

## RESUMEN

El Estado ecuatoriano a partir de la vigencia de la Constitución del 2008, la transformación del enfoque de la matriz productiva como generadora del cambio en el desarrollo del país trajo consigo algunas modificaciones, las cuales están directamente vinculada a la educación superior como fuente generadora de conocimiento con altos estándares de calidad. En este sentido la Constitución promueve y garantiza el vínculo que debe existir entre las universidades y los objetivos de la planificación nacional. Para garantizar el desarrollo del conocimiento a través de las instituciones de educación superior el Estado incremento la asignación presupuestaria a las universidades con la finalidad de aportar al desarrollo del conocimiento y el cumplimiento de metas y objetivos institucionales. Sin embargo la ejecución presupuestaria en los indicadores de investigación y vinculación de las Instituciones de Educación Superior de la ciudad de Quito, no han alcanzado los objetivos esperados de acuerdo a su planificación, en razón de que las proyecciones y ejecución de planes y programas relacionados no se encuentran vinculados en el proceso de planificación y ejecución presupuestaria. Se pudo observar que la falta de coordinación entre las unidades, la burocracia excesiva y la falta de la información técnica necesaria hace que el esfuerzo de las universidades en la ejecución de sus proyectos relacionados con investigación y vinculación con la sociedad, no permitan alcanzar las metas y objetivos planteados al principio del año. En las Instituciones de Educación Superior, se precisa que todos los actores involucrados en el proceso de la gestión del conocimiento, conozcan de los procesos y técnicas de monitoreo y control en la ejecución presupuestaria de ingresos y egresos, a través de indicadores que les permita conocer con oportunidad el cumplimiento y alcance de objetivos y metas propuestas.

### **PALABRAS CLAVES**

- **PRESUPUESTO,**
- **EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA,**
- **GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO**
- **INVESTIGACIÓN**
- **VINCULACIÓN CON LA SOCIEDAD**

## **ABSTRACT**

Since the Constitution entry into force in 2008, the Ecuadorian State transformed the focus of productive matrix as generator of changes in the country development, which are related with the superior education as source of quality knowledge. In this respect, the Constitution promotes and ensures the relationship between universities and national planning objectives. With the objective to guarantee the knowledge development through colleges, the State has increased the budget assigned to universities with the aim to contribute with the goals and objectives achievement. However, the budget execution has not accomplished the plan according to research key performance indicators of Superior Education Institutes of Quito city. This derives from the lack of relation between forecast and execution plan, and budget execution. It was noted that the lack of organization among units, excessive bureaucracy and absence of technical information make it harder to research and social projects completing and goals achievements. The knowledge of process, monitoring and control Budget tools are needed into the universities, as well as key performance indicators recognized in order to define the achievement against the aims.

### **KEY WORDS:**

- **BUDGET**
- **BUDGET EXECUTION**
- **KNOWLEDGE MANAGEMENT**
- **INVESTIGATION, AND**
- **LINK WITH SOCIET**

