



ESPE

UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

**DEPARTAMENTO DE CIENCIAS ECONÓMICAS,
ADMINISTRATIVAS Y DEL COMERCIO**

CARRERA DE INGENIERÍA EN FINANZAS Y AUDITORÍA

**TRABAJO DE TITULACIÓN, PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO
DE INGENIERO EN FINANZAS – CONTADOR PÚBLICO– AUDITOR**

**TEMA: “ANÁLISIS DE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA CONTABLE
BAJO LA TEORÍA DE JOHN MAYNARD KEYNES Y SU INCIDENCIA EN
LOS COSTOS DE PRODUCCIÓN PARA LAS HACIENDAS
PRODUCTORAS DE LECHE UBICADAS EN EL CANTÓN MEJÍA.”**

AUTORES:

CAIZA TIPÁN, HENRY GEOVANNY

TIPANLUISA TIPANLUISA, MARCO PAÚL

DIRECTOR: MG. PAVÓN SIERRA, DAVID ENRIQUE

LATACUNGA

2019



**DEPARTAMENTO DE CIENCIAS ECONÓMICAS, ADMINISTRATIVAS Y DEL
COMERCIO**

CARRERA DE INGENIERÍA EN FINANZAS Y AUDITORÍA

CERTIFICACIÓN

Certifico que el trabajo de titulación, “ANÁLISIS DE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA CONTABLE BAJO LA TEORÍA DE JOHN MAYNARD KEYNES Y SU INCIDENCIA EN LOS COSTOS DE PRODUCCIÓN PARA LAS HACIENDAS PRODUCTORAS DE LECHE UBICADAS EN EL CANTÓN MEJÍA.” fue realizado por los señores **CAIZA TIPÁN, HENRY GEOVANNY** y el señor **TIPANLUISA TIPANLUISA, MARCO PAÚL** el mismo que ha sido revisado en su totalidad, analizado por la herramienta de verificación de similitud de contenido; por lo tanto cumple con los requisitos teóricos, científicos, técnicos, metodológicos y legales establecidos por la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE, razón por la cual me permito acreditar y autorizar para que lo sustenten públicamente.

Latacunga, Octubre del 2019

MG. Pavón Sierra, David Enrique
C. C: 171140164-4



**DEPARTAMENTO DE CIENCIAS ECONÓMICAS ADMINISTRATIVAS Y DEL
COMERCIO
CARRERA DE INGENIERÍA EN FINANZAS Y AUDITORÍA**

AUTORÍA DE RESPONSABILIDAD

Nosotros, **CAIZA TIPÁN, HENRY GEOVANNY y TIPANLUISA TIPANLUISA, MARCO PAÚL**, declaramos que el contenido, ideas y criterios del trabajo de titulación: **“ANÁLISIS DE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA CONTABLE BAJO LA TEORÍA DE JOHN MAYNARD KEYNES Y SU INCIDENCIA EN LOS COSTOS DE PRODUCCIÓN PARA LAS HACIENDAS PRODUCTORAS DE LECHE UBICADAS EN EL CANTÓN MEJÍA.”**, es de nuestra autoría y responsabilidad, cumpliendo con los requisitos teóricos, científicos, técnicos, metodológicos y legales establecidos por la Universidad de Fuerzas Armadas ESPE, respetando los derechos intelectuales de terceros y referenciando las citas bibliográficas.

Consecuentemente el contenido de la investigación mencionada es veraz.

Latacunga, Octubre del 2019

Caiza Tipán, Henry Geovanny

C.C.: 1723170203

Tipanluisa Tipanluisa, Marco Paúl

C.C.: 0502995202



**DEPARTAMENTO DE CIENCIAS ECONÓMICAS, ADMINISTRATIVAS Y DEL
COMERCIO**

CARRERA DE INGENIERÍA EN FINANZAS Y AUDITORÍA

AUTORIZACIÓN

Nosotros, **CAIZA TIPÁN HENRY GEOVANNY** y **TIPANLUISA TIPANLUISA MARCO PAÚL**, autorizamos a la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE publicar el trabajo de titulación: “**ANÁLISIS DE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA CONTABLE BAJO LA TEORÍA DE JOHN MAYNARD KEYNES Y SU INCIDENCIA EN LOS COSTOS DE PRODUCCIÓN PARA LAS HACIENDAS PRODUCTORAS DE LECHE UBICADAS EN EL CANTÓN MEJÍA.**”, en el Repositorio Institucional, cuyo contenido, ideas y criterios son de nuestra responsabilidad.

Latacunga, Octubre del 2019

Caiza Tipán Henry Geovanny

C.C.: 1723170203

Tipanluisa Tipanluisa Marco Paúl

C.C.: 0502995202

DEDICATORIA

Agradezco a Dios por la vida y sabiduría expuesta en esta presente investigación , por la fuerza y constancia que depositó en mí para seguir adelante en mis estudios Universitarios.

A mis Padres Geovanny y Gladys por el apoyo incondicional durante toda mi vida y enseñarme que por más complicado que esté el camino siempre hay que salir adelante, así también a mis tíos que se encuentran fuera del país (España) Amparito, Marcelo, Luis, Martha por ser la guía en mi camino. ¡Esto va por todos ustedes!

A mi primo hermano Alexander que a pesar de la distancia siempre está conmigo, al igual que a Mirian y Caty dándome la fortaleza para cumplir mi meta.

Finalmente, el presente trabajo se la dedico con todo mi amor a quienes son mi guía y mi motor de vida Enrique e Isabel que simplemente los llevaré en mi corazón.

HENRY CAIZA

El presente trabajo va dedicado a Dios y a mi familia, por ser mis guías, brindándome sabiduría, amor, y darme el apoyo necesario para culminar con una meta más en mi vida.

A mi papi Vicente por su aliento de superación y el apoyo constante, y el gran sacrificio que realiza todos los días para crear un futuro mejor para mí y mi familia.

A mi mami Marlenita por ser la una gran compañera en mi vida, ya que con su amor y cariño incondicional permanecía junto a mí todos los días, animándome a seguir adelante y nunca rendirme.

A mi hermano Jimmy por sus consejos y palabras de aliento, y por ser el mejor hermano del mundo.

A Mi Amor Ery por ser un pilar fundamental en mi vida, y por darme tantas alegrías en el transcurso de este tiempo. Y a mi cuñada Eli y mi sobrinita Camili, que alegran mis días en la casa.

Paúl Tipanluisa

AGRADECIMIENTO

A Dios por nunca dejarme sólo en el camino y cuidarme siempre a mis padres por darme el estudio y el empuje de seguir adelante.

A Latacunga por su hospitalidad y a la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE – L por los conocimientos adquiridos para formarme como Ing. en Finanzas y Auditoría CPA.

Al Ing. David Pavón S. por ser un pilar fundamental en el proceso investigativo que más que un docente es un amigo de corazón.

A un gran amigo y compañero de aulas y de tesis Marco Paúl T., por la paciencia y esmero durante este largo proceso, en donde prevaleció siempre el respeto y la solidaridad. ¡Gracias amigo!

A mis amigos, por ese carisma contagioso que agradábamos hasta el que está muy enojado y siempre con una broma supimos terminar nuestros estudios a pesar de muchos resbalones en el camino.

Finalmente, gracias a la vida por permitirme vivirla.

Henry Caiza

AGRADECIMIENTO

Agradezco a Dios por la vida, y a mi familia porque son la razón, del lugar en donde me encuentro, y por enseñarme que los sueños se pueden cumplir.

A mi querida Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE extensión Latacunga quien me formo profesionalmente, y a los Docentes de excelencia quienes fueron parte de mi proceso de aprendizaje y de vida.

Agradezco a mi tutor de tesis el Ing. David Pavón S. que con su sabiduría y confianza guio este trabajo de titulación, porque además de ser una gran persona y profesional, aporto con su amistad y consejos que serán útiles para la vida profesional.

A mi entrañable brother HC del sabor, Henry Caiza. Gracias por los momentos inolvidables en actividades curriculares y extracurriculares. Y a todos mis compañeros de clases.

Paúl Tipanluisa

ÍNDICE DE CONTENIDOS

CARÁTULA

CERTIFICACIÓN	i
AUTORÍA DE RESPONSABILIDAD	ii
AUTORIZACIÓN	iii
DEDICATORIA	iv
DEDICATORIA	v
AGRADECIMIENTO	vi
AGRADECIMIENTO	vii
ÍNDICE DE CONTENIDOS	viii
ÍNDICE DE TABLAS	xii
ÍNDICE DE FIGURAS	xiii
ÍNDICE DE HOJAS	xiv
RESUMEN	xv
ABSTRACT	xvi

CAPÍTULO I

PROBLEMA DE LA INVESTIGACIÓN

1.1. Antecedentes	1
1.2. Planteamiento del problema	2
1.2.1. Macro.....	2
1.2.2. Meso	4
1.2.3. Micro	5
1.2.4. Árbol de problemas	7
1.3. Descripción resumida del proyecto	8
1.3.1. Justificación e Importancia.....	9
1.5. Objetivos generales y específicos.....	10
1.5.1. Objetivo general	10
1.5.2. Objetivos específicos.....	10
1.6. Variables de la Investigación	10
1.7. Hipótesis de la investigación	10

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1. Base Teórica	11
2.1.1. Teoría general del empleo, el interés y el dinero	11
2.2. Base conceptual	13
2.2.1. Gestión.....	13
2.2.2. Administración	13
2.2.3. Eficiencia.....	14
2.2.4. Eficacia.....	14
2.2.5. Políticas	14
2.2.6. Contabilidad	15
2.2.7. Costos	17
2.3. Base legal	20
2.3.1. Organismo de control	20
2.3.2. Constitución, leyes y reglamentos	27

CAPÍTULO III

METODOLOGÍA

3.1. Enfoque de la investigación	33
3.1.1. Enfoque Cuantitativo.....	33
3.2. Modalidad de la Investigación	33
3.2.1. Investigación de Campo	33
3.2.2. Investigación Documental	34
3.3. Tipos de Investigación.....	34
3.3.1. Investigación Exploratoria	34
3.3.2. Investigación Descriptiva	34
3.4. Población y Muestra	35
3.4.1. Población.....	35
3.4.2. Muestra.....	35
3.5. Técnicas de recolección de datos	36
3.5.1. Técnicas e instrumentos para la recolección de datos cuantitativos:	36
3.6. Técnicas de análisis de datos (Método Estadístico)	37
3.6.1. Estadística para el análisis de datos.....	37

3.6.2. Estadística descriptiva	37	x
3.6.2. Prueba de Chi cuadrado.....	39	
3.7. Técnicas de comprobación de hipótesis	39	
3.8. Validez y confiabilidad.....	41	

CAPÍTULO IV

RESULTADOS DE LA INVESTIGACIÓN

4.1. Análisis de los resultados	42
4.1.1. Análisis de las encuestas	42
4.1.2. Análisis de costos de producción	58
4.2. Discusión de resultados	68
4.2.1. Cuadro comparativo de tiempos por procesos	68
4.2.2. Cuadro comparativo de los costos de la producción lechera.....	73
4.3. Comprobación de hipótesis	74
4.4. Conclusión de la Hipótesis	77

CAPÍTULO V

PROPUESTA

5.1. Datos Informativos	78
5.2. Antecedentes de la propuesta	78
5.3. Justificación.....	80
5.4. Objetivos	80
5.4.1. Objetivo General	80
5.4.2. Objetivos Específicos	81
5.5. Fundamentación de la propuesta	81
5.6. Diseño de la propuesta	82

CAPÍTULO VI

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

6.1. Conclusiones	99
6.2. Recomendaciones	100

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	101
---	------------

ANEXOS	104
---------------------	------------

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Haciendas lecheras	36
Tabla 2. Porcentaje de haciendas que usan un sistema contable	42
Tabla 3. Número de personas que laboran dentro de las haciendas estudiadas	43
Tabla 4. Porcentaje de beneficios otorgados a los empleados de las haciendas	44
Tabla 5. Porcentaje que poseen una estructura orgánica funcional	45
Tabla 6. Porcentaje que poseen políticas y manuales de procesos	46
Tabla 7. Porcentaje que realizan controles Fito Sanitarios del ganado	47
Tabla 8. Porcentaje que obtuvieron un incremento en la producción lechera	48
Tabla 9. Porcentaje que tuvieron problemas de sequía.....	49
Tabla 10. Porcentaje haciendas que utilizan la tasa UBA	50
Tabla 11. Porcentaje que han realizado algún estudio sobre su sistema de producción.....	51
Tabla 12. Porcentaje que han realizado una actualización de precios	52
Tabla 13. Porcentaje que han realizado una actualización de precios	53
Tabla 14. Porcentaje que cuentan con un sistema de control de maquinaria.....	54
Tabla 15. Porcentaje de concentrado produce dentro de la hacienda	55
Tabla 16. Porcentaje que cuentan con un sistema de costos de producción	56
Tabla 17. Porcentaje que creen que la implementación de un sistema de costos	57
Tabla 18. Costos de producción de leche de la Hacienda La Alegría	59
Tabla 19. Costos de producción de leche de la Hacienda Doctor Lasso	61
Tabla 20. Costos de producción de leche de la Hacienda Toapanta.....	62
Tabla 21. Costos de producción de leche de la Hacienda El Calvario	63
Tabla 22. Costos de producción de leche de la Hacienda Doctor Pinto	66
Tabla 23. Costos de producción de leche de la Hacienda Herederos Leime	67
Tabla 24. Tiempo del proceso de ordeño.....	69
Tabla 25. Tiempo del proceso de Alimentación	70
Tabla 26. Tiempo del proceso de clasificación del ganado	71
Tabla 27. Tiempo del proceso de la elaboración del silo	72
Tabla 28. Cuadro comparativo de producción.....	73
Tabla 29. Relación entre un estudio de costos sobre su producción y costo de venta.....	75
Tabla 30. Prueba de Chi-Cuadrado.....	76
Tabla 31. Relación entre costos sobre su sistema de producción y utilidad.....	76
Tabla 32. Prueba de Chi-Cuadrado.....	77

ÍNDICE DE FIGURAS

xii

Figura 1. Diagrama Causa-Efecto. Árbol de Problemas	7
Figura 2. Hipótesis nula	39
Figura 3. Hipótesis alternativa	40
Figura 4. Nivel de significancia	40
Figura 5. Porcentaje de haciendas que usan un sistema contable	42
Figura 6. Número de personas que laboran dentro de las haciendas.....	43
Figura 7. Porcentaje de beneficios otorgados a los empleados	44
Figura 8. Porcentaje que poseen una estructura orgánica funcional	45
Figura 9. Porcentaje que poseen políticas y manuales de procesos	46
Figura 10. Porcentaje que realizan controles Fito Sanitarios del ganado.....	47
Figura 11. Porcentaje que obtuvieron un incremento en la producción lechera	48
Figura 12. Porcentaje de las haciendas que tuvieron problemas de sequía.....	49
Figura 13. Porcentaje de las haciendas que utilizan la tasa UBA	50
Figura 14. Porcentaje que han realizado algún estudio sobre producción	51
Figura 15. Porcentaje que han realizado una actualización de precios	52
Figura 16. Porcentaje que han creado diagramas de flujo.....	53
Figura 17. Porcentaje que cuentan con un sistema de control de maquinaria.....	54
Figura 18. Porcentaje de concentrado produce dentro de la hacienda.	55
Figura 19. Porcentaje que cuentan con un sistema de costos	56
Figura 20. Porcentaje que creen que bajo la teoría de Keynes es importante	57
Figura 21. Carátula del sistema contable de costos de producción	82
Figura 22. Índice de contenidos	83
Figura 23. Plan de cuentas para el segmento Agrícola y Ganadero	84
Figura 24. Registro de las transacciones comerciales	85
Figura 25. Formato Comprobante de Ingreso	86
Figura 26. Formato Comprobante de egreso	87
Figura 27. Formato de Nota de débito.....	88
Figura 28. Nota de crédito.....	89
Figura 29. Libro Diario	90
Figura 30. Formato Mayor General.....	90
Figura 31. Formato de Balance de Comprobación.....	91
Figura 32. Formato de Balance de resultado.....	92

Figura 33. Formato de Balance General.....	92
Figura 34. Formato del Registro del ganado	93
Figura 35. Formato de Registro de producción lechera	94
Figura 36. Formato Registro de materiales	94
Figura 37. Formato de registro de pago a trabajadores	95
Figura 38. Formato de Registro de costos indirectos	96
Figura 39. Formato Registro de Depreciaciones	97
Figura 40. Formato Distribución de tiempos por actividades	98
Figura 41. Formato de costos de Producción	98

ÍNDICE DE HOJAS DE ARCHIVO EXCEL

Hoja 1. Portada del sistema contable de costos	82
Hoja 2. Contenido del sistema contable de costos de producción	83
Hoja 3. Plan general de cuentas	83
Hoja 4. Asientos contables	84
Hoja 5. Comprobante de ingreso	85
Hoja 6. Comprobante de egreso.....	86
Hoja 7. Nota de débito	87
Hoja 8. Nota de Crédito	88
Hoja 9. Libro Diario o Diario General.....	89
Hoja 10. Mayor General	90
Hoja 11. Balance de Comprobación	91
Hoja 12. Balance de Resultado	91
Hoja 13. Balance General	92
Hoja 14. Registro del ganado.....	93
Hoja 15. Registro de producción lechera.....	93
Hoja 16. Registro de materiales	94
Hoja 17. Registro de pago a trabajadores o colaboradores en la producción	95
Hoja 18. Registro de costos indirectos	95
Hoja 19. Registro de las depreciaciones	96
Hoja 20. Distribución de tiempos por actividad	97
Hoja 21. Costos de Producción.....	98

RESUMEN

El presente trabajo de titulación con relación al análisis de la gestión administrativa contable bajo la teoría de John Maynard Keynes y su incidencia en los costos de producción para las haciendas productoras de leche ubicadas en el cantón Mejía, procede analizando cada actividad realizada en el proceso productivo de la línea económica inmersa en las haciendas. Adicionalmente se aplica una metodología de enfoque cuantitativo que ayuda en parte fundamental a la recolección de información realizada a través de encuestas. Es por eso que se asemejan a las necesidades actuales de las haciendas y desconocimiento de los propietarios por el cual se proporciona un sistema contable que apoya a las buenas prácticas tanto administrativas, contables y económicas en las haciendas; cabe destacar que utilizar una teoría hace que el estudio encamine o se dirija a la utilización de recursos previamente establecidos en anteriores investigaciones, es por eso que la cronología, coordinación de personas para el cumplimiento de objetivos trazados por una organización así dando lugar a un espacio laboral adecuado, fuerte y que se mantenga a lo largo del tiempo indiscutiblemente de cualquier línea económica, dándonos como resultado de una investigación que aporte a diferentes segmentos de la economía del país generando un aporte racional, especificado, aplicable y de gran utilidad para las haciendas del espacio geográfico analizado. Es así que se asume que los costos de producción para cualquier sector es indispensable mantener un lineamiento teórico, y para proponer posibles soluciones al objeto de estudio.

PALABRAS CLAVE:

- ✓ **COSTOS DE PRODUCCIÓN**
- ✓ **SISTEMA CONTABLE**
- ✓ **CANTÓN MEJÍA**
- ✓ **MANUALES ADMINISTRATIVOS**
- ✓ **INDUSTRIA LECHERA - ECUADOR**

The present titling work in relation to the analysis of accounting administrative management under the theory of John Maynard Keynes and its impact on production costs for dairy farms located in the Mejía canton, proceeds by analyzing each activity carried out in the production process of the economic line immersed in the estates. Additionally, a qualitative and quantitative approach methodology is applied, which fundamentally helps in the collection of information carried out through surveys. That is why they resemble the current needs of the estates and ignorance of the owners by which an accounting system is provided that supports good administrative, accounting and economic practices in the estates; It should be noted that using a theory makes the study to direct or address the use of resources previously established in previous research, that is why the chronology, coordination of people for the fulfillment of objectives set by an organization thus giving rise to a space adequate, strong and unquestionably maintained over time of any economic line, giving us as a result of an investigation that contributes to different segments of the country's economy generating a rational, specified, applicable and very useful contribution to the farms of the geographical space analyzed. Thus, it is assumed that production costs for any sector or economic line is essential to maintain a theoretical guideline, and to propose possible solutions to the object of study.

KEYWORDS:

- ✓ **PRODUCTION COSTS**
- ✓ **ACCOUNTING SYSTEM**
- ✓ **CANTÓN MEJÍA**
- ✓ **ADMINISTRATIVE MANUAL**
- ✓ **ECUADOR DAIRY INDUSTRY**

CAPÍTULO I

PROBLEMA DE LA INVESTIGACIÓN

1.1. Antecedentes

Previo analizar el desarrollo acerca de la gestión administrativa contable y costos de producción mencionaremos diferentes aspectos, enfatizando que los procesos productivos dentro de una organización en general está ligada a la gestión de calidad, es por eso que dicho concepto es utilizado diferentemente de instituciones consideradas en este tema públicas y privadas que hacen mención a los bienes y servicios utilizados como recurso para tener un efectivo control, aplicación y resultados de los mismos, asemejando la teoría de John Maynard Keynes.

Aplicable en este tema investigativo todo esto para alcanzar objetivos de la empresa utilizando procesos de planificar, hacer, verificar y actuar ante posibles errores de los procesos productivos, es por esto que la calidad acoge varias cualidades con las que se puede efectuar un producto, bien o servicio atendiendo a las necesidades de las personas, en el ámbito industrial el concepto de calidad es sumamente normal ya que cuentan con expertos para la correcta aplicación y certificación de que la transformación o producción de un producto cumpla con los más minuciosos estándares de calidad.

Es imprescindible el tener una idea que el eficiente uso de los recursos favorece para el logro de los objetivos de manera más sencilla, y rápida como lo señala la teoría de John Maynard Keynes utilizado en numerosas investigaciones que avalan la aplicabilidad de mismo. Es así que el control de costos tiene un papel importante para esta investigación.

En las empresas industriales se creía que sus procedimientos de acumulación de costos constituían estrategia clave para obtener mayores beneficios y posicionarse dentro del mercado. Es por ello que el sistema de costos es “Una herramienta clave para brindar información sobre la producción a la gerencia, esto implica la existencia de archivos de costos útiles por la fijación de precios adecuados en mercados competitivos.” (Hansford T. Johnson, 1981, citado en Sinisterra Valencia, 2006).

Hoy en día las organizaciones analizan implementar o mejorar su sistema de costos y la gestión administrativa contable con el afán de obtener mayor rentabilidad dentro de la misma, todo esto conlleva a que el control eficaz, eficiente y verás juegue un papel fundamental dentro del contexto de la utilización adecuada de los recursos para obtener un producto o bien transformarlo, pero sin descuidar la calidad que se ofrece al consumidor.

Con el fin de determinar el costo que se genera al fabricar un producto en especial cada información debe estar detallada desde el momento de la adquisición de la materia prima, la utilización de mano de obra los costos indirectos que se va a utilizar en el proceso productivo (CIF), y posteriormente tomando en consideración cuellos de botella crear e implementar estrategias, procesos más definidos con el afán de cumplir a cabalidad con los objetivos trazados por la organización.

1.2. Planteamiento del problema

1.2.1. Macro

En el Ecuador a pesar de ser un país que claramente está en vías de desarrollo denota la implementación de procesos y proyectos afines a una mejora de la economía del país, desde periodos anteriores los gobernantes han buscado el apoyo incondicional a la línea agrícola y ganadera todo esto con el aprovechamiento de los recursos que se tienen disponibles en el medio ambiente y lo que la naturaleza otorga al país.

Según en la página web del INEN (2017) menciona la importancia del sector agropecuario en el país se debe principalmente a tres aspectos:

“Primero, a su participación en el PIB, que según datos oficiales del Banco Central durante la última década ha sido de 8 % siendo el que más aporta después de Manufactura, Petróleo y Minas, Construcción, Comercio y Enseñanza de Servicios Sociales y de Salud; segundo, por constituir una fuente de divisas a través de la exportación de productos tradicionales y por constituir la base de la política de soberanía alimentaria promovida por la actual Constitución”.

Diferentes fuentes de ingreso existentes en el país consideran la amplia riqueza en Latinoamérica de tal manera que la producción agrícola, lechera y afines son esenciales para que las personas encaminen a esta delimitada línea productiva por las facilidades de invertir en activos biológicos que generan ingresos considerables si se tiene un número razonable de los mismos, reiterando que en Latinoamérica el agro, la producción indistintamente de actividades afines hace que sea considerado como una de las regiones con afluencia para que se pueda dar a cabo estos tipos de actividades económicas.

Varios datos emitidos por el INEN (2017), manifiestan que:

“La tasa anual de variación del ganado vacuno registró un incremento de 1,53 % con relación a 2016 a nivel nacional, se observa que la región Sierra cuenta con mayor cantidad de ganado con un 48,87 %, seguida por la Costa con 42,32 % y el Oriente con 8,77 %. En cuanto a la producción de leche, la región Sierra es la que más aporta con un 64,31 %, seguido de la Costa con el 29,99 % y el Oriente con el 5,67 %. En relación al promedio de litros de leche por vaca producidos, la región que se destaca es la Sierra con 7,11 litros/vaca. La región Oriental ocupa el segundo lugar con 4,29 litros/vaca y por último la región Costa con 3,93 litros/vaca”.

En el país la región Sierra es considerada como una gran productora del agro que engloba en gran capacidad porcentual en este caso con un 64,31% al sector lechero, todo esto ya que varios de los dueños propietarios indistintamente dentro de su capacidad económica aseveran como fuente única y primordial de sus ingresos diarios; esto hace que el desconocimiento de llevar a cabo un correcto manejo de la inversión, procesos productivos, ejecución de funciones no tomen la vía adecuada para tener una mayor utilidad en aspectos económicos y el desaprovechamiento de los recursos para generar fuentes de empleo en cada sector que se diversifica su actividad.

Es así que las haciendas analizadas en esta investigación no cuentan con políticas fijas para el proceso de producción que arroje resultados acordes y favorables.

Todo esto confirma que no se conoce del estado actual de pérdidas o ganancias que generan en esta actividad dentro del país, a su vez reiterando que el agro es considerado como uno de los pilares fundamentales para que la economía del Ecuador vaya en auge y tenga sostenibilidad a lo largo del tiempo. Se puede contextualizar que la importancia de este sector

económico se encuentra en cada mesa de los habitantes ecuatorianos, es por eso que cualquier inconveniente efectuado por estas líneas económicas generan un gran impacto en la economía y en la canasta familiar, muchas veces en el aspecto de comercialización que son altas dependiendo del productor o las políticas estatales vigentes, es así que la vulnerabilidad se encuentra con mayor impacto en la región Sierra por los factores económicos de oferta y demanda.

Lo que carece en las regiones Costa y Amazonía donde la línea económica es netamente enfocada a la producción de carne y derivados todo esto por las condiciones climáticas existentes en estas regiones. Según el censo agropecuario del año 2000, el 41,9% de la producción de leche correspondía a propiedades inferiores a las 20 hectáreas, el 59,9% restante en fincas superiores a las 20 hectáreas, es importante señalar que las propiedades inferiores a 1 hectárea aportan con el 6,37% de la producción de leche.

Este dato es importante rescatar ya que en su mayoría son productores pobres con 2 o 3 vacas por UPA. 78,7% tienen fincas con superficies inferiores a 20 hectáreas. En caso de firmarse el TLC (Tratado de Libre Comercio) con los Estados Unidos, sin duda alguna este sector sería uno de los más afectados, con las consecuencias directas en la caída de la producción y sobre todo en la generación de empleo.

Resulta indispensable recalcar que el Ecuador es considerado un país diverso en cuanto a su producción debido a la variedad de sus climas en las diferentes zonas del país, que constituyen una verdadera fuente de riqueza que aún no ha sido explotada en su totalidad, pues es en este aspecto que se deberían enfocar los esfuerzos del Estado para lograr productos de exportación de calidad que a la vez genere en el país mayores fuentes de trabajo e ingresos a las familias.

1.2.2. Meso

En la provincia de Pichincha con relación al nivel considerablemente alto en la producción lechera es favorable por conformar parte de la Cordillera de los Andes en donde se aprovecha de los recursos que esta zona montañosa ofrece para dichas actividades económicas relacionadas al ganado lechero y la carne. “Las haciendas ganaderas del Cantón Mejía se especializan en la producción de leche; su promedio es 714.067 litros al día, lo que representa el 15.9% de la producción nacional y articula la forma de vida y la generación de empleo” (Más leche, 2018).

La agroindustria láctea, genera importantes encadenamientos productivos y de empleo, pues es importante absolvedora de mano de obra y consumidora de materia prima agrícola-ganadera. Si se toma en cuenta que Pichincha es una de las provincias con mayor producción lechera del país, la importancia de la agroindustria láctea se traduce en el aprovechamiento de la producción de leche disponible en la provincia; además, es generadora de productos importantes en la dieta de todas las personas. Las empresas lácteas de Pichincha tienen un promedio de utilización del 52% de su capacidad instalada, que se mide por la cantidad de litros diarios que se puedan producir, fijan sus precios de acuerdo a los costos de producción; no tienen un canal directo de comercialización entre productor y consumidor, apareciendo entre ellos canales indirectos que requieren de instituciones llamadas intermediarios.

Se puede identificar que la provincia en donde el nivel de producción lechera es la región Sierra Provincia de Pichincha denota el sector del Cantón Mejía, es así que dicho cantón es considerado como netamente agrícola y chacarero redundado que cuenta con los recursos necesarios para desempeñar estas actividades antes mencionadas, por ende cuenta la provincia de Pichincha con 286.586 cabezas de ganado, 85.172 vacas en producción lechera, 835.663 litros de producción lechera.

1.2.3. Micro

De acuerdo al estudio realizado por el MAGAP y Consorcio Tracasa/ Nipsa (2015) se ejecuta un proyecto técnico definido como levantamiento de cartografía temática escala 1:25.000, en el cual se puede identificar información relevante del cantón Mejía que gran parte de la zona es destinada a la producción de pastos naturales o en si pastos que los productores ganaderos elaboran por medio de siembras., tal como:

“La principal rama de actividad que mantiene a la población activa en el cantón Mejía es la agricultura, ganadería, silvicultura y pesca seguida de las industrias manufactureras” (INEN, 2017).

Es así que el contexto antes mencionado aluce que el Cantón Mejía es el sector ganadero primordial dentro del país generando fuentes de empleo, fuentes de recursos, en donde se muestran sin número de actividades económicas afines al proceso de producción, cabe recalcar que la producción.

Basados en lo expuesto por el INEN, la mayor parte de los productores de leche del sector cuentan con beneficios económicos poco rentables por falta de políticas internas y un proceso alternativo de costos que ayuden a un correcto desempeño de las actividades que incurren para su producción, provocando desaprovechamiento de los recursos existentes que las mismas haciendas productoras brindan. Así como también la falta de adecuaciones e implementaciones teóricas como en este caso la de John Maynard Keynes con relación al utilizar una gran parte de recursos habientes en el sector para generar favoritismo en la actividad económica indistinta en lo que se enfoque, las haciendas ganaderas productoras de leche que conforman el objeto de análisis se encuentran dentro del sector Alóag las mismas que son: Hacienda la Alegría, Hacienda Doctor Lasso, Hacienda Toapanta, Hacienda Herederos Leime, Hacienda Doctor Pinto, Hacienda El Calvario.

1.2.4. Árbol de problemas

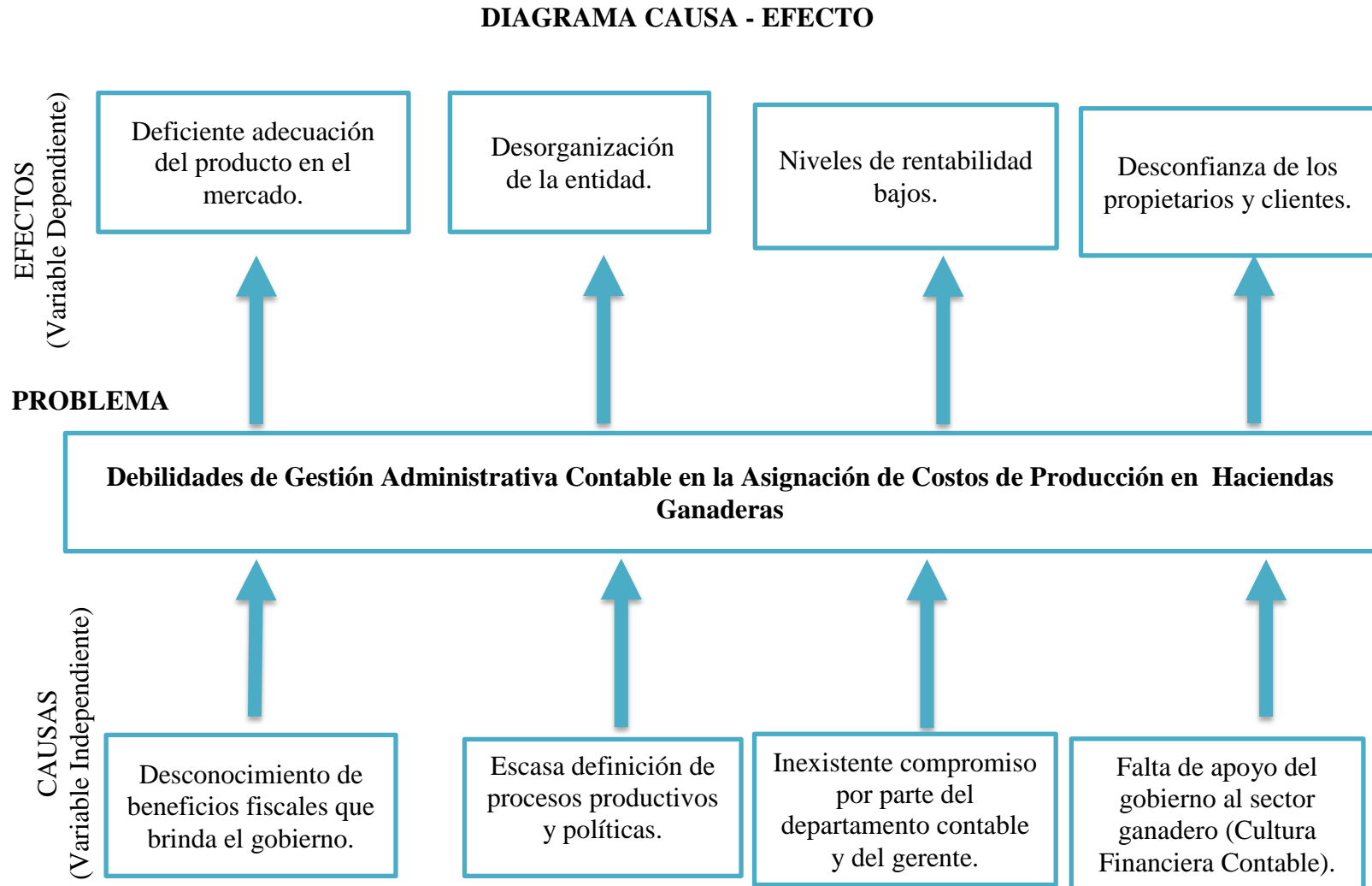


Figura 1. Diagrama Causa-Efecto. Árbol de Problemas

1.3. Descripción resumida del proyecto

El principal problema que se denota en el presente estudio son las debilidades en la Gestión Administrativa, Contable y Asignación de Costos de Producción en las Haciendas Ganaderas, esto a su vez se da por distintas causas entre las principales podemos mencionar, el desconocimiento de beneficios fiscales que brinda el gobierno. Lo cual conlleva al problema central y provoca desperdicios en los recursos. Otra causa es, la falta de definición de procesos productivos y políticas, provocando desorganización dentro de las haciendas.

Entre las causas también se puede destacar, el escaso compromiso del administrador. Es decir que no presenta interés en manejar de forma eficaz y oportuna la información financiera, o también se puede añadir a esta causa la falta de un administrador competente. Esto produce niveles de rentabilidad muy bajos, con un desconocimiento claro

de los niveles de liquidez que presentan las haciendas. La falta de apoyo por parte del gobierno al sector ganadero, provoca desconfianza en los propietarios y clientes. Si el gobierno no entrega las suficientes facilidades para generar mejores oportunidades creación de valor en los distintos sectores de la economía, especialmente en el sector ganadero, los propietarios y clientes se sienten con un poco de desconfianza e inseguros del mercado dentro del cual están operando.

En el capítulo I hace referencia a la determinación, planteamiento y formulación del problema, se argumentan también los objetivos generales y específicos, la formulación de la hipótesis, para de esa manera determinar la variable independiente y dependiente. En el capítulo II se detalla el marco teórico, marco conceptual y la base legal en los cuales se sustenta y constata el proyecto investigativo. El capítulo III aduce a la metodología centrada en las fuentes y técnicas de recopilación de información habientes. El capítulo IV se fija el análisis y discusión de los resultados obtenidos.

El capítulo V realiza la propuesta a la investigación en base a los resultados conseguidos. Finalmente, estas causas y sus respectivos efectos han sido determinantes dentro del planteamiento del problema, porque ayudan a identificar el problema. Permitiendo definir objetivos claros, así también como planear estrategias para dar un cumplimiento eficaz a la problemática.

1.3.1. Justificación e Importancia

El presente proyecto de investigación está basado en la gestión administrativa contable y costos de producción para las haciendas productoras de leche ubicadas en el cantón Mejía, con el fin de determinar un apoyo y sustento para justificar cada uno de los procesos internos que dicha organización debe cumplir para obtener beneficios ya sea en su producción como en su rentabilidad.

La importancia de esta investigación radica, en la implantación de un modelo de gestión administrativo de fácil aplicación y que en el futuro sea útil para mejorar los distintos procesos de producción. Por lo tanto, esta investigación aportará información y conocimientos relevantes que ayudarán a la gestión administrativa de las haciendas, en torno a los procesos productivos como a los costos que estos incurren.

Cabe mencionar que nuestro objeto de estudio son las haciendas ubicadas en el cantón Mejía, parroquia Alóag, haciendas que carecen de muchos factores que ayuden a la superación de las mismas, es por ello que la investigación se basa en el análisis de cada una de las áreas que componen estas organizaciones, los principales problemas se originan gracias al desconocimiento de algunos procesos por parte de los propietarios, dichas haciendas tienen actividades en común como es el proceso de siembra de los potreros, la crianza del ganado, etc. Pero su principal actividad se enfoca en la producción y comercialización de leche, las mismas que trabajan de una manera distinta pero con un objetivo en común que es fortalecer su nivel económico.

Los propietarios de las haciendas tienen un principal inconveniente a razón de su fluctuación económica con relación a sus actividades cotidianas en este caso investigativo la producción lechera en donde la falta de conocimiento de sus ingresos no son acordes al gasto que incurren en un determinado lapsus de tiempo, y como también si la administración utilizada es de forma adecuada con respecto a la utilización de los recursos disponibles en el sector como menciona John Maynard Keynes en su teoría.

Es así que el tener políticas internas tanto en la administración, producción hace que la contabilidad refleje valores reales que puedan tener un correctivo a tiempo o a su vez técnicas de inversión. Con respecto a los activos biológicos para las haciendas, en donde el ganar es de 1:1 reflejada en los propietarios, trabajadores, sector público y comerciantes tengan la facilidad de trabajar e incursionar en estos sectores económicos generando empleo y utilidades.

1.5. Objetivos generales y específicos

1.5.1. Objetivo general

Analizar la gestión administrativa contable y costos de producción bajo la teoría de John Maynard Keynes, que ayude a mejorar los procesos a través de un sistema contable que sea aplicable a las haciendas productoras de leche ubicada en el cantón Mejía.

1.5.2. Objetivos específicos

- 1) Establecer el marco epistemológico de la Teoría de John Maynard Keynes y su aplicabilidad en los costos de producción.
- 2) Investigar el fundamento teórico, conceptual y legal de la gestión administrativa contable y los costos de producción.
- 3) Diagnosticar la situación actual de las haciendas ganaderas productoras de leche del sector.
- 4) Proponer un sistema de gestión administrativa contable y costos de producción aplicable a las haciendas productoras de leche ubicada en el cantón Mejía.

1.6. Variables de la Investigación

- **VARIABLE INDEPENDIENTE (VI):** Gestión Administrativa Contable.
- **VARIABLE DEPENDIENTE (VD):** Incidencia en los costos de producción.

1.7. Hipótesis de la investigación

Hipótesis Nula (H₀):

La utilización de los recursos bajo la teoría de la Teoría de John Maynard Keynes no influye en los costos de producción de las haciendas productoras de leche ubicadas en el cantón Mejía.

Hipótesis Alternativa (H₁):

La utilización de los recursos bajo la teoría de la Teoría de John Maynard Keynes influye en los costos de producción de las haciendas productoras de leche ubicadas en el cantón Mejía.

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1. Base Teórica

Para la presente investigación sobre la gestión administrativa contable se puede fomentar diversas teorías, dentro del cual es de vital importancia porque se convierte en el sustento fundamental en la elaboración del presente estudio. Principalmente se menciona la teoría del economista británico John Maynard Keynes, Teoría general del empleo, el interés y el dinero, tomando como primicia que los empresarios ajustan su producción en función de los ingresos que esperan con un cierto nivel de empleo. Esto es que un determinado bien depende específicamente del gasto que se ha invertido en el mismo, es decir tanto en la remuneración del trabajo como de las ganancias, mismas que son representadas por la tasa de ganancia multiplicada por el capital invertido, y pone énfasis en el papel de la economía productiva, con preferencia sobre la economía financiera.

Además, el pensamiento de John Maynard Keynes supone que la demanda agregada (la sumatoria del gasto de los hogares, las empresas y el gobierno) es el motor más predominante en una economía. Conviene subrayar que las empresas son fundamentales dentro de la actividad económica, en este caso las haciendas productoras de leche ubicadas en el Cantón Mejía, aumentan la utilidad de bienes, y para mantener una producción eficiente hay que estudiar el uso de la asignación de factores productivos con los que se producen dichos bienes para una eficacia a los procesos productivos.

2.1.1. Teoría general del empleo, el interés y el dinero

Dentro del capítulo V, el tema de las expectativas de los empresarios y su papel en la producción y el empleo abarca de forma introductoria. La necesidad de que los empleadores formen expectativas deriva del hecho de que, entre el momento de la producción y el momento de la venta.

Debe pasar un tiempo, durante el cual el empresario "no tiene más remedio que guiarse por tales expectativas". Keynes, J. M., & Hornedo, E. (pág. 230).

Como se ha dicho el empresario para poder tomar decisiones positivas que aporten al crecimiento de las empresas en este caso las haciendas productoras de leche del Cantón Mejía, debe ayudarse de las expectativas que existe dentro del proceso de producción, porque la planeación es determinante para conseguir la guía a seguir para evitar errores dentro de la obtención de un fin específico, pero también, hay que tomar en cuenta las expectativas a corto y largo plazo.

Para Keynes, J. M., & Hornedo, E. (1951) describe dos tipos de expectativas:

- Las expectativas a corto plazo, es decir, aquellas relacionadas con los ingresos esperados de la venta de productos terminados y relevantes cuando el empresario da vida al proceso de producción;
- Las expectativas a largo plazo con respecto a los ingresos futuros esperados luego de una compra de activos de capital que se agregarán a las plantas. (pág. 38).

Es necesario recalcar que, las primeras expectativas serán bien útiles para que el empresario decida la cantidad de producción diaria. Además, los ingresos que han sido alcanzados tendrán un papel significativo dentro de las decisiones del productor. A su vez las expectativas pasadas también tendrán un impacto dentro de las decisiones de producción actual, debido a que ya se encuentran incorporadas en el tamaño de las plantas existentes. Así mismo, las expectativas cambiarán gradualmente dependiendo de los factores externos e internos, que puedan afectar a las haciendas productoras de leche.

Keynes, J. M., & Hornedo, E. (1951) dentro de las conclusiones de la Teoría General menciona que las expectativas a corto plazo no son, indispensables para tratar de explicar el nivel de producción.

De hecho, están sujetas a una revisión continua y esto conduce a una tendencia muy desigual en el llamado empleo a largo plazo. En todos los niveles de expectativas, de hecho, corresponde a una ocupación a largo plazo: es el nivel de empleo que tendría si las expectativas permanecieran válidas por un período lo suficientemente largo como para permitirles influir completamente.

En consecuencia, con lo antes mencionado para lograr una eficacia dentro de la productividad es necesario contar con un personal más que capacitado, motivado con el trabajo

que desempeñan, es decir brindar condiciones adecuadas al empleado para que se sienta seguro de que el trabajo que desempeña es por una meta compartida entre el empresario y el empleado.

Así mismo, una buena relación con los empleados ayuda a direccionar a la empresa a una mejor estabilidad económica porque cuenta con un producto de calidad que pueda ser competitivo y de esta forma buscar nuevos mercados nacionales e internacionales.

2.2. Base conceptual

Para un mejor entendimiento hay que definir y conceptualizar términos que ayudan al proceso de investigación con el propósito de respaldar el presente estudio y generar interés al lector, a su vez que generar una base para futuras investigaciones dentro del mismo campo de estudio.

2.2.1. Gestión

Según Ogalla (2005) lo define en su libro sistema de gestión: una guía práctica, como:

“Una herramienta que permite controlar los efectos económicos y no económicos de la actividad de la empresa. El control, en este caso, se define como aquella situación en que se dispones de conocimientos ciertos y reales de lo que está pasando en la empresa, tanto internamente como en su entorno y permite planificar, en cierta manera, lo que pasara en el futuro. Mide el aprovechamiento eficaz y permanente de los recursos que posee la empresa para el logro de sus objetivos”.

Conviene subrayar que la gestión ayuda a mantener un control sistemático, acerca de factores económicos y no económicos.

A través del control la empresa puede manipular a los recursos productivos a su manera y de forma eficiente, y en caso de que algún recurso no sea útil, desecharlo de forma rápida y a tiempo antes de que ocasionar perdidas dentro de la empresa.

2.2.2. Administración

La terminología administración “consiste en coordinar las actividades de trabajo de modo que se realicen de manera eficiente y eficaz con otras personas”. (Robbins & Coulter, 2005). Es necesario recalcar que una administración es fundamental en todo tipo de empresas, porque ayuda a coordinar todas las actividades y que estos procesos sean realizados de la mejor forma rápida y

eficiente. En el caso de las haciendas productoras de leche el producto debe ser de calidad, es por ello que dentro de las actividades no puede haber errores.

2.2.3. Eficiencia

La eficiencia básicamente “consiste en obtener los mayores resultados con la mínima inversión, como los gerentes tienen los recursos escasos (de personas, dinero y equipo) se preocupan por aprovecharlos eficientemente” (Robbins & Coulter, 2005). Dentro de las empresas productivas que fabrican u obtienen bienes como los perecibles, es de suma importancia realizarlos de la mejor forma para que el producto sea bueno. Y para que el producto sea de calidad este debe ser realizado de forma rápida, pero aprovechando los recursos productivos de la mejor manera posible.

2.2.4. Eficacia

A la eficacia se la define “como hacer las cosas correctamente basándose en las actividades de trabajo con las que la organización alcanza sus objetivos” (Robbins & Coulter, 2005). Cuando las empresas cumplen simplemente con sus actividades monótonas, y con el uso de recursos de forma normal se puede decir que están siendo eficaces, pero lo que se debe incentivar a las haciendas productoras de leche es que aparte de ser eficaces hay que conseguir la eficiencia y posteriormente mejorar la productividad.

2.2.5. Políticas

Un estudio realizado por Fred (2003) menciona que las políticas son:

“Los medios por los cuales se logran los objetivos anuales. Las políticas incluyen directrices, reglas y procedimientos establecidos con el propósito de apoyar los esfuerzos para lograr los objetivos establecidos. Las políticas son guías para la toma de decisiones y abordan situaciones repetitivas o recurrentes. Las políticas se establecen con frecuencia en términos de las actividades de la gerencia, mercadotecnia, finanzas, contabilidad, producción, operaciones, investigación y desarrollo, y sistemas de información de cómputo. Las políticas se pueden establecer a nivel de dirección y aplicarse a toda una empresa, a nivel de división y aplicarse a una sola división o a nivel funcional y aplicarse a actividades o departamentos operativos específicos. Las políticas permiten la consistencia y la coordinación dentro y entre los departamentos o áreas de la empresa”. (pág. 240).

Dicho de otra manera, los objetivos o metas alcanzadas por una empresa en cierta parte tienen que ver directamente con las políticas y de su estricto cumplimiento. Porque aparte de ser una forma de controlar a los empleados y evaluar el grado de cumplimiento, son una forma de ayuda en la toma de decisiones ya que las políticas se encuentran direccionadas en todos los niveles de la organización.

2.2.6. Contabilidad

“Una fuente de información relativa a la actividad económica, tiene como propósito generar periódicamente información expresada en términos monetarios. La información debe ser presentada en forma resumida para que pueda ser analizada por las personas interesadas en la misma. Los usuarios de la información financiera pueden catalogarse como usuarios internos y usuarios externos. Los usuarios internos comprenden la junta directiva, el sindicato, los administradores y empleados. Entre los usuarios externos se encuentran los socios, clientes, proveedores, Cámara de Comercio, inversionistas, corporaciones, bancos, gobierno y comunidad en general”.

“Prácticamente todos los entes económicos cuentan con un sistema de contabilidad para identificar, medir, clasificar, registrar, analizar e informar las operaciones de la empresa, en forma clara y completa. Este sistema de contabilidad constituye el principal sistema de información en toda organización, pues proporciona este valioso recurso para tres fines diferentes: prepara informes internos para los distintos niveles de la administración, que serán utilizados para la toma de decisiones tácticas y operacionales, elabora informes internos que se utilizan en la planeación, evaluación y control de las operaciones; y prepara informes para los usuarios externos, que se emplearán en la toma de sus decisiones y en muchas otras aplicaciones. El sistema de contabilidad comprende dos elementos básicos: la contabilidad financiera y la contabilidad gerencial o contabilidad administrativa”. (pág. 3).

En otras palabras, la contabilidad es el fiel reflejo de la organización en términos monetarios, y estos registros a su vez ayudan a mejorar la capacidad de la empresa en la toma de decisiones positivas para la empresa, es decir ayudan a llevar un diagnóstico de la empresa para prevenir circunstancias negativas que afecten a la empresa de forma económica.

a. Contabilidad Financiera

En un estudio realizado por Fred (2003) nos indica que:

“La contabilidad financiera, los sistemas contables toman diversos eventos y políticas transacciones económicas, como las ventas y las compras de materiales, y procesan los datos para convertirlos en información útil para los gerentes, los representantes de ventas, los supervisores de producción y otros más. El procesamiento de cualquier transacción económica implica actividades de recolección, clasificación, síntesis y análisis”. (pág. 3)

Como se ha dicho, la contabilidad financiera conlleva registros de índole financiera, en donde en la mayoría de los países se rigen a las NIIF, la cual quiere ayuda a presentar informes o estados para el entendimiento de forma general, sin embargo, la contabilidad financiera ayuda a determinar el nivel de eficiencia de la empresa en términos financieros. Es fundamental que las haciendas productoras de leche del Cantón Mejía adquieran un sistema contable básico o a su vez llevar la contabilidad de forma manual, y de esta forma determinar si sus recursos están siendo utilizados de forma correcta.

b. Contabilidad Gerencial o Administrativa

Mediante el estudio realizado por Sinisterra (2006) la contabilidad gerencial se concentra en los dos primeros fines del sistema de contabilidad, como son:

“Los de proveer información para satisfacer las necesidades de los usuarios internos. La contabilidad gerencial elabora información relacionada con situaciones específicas, es decir, los informes tienen que ver con problemas, decisiones o situaciones específicas que conciernen a la administración de la empresa. Como la información que prepara la contabilidad gerencial es empleada por pocas personas, tales informes pueden ser más específicos que los estados financieros que buscan suplir necesidades de información de los usuarios”. (pág. 3)

Por otra parte, después de obtener la información financiera el siguiente paso es analizarla para conseguir nuevas formas de financiamiento o inversión, o en el peor de los casos solucionar errores dentro de los procesos de producción, entonces la contabilidad administrativa usa esta información financiera y la analiza para tomar decisiones gerenciales que ayuden al cumplimiento de los objetivos y metas de la empresa.

c. Contabilidad de Costos

Por medio del estudio realizado por Sinisterra (2006), nos indica que la contabilidad de costos es la técnica o mecánica contable que permita calcular el costo de fabricar un producto o prestar un servicio. Una definición más elaborada indica que se trata de:

“Un subsistema de la contabilidad financiera al que le corresponde la manipulación de todos los detalles referentes a los costos totales de fabricación para determinar el costo unitario del producto y proporcionar información para evaluar y controlar la actividad productiva.

Por manipulación de los datos de costos se debe entender su clasificación, acumulación, asignación y control. La contabilidad financiera cubre todos los hechos económicos tendientes a la preparación de los estados financieros básicos, y la contabilidad de costos contribuye con el estado de resultados, determinando el costo de ventas y con el balance general, determinando el costo de los inventarios de productos en proceso y productos terminados”. (pág. 9)

Esta contabilidad es conocida por su alto interés en determinar el costo de producir algo, es decir calcular cuánto interviene cada factor dentro de un producto, dentro de las intervenciones pueden ser; Materia prima, Mano de obra, y Costos indirectos de fabricación como los más principales a determinar, una vez conseguido estos costos se procede a determinar un precio el cual recompense todo el costo de producción y con un margen de utilidad.

2.2.7. Costos

Es el valor o costo que la empresa debe asumir para lograr un fin en este caso es el costo para producir un bien o servicio, esto es medido en términos monetarios. En otras palabras, es “Un sacrificio de recursos que se asigna para lograr un objetivo específico.

Un costo (como los materiales directos o la publicidad) por lo general se mide como la cantidad monetaria que debe pagarse para adquirir bienes o servicios.” (Charles, 2012, pág. 27)

a. Costos de Producción

Según Sinisterra (2006) en su estudio realizado nos da a conocer que:

“La producción de los bienes implica la conversión de materias primas en productos terminados, gracias al esfuerzo de los trabajadores y al uso de la planta de producción. Por costo de producción se entiende, entonces, la suma de todas las erogaciones y cargos incurridos para

convertir la materia prima en producto terminado.

Para manufacturar un producto se hace uso de tres componentes conocidos como los elementos del costo de producción, a saber: materias primas, mano de obra y costos indirectos. Estos son los elementos básicos que se tienen en cuenta para determinar el costo total del producto manufacturado”. (pág. 14).

Se puede argumentar que, los costos de producción están inmiscuidos dentro del proceso de producción, al momento de generar un bien o un servicio. En la transformación de la materia prima o en la adquisición de un bien o servicio ahí está presente los costos de producción, como pueden ser materia prima, mano de obra, y costos indirectos de fabricación.

La determinación correcta de estos costos ayuda a que las haciendas productoras de leche tengan en conocimiento de cuanto es el gasto que se realiza en la producción de leche, y si estos a su vez están siendo recompensados en el precio de venta.

a1. Clasificación de los Costos de Producción

En el estudio realizado por Sinisterra (2006), menciona la clasificación de los costos de producción los mismos que se detallan a continuación:

“Costos del producto y costos del período: Los costos del producto hacen relación a todos los costos involucrados en el área de manufactura (materias primas, mano de obra, y costos indirectos). Estos costos no necesariamente se tratan como gasto en el período en el cual se incurrieron, más bien se llevan como gasto en el período en el cual los productos se venden”.

“Costo total y costo unitario: el proceso de acumulación de los costos de producción permite obtener el costo total del período, el costo unitario del producto y el costo unitario por elemento del costo”.

“Costos variables, costos fijos y costos mixtos: los costos variables son aquellos costos que varían en forma directa y proporcional ante cambios en el volumen de producción, los costos fijos se debe entender aquellos costos que permanecen constantes en un período, independientemente de que se presenten cambios en el nivel de producción y los costos mixtos son aquellos que tienen a la vez comportamiento de costos variables y costos fijos”.

“Costos directos y costos indirectos: los costos directos son aquellos costos identificables físicamente con la unidad de producto y los costos indirectos se entienden aquellos costos que se deben primero acumular para luego ser asignados a la unidad de producto como son los costos de materiales indirectos, costos de mano de obra indirecta, costos generales de fabricación: servicios públicos, depreciaciones, etc.”.

“Costos históricos y costos predeterminados: los costos históricos de un período se pueden encontrar al final del mismo haciendo parte del costo de ventas, del costo de productos terminados, del costo de productos en proceso y los costos predeterminados.

Son aquellos que se calculan con anticipación al proceso de producción, como son los costos estimados y los costos estándar”. “Costos de producción y costos de operación: los costos de producción comprenden los tres elementos del costo como son los costos de materia prima, costos de mano de obra, costos indirectos y los costos de operación hacen referencia a los costos del período, es decir, a la salida de recursos incurridos en las áreas funcionales de administración y ventas”.

Esta clasificación es necesaria, para que el encargado de determinar los costos de producción, no genere costos distintos a los mencionados o de otra forma calcule de forma errónea el costo unitario, porque sería un problema para determinar el precio de venta al público. Aunque dentro de la comercialización de la leche se trabaja con un precio informal es decir no tiene un estudio sistemático dentro del precio sugerido, sino que los productores al no tener amplios conocimientos en la determinación de sus costos, venden la leche a intermediarios.

b. Costos ABC

Con el pasar del tiempo se busca adaptar a las empresas de acuerdo a su actividad y a la situación actual del mercado los diferentes costos que se genera al momento de fabricar un producto en comparación al resto de las empresas competitivas. Para Adame (2000) menciona en su tesis que:

“El sistema de costeo por actividades divide a la organización en actividades. Una actividad g 33 representa lo que la empresa hace, el tiempo que gasta en hacerlo, y el producto obtenido.

La principal función de una actividad es convertir recursos (materiales, mano de obra y tecnología) en productos. El costeo por actividades identifica las actividades realizadas en una empresa, y determina sus costos y rendimientos. Un sistema de costeo por actividades se enfoca en los siguientes aspectos:

- Determinar las Actividades de la Empresa.
- Determinar el Costo y Rendimiento de las Actividades.
- Determinar el Output de la Actividad.
- Rastrear el Costo de la Actividad a los Productos, Clientes u Otros Objetos de Costo.
- Evaluar la Efectividad y Eficiencia de las Actividades”.

En definitiva, el costo ABC realiza una función más detallada dando a conocer las actividades que es necesario hacer, a su vez toma en cuenta el costo de los recursos productivos a utilizar, y el tiempo que tarda en producir un bien o servicio. Dentro de las haciendas productoras de leche el uso de los recursos de una forma eficiente es primordial para que no se desperdicien el tiempo de la mano de obra.

2.3. Base legal

Las haciendas productoras de leche de Alóag, son entidades que se encuentran controladas y reguladas, por normas y leyes previstas dentro del marco de control gubernamental para mejorar la eficiencia en la producción y a su vez crear productos y servicios de calidad, para competir en el mercado nacional e internacional, destacando el uso eficiente de recursos productivos.

2.3.1. Organismo de control

a. Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca (MAGAP)

La institución del MAGAP está encargada de regular, normar, facilitar, controlar, y evaluar la gestión de la producción agrícola, ganadera, acuícola y pesquera del Ecuador; el objetivo es promover el desarrollo rural e incentivar hacia el desarrollo sostenible de la producción agrícola.

Según Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca (2018) sus objetivos

específicos son:

- “Fortalecer la institucionalidad del sector público del agro, para que sea un factor coadyuvante al desarrollo de la competitividad, sostenibilidad y equidad de los recursos productivos”.
- “Mejorar las condiciones de vida de los agricultores y comunidades rurales mediante estrategias de: inclusión social de los pequeños y medianos productores; vinculación al mercado nacional e internacional; y, de acceso a los beneficios del desarrollo de los servicios e infraestructura”.
- “Elevar la competitividad del agro, a través del desarrollo productivo con un Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca – MAGAP, fortalecido administrativa y técnicamente, para alcanzar con altos estándares de productividad, bajos costos unitarios y calidad, que garanticen la presencia estable y creciente de la producción del agro en los mercados internos y externos”.
- “Establecer un sistema de seguimiento y evaluación a la gestión del agro, que garantice la soberanía alimentaria y su desarrollo”.
- “Impulsar la modernización del agro, orientado a la reactivación productiva, en función de la demanda y con énfasis en la calidad, diferenciación y generación de valor agregado orientado a su desarrollo sustentable”.
- “Desarrollar factores productivos, que proporcionen condiciones humanas, naturales y materiales en las cuales se sustente la producción competitiva.
- “Actualizar permanentemente el marco jurídico institucional y sectorial de acuerdo al entorno cambiante, para que constituyan instrumentos jurídicos y que aporten soluciones oportunas, dentro de la perspectiva del desarrollo sustentable”.
- “Establecer mecanismos de coordinación interinstitucional con Entidades Adscritas y otras relacionadas con el agro, para planificación, ejecución y evaluación de políticas, planes”.
- “Programas y proyectos que permitan mejorar la prestación de servicios, fortaleciendo los espacios de diálogo entre el sector público y privado a nivel nacional, zonal y local”.

El Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca (MAGAP) brinda varios

programas y servicios para cada sector de producción agrícola que ayuda a los campesinos de bajos recursos a mejorar la calidad de su producción y sus condiciones de vida, tales como:

“Proyecto AgroSeguro: Es un sistema permanente de seguridad productiva, subvencionado por el Estado, para beneficios de pequeños y medianos productores agrícolas, ganaderos y otros agentes productivos vinculados al agro ecuatoriano. Serán beneficiarios las personas que desarrollen sus actividades agrícolas y ganaderas que transfieran el riesgo económico y técnico a una operadora de seguros”.

“Fiebre Aftosa: El objetivo es erradicar la Fiebre Aftosa en el Ecuador, mediante la vacunación de la población bovina del país, a través de ciertas acciones como: Ejecutar vacunaciones en fases e inter fases a bovinos a nivel nacional, zonificar el país para la aplicación de estrategias diferenciadas en zonas epidemiológicas de riesgo, controlar la movilización de bovinos que evite la presencia y propagación de la fiebre aftosa y fortalecer el sistema de vigilancia epidemiológica. AGROCALIDAD proveerá de los equipos y materiales necesarios para la aplicación de la vacuna”.

“Riesgo y drenaje: la Subsecretaría de Riego y Drenaje (SRD) del MAGAP establece el compromiso de orientar sus esfuerzos a propiciar la sustentabilidad del crecimiento de la productividad, mediante la ampliación de la cobertura de riego tecnificado, mejorando la eficiencia social, económica y ambiental de los sistemas de riego y drenaje.

La cobertura de riego tecnificado, será implementado en áreas donde exista infraestructura primaria, secundaria y terciaria con disponibilidad hídrica. Igualmente, y donde sea posible se generará infraestructura para cosechar agua y almacenarla en sistemas de micro-reservorios.

La orientación básica de la SDR en este campo es la de privilegiar su acción en los pequeños y medianos productores, fortaleciendo las capacidades de los grupos regantes para que puedan asumir la cogestión y gestión de los sistemas de riego y drenaje de manera sostenible y eficiente, garantizando así la agricultura familiar”.

b. La Agencia de Regulación y Control Fito y Zoonosanitario (AGROCALIDAD)

AGROCALIDAD es una institución pública que se encarga de la ejecución de las políticas de control para la protección de la sanidad animal, vegetal e inocuidad alimentaria y de cierta manera contribuir a la matriz productiva del país, de esta forma mejorar los flujos

comerciales con productos sumamente sanos, sin enfermedades y de calidad.

Según la página web de la Agencia de Regulación y Control Fito y Zoosanitario (2018) menciona que es responsable de: “Prevenir y controlar el riesgo de ingreso y diseminación de plagas y enfermedades que podrían afectar la producción agrícola y pecuaria del país; así mismo, es la encargada de velar y garantizar alimentos sanos y de calidad para los ecuatorianos y el mundo.

Para gestionar estratégicamente los procesos de regulación, control y certificación del ganado cuenta con la coordinación general de sanidad animal, quienes la conforman”:

- “Dirección de vigilancia Zoosanitaria:
- Implementar procedimientos para reconocer enfermedades.
- Medidas de prevención, control y atención de problemas sanitarias.
- Planes de contingencia y análisis de riesgo.
- Asesoramiento interno para la implementación de productos, servicios y actividades estratégicas.
- Informar sobre la existencia de enfermedades”.
- “Dirección de control Zoosanitaria:
- Elaboración de procedimientos para el ingreso de productos y subproductos.
- Elaboración de normas para el control del bienestar animal.
- Catastro nacional de predios pecuarios.
- Reporte de brotes de enfermedades animales.
- Importación y exportación de mascotas”.
- “Dirección de certificación Zoosanitaria:
- Homologar requisitos zoosanitarios para la comercialización.
- Gestionar la habilitación de empresas exportadoras de mercancías.
- Certificar la calidad de los animales, productos y subproductos.
- Asistencia técnica a empresas exportadoras”.

La Agencia de Regulación y Control Fito y Zoosanitario mantiene como meta para el año 2021, el reconocimiento a nivel nacional e internacional por su alto nivel de gestión y eficiencia

en la certificación de productores a nivel nacional, para acceder a nuevos mercados con productos de calidad.

c. Servicios de Rentas Internas del Ecuador (SRI)

El SRI es una entidad autónoma del Estado ecuatoriano encargado de la recaudación de impuestos y que busca luchar contra la evasión de impuestos.

Y las malas prácticas tributarias originadas por la ausencia de cultura tributaria. En la actualidad esta entidad desea asegurar suficiente recaudación para fomentar la cohesión social, a través de gestionar la política tributaria, en el marco de los principios constitucionales.

Según el Servicios de Rentas Internas (2018) establece como objetivos estratégicos para el presente año lo siguiente:

- “Incrementar el cumplimiento voluntario a través de la asistencia y capacitación al ciudadano”.
- “Incrementar la efectividad en los procesos legales, de control y de cobro”.
- “Incrementar las capacidades y conocimientos de la ciudadanía acerca de sus deberes y derechos fiscales”.
- “Incrementar la eficiencia operacional”.
- “Incrementar el uso eficiente del presupuesto”.
- “Incrementar el desarrollo del talento humano”.

Para Orlando (2016) como director general de Servicios de Rentas Internas menciona:

“En el SRI trabajamos de manera sistemática y eficiente para cumplir con la finalidad de la política tributaria establecida en el plan toda una vida: alcanzar la redistribución de los recursos del Estado para construir una sociedad equitativa, justa y solidaria”.

Este organismo se basa a través de normas jurídicas para el pago de impuestos y de igual manera las sanciones por el incumplimiento del mismo. A continuación, se mencionará los impuestos que requieren cumplir las haciendas según Servicios de Rentas Internas (2018):

“Impuesto a la renta: Impuesto a la Renta se aplica sobre aquellas rentas que obtengan las personas naturales, las sucesiones indivisas y las sociedades sean nacionales o extranjeras.

El ejercicio impositivo comprende del 1 de enero al 31 de diciembre”.

- “Impuesto al valor agregado: Es un impuesto que grava al valor de las transferencias locales o importaciones de bienes muebles, en todas sus etapas de comercialización y al valor de los servicios prestados”.
- “Tierras Rurales: Es un impuesto anual que grava a la propiedad o posesión de inmuebles rurales”.
- “Renta de ingresos provenientes de Herencias, Legados y Donaciones: En caso de residentes en el Ecuador, también estará gravado con este impuesto el incremento patrimonial proveniente de bienes o derechos existentes en el extranjero, y en el caso de no residentes, cuando el incremento provenga de bienes o derechos existentes en el Ecuador”.

d. Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS)

“El IESS es una entidad, cuya organización se fundamenta en los principios de solidaridad, obligatoriedad, universalidad, equidad, eficiencia, subsidiariedad y suficiencia. Se encarga de aplicar el Sistema del Seguro General Obligatorio que forma parte del sistema nacional de Seguridad Social”. (Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, 2018)

Las empresas privadas como públicas tienen la obligación de afiliar a los empleados, para que estos gocen de prestaciones económicas, de salud y servicios sociales, además es una entidad descentralizada, dedicada a la prestación del Seguro General Obligatorio en todo el territorio nacional.

Según Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (2018) menciona las prestaciones y beneficios que se obtiene con la afiliación:

- “Pensión por vejez, invalidez y montepío”.
- “Auxilio de funerales”.
- “Riesgos de trabajo”.
- “Asistencia por enfermedad y maternidad”.
- “Cobertura de salud para hijos menores de 18 años”.
- “Ampliación de cobertura de salud para cónyuge o conviviente de hecho mediante el pago de prima adicional (3.41%) sobre la materia gravada”.
- “Préstamo hipotecario”.

La Constitución de la Republica, Ley de Seguridad Social y el Código de Trabajo

establece la seguridad social a través de la afiliación obligatoria a las personas que se encuentren trabajando de manera dependiente e independiente dentro del país o en el exterior.

e. Ministerio del Trabajo

Esta entidad busca brindar igualdad de oportunidades de trabajo de manera justa y digna. Según el Ministerio de Trabajo (2018) menciona:

“Somos la Institución rectora de políticas públicas de trabajo, empleo y del talento humano del servicio público, que regula y controla el cumplimiento a las obligaciones laborales mediante la ejecución de procesos eficaces, eficientes, transparentes y democráticos enmarcados en modelos de gestión integral, para conseguir un sistema de trabajo digno, de calidad y solidario para tender hacia la justicia social en igualdad de oportunidades”.

El ministerio de trabajo mantiene como objetivos: incrementar el trabajo digno en igualdad de oportunidad y trato, el cumplimiento de derechos y obligaciones de la ciudadanía laboral, la eficiencia operacional, el uso eficiente del presupuesto, el desarrollo del talento humano y el uso eficiente de los recursos físicos y tecnológicos.

En el Plan Estratégico Institucional el Ministerio de Trabajo (2015) se establecieron cuatro pilares fundamentales como ejes estratégicos para el desarrollo de los diferentes objetivos, tales como:

- “Recursos: Dentro de este pilar se consideran los objetivos enmarcados en el uso eficaz y eficiente de los recursos humanos, financieros y tecnológicos”.
- “Procesos: En este pilar se consideran los diferentes objetivos orientados a la eficiencia operacional, mejoramiento de los procesos y procedimientos”.
- “Política: Los objetivos enmarcados dentro de este pilar se enfocan en la rectoría de política activa y pasiva que ejerce el Ministerio del Trabajo para garantizar los derechos laborales de la ciudadanía”.
- “Ciudadanía: En este pilar se considera la creación de valor para la ciudadanía que hace uso de los servicios de la institución. Esto debe ser reflejado en productos y servicios que puedan satisfacer las necesidades de los ciudadanos”.

El Gobierno cumple el rol de impulsar políticas macroeconómicas y sectoriales, las mismas que dinamizan la demanda de trabajo, brindando nuevas oportunidades laborales para los

ciudadanos. Para ello debe analizar ciertas variables como: tasa de desocupación, nivel salarial, disponibilidad de tiempo estadísticas laborales, que ayuden analizar la situación del país para la toma de decisiones.

2.3.2. Constitución, leyes y reglamentos

a. Constitución de la República del Ecuador

La Constitución de la República es la norma jurídica suprema vigente del Ecuador, que fija los límites y define las relaciones entre los distintos poderes del Estado, como: el Poder Ejecutivo, el Poder Legislativo, el Poder Judicial, el Poder Electoral y el Poder de Participación Ciudadana. Esta norma es la que rige a los ciudadanos ecuatorianos al cumplimiento de sus obligaciones y el respeto de sus derechos.

Según la Asamblea Constituyente (2008) menciona en la Constitución de la República artículos que favorecen al sector ganadero, tal como:

Art. 13. “Las personas y colectividades tienen derecho al acceso seguro y permanente a alimentos sanos, suficientes y nutritivos; preferentemente producidos a nivel local y en correspondencia con sus diversas identidades y tradiciones culturales”. (pág. 24)

Art. 281. “La soberanía alimentaria constituye un objetivo estratégico y una obligación del Estado para garantizar que las personas, comunidades, pueblos y nacionalidades alcancen la autosuficiencia de alimentos sanos y culturalmente apropiados de forma permanente”. Para ello es responsabilidad del estado, entre otros aspectos: (...) 7) Precautelar que los animales destinados a la alimentación humana estén sanos y sean criados en un entorno saludable”. (pág. 138)

Art. 284 inciso 2, “establece como objetivo de las Políticas Económicas, incentivar la producción nacional, la productividad y competitividad sistémicas, la acumulación del conocimiento científico y tecnológico, la inserción estratégica en la economía mundial y las actividades productivas complementarias en la integración regional”. (pág. 140)

Art. 261 numeral 9, “establece que es competencia exclusiva del Estado central ejercer las competencias que le corresponda aplicar como resultado de tratados internacionales, como el de la Organización Mundial de Comercio OMC (Acuerdo sobre la aplicación de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias), la Convención Internacional de Protección Fitosanitaria -CIPF- y el Código

Sanitario de los Animales Terrestres de la -OIE –Organización Mundial de Sanidad Animal; así como el Acuerdo de Cartagena que dio origen a la Comunidad Andina de Naciones -CAN- y otros Convenios internacionales sobre esta materia”. (pág. 128)

b. Ley Orgánica de Sanidad Agropecuaria

La presente Ley establecido en el Ecuador regula la sanidad agropecuaria previniendo plagas y enfermedades, con el fin de promover el bienestar animal, eliminación de plagas y enfermedades que podrían presentar riesgo Fito y zoonosanitario con el transcurso del tiempo. Además, se pretende incrementar la producción, la productividad y la garantía de los derechos a la salud.

Según la Asamblea Nacional (2017) menciona en la Ley Orgánica de Sanidad Agropecuaria las sanciones que están sometidos al incumplir con la presente ley, tal como:

Art. 75. “De las sanciones. - Las infracciones determinadas en esta Ley se sancionarán, según el caso, con:

- Multa;
- Suspensión temporal del Registro;
- Cancelación definitiva del Registro;
- Decomiso de vegetales y animales; destrucción e incineración de productos vegetales que representen riesgos fitosanitario y sacrificio de animales enfermos que representen riesgos zoonosanitarios o para la salud humana;
- Revocatoria temporal o definitiva de la autorización de exportación, importación y comercialización de productos agropecuarios; y
- Clausura, temporal o definitiva del establecimiento según el caso”.

Art. 76. “De las infracciones y sanciones leves. - Será sancionado con multa de uno a dos salarios básicos unificados del trabajador en general y suspensión temporal del registro, por el cometimiento de las siguientes infracciones:

No permitir la investigación, inspección o toma de muestras, autorizadas por la autoridad competente; Realizar el transporte o movilización de animales terrestres, mercancía pecuaria, plantas y productos vegetales u otros artículos reglamentados, regulados e insumos

agropecuarios, sin la respectiva autorización, siempre que esta fuera exigible”.

Art. 77. “De las infracciones y sanciones graves. - Será sancionado con multa de tres a cuatro salarios básicos unificados del trabajador en general, el cometimiento de las siguientes infracciones:

- No poseer el registro de las actividades agropecuarias sujetas a control oficial;
- Ejercer actividades agropecuarias con la utilización de insumos agropecuarios que no cuenten con el registro autorizado por la Agencia de Regulación y Control Fito y Zoonosanitario;
- No tomar las medidas sanitarias agropecuarias para salvaguardar la integridad y seguridad de un envío después de la emisión de un certificado fito o zoonosanitario;
- Resistir, intimidar u obstaculizar a los servidores públicos autorizados el cumplimiento de sus funciones y actividades preventivas, de inspección y de control fito, zoonosanitario y de bienestar animal dispuestas en esta Ley;
- Incumplir, a partir de la fecha de su notificación y dentro del término o plazo establecido, con las medidas técnicas, preventivas o de ejecución, dictadas por la Agencia;
- No dar aviso inmediato a la Agencia sobre el brote en el ámbito de sus actividades agroproductivas de una enfermedad o plaga que se encuentre bajo control oficial;
- Exportar e importar animales terrestres, mercancías agropecuarias, plantas y productos vegetales u otros artículos reglamentados e insumos agropecuarios sin la respectiva autorización de la autoridad competente, obtenida en forma previa al embarque; y,
- Adulterar, modificar, suplantar certificados, reportes u otros documentos oficiales emitidos por la autoridad zoo y fitosanitaria”.

Art. 78. “De las infracciones y sanciones muy graves. - Será sancionado con multa de cinco a seis salarios básicos unificados del trabajador en general, y de la cancelación definitiva del registro por el cometimiento de las siguientes infracciones:

Incumplir una medida Fito y zoonosanitaria dispuesta por la Agencia, y como consecuencia de lo cual hubiere ingresado, establecido o diseminado en cualquier zona, área o sitio del territorio nacional una enfermedad o plaga. En este caso, el infractor deberá cancelar, además el

100% de los costos, y demás gastos que demande la aplicación de la medida Fito y zoonosanitaria o de cualquier otra naturaleza que la Agencia se vea precisada a tomar;

Incumplir la resolución de decomiso, sacrificio y destrucción de plantas, productos vegetales, animales, mercancía pecuarias y artículos reglamentados e insumos agropecuarios, emitida por la Agencia; Producir, comercializar, transportar o distribuir, evadiendo los controles Fito y zoonosanitarios, y de bienestar animal, respecto de animales terrestres, mercancías pecuarias, plantas y productos vegetales u otros artículos reglamentados, a sabiendas que están infectados o contaminados con una enfermedad o plaga de control oficial;

Hacer uso ilegal de los certificados sanitarios de movilización, sin perjuicio de las acciones penales a las que hubiere lugar; Contaminar el agua, suelo y aire por la inobservancia de procedimientos de control Fito y zoonosanitario;

Organizar concentraciones de animales, y ferias de ganado u otros centros que representen riesgo sanitario sin contar con las autorizaciones respectivas de acuerdo a lo previsto a esta Ley y su reglamento; y, El incumplimiento de los requisitos y procesos que garanticen la aptitud de los productos agropecuarios en su fase primaria para el consumo humano establecidos por la Agencia”.

Art. 79. “De la reincidencia de infracciones. - La reincidencia en el cometimiento de estas infracciones dará lugar a la aplicación del doble de la máxima multa prevista en esta Ley”.

c. Ley de Seguridad Social

El IESS debe cumplir con las atribuciones otorgadas en la Constitución de la República y la ley de Seguridad Social. Los distintos aportes como personales, patronales, fondos de reserva, descuentos multas entre otros. Estos no podrán ser sujetos de gravamen bajo ningún concepto, ni destinarse a otros fines que a los de su creación.

Según Legislación de Seguridad Social (2001) menciona que:

Art. 89. “Interés y multas por mora patronal. - La mora en el envío de aportes, fondos de reserva y descuentos por préstamos quirografarios, hipotecarios y otros dispuestos por el IESS y los que provengan de convenios entre los empleadores y el Instituto, causará un interés equivalente al máximo convencional permitido por el Banco Central del Ecuador, a la fecha de liquidación de la mora, incrementado en cuatro puntos”.

d. Reglamento de Comprobantes de venta, retención y documentos complementarios.

El presente reglamento acredita la transferencia de bienes, la prestación de servicios y el respaldo de las transacciones efectuadas por personas naturales o jurídicas. La información de estos documentos es necesario mantenerles guardados por un periodo de 7 años con el propósito de justificar ciertas actividades en el caso de presentarse una auditoria. Al emitir comprobantes de ventas se contará con 5 días hábiles para la entrega del documento al cliente.

Según la Dirección Nacional Jurídica (2015) establece en el Reglamento de Comprobantes de venta, retención y documentos complementarios, lo siguiente:

Art. 1. “Comprobantes de venta. - Son comprobantes de venta los siguientes documentos que acreditan la transferencia de bienes o la prestación de servicios o la realización de otras transacciones gravadas con tributos:

- Facturas;
- Notas de venta - RISE;
- Liquidaciones de compra de bienes y prestación de servicios;
- Tiquetes emitidos por máquinas registradoras;
- Boletos o entradas a espectáculos públicos; y,
- Otros documentos autorizados en el presente reglamento”.

Art. 2. “Documentos complementarios. - Son documentos complementarios a los comprobantes de venta, los siguientes:

- Notas de crédito;
- Notas de débito; y,
- Guías de remisión”.

Art. 3. “Comprobantes de retención. - Son comprobantes de retención los documentos que acreditan las retenciones de impuestos realizadas por los agentes de retención en cumplimiento de lo dispuesto en la Ley de Régimen Tributario Interno, este reglamento y las resoluciones que para el efecto emita el Director General del Servicio de Rentas Internas”.

Art. 4. “Otros documentos autorizados. - Son documentos autorizados, siempre que se identifique, por una parte, al emisor con su razón social o denominación, completa o abreviada, o con sus nombres y apellidos y número de Registro Único de Contribuyentes.

Art. 49. “Motivos para dar de baja. - Los contribuyentes deberán dar de baja comprobantes de venta, documentos complementarios y comprobantes de retención que no vayan a ser utilizados, para lo cual presentarán la correspondiente declaración de baja ante el Servicio de Rentas Internas en el plazo máximo de quince días hábiles, cuando se produzcan los siguientes hechos:

- Vencimiento del plazo de vigencia de los documentos.
- Cierre del establecimiento.
- Cierre del punto de emisión.
- Deterioro de los documentos.
- Robo, hurto o extravío de los documentos.
- Cese de operaciones.
- Existencia de fallas técnicas generalizadas en los documentos.
- Pérdida de la calidad de contribuyente especial o ser obligado a llevar contabilidad del emisor.
- Cambio de nombres, apellidos, razón social, denominación, dirección u otras condiciones del emisor que hayan sido registradas en el RUC.
- Suspensión por parte del Servicio de Rentas Internas de la autorización para emitir los documentos a los que se refiere este reglamento.
- Falta de retiro, por parte del contribuyente, luego del plazo de tres meses, de los trabajos de impresión solicitados. En este caso será el mismo establecimiento gráfico autorizado, el que solicite la baja.
- Cambio del régimen impositivo del contribuyente.

CAPÍTULO III

METODOLOGÍA

3.1. Enfoque de la investigación

3.1.1. Enfoque Cuantitativo

El presente proyecto de investigación tiene un enfoque cuantitativo, para lo que resulta importante citar lo que menciona Andrade (2015) “El enfoque cuantitativo está basado en una investigación empírico-analista, basa sus estudios en números estadísticos para dar respuesta a unas causas-efectos concretas que permitirá analizar los resultados obtenidos” (p.20)

Por ende, de acuerdo al estudio se tendrá un enfoque cuantitativo en el que se desarrollará un cuestionario de una serie de preguntas para después proceder a una tabulación de resultados obtenidos y la determinación de la gestión administrativa contable al utilizar una teoría basada en los costos de producción como la utilizada fundamentalmente de John Maynard Keynes para las haciendas productoras de leche en el Cantón Mejía.

3.2. Modalidad de la Investigación

El estudio de un tema investigativo se basa en la obtención de información que aduzca el análisis y la compatibilidad de la situación actual del sujeto de estudio verificado en este caso la administrativa contable para cada una de las haciendas ganaderas productoras de leche.

En el Cantón Mejía y la utilización de los recursos para los costos de producción en base a la teoría de John Maynard Keynes. Es así que se empleará la investigación de campo y descriptiva.

3.2.1. Investigación de Campo

Según Gómez (2014), en su libro *Metodología de la Investigación*, menciona sobre la investigación de campo, “La investigación de campo es aquella que consiste en la recolección de datos directamente de los sujetos investigados, o de la realidad donde ocurren los hechos (datos primarios), sin manipular o controlar variable alguna, es decir, el investigador obtiene la información, pero no altera las condiciones existentes”. (p. 31)

Para el presente trabajo de estudio se considera la investigación de campo, ya que la recolección de datos provendrá directamente de la visita a las haciendas productoras de leche del Cantón Mejía esto con el afán de conocer el problema y dar una solución al concluir el proyecto.

3.2.2. Investigación Documental

“La investigación documental es un proceso basado en la búsqueda, recuperación, análisis, crítica e interpretación de datos secundarios, es decir, los obtenidos y registrados por otros investigadores en fuentes documentales: impresas, audiovisuales o electrónicas” (Arias, 1997, pág. 27).

Se optará por recolectar información investigativa en libros, revistas, tesis entre otros, así como también el uso de las bases digitales de la biblioteca virtual de la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE, el cual consiste en la obtención de información documental con el afán de interpretar, conocer y analizar los diferentes puntos de vista con relación al tema estudiado.

3.3. Tipos de Investigación

3.3.1. Investigación Exploratoria

De acuerdo con Hernández (2016), sobre el tipo de investigación exploratoria menciona:

Los estudios exploratorios sirven para familiarizarnos con fenómenos relativamente desconocidos, obtener información sobre la posibilidad de llevar a cabo una investigación más completa respecto de un contexto particular, investigar nuevos problemas, identificar conceptos o variables promisorias, establecer prioridades para investigaciones futuras, o sugerir afirmaciones y postulados. (p. 101)

El proyecto se enfoca en este tipo de investigación al momento de realizar el levantamiento de información, debido a que se necesita de datos familiarizados con el tema de estudio para tener un sondeo y así determinar si sus actividades les generan costos y gastos.

3.3.2. Investigación Descriptiva

De acuerdo con Gómez (2014),

“La investigación descriptiva consiste en la caracterización de un hecho, fenómeno, individuo o grupo, con el fin de establecer su estructura o comportamiento. Los resultados de este tipo de investigación se ubican en un nivel intermedio en cuanto a la profundidad de los conocimientos se refiere”. (p. 24)

La presente investigación se desarrolla en un nivel descriptivo, ya que procura dar a

conocer las características de los elementos y componentes de la investigación, como lo son de las principales variables de la misma en tanto al estar vinculado a una teoría de investigación en este caso de John Maynard Keynes y la incidencia en los costos de producción que viene sustentado de la evaluación financiera y sus demás términos a fines.

3.4. Población y Muestra

3.4.1. Población

Basándose en lo que menciona (Hernández Sampieri, Fernández Collado, & Baptista Lucio, 2014) nos menciona: “Población o universo Conjunto de todos los casos que concuerdan con determinadas especificaciones”. (p.174)

La población con la que se realizará la investigación son 7 (siete) haciendas productoras de leche del cantón Mejía dentro del sector Alóag.

Además, se consideró el acceso oportuno y libre para la obtención de información por parte primordial de los dueños propietarios de las haciendas productoras de leche del Cantón Mejía especialmente en la Parroquia Alóag, en donde se encontró una de las principales problemáticas que afecten considerablemente la situación económica de este sector productivo, para posteriormente dar una solución de mejora continua para este sujeto de estudio.

3.4.2. Muestra

Según (Muñoz Rosales, 2002) la muestra es:

El diseño de la muestra además de especificar a quienes se va a encuestar y en qué número de casos, requiere establecer como lo indica Rojas Soriano (1998, pp. 287 y ss.):

1. Los objetivos del estudio
2. La disponibilidad de los recursos en general
3. La validez y confiabilidad de los parámetros (los valores y características del objeto de análisis)
4. Las características de la muestra
5. El carácter de las preguntas que conforman el instrumento
6. La batería de preguntas relacionadas con las variables e indicadores
7. Los criterios estadísticos de correlación o contrastación (p.99-100)

Además, según (Hernández Sampieri, Fernández Collado, & Baptista Lucio, Metodología

de la Investigación, 2014) la muestra es:

Sólo cuando queremos efectuar un censo debemos incluir todos los casos (personas, animales, plantas, objetos) del universo o la población. Por ejemplo, los estudios motivacionales en empresas suelen abarcar a todos sus empleados para evitar que los excluidos piensen que su opinión no se toma en cuenta. Las muestras se utilizan por economía de tiempo y recursos. (p.172)

El muestreo se basa en el estudio de 6 haciendas las cuales cuentan con un total de 677 cabezas de ganado productoras de leche, de esa manera se considera la situación económica actual en las que se encuentran cada una de estas haciendas. La muestra es del 71, 43% de un 100% considerando como los datos más representativos y fundamentales del estudio, definiendo de la misma manera a la investigación como muestreo intencional o por conveniencia, gracias a la facilidad de acceso a la información requerida.

Tabla 1.

Haciendas lecheras

HACIENDAS	GANADO
Hacienda la alegría	400
Hacienda Doctor Lasso	60
Hacienda Toapanta	40
Hacienda El Calvario	62
Hacienda Doctor Pinto	65
Hacienda Herederos Leime	50
TOTAL	677

3.5. Técnicas de recolección de datos

Para la técnica basada en la recolección de datos según Monje Álvarez (2017), menciona que una investigación se “basa en una serie de etapas las cuales conforman el proceso de investigación” (pág. 133), es por ello que se toma en cuenta los datos cualitativos y cuantitativos.

3.5.1. Técnicas e instrumentos para la recolección de datos cuantitativos:

a. Listas de chequeos

Para Cardona (2015) “La lista de chequeo está comprendida por una serie de ítems,

factores, propiedades, aspectos, componentes, criterios, dimensiones o comportamientos, necesarios de tomarse en cuenta, para realizar una tarea, controlar y evaluar detalladamente el desarrollo de un proyecto o actividad” (pág. 1). Cada uno de estos componentes se organizan de una manera adecuada para de esa manera aprobar la evaluación de manera efectiva el porcentaje de cumplimiento u ocurrencia de la investigación.

b. Encuestas

Para Thompson (2006) “la encuesta es uno de los métodos más utilizados en la investigación de mercados porque permite obtener amplia información de fuentes primarias”. Podemos aducir que la información primaria en donde se complementa la investigación de campo se asume la experiencia de los dueños propietarios de las haciendas productoras de leche y se coteja con los datos previamente estructurados en la investigación.

3.6. Técnicas de análisis de datos (Método Estadístico)

El propósito del análisis es “aplicar un conjunto de estrategias y técnicas que le permitan al investigador obtener el conocimiento que estaba buscando, a partir del adecuado tratamiento de los datos recogidos” (Hurtado, 2000). “Las técnicas de análisis se presenta posterior a la aplicación del instrumento y finalizada la recolección de los datos, donde se procederá a aplicar el análisis de los datos para dar respuesta a las interrogantes de la investigación” (Hevia, 2001). Alguna de las técnicas a utilizar dentro de la investigación es:

3.6.1. Estadística para el análisis de datos

Esta recaudación consiste en los procedimientos de observación y anotación o registro de los hechos en los formatos que se han diseñado previamente, ya que pueden existir interpretaciones o análisis erróneos, por causa de fallas en la recolección de datos. Para Monje Alvaréz (2017) “La estadística permite recolectar, analizar, interpretar y presentar la información que se obtiene en el desarrollo de una determinada investigación; el paso siguiente a la elaboración del plan de investigación estadístico es la recolección definitiva de los datos” (pág.174).

3.6.2. Estadística descriptiva

El concepto primordial de la descripción estadística es la “distribución de frecuencias, método para organizar y resumir datos, que son ordenados indicándose el número de veces que se

repite cada valor. Esta distribución puede realizarse con las variables medidas desde el nivel nominal”.

(Monje Álvarez, 2017) Los datos recolectados y tabulados se disponen sistemáticamente de acuerdo a su complejidad, y se presentan de varias formas, ya sea en forma combinada o individual así:

- Textual
- Cuadros o tablas
- Gráficas

Según Monje Álvarez (2017) la estadística descriptiva toma como base distintas medidas para realizar su estudio, tal como:

- **Mediana:** “Es un conjunto ordenado de datos (de mayor a menor o viceversa) es el valor que divide el conjunto de valores en dos partes iguales. No es afectada tan drásticamente por los valores extremos”.
- **Moda:** “Es el valor de la variable que se presenta con mayor frecuencia. Una serie de datos puede tener una sola moda, dos modas, tres modas etc. o no tener ningún valor modal, mencionando de esa manera que la moda es muy útil en variables cualitativas”.
- **Media aritmética:** “Es un único valor de la variable que se obtiene de sumar todos los valores de la serie y dividir por el total de ellos. Es la medida estadística de posición más conocido”.
- **Variabilidad:** “Son aquellos que describen como se agrupan o dispersan los datos alrededor de un promedio. Permiten conocer si el promedio representa adecuadamente la distribución considerada, cuando menor sea la dispersión más representativos será el promedio, la mediana o la moda. Miden el grado de homogeneidad de los datos. En general se consideran como estadígrafos de dispersión: El rango, la varianza, la desviación estándar, y el coeficiente de variación relativa”.
- **Rango:** “Es la diferencia entre el dato mayor y el dato menor de la distribución de frecuencias; también es llamado recorrido, cuanto más grande sea el rango, mayor

será la dispersión de los datos”.

- **Varianza:** “Es la media aritmética de los cuadrados de las desviaciones respecto a su media. Por lo tanto se expresa en unidades de medidas elevadas al cuadrado”.
- **Desviación estándar:** “Significa cuánto en promedio difieren los datos de la distribución con respecto al dato promedio”.

3.6.2. Prueba de Chi cuadrado

El chi cuadrado es una prueba no paramétrica, es decir, “puede ser utilizada en distribuciones no normales. Las variables son generalmente discretas y categóricas; se utiliza para evaluar hipótesis de asociación entre dos variables, para su cálculo se utilizan tablas de contingencia”. (Monje Álvarez, 2017, pág. 178).

3.7. Técnicas de comprobación de hipótesis

Para Quevedo (2011) las técnicas de comprobación de datos siguen una serie de pasos los cuales están enumerados a continuación:

a) **“Plantear la hipótesis en términos estadísticos:** Esta etapa consiste en representar el problema de investigación bajo la forma de dos hipótesis excluyentes: la Hipótesis Nula y la Hipótesis Alternativa”.

- **“Hipótesis Nula.** Esta hipótesis plantea que los valores comparados son iguales. Dependiendo del problema podrá presentarse como”:

$$\begin{array}{l} H_0 : \mu = \mu_0 \quad \circ \quad H_0 : P = P_0 \\ H_0 : \mu_1 = \mu_2 \quad \circ \quad H_0 : P_1 = P_2 \end{array}$$

Figura 2. Hipótesis nula

Fuente: (Quevedo, 2011)

- **“Hipótesis Alternativa:** Esta hipótesis plantea que los valores comparados son distintos y por lo tanto pertenecen a universos distintos. Dependiendo del problema podrá presentarse como”:

$$\begin{array}{l} H_1 : \mu \neq \mu_0 \quad \circ \quad H_1 : P \neq P_0 \\ H_1 : \mu_1 \neq \mu_2 \quad \circ \quad H_1 : P_1 \neq P_2 \end{array}$$

Figura 3. *Hipótesis alternativa*

Fuente: (Quevedo, 2011)

- b) **“Elegir un nivel de significación:** El nivel de significación es la probabilidad de que la diferencia observada se deba al azar. Interesa que esta probabilidad sea pequeña, por eso, en la práctica se utilizan valores iguales o inferiores a 0,05. El valor más usado es 0,05 pero también puede ser 0,04; 0,02; 0,01; etc. Al nivel de significación se le identifica con la letra griega alfa (α).

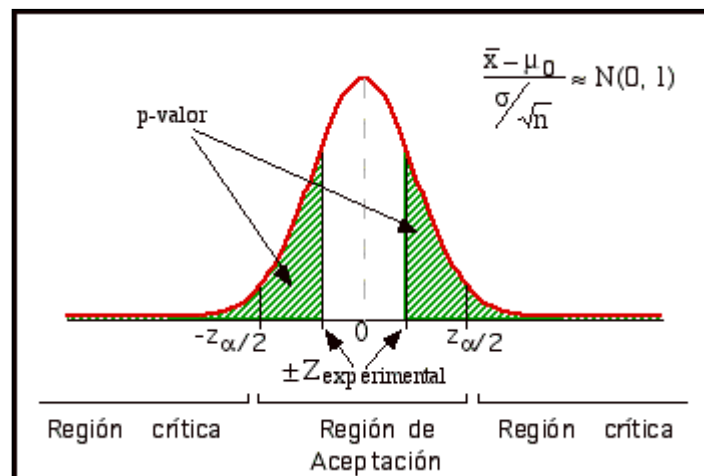


Figura 4. *Nivel de significancia*

Fuente: (Quevedo, 2011)

- c) **“Calcular el estadístico de prueba a base de los datos muestrales:** El estadístico que se utilice para la prueba de la hipótesis dependerá de los elementos que participan en él. Así, cuando se trate de comparar 2 promedios usaremos el estadístico t de student, cuando necesitemos

comparar dos porcentajes muestrales usaremos Z, etc. Pero ya iremos viendo a cada uno de estos estadísticos actuar en terreno”.

d) “Buscar en la tabla correspondiente: La probabilidad de obtener un valor igual o mayor al estadístico calculado, cuando éste sea positivo, o de obtener un valor menor o igual, cuando el estadístico sea negativo. En resumen: $P(z > z_0)$ cuando z_0 sea positivo o $P(z < z_0)$ cuando z_0 sea negativo”.

e) “Comparar la probabilidad obtenida en la tabla con el nivel de significación elegido en el punto 2 y tomar una decisión respecto de las hipótesis planteadas: Debemos decidir si la hipótesis nula es verdadera o falsa. Entonces, de acuerdo a la evidencia aportada por los datos de la muestra aceptaremos o rechazaremos la hipótesis nula según el siguiente criterio: Se rechazará la hipótesis nula si la probabilidad encontrada en la tabla es inferior a la mitad del nivel de significación ($\alpha/2$)”.

3.8. Validez y confiabilidad

La herramienta utilizada para la recolección de la información requerida es la encuesta, la misma que está autorizada por docentes de la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE-L, del Departamento de Ciencias Económicas Administrativas y del Comercio.

CAPÍTULO IV

RESULTADOS DE LA INVESTIGACIÓN

4.1. Análisis de los resultados

Para el respectivo análisis de resultados se encuentra dividido en dos etapas o partes: la primera se trata de la aplicación de una encuesta la cual contiene 16 preguntas clave que ayudarán a determinar la situación real de las haciendas ubicadas en el Cantón Mejía.

4.1.1. Análisis de las encuestas

En el Cantón Mejía, se realizó 5 encuestas de un total de 7 haciendas ganaderas productoras de leche, mismas que se detallan a continuación:

Tabla 2.

Porcentaje de haciendas que usan un sistema contable

¿La hacienda cuenta con contabilidad?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Sí	4	66,7	66,7	66,7
	No	2	33,3	33,3	100,0
	Total	6	100,0	100,0	

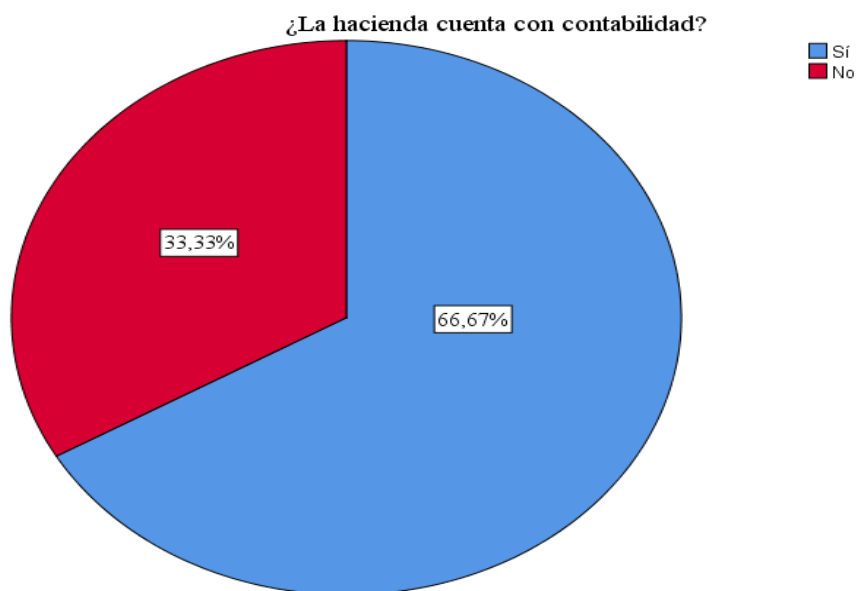


Figura 5. *Porcentaje de haciendas que usan un sistema contable*

Análisis e interpretación:

En la figura 5. se puede apreciar que de las 6 haciendas que han sido analizadas el 33,33% de las haciendas no llevan contabilidad, es decir que la “Hacienda Herederos Leime” y la “Hacienda Doctor Pinto”, no poseen un sistema contable que ayude al manejo de una contabilidad adecuada. Mientras que el 66,67% correspondiente al resto de las haciendas analizadas cuentan con un registro contable. Dentro de la mayoría de las haciendas que llevan contabilidad cabe destacar que su sistema de registro contable es básico y de forma manual.

Tabla 3.

Número de personas que laboran dentro de las haciendas estudiadas

¿Cuántas personas prestan servicios en la hacienda?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido 5	4	66,7	66,7	66,7
10	1	16,7	16,7	83,3
15	1	16,7	16,7	100,0
Total	6	100,0	100,0	

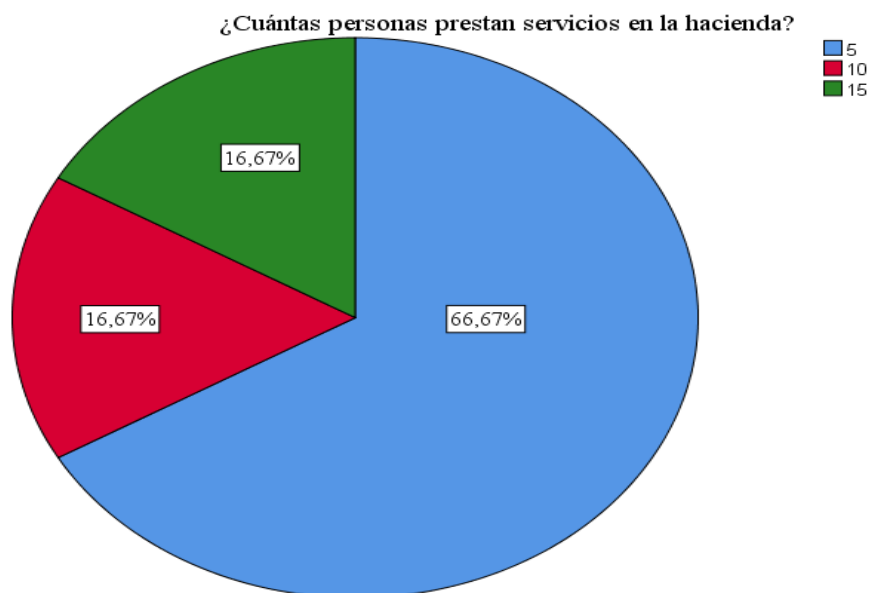


Figura 6. *Número de personas que laboran dentro de las haciendas estudiadas*

Análisis e interpretación:

En referencia a la Figura 6. Se puede observar que, de las 6 haciendas en estudio, las más grande es la “Hacienda la Alegría”, con 15 trabajadores, es decir con un porcentaje de 16.67%, de otra forma la “Hacienda Herederos Leime” cuenta con 10 trabajadores, de forma que representa el 16.67%, y las demás haciendas conformadas por “Doctor Lasso”, “Toapanta”, “Doctor Pinto” y “El Calvario” afirman que tienen 5 trabajadores. Es decir que el promedio de trabajadores dentro de las haciendas en estudio es de 7,5 trabajadores, la contratación de poco personal se debe a la desconfianza generada en los dueños por robos existentes con anterioridad, y optan por realizar contratos por temporadas.

Tabla 4.

Porcentaje de beneficios otorgados a los empleados de las haciendas

¿Las personas que laboran en la hacienda reciben todos los beneficios establecidos por las leyes laborales?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Siempre	2	33,3	33,3	33,3
	Frecuentemente	4	66,7	66,7	100,0
	Total	6	100,0	100,0	

¿Las personas que laboran en la hacienda reciben todos los beneficios establecidos por las leyes laborales?

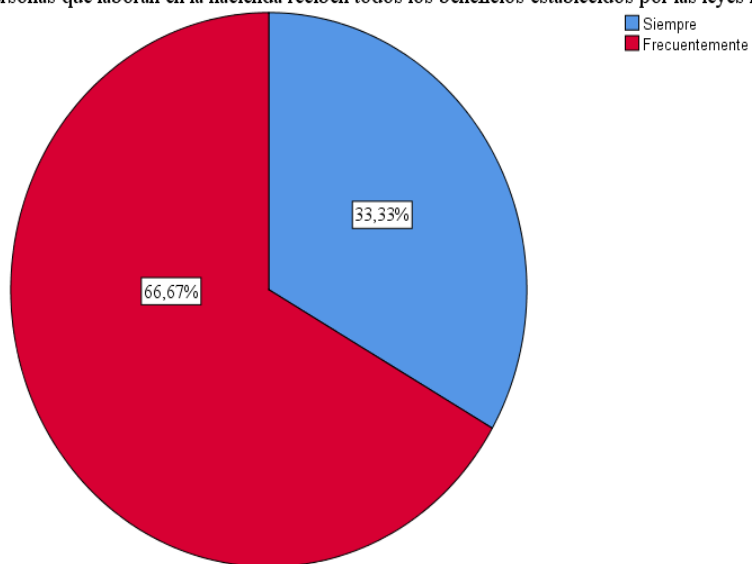


Figura 7. *Porcentaje de beneficios otorgados a los empleados de las haciendas*

Análisis e interpretación:

En la Figura 7. De las 6 haciendas estudiadas el 33,33% siempre brindan los beneficios establecidos por la ley a sus trabajadores, estas son la “Hacienda la Alegría” y la “Hacienda Herederos Leime”, mientras que el otro 66,67% lo realizan de forma frecuente, es decir las haciendas “Doctor Lasso”, “Toapanta”, Doctor Pino” y “El Calvario”. De acuerdo a investigaciones realizadas el promedio de los trabajadores dentro de las haciendas es de 2 a 3 meses, y en ocasiones por contratos por temporada.

Tabla 5.

Porcentaje de las haciendas que poseen una estructura orgánica funcional

¿La hacienda tiene definida una estructura orgánica funcional?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido No	6	100,0	100,0	100,0



Figura 8. *Porcentaje de las haciendas que poseen una estructura orgánica funcional*

Análisis e interpretación:

Tomando referencia los resultados de las encuestas realizadas a las haciendas ganaderas productoras de leche del Cantón Mejía, se considera que el 100% de las haciendas no ha implementado o no cuenta con una estructura orgánica funcional. Demostrando que dentro de las haciendas en estudio no se cuenta con procesos definidos, y las actividades que desempeñan son realizadas de forma empírica.

Tabla 6.

Porcentaje de las haciendas que poseen políticas y manuales de procesos
¿Actualmente la hacienda cuenta con manuales y políticas de

procesos?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Sí	1	16,7	16,7	16,7
	No	5	83,3	83,3	100,0
	Total	6	100,0	100,0	

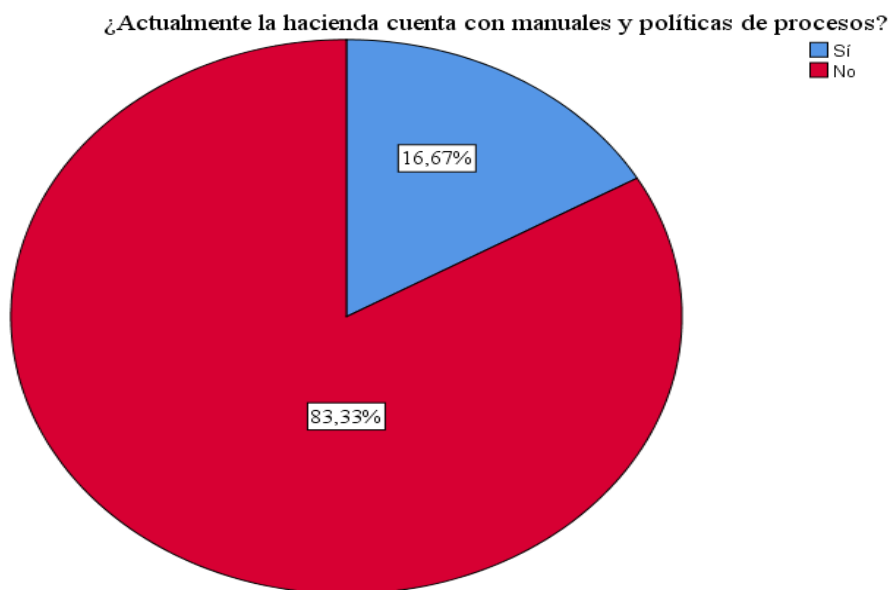


Figura 9. *Porcentaje de las haciendas que poseen políticas y manuales de procesos*

Análisis e interpretación:

De las 6 haciendas encuestadas el 16,7% afirma que posee políticas y manuales de procesos, es decir, la “Hacienda la Alegría”, mientras que las demás haciendas como son: “Doctor Lasso”, “Toapanta”, “Herederos Leime”, “Doctor Pinto” y “El Calvario”, representan el 83,33% mencionan que no cuentan con estas políticas ni manuales de procesos. La falta de estos reglamentos se puede dar debido a que las haciendas no poseen una estructura orgánica funcional, provocando que los empleados no tengan actividades específicas, ni procesos adecuados para cada área de producción.

Tabla 7.

Porcentaje de las haciendas que realizan controles Fito Sanitarios del ganado

¿Dentro de la hacienda se realizan controles Fito Sanitarios del ganado?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Sí	4	66,7	66,7	66,7
	No	2	33,3	33,3	100,0
	Total	6	100,0	100,0	

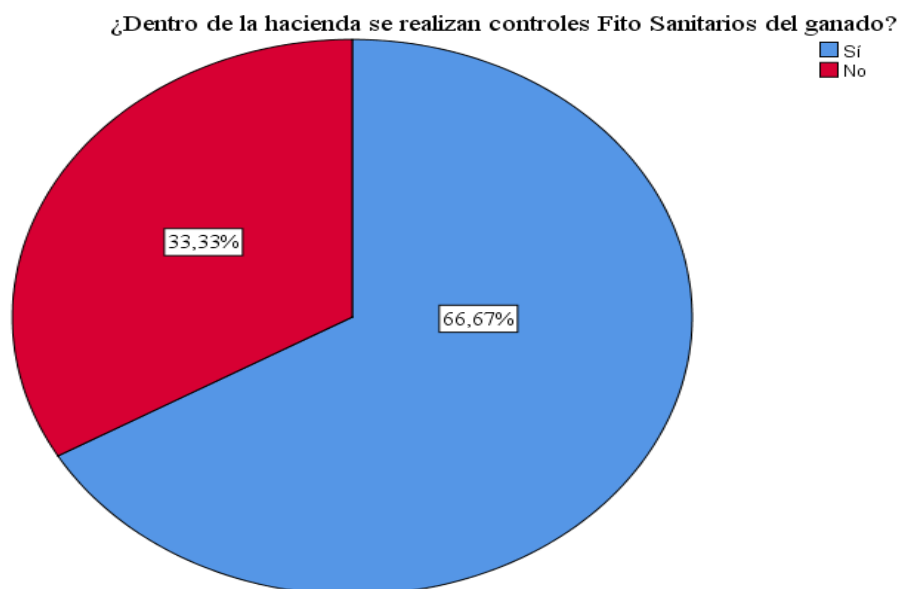


Figura 10. *Porcentaje de las haciendas que realizan controles Fito Sanitarios del ganado*

Análisis e interpretación:

En la Figura 10. Se puede denotar que el 33,33% de las haciendas ganaderas productoras de leche del Cantón Mejía, no realizan controles Fito Sanitarios del ganado, el cual corresponde a la “Hacienda Doctor Lasso” y la “Hacienda El calvario”, mientras que las demás haciendas cumplen con estos controles Fito Sanitarios del ganado, representando el 66,67% de las haciendas encuestadas. Cabe destacar que en la Hacienda El Calvario desconoce de este tipo de control, lo cual se encuentra expuesto a sanciones por parte del Estado, el desconocimiento de la ley no exime la culpa de los infractores.

Tabla 8.

Porcentaje de las haciendas que obtuvieron un incremento en la producción lechera
¿Durante los últimos seis meses: ¿Ha incrementado su

producción lechera?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	No	6	100,0	100,0	100,0

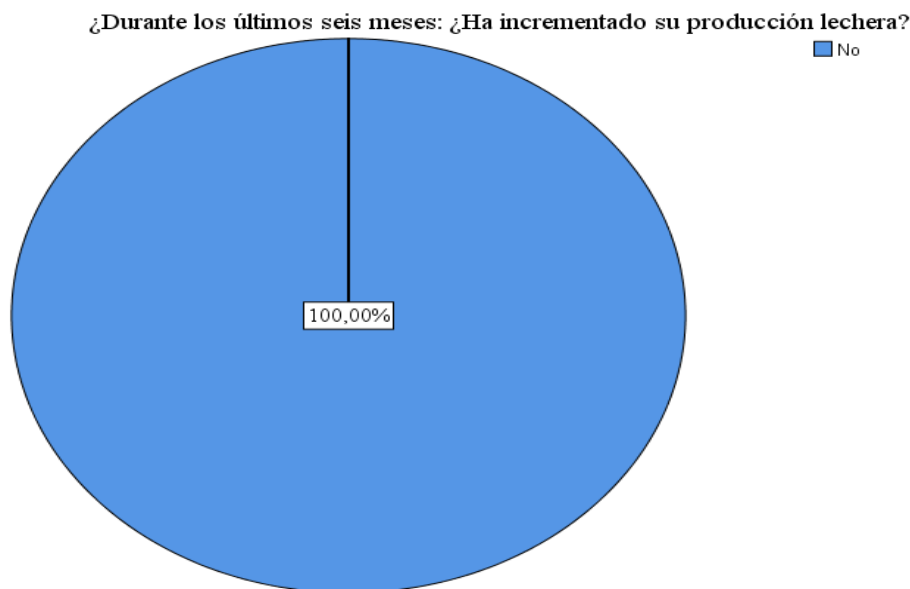


Figura 11. *Porcentaje de las haciendas que obtuvieron un incremento en la producción lechera*

Análisis e interpretación:

De las 6 encuestas aplicadas a las haciendas productoras de leche del Cantón Mejía, el 100% afirman que no han tenido incremento en su producción lechera durante los últimos 6 meses del año 2019. Debido a las sequías y a la poca concentración de minerales en el alimento para el ganado. Esto es una de varias causas como procesos deficientes que provoca que la producción baje.

Tabla 9.

Porcentaje de las haciendas que tuvieron problemas de sequía
¿Durante los últimos seis meses: ¿Ha tenido problemas de sequía dentro de la hacienda?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Sí	6	100,0	100,0	100,0

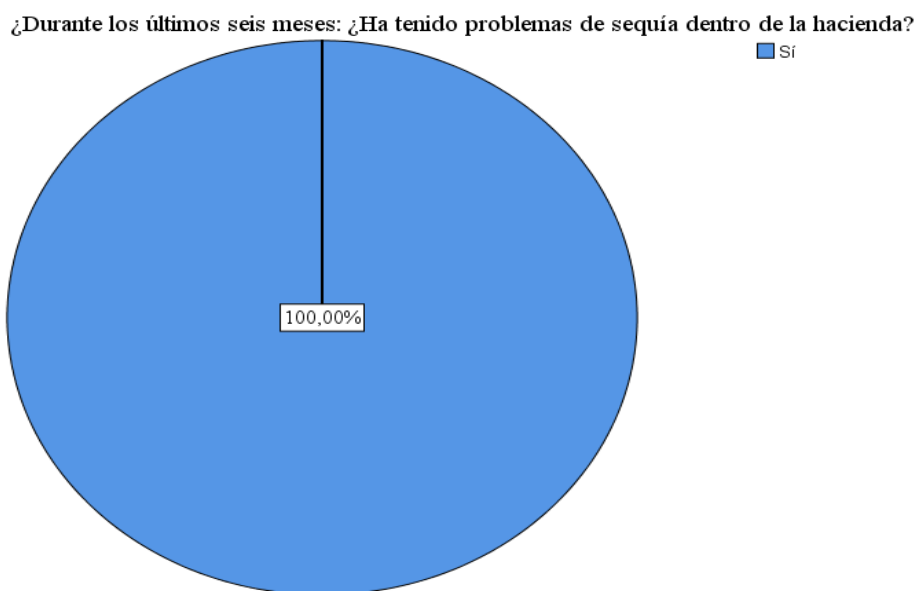


Figura 12. *Porcentaje de las haciendas que tuvieron problemas de sequía*

Análisis e interpretación:

De las encuestadas realizadas el 100% de las haciendas productoras de leche del Cantón Mejía, afirman que la sequía ha sido un problema dentro de los últimos 6 meses, del año 2019. Esto es afectado por condiciones climáticas adversas, estos factores externos se encuentran fuera del alcance de los dueños de las haciendas porque los pastos no crecen y no se alimentan.

Tabla 10.*Porcentaje de las haciendas que utilizan la tasa UBA*

¿Utiliza usted la tasa UBA (Unidad Bovina Adulta) para calcular el costo real del litro de leche?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	6	100,0	100,0	100,0

¿Utiliza usted la tasa UBA (Unidad Bovina Adulta) para calcular el costo real del litro de leche?

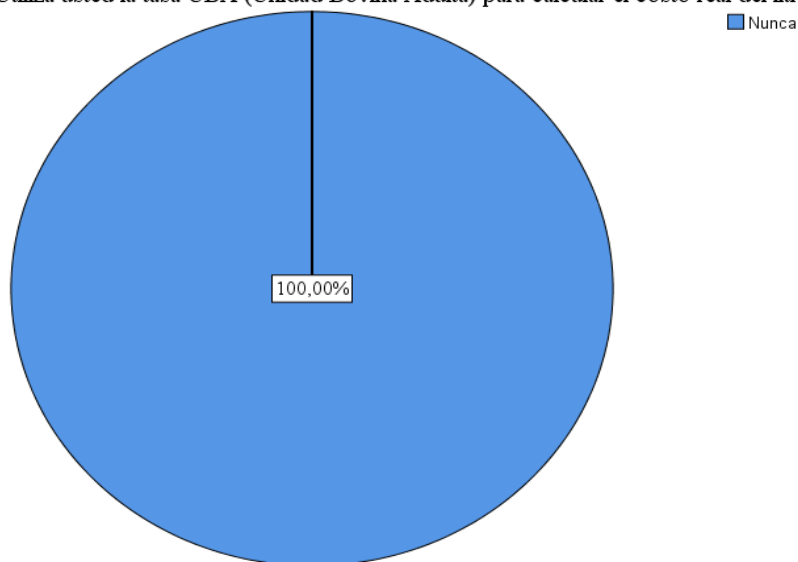


Figura 13. *Porcentaje de las haciendas que utilizan la tasa UBA*

Análisis e interpretación:

En consideración a la utilización de la tasa UBA de la Figura 13. Se determinó que las 6 haciendas productoras de leche del Cantón Mejía nunca han utilizado la tasa UBA para calcular el costo real de lo que cuesta producir un litro de leche. La razón porque las haciendas no utilizan la Tasa de Unidad Bovina Adulta, dentro de sus actividades es porque no conocen y se mantienen bajo la práctica empírica.

Tabla 11.

Porcentaje de las haciendas que han realizado algún estudio sobre su sistema de producción

¿Ha realizado algún estudio de costos sobre su sistema de producción?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Sí	1	16,7	16,7	16,7
	No	5	83,3	83,3	100,0
	Total	6	100,0	100,0	



Figura 14. *Porcentaje de las haciendas que han realizado algún estudio sobre su sistema de producción*

Análisis e interpretación:

En consideración a la Figura 14. Muestra que el 83,33% de las encuestas realizadas a las haciendas productoras de leche del Cantón Mejía, no han realizado algún tipo de estudio de costos sobre el sistema de producción interna de las haciendas encuestadas. Esto se debe a la falta de aplicación de un sistema contable de costos y por ende el desconocimiento por parte del propietario, generando resultados erróneos. Por otra parte, la única hacienda que ha realizado un estudio de costos sobre el sistema de producción interna, es la hacienda “La Alegría”.

Tabla 12.

Porcentaje de las haciendas que han realizado una actualización de precios en base a la compra de suministros

En los últimos seis meses: ¿Ha realizado una actualización de precios en base a la compra de suministros?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Sí	1	16,7	16,7	16,7
	No	5	83,3	83,3	100,0
	Total	6	100,0	100,0	

En los últimos seis meses: ¿Ha realizado una actualización de precios en base a la compra de suministros?

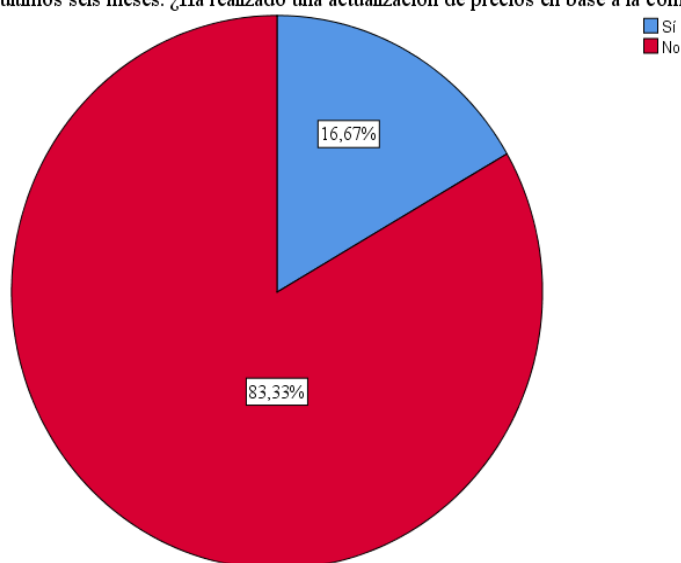


Figura 15. *Porcentaje de las haciendas que han realizado una actualización de precios en base a la compra de suministros.*

Análisis e interpretación:

En relación a la Figura 15. Se puede observar que el 83,33% de las encuestas aplicadas a las haciendas ganaderas productoras de leche del Cantón Mejía, no han realizado una actualización de precios en base a la compra de suministros, por otra parte, la "Hacienda la Alegría", el cual representa un 16,67%, esta hacienda es la única en actualizar sus precios por decisión del dueño de la hacienda.

Tabla 13.

Porcentaje de las haciendas que han realizado una actualización de recios en base a la compra de suministros

¿Se han creado diagramas de flujo para conocer claramente los pasos de cada proceso productivo?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	No	6	100,0	100,0	100,0

¿Se han creado diagramas de flujo para conocer claramente los pasos de cada proceso productivo?

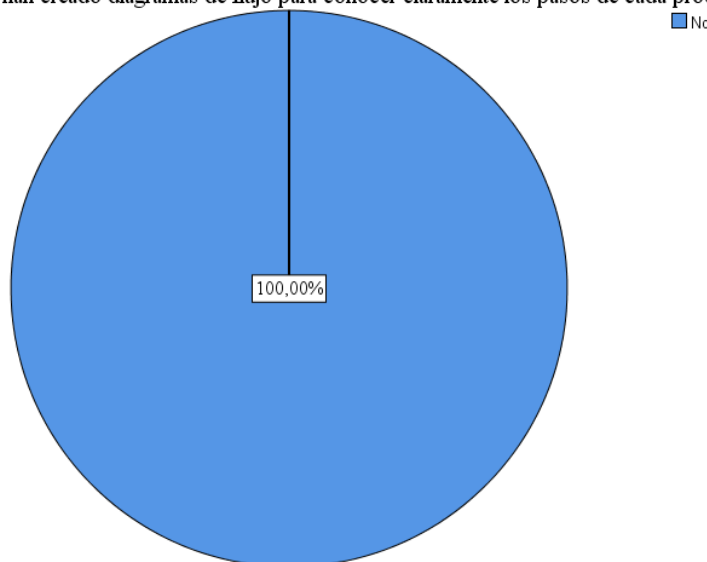


Figura 16. *Porcentaje de las haciendas que han creado diagramas de flujo para conocer los pasos de cada proceso productivo*

Análisis e interpretación:

Se observa que el 100% de las encuestas realizadas a las haciendas ganaderas productoras de leche del Cantón Mejía, no poseen un diagrama de flujo que permita conocer los pasos de cada proceso productivo con el fin de manejar de forma eficiente y eficaz los recursos productivos. La causa puede ser la falta de un organigrama estructural, que asigne funciones específicas a cada trabajador.

Tabla 14.

Porcentaje de las haciendas que cuentan con un sistema de control de maquinaria e inventarios de producción

¿La hacienda cuenta con un sistema de control de maquinaria e inventarios de producción?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	No	6	100,0	100,0	100,0

¿La hacienda cuenta con un sistema de control de maquinaria e inventarios de producción?

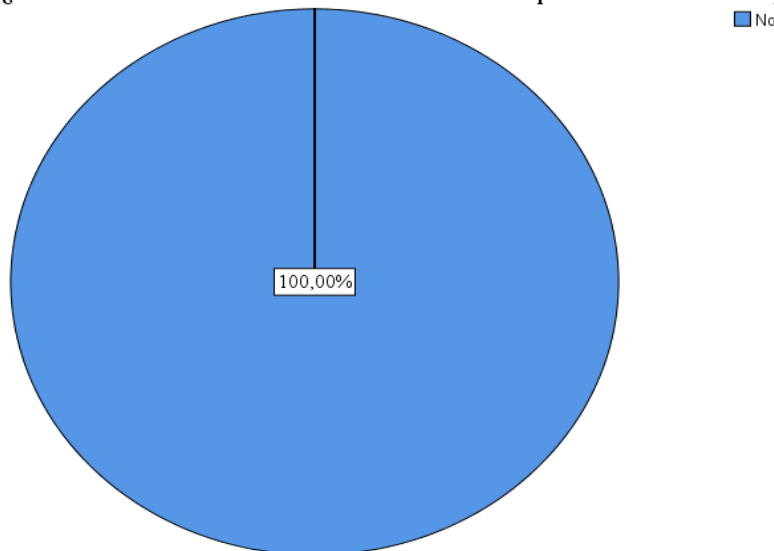


Figura 17. *Porcentaje de las haciendas que cuentan con un sistema de control de maquinaria e inventarios de producción.*

Análisis e interpretación:

Se determina que en la Figura 17. El 100% de las encuestas realizadas a las haciendas productoras de leche del Cantón Mejía, no cuentan con un sistema específico para el control de maquinaria e inventarios de producción. Esto se debe a que no poseen un registro manual eficiente que le permita controlar sus recursos y calcular las respectivas depreciaciones de la maquinaria respectiva, para luego ser considerados en los costos de producir un litro de leche.

Tabla 15.*Porcentaje de concentrado produce dentro de la hacienda*

En base a la alimentación del ganado, ¿Qué porcentaje de concentrado produce dentro de la hacienda?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	75%	4	66,7	66,7	66,7
	50%	2	33,3	33,3	100,0
	Total	6	100,0	100,0	

En base a la alimentación del ganado, ¿Qué porcentaje de concentrado produce dentro de la hacienda?

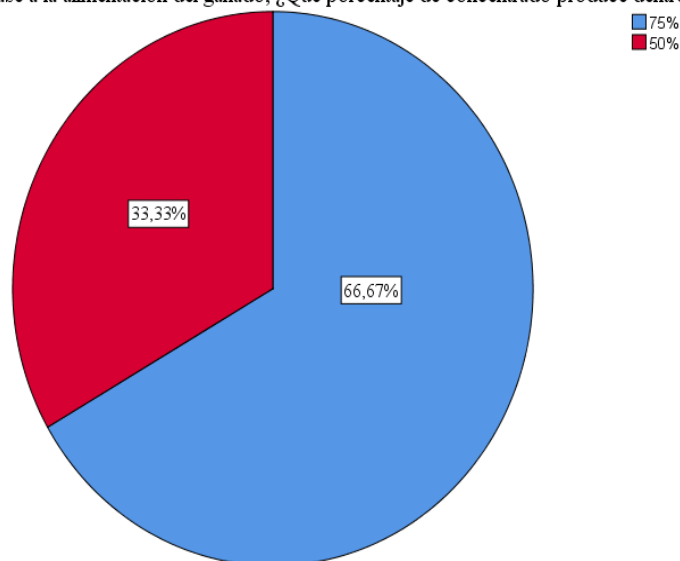


Figura 18. *Porcentaje de concentrado produce dentro de la hacienda.*

Análisis e interpretación:

En la Figura 18. Se observa que el 66,67% representando a cuatro haciendas entre las cuales son: “Hacienda la Alegría”, “Hacienda Doctor Lasso”, “Hacienda Toapanta” y la “Hacienda El Calvario”, cuentan con un porcentaje de concentrado de 75% de alimento que produce dentro de sus haciendas. Mientras que la “Hacienda Herederos Leime” y la “Hacienda Doctor Pinto”, mantienen un 50% de concentrado para la alimentación del ganado. Este porcentaje puede variar dependiendo de las condiciones climáticas que afectan en cierta parte al crecimiento de potrero.

Tabla 16.

Porcentaje de haciendas que cuentan con un sistema de costos de producción

¿La hacienda cuenta con un sistema de costos de producción?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido No	6	100,0	100,0	100,0

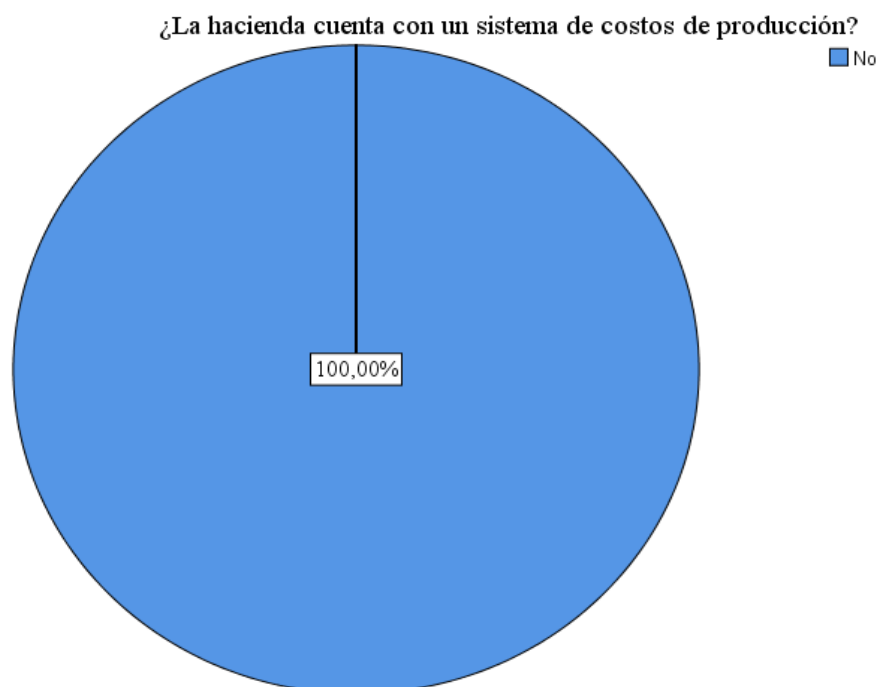


Figura 19. *Porcentaje de haciendas que cuentan con un sistema de costos de producción*

Análisis e interpretación:

Se observa que el 100 % de las encuestas realizadas a las haciendas ganaderas productoras de leche del cantón Mejía, no cuentan con un sistema de costos de producción. La falta de un sistema de costos de producción, provoca un mal uso de los recursos y esto se puede ver reflejado en un exceso de desperdicios dentro de las haciendas.

Tabla 17.

Porcentaje de haciendas que creen que la implementación de un sistema de costos sería importante

¿Cree usted que la implementación de un sistema de costos de producción y la Gestión Administrativa Contable bajo la teoría de John Maynard Keynes, sería importante dentro de la actividad de la hacienda?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Muy importante	4	66,7	66,7	66,7
	Medianamente importante	2	33,3	33,3	100,0
	Total	6	100,0	100,0	

¿Cree usted que la implementación de un sistema de costos de producción y la Gestión Administrativa Contable bajo la teoría de John Maynard Keynes, sería importante dentro de la actividad de la hacienda?

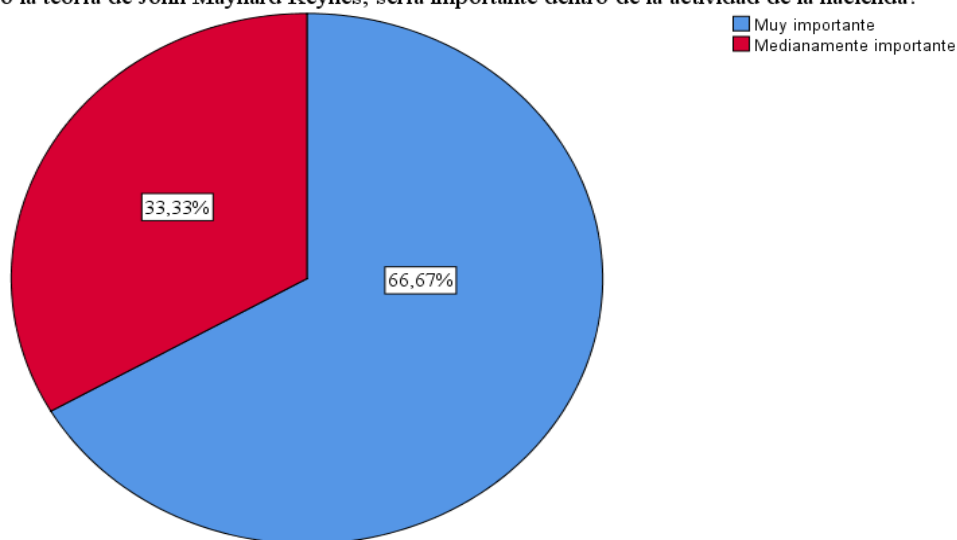


Figura 20. *Porcentaje que creen que Bajo la teoría de Keynes sería importante.*

Análisis e interpretación:

Se observa en la Figura 20. que un 66.67% de las haciendas productoras de leche del Cantón Mejía, es decir las haciendas “La Alegría”, “Doctor Lasso”, “Toapanta” y “Doctor Pinto”, consideran que es muy importante la implementación de un sistema de costos de producción.

Y la gestión administrativa contable bajo la teoría de John Maynard Keynes, para mejorar las actividades de las haciendas. Por otra parte, el 33,33% representado por las haciendas de “Herederos Leime” y “El Calvario”, creen que es medianamente importante, la implementación de un sistema de costos de producción y la gestión administrativa contable bajo la teoría de John Maynard Keynes.

4.1.2. Análisis de costos de producción

Hacienda La Alegría

Esta hacienda ganadera productora de leche cuenta con 46,76 hectáreas y dos trabajadores para las diferentes actividades tal como: ordeño, siembra o resiembra de pasto, alimentación y clasificación del ganado, la cual se trabaja conjuntamente con el propietario.

Además, en ciertas temporadas se ve en la necesidad de contratar trabajadores a 15 dólares durante todo el día.

Tabla 18.
Costos de producción de leche de la Hacienda La Alegría

HACIENDA "LA ALEGRÍA"										
CUADRO DE ORDEN DE PRODUCCIÓN										
Descripción	Unidad de medida	Materiales			Mano de obra			CIF		
		Cantidad	Costo unitario	Costo Total	Cantidad	Costo unitario	Costo Total	MATERIALES INDIRECTOS		
								Cantidad	Costo unitario	Costo Total
Sal	Funda (20kg)	15	\$ 33,33	\$ 500,00						
Melaza	Caneca	15	\$ 10,00	\$ 150,00						
Alimento (Balanceado, palmiste, maiz y afrecho de trigo)	Quintal	45	\$ 26,67	\$ 1.200,00						
Medicamentos	Unidad							1	\$ 200,00	\$ 200,00
Yodo	Litro							1	\$ 10,00	\$ 10,00
Papel secant	Rollo							4	\$ 18,00	\$ 72,00
Sellador	Caneca							1	\$ 55,00	\$ 27,50
Agua	M3							5,71	\$ 0,35	\$ 2,00
								MOI		
								Cantidad	Costo unitario	Costo Total
Proceso de ordeño	Salario/minutos				779,50	\$ 0,09	\$ 69,83			
Proceso de alimentación	Salario/minutos				42,00	\$ 0,09	\$ 3,76			
Proceso de clasificación del ganado	Salario/minutos				75,00	\$ 0,09	\$ 6,72			
								CIF		
								Cantidad	Costo unitario	Costo Total
Luz	kWh							2500	\$ 0,04	\$ 100,00
Combustible	Galón							162,16	\$ 1,85	\$ 300,00
Teléfono y celular	-							Plan	-	\$ 30,00
TV cable e internet	-							Plan	-	\$ 32,00
DEPRECIACIÓN										
Tanque de enfriamiento	Unidad							1	\$ 62,50	\$ 62,50
Pezioneras	Unidad							1	\$ 0,63	\$ 0,63
Pulsadores	Unidad							1	\$ 0,06	\$ 0,06
Mangueras de leche	Unidad							1	\$ 0,21	\$ 0,21
Mangueras de aire	Unidad							1	\$ 0,25	\$ 0,25
Cauchos de pezoneras (4 unidades)	Unidad							1	\$ 0,25	\$ 0,25
Bombas de funigar	Unidad							1	\$ 0,75	\$ 0,75
Generador de luz	Unidad							1	\$ 5,42	\$ 5,42
Motor y bomba de vacío	Unidad							1	\$ 25,00	\$ 25,00
Bidones	Unidad							1	\$ 9,17	\$ 9,17
Semoviente	Unidad							1	\$ 675,00	\$ 675,00
Potrerros	Hectáreas							1	\$ 38,03	\$ 38,03
TOTALES		17,00	\$ 77,00	\$ 335,00	498,50	\$ 0,38	\$ 62,25	835,47	\$ 729,14	\$ 912,63
TOTAL LITROS PRODUCIDOS	6000									
TOTAL LITROS VENDIDOS	5000									
COSTO DE PRODUCCIÓN	\$ 1.309,90									
COSTO LITROS PRODUCIDO	\$0,2183	AL MES								
COSTO LITRO VENDIDO	\$ 0,26	\$ 1.309,90								
PRECIO DE PRECIO DE VENTA	\$ 0,45	\$ 2.250,00								
UTILIDAD	\$ 0,19	\$ 940,10								

En la Tabla 18. Se puede observar que a la hacienda le cuesta 1.309,90 dólares al mes producir 6000 litros de leche, tomando en cuenta materiales, mano de obra y costos indirectos de fabricación; además EL ORDEÑO S.A ubicado en la ciudad de Machachi.

Es el único cliente al cual se vende 5000 litros de leche a un precio de 0,26 ctvs. por litro dándole un total de 2.250,00 dólares, generándole una utilidad de 43,93 ctvs. por cada litro es decir que al mes el propietario tiene una ganancia de 940,10 dólares. El costo indirecto de fabricación es de 912,65 dólares el cual abarca servicios básicos y las depreciaciones generadas por la maquinaria agrícola, semoviente y potreros.

El monto de 62,25 dólares se debe a la mano de obra que se requiere en las actividades necesarias para la producción lechera tomando en cuenta el tiempo que demande terminar dicha actividad y finalmente los materiales tiene un costo de 335 dólares por concepto de alimentación y medicamentos para el ganado.

Hacienda Doctor Lasso

La hacienda tiene actualmente 45 cabezas de ganado lechero de diferente raza tal como: Brown Swiss, Holstein y Jersey. El cuidado del ganado y la ejecución de las diferentes actividades para la producción lechera se encuentra a cargo del propietario, el cual trabaja conjuntamente con una pareja de trabajadores.

Además, en ciertas temporadas se ve en la necesidad de contratar trabajadores a 15 dólares durante todo el día.

Costándole a la hacienda 1.498,67 dólares al mes producir 4.800 litros de leche, tomando en cuenta materiales, mano de obra y costos indirectos de fabricación. Generándole una utilidad de 0,03 ctvs. por cada litro es decir que al mes el propietario tiene una ganancia de 121,33 dólares.

Hacienda Toapanta

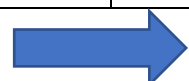
Actualmente cuenta con 28 vacas de ordeño (Brown Swiss, Holstein y Jersey) con un total de 47,5 hectáreas para ejecutar su producción lechera.

Tabla 20.

Costos de producción de leche de la Hacienda Toapanta

HACIENDA "TOAPANTA"										
CUADRO DE ORDEN DE PRODUCCIÓN										
Descripción	Unidad de medida	Materiales			Mano de obra			CIF		
		Cantidad	Costo unitario	Costo Total	Cantidad	Costo unitario	Costo Total	MATERIALES INDIRECTOS		
								Cantidad	Costo unitario	Costo Total
Sal	Funda (44kg)	2	\$ 22,00	\$ 44,00						
Melaza	Canecas	15	\$ 10,00	\$ 150,00						
Balanceado	Quintal	15	\$ 21,00	\$ 315,00						
Palmiste	Quintal	2	\$ 13,00	\$ 26,00						
Morochillo	Quintal	2	\$ 20,00	\$ 40,00						
Zanahoria	Quintal	6	\$ 5,00	\$ 30,00						
Rechazo (Plátano)	Cubetas	40	\$ 2,50	\$ 100,00						
Papel secant	Rollo							0	\$ 17,00	\$ 5,67
Medicamentos	Unidad							1	\$ 80,00	\$ 80,00
Yodo	Litro							1	\$ 12,00	\$ 12,00
Detergente	Galón							1	\$ 14,00	\$ 14,00
Acido	Galón							1	\$ 11,00	\$ 11,00
Jabón lava	Tarrina							2	\$ 2,00	\$ 4,00
Sellador	Galón							1	\$ 13,00	\$ 13,00
Agua	M3							17,14	\$ 0,35	\$ 6,00
								MOI		
								Cantidad	Costo unitario	Costo Total
Proceso de ordeño	Salario/minutos				748,67	\$ 0,06	\$ 46,79			
Proceso de alimentación	Salario/minutos				66,00	\$ 0,06	\$ 4,13			
Proceso de clasificación de ganado	Salario/minutos				70,00	\$ 0,06	\$ 4,38			
Proceso de silo	Salario/minutos				446,00	\$ 0,06	\$ 27,88			
								CIF		
								Cantidad	Costo unitario	Costo Total
Luz	kWh							1125	\$ 0,04	\$ 45,00
Combustible	Galón							5,405	\$ 1,85	\$ 10,00
Celular	-							Plan	\$ -	\$ 25,00
DEPRECIACIÓN										
Tanque de enfriamiento	Unidad							1	\$ 60,00	\$
Pezoneras	Unidad							1	\$ 3,33	\$ 3,33

CONTINUÁ



Pulsadores	Unidad								1	\$ 6,67	\$ 6,67
Mangueras de leche y de aire	Unidad								1	\$ 2,33	\$ 2,33
Cuchos de pezoneras	Unidad								1	\$ 3,17	\$ 3,17
Bombas de funigar	Unidad								1	\$ 0,71	\$ 0,71
Motor de ordeño	Unidad								1	\$ 15,00	\$ 15,00
Semoviente	Unidad								1	\$ 437,50	\$ 437,50
Potrerros	Hectáreas								1	\$ 8,40	\$ 8,40
TOTALES		73,00	\$ 91,00	\$ 633,00	1314,00	\$ 0,20	\$ 65,70	1.120,74		\$ 476,70	\$ 539,11
TOTAL LITROS PRODUCIDOS		3400									
TOTAL LITROS VENDIDOS		3400									
COSTO DE PRODUCCIÓN	\$	1237,81									
COSTO LITROS PRODUCIDO	\$	0,3641	AL MES							\$ 1.237,81	
COSTO LITRO VENDIDO	\$	0,36								\$ 1.237,81	
PRECIO DE PRECIO DE VENTA	\$	0,47								\$ 1.530,00	
UTILIDAD	\$	0,11								\$ 292,19	

En la Tabla 20. Se puede observar que a la hacienda le cuesta 1.237,81 dólares al mes producir 3.400 litros de leche, tomando en cuenta materiales, mano de obra y costos indirectos de fabricación; además EL ORDEÑO S.A ubicado en la ciudad de Machachi.

Es el único cliente al cual se vende 3.400 litros de leche a un precio de 0,36 ctvs. por litro dándole un total de 1.237,81 dólares, generándole una utilidad de 0,11 ctvs. por cada litro es decir que al mes el propietario tiene una ganancia de 292,19 dólares.

El costo indirecto de fabricación es de 539,11 dólares el cual abarca servicios básicos y las depreciaciones generadas por la maquinaria agrícola, semoviente y potrerros.

El monto de 65,70 dólares se debe a la mano de obra que se requiere en las actividades necesarias para la producción lechera tomando en cuenta el tiempo que demande terminar dicha actividad y finalmente los materiales tiene un costo de 633 dólares por concepto de alimentación y medicamentos para el ganado.

Hacienda El Calvario

La Hacienda El Calvario, cuenta con 32 semovientes productores su promedio es de 10 litros por semoviente, dentro de la zona de estudio esta hacienda en comparación con las demás, cuenta con el 5% de producción lechera.

Es decir que esta es una de las haciendas con menor volumen de ganado lechero, una sola persona para administrar y realizar las diferentes actividades que la hacienda requiere.

Tabla 21.

Costos de producción de leche de la Hacienda El Calvario

HACIENDA "EL CALVARIO"										
CUADRO DE ORDEN DE PRODUCCIÓN										
Descripción	Unidad de medida	Materiales			Mano de obra			CIF		
		Cantidad	Costo unitario	Costo Total	Cantidad	Costo unitario	Costo Total	MATERIALES INDIRECTOS		
								Cantidad	Costo unitario	Costo Mensual
Sal mineral para Ganado	Sacos 40 kg	60	\$ 20,00	\$ 1.200,00						
Balanceado	Quintal	1	\$ 40,00	\$ 40,00						
Sellador	Frasco	1	\$ 5,00	\$ 5,00						
Agua	M3							2,86	\$ 0,35	\$ 1,00
Medicamentos	Unidad							3	\$ 18,00	\$ 54,00
Desinfectantes	Canecas							0,5	\$ 18,00	\$ 9,00
Cloro líquido	Canecas							0,25	\$ 17,00	\$ 4,25
								MOI		
								Cantidad	Costo unitario	Costo Total
Proceso de ordeño	Día				30	\$ 12,38	\$ 371,33			
Proceso de alimentación del ganado	Día				30	\$ 1,33	\$ 40,00			
Proceso de clasificación del ganado	Día				30	\$ 3,83	\$ 114,92			
Proceso de elaboración del silo	Día				30	\$ 0,28	\$ 8,28			
								CIF		
								Cantidad	Costo unitario	Costo Total
Luz	K/h							750	\$ 0,03	\$ 22,00
Combustible	Galón							54,05	\$ 0,28	\$ 15,00
Teléfono y celular	Plan							-	-	\$ 26,00
Depreciaciones										
Pezoneras	Unidad							1	\$ 2,92	\$ 2,92
Pulsadores	Unidad							1	\$ 8,33	\$ 8,33
Mangueras de leche	Unidad							1	\$ 3,67	\$ 3,67
Mangueras de aire	Unidad							1	\$ 3,67	\$ 3,67
Carreta pequeña	Unidad							1	\$ 0,33	\$ 0,33
Fumigadora	Unidad							1	\$ 2,08	\$ 2,08
Picadora de caña	Unidad							1	\$ 10,83	\$ 10,83
Motosierra	Unidad							1	\$ 3,50	\$ 3,50
Motocicleta	Unidad							1	\$ 200,00	\$ 200,00
Pistola de insemñar	Unidad							1	\$ 1,50	\$ 1,50
Potrereros	Hectárea							1	\$ 22,91	\$ 22,91
Semovientes	Unidad							1	\$ 647,62	\$ 647,62
TOTALES		78.30	\$ 75.50	\$ 1.216.40	120	\$ 17,15	\$ 514.50	773.55	\$ 657.43	\$ 714.70
TOTAL LITROS PRODUCIDOS	9000									
TOTAL LITROS VENDIDOS	7800									
COSTO DE PRODUCCIÓN	\$ 2.445.60	MENSUAL								
COSTO LITRO PRODUCIDO	\$ 0,2717	\$ 2.445.60								
COSTO LITRO VENDIDO	\$ 0,31	\$ 2.445.60								
PRECIO DE VENTA POR LITRO	\$ 0,40	\$ 3.510.00								
UTILIDAD MENSUAL	\$ 0,09	\$ 1.064.40								

En la Tabla 21. Se puede observar que la hacienda cuenta con una producción mensual de 9000 litros de leche, esta cantidad puede variar dependiendo del clima en el que el sector se encuentre, es decir, que si es invierno la producción va a aumentar y si es verano esta disminuirá debido al tiempo que transcurre en crecer cada uno de los potreros de pasto, potreros que para el propietario tienen una vida útil de 12 meses para ser renovado con una nueva siembra, La Hacienda, el Calvario cuenta con dos tipos de raza en ganado como es Brown Swiss y Holstein, el costo que le proporciona a la hacienda para su producción mensual es de \$ 2.445,60 dólares.

Es decir que este propietario gasta \$ 0,27 centavos por litro producido, obteniendo de esa manera una utilidad de \$ 0,09 centavos por litro, es decir que mensualmente este propietario obtiene una utilidad de \$ 1.064,40 dólares por los 9000 litros de leche que produce mensualmente, los mismos que tienen un precio de venta de \$ 0,40 centavos, dicha producción es enviada mediante un intermediario, es decir que el propietario envía a terceras personas para que luego el mismo entregue a una fábrica especializada en productos lácteos.

La Hacienda El Calvario, cuenta con 15 hectáreas y 6000 metros destinados a la producción lechera, este espacio es destinado para todo el ganado que posee la hacienda, estas áreas se distribuyen para el alimento de los semovientes productores, vacas secas, vacas preñadas, novillas y terneras, el señor Holger Danilo Maldonado García menciona que el problema más grande dentro de la hacienda es la deficiencia de agua, ya que no cuenta con tuberías ni los mecanismos suficientes para que dicho recurso se pueda distribuir.

Hacienda Doctor Pinto

La hacienda “Doctor Pinto” mensualmente produce 22.750 litros de leche de los cuales 22.750 son vendidos ya que el resto se destina al alimento de las terneras, el costo por litro puede variar entre los \$0,42 a \$0,47 centavos dependiendo de la calidad de leche que sea enviada, el pago por esto se realiza de manera quincenal con un depósito bancario ya que se entrega el producto de manera directa a la Empresa Pasteurizara Quito.

Analizando de esa manera que a la hacienda le cuesta \$ 0,43 centavos producir cada litro, arrojando un costo mensual de \$ 9.663,59 dólares, en la actualidad el costo de venta por litro es de \$ 0,47 centavos, obteniendo un monto de \$ 10.237,50 dólares por la producción mensual de litros vendidos, desde el punto de vista mensual obtenemos una ganancia de \$ 0,05 centavos por cada litro, con una utilidad total de \$ 573,91 dólares.

Tabla 22.
Costos de producción de leche de la Hacienda Doctor Pinto

HACIENDA "DOCTOR PINTO"										
CUADRO DE ORDEN DE PRODUCCIÓN										
Descripción	Unidad de medida	Materiales			Mano de obra			CIF		
		Cantidad	Costo unitario	Costo Total	Cantidad	Costo unitario	Costo Total	MATERIALES INDIRECTOS		
								Cantidad	Costo unitario	Costo Total
Semillas (Pastos)	kilos	11	\$ 25,00	\$ 275,00						
Abono químico	Kilos	295	\$ 3,50	\$ 1.032,50						
Melaza	Caneca	2	\$ 10,00	\$ 20,00						
Sal mineral para Ganado	Sacos de 40 kg	60	\$ 20,00	\$ 1.200,00						
Balanceado	Quintal	5	\$ 42,00	\$ 210,00						
Agua	M3							62,86	\$ 0,35	\$ 22,00
Yodo	Galón 4 ltrs							1	\$ 16,00	\$ 16,00
Medicamentos	Unidad							50	\$ 18,00	\$ 900,00
Desinfectantes	Canecas							2	\$ 18,00	\$ 36,00
Cloro líquido	Canecas							2	\$ 17,00	\$ 34,00
								MOI		
								Cantidad	Costo unitario	Costo Total
Proceso de ordeño	Día				30	\$ 56,39	\$ 1.691,75			
Proceso de alimento del ganado	Día				30	\$ 1,72	\$ 51,67			
Proceso clasificación del Ganado	Día				30	\$ 3,17	\$ 95,22			
Proceso de elaboración del silo	Día				30	\$ 9,85	\$ 295,56			
								CIF		
								Cantidad	Costo unitario	Costo Total
Luz	K/h							750	\$ 0,31	\$ 230,00
Combustible	Galón							54,05	\$ 7,03	\$ 380,00
Teléfono y celular	Plan							-	-	\$ 80,00
Depreciaciones										
Vehículo (camioneta)	Unidad							1	\$ 800,00	\$ 800,00
Tractor	Unidad							1	\$ 291,67	\$ 291,67
Arado	Unidad							1	\$ 10,00	\$ 10,00
Pistola de inseminación	Unidad							1	\$ 0,42	\$ 0,42
Generador de Luz	Unidad							1	\$ 16,67	\$ 16,67
Motor de ordeño	Unidad							1	\$ 16,67	\$ 16,67
Tanque de nitrógeno	Unidad							1	\$ 4,17	\$ 4,17
Pistola de aretear	Unidad							1	\$ 0,42	\$ 0,42
Potreros	Hectárea							1	91,67	\$ 91,67
Semovientes	Unidad							1	\$ 2.400,00	\$ 2.400,00
TOTALES		132,00	\$ 80,00	\$ 1.460,00	120	\$ 120,50	\$ 3.6015,00	908,001	\$ 3.879,42	\$ 4.588,59
TOTAL LITROS PRODUCIDOS	22750									
TOTAL LITROS VENDIDOS	22750									
COSTO DE PRODUCCIÓN	\$ 9.663,59	MENSUAL								
COSTO LITRO PRODUCIDO	\$ 0,4248	\$ 9.663,59								
COSTO LITRO VENDIDO	\$ 0,42	\$ 9663,59								
PRECIO DE VENTA POR LITRO	\$ 0,47	\$ 10.237,50								
UTILIDAD MENSUAL	\$ 0,05	\$ 573,91								

Dentro de la Tabla 22. Se puede detallar los costos y gastos de la Hacienda “Doctor Pinto” la cual costa de aproximadamente de 90 hectáreas de terreno, de las cuales el 80% del espacio es destinado al alimento del ganado, ya sean en la siembra de pastos o en la elaboración del silo de pasto.

Hacienda Herederos Leime

La hacienda tiene actualmente 45 cabezas de ganado lechero de diferente raza tal como: Brown Swiss, Holstein y Jersey. El cuidado del ganado y la ejecución de las diferentes actividades para la producción lechera se encuentra a cargo del propietario, el cual trabaja conjuntamente con una pareja de trabajadores. Además, en ciertas temporadas se ve en la necesidad de contratar trabajadores a 15 dólares durante todo el día.

Tabla 23.

Costos de producción de leche de la Hacienda Herederos Leime

HACIENDA "HEREDEROS LEIME"										
CUADRO DE ORDEN DE PRODUCCIÓN										
Descripción	Unidad de medida	Materiales			Mano de obra			CIF		
		Cantidad	Costo unitario	Costo Total	Cantidad	Costo unitario	Costo Total	MATERIALES INDIRECTOS		
								Cantidad	Costo unitario	Costo Total
Sal	Funda (44kg)	2	\$ 22,00	\$ 44,00						
Melaza	Canecas	15	\$ 10,00	\$ 150,00						
Balanceado	Quintal	15	\$ 21,00	\$ 315,00						
Papel secant	Rollo							0	\$ 17,00	\$ 5,67
Sellador	Galón							1	\$ 13,00	\$ 13,00
Agua	M3							17,14	\$ 0,35	\$ 6,00
								MOI		
								Cantidad	Costo unitario	Costo Total
Proceso de ordeño	Salario/minutos				748,67	\$ 0,06	\$ 46,79			
Proceso de alimentación	Salario/minutos				66,00	\$ 0,06	\$ 4,13			
Proceso de clasificación de ganado	Salario/minutos				70,00	\$ 0,06	\$ 4,38			
Proceso de silo	Salario/minutos				446,00	\$ 0,06	\$ 27,88			
								CIF		
								Cantidad	Costo unitario	Costo Total
Luz	kWh							1125	\$ 0,04	\$ 45,00
Combustible	Galón							5,405	\$ 1,85	\$ 10,00
Celular	-							Plan	\$ -	\$ 25,00
DEPRECIACIÓN										
Tanque de enfriamiento	Unidad							1	\$ 60,00	\$
Pezioneras	Unidad							1	\$ 3,33	\$ 3,33
Pulsadores	Unidad							1	\$ 6,67	\$ 6,67
Mangueras de leche y de aire	Unidad							1	\$ 2,33	\$ 2,33
Cauchos de pezoneras	Unidad							1	\$ 3,17	\$ 3,17
TOTALES		52,00	\$ 80,00	\$ 660,00	120	\$ 27,50	\$ 825,00	908,00	\$ 1.079,42	\$1.788,59
TOTAL LITROS PRODUCIDOS	10.000									
TOTAL LITROS VENDIDOS	9.000									
COSTO DE PRODUCCIÓN	\$ 3.273,59									
COSTO LITROS PRODUCIDO	\$0,3274	AL MES								
COSTO LITRO VENDIDO	\$ 0,36	\$ 3.273,59								
PRECIO DE PRECIO DE VENTA	\$ 0,40	\$ 4.050,00								
UTILIDAD	\$ 0,04	\$ 776,41								

Se puede observar en la presente tabla que la Hacienda Herederos Leime cuenta con un costo indirecto de fabricación de 1.788,59 dólares el cual abarca servicios básicos y las depreciaciones generadas por la maquinaria agrícola, semoviente y potreros.

El monto de 825,00 dólares se debe a la mano de obra que se requiere en las actividades necesarias para la producción lechera tomando en cuenta el tiempo que demande terminar dicha actividad y finalmente los materiales tiene un costo de 660 dólares por concepto de alimentación y medicamentos para el ganado.

Costándole a la hacienda 3.273,59 dólares al mes producir 10.000 litros de leche, tomando en cuenta materiales, mano de obra y costos indirectos de fabricación.

Además, EL ORDEÑO S.A ubicado en la ciudad de Machachi es el único cliente al cual se vende 9.000 litros de leche a un precio de 0,36 ctvs. por litro.

Dándole un total de 3.273,59 dólares, generándole una utilidad de 0,04 ctvs. por cada litro, al mes el propietario tiene una ganancia de 776,41 dólares.

4.2. Discusión de resultados

4.2.1 Cuadro comparativo de tiempos por procesos

Este análisis se basa en los tiempos que incurren cada una de las actividades desempeñada en las haciendas, tiempos que serán comparados para determinar cuál de estas resulta ser más eficientes detallando.

De esa manera actividades principales tales como: el proceso de ordeño, alimentación y clasificación del ganado, elaboración del silo de caña y pasto y el proceso de producción.

Tabla 24.
Tiempo del proceso de ordeño

	HACIENDAS					
	LA ALEGRÍA	DOCTOR LASSO	TOAPANTA	EL CALVARIO	PINTO	HEREDEROS LEIME
1. PROCESO DE ORDEÑO						
ACTIVIDADES						
Seleccionar a las vacas	0,01	0,71	0,75	0,44	0,16	0,71
Transcurso de camino	-	-	-	-	0,16	-
Ingresar a los corrales	0,03	0,36	0,25	0,11	0,06	0,36
Revisión de los instrumentos	0,02	-	0,05	0,02	0,06	-
Observación de enfermedades en la ubre	-	-	-	0,04	-	-
Amarrar las patas de la vaca	-	-	0,67	-	-	-
Lavar la ubre	0,08	0,08	0,05	0,05	0,50	0,08
Aplicación de presello	0,08	0,08	-	0,08	0,08	0,08
Despunte	0,08	0,17	0,17	0,08	-	0,17
Colocar desinfectante	-	-	0,05	-	-	-
Secar las ubres	0,08	0,08	0,05	0,5	0,08	0,08
Colocación de sal/balanceado en los comedores	0,08					
Colocación de las pezoneras	0,08	0,08	0,08	0,17	0,08	0,08
Ordeñar la leche	6,00	10,00	5,00	6	5,00	10,00
Cerrar la bomba de vacío	-	0,04	0,05	0,02	-	0,04
Retirar las pezoneras	0,05	0,08	0,08	0,08	0,08	0,08
Sellador de ubres	0,08	-	0,05	0,05	0,08	-
Lavado automático de las unidades de ordeño	0,03	0,36	0,50	0,33	0,16	0,36
Enviar al tanque de enfriamiento	0,01	0,18	0,10	0,04	0,16	0,18
Verificar la cantidad producida de leche	0,00	0,04	0,05	0,02	-	0,04
Recoger muestras de leche	-	0,04	0,05	0,02	-	0,04
Despacha la leche	0,03	0,71	0,50	0,33	0,31	0,71
Entrega de guía de remisión	0,01	0,18	0,10	0,11	-	0,18
Verificar el pago	-	0,18	0,25	0,11	-	0,18
Registra en contabilidad	-	-	0,25	-	-	-
Registro en cuaderno contable	0,01	-	-	0,02	-	-
TOTAL	6,7673125	13,37	9,1	8,62	6,9625	13,37

En la Tabla 24. Podemos observar el tiempo que se tarda cada hacienda en ejecutarse el proceso de ordeño, identificando que la hacienda Doctor Lasso y la hacienda Herederos Leime son las haciendas que más tardan en realizar el proceso de ordeño con 13,37 minutos por vaca, este resultado se genera a razón del desconocimiento del proceso a desempeñar.

Por otra parte, tenemos a la hacienda La Alegría la cual muestra un tiempo mínimo de 6,76 minutos en ordeñar cada vaca, inclusive ejecutando una actividad más que las demás, esto se debe a la eficiencia de sus trabajadores y a su amplio conocimiento en el área.

Tabla 25.
Tiempo del proceso de Alimentación

	HACIENDAS					
	LA ALEGRÍA	DOCTOR LASSO	TOAPANTA	EL CALVARIO	PINTO	HEREDEROS LEIME
2. PROCESO DE ALIMENTACIÓN						
ACTIVIDADES						
Selección de balanceado y alimentos	0,0125	-	-	-	0,16	-
Compra de alimentos	0,0125	0,18	0,25	0,11	0,09	0,18
Forma de pago (Efectivo)	-	0,11	0,15	0,11	0,09	0,11
Pago en cheque post-fechaado	0,0125	-	-	-	-	-
Recibe factura de compra (Físico y electrónico)	0,00625	0,04	0,05	0,02	-	0,04
Registra en contabilidad	-	-	0,25	-	-	-
Seleccionar a las vacas	-	1,07	0,50	0,11	-	1,07
Enviar al corral	-	0,18	0,25	0,02	-	0,18
Descargo de alimentos	-	-	-	-	0,31	-
Traslado de balanceado, sal ect, a los potreros	0,01875	-	-	-	0,31	-
Colocación de sal	0,0125	-	-	-	0,06	-
Alimentar al ganado	0,125	0,25	0,50	0,22	0,16	0,25
Hidratar al ganado	0,125	0,18	0,25	0,11	0,16	0,18
Enviar a los potreros	0,0625	0,36	0,50	0,22	0,16	0,36
TOTAL	0,3875	2,36	2,70	0,93	1,50	2,36

En la Tabla 25. Podemos identificar el tiempo que se tarda cada hacienda para realizar el proceso de alimentación del ganado, obteniendo como resultados que la hacienda La Alegría es la que menos se tarda en ejecutar este proceso con un tiempo mínimo de 0,3875 minutos, esto se debe a que no realiza los procesos de selección de las vacas diariamente, sino más bien dependiendo de la edad que tenga el semoviente es separado en potreros diferentes.

Además, para no desperdiciar tiempo los alimentos son llevados por los trabajadores a cada uno de los potreros en los que se encuentran las vacas disminuyendo notablemente el tiempo que se tarda en desempeñar esta actividad por otra parte, la hacienda Doctor Lasso y la hacienda Herederos Leime.

Son las que más se tardan en ejecutar el proceso de alimentación con un tiempo de 2,70 minutos por vaca, debido a que estos trasladan las vacas desde los potreros hasta las instalaciones de su hacienda para realizar este proceso.

Tabla 26.
Tiempo del proceso de clasificación del ganado

	HACIENDAS					
	LA ALEGRÍA	DOCTOR LASSO	TOAPANTA	EL CALVARIO	PINTO	HEREDEROS LEIME
3. PROCESO DE CLASIFICACIÓN DEL GANADO						
ACTIVIDADES						
Venta del ternero (Macho)	2	5,00	5	20,00	3	5,00
Recibe el pago (Efectivo)	-	5,00	5	5,00	-	5,00
Registra en cuaderno contable	-	-	-	5,00	-	-
Registra en contabilidad	-	-	5	-	-	-
Cría hembra sujetados con sogas	1	-	-	-	3	-
Separar a los terneros hacia los criaderos (Hembra)	2	10,00	10	15,00	2	10,00
Separar a otro potrero novillo (6 meses)	5	10,00	10	5,00	2	10,00
Separar a otro potrero vaconas (4 meses)	5	10,00	10	5,00	3	10,00
Chequeo veterinario	1	-	-	-	-	-
Separar a otro potrero las vacas preñadas	5	10,00	10	5,00	5	10,00
Separar a otro potrero las vacas lecheras	3	10,00	10	5,00	5	10,00
Separar a otro potrero las vacas secas	3	-	-	-	5	-
Venta del ganado (Descartes)	5	5,00	5	5,00	5	5,00
Recibe el pago (Efectivo)	-	5,00	5	5,00	-	5,00
Registra en contabilidad	-	-	5	-	-	-
TOTAL	32	70	80	75	33	70

En la Tabla 26. podemos notar que la hacienda Toapanta, es la que más tiempo se tarda en ejecuta el proceso de clasificación del ganado con 80 minutos por vaca, manifestando que es la única hacienda que realiza el registro manual de la contabilidad de cada semovientes, este proceso es uno de los más importantes ya que detallada la cantidad de semovientes que la hacienda posee sin problema de que se pueda producir un robo, La Alegría se tarda 32 minutos por semoviente en clasificar el ganado, a razón de que esta no registra el cobro del ternero vendido, es decir que algunas de sus actividades lo realiza el propietario directamente en el momento que él lo requiera, debido a esta debilidad se puede presentar inclusive robos por parte de los mismos trabajadores al no registrar el monto en que la cría fue vendida.

Tabla 27.*Tiempo del proceso de la elaboración del silo.*

ACTIVIDADES DE LOS PROCESOS DE PRODUCCIÓN						
	HACIENDAS					
	LA ALEGRÍA	DOCTOR LASSO	TOAPANTA	EL CALVARIO	PINTO	HEREDEROS LEIME
4. PROCESO DE SILO						
ACTIVIDADES						
Compra de alimentos y otros	10	5	-	-	5	-
Forma de pago (Efectivo)	-	5	-	-	3	-
Pago en cheque post-fecha	6	-	-	-	-	-
Recibe factura de compra (Físico y electrónico)	2	1	-	-	-	-
Preparación de materiales	10	-	-	-	5	-
Transportar materiales	4	-	-	-	-	-
Cortar la caña o pasto	30	360	-	-	60	-
Reciclar la caña	-	30	-	-	30	-
Transportar la caña o pasto picada	2	6	-	-	-	-
Colocar la caña en fundas plásticas	-	-	-	-	40	-
Descargar y colocar la caña o pasto en un hueco	30	4	-	-	-	-
Dispersar sal en el pasto	10	-	-	-	-	-
Mezcla de melaza y agua	10	-	-	-	-	-
Disolver y colocar la melaza	-	5	-	-	15	-
Cubrir la caña o pasto con la maleza	10	-	-	-	15	-
Achatar el pasto recolectado con un rodillo	10	-	-	-	-	-
Cubrir con papel plástico	20	-	-	-	-	-
Cubrir con trozos de quicuyo	30	-	-	-	-	-
Cargar el silo en las carretas	20	-	-	-	-	-
Empaquetar la caña	-	10	-	-	60	-
Transportar el silo hacia los comedores	2	-	-	-	-	-
Descargar silo	40	-	-	-	-	-
Desempacar el silo de caña	-	-	-	-	60	-
Alimentar al ganado	20	20	-	-	5	-
TOTAL	266	446	0	0	298	0

En la Tabla 27. Se puede observar el proceso de elaboración de silo de pasto y caña de las haciendas de la zona, mencionando que la hacienda Toapanta, El Calvario y Herederos Leime no realizan el proceso, manifestando que para los propietarios este alimento no beneficia en la producción lechera. En relación a las haciendas doctor Lasso y Pinto son haciendas que producen el silo de caña dos veces al año, pero la hacienda La Alegría es la que más se tarda en la elaboración de este alimento, por motivos que la hacienda no cuenta con maquinaria propia y desperdicia tiempo en el alquiler de la misma. La Alegría es la única hacienda que elabora el silo de pasto una vez por año, con un tiempo de 266 minutos el cual a partir del año de fermentación es distribuido por porciones al ganado productor, especialmente en las épocas de verano.

4.2.2. Cuadro comparativo de los costos de la producción lechera.

En este análisis se detalla de manera general la producción de leche, cantidad de ganado, total de producción, costo de venta, precio de venta y la utilidad que arroja cada hacienda para poder analizar mediante un cuadro comparativo cuál de estas presenta una mejor utilidad mensual.

Tabla 28.

Cuadro comparativo de producción

PRODUCCIÓN DE LECHE						
Nombre de las haciendas	Producción de leche	Cantidad de ganado	Total de producción	Costo de venta	Precio de venta	Utilidad
Hacienda la Alegría	6000	20	300	\$ 0,26	\$ 0,45	\$ 0,19
Hacienda Doctor Lasso	4800	40	120	\$ 0,42	\$ 0,45	\$ 0,03
Hacienda Toapanta	5400	28	192,86	\$ 0,35	\$ 0,45	\$ 0,10
Hacienda El Calvario	9000	60	150	\$ 0,31	\$ 0,40	\$ 0,09
Hacienda Doctor Pinto	22750	65	350	\$ 0,42	\$ 0,47	\$ 0,05
Hacienda Herederos Leime	10000	50	200	\$ 0,36	\$ 0,40	\$ 0,04

Según datos obtenidos en la Tabla 29. se determina que la hacienda La Alegría es la hacienda que obtiene la mayor cantidad de producción mensual por vaca con un total de 300 litro contando con 20 vacas productoras las cuales le ayudan a obtener una utilidad de \$ 0,19 centavos por cada litro vendido, sin embargo la hacienda doctor Pinto posee una utilidad de \$ 0,05 centavos por litro recalcando que esta cuenta con 65 vacas productoras gracias a esta cantidad la hacienda posee el más alto nivel de litros producidos, pero también se debe tomar en cuenta que las vacas productoras no están produciendo la cantidad de leche que deberían producir; esto puede presentarse por varios factores uno de ellos es que la mayor cantidad de vacas ya están perdiendo su vida útil.

Es decir que sobrepasan los 7 años de que un semoviente puede durar y otro de los factores es por la raza del ganado.

La hacienda que presenta menor utilidad es la hacienda Doctor Lasso, la razón es que esta cuenta con intermediarios para comercializar su leche y no lo realiza de manera directa con las fábricas pasteurizadoras, perdiendo notablemente un gran porcentaje de sus ganancias.

4.3. Comprobación de hipótesis

Para la verificación de la hipótesis se ha trabajado en el programa SPSS analizando los resultados obtenidos en las encuestas y en el cálculo de costos de producción, a través de tablas cruzadas utilizando como prueba de hipótesis el chi-cuadrado (X^2). En el presente estudio cuenta con las siguientes hipótesis:

Hipótesis Nula (Ho):

La utilización de los recursos bajo la teoría de la Teoría de John Maynard Keynes no influye en los costos de producción de las haciendas productoras de leche ubicadas en el cantón Mejía.

Hipótesis Alternativa (Hi): La utilización de los recursos bajo la teoría de la Teoría de John Maynard Keynes influye en los costos de producción de las haciendas productoras de leche ubicadas en el cantón Mejía.

Así mismo se menciona que las variables de estudio son:

- **VARIABLE INDEPENDIENTE (VI):** Gestión Administrativa Contable.
- **VARIABLE DEPENDIENTE (VD):** Incidencia en los costos de producción.

Utilizaremos la herramienta de tablas cruzadas para la comprobación de la hipótesis: El costo de venta interviene en el análisis de la primera tabla relacionada con la pregunta 10 de la encuesta realizada en donde se interroga si:

¿Ha realizado algún estudio de costos sobre su sistema de producción?, es así que en la segunda pregunta se analiza el cuadro con relación a la utilidad con la misma pregunta realizada anteriormente, seguidamente en base a estos resultados se obtendrá el valor chi-cuadrado calculado.

a. Cálculo del Chi Cuadrado

En esta investigación se ha considerado trabajar con un nivel de significancia del 0,05; siendo la medida de probabilidad que rechaza la hipótesis nula. Por otra parte, para determinar los grados de libertad tenemos la siguiente fórmula:

$$V = (\text{Cantidad de filas} - 1) * (\text{Cantidad de Columnas} - 1) \quad V = (2 - 1) * (3 - 1)$$

$$V = 1 * 2 = 2$$

Tabla 32.*Prueba de Chi-Cuadrado.*

Pruebas de chi-cuadrado			
	Valor	df	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	6,000	5	,306
Razón de verosimilitud	5,407	5	,368
Asociación lineal por lineal	2,143	1	,143
N de casos válidos	6		

El Chi cuadrado calculado muestra una magnitud muy pequeña (6,000) arrojando de esta manera una significancia asintótica de 0,306; valor que es considerado también como p-value. Cuando el valor p es mayor que el nivel de significancia (5%) se rechaza la hipótesis nula caso contrario es aceptada. En este caso el valor p es mayor que el nivel de significancia mostrando que se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alternativa, concluyendo que la variable gestión administrativa y costos se encuentran asociados, es decir que no son independientes.

4.4. Conclusión de la Hipótesis

En relación al estudio realizado sobre la comprobación de la hipótesis se determina que se rechaza la hipótesis nula de la investigación, analizando e indicando que hay indicios de una relación de dependencia entre ambas variables gestión administrativa contable y costos de producción, por lo tanto se puede concluir que la variable costos de producción es dependiente, así como manifiesta la hipótesis alternativa del presente trabajo, “La utilización de los recursos bajo la teoría de la Teoría de John Maynard Keynes influye en los costos de producción de las haciendas productoras de leche ubicadas en el cantón Mejía”.

CAPÍTULO V

PROPUESTA

5.1. Datos Informativos

Para la realización del proyecto de investigación se toma como base de estudio a un número considerable de 6 (seis) haciendas acentuadas en la parroquia Alóag perteneciente al cantón Mejía las mismas que son: Hacienda la Alegría, Hacienda Doctor Lasso, Hacienda Toapanta, Hacienda Herederos Leime, Hacienda Doctor Pinto, Hacienda El Calvario, en donde la línea económica primordial es la producción lechera; es así que la teoría de John Maynard Keynes tiene influencia paradigmática en los dueños propietarios con relación a la utilización de los recursos existentes para tener una mayor utilidad al finalizar un periodo económico.

5.2. Antecedentes de la propuesta

La línea de producción lechera desde la antigüedad es considerada como una de las fuentes de ingreso para las zonas aledañas al campo, es así que en la región Costa se encuentra el ganado bovino, la comercialización de carne para estas personas a pesar de ser una región de cultivo relacionada al banano y arroz se ha convertido como fuente primordial de ingresos fluctuantes en mencionada región, la región Sierra en los años 1530 recibe ganado bovino de la región Costa siendo el clima uno de los principales factores para la adaptación al mismo puesto que en el mismo año Pichincha como provincia es acogida por el producto lechero ya que se empieza a ejecutar actividades de producción, siendo el principal distribuidor y productor para el consumo dentro de la canasta familiar ecuatoriana, convirtiéndose la línea lechera como materia prima para las grandes empresas que utilizan este derivado para sus múltiples productos que ofrecen en el mercado.

Teniendo una alta acogida la producción lechera con relación al consumo humano al igual en el aspecto de comercialización cabe recalcar que los dueños propietarios de las haciendas a las cuales tuvimos el acceso indican que resulta complicado ejecutar las diferentes actividades operativas, es así que el tiempo destinado a la administración, manejo financiero, acercamiento al ámbito tecnológico con aspectos contables que se convierten en lineamientos faltantes para la ejecución de actividades, entre otros.

Las haciendas analizadas en la investigación se sitúan en el Cantón Mejía parroquia Alóag

en donde se puede constatar que inconvenientes similares, es así que los dueños desconocen el ámbito financiero o lo realizan de manera paradigmática relacionado a temas como costos, gastos, utilidades etc. Es por ello que la propuesta está plenamente relacionada a las haciendas antes mencionadas que servirá como pilar fundamental al desempeño adecuado de sus actividades, el control de sus bienes materiales, activos fijos, biológicos y los recursos utilizados en la producción hace que se pueda tener un dato exacto con respecto a la ganancia o costo poco probable por cada litro de leche vendido con relación al sistema contable en aspectos tecnológicos, esto permite que cualquier persona en los cabales administrativos se familiaricen y tengan un respaldo ante cualquier inconveniente en el futuro.

Está claro que se debe tener un lineamiento específico y políticas que encaminen el adecuado proceso de producción para tener un uso adecuado de los recursos y así alcanzar los objetivos propuestos por la dirección en este caso los dueños propietarios de las haciendas; al corriente del mismo se elabora matrices de costos en Excel donde a manera de inventario se registra el capital de trabajo con el que se cuenta para el proceso de costo y producción, en el cual se detallan la maquinaria su respectivo desgaste con el pasar del tiempo, es así que las anteriores matrices nombras anteriormente tienen un objetivo en específico el detallar el verdadero monto económico o la razonabilidad en sus utilidades para que se tenga un control adecuado en la parte administrativa y contable.

Se aporta al igual de un espíritu de dar a conocer a manera simplificada lo que dice en la teoría de Keynes con relación al trabajo el uso de recursos y el empleo de capital de trabajo ya que se torna importante el análisis profundo a esta investigación para que sea un pilar fundamental en cualquier administración que utilicen dichos procesos, acotando también que el Excel es asimilado con programas que utilizan en la vida profesional con los mismos algoritmos e allí la comparación con dos programas que se acoplan a lo antes mencionado como son: Latinium y Micro utilizadas el primero en Technology System Power y en Agricultura para la empresa TransComcaiza.

5.3. Justificación

En la investigación ejecutada se propone el diseño de un sistema contable relacionado a los costos de producción para las haciendas productoras de leche en el cantón Mejía en el sector de Alóag lugares en donde se tuvo el acceso total, primordialmente que sirva como mecanismo de control de los recursos disponibles, instrumento de comunicación y mejoramiento de posibles inconvenientes a lo largo y durante la producción lechera, es allí en donde se coteja el orden cronológico de la contabilidad y la gestión administrativa relacionada con la tecnología y procesos sistemáticos. Las normas, políticas, procedimientos es facultad de los propietarios y dueños que se acoplarán a la legislación ecuatoriana y a sistemas estandarizados últimamente, es así que permite conocer el funcionamiento de:

- El logro de objetivos planteados por la organización relacionados con la sinergia del personal existente en las haciendas analizadas.
- El cumplimiento oportuno ante cualquier eventualidad económica con relación a la liquidez dentro de las haciendas.
- El empleo adecuado de los recursos existentes con relación a la teoría de John Maynard Keynes que permita tener mejores alcances económicos.

Dicho lo anterior es necesario que los propietarios realicen controles oportunos, ajustes o adecuaciones a los lineamientos u objetivos a alcanzar dentro de las haciendas que ayuden a una fluctuación y control del dinero adecuado.

5.4. Objetivos

5.4.1. Objetivo General

- Proponer un sistema contable de costos que permita un control adecuado de los recursos existentes con relación a las operaciones ejecutadas en diferentes campos de acción de las diferentes haciendas, recabando información real de los costos y gastos que incurren durante el periodo económico implicados en la producción de leche bajo la teoría de John Maynard Keynes.

5.4.2. Objetivos Específicos

- Diseñar un sistema contable que permita registrar y tener un control adecuado de lo que se posee en las haciendas para detallarlas a manera de transacciones comerciales.
- Llevar registros de transacciones efectuadas durante un determinado periodo de forma cronológica.
- Conocer de manera real el valor de producción para el producto y determinar la utilidad o pérdida efectuada.
- Analizar una fácil toma de decisiones sobre el manejo adecuado del dinero y de la utilización de los recursos bajo la teoría de John Maynard Keynes en las haciendas.

5.5. Fundamentación de la propuesta

La encuesta realizada a las haciendas productoras de leche ubicadas en el Cantón Mejía y dirigidas específicamente a la parroquia Alóg sirve como pilar fundamental para observar las inconsistencias que presentan cada una de ellas, como prioridad de funcionamiento se establecen lineamientos correctos para el cumplimiento de actividades que se lleva para realizar la debida producción, básicamente se enfoca a estrategias adecuadas para cada una de las haciendas porque presentan diferentes anomalías, finalmente el afán es la cronología y el control diario de sus transacciones comerciales.

A partir de esto se obtiene como resultado una apropiada estructura organizativa que se base en el estricto cumplimiento de políticas, procedimientos y funciones ya establecidas. Es necesario recalcar que los beneficios que brinda este proyecto son para las dos partes ya que son desarrollados gracias a la información proporcionada por los mismos propietarios.

Mediante los datos acogidos junto con el estudio realizado se obtiene como resultado lineamientos acorde a las necesidades manifestadas por los propietarios de las haciendas, de acorde con lo anterior dichas necesidades son analizadas y convertidas en oportunidades de mejora para estas.

5.6. Diseño de la propuesta

El sistema contable proporciona una herramienta de fácil aplicación para los usuarios ayudando a llevar un mayor control de los costos y gastos que le implican producir a las haciendas.

Se logrará conocer costos reales que a su vez ayudara a conocer si la hacienda está obteniendo utilidad o pérdida; de esa manera los directivos deberán tomar acciones al mejoramiento y solución de los problemas presentes en cada departamento. A través de la aplicación de costos híbridos, el cual consiste en la mezcla de costos de producción y ABC (“Activity Based Costing” o “Costeo Basado en Actividades”).

Proceso del sistema contable y costos de producción

El programa Excel es la base para que el sistema contable con relación a los costos sea la meta de proporcionar el registro cronológico de las transacciones efectuadas en el periodo económico por ende está conformado de 20 (Veinte) hojas de cálculo, finalmente para dar a conocer la utilidad o pérdida que incurren en las haciendas dedicadas a la producción de leche.

Hoja 1. Portada del sistema contable de costos

Se presenta a continuación la propuesta diseñada por los estudiantes encargados de la investigación para dar una solución a los problemas relacionados de las haciendas productoras de leche ubicadas en el Cantón Mejía sector Alóag, conformada como principal aspecto la bienvenida al usuario.



Figura 21. Carátula del sistema contable de costos de producción.

Hoja 2. Contenido del sistema contable de costos de producción

Se muestra al usuario en la Figura 22 de forma detallada el contenido que abarca el sistema contable, es así que se tiene una idea clara de lo que se va a realizar dentro del periodo económico por lo tanto tener una base de datos ordenada y generar resultados automáticamente sobre la situación económica actual de la organización, además para su fácil manejo cuenta con hipervínculos que le permitirá trasladarse de una pestaña a otra.



Figura 22. Índice de contenidos

Hoja 3. Plan general de cuentas

Servirá principalmente como una codificación que se le da a cada segmento que intervenga las transacciones comerciales a efectuarse por ende en la Figura 23. se muestra un claro ejemplo en donde también puede ser modificado de acuerdo a la necesidad de cada hacienda es así que es la base principal para iniciar un periodo contable.

CÓDIGO	CUENTA
1.	ACTIVO
1.1.	ACTIVO CORRIENTE
1.1.1.	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO
1.1.1.1.	CAJAS
1.1.1.1.1.	Caja General
1.1.1.1.2.	Caja Chica
1.1.1.2.	BANCOS LOCALES
1.1.1.3.	BANCOS DEL EXTERIOR
1.1.1.4.	INVERSIONES
1.1.2.	ACTIVOS FINANCIEROS
1.1.2.1.	ACTIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIO EN RESULTADOS
1.1.2.2.	ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA LA VENTA
1.1.2.3.	ACTIVOS FINANCIEROS MANTENIDOS HASTA EL VENCIMIENTO
1.1.2.4.	(-) PROVISIÓN POR DETERIORO
1.1.2.5.	DOCUMENTOS Y CUENTAS POR COBRAR CLIENTES
1.1.2.6.	DOCUMENTOS Y CUENTAS POR COBRAR CLIENTES RELACIONADOS
1.1.2.7.	OTRAS CUENTAS POR COBRAR RELACIONADAS
1.1.2.7.1	Nombre del Accionista
1.1.2.8.	OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Figura 23. Plan de cuentas para el segmento Agrícola y Ganadero

Hoja 4. Asientos contables

Se presenta un formato en donde se registran las transacciones efectuadas diariamente por parte de la hacienda como se presenta en la Figura 24. , es así que se cuenta con el N° de asiento, fecha, concepto, código, detalle de la transacción, parcial (si hubiere), valor de débito, valor crédito, cabe recalcar que por cada vez que sea llenada se guardará de manera automática en la pestaña posterior denominada Diario, adicionalmente se podrá imprimir el respectivo diario para adjuntar en el archivo de cada hacienda para posibles eventualidades y regida a la legislación ecuatoriana en donde se menciona que se debe guardar documentación hasta de 5 años.

Finalmente, para seguir con el registro solo debe dar clic en “Nuevo” para que los datos ingresados anteriormente se borren automáticamente.

Cabe mencionar que el formato cuenta con un aviso **“Error”** cuando la suma del debe y del haber no es igual, también existe un hipervínculo al plan de cuentas en el caso que el usuario desee agregar, eliminar u observar las cuentas.

HACIENDA PRODUCTORA DE LECHE "EL CALVARIO"				
ASIENTO CONTABLE				
AST-:	29		FECHA: 2/5/2019	
ASIENTO N°:	28			
CONCEPTO:				
yo mismo				
CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER
2.2.2.1.	LOCALES		\$ 56,00	
2.2.2.2.	DEL EXTERIOR		\$ 57,00	
2.2.2.2.	DEL EXTERIOR		\$ 4,00	
2.2.3.1.	LOCALES			\$ 100,00
2.2.3.1.	LOCALES			\$ 17,00
		TOTAL:	\$ 117,00	\$ 117,00
				-
PLAN DE CUENTAS				

Activar Wii
Vé a Configuración

Figura 24. Registro de las transacciones comerciales

Hoja 5. Comprobante de ingreso

En la figura 25. se presenta un formato para registrar las operaciones que originan movimientos de dinero en la organización, el cual contamos con el N° CIN, fecha, concepto, código, descripción de la cuenta, parcial, debe y haber; que al ser llenadas se podrá guardar automáticamente en la pestaña diario, además tiene la opción de imprimir el comprobante de ingreso.

Para seguir con el registro solo debe dar clic en “Nuevo” para que los datos ingresados anteriormente se borren automáticamente.

El formato cuenta con un aviso **“Error”** cuando la suma del debe y del haber no es igual, también existe un hipervínculo al plan de cuentas en el caso que el usuario desee agregar, eliminar u observar las cuentas.

HACIENDA PRODUCTORA DE LECHE "EL CALVARIO"					
COMPROBANTE DE INGRESO					
CIN- INGRESO N°:		FECHA:			
CONCEPTO:					
CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER	
		TOTAL:	-	-	
PLAN DE CUENTAS					

Figura 25. Formato Comprobante de Ingreso

Hoja 6. Comprobante de egreso

Se puede observar en la figura 26. un formato para el registro de operaciones que originan movimientos de dinero en la organización, el cual contamos con el N° CEG, fecha, N° cheque, beneficiario, cuenta bancaria, concepto, código, descripción de la cuenta, parcial, debe y haber; que al ser llenadas se podrá guardar automáticamente en la pestaña diario, además tiene la opción de imprimir el comprobante de ingreso.

Finalmente, para seguir con el registro solo debe dar clic en **"Nuevo"** para que los datos ingresados anteriormente se borren automáticamente. Cabe mencionar que el formato cuenta con un aviso **"Error"** cuando la suma del debe y del haber no es igual, también existe un hipervínculo al plan de cuentas en el caso que el usuario desee agregar, eliminar u observar las cuentas.

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER
TOTAL:			\$ -	\$ -

Figura 26. Formato Comprobante de egreso

Hoja 7. Nota de débito

En la figura 27. este documento permite notificar al cliente que se le ha cargado en su cuenta un valor debido a errores de facturación o por mora, el formato que sugerimos a continuación cuenta con el N° ND, fecha, concepto, código, descripción de la cuenta, parcial, debe y haber; que al ser llenadas se podrá guardar automáticamente en la pestaña diario, además tiene la opción de imprimir el asiento contable. Finalmente, para seguir con el registro solo debe dar clic en **“Nuevo”** para que los datos ingresados anteriormente se borren automáticamente.

Cabe mencionar que el formato cuenta con un aviso **“Error”** cuando la suma del debe y del haber no es igual, también existe un hipervínculo al plan de cuentas en el caso que el usuario desee agregar, eliminar u observar las cuentas.

HACIENDA PRODUCTORA DE LECHE "EL CALVARIO"					
NOTA DE DÉBITO					
ND- 2				FECHA:	
NOTA DÉBITO N°: 1					
CONCEPTO:					
CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER	
TOTAL			\$ -	\$ -	
PLAN DE CUENTAS					

Figura 27. Formato de Nota de débito

Hoja 8. Nota de Crédito

En la figura 28. permite informar al cliente que se le acredita en su cuenta un valor debido a problemas con el producto vendido y errores por exceso de facturación. En la Figura 8 se muestra un formato que cuenta con N° NC, fecha, concepto, código, descripción de la cuenta, parcial, debe y haber; que al ser llenadas se podrá guardar automáticamente en la pestaña diario, además tiene la opción de imprimir el asiento contable. Finalmente, para seguir con el registro solo debe dar clic en “Nuevo” para que los datos ingresados anteriormente se borren automáticamente.

Cabe mencionar que el formato cuenta con un aviso “Error” cuando la suma del debe y del haber no es igual, también existe un hipervínculo al plan de cuentas en el caso que el usuario desee agregar, eliminar u observar las cuentas.

HACIENDA PRODUCTORA DE LECHE "EL CALVARIO"
NOTA DE CRÉDITO

NC- 2

NOTA CRÉDITO N°: FECHA:

CONCEPTO:

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER
TOTAL:			\$ -	\$ -

[PLAN DE CUENTAS](#)

Activar Windows
Vea Configuración

PORTADA INDICE PLAN DE CUENTAS ASIENTO CONTABLE COMPROBANTE DE INGRESOS COMPROBANTE DE EGRESOS NOTA DE DÉBITO **NOTA DE CRÉDITO** DIARIO

Figura 28. Nota de crédito

Los formatos antes presentados pueden ser modificados por el usuario de acuerdo a las necesidades de la organización y en el caso que requiera implementar otros documentos lo pueden hacer a través de macros utilizando la opción **Visual Basic**, para que la información registrada pase directamente al libro diario.

Hoja 9. Libro Diario o Diario General

Se puede mostrar en la figura 29. que la información generada a través de los formatos: asiento contable, comprobante de ingreso, comprobante de egreso, nota de débito y nota de crédito que facilitara al usuario con la suma del debe y del haber durante un periodo determinado. Al iniciar un nuevo periodo contable el usuario deberá dar clic en la opción “Nuevo” el cual se borraré automáticamente la información anteriormente registrada.

A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N
FECHA	ASL. N°	ING. N°	EG. N°	ND N°	NC N°	CÓDIGO	CUENTAS	DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER		
1/1/2019	1					1.1.1.	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	Estado de situación inicial		\$ 1.000.000,00			
2/1/2019	1					1.1.3.	INVENTARIOS	Estado de situación inicial		\$ 17.900,00			
3/1/2019	1					3.1.	CAPITAL	Estado de situación inicial			\$ 1.017.900,00		
4/1/2019	2					5.2.1.8.	ARRENDAMIENTO OPERATIVO	CONTRATADO DE ARRENDAMIENTO		\$ 750,00			
5/1/2019	2					1.1.5.1.1.	12% IVA en compras	CONTRATADO DE ARRENDAMIENTO		\$ 90,00			
6/1/2019	2					2.1.3.	CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR PROVEED	CONTRATADO DE ARRENDAMIENTO			\$ 690,00		
7/1/2019	2					2.1.6.1.1.	RETENCIONES IMPUESTO A LA RENTA	CONTRATADO DE ARRENDAMIENTO			\$ 60,00		
8/1/2019	2					2.1.6.1.2.	RETENCIONES IVA POR PAGAR	CONTRATADO DE ARRENDAMIENTO			\$ 90,00		
9/1/2019	3					5.2.1.14.2.	Flete de mercadería	PAGO DE FLETE		\$ 80,00			
10/1/2019	3					1.1.1.	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	PAGO DE FLETE			\$ 79,20		
11/1/2019	3					2.1.6.1.1.	RETENCIONES IMPUESTO A LA RENTA	PAGO DE FLETE			\$ 0,80		
12/1/2019	4					1.2.1.5.	MUEBLES Y ENSERES	COMPRA		\$ 300,00			
13/1/2019	4					1.1.5.1.1.	12% IVA en compras	COMPRA		\$ 36,00			
14/1/2019	4					2.1.3.	CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR PROVEED	COMPRA			\$ 322,20		
15/1/2019	4					2.1.6.1.1.	RETENCIONES IMPUESTO A LA RENTA	COMPRA			\$ 3,00		
16/1/2019	4					2.1.6.1.2.	RETENCIONES IVA POR PAGAR	COMPRA			\$ 10,80		
17/1/2019	5					1.2.1.10.	REPUESTOS Y HERRAMIENTAS	COMPRA		\$ 100,00			
18/1/2019	5					1.1.5.1.1.	12% IVA en compras	COMPRA		\$ 12,00			
19/1/2019	5					2.1.3.	CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR PROVEED	COMPRA			\$ 107,40		
20/1/2019	5					2.1.6.1.1.	RETENCIONES IMPUESTO A LA RENTA	COMPRA			\$ 1,00		
21/1/2019	5					2.1.6.1.2.	RETENCIONES IVA POR PAGAR	COMPRA			\$ 3,60		
22/1/2019	6					5.2.1.13.	SEGUROS Y REASEGUROS	Seguros		\$ 500,00			
23/1/2019	6					1.1.5.1.1.	12% IVA en compras	Seguros		\$ 60,00			
24/1/2019	6					2.1.3.	CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR PROVEED	Seguros			\$ 559,50		
25/1/2019	6					2.1.6.1.1.	RETENCIONES IMPUESTO A LA RENTA	Seguros			\$ 0,50		
26/1/2019	7					1.1.1.	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	VENTA		\$ 7.034,70			
27/1/2019	7					1.1.5.3.	ANTICIPO DE IMPUESTO A LA RENTA	VENTA		\$ 65,50			

Figura 29. Libro Diario

Hoja 10. Mayor General

Se presenta la mayorización en la Figura 30. de una de sus cuentas en este caso “Efectivo y equivalentes al efectivo”; permitiendo conocer el valor del debe y del haber para luego conocer la diferencia entre ellos y finalmente trasladar esa información al balance de comprobación. En esta hoja de Excel trabajamos con la función **SI** para obtener la información del libro diario, además utilizamos filtros con la finalidad de mejorar el manejo de la información por parte del usuario.

FECHA	ASL. N°	ING. N°	EG. N°	ND N°	NC N°	CÓDIGO	CUENTA	DESCRIPCIÓN	PARCIAL	DEBE	HABER	SALDOS
1/1/2019	1					1.1.1.	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	Estado de situación inicial	\$ -	\$ 1.000.000,00	\$ -	1.000.000,00
10/1/2019	3					1.1.1.	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	PAGO DE FLETE	\$ -	\$ -	\$ 79,20	0,80
26/1/2019	7					1.1.1.	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	VENTA	\$ -	\$ 7.034,70	\$ -	7.034,70
2/2/2019	9					1.1.1.	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	PRESTAMO	\$ -	\$ 20.000,00	\$ -	20.000,00
4/2/2019	10					1.1.1.	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	APERTURA DE CUENTA CORRIENTE	\$ -	\$ 920.000,00	\$ -	920.000,00
5/2/2019	10					1.1.1.	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	APERTURA DE CUENTA CORRIENTE	\$ -	\$ -	\$ 920.000,00	-
9/2/2019	12					1.1.1.	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	DINERO OTORGADO	\$ -	\$ -	\$ 100.000,00	-
12/2/2019	13					1.1.1.	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	COMPRA	\$ -	\$ -	\$ 31.146,00	1.334,00
16/2/2019	14					1.1.1.	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	PAGO A PROVEEDORES	\$ -	\$ -	\$ 1.679,10	-
17/2/2019	15					1.1.1.	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	DEPÓSITO	\$ -	\$ 7.034,70	\$ -	7.034,70
18/2/2019	15					1.1.1.	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	DEPÓSITO	\$ -	\$ -	\$ 7.034,70	-
20/2/2019	16					1.1.1.	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	PAGO DE AGUA	\$ -	\$ -	\$ 50,00	-
22/2/2019	17					1.1.1.	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	PAGO SERVICIOS BASICOS	\$ -	\$ -	\$ 50,00	-
24/2/2019	18					1.1.1.	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	PAGO SERVICIOS BASICOS	\$ -	\$ -	\$ 56,00	(6,00)
26/2/2019	19					1.1.1.	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	VENTA	\$ -	\$ 63.554,25	\$ -	63.554,25
7/3/2019	21					1.1.1.	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	COMPRA	\$ -	\$ -	\$ 55.848,00	2.392,00
12/3/2019	22					1.1.1.	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	PAGO ARRIENDO	\$ -	\$ -	\$ 690,00	150,00
2/4/2019	1					1.1.1.	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	COMPRA	\$ -	\$ 677,00	\$ -	#¡VALOR!

Figura 30. Formato Mayor General

Hoja 11. Balance de Comprobación

Se puede visualizar en la Figura 31 la lista total de los débitos y créditos de las cuentas con sus respectivos saldos. Para generar este formato se implementa la función SI y la función marginal que ayudara a obtener valores que deben cuadrar con la sumatoria del libro diario.

HACIENDA PRODUCTORA DE LECHE "EL CALVARIO"					
BALANCE DE COMPROBACIÓN					
FECHA: jueves, 10 de octubre de 2019					
CÓDIGO	CUENTAS	SUMA		SALDOS	
		DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR
1.	ACTIVO	-	-		
1.1.	ACTIVO CORRIENTE	-	677,00		677,00
1.1.1.	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	2.017.643,65	1.116.633,00	901.010,65	
1.1.1.1.	CAJAS	677,00	-	677,00	
1.1.1.1.1	Caja General	-	-		
1.1.1.1.2	Caja Chica	-	-		
1.1.1.2.	BANCOS LOCALES	-	-		
1.1.1.3.	BANCOS DEL EXTERIOR	-	20,00		20,00
1.1.1.4.	INVERSIONES	-	-		
1.1.2.	ACTIVOS FINANCIEROS	-	-		
1.1.2.1.	ACTIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIO EN RES	-	-		
1.1.2.2.	ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA LA VENTA	-	-		
1.1.2.3.	ACTIVOS FINANCIEROS MANTENIDOS HASTA EL VENCIMIENTO	-	-		
1.1.2.4.	(-) PROVISIÓN POR DETERIORO	-	-		
1.1.2.5.	DOCUMENTOS Y CUENTAS POR COBRAR CLIENTES	-	-		
1.1.2.6.	DOCUMENTOS Y CUENTAS POR COBRAR CLIENTES RELACIONADOS	102.650,00	-	102.650,00	
1.1.2.7.	OTRAS CUENTAS POR COBRAR RELACIONADAS	-	-		
1.1.2.7.1	Nombre del Accionista	-	-		
1.1.2.8.	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	-	-		
1.1.2.8.1	Préstamos Empleados	-	-		
1.1.2.8.2	Anticipos Empleados	-	-		
1.1.2.9.	(-) PROVISIÓN CUENTAS INCOBRABLES	-	-		
1.1.3.	INVENTARIOS	98.900,00	46.900,00	52.000,00	
1.1.3.1.	INVENTARIOS DE MATERIA PRIMA	-	-		
1.1.3.1.1	Sal	-	-		
1.1.3.1.2	Yodo	-	-		
1.1.3.1.3	Melaza	-	-		

Figura 31. Formato de Balance de Comprobación

Hoja 12. Balance de Resultado

Se muestra en la figura 32. el estado de resultado o estado de ganancias y pérdidas de un periodo determinado el cual consta un detalle de las cuentas que conforman los ingresos, gastos y costos, con ello podremos obtener el valor de la utilidad o perdida de la organización. Además con esa información el propietario de la organización podrá tomar decisiones que ayuden con el crecimiento económico de la misma.

HACIENDA PRODUCTORA DE LECHE "EL CALVARIO"							
BALANCE DE RESULTADO							
AL jueves, 10 de octubre de 2019							
CÓDIGO	CUENTAS	DEUDOR	ACREEDOR				
4.	INGRESOS						
4.1.	INGRESO DE ACTIVIDADES ORDINARIAS						
4.1.1.	VENTA			65.725,00			
4.1.2.	REGALÍAS						
4.1.3.	INTERESES GENERADOS						
4.1.4.	DIVIDENDOS						
4.1.5.	GANANCIA DE MEDICIÓN A VALOR RAZONABLE DE ACTIVOS BIOLÓGICOS						
4.1.6.	OTROS INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS						
4.1.7.	(-) DESCUENTO EN VENTAS						
4.1.8.	(-) DEVOLUCIONES EN VENTAS						
4.1.9.	(-) BONIFICACIÓN EN PRODUCTOS						
4.1.10.	(-) OTRAS REBAJAS COMERCIALES						
4.1.11.	OTROS INGRESOS						
4.1.12.	DIVIDENDOS						
4.1.13.	INTERESES FINANCIEROS						
4.1.14.	GANANCIAS DE INVERSIONES						
4.1.15.	VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE						
4.1.16.	OTRAS RENTAS						
	SUBTOTAL INGRESOS					65.725,00	
5.	COSTOS DE VENTAS Y PRODUCCIÓN						
5.1.	COSTOS DE VENTAS Y PRODUCCIÓN		44.250,00				
5.1.1.	MATERIALES UTILIZADOS O PRODUCTOS VENDIDOS						
5.1.1.1.	(-) Inventario inicial de bienes no producidos por la empresa						
5.1.1.2.	(-) Compras netas de bienes no producidos por la empresa						
5.1.1.3.	(-) Importaciones de bienes no producidos por la empresa						
5.1.1.4.	(-) Inventario final de bienes no producidos por la empresa						
5.1.1.5.	(-) Inventario inicial de materia prima						
5.1.1.6.	(-) Compras netas de materia prima						
5.1.1.7.	(-) Importaciones de materia prima						

Figura 32. Formato de Balance de resultado

Hoja 13. Balance General

Se presenta un informe financiero de las cuentas que conforman el activo, pasivo y patrimonio; que son utilizados por las organizaciones en un periodo determinado para conocer la situación económica y financiera. También es necesario que se tome en cuenta la ecuación contable ($\text{Activo} = \text{Pasivo} + \text{patrimonio}$) para poder cuadrar sus respectivos valores.

SUBTOTAL PASIVO							
217						46.092,19	
218 3.	PATRIMONIO NETO						
219 3.1.	CAPITAL		1.017.900,00				
220 3.1.1.	CAPITAL SUSCRITO						
221 3.1.2.	(-) CAPITAL SUSCRITO NO PAGADO, ACCIONES EN TESORERÍA						
222 3.2.	APORTES DE ACCIONISTAS PARA FUTURA CAPITALIZACIÓN						
223 3.3.	PRIMAS POR ACCIONES						
224 3.4.	RESERVA LEGAL		1.275,93				
225 3.5.	RESERVA FACULTATIVA, ESTATUTARIA						
226 3.6.	OTROS RESULTADOS INTEGRALES						
227 3.6.1.	Superávit de activos financieros disponibles para la venta						
228 3.6.2.	Superávit por revaluación de propiedades, planta y equipo						
229 3.6.3.	Superávit por revaluación de activos intangibles						
230 3.6.4.	Otros superávit por revaluación						
231 3.7.	RESULTADOS ACUMULADOS						
232 3.7.1.	Ganancias acumuladas						
233 3.7.2.	(-) Pérdidas acumuladas						
234 3.7.3.	Reserva de capital						
235 3.7.4.	Reserva por donaciones						
236 3.7.5.	Reserva por valuaciones						
237 3.8.	RESULTADO DEL EJERCICIO		11.483,37				
238 3.8.1.	Ganancia neta del periodo						
239 3.8.2.	(-) Pérdida neta del periodo						
240	SUBTOTAL PATRIMONIO					1.030.659,30	
241	TOTAL ACTIVOS					1.070.471,49	
242	TOTAL PASIVO + PATRIMONIO					1.076.751,49	

Figura 33. Formato de Balance General

Hoja 14. Registro del ganado

En la figura 34. consiste en llevar un registro del ganado y clasificar la etapa de crecimiento que se encuentra actualmente. También dará a conocer la cantidad de ganado con la que cuenta el usuario y en el caso de que cumpla sus años de vida útil se le recomendará vender de manera inmediata al semoviente.

HACIENDA PRODUCTORA DE LECHE "EL CALVARIO"																
REGISTRO DEL GANADO																
CÓDIGO	NOMBRE	FECHA DE NACIMIENTO	VENCI MIENTO	SEXO	VIVA O MUERTA	DESTINO	TIEMPO DE CRECIMIENTO							RECOMENDACIÓN		
							TERNERAS (0 a 6 meses)	NOVILLAS (7 a 10 meses)	VACONAS (11 a 12 meses)	N° PARTOS	VACAS DE ORDENO	VACAS EN GESTACIÓN	VACAS SECAS		TOROS	
1	JUAN	6/3/2019	3/3/2028	MACHO	VIVA	VENTA	X									
2	JULLIA	7/1/2019	5/1/2028	HEMBRA	VIVA	PRODUCCION	X									
3	PEPA	8/5/2018	6/5/2027	HEMBRA	VIVA	PRODUCCION			X							
4	MARIA	9/5/2018	7/5/2027	HEMBRA	VIVA	PRODUCCION			X							
5	TERESA	10/5/2017	8/5/2026	HEMBRA	VIVA	PRODUCCION				1	X					
6	NATA	11/1/2010	9/1/2019	HEMBRA	VIVA	PRODUCCION				2		X				
7	LUCHO	12/5/2017	10/5/2026	MACHO	VIVA	VENTA								X		
SUBTOTALES							2	0	2		1	1	0	1		
TOTAL DE GANADO							7									

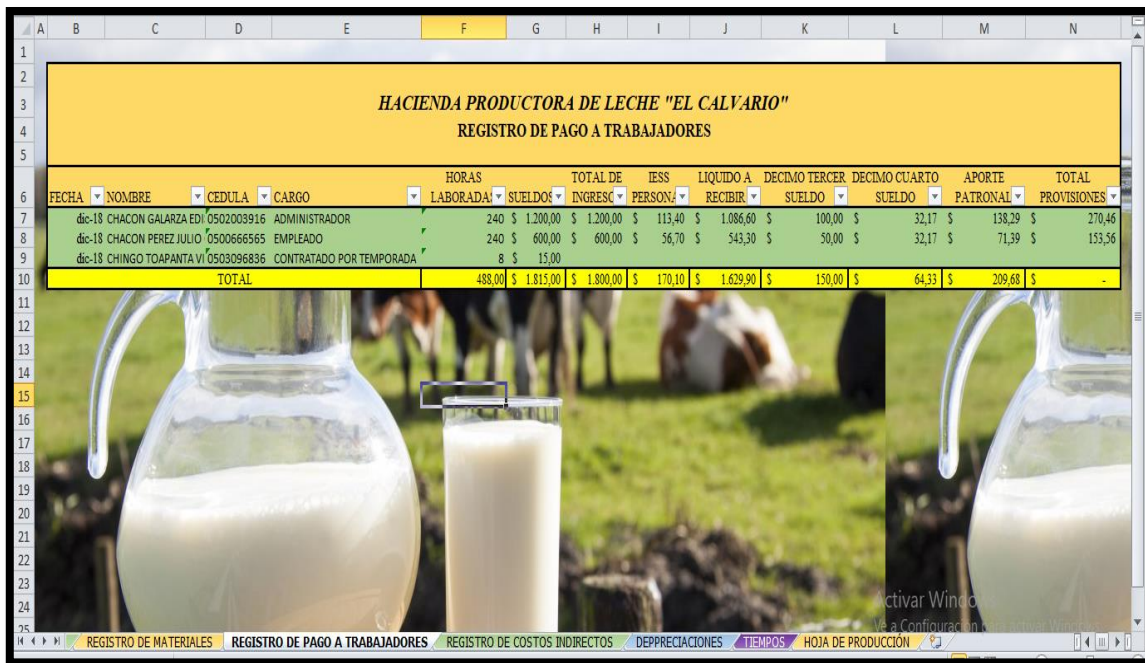
Figura 34. Formato del Registro del ganado

Hoja 15. Registro de producción lechera

Se muestra el registro de la cantidad de leche producida durante todo el día y la cantidad de leche destinada para la venta, el cual dichos valores se utilizarán para el cálculo de los costos de producción.

Hoja 17. Registro de pago a trabajadores o colaboradores en la producción

Se brinda en la figura 37. un formato de rol de pagos de los trabajadores de manera mensual que laboren en la organización, tomando en cuenta los beneficios adicionales que tienen por derecho los trabajadores y de igual forma las obligaciones como organización al cual se encuentran regidas por leyes y reglamentos ecuatorianos.



HACIENDA PRODUCTORA DE LECHE "EL CALVARIO"												
REGISTRO DE PAGO A TRABAJADORES												
FECHA	NOMBRE	CEDULA	CARGO	HORAS		TOTAL DE	ISS	LIQUIDO A	DECIMO TERCER	DECIMO CUARTO	APORTE	TOTAL
				LABORADA	SUELDOS	INGRESO	PERSONA	RECIBIR	SUELDO	SUELDO	PATRONAL	PROVISIONES
dic-18	CHACON GALARZA EDI	0502003916	ADMINISTRADOR	240	\$ 1.200,00	\$ 1.200,00	\$ 113,40	\$ 1.086,60	\$ 100,00	\$ 32,17	\$ 138,29	\$ 270,46
dic-18	CHACON PEREZ JULIO	0500666565	EMPLEADO	240	\$ 600,00	\$ 600,00	\$ 56,70	\$ 543,30	\$ 50,00	\$ 32,17	\$ 71,39	\$ 153,56
dic-18	CHINGO TOAPANTA VI	0503096836	CONTRATADO POR TEMPORADA	8	\$ 15,00							
TOTAL				488,00	\$ 1.815,00	\$ 1.800,00	\$ 170,10	\$ 1.629,90	\$ 150,00	\$ 64,33	\$ 209,68	\$ -

Figura 37. Formato de registro de pago a trabajadores

Hoja 18. Registro de costos indirectos

Los costos indirectos que se relacionan con todo el funcionamiento de la organización e incluso para la producción de leche, el mismo que será utilizado para la elaboración de la hoja de costos de producción.

HACIENDA PRODUCTORA DE LECHE "EL CALVARIO"					
REGISTRO DE COSTOS INDIRECTOS					
FECHA	MATERIAL	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL
dic-18	Luz	750	kWh	\$ 0,04	\$ 30,00
dic-18	Combustible	54,05	Galon	\$ 1,85	\$ 100,00
dic-18	Teléfono y celular	Plan	-	-	\$ 40,00
dic-18	TV cable	Plan	-	-	\$ 60,00
TOTAL					\$ 230,00

Figura 38. Formato de Registro de costos indirectos

Hoja 19. Registro de las depreciaciones

Se registra en la figura 39. de forma detallada propiedad, planta, equipo y semoviente con su respectiva información, tal como: fecha de adquisición, costos históricos, vida útil total, vida útil consumida, vida útil actual, depreciación mensual, depreciación acumulada, valor residual y saldo neto.

Las depreciaciones son valores que afectan el costo de producción y son tomados en cuenta en el estado de resultado para reducir el valor de las inversiones realizadas por la organización.

HACIENDA PRODUCTORA DE LECHE "EL CALVARIO"										
REGISTRO DE DEPRECIACIONES										
Descripción	Fecha de adquisición	Costos históricos	Vida útil tot	Vida útil consumid	Vida útil actu	Depreciación mensual	Depreciación acumulada	Valor residual	Saldo net	
Arado	1988	\$ 1.200,00	120	120	0	\$ 10,00	\$ 1.200,00	\$ -	\$ 1.200,00	
Rastra	1998	\$ 2.500,00	120	120	0	\$ 20,83	\$ 2.500,00	\$ -	\$ 2.500,00	
Renovador	1998	\$ 1.000,00	120	120	0	\$ 8,33	\$ 1.000,00	\$ -	\$ 1.000,00	
Cortadora de hierba	2003	\$ 1.000,00	120	120	0	\$ 8,33	\$ 1.000,00	\$ -	\$ 1.000,00	
Vehículo	2007	\$ 13.000,00	60	60	0	\$ 216,67	\$ 13.000,00	\$ -	\$ 13.000,00	
Pulsadores	2009	\$ 1.200,00	120	108	12	\$ 10,00	\$ 1.080,00	\$ 120,00	\$ 1.200,00	
Transferencia (Tanque de enfriamiento)	2012	\$ 5.000,00	120	72	48	\$ 41,67	\$ 3.000,00	\$ 2.000,00	\$ 5.000,00	
Motor, bomba de vacío y tuba	2012	\$ 4.500,00	120	72	48	\$ 37,50	\$ 2.700,00	\$ 1.800,00	\$ 4.500,00	
Tanque de enfriamiento	2014	\$ 14.000,00	120	48	72	\$ 116,67	\$ 5.600,00	\$ 8.400,00	\$ 14.000,00	
Pezoneras	2014	\$ 360,00	120	48	72	\$ 3,00	\$ 144,00	\$ 216,00	\$ 360,00	
Tanque de nitrógeno	2014	\$ 800,00	120	48	72	\$ 6,67	\$ 320,00	\$ 480,00	\$ 800,00	
Generador de luz	2015	\$ 2.500,00	120	36	84	\$ 20,83	\$ 750,00	\$ 1.750,00	\$ 2.500,00	
Cámaras e instalación	2015	\$ 700,00	120	36	84	\$ 5,83	\$ 210,00	\$ 490,00	\$ 700,00	
Bombas de fungar	2016	\$ 500,00	120	24	96	\$ 4,17	\$ 100,00	\$ 400,00	\$ 500,00	
Motosierra	2016	\$ 600,00	120	24	96	\$ 5,00	\$ 120,00	\$ 480,00	\$ 600,00	
Sistema de riego (Aspersión por gravedad y bebederos del ganado)	2016	\$ 30.000,00	120	24	96	\$ 250,00	\$ 6.000,00	\$ 24.000,00	\$ 30.000,00	
Bombas de agua	2016	\$ 250,00	120	24	96	\$ 2,08	\$ 50,00	\$ 200,00	\$ 250,00	
Mangueras de leche	2017	\$ 24,00	120	12	108	\$ 0,20	\$ 2,40	\$ 21,60	\$ 24,00	
Mangueras de aire	2017	\$ 24,00	120	12	108	\$ 0,20	\$ 2,40	\$ 21,60	\$ 24,00	
Cauchos de pezoneras (4										

Figura 39. Formato Registro de Depreciaciones

Hoja 20. Distribución de tiempos por actividad

Consiste en calcular el tiempo total en la figura 40 implica realizar cada actividad dentro de un proceso productivo, tomando en cuenta la cantidad de ganado. Para conocer cuánto cuesta realizar dicho proceso se debe dividir salario con los minutos trabajados de todos los trabajadores involucrados en dicho proceso y la sumatoria de **SALARIO/MINUTOS** se multiplicara con el tiempo promedio del proceso, el cual permitirá conocer el costo de mano de obra que opera en la organización.

Además esta información se pasara directamente a la hoja de costos de producción que más adelante afectara al estado de resultado. Cabe recordarte que el sueldo es definido por el propietario siempre y cuando no sea menor al salario básico impuesto por el Estado.

HACIENDA PRODUCTORA DE LECHE "EL CALVARIO"					INDICE	
TIEMPOS						
PROCESO DE ORDEÑO						
Descripción	Tiempo por vaca	Tiempo promedio (minutos)	Costo Unitario	Costo Total		
Seleccionar a las vacas	0,75	15	\$ 0,03	\$ 0,40		
Ingresar a los corrales	0,25	5	\$ 0,03	\$ 0,13		
Revisión de los instrumentos	0,05	1	\$ 0,03	\$ 0,03		
Amarrar las patas de la vaca	0,67	13,33	\$ 0,03	\$ 0,36		
Lavar la ubre	0,05	1	\$ 0,03	\$ 0,03		
Despunte	0,17	3,33	\$ 0,03	\$ 0,09		
Colocar desinfectante	0,05	1	\$ 0,03	\$ 0,03		
Secar las ubres	0,05	1	\$ 0,03	\$ 0,03		
Colocación de las pezoneras	0,08	1,67	\$ 0,03	\$ 0,04		
Ordeñar la leche	5,00	100	\$ 0,03	\$ 2,68		
Cerrar la bomba de vacío	0,05	1	\$ 0,03	\$ 0,03		
Retirar las pezoneras	0,08	1,67	\$ 0,03	\$ 0,04		
Sellador de ubres	0,05	1	\$ 0,03	\$ 0,03		
Lavado automático de las unidades de ordeño	0,50	10	\$ 0,03	\$ 0,27		
Enviar al tanque de enfriamiento	0,10	2,00	\$ 0,03	\$ 0,05		
leche	0,05	1	\$ 0,03	\$ 0,03		
Recoger muestras de leche	0,05	1	\$ 0,03	\$ 0,03		
Despacha la leche	0,50	10	\$ 0,03	\$ 0,27		
Entrega de guía de remisión	0,10	2	\$ 0,03	\$ 0,05		
Verificar el pago	0,25	5	\$ 0,03	\$ 0,13		
Registra en contabilidad	0,25	5	\$ 0,03	\$ 0,13		
SUMA	9,10	182,00	\$ 0,03	\$ 4,88		
ORDENO 2 VECES AL DIA				364,00		
COSTO MOD AL MES				\$ 45,50		

DESCRIPCIÓN	SALARIO	AL MES	MINUTOS	SALARIO/MINUTOS
ADMINISTRADOR	\$ 1200,00	240	14400	\$ 0,0833
EMPLEADO	\$ 600,00	240	14400	\$ 0,0417
TOTAL				\$ 0,1250

Figura 40. Formato Distribución de tiempos por actividades

Hoja 21. Costos de Producción

Es una hoja resumen de los materiales, mano de obra y costos indirectos de fabricación con sus respectivos valores, el cual permite conocer cuánto le cuesta a la organización producir dicho producto. Además, interviene el valor del producto que el cliente paga al proveedor con el fin de conocer si se obtiene utilidad o pérdida.

28	TV cable	-							Plan	-	\$ 60,00	
29	DEPRECIACIONES											
30	Pulsadoras	Unidad							1	\$10,00	\$ 10,00	
31	Transferencia (Tanque de enfriamiento)	Unidad							1	\$41,67	\$ 41,67	
32	Motor, bomba de vacío y tubería	Unidad							1	\$37,50	\$ 37,50	
33	Tanque de enfriamiento	Unidad							1	\$116,67	\$ 116,67	
34	Pezoneras	Unidad							1	\$3,00	\$ 3,00	
35	Tanque de nitrógeno	Unidad							1	\$6,67	\$ 6,67	
36	Generador de luz	Unidad							1	\$20,83	\$ 20,83	
37	Cámaras e instalación	Unidad							1	\$5,83	\$ 5,83	
38	Bombas de funigar	Unidad							1	\$4,17	\$ 4,17	
39	Motosierra	Unidad							1	\$5,00	\$ 5,00	
40	Sistema de riego (Aspersión por gravedad)	Unidad							1	\$250,00	\$ 250,00	
41	Bombas de agua	Unidad							1	\$2,08	\$ 2,08	
42	Mangueras de leche	Unidad							1	\$0,20	\$ 0,20	
43	Mangueras de aire	Unidad							1	\$0,20	\$ 0,20	
44	Cauchos de pezoneras (4 unidades)	Unidad							1	\$0,25	\$ 0,25	
45	Pistola de indemnación	Unidad							1	\$0,33	\$ 0,33	
46	Semoviente	Unidad							1	\$0,00	\$ -	
47	Potreros	Hectáreas							1	\$10,34	\$ 10,34	
48	TOTALES			17	\$ 77,00	#####	498	\$ 0,38	#####	835,48	\$ 688,98	\$ 872,74
49	TOTAL LITROS PRODUCIDOS		8060									
50	TOTAL LITROS VENDIDOS		7130									
51	COSTO DE PRODUCCIÓN		\$ 1.269,99									
52	COSTO LITROS PRODUCIDO		\$ 1.269,99									
53	COSTO LITRO VENDIDO		\$ 1.269,99									
54	PRECIO DE VENTA X LITRO		\$ 3.208,50									
55	UTILIDAD		\$ 1.938,51									

Figura 41. Formato de costos de Producción

CAPÍTULO VI

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

6.1. Conclusiones

- Al hablar de la gestión administrativa contable se acoge a realizar el ciclo PHVA definido por Deming en el cual menciona el planear, organizar, coordinar y controlar los recursos utilizados, así como también los disponibles dentro de la producción de cualquier línea económica en este caso las haciendas productoras de leche que cumplen sus objetivos planteados bajo una teoría de John Maynard Keynes. El costo de producción generalmente es la sumatoria de los elementos que conforman el costo los cuales se pueden mencionar: Mano de Obra, Materiales o Materia Prima y finalmente los costos indirectos de fabricación, lo cual se puede deducir que el utilizar eficaz y eficientemente dichos elementos hace que el producto final sea de calidad bajo los estándares en el mercado.
- El Cantón Mejía alberga haciendas productoras de leche en su mayoría activas que es el sustento para varias familias en este caso el sector de la parroquia de Alóag, pero conllevan deficiencias en el aspecto administrativo y contable que sirve como medio para que los procesos se efectúen de la mejor manera enfocándose en el área operativa y económica. Es así que el no tener un control adecuado de lo que se posee hace que el manejo de los recursos no sea eficiente es por eso que utilizando una teoría hace que los interventores dentro del proceso productivo se acojan a los lineamientos previamente propuestos por John Maynard Keynes, finalmente las deficiencias no se cubren en su totalidad ya que el tiempo efectuado por los dueños propietarios en el aspecto administrativo y económico no es el adecuado.
- El facilitar a los encargados del manejo de dinero un sistema contable que primordialmente hace que se involucren con las tendencias tecnológicas para llevar un control adecuado de sus transacciones comerciales diarias, al igual tener el conocimiento exacto que involucra tanto pérdidas como ganancias dentro de cada hacienda analizada en el transcurso de la investigación.
- Finalmente, el tener codificado, un plan de cuentas y un informe formal permite tomar decisiones oportunas, confiables y de fácil acceso para los dueños propietarios de las haciendas analizadas.

6.2. Recomendaciones

- Para las haciendas productoras de leche dentro del Cantón Mejía se debe tener lineamientos, políticas y objetivos a alcanzar para que se use de manera adecuada los recursos existentes dentro de cada organización, así como también tener preestablecido una gestión de administración que segmente las actividades ya sea para el área operativa como productiva para el alcance de los objetivos de manera adecuada.
- Es primordial que las personas tengan una cultura financiera adecuada independientemente del sector en donde participen de la economía ecuatoriana, para tener el acceso a tecnología, capital humano y económico que permita afrontar eventualidades de cualquier índole dentro de un periodo de tiempo. Por ende, el área agrícola y ganadera es considerado hoy en día como motor principal para el flujo de dinero dentro del Ecuador es por ello que se recomienda tener estrategias de crecimiento y no solventarse en una zona de confort por parte de cada hacienda.
- A los dueños propietarios se recomienda implementar un costo con respecto al adquirir un sistema contable que a lo largo del tiempo beneficiará para estar acorde a las nuevas predisposiciones dentro del marco legal financiero considerándose como un activo fijo y de soporte para cualquier registro comercial diario.
- Finalmente otorgar información para próximas investigaciones por parte de los estudiantes de cualquier establecimiento educativo para forjar el ganar, ganar; tanto lo aprendido en las aulas de clase como en la práctica diaria en este caso de la línea de producción lechera en el Cantón Mejía, permitiendo fortalecer de mejor manera la economía del país y una educación de calidad.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Hevia. (2001). Análisis e interpretación de datos. Hurtado. (2000). Análisis e interpretación de los datos.
- INEN. (2017). Recuperado el 10 de Marzo de 2019, de http://www.ecuadorencifras.gob.ec/documentos/web-inec/Estadisticas_agropecuarias/espac/espac_2017/Informe_Ejecutivo_ESPAC_2017.pdf
- Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social. (2018). Recuperado el 10 de Enero de 2019, de <https://www.iess.gob.ec>
- Jiménez, I. V. (2012). La entrevista en la Investigación cualitativa. Revista calidad en la Educación Superior, 121. Recuperado el 15 de Febrero de 2019, de <https://investiga.uned.ac.cr/revistas/index.php/revistacalidad/article/view/436/331>
- Jiménez, P. (2015). Diseño de un modelo de costos ABC en la empresa de seguridad y vigilancia EXPRESEGURIDAD CÍA. LTDA. en la ciudad de Cuenca. Recuperado el 15 de Febrero de 2019, de <http://dspace.ucuenca.edu.ec/bitstream/123456789/21879/1/tesis.pdf>
- Kawulich, B. (Mayo de 2005). FQS. Recuperado el 15 de Febrero de 2019, de https://s3.amazonaws.com/academia.edu.documents/39328521/Kawulick__la_observacion_participante.pdf?AWSAccessKeyId=AKIAIWOWYYGZ2Y53UL3A&Expires=1545341011&Signature=Z2%2BZAxEhhXtRPGfwIxGSLLm%2BXg%3D&response-content-disposition=inline%3B%20filename%3DKaw
- Keynes, J. M., & Hornedo, E. (1951). Teoría general de la ocupación, el interés y el dinero (Vol. 4). México: Fondo de cultura económica. Landivar, R. (2011). Procedimiento y procesos. Recuperado el 15 de Febrero de 2019, de http://biblio3.url.edu.gt/publiclg/biblio_sin_paredes/fac_economicas/2016/orga_empr/cap/07.pdf
- Legislación de Seguridad Social. (2001). Ley de Seguridad Social. Recuperado el 10 de Enero de 2019, de https://www.iess.gob.ec/documents/10162/33701/Ley_de_Seguridad_Social.pdf?version=1.0
- MAGAP y Consorcio Tracasa/ Nipsa. (Abril de 2015). Levantamiento de cartografía temática escala 1:25.000, lote 1. Recuperado el 23 de Marzo de 2019, de http://metadatos.sigtierras.gob.ec/pdf/Memoria_tecnica_Coberturas_SIGCHOS_20150415.pdf
- Marín, A. (1981). Sociología de la empresa. Madrid: IBERICO EUROPEA DE EDICIONES, S.A. Más leche. (14 de Febrero de 2018). Recuperado el 23 de Marzo de 2019, de

<http://masleche.ec/la-sierra-ecuatoriana-cuna-de-la-leche/>

Maximino. (2014). Contabilidad. En J. Guerrero, & J. Galindo, Contabilidad para Administradores (pág. 308). México, D.F.: Grupo Editorial Patria S.A.

Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca. (2018). Recuperado el 10 de Enero de 2019, de <https://www.agricultura.gob.ec>

Ministerio de Trabajo. (2015). Plan Estratégico Institucional 2015-2018. Quito.

Ministerio de Trabajo. (2018). Recuperado el 10 de Enero de 2019, de <http://www.trabajo.gob.ec>
Monje Alvaréz, C. A. (2017). Metodología de la Investigación Cualitativa y Cuantitativa.

Programa de Comunicación Social y Periodismo, 133-134. Recuperado el 15 de Febrero de 2019, de <https://www.uv.mx/rmipe/files/2017/02/Guia-didactica-metodologia-de-la-investigacion.pdf>

Ogalla, F. (2005). Sistema de Gestión: Una guía práctica. Ediciones Díaz de Santos. Orlando, L. (2016). Plan estratégico institucional 2016-2019. Quito.

Quevedo, F. (2011). Prueba de Hipótesis.

Ramos, G., & Triana, M. (2007). Escuela de Relaciones Humanas y su Aplicación en una Empresa de Telecomunicaciones. Scientia et Technica Año XIII, 309-314.

Real Academia Española. (2018). Recuperado el 10 de Enero de 2019, de <http://www.rae.es/>

Robbins, S., & Coulter, M. (2005). Administración. México, D.F.: Pearson Educación.

Servicios de Rentas Internas. (2018). Recuperado el 10 de Enero de 2019, de <http://www.sri.gob.ec>
Sinisterra, G. (2006). Contabilidad de Costos. Bogotá: Quinta. Recuperado el 15 de Febrero de 2019, de

<https://ezp1.espe.edu.ec:2126/lib/esesp/reader.action?docID=3198219&query=contabilidad+y+sus+costos+>

Thompson, I. (Julio de 2006). Investigación de Mercado. Recuperado el 10 de Enero de 2019, de <https://www.promonegocios.net/mercadotecnia/encuestas-definicion-1p.html>

Tomayo, M. (2001). Tipos de investigación. Recuperado el 15 de Febrero de 2019, de https://trabajodegradoucm.weebly.com/uploads/1/9/0/9/19098589/tipos_de_investigacion.pdf

Adame, R. (Junio de 2000). Costeo basado en actividades (ABC). Conceptos teóricos y metodología de implementación. Recuperado el 23 de Marzo de 2019, de <http://eprints.uanl.mx/7673/1/1020130910.PDF>

Agencia de Regulación y Control Fito y Zoonosanitario. (2018). Recuperado el 10 de Enero de 2019, de <http://www.agrocalidad.gob.ec>

Arias, F. (1997). El proyecto de la investigación. Caracas-Venezuela: Sexta. Asamblea

- Constituyente. (2008). Constitución de la República del Ecuador. Asamblea Nacional. (2017). Ley Orgánica de Sanidad Agropecuaria. Quito.
- Bardin, L. (2002). *Análisis de Contenidos*. España: Tercera. Recuperado el 23 de Marzo de 2019, de https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=IvhoTqll_EQC&oi=fnd&pg=PA7&dq=definicion+de+analisis+de+contenidos&ots=0GA_cpnXsU&sig=mzTPcFucJvGNeai4MEJ5M3mrILE#v=onepage&q=definicion%20de%20analisis%20de%20contenidos&f=false
- Cabrera, C., & Schwerdt, F. (3 de Diciembre de 2014). Aplicabilidad de los aportes de Elton Mayo en la gestión de las Pequeñas y Medianas organizaciones de la ciudad de Bahía Blanca. Recuperado el 10 de Enero de 2019, de http://www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/trab_eventos/ev.4695/ev.4695.pdf
- Cardona, C. (2015). *Herramientas de Control*. Recuperado el 10 de Enero de 2019, de http://puntosdeencuentro.weebly.com/uploads/2/2/3/6/22361874/listas_de_chequeo.pdf
- Case, K., & Fair, R. (1997). *Principios de Microeconomía*. México, D.F.: Prentice Hall Hispanoamericana, S.A.
- Charles, H. (2012). *Contabilidad de Costos Un Enfoque Gerencial*. Mexico, D.F.: Decimocuarta. Recuperado el 10 de Enero de 2019, de <file:///C:/Users/USUARIO/Downloads/Charles%20T%20Horngren%20%20Contabilidad%20de%20costos%20Un%20enfoque%20gerencial.pdf>
- Dirección Nacional Jurídica. (28 de Febrero de 2015). *Reglamento de Comprobantes de Venta, Retención y Documentos*. Recuperado el 10 de Enero de 2019, de www.sri.gob.ec/...7f05.../Reglamento+de+Comprobantes+de+Venta+%281%29.pdf
- FAO. (2011). Recuperado el 10 de Enero de 2019, de <http://repositorio.uta.edu.ec/bitstream/123456789/28075/1/T4282e.pdf>
- Fred, D. (2003). *Administración Estratégica*. México, D.F.: Novena. Recuperado el 23 de Marzo de 2019, de <file:///C:/Users/USUARIO/Downloads/David%20Fred%20R%20-%20Conceptos%20Administracion%20Estrategica.pdf>
- Gómez, C. (s.f.). *Karl Marx: El Capital*. Recuperado el 10 de Enero de 2019, de UNIVERSIDAD DE ALCALA: <http://www3.uah.es/econ/hpeweb/HPE986.html#1.%20La%20teor%C3%ADa%20del>
- Hernández Sampieri, R., Fernández Collado, C., & Baptista Lucio, M. d. (2014). *Metodología de la investigación* (Sexta ed.). México, D.F.: McGRAW-HILL / INTERAMERICANA EDITORES, S.A.
- Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, P. (2006). *Metodología de la investigación*. México, D.F.: McGraw-Hill.

ANEXOS



**DEPARTAMENTO DE CIENCIAS ECONÓMICAS, ADMINISTRATIVAS Y DEL
COMERCIO**

CARRERA DE INGENIERÍA EN FINANZAS Y AUDITORÍA CERTIFICACIÓN

Se certifica que el presente trabajo fue desarrollado por los señores: **CAIZA TIPÁN, HENRY GEOVANNY Y TIPANLUISA TIPANLUISA, MARCO PAÚL.**

En la ciudad de Latacunga, a los 24 días del mes de Octubre del 2019.

Aprobado por:

Mg. David Pavón
DIRECTOR DEL PROYECTO

Dra. Ana Quispe Otacoma
DIRECTORA DE CARRERA

Dr. Freddy Jaramillo Checa
SECRETARIO ACADÉMICO