



ESPE

UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA



ESSUNA

ESCUELA SUPERIOR NAVAL
CMDTE. RAFAEL MORÁN VALVERDE

DEPARTAMENTO DE SEGURIDAD Y DEFENSA

CARRERA LICENCIATURA EN LOGÍSTICA NAVAL

PROYECTO DE TITULACIÓN

**TEMA: LA GESTIÓN DEL APROVISIONAMIENTO DE A BORDO, COMO
ESTRATEGIA DE MEJORAMIENTO DE LA AUTONOMÍA DE LAS UNIDADES
NAVALES DE LA ARMADA.**

AUTORA: ANDREA STEPHANYA CHECA DEL SALTO

DIRECTOR: CPCB-AB EDUARDO HIDALGO FLOR, MGS.

CODIRECTOR: MSC. JORGE ALVAREZ BETANCOURT

AGENDA



2

PROBLEMA

JUSTIFICACIÓN

OBJETIVO

MARCO TEORICO

MARCO METODOLOGICO

RESULTADOS Y PROPUESTA

CONCLUSIONES

RECOMENDACIONES

PROBLEMA



3



**Falta de Gestión de
Aprovisionamiento**



**Disminuye la
capacidad de
permanencia**



**Durante las
operaciones navales**

AGENDA



PROBLEMA

JUSTIFICACIÓN

OBJETIVO

MARCO TEORICO

MARCO METODOLOGICO

RESULTADOS Y PROPUESTA

CONCLUSIONES

RECOMENDACIONES

JUSTIFICACION



5



Suplir el aprovisionamiento de repuestos

- Equipar a los buques auxiliares
- Mejora de los centros de abastecimiento en ciudades estratégicas



Gestiones burocráticas

- Traslado del personal o del repuesto de ciudades a otras
- Retorno a puerto base

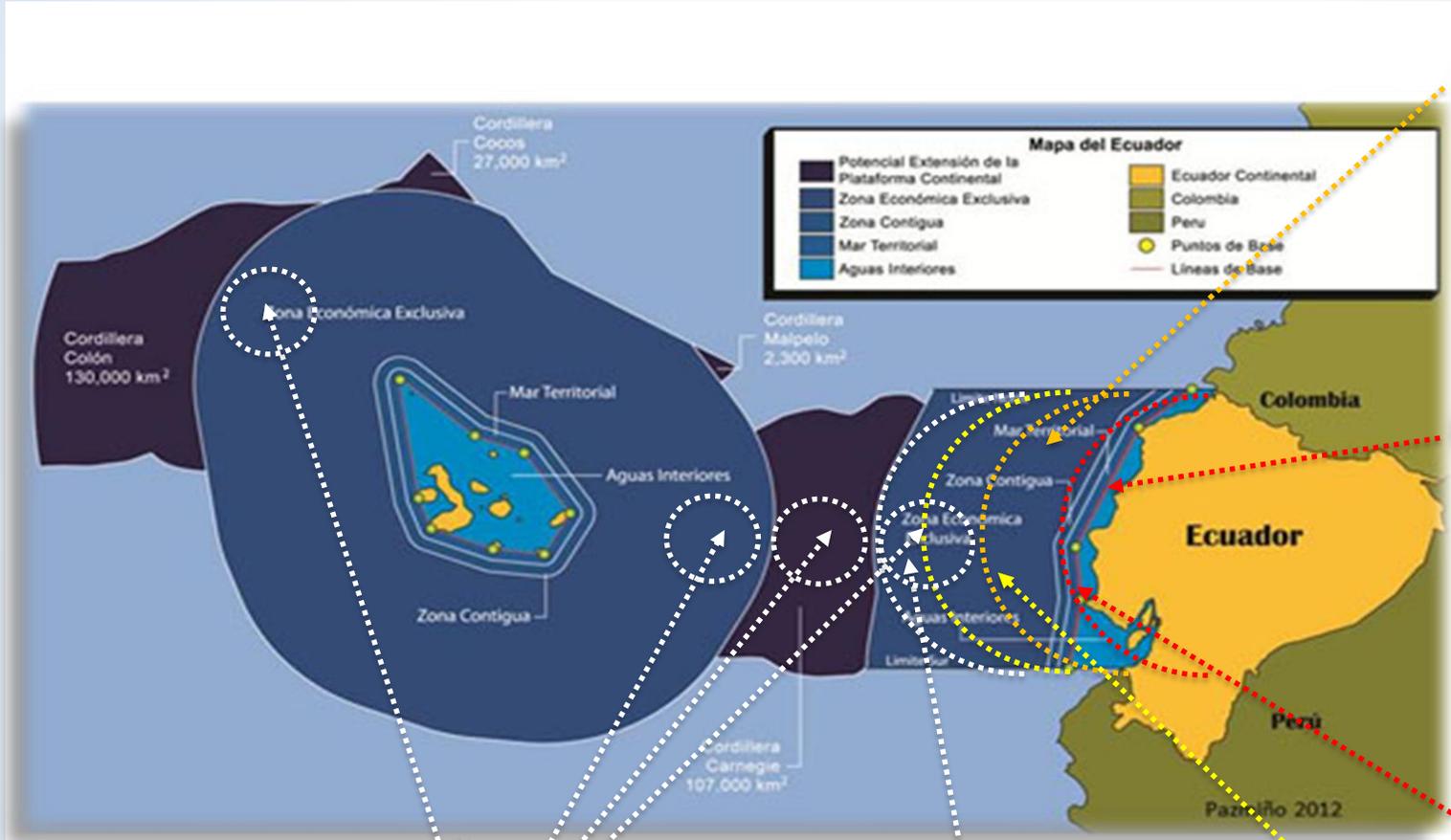


- La contratación de servicios adicionales en caso de no poder ser solucionados por DIMARE
- Evitar el desgaste del personal

AREA DE OPERACIÓN



6



PGO - PGM



ALB. 830



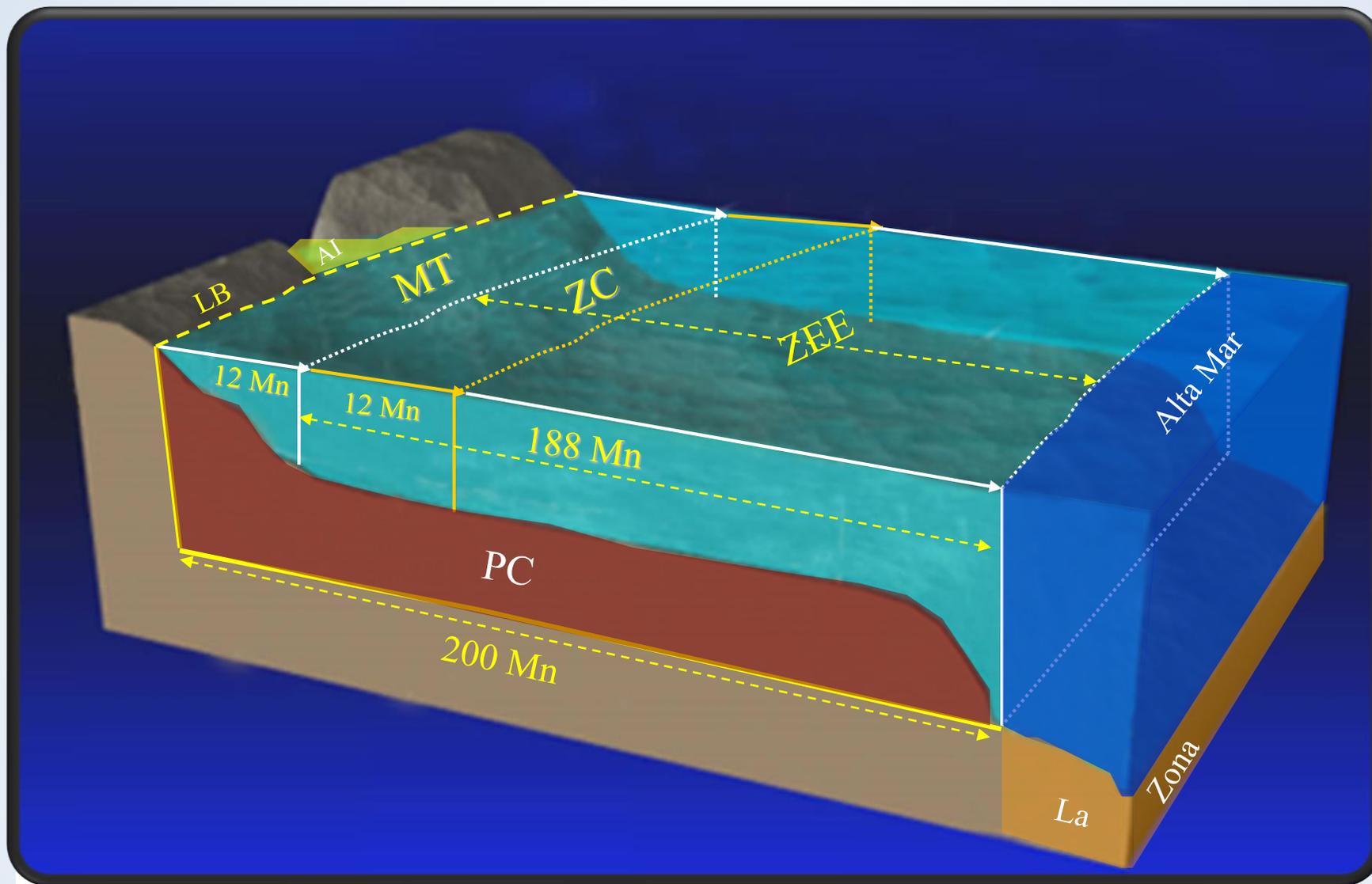
INTERCEP - 1100



Av. Trip.

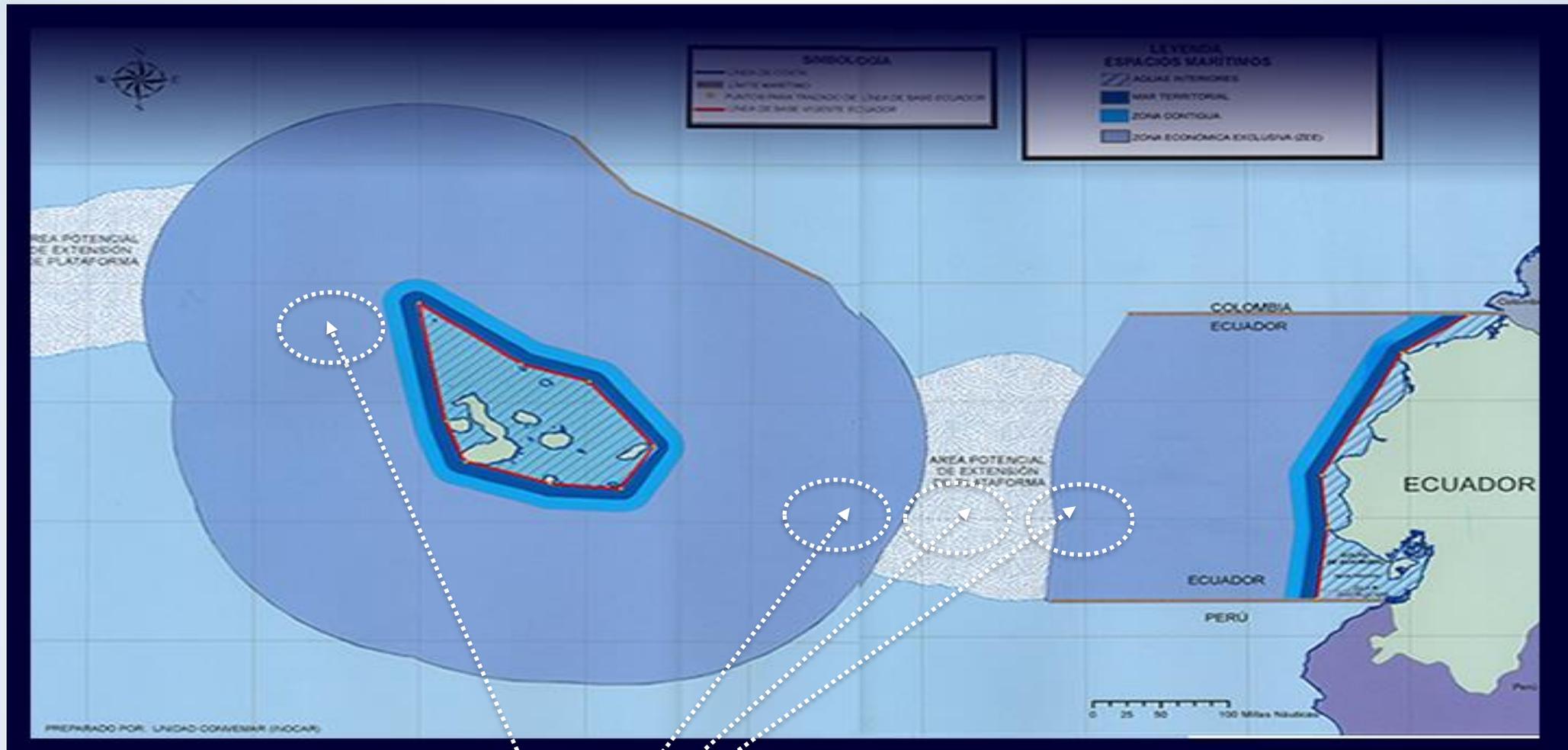


UAV's



LB → Líneas de Base
 MT → Mar Territorial
 ZC → Zona Contigua

AI → Aguas Interiores
 ZEE → Zona Económica Exclusiva
 PC → Plataforma Continental



Unidades

ESCUADRON	UNIDADES	OP (JUN15)
ESFRAM	2	0
ESCORB	6	2
ESCLAM	3	2
ESCAUX	4	1

AGENDA



9

PROBLEMA

JUSTIFICACIÓN

OBJETIVO

MARCO TEORICO

MARCO METODOLOGICO

RESULTADOS Y PROPUESTA

CONCLUSIONES

RECOMENDACIONES

GENERAL

- Analizar la Gestión de Aprovisionamiento de abordo de las Unidades Navales tipo Corbeta Misilera mediante la aplicación de Fichas Logísticas para prolongar la permanencia en la mar durante las Operaciones Navales.

OBJETIVOS



11



Identificar las necesidades logísticas de las unidades navales tipo corbeta misileras mediante un análisis comparativo que evidencie los requerimientos de stocks mínimos para las operaciones navales.



Determinar procesos de requerimientos de stock de repuestos mínimo que deben tener a bordo las unidades navales a través del análisis de ítems de mayor rotación.



Proponer la planificación del aprovisionamiento de la clase IV “repuestos” que permita la permanencia de las unidades tipo corbetas misileras clase esmeraldas de la Escuadra Naval para el año 2018.

AGENDA



12

PROBLEMA

JUSTIFICACIÓN

OBJETIVO

MARCO TEORICO

MARCO METODOLOGICO

RESULTADOS Y PROPUESTA

CONCLUSIONES

RECOMENDACIONES

GESTIÓN

Conjunto de operaciones que se realizan para dirigir y administrar

APROVISIONAMIENTO - ABASTECIMIENTO

Es una función de apoyo que tiene como objeto proveer, obtener, almacenar y distribuir materiales

ESTRATEGIA

Serie de acciones cuidadosamente meditadas y encaminadas hacia un fin determinado u objetivo

AUTONOMÍA

Capacidad máxima de una maquina para funcionar sin necesidad de reabastecerse

La existencia de una necesidad es pues el factor desencadenante de toda acción y de todo problema logístico





EFL ABASTECIMIENTO



16

“LA EFICACIA DE TODO APOYO LOGISTICO, DESCANSA PRIMORDIALMENTE EN EL ABASTECIMIENTO”

JESUS SALGADO DE ALBA



FUNCIÓN BÁSICA:

**SUMINISTRAR LOS ARTÍCULOS NECESARIOS PARA:
“EQUIPAR, SOSTENER Y PERMITIR OPERAR A LA FUERZA Y A LOS SERVICIOS”.**



FINES DEL AB.

EQUIPAR

SOSTENER

OPERAR

ARTÍCULOS OBJETOS DEL AB.

EQUIPOS

REPUESTOS

ARTÍCULOS DE CONSUMO



CLASES DE ABASTECIMIENTO



CLASE I : **SUBSISTENCIAS**
(VÍVERES)
CONGELADOS

CLASE II
EQUIPOS

CLASE III
LUBRICANTES

CLASE IV
MATERIALES

CLASE V : **MUNICION DE TODO**
TIPO.

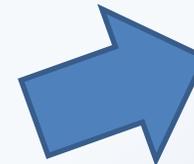
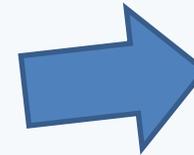
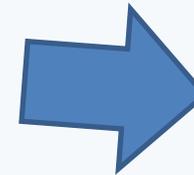
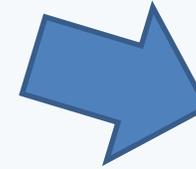
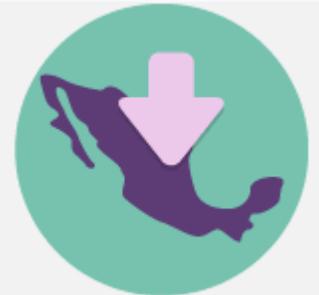
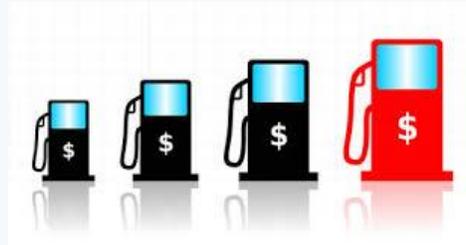
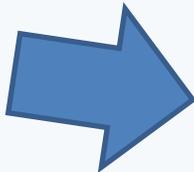
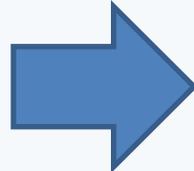
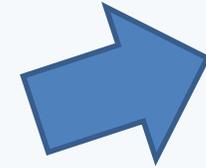
Repuesto es una pieza que se utiliza para reemplazar las originales en máquinas que debido a su uso diario han sufrido deterioro o una avería.

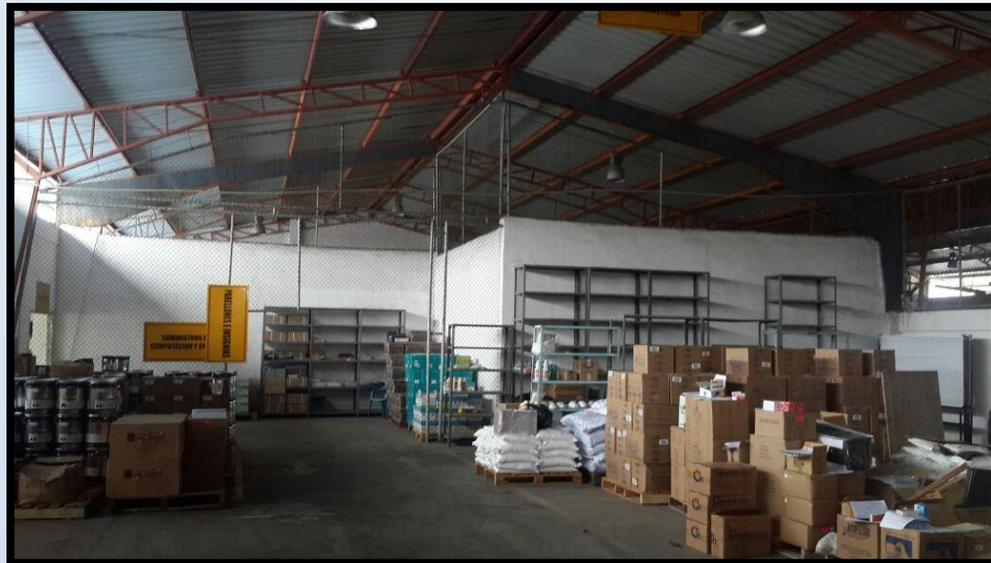


¿PORQUE REPUESTOS?



REQUERIMIENTO
DE NECESIDADES



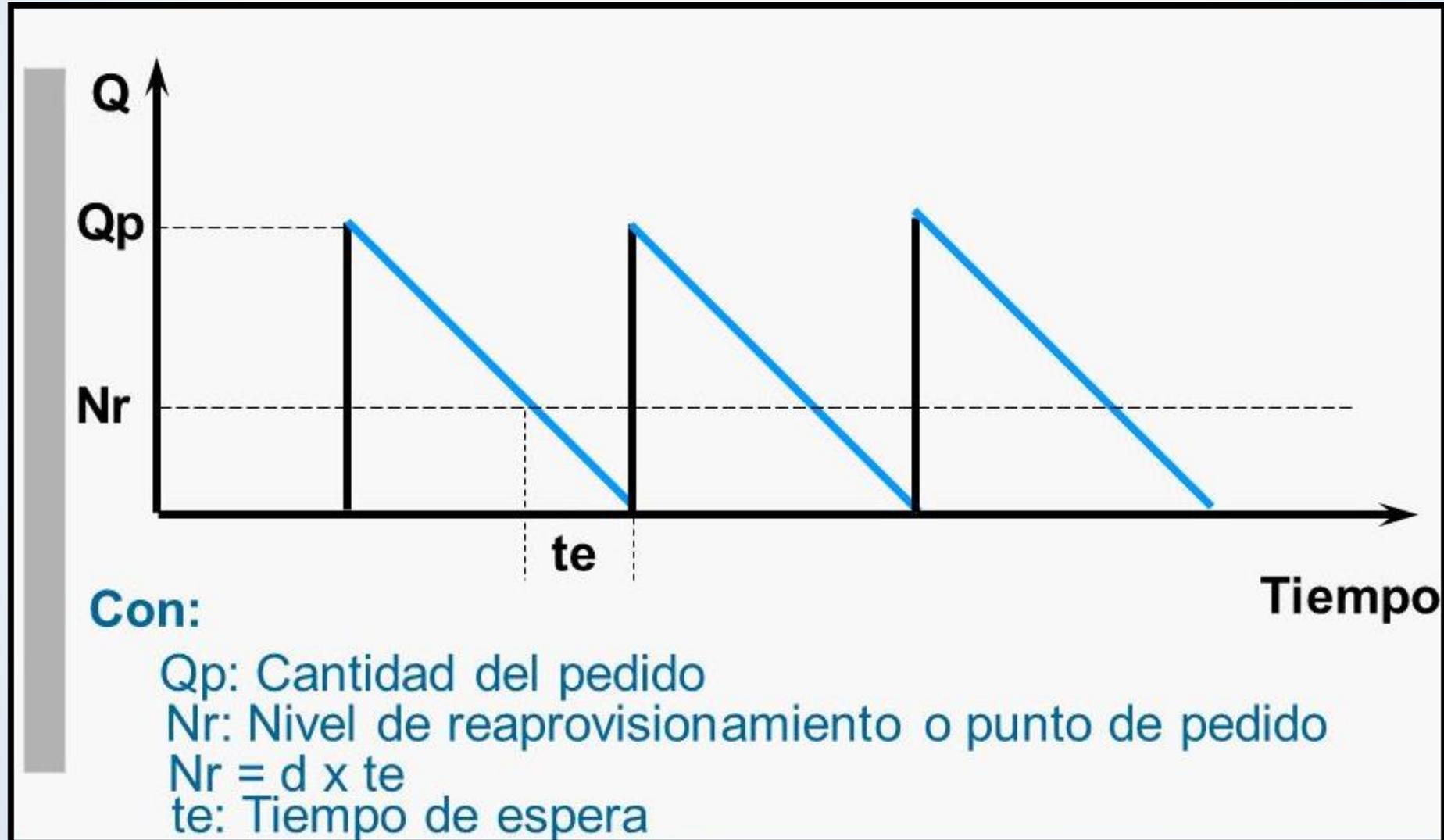


Se puede definir stock como las existencias de un determinado producto almacenados en una determinada organización

LOTE ECONOMICO



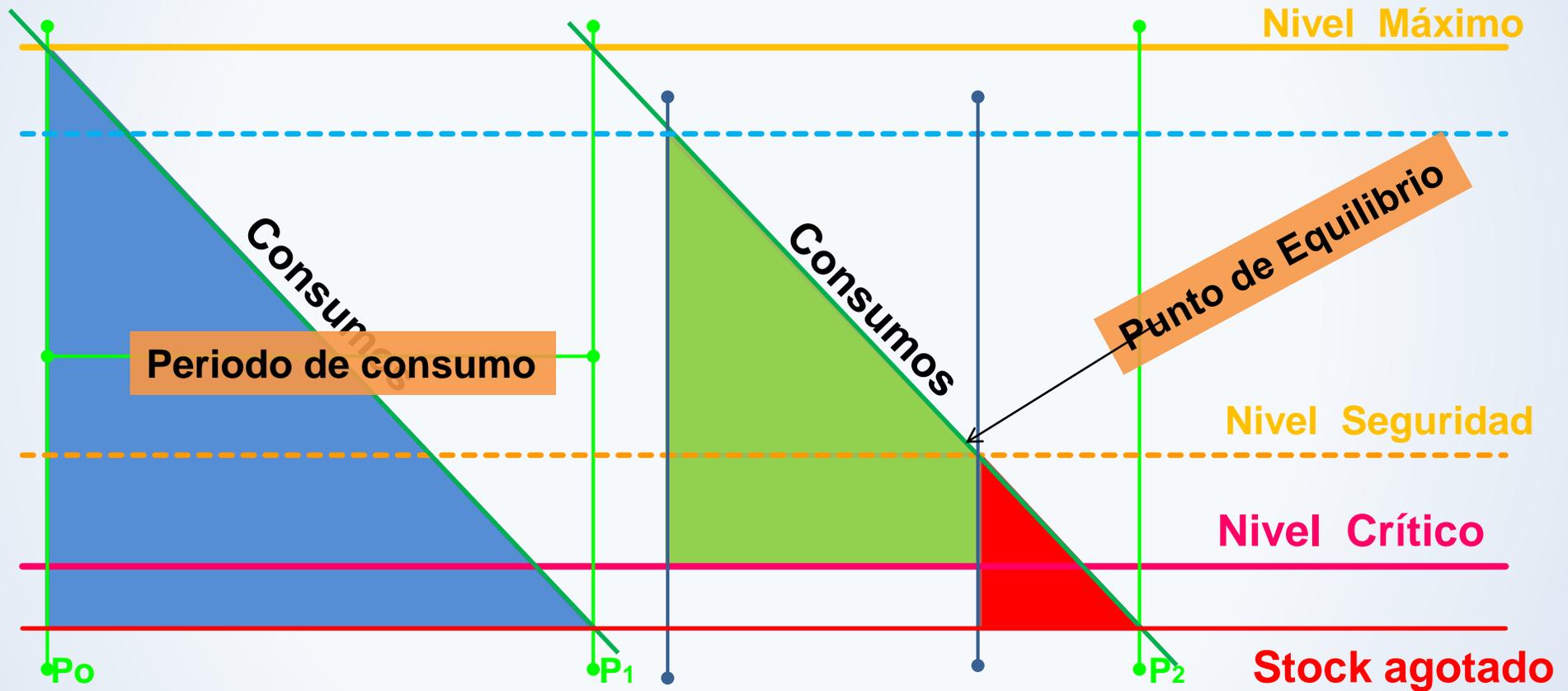
20



CICLO DEL INVENTARIO



21



CLASIFICACION ABC



Gestión de aquellos artículos que por su

Grupo	Cantidad	Valor \$
A	Baja	Alto
B	Medio	Medio
C	Alta	Bajo

20% / 80%

AGENDA



23

PROBLEMA

JUSTIFICACIÓN

OBJETIVO

MARCO TEÓRICO

MARCO METODOLÓGICO

RESULTADOS Y PROPUESTA

CONCLUSIONES

RECOMENDACIONES

MARCO METODOLÓGICO



24

Enfoque de la Investigación

- Enfoque Cualitativo
- Investigación naturalista donde se plantea un PROBLEMA

Alcance de la Investigación

- Enfoque Descriptivo
- Especificar propiedades, características y rasgos importantes

Diseño de la Investigación

- No Experimental
- Observación de que manera funciona el proceso de abastecimiento

Población y Muestra

- Sres. Comandantes y Oficiales en cargados de la CORIOS, DIMARE y CENTROS DE ABASTECIMIENTOS

Técnica de Recolección de Datos

- Técnica de campo

Instrumentos de recolección de datos

- Entrevista
- Observación

AGENDA



25

PROBLEMA

JUSTIFICACIÓN

OBJETIVO

MARCO TEORICO

MARCO METODOLOGICO

RESULTADOS Y PROPUESTA

CONCLUSIONES

RECOMENDACIONES

OBSERVACIÓN #1: BODEGAS DE CENABS



26



OBSERVACIÓN #2: PAÑÓLES DE LA CORIOS



PROPUESTA



28



Planificación del
Aprovisionamiento de la
Clase IV “Repuestos” que
permita la permanencia de
las Unidades tipo Corbetas
Misileras Clase Esmeraldas de
la Escuadra Naval para el año
2018.

PROPUESTA
DE INVENTARIO

PROCESO DE REQUERIMIENTO



29



EXPLICACIÓN



VALOR	DEMANDA (ANUAL)	TOTAL	GASTOS DE MANT	PERIODO (ANUAL)	COSTO POR PEDIDO	INV PROM	LOTE ECONOMICO	No PEDIDOS	PORCENTAJE DEL VALOR TOTAL	PORCENTAJE ACUMULADO
\$350.00	4	\$1,400.00	0.15	365	\$20.00	2	3.05	2	19.5%	19.5%
\$300.00	4	\$1,200.00	0.15	365	\$20.00	2	3.56	2	16.7%	36.2%

30

TOTAL = VALOR * DEMANDA

- PARA CONSERVAR O RESTAURAR UN BIEN O UN PRODUCTO A UN ESTADO ESPECIFICO

INV PROM = D/2

No PEDIDO = D/Q

%VALOR TOTAL = TOTAL ITEM / VALOR TOTAL

$$Q = \sqrt{\frac{2DS}{I*H}} = \sqrt{\frac{2(\text{DEMANDA} * \text{COSTO POR PEDIDO})}{\text{GASTO DE MANT} * \text{PRECIO UNIT}}}$$

CALCULO COSTO POR PEDIDO

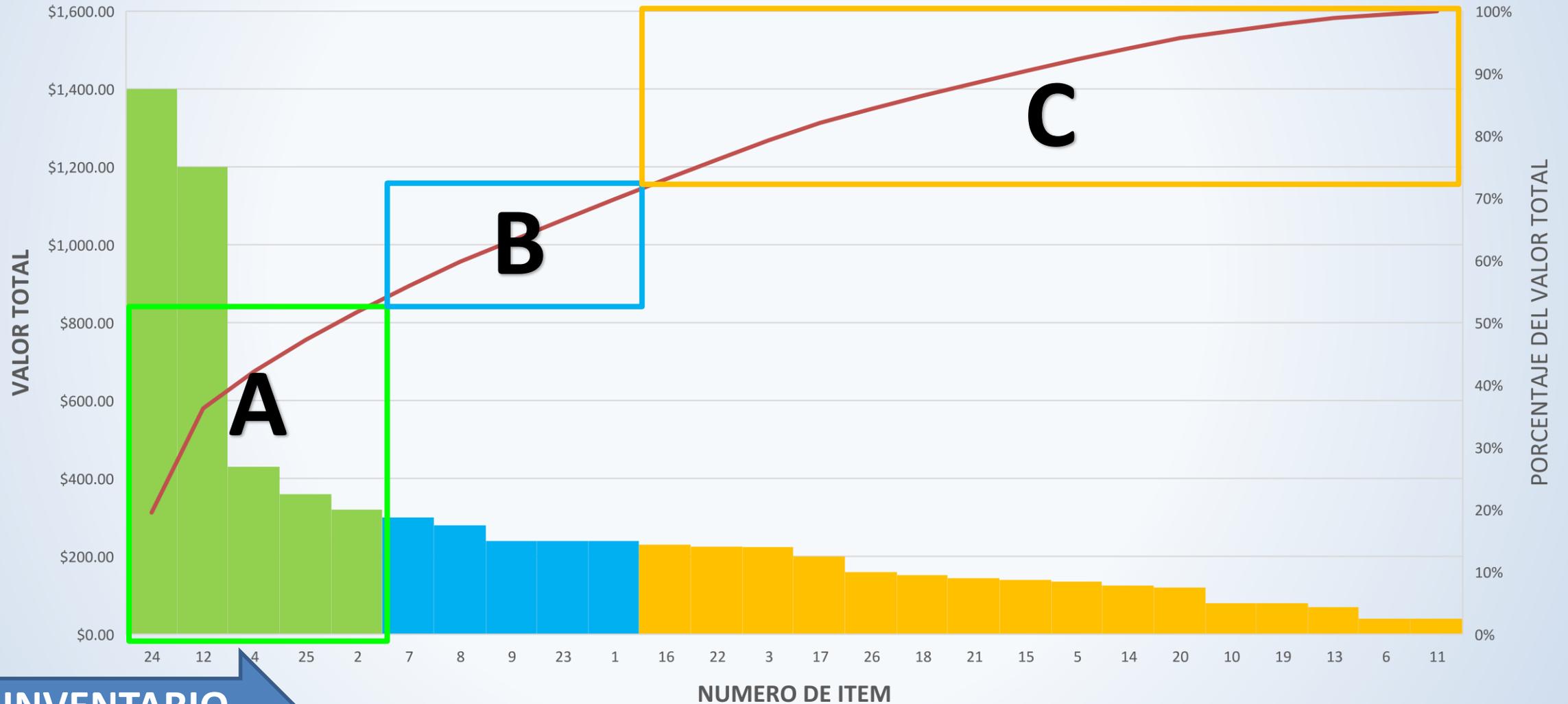
FUNCIONARIOS	SUELDOS	TOTAL
1	\$1500	\$1500
3	\$800	\$2400
	TOTAL SUELDOS	\$3900
	VALOR DIA SUELDO	\$130
	VALOR HORA SUELDO	\$16.25
	PAPELERIA E INSUMOS	\$3.75
	TOTAL	\$20

INVENTARIO ACCESORIOS VEHICULOS MARINOS CON LOTE ECONOMICO Y CLASIFICACION ABC



31

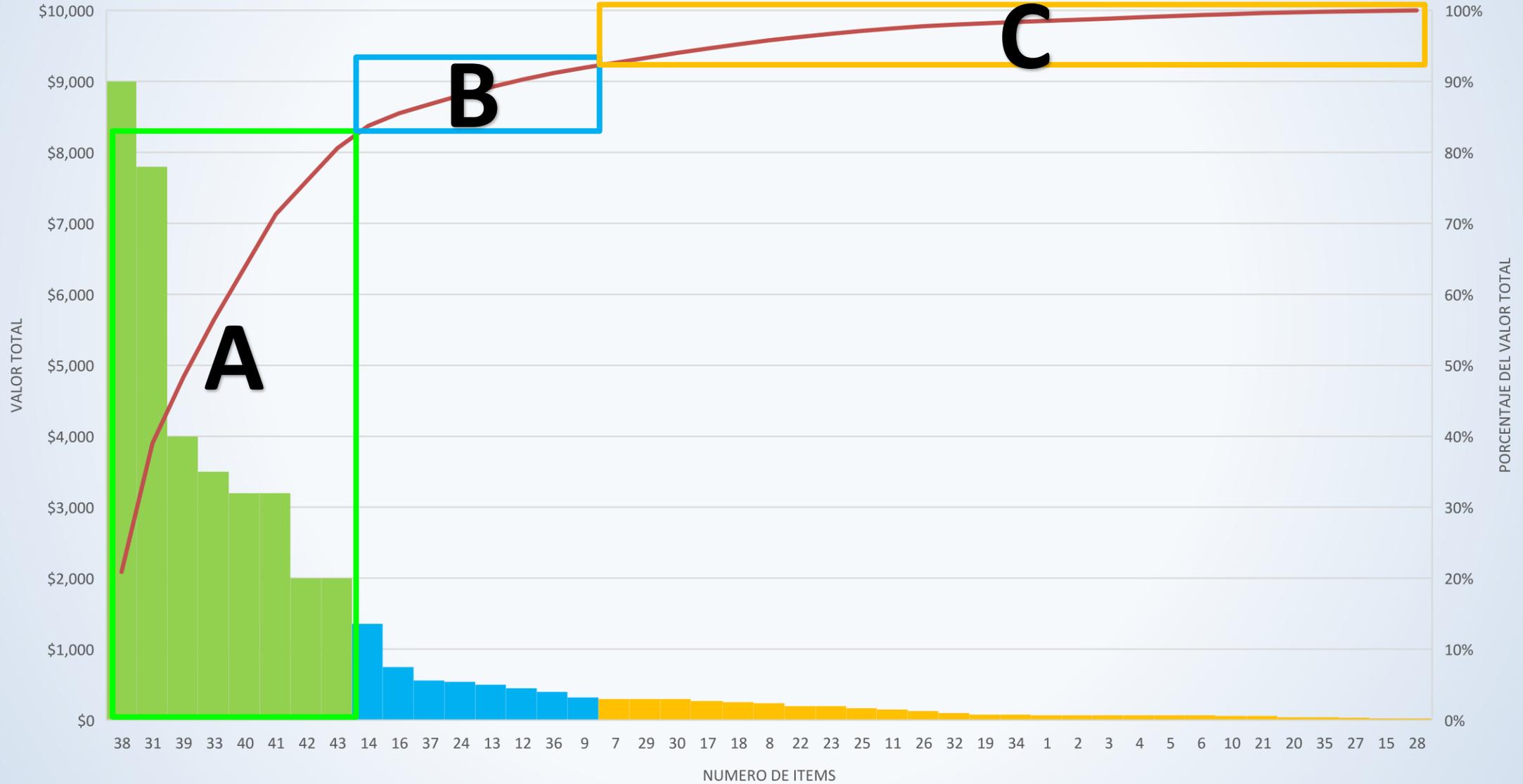
ITEMS DE MAYOR ROTACION



INVENTARIO



ITEMS DE MAYOR ROTACION EN DIMARE



AGENDA



33

PROBLEMA

JUSTIFICACIÓN

OBJETIVO

MARCO TEORICO

MARCO METODOLOGICO

RESULTADOS Y PROPUESTA

CONCLUSIONES

RECOMENDACIONES

CONCLUSIONES



34

La carencia de un stock de repuestos en las Corbetas Misileras limita su permanencia en la mar, fuera de puerto base ante posibles desperfectos en sus sistemas de operación.

La aplicación del modelo de Lote Económico posibilitará que las Corbetas Misileras puedan contar con un método de determinación de stock de repuestos para sus bodegas.

El 20% de los repuestos en las Corbetas Misileras representa el 80% del presupuesto de los ítems de mayor rotación, lo que posibilita poseer una base sólida para poder realizar el presupuesto de repuestos de la unidad.

AGENDA



35

PROBLEMA

JUSTIFICACIÓN

OBJETIVO

MARCO TEORICO

MARCO METODOLOGICO

RESULTADOS Y PROPUESTA

CONCLUSIONES

RECOMENDACIONES

RECOMENDACIONES



36



Aplicar el modelo de Lote Económico para stock de repuestos de las bodegas de las Corbetas Misileras y así incrementar su permanencia en la mar.



Utilizar el método de clasificación ABC de los repuestos de mayor rotación, como base para la realización del presupuesto de repuestos de las Corbetas Misileras.



Ejecutar la planificación del stock mínimos y de seguridad que deberá poseer cada una de las Corbetas Misileras, con la finalidad de que se mantenga un inventario de los repuestos de mayor rotación.

GRACIAS