



**ESPE**

UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS  
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA



**ESSUNA**

ESCUELA SUPERIOR NAVAL  
CMDTE. RAFAEL MORÁN VALVERDE

**DEPARTAMENTO DE SEGURIDAD Y DEFENSA**

**CARRERA LICENCIATURA EN LOGÍSTICA NAVAL**

**TRABAJO DE INVESTIGACIÓN PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE  
LICENCIADO EN LOGÍSTICA NAVAL**

**TEMA: LA GESTIÓN LOGÍSTICA Y SU CONTRIBUCIÓN EN LAS ACTIVIDADES  
OPERATIVAS EN LAS FUERZAS NAVALES DE LATINOAMERICA**

**AUTOR: MAURICIO ALEXANDER FLORES DURANGO**

**DIRECTORA: MGS MARJORIE ELIZABETH PESANTES**

**PIGUAVE**

**CODIRECTOR: MSC CESAR GERMAN REYES PINENGLA**

**SALINAS, DICIEMBRE 2017**

# AGENDA

2

- 
-  **Antecedentes**
  -  **Problema**
  -  **Hipótesis**
  -  **Justificación**
  -  **Objetivos**
  -  **Análisis**
  -  **Resultados**
  -  **Conclusiones y Recomendaciones**

## La Logística

Arte de la guerra

Proporcionar:

Personal  
Material  
Servicios

Satisfacer:

Cantidad  
Calidad  
Momento  
Lugar adecuado

# ANTECEDENTES

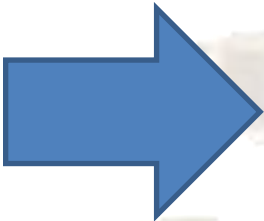
**Logística**



**Ingeniería militar**



**Segunda Guerra Mundial**



Las limitaciones en las actividades de gestión logística

cantidad de trámites que se deben realizar

incumplimiento de las navegaciones planificadas

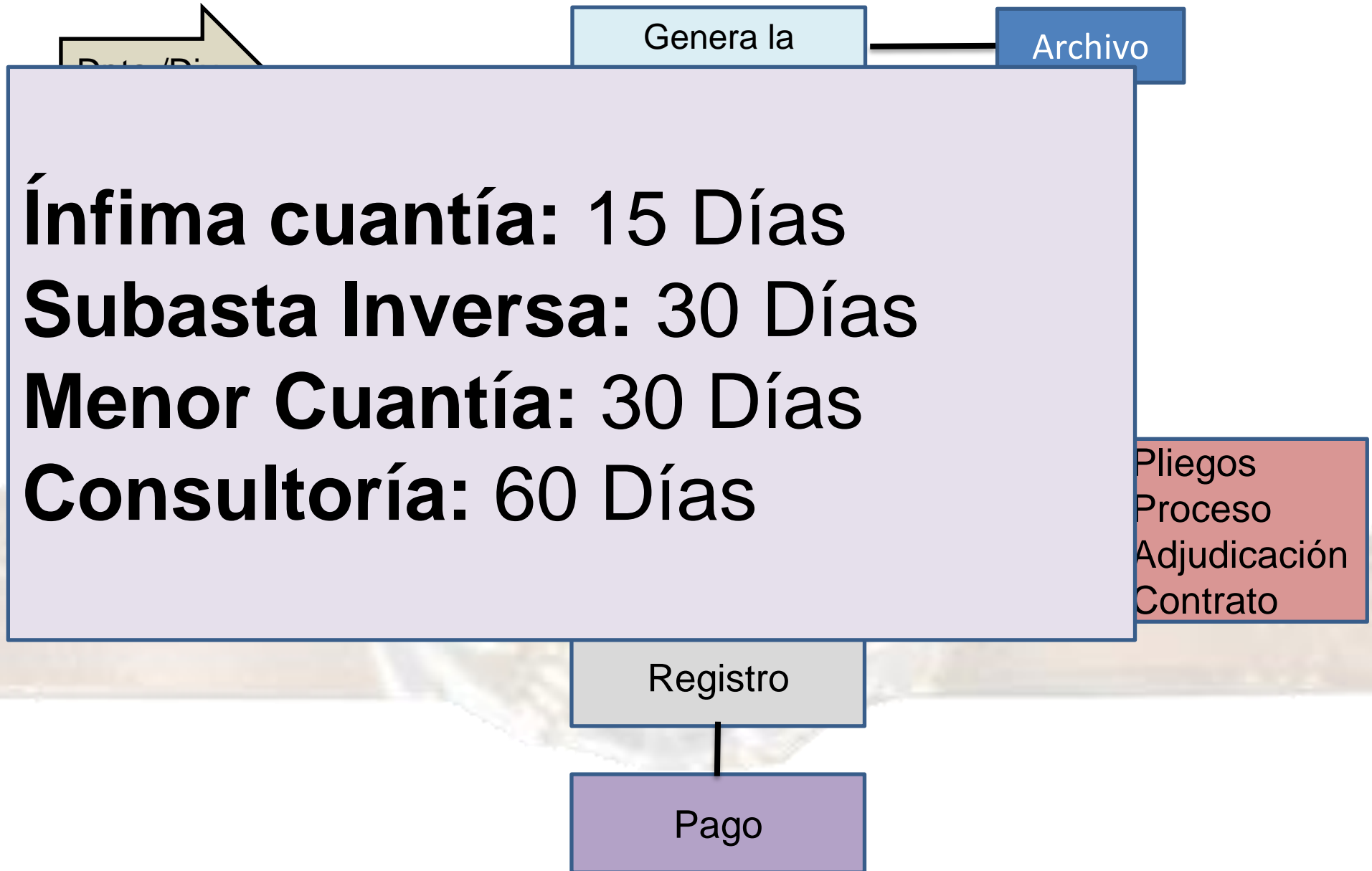


procesos de adquisición, abastecimiento y distribución de requerimientos

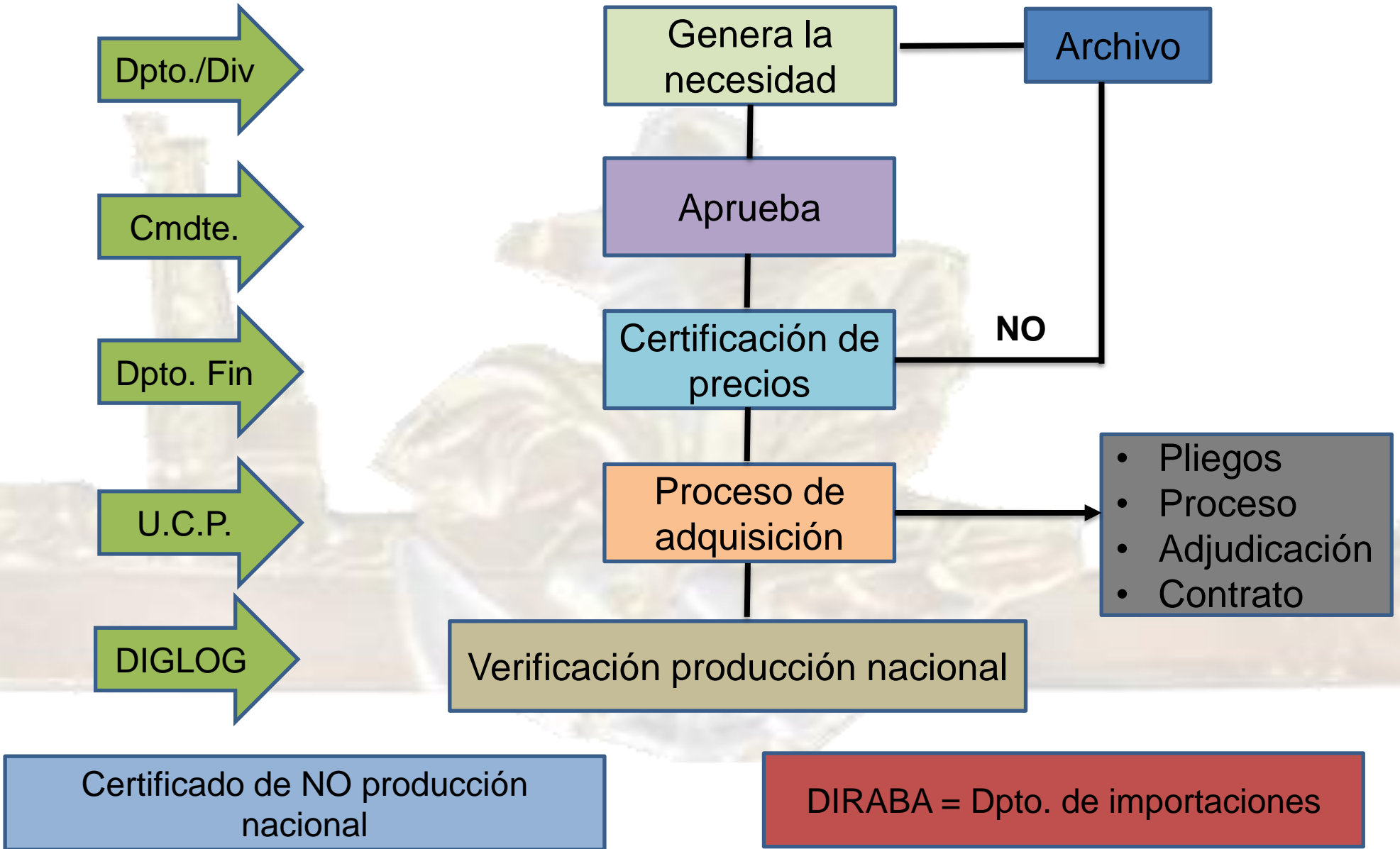
retrasos en las actividades operativas

# PROCESO DE ADQUISICIÓN (NACIONALES)

6



# PROCESO DE ADQUISICIÓN (IMPORTACIONES)



El análisis de la  
Gestión Logística



Armadas de Chile y  
Colombia



Aplicados en la  
Armada del  
Ecuador.



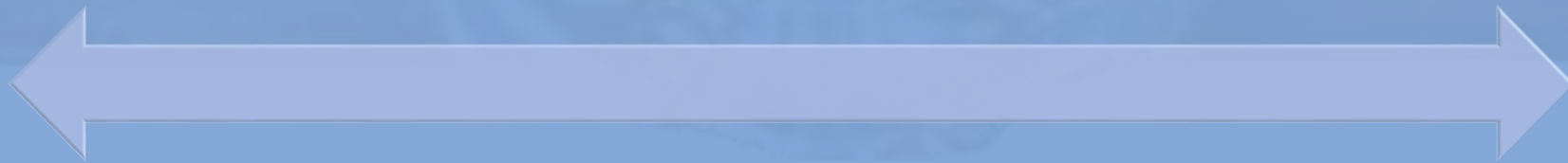
Mejoramiento de  
los métodos de  
gestión logística







Realizar un estudio de la incidencia de la gestión logística, mediante análisis de registros documentales que identifiquen métodos y procesos aplicados por las Fuerzas Navales de Ecuador, Colombia y Chile en el cumplimiento de las operaciones navales.





Determinar los elementos de la gestión logística integral, mediante una revisión sistemática de investigación y registros documentales que evidencien los métodos de gestión logística que utilizan para cumplir las operaciones navales.



Identificar el manejo logístico y los diferentes procesos de la Armada del Ecuador mediante la aplicación de entrevistas a personal de la Dirección de Abastecimiento de la Fuerza Naval.



Realizar un análisis comparativo de la efectividad en la gestión logística mediante la verificación del cumplimiento de los requerimientos para las operaciones realizadas por la Armada del Ecuador y las Fuerzas Navales de Chile y Colombia.

# METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

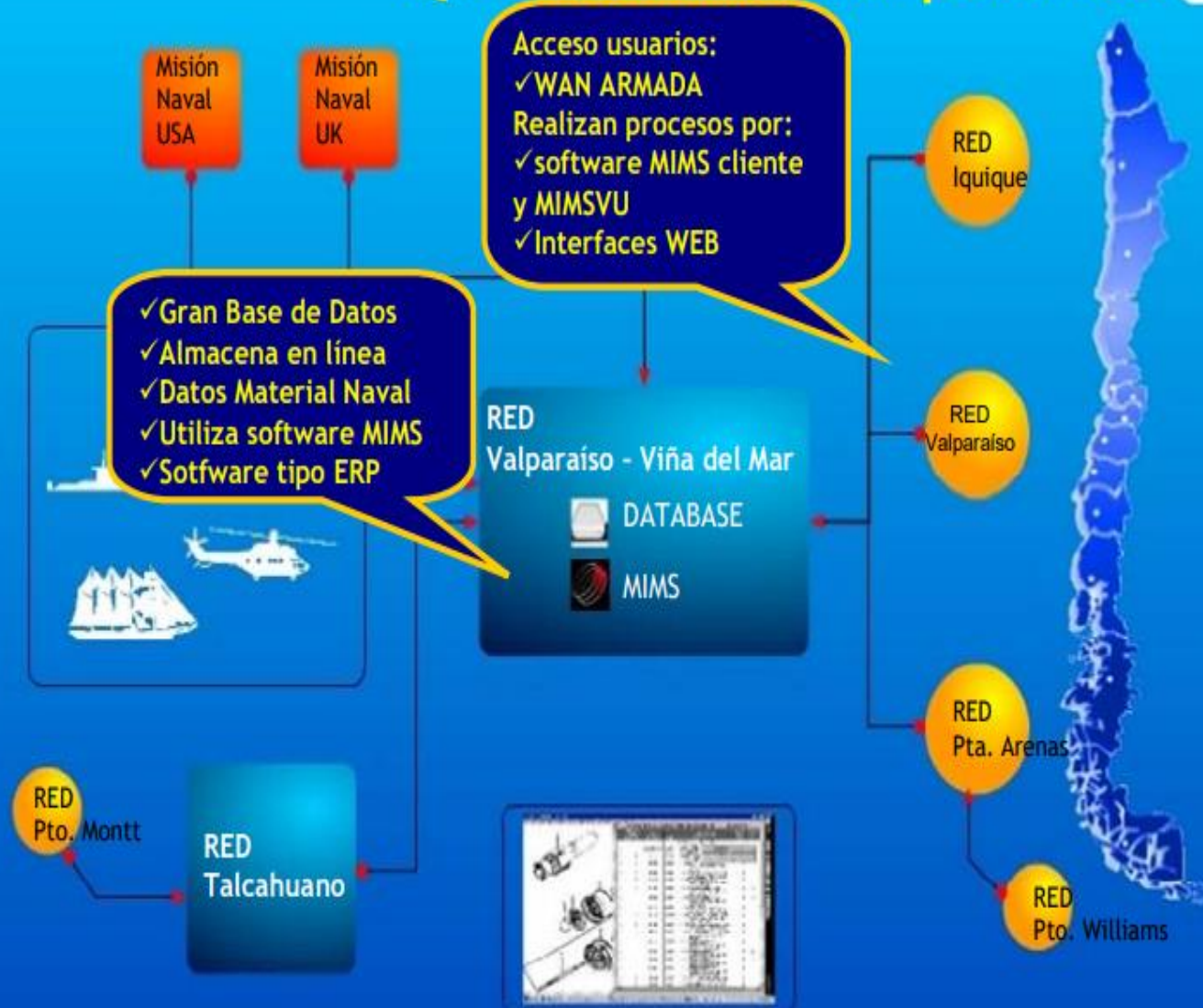


# ANÁLISIS





## QUÉ ES SALINO: Componentes



(1) ERP: Enterprise resource Planning. Software integrado con BD de alta adaptabilidad

# SALINO

14

- Reducción de personal involucrado en los procesos logísticos
- Disminución de tiempos para distribuir repuestos a las unidades operativas
- Visibilidad de los repuestos en los Centros de Abastecimiento y en las unidades operativas

# SISLOG (SISTEMA LOGÍSTICO NAVAL)

15



- En el año 2007 se implemento el SISLOG
- Permite automatizar los procesos logísticos de la Armada
- Creado solo para la Armada del Ecuador
- *Poca confianza del usuario en el manejo del sistema*
- *Falta de institucionalización del sistema en todos los repartos navales*
- *Limitada capacidad de almacenamiento del software*

# SILOG (Sistema de Información Logística del Sector Defensa)



- El 25 de julio de 2004 se creó el SILOG
- Está conformado por siete módulos: Logístico, Financiero, Datos, Mantenimiento, Técnico, Capacitación y Mesa de Ayuda
- Tripulado por un excelente grupo de Oficiales, Suboficiales y no uniformados en todos los grados del escalafón Militar y Policía



Problemas logísticos que afectan la operatividad	Soluciones propuestas por Chile	Medidas adoptadas por Chile
Limitada tecnología por lo que requiere tecnología del extranjero	Asociación con usuarios similares	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Externalización de servicio</li> <li>• Inversión en software</li> </ul>
Altos costos de mantenimiento de los buques	Adquisición y utilización de un sistema ERP para gestionar el material	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Velocidad en la cadena de abastecimiento</li> </ul>
Ubicación geográfica desfavorecedora, con clima y distancias geográficas altas, que provoca retrasos	Cambios organizacionales	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Colaboración entre los distintos actores de la cadena de abastecimiento</li> </ul>

Problemática Armada del Ecuador	Soluciones propuestas	Medidas adoptadas por Ecuador
Unidades con altos costos de renovación	Personal con alto nivel de especialización	Personal militar especializado para reparaciones de DIMARE
Gran cantidad de eslabones en la cadena de abastecimiento	CENLOG	Concentración de requerimientos en centros logísticos
Procesos de abastecimiento con gran cantidad de tramites	Utilización de SISLOG	Estandarización de procesos a nivel nacional

Problemas logísticos que afectan la operatividad	Soluciones propuestas por Colombia	Medidas adoptadas por Colombia
<p><b>Gran cantidad de requerimientos De productos extranjeros</b></p>	<p>Implementación de SILOG integrado</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aplicación de sistemas de información a nivel nacional.</li> </ul>
<p><b>Requerimientos con alto nivel de especialización</b></p>	<p>Procedimientos estandarizados en todos los repartos</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Estandarización de procesos</li> <li>• Tercerización de servicios</li> </ul>
<p><b>Cambios actuales representativos en el enfoque logístico</b></p>	<p>Flujo de información constante y en tiempo real</p>	

## Resultados



“Análisis comparativo de la gestión logística Integral de la Armada de Chile, Armada del Ecuador y Armada de Colombia”

Identificar los procesos logísticos

- Sistemas Funcionales
- Problemas
- Soluciones

Mediante un análisis comparativo:

Fuerzas Navales

Ecuador, Chile y Colombia

# ANÁLISIS COMPARATIVO

Aspectos Logísticos	Chile	Ecuador	Colombia
<b>Sistema Logístico</b>	SALINO	SISLOG	SILOG
<b>Actividades básicas sistema logístico</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Manejo de inventario</li> <li>• Control de compras en el exterior</li> <li>• Procesos contractuales</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Consulta por equipo</li> <li>• Consulta por repuesto</li> <li>• Consulta de Trabajos estándares de mantenimiento preventivo a cumplir</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Procesos financieros</li> <li>• Manejo de inventario</li> <li>• Gestión de almacenes.</li> </ul>
<b>Gestión Logística Integral</b>	Todos los elementos de la cadena logística	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Adquisición</li> <li>• Distribución</li> <li>• Transporte</li> <li>• Almacenamiento</li> <li>• Eliminación</li> <li>• Utilización</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Adquisición</li> <li>• Distribución</li> <li>• Transporte</li> <li>• Almacenamiento</li> <li>• Eliminación</li> <li>• Utilización</li> <li>• Pagos</li> <li>• Presupuestos</li> </ul>

Aspectos Logísticos	Chile	Ecuador	Colombia
<b>Principales limitaciones logísticas</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Limitada tecnología por lo que requiere tecnología del extranjero</li> <li>• Altos costos de mantenimiento de los buques</li> <li>• Ubicación geográfica desfavorecedora.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Unidades con altos costos de renovación</li> <li>• Procesos de abastecimiento con bastante tardanza</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gran cantidad de requerimientos.</li> <li>• Requerimientos con alto nivel de especialización</li> <li>• Cambios actuales representativos</li> </ul>
<b>Principales soluciones planteadas</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Asociación con usuarios similares.</li> <li>• Adquisición y utilización de un sistema ERP para gestionar el material.</li> <li>• Cambios organizacionales</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Personal con alto nivel de especialización.</li> <li>• CENLOG</li> <li>• Utilización de SISLOG</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementación de SILOG integrado.</li> <li>• Procedimientos estandarizados en todos los repartos.</li> <li>• Flujo de información constante y en tiempo real</li> </ul>



Conclusiones


Para el cumplimiento de las operaciones navales, se utilizan sistemas de información logística que permite lograr un eficiente manejo de los procesos logísticos en ayuda al cumplimiento de las misiones institucionales.



# CONCLUSIONES

25

La Armada del Ecuador realiza procesos logísticos con gran cantidad de tramites que generan un retraso en el aprovisionamiento a las unidades operativas lo cual dificulta el cumplimiento de las navegaciones planificadas.



CONCLUSIONES

# CONCLUSIONES

El Estado de Chile y Colombia otorgan gran parte de su presupuesto a FFAA lo cual permite que exista un mejoramiento continuo de su gestión logística al contar con recursos necesario para las ejecuciones.



# RECOMENDACIONES



La Armada del Ecuador debería mejorar su programa logístico (SISLOG) tomando como base el utilizado por Chile (SALINO).



Se deberá estandarizar los procesos logístico en todos los repartos de la Armada del Ecuador, como el caso de la Armada de Chile y Colombia.



Utilizar con eficiencia los recursos que otorga el Estado a la Armada del Ecuador para el cumplimiento de sus requerimientos operacionales.

