

RESUMEN

En la presente investigación se analizó varios escenarios que forman parte de la capacidad de gestión que mantienen actualmente las organizaciones no financieras pertenecientes a la Economía Popular y Solidaria en los cantones Quito y Rumiñahui, tomando como puntos principales: la sostenibilidad, conformación de alianzas y gestión para la movilización de recursos que manejan las organizaciones, detectando que el 78,71% de la población analizada no utiliza un modelo de gestión administrativa, por lo que solo el 32% de las organizaciones logran superar los dos años de permanencia en el mercado teniendo como principal problema el “factor económico” con el 46,18% de afectación y la escasa participación de alianzas con el sector público y privado con el 60,05%, al igual que el bajo nivel de escolaridad que tienen los miembros que conforman las asociaciones y cooperativas, por lo que evidentemente fue necesario elaborar un modelo de gestión administrativa que ayude a mejorar su desarrollo y evitar sobre todo la discontinuidad. Para determinación de estrategias se aplicó matriz FODA y matriz de estrategias depuradas mismas que fueron aplicadas en el Balance Score Card para finalmente establecer el modelo de gestión administrativo que indique las actividades y decisiones efectivas que deben tomar las organizaciones del sector no financiero de la EPS.

PALABRAS CLAVE:

- **ECONOMÍA POPULAR Y SOLIDARIA**
- **ORGANIZACIONES NO FINANCIERAS**
- **SOSTENIBILIDAD**
- **CONFORMACIÓN DE ALIANZAS**
- **MOVILIZACIÓN DE RECURSOS**

ABSTRACT

In the present investigation, several stages that are part of the management capacity currently maintained by non-financial organizations belonging to the Popular and Solidarity Economy in the Quito and Rumiñahui cantons were analyzed, taking as main points: sustainability, alliance formation and management for the mobilization of resources managed by the organizations, detecting that 78.71% of the analyzed population does not use an administrative management model, so only 32% of the organizations manage to overcome the two years of permanence in the market having as The main problem is the "economic factor" with 46.18% of involvement and the scarce participation of alliances with the public and private sector with 60.05%, as well as the low level of education of the members that make up the associations and cooperatives, so it was obviously necessary to develop a model of administrative management that helps to improve its development and avoid discontinuity above all. To determine strategies, the SWOT matrix and the matrix of the same purified strategies applied to the Balance Score Card were applied to finally establish the administrative management model that indicates the activities and effective decisions that should be taken by the organizations of the non-financial sector of the EPS and thus achieving its positive permanence in the country's economy for the welfare of society.

KEYWORDS

- **POPULAR AND SOLIDARITY ECONOMY**
- **NON-FINANCIAL ORGANIZATIONS**
- **SUSTAINABILITY**
- **FORMATION OF ALLIANCES**
- **MOBILIZATION OF RESOURCES**