



**DEPARTAMENTO DE CIENCIAS ECONÓMICAS,
ADMINISTRATIVAS Y DE COMERCIO**

**CARRERA DE INGENIERÍA EN COMERCIO EXTERIOR Y NEGOCIACIÓN
INTERNACIONAL**

**TRABAJO DE TITULACIÓN, PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE
INGENIERA EN COMERCIO EXTERIOR Y NEGOCIACIÓN
INTERNACIONAL**

**ANÁLISIS DE LOS FACTORES QUE INTERVIENEN EN LAS
EXPORTACIONES ECUATORIANAS DE LA SUBPARTIDA 5305.00.11.00
“FIBRAS DE ABACÁ EN BRUTO”**

**AUTORAS:
CALDERÓN AGUIAR, ANDREA ESTEFANÍA
ORTEGA GONZÁLEZ, MARIMAR**

DIRECTOR: ING. AGUAS ALARCÓN, FRANCISCO XAVIER

**SANGOLQUÍ
2020**



DEPARTAMENTO DE CIENCIAS ECONÓMICAS ADMINISTRATIVAS Y DE
COMERCIO
CARRERA DE COMERCIO EXTERIOR Y NEGOCIACIÓN INTERNACIONAL

CERTIFICACIÓN

Certifico que el trabajo de titulación, *ANÁLISIS DE LOS FACTORES QUE INTERVIENEN EN LAS EXPORTACIONES ECUATORIANAS DE LA SUBPARTIDA 5305.00.11.00 "FIBRAS DE ABACÁ EN BRUTO"* fue realizado por las señoritas: *Calderón Aguilar, Andrea Estefanía y Ortega González, Marimar*, el mismo que ha sido revisado en su totalidad, analizado por la herramienta de verificación de similitud de contenido; por lo tanto, cumple con los requisitos teóricos, científicos, técnicos, metodológicos y legales establecidos por la Universidad de Fuerzas Armadas ESPE, razón por la cual me permito acreditar y autorizar para que lo sustente públicamente.

Sangolqui, 13 de enero del 2020

Firma:

Ing. Francisco Xavier Aguas Alarcón

C.C.1713425955



**DEPARTAMENTO DE CIENCIAS ECONÓMICAS ADMINISTRATIVAS Y DE
COMERCIO**
CARRERA DE COMERCIO EXTERIOR Y NEGOCIACIÓN INTERNACIONAL

AUTORÍA DE RESPONSABILIDAD

Nosotras, *Calderón Aguilar Andrea Estefanía y Ortega González Marimar*, declaramos que el contenido, ideas y criterios del trabajo de titulación: "*Análisis de los factores que intervienen en las exportaciones ecuatorianas de la subpartida 5305.00.11.00 Fibras de Abacá en Bruto*" es de nuestra autoría y responsabilidad, cumpliendo con los requisitos teóricos, científicos, técnicos, metodológicos y legales establecidos por la Universidad de Fuerzas Armadas ESPE, respetando los derechos intelectuales de terceros y referenciando las citas bibliográficas.

Consecuentemente el contenido de la investigación mencionada es veraz.

Sangolquí, 13 de enero del 2020

Firma

Andrea Estefanía Calderón Aguilar

C.C.: 0604035980

Marimar Ortega González

C.C.: 1003927371



DEPARTAMENTO DE CIENCIAS ECONÓMICAS ADMINISTRATIVAS Y DE
COMERCIO
CARRERA DE COMERCIO EXTERIOR Y NEGOCIACIÓN INTERNACIONAL

AUTORIZACIÓN

Nosotras, *Calderón Aguiar Andrea Estefanía y Ortega González Marimar*, autorizamos a la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE publicar el trabajo de titulación: "*Análisis de los factores que intervienen en las exportaciones ecuatorianas de la subpartida 5305.00.11.00 Fibras de Abacá en Bruto*" en el Repositorio Institucional, cuyo contenido, ideas y criterios son de nuestra responsabilidad.

Sangolquí, 13 de enero del 2020

Firma

Andrea Estefanía Calderón Aguiar

C.C.: 0604035980

Marimar Ortega González

C.C.: 1003927371

DEDICATORIA

A mis padres porque esto también es el fruto de la semilla que ellos sembraron en mí.

A mi Hermana Erika para que vea que los sueños si se cumplen, siempre y cuando luchemos por ellos.

A la Familia Mora Aguiar por su gran apoyo en todos estos años lejos de mis padres y ser ellos quienes tomaron ese rol de padres al igual que Paola y Samantha quienes fueron mis pequeñas hermanas.

A Betty Aguiar por ser la persona quien ha estado en mis peores y mejores momentos y me impulso a seguir luchando.

A mis 4 abuelitos quienes con su infinito amor formaron una gran persona en mí.

Andrea Estefanía Calderón Aguiar

DEDICATORIA

Dedico este presente proyecto a mi familia quien ha sido y es el motor de mi vida, a mis padres Fernando y Blanca que me han dado la oportunidad, confianza y el apoyo incondicional a lo largo de mi formación tanto personal y profesional.

A mi abuelita Digna y mi Tía Miriam que con su amor, paciencia y enseñanza han estado conmigo cuidándome en cada etapa de mi vida y me han motivado a alcanzar todas mis metas.

A mi hermano Fernando y mi Prima Diana que me han apoyado incondicionalmente; sin duda todos ellos son mi razón para seguir adelante.

Marimar Ortega González

AGRADECIMIENTO

A Dios por darme la oportunidad de estar en esta instancia, cumpliendo un sueño más, después de superar tantos retos.

A mi tutor de tesis el Ing. Francisco Aguas por el gran apoyo brindado en el desarrollo de este trabajo.

Mis padres que con su infinito amor, trabajo y paciencia me ayudan a seguir mi gran meta y alentarme hasta el final para que nunca me rindiera.

A la familia Mora Aguiar por abrirme las puertas de su hogar y ser una integrante más de él, por su cariño y confianza.

Y todos los demás integrantes de mi gran familia que siempre me apoyaron y contribuyeron con un granito de arena que finalmente sirvió para poder llegar a cumplir mi sueño.

A Marimar Ortega por compartir esta experiencia junto a ella y ser una excelente compañera de tesis.

Finalmente expreso mi agradecimiento muy especial al Ing. Julio Sánchez gerente de la Cooperativa de Abacaleros del Ecuador por la gran apertura brindada.

Andrea Estefanía Calderón Aguiar

AGRADECIMIENTO

A Dios por ser mi guía inquebrantable en cada paso que doy, darme el esfuerzo y perseverancia para lograr culminar un sueño más y tener la bendición de compartirlo con mi familia.

A la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE, lugar que me ha dado la oportunidad de conocer a excelentes personas maestros y amigos.

Al Ing. Julio Sánchez, gerente de la Cooperativa Abacá del Ecuador, quien con sus conocimientos y generosidad nos ha dado la apertura en su empresa para realizar el estudio de campo.

A mi compañera de tesis Andrea Calderón y a nuestros estimados docentes Francisco Aguas y Franco Machado que han sido clave para el desarrollo y culminación de esta investigación.

Marimar Ortega González

ÍNDICE DE CONTENIDOS

CERTIFICADO DEL DIRECTOR.....	i
AUTORÍA DE RESPONSABILIDAD.....	i
AUTORIZACIÓN.....	ii
DEDICATORIA.....	iii
AGRADECIMIENTO.....	v
ÍNDICE DE CONTENIDOS	vii
ÍNDICE DE TABLAS	ix
ÍNDICE DE FIGURAS.....	x
RESUMEN.....	xi
ABSTRACT	xii
CAPITULO I.....	1
MARCO TEÓRICO, REFERENCIAL Y CONTEXTUAL.....	1
1.1 Objeto de Estudio.....	1
1.2 Planteamiento del Problema.....	1
1.2.1 Árbol de problemas	2
1.3 Objetivos	4
1.3.1 Objetivo General	4
1.3.2 Objetivos Específicos.....	4
1.4 Justificación.....	4
1.5 Dimensiones.....	5
1.5.1 Determinación de Variables	5
1.6 Marco Teórico.....	7
1.6.1 Teorías de Soporte.....	7
1.6.1.1 Teoría del Comercio Internacional.....	7
1.6.1.2 Teoría de la Ventaja Competitiva.....	8
1.6.1.3 Teoría de la Política Comercial.....	9
1.7 Marco Referencial	10
1.8 Marco Conceptual	11
CAPITULO II	13
METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN.....	13
2.1 Enfoque de Investigación	13
2.2 Tipología de la Investigación	13
2.2.1 Por su finalidad.....	13
2.2.2 Por las fuentes de Información.....	13
2.2.3 Por el control de Variables	14
2.2.4 Por el alcance	14
2.3 Instrumentos para recolección de datos	15

CAPITULO III	16
RESULTADOS	16
3.1 Antecedentes	16
3.2 Descripción del Producto	17
3.3 Ventajas y usos de la Fibra de Abacá.....	19
4. Mercado Internacional del Abacá	20
4.1 Cantidad de producción de Abacá por país.....	21
4.2 Países Importadores a Nivel Mundial	22
4.3 Países Exportadores a Nivel Mundial	23
4.4 Clasificación Arancelaria del producto.....	24
5. Sector Productivo	25
5.1 Proceso de producción de las fibras de abacá	28
6. Exportaciones ecuatorianas de abacá	30
6.1 Empresas Exportadoras de Fibras de Abacá	30
6.2 Cantidad de Exportaciones de Abacá.....	33
6.3 Principales compradores de Fibra de Abacá ecuatoriana.....	35
7. Análisis de Factores (PEST)	38
7.1 Factores Políticos	38
7.2 Factores Económicos.....	40
7.2.1 Balanza Comercial	47
7.2 Factores Sociales	55
7.4 Factores Tecnológicos.....	65
8. Principales factores que intervienen en el sector exportador del Abacá.....	67
9. Logística de Fibras de Abacá de la Cooperativa “Abacá Ecuador” a Reino Unido.....	68
9.1 Proceso de exportación.....	70
9.2 Negociación Internacional.....	74
CAPITULO IV	77
10. Propuesta	77
10.1 Ficha Técnica de Fibras de Abacá.....	77
10.2 Cuadro de Resultados Análisis–PEST	78
10.3 Proceso eficiente para una correcta Logística de las Fibras de Abacá de la Cooperativa “Abacá Ecuador”	79
10.3.1 Flujograma	83
10.3.2 Flujograma	84
CAPITULO V	85
11. Conclusiones	85
12. Recomendaciones.....	86
13. Anexos.....	87
14. Bibliografía.....	87

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1	Determinación de Variables	6
Tabla 2	Producción por Países	22
Tabla 3	Países Importadores a Nivel Mundial	22
Tabla 4	Países Exportadores a Nivel Mundial	23
Tabla 5	Clasificación Arancelaria	24
Tabla 6	Producción Abacá Ecuador 2014-2018.....	27
Tabla 7	Empresas exportadoras del Sector.....	31
Tabla 8	Importadores de Fibra Ecuatoriana	37
Tabla 9	Participación de Importadores de Fibra Ecuatoriana	37
Tabla 10	Restricciones de Exportación	39
Tabla 11	PIB Ecuador 2013-2018.....	40
Tabla 12	Deuda Pública Ecuador 2013-2018.....	42
Tabla 13	Deuda en Relación al PIB	42
Tabla 14	Riesgo País 2013-2018.....	43
Tabla 15	Inflación Ecuador 2013-2018.....	44
Tabla 16	Precio Fibra de Abacá	46
Tabla 17	Balanza Comercial Ecuador	49
Tabla 18	Comparación de exportaciones totales y fibras.....	51
Tabla 19	Comparación en Valores FOB	52
Tabla 20	Aporte a la economía en FOB	53
Tabla 21	Aporte a la economía en Toneladas	54
Tabla 22	Porcentaje de Fibras en Balanza Comercial.....	54
Tabla 23	Índice de Corrupción Ecuador 2013-2018	56
Tabla 24	Índice de Pobreza Ecuador 2013-2018.....	58
Tabla 25	Salario Básico Unificado 2013-2018	59
Tabla 26	Desempleo Ecuador 2013-2018	61
Tabla 27	Estructura de empleo en Santo Domingo.....	62
Tabla 28	Aportación de personas en Santo Domingo	63
Tabla 29	Sectores Ocupacionales en Santo Domingo.....	64
Tabla 30	Responsabilidades del exportador e importador	75
Tabla 31	Gastos de Exportación.....	76
Tabla 32	Cuadro de Resultados Análisis PEST	78

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 Árbol de Problemas	3
Figura 2 Bungalonón.....	18
Figura 3 Tangongón Verde	18
Figura 4 Tangongón Negro	19
Figura 5 Cantidades de Producción de Abacá por País.....	21
Figura 6 Producción por Regiones	21
Figura 7 Países Importadores a Nivel Mundial.....	23
Figura 8 Países Exportadores a Nivel Mundial.....	24
Figura 9 Sector Productor de Fibras de Abacá.....	26
Figura 10 Producción de Abacá en Ecuador	26
Figura 11 Exportaciones No Petroleras Sto. Domingo	30
Figura 12 Porcentaje de Participación.....	32
Figura 13 Logo Organic Crops	33
Figura 14 Cantidad de Exportación de Abacá.....	34
Figura 15 PIB Ecuador 2013-2018	41
Figura 16 Riesgo País 2013-2018	44
Figura 17 Inflación Ecuador 2013-2018	45
Figura 18 Precio Fibra de Abacá.....	46
Figura 19 Balanza Comercial Ecuador	49
Figura 20 Comparación de exportaciones totales y fibras	52
Figura 21 Comparación en valores FOB.....	53
Figura 22 Aporte en Balanza Comercial.....	55
Figura 23 Índice de corrupción Ecuador 2013-2018.....	57
Figura 24 Índice de Pobreza Ecuador 2013-2018	58
Figura 25 Salario Básico Unificado 2013-2018.....	60
Figura 26 Desempleo Ecuador 2013-2018.....	61
Figura 27 Estructura de la Población Económicamente Activa.....	63

RESUMEN

La investigación realiza un estudio de los factores que intervienen en la exportación de la subpartida Fibras de abacá en bruto la cual ha tenido gran acogida en mercados internacionales como es el caso de Filipinas, Reino Unido y Japón.

Ecuador es un país que enfoca la mayor parte de sus exportaciones en el sector petrolero y en productos primarios, es relevante mencionar que, tanto la producción y exportación no tradicional como es el caso del abacá ha reactivado gran parte de la economía del país, teniendo como resultado saldos positivos en la balanza comercial.

Entre los principales productores de Abacá a nivel mundial se encuentra Ecuador, el país dispone de ciertas ventajas para su producción y crecimiento; lo que lo ha permitido poseer un producto demandado y competitivo en el mundo diferencia de otros países exportadores.

Con esta investigación se pretende analizar el proceso logístico, desde la producción hasta la exportación a Reino Unido aplicado por la Cooperativa de abacá Ecuador (CAE), empresa ubicada en Santo Domingo de los Tsáchilas con el fin de elaborar una ficha técnica del producto mediante la sustentación de datos e información obtenida del censo del INEN, bases de datos, entrevistas y visitas del campo.

PALABRAS CLAVE

- **REINO UNIDO**
- **ABACÁ**
- **PROCESO LOGÍSTICO**
- **EXPORTACIÓN**

ABSTRACT

The research carried out a study of the factors involved in the export of Harmonized System Code Raw Abaca Fibres, which has been widely received in international markets such as the Philippines, the United Kingdom and Japan.

Ecuador is a country that focuses most of its exports on the oil sector and on primary products. It is important to mention that, both non-traditional production and export, such as abaca, has reactivated much of the country's economy, resulting in positive balances in the trade balance.

Among the main producers of Abacá worldwide is Ecuador, the country has certain advantages for its production and growth; which has allowed it to own a product demanded and competitive in the world unlike other exporting countries.

This research aims to analyze the logistic process, from production to export to the United Kingdom applied by the Cooperative of abaca Ecuador (CAE), a company located in Santo Domingo de los Tsáchilas in order to develop a technical data sheet of the product by supporting data and information obtained from the census of INEN. databases, interviews and field visits.

KEYWORDS

- **UNITED KINGDOM**
- **ABACÁ**
- **LOGISTIC PROCESS**
- **EXPORT**

CAPITULO I

MARCO TEÓRICO, REFERENCIAL Y CONTEXTUAL

1.1 Objeto de Estudio

La investigación se llevará a cabo en la provincia de Santo Domingo de los Tsáchilas - Ecuador, lugar donde se ubica la mayor producción de abacá y establecimiento de las exportadoras de la fibra de esta planta, estudiando los factores que intervienen en el sector exportador de la subpartida 5305.00.11.00 “fibras de abacá en bruto en el período 2013-2018.

1.2 Planteamiento del Problema

El Ecuador goza de recursos naturales que hace posible el cultivo de diversos productos agrícolas tanto tradicionales y no tradicionales, muchos de ellos tiene como destino mercados extranjeros; en este caso las fibras de abacá son uno de ellos, a pesar de ser un producto no tradicional desde aproximadamente 50 años se ha destinado a la exportación sin embargo existen ciertos impedimentos al crecimiento de la oferta exportable y su inserción a nuevos mercados debido a la falta de políticas gubernamentales, requisitos técnicos y estándares de calidad que regulen e incentiven su producción, lo que conlleva a que los productores tengan ciertas limitaciones económicas para el desempeño de su actividad.

Desde otra perspectiva, el abacá posee un alto grado de desconocimiento en el mercado nacional debido a la escasa promoción y publicidad que se le ha otorgado.

Otro factor clave es la gran demandada y acogida en mercados internacionales específicos, esto ha generado la práctica de competencia desleal en el sector trayendo consigo la existencia de

empresas clandestinas con fines de lucro de carácter temporal mediante la exportación de este producto que afectan a las ya establecidas legalmente en el sector.

Con esta investigación se realiza un estudio referente a todos los factores ya mencionados, cantidades exportadas, sus mercados potenciales y su impacto en la balanza comercial del Ecuador al ser considerado un producto no tradicional.

1.2.1 Árbol de problemas

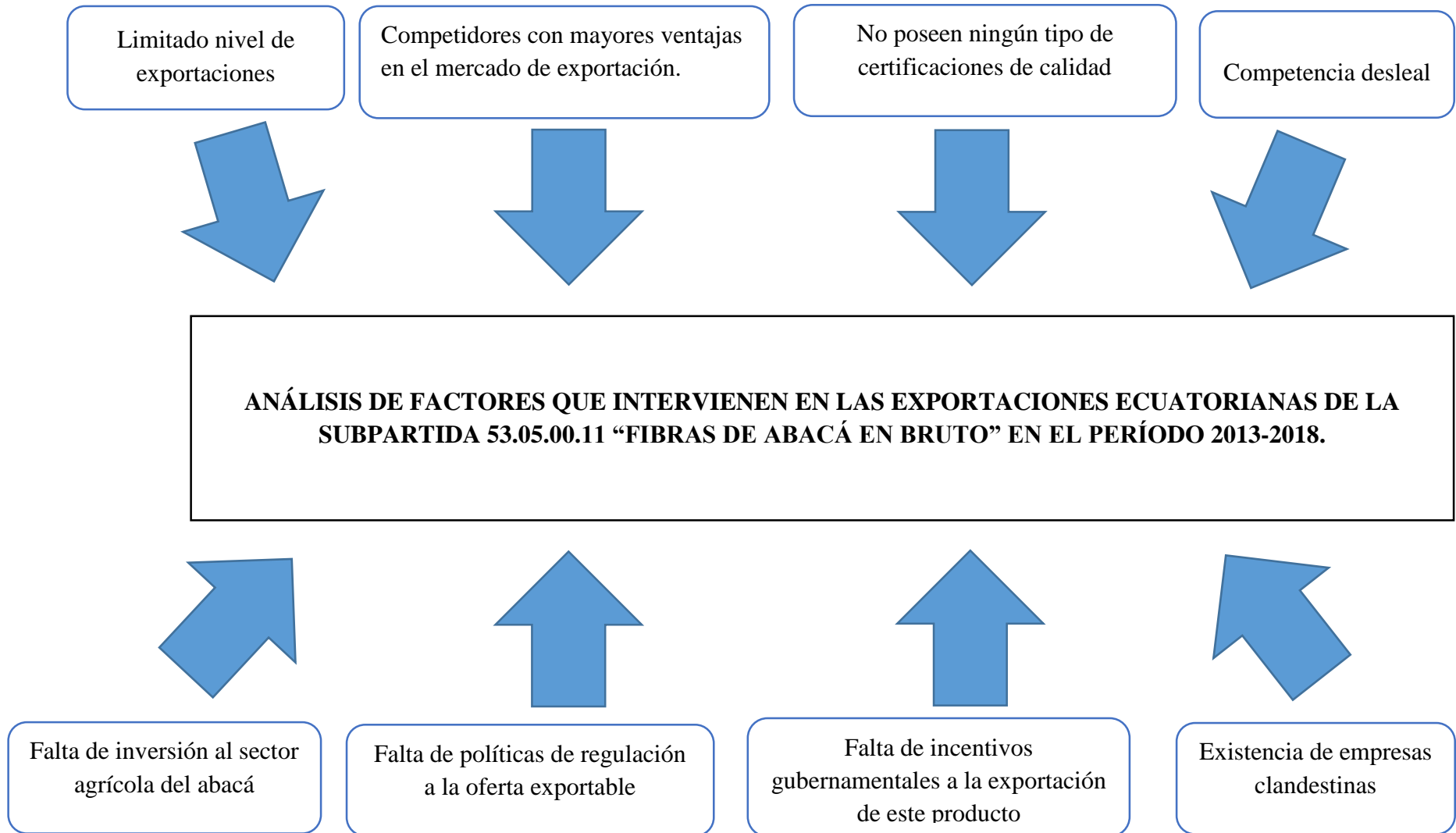


Figura 1Árbol de Problemas

1.3 Objetivos

1.3.1 Objetivo General

Analizar los factores que intervienen en las exportaciones ecuatorianas de la subpartida 5305.00.11.00 “fibras de abacá en bruto” en el período 2013-2018.

1.3.2 Objetivos Específicos

- Evaluar el sector exportador ecuatoriano de fibras de abacá en bruto “subpartida 5305.00.11.00” en el período de estudio.
- Determinar los factores que afectan al sector exportador de fibras de abacá de acuerdo al análisis PEST y su incidencia dentro de la balanza comercial.
- Proponer el correcto proceso de logística y comercio internacional para la exportación de fibras de abacá en bruto.
- Realizar una ficha técnica para la subpartida 5305.00.11.00 Fibras de abacá en bruto.

1.4 Justificación

El trabajo tiene como finalidad investigar los diferentes factores críticos que intervienen en el sector exportador ecuatoriano de fibras de abacá, debido a la falta de políticas gubernamentales y requisitos de calidad que ayuden a impulsar el crecimiento de este sector y su internacionalización.

Para ello, el desarrollo de la investigación se enfoca en analizar la situación del mercado nacional e internacional y su comportamiento durante el período 2013-2018, a su vez proponer alternativas que aporten al sector y a futuras investigaciones de las “fibras de abacá en bruto”

1.5 Dimensiones

Definición de variables y categorías que las contiene, las mismas que se obtienen de la base teórica.

Variable Dependiente:

- Exportaciones de la subpartida 5305.00.11.00 "Fibras de Abacá en Bruto"

Variable Independiente:

- Política comercial
- Balanza Comercial
- Producción
- Comercio Exterior

1.5.1 Determinación de Variables

Tabla 1
Determinación de Variables

Variables	Definición Conceptual	Dimensiones	Sub dimensiones	Operacionalización	
				Indicadores	Tipo de variable
Exportación	Se entiende a la salida legal de mercancías nacionales o nacionalizadas a mercados extranjeros por medio de una transacción comercial (Huesca Rodríguez, 2012).	Demanda internacional	Mercado Internacional	Registros de transacciones internacionales	Numérica razón
		Oferta nacional e internacional	Número de empresas exportadoras	Registros legales de las empresas	Numérica razón
		Precio internacional	Precios de mercado	Registros de transacciones internacionales	
		Producción	Zonas de producción	Nivel de participación del sector	Numérica razón
			Variedades	Tipos de calidades	Categoría ordinal
			Hectáreas sembradas	Número de hectáreas	Numérica razón
			Agricultores	Número de agricultores	Numérica razón
Rendimiento	Cantidad de productividad	Numérica razón			
Política Comercial	Son todos los instrumentos y medidas que un país utiliza en pro de las relaciones comerciales que mantiene con el resto del mundo (Econlink, 2014)	Comercio	Incentivos	Número de beneficiarios	Numérica razón
		Exterior	Tributos	Porcentaje de impuestos	Numérica razón
			Plan nacional del buen vivir	Promoción	Categoría ordinal
			Prácticas desleales	Número de empresas ficticias	Numérica razón
			Barreras arancelarias	Requisitos técnicos	Categoría ordinal
			Barreras no arancelarias		
Etiquetado					

1.6 Marco Teórico

1.6.1 Teorías de Soporte

1.6.1.1 Teoría del Comercio Internacional

Para David Ricardo, tanto la especialización como la división del trabajo internacional son la principal ventaja que tiene un país, y en su defecto el establecimiento de ciertas políticas restrictivas al comercio que a su vez son impartidas por el gobierno con el afán de proteger los productos nacionales de la competencia internacional conllevan a ciertos desequilibrios y perjudican al país que las practique (Bolaños, 2011).

En la teoría respecto al comercio internacional este autor supone que todas las naciones pueden beneficiarse con la práctica del comercio internacional mediante el intercambio de bienes o servicios entre países y mercados ya que con ello pueden ingresar a nuevos mercados, expandirse e internacionalizarse en sus actividades, de aquí parte el estudio de ciertas ventajas comparativas y competitivas como base para desarrollar el impulso del crecimiento económico entre los países (Chang Alvarado & Montero Bernabé, 2015).

Sin embargo (González Blanco, 2011) “plantea que un país tendrá mayor ventaja siempre y cuando sus diferencias sean mayores a otro respecto de diferentes industrias buscando así una complementariedad entre ambos en cuanto a la importación y exportación lo que se le denomina ventaja comparativa.

El abacá es considerado un producto no tradicional de exportación en el Ecuador, a pesar de ello mediante estadísticas del Banco Central sus variaciones en el volumen de exportación de los últimos años han sido punto clave para incrementar la promoción en mercados internacionales cumpliendo con la teoría del comercio Internacional.

1.6.1.2 Teoría de la Ventaja Competitiva

El término competitividad hace referencia a la capacidad que tiene una empresa ante otra mediante el uso eficaz y eficiente de sus recursos para lograr mantener altos niveles de productividad haciendo uso de la innovación y mejora continua. (Buendía, 2013).

Por su parte Adam Smith fue el primero en introducir un punto de vista a la competitividad, optaba por la especialización de un país el intercambio para llegar así a tener el control de la economía y eficiencia. (Labarca, 2007)

Para explicar la competitividad de una nación, Michael Porter desarrolló una teoría basada en la productividad, definiéndola como la principal causa para que una nación sea más favorecedora respecto a otra, esto lo realiza mediante tres estrategias genéricas:

1. Liderazgo en costos: Se parte de los bajos costos en comparación con la competencia para así aumentar el volumen de utilidades y la cantidad de oferentes en el mercado que solicitan dicho producto a un precio más accesible (Flores Shugulí & Suasnavas Borja, 2013).
2. Diferenciación: para esta estrategia, las empresas deberían enfocar sus actividades en la investigación o ciertos estudios para poder ofrecer un producto único y especial, es decir, diferenciarse del resto de productos de sus competidores en el mercado para que esta estrategia se lleve a cabo, el atractivo debe ser difícil de imitar ;ventaja por la cual las empresas podían adquirir mayor lealtad de la marca sin depender del precio del producto (Flores Shugulí & Suasnavas Borja, 2013).
3. El enfoque: una vez que la empresa tenga fijado su mercado objetivo, se dispone a establecer una estrategia que responda ante los requerimientos y necesidades de sus clientes de carácter específico, ya que a diferencia de no tener ventajas en diferenciación o en bajos costes; esta

estrategia permite ser una solución mixta de ambas es decir mediante la inserción a segmentos para especializarse en ellos.

Por otro lado, según (Fong, 2017) se considera que la ventaja competitiva de una empresa u organización está basada en su estructura y las estrategias a establecer siempre y cuando esta se ajuste a las características de la misma y escoger al más aceptable en cuanto a las tres estrategias genéricas ya planteadas por Michael Porter: Reducción en costos, diferenciación o estableciendo un enfoque de mercado.

Ecuador cuenta con esta ventaja competitiva claramente en comparación con Colombia, pues en este último país empezó con la producción de abacá pero al no contar con recursos suficientes, esta finalmente se extinguió para la exportación.

1.6.1.3 Teoría de la Política Comercial

Se basa en la relación que tiene el gobierno a la actividad comercial mediante la implementación de ciertas regulaciones y normas que se han implementado a partir del Mercantilismo a través de aranceles y barreras que contribuyeron al proteccionismo de un país cuyo objetivo era la balanza comercial positiva, es decir, dar una mayor ventaja a las exportaciones mientras se disminuían las importaciones (Lozano, 2008).

Por otro lado las frecuentes críticas hacia el pensamiento del mercantilismo y su base de proteccionismo como política comercial han dado origen a nuevas perspectivas en cuanto a la importancia del Estado en aplicar políticas a ciertos sectores que generen una ventaja por medio de programas de apoyo e incentivos favoreciendo su participación en el mercado tanto nacional como internacional aumentando así su productividad (Rosales Saldaña, 2015).

En el Ecuador, existen algunos sectores cuya participación en mercados globales ha sido altamente potencial, sin embargo no poseen la capacidad para competir con otros mercados, por tanto lo ideal sería que el gobierno maneje políticas para estimular a sectores vulnerables, con el fin de beneficiar a las empresas nacionales reduciendo los riesgos de pérdidas económicas. De esta manera se evita que la economía de estos sectores sea vulnerables en comparación a la de sus competidores internacionales (Rosales Saldaña, 2015).

El sector del abacá en Ecuador presenta algunas limitaciones por falta de implementación de la política comercial, en su gran mayoría de recursos económicos lo que produce una ralentización a las actividades. A pesar de tener una participación en mercados internacionales, no cuenta con el apoyo e incentivo gubernamental que favorezca su internacionalización y su crecimiento.

1.7 Marco Referencial

De acuerdo con la publicación de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (2019) el abacá o también llamada cáñamo de Manila, es una planta originaria de Filipinas, de la cual se extrae las hojas que rodea el tronco, tienen un singular parecido a la planta del banano pero a diferencia de ésta no proporciona fruto alguno, ya que todo su potencial se encuentra en el tallo de la planta, su producción se da en el clima tropical húmedo. En Ecuador los principales cultivos de abacá esta se encuentra en zonas de Santo Domingo, Esmeraldas y Quevedo.

Desde el año 2010 Filipinas lideró la producción a nivel mundial con 130000 hectáreas de cultivos y una producción de 57 000 toneladas de fibra de abacá. El segundo productor fue Ecuador con 10000 toneladas, el resto de producción se reparten en países de Asia sudoriental (Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura, 2019).

El abacá tiene muchas posibilidades de sustituir a las fibras de vidrio en múltiples partes de los automóviles, y actualmente en el año 2020 es reconocido como material para productos de papel. Aunque el abacá se cultiva principalmente en Filipinas, la oferta podría aumentar si otros países de zonas tropicales y húmedas establecieran la industria ya que los conocimientos y experiencias adquiridas sobre su producción y elaboración pueden fácilmente transferirse a otros países (Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura, 2019).

Según el artículo publicado en la revista “Mercados y Productos” (1965) el abacá posee la cualidad de no absorber el agua salada, por lo que se diferencia al resto de fibras; además de notar que ninguna plaga o enfermedad de importancia afecta a la planta ha surgido el interés de varios países industrializados.

El Boletín trimestral II “Una mirada al sector cooperativo desde su interior” (2018) mmenciona. la aplicación de un mecanismo con el fin de promover prácticas de un buen gobierno cooperativo hacia el sector productivo de fibras de abacá, además de señalar el proceso de cultivo y extracción de la fibra.

1.8 Marco Conceptual

- **Oferta Exportable:** Es la cantidad de bienes y /o servicios que un país tiene la capacidad de producir y ofrecer a mercados internacionales, esto implica que el país tiene que ser competitivo para comercializar a largo plazo (Macas Acosta, 2016).
- **Producto No Tradicional:** Corresponde a la clasificación de las exportaciones no petroleras destinadas a la exportación como un grupo de productos que cubren un

porcentaje menor a diferencia de los productos tradicionales que por historia atraen mayores ingresos en su exportación (Banco Central del Ecuador, s.f.).

- **Balanza Comercial:** Se obtiene del registro de las importaciones menos las exportaciones que un país realiza, el objetivo es un saldo positivo favorable (Econlink, 2014).
- **Inserción:** Es el proceso de ingreso de un producto a un mercado determinado y el grado de aceptación o no en este (Real Academia Española, s.f.).
- **Desarrollo endógeno:** hace referencia a los mecanismos y fuerzas dentro de los procesos de crecimiento y acumulación de capital territorial todo esto como respuesta ante el proceso de globalización que atraviesan las localidades y regiones (Vásquez Barquero, 2007).
- **Inversión:** Es un método empleado para la obtención de beneficios ya sea por medio de capitales, intereses, dividendos, etc., todo esto a largo plazo por medio de la colocación de cualquier activo real o financiero (Lawrence & Joehnk, 2009).
- **Diversificación:** es el proceso mediante el cual una empresa incrementa nuevos productos y nuevos mercados simultáneamente a los ya establecidos con el fin de impulsar su negocio atrayendo público al cual no se dirigía (Escuela Europea de Management, 2016).

CAPITULO II

METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

2.1 Enfoque de Investigación

Esta investigación tiene enfoque cualitativo y cuantitativo, es decir, será de carácter mixto.

El estudio es de carácter cualitativo, ya que analiza los factores que intervienen en las exportaciones de la fibra de abacá y cuál es el impacto que provocan, mediante la recolección de datos de fuentes secundarias como: investigaciones, publicaciones y artículos científicos anteriores con respecto a las fibras de abacá que ayudarán a determinar la situación real del problema.

El enfoque se llevará a cabo con el estudio de cifras estadísticas como: exportaciones, producción y sus variaciones en el período 2013-2018 de las fibras de abacá en bruto y su acogida en mercados internacionales.

2.2 Tipología de la Investigación

2.2.1 Por su finalidad

Se utilizará la investigación aplicada, ya que, la investigación contará con la guía de las siguientes teorías: Teoría del comercio internacional, Teoría del Mercantilismo, Teoría de la ventaja competitiva y finalmente la Teoría de la política comercial , mismas que han sido previamente validadas y posteriormente ayudarán a relacionar cada uno de los factores estudiados en esta investigación y así determinar el grado de participación que tienen en el sector exportador de la Fibra de Abacá (Herrera Lemus & Martínez Pedregal, 2015).

2.2.2 Por las fuentes de Información

Para esta investigación se trabajará con fuentes de información primaria y secundaria. Se utilizará fuentes primarias, pues se realizará observación del proceso de exportación entrevistas a

los exportadores ecuatorianos de este sector quienes brindarán información verídica, confiable y actualizada en cuanto se refiere al tema de la logística, cadena productiva, proceso de internacionalización. Esto se lo realizará por medio de un instrumento y visitas de campo con el gerente de la Cooperativa de abacaleros de Ecuador (CAE) el Ingeniero Julio Sánchez, de quien se obtendrá la información necesaria para el desarrollo de la investigación.

Las fuentes secundarias a utilizarse serán plataformas informáticas del Banco Central del Ecuador, Proecuador, INEC, Trade Map y Veritrade.

2.2.3 Por el control de Variables

Diseño no experimental: pues todos los datos que serán recolectados en esta investigación no serán alterados, serán analizados en su estado natural ya que todo esto ya sucedió y no puede ser manipulado al igual que sus efectos.

Además, la investigación es de tipo Longitudinal, para esta investigación ya que se ha tomado el periodo 2013-2018, las variables serán analizadas anualmente y cómo estas han evolucionado respecto a los periodos anteriores.

2.2.4 Por el alcance

Al ser un tema poco estudiado, esta investigación es de tipo exploratorio, en el sondeo del tema se encontraron temas relacionados vagamente con el tema que se presenta aquí mas no temas que se relacionen al cien por ciento por lo que con esta investigación se pretende ampliar el conocimiento del sector exportador de la fibra de abacá.

A su vez es un estudio descriptivo porque se medirá las variables que se determinaron para el fenómeno a analizar y a su vez se puede realizar proyecciones, aunque estas sean algo rudimentarias en este caso esto se puede realizar para las exportaciones de fibra de abacá futuras.

2.3 Instrumentos para recolección de datos

Todo instrumento de medición o recolección de datos debe reunir dos aspectos: ser confiable y tener validez, puesto que es la herramienta a usarse para medir las variables una vez definidas y representarlas mediante datos observables.

La investigación tiene como instrumento para obtener datos del censo de las empresas exportadoras de la subpartida 5305.00.11.00 “fibras de abacá en bruto”.

CAPITULO III

RESULTADOS

3.1 Antecedentes

Hasta la segunda guerra mundial, Filipinas fue el país pionero en la producción de la planta de abacá se estima que existían alrededor de 13000 hectáreas cuyo cultivo estaba en manos de al menos 90000 pequeños agricultores de la región, también se producía en países de Asia sudoriental, pero hoy en día el rival más cercano de Filipinas es Ecuador (Mata Yerovi, 2013).

La historia del abacá en el Ecuador se remota desde 1960, con la introducción de la empresa Furukawa Plantaciones S.A; empresa originaria de las Islas Filipinas con capital japonés quienes fueron los dueños y cultivadores. Esta empresa inició actividades en el año 1961 siendo la primera en producir y exportar este producto, es así como el mercado de esta fibra fue dando paso a la inserción de nuevos segmentos y se constituyó ser parte de la oferta exportable no tradicional del Ecuador. Pero pese a su volumen y demanda internacional han sido importantes en la economía del país (Superintendencia de Economía Popular y Solidaria, 2018).

Con el paso del tiempo varios agricultores ecuatorianos fueron aprendiendo el labor de siembra y cosecha de este producto lo que conllevó a expandirse las plantaciones de abacá en la Provincia de Pichincha en ese entonces denominado el sector “el Diablo” lo que años más tarde se le conocería como la parroquia de Monterrey.

Para el año 2020, se puede contar con la existencia de cooperativas y empresas quienes están conformadas por socios tanto productores como agricultores dueños de cultivos de abacá con el objetivo de que participen y se beneficien de la exportación de la fibra a mercados internacionales (Mata Yerovi, 2013).

3.2 Descripción del Producto

Las fibras de abacá se obtienen de una planta herbácea que pertenece a la familia de las Musáceas, también denominado por su origen “Cáñamo de Manila”, su nombre científico es *Musa textilis*, está compuesta por aproximadamente un 77% de celulosa y 9% de lignina (Mata Yerovi, 2013).

El abacá al ser una planta musácea cumple con ciertas similitudes al banano como su metamorfosis, crecimiento y forma de cultivo, la diferencia radica en aprovechar su tallo mas no el racimo ya que éste es estéril.

La planta de abacá en su naturaleza puede llegar a crecer más de siete metros de altura y debido a su diferente tipo de variedades existentes, aunque no todas son cultivadas para uso comercial.

Entre los tipos de abacá existen cuyos nombres son de origen filipinos, ellos son: Bungalanón y Tangongón.

El Bungalanón su tallo es delgado, su cosecha se da a partir del apareamiento del pizote que es donde se aloja la yema, esto dura alrededor de un año y medio desde el momento que se ha sembrado, la diferencia es que esta variedad se desarrolla mucho más rápido sin necesidad de grandes cantidades de agua y su crecimiento no es recto por lo que necesita un sistema de corte diferente que el Tangongón, a pesar de ello es la variedad más cosechada.



Figura 2 Bungalonón

Fuente: (Finca Monterrey,2019)

El tangongón tiene el tallo más grueso, su color es más oscuro y según sus propiedades es mucho más manejable que el bungalanón y en el sector productor este tallo es el más apreciado para la extracción de la fibra, según la forma de crecimiento del tallo existen dos clases de Tangongón: verde y negro.

Tangongón verde



Figura 3 Tangongón Verde

Fuente: (Finca Monterrey,2019)

Tangongón negro:



Figura 4 Tangongón Negro

Fuente: (Finca Monterrey,2019)

3.3 Ventajas y usos de la Fibra de Abacá

La fibra presenta un color habano y se conoce que esta planta posee grandes beneficios en torno al medio ambiente ya que ayuda a reducir los problemas de la erosión del suelo y la sedimentación en las zonas costeras además previene inundaciones y deslizamiento de tierra, esto debido a los nutrientes que absorbe y almacena en su interior, así también los materiales producto de desechos del abacá se los usa como fertilizantes orgánicos y abono para el cultivo de otras plantas (Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura, 2019).

Esta fibra por su consistencia se encuentra presente en la industria de la salud, construcción, transporte, alimentos, hogar y consumo; se la puede usar con fines ornamentales como elementos decorativos, como materia prima para papel, pastas, servilletas, textiles, ropa , cortinas, pantallas, su uso más frecuente radica en la producción de bolsas de té , filtros en maquinarias y ciertas

envolturas o en el caso de Japón quienes lo usan como papel-moneda para la composición de sus billetes (yen) entre los más destacados (Cárdenas, 2016).

Existen actualmente cuatro calidades de la fibra que se puede encontrar en un mismo tallo de abacá. Son distribuidas de acuerdo a sus propiedades y características; tomando en cuenta la calidad, más demandada es la segunda debido a su color blanquecino y se la diferencia con las otras puesto que se encuentra en la parte interior del tallo y es apreciada por su pureza, a partir de ella hacia fuera, la demás fibra van tornando un color marrón gradualmente razón por la cual se obtienen la tercera, cuarta y quinta calidad de fibra de abacá.

4. Mercado Internacional del Abacá

En el ámbito internacional, según datos estadísticos extraídos de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), el Ecuador se ubica en el segundo puesto a nivel mundial con un promedio de 36,427 kg de toneladas producidas, comprendidas entre los años 2013-2018, destinadas a la exportación a nivel mundial mientras que Filipinas se encuentra liderando la lista con un promedio de 67,160 kg de toneladas de abacá, cáñamo de manila.

A pesar de ello, existen otros países que poseen menor cantidad de exportación como: Costa Rica con 1,246.2 kg/tn , Indonesia con 587.2 kg/tn , Guinea Ecuatorial con 214.2 y finalmente Kenya con 48kg/tn sucesivamente.

4.1 Cantidad de producción de Abacá por país



Figura 5 Cantidades de Producción de Abacá por País

Fuente: Food and Agriculture Organization of the United Nations (FAO)

Desde la perspectiva regional, se obtiene que el continente Asiático comprende la mayor proporción de producción de abacá con un 64%, el mismo que comprende tanto la producción de Filipinas e Indonesia. Con un 34% se encuentra el continente Americano donde se posiciona la producción de Ecuador y Costa Rica, por último tenemos con un porcentaje restante del 2% a las producciones del África.

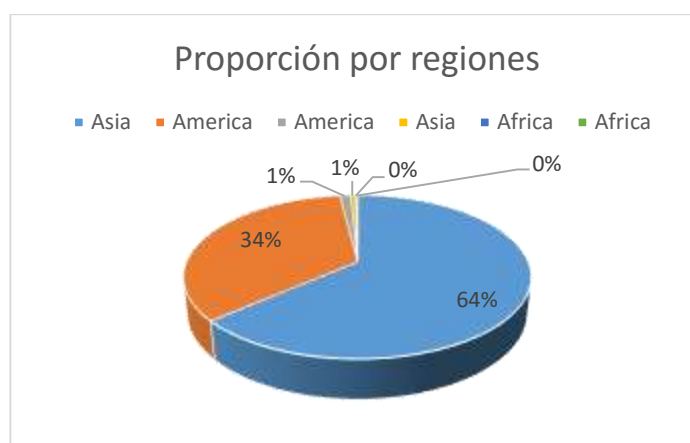


Figura 6 Producción por Regiones

Fuente: Food and Agriculture Organization of the United Nations (FAO)

Tabla 2
Producción por Países

País	kg/tn
Filipinas	67160
Ecuador	36427
Costa Rica	1246,2
Indonesia	587,2
Guinea Ecuatorial	214,2
Kenya	48

Fuente: Trade Map

4.2 Países Importadores a Nivel Mundial

A continuación se presenta un cuadro con las cifras (Valores FOB) que los principales importadores venden a nivel mundial:

Tabla 3
Países Importadores a Nivel Mundial

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Participación de Mercado
China	197466	266675	239400	205259	240725	232982	51,9%
Estados Unidos	21926	26080	43498	47178	49539	48914	10,9%
Reino Unido	20194	28920	29328	21895	32458	35536	7,9%
España	15203	15484	20758	29236	31678	35059	7,8%
México	10855	13679	16556	19715	24990	27902	6,2%
Japón	12612	14106	17626	16487	18124	20108	4,5%
Países Bajos	11926	12737	3537	22012	6323	15303	3,4%
Filipinas	7442	2013	1402	12489	16958	14478	3,2%
Marruecos	5715	155	9924	11926	8999	10030	2,2%
Canadá	6817	6188	6239	6509	7542	8360	1,9%

Fuente: Trade Map

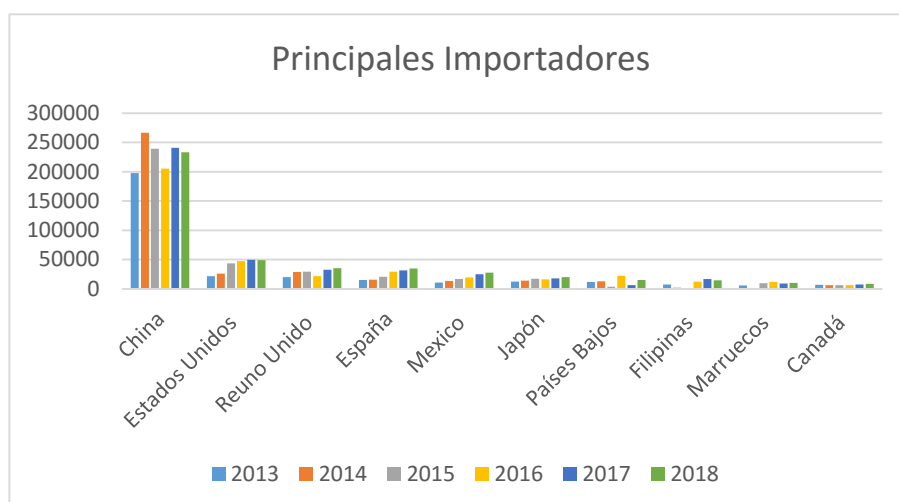


Figura 7 Países Importadores a Nivel Mundial

Fuente: Trade Map

El principal importador para esta subpartida es China de los 10 países mencionados. Este país vende el 51,9%, seguido por Estados Unidos con el 10,9% y Reino Unido con el 7,9%.

4.3 Países Exportadores a Nivel Mundial

Tabla 4

Países Exportadores a Nivel Mundial

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Promedio de Exportaciones	Participación de mercado
India	136907	156834	164368	226849	248268	254003	197871,5	39,7%
Sri Lanka	111556	132397	118319	135544	143951	98779	123424,3	24,8%
Filipinas	16376	25991	24993	32862	43055	40474	30625,2	6,1%
Brasil	29000	54130	53643	45724	31792	40071	42393,3	8,5%
Viet Nam	27575	41047	34150	24190	23808	33040	30635,0	6,1%
Kenya	22224	21863	24189	27638	26001	26468	24730,5	5,0%
Ecuador	13935	12990	14771	25145	21843	19564	18041,3	3,6%
Tailandia	14577	18364	17931	12536	13337	15982	15454,5	3,1%
Indonesia	7854	12474	12402	8301	8220	11250	10083,5	2,0%
Tanzanía	3669	3674	3901	5058	3902	9051	4875,8	1,0%

Fuente: Trade Map



Figura 8 Países Exportadores a Nivel Mundial

Fuente: Trade Map

Los principales países exportadores a nivel mundial son: India, Sri Lanka, Brasil y Filipinas con una participación de mercado de; 39,7%, 24,8%, 8,5% y 6,1 respectivamente.

4.4 Clasificación Arancelaria del producto

Según Resolución No. 020-2017, cuya vigencia se da a partir del 1 de Septiembre del año 2017 en la sexta enmienda, la clasificación arancelaria en el Sistema Armonizado de Designación y Codificación de las Mercancías en el Arancel Andino de Naciones es la siguiente:

Tabla 5
Clasificación Arancelaria

SECCIÓN IX		
TEXTILES Y SUS MANUFACTURAS		
CÓDIGO	DESCRIPCIÓN DE LA MERCANCÍA	
CAPÍTULO 53	Las demás fibras textiles vegetales; hilados de papel y tejidos de hilados de papel.	

CONTINÚA 

PARTIDA	53.05	Coco, abacá(cáñamo de Manila [Musatextilis Nee]),ramio y demás fibras textiles vegetales no expresadas ni comprendidas en otra parte, en bruto o trabajadas, pero sin hilar; estopas y desperdicios de estas fibras (incluidos los desperdicios de hilados y las hilachas).
SUBPARTIDA	5305.00.11.00	- De abacá: - - En bruto

Fuente: (Arancel Nacional de Importaciones, 2017)

5. Sector Productivo

Desde que se introdujo el abacá en Ecuador, el cultivo se lo realiza en suelos de clima tropical húmedo donde la planta aprovecha la mayor cantidad de nutrientes, los sectores aptos de producción son las provincias de Santo Domingo de los Tsáchilas, Los Ríos y Esmeraldas

Según Mata Yerovi (2013) en el país el 80% de la producción de abacá se encuentra en la parroquia rural de Monterrey, cantón la Concordia, perteneciente a la provincia de Santo Domingo de los Tsáchilas juntamente con ello el 20% restante se ha extendido hacia poblaciones en las vías de Quinindé y Quevedo pertenecientes a las provincias de Esmeraldas y los Ríos consecuentemente.



Figura 9 Sector Productor de Fibras de Abacá

Fuente: MAGAP

Se estima existen en el país alrededor de 12000 hectáreas dedicadas al cultivo del abacá distribuidas en los sectores antes mencionados.

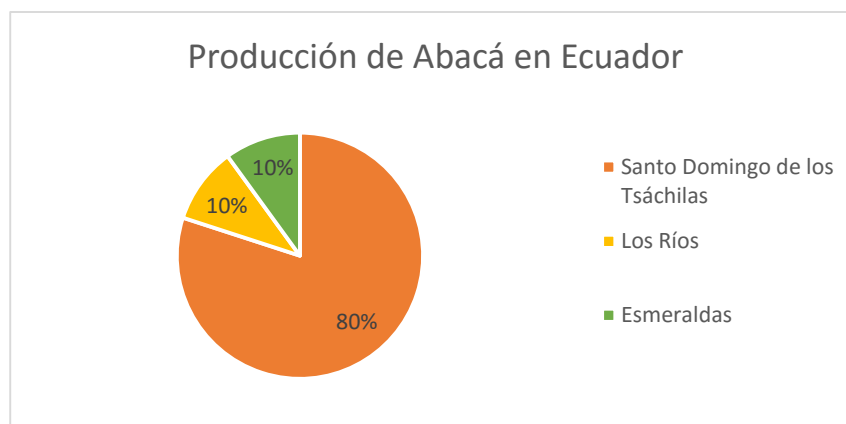


Figura 10 Producción de Abacá en Ecuador

Fuente: MAGAP

Según datos recopilados del MAGAP, la información acerca de la producción de Abacá en los Sectores de Santo Domingo, Esmeraldas, Los Ríos, y en su defecto en otras zonas no delimitadas; no se encuentra documentada y publicada oficialmente por el INEC debido a que son una estimación de cantidades obtenidas en encuesta por muestreo y los errores asociados pueden ser

muy altos lo que los datos sólo son referenciales más no son totalmente verídicos y comprobados mediante un registro.

Sin embargo mediante una visita a la entidad se ha obtenido la siguiente información detallada en la tabla a continuación.

Tabla 6
Producción Abacá Ecuador 2014-2018

ABACA – 2014			
Provincia	Sup. Plantada (ha)	Sup. Cosechada (ha)	Producción (ton)
SANTO DOMINGO	4.073	3.940	3.603
ESMERALDAS	302	302	431
LOS RÍOS	50	50	90
ZONA NO DELIMITADA	4	4	2
Total general	4.428	4.295	4.126
ABACA – 2015			
Provincia	Sup. Plantada (ha)	Sup. Cosechada (ha)	Producción (ton)
SANTO DOMINGO	4.327	4.327	4.096
LOS RÍOS	29	29	35
Total general	4.356	4.356	4.131
ABACA – 2016			
Provincia	Sup. Plantada (ha)	Sup. Cosechada (ha)	Producción (ton)
SANTO DOMINGO	2.248	2.009	2.981
Total general	2.248	2.009	2.981
ABACA – 2017			
Provincia	Sup. Plantada (ha)	Sup. Cosechada (ha)	Producción (ton)
SANTO DOMINGO	5.570	5.375	8.113
Total general	5.570	5.375	8.113
ABACA – 2018			
Provincia	Sup. Plantada (ha)	Sup. Cosechada (ha)	Producción (ton)
ESMERALDAS	134	134	107
LOS RÍOS	80		
SANTO DOMINGO	2.950	2.774	4.002
Total general	3.163	2.908	4.109

Fuente: (MAGAP,2019)

5.1 Proceso de producción de las fibras de abacá

La planta del abacá se desarrolla en sectores con un clima tropical húmedo cuya variación de humedad es de aproximadamente 14 grados, un suelo fértil y la estación más óptima para el crecimiento de esta planta es el invierno y épocas lluviosas, caso contrario un clima árido y con falta de humedad puede afectar notablemente el desarrollo y sobre todo la calidad de la fibra a obtener.

Una vez sembrada toma de 18 a 24 meses reproducirla, crecen desde 3 metros hasta siete metros de altura y sus cosechas se dan entre períodos de 2 a 4 meses dependiendo de cuidados laborales.

El agricultor es la persona que por experiencia sabe en qué momento el tallo se encuentra listo para producir fibra, esto es a partir de la etapa de florecimiento donde se forma el pinzote, que es el racimo en su cima.

Una vez que se ha seleccionado el tallo con estas características se da inicio al proceso que consta de las siguientes etapas:

Zunque o deshoje: Con la ayuda de una herramienta llamada zunque, se da paso a limpiar el tallo, es decir deshojar todas las ramas del mismo y los folios.

Tumbado o Corte: Por lo regular la misma persona que se encarga del zunqueado procede a la tumba del mismo con un machete afilado por ambos extremos del tallo y es colocado en rumillas que son agrupaciones de 3 a 5 tallos gruesos.

Tuxeado: Las rumillas son colocadas para el proceso tuxeo, mismas que han sido separadas y se encuentran listas para la extracción de la epidermis exterior de cada una de las capas del tallo de abacá, para este proceso se utiliza un cuchillo de acero muy bien afiliado denominado cuchillo de tuxe.

El resultado del tuxeo al grupo de rumillas se le va a llamar de ahora en adelante tonguillos los cuales se preparan para ser transportados al lugar de la maquina desfibradora.

Desfibrada o Maquineada: es muy importante y por reglamento propio de cada finca, se sugiere que el proceso de desfibrado no sobrepase las 3 horas es decir que sea realizado el mismo día en el que se ha iniciado el proceso, de lo contrario existe un riesgo de daño, descoloramiento y por ende de menor calidad a la fibra.

La persona encargada del manejo de la maquina desfibradora va a colocar las rumillas en uno de los extremos entre la cuchilla mientras que el otro extremo se lo va a envolver en el trompo para extraer la fibra y con ayuda de fuerza en los brazos se lo va a sostener mientras la maquina hace su labor, esta acción se va a repetir las veces que sea necesario y se observe como resultado las hilaturas con el tamaño apropiado.

Secado: como la fibra obtenida posee un alto grado de humedad, se procede a colgarla en cordeles y exponerla al sol para que de paso a un secado natural, estos cordeles son hechos a base de caña guadua material que no oxida ni daña a la fibra. El tiempo de secado puede variar entre horas o días de acuerdo a las condiciones climatológicas.

En este proceso la persona encargada del cuidado aprovecha para clasificar las fibras eliminar abscesos basuras para luego obtener una fibra limpia y proceder a guardarla en bodegas envueltas en forma de moños.

Bodegaje y recepción: las tiras de fibra son expuestas a verificación por la persona de calidad quien va a constatar que se encuentren separadas y en su lugar para proceder a almacenarlas en bodegas autorizadas para fibras de abacá; estos lugares son cerrados y mantienen cierta temperatura para conservar la fibra, aquí se procede a recibir la misma, pesarla en la maquina “Romana” y pagar de acuerdo al precio del mercado en general, esto varía dependiendo de la calidad.

6. Exportaciones ecuatorianas de abacá

Según PROECUADOR (2019), para el período de enero a junio del 2018, la provincia de Santo Domingo de los Tsáchilas fue la más desatacada del país en cuanto se refiere a la exportación de productos no petroleros, en este caso la partida 53.05 “COCO, ABACÁ Y DEMÁS FIBRAS TEXTILES” llegó a los 7087 miles de dólares FOB, lo que lo ubicó en un cuarto lugar de los principales productos de exportación en este sector, después del aceite en palma, cacao en grano y las piñas frescas.

EXPORTACIONES NO PETROLERAS EN 2018 (ENE-JUN) DE SANTO DOMINGO DE LOS TSÁCHILAS			
DESCRIPCIÓN	MILES USD FOB	FOB PROV %	FOB PROD %
ACEITE DE PALMA EN BRUTO	16.467	28,3%	18,9%
LOS DEMÁS CACAO EN GRANO, ENTE..	13.602	23,4%	6,5%
PIÑAS (ANANÁS) FRESCAS Y SECAS	7.649	13,2%	43,7%
COCO, ABACÁ Y DEMÁS FIBRAS TEXT..	7.087	12,2%	82,2%
MADERAS ASERRADAS O DESBASTA..	2.189	3,8%	6,5%

Figura 11 Exportaciones No Petroleras Sto. Domingo

Fuente: (PROECUADOR, 2018)

6.1 Empresas Exportadoras de Fibras de Abacá

Según Veritrade (2019). Existen tres empresas constituidas legalmente según el SRI en el sector que se dedican a la exportación de la subpartida 5305.00.11.00 fibras de abacá en bruto, las cuales son:

- FURUKAWA PLANTACIONES S.A. DEL ECUADOR con RUC: 1790013804001, empresa cuya matriz está en Santo Domingo de los Tsáchilas, actualmente posee 24 establecimientos dedicados al cultivo del abacá, mismos que se encuentran distribuidos en Santo Domingo, Esmeraldas y Los Ríos, su actividad económica principal es la venta

al por mayor de fibras textiles además del cultivo y la industrialización del abacá, el ramio y otros productos agrícolas, así como la ganadería y cría de aves.

- COOPERATIVA DE PRODUCCION AGRICOLA ABACA ECUADOR (CAE) con RUC: 1790042235001, cuya actividad económica principal es la exportación de fibra natural, empresa ubicada en Santo Domingo de los Tsáchilas y cuenta con 5 establecimientos dedicados al cultivo del abacá, los cuales se encuentran distribuidos en Santo Domingo- La concordia – Monterrey.
- COOPERATIVA DE EXPORTACION DE FIBRAS VEGETALES CAFIV con RUC: 1792165644001, su actividad económica principal es la prestación de servicios administrativos para la exportación de fibras vegetales y posee un establecimiento dedicado al cultivo del abacá que se ubica en Santo Domingo.

Según estudio obtenido por Veritrade (2019), de acuerdo al nivel de exportaciones la Cooperativa CAFIV, abarca un 41,03% del mercado exportador, seguida por FURUKAWA plantaciones con un porcentaje de 31,28%, y finalmente se posiciona la Cooperativa de Producción Agrícola Abacalera (CAE) con el 13,60 %.

El porcentaje restante correspondiente al 14,09% es ocupado por pequeños exportadores del sector quienes no realizan esta actividad de forma habitual pero si han sido considerados en el estudio realizado por Veritrade.

Tabla 7
Empresas exportadoras del Sector

EMPRESAS EXPORTADORAS DEL SECTOR	% PARTICIPACION
COOPERATIVA DE EXPORTACION DE FIBRAS VEGETALES CAFIV	41,03%
FURUKAWA PLANTACIONES S.A. DEL ECUADOR	31,28%
COOPERATIVA PRODUCCION AGRICOLA ABACA ECUADOR	13,60%
Otros	14,09%

Fuente: (Veritrade,2019)



Figura 12 Porcentaje de Participación

Fuente: (Veritrade,2019)

6.1.2 Certificaciones

Según estudio de estadísticas basadas en Operadores orgánicos de la base tomada de (AGROCALIDAD, 2019) en el sector exportador de abacá, la única empresa que cuenta con certificaciones es “Organic Crops”, esta compañía se encarga de exportar productos orgánicos ecuatorianos como lo es el aceite de palma, maracuyá, guanábana, pimienta blanca y negra, cacao, abacá.



Figura 13 Logo Organic Crops

Fuente: (Organic Crops,2019)

A pesar que los niveles de exportación del abacá orgánico no es en niveles representativos (7 hectáreas) como las demás empresas mencionadas anteriormente, ésta posee certificaciones que avalan procesos de producción, manejo de cultivos y trato a las personas que se intervienen en todo su proceso productivo.

Las certificaciones que posee esta empresa son:

- Sello Ecológico Europeo
- CERES Certified

El organismo de certificación es: Ceres Ecuador

Sin embargo, las empresas exportadoras de las fibras de abacá del sector mencionadas en la investigación no cuentan con este tipo de certificaciones debido a que representan gastos adicionales que los exportadores quieren evitar.

6.2 Cantidad de Exportaciones de Abacá

Según estadísticas del Banco Central, se detalla las cifras correspondientes a las exportaciones de la subpartida 5305.00.11.00 “Fibras de Abacá en bruto” las cuales representan el total en miles de dólares FOB y toneladas en el período 2013-2018.

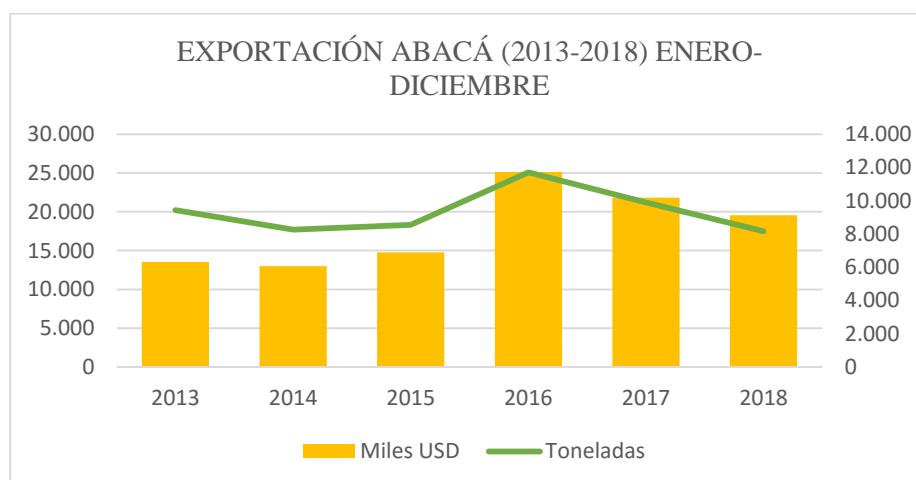


Figura 14 Cantidad de Exportación de Abacá

Fuente: Banco Central del Ecuador

En la gráfica se puede observar que dentro del período comprendido en los años 2013-2018, el año más fructífero para las exportaciones ecuatorianas de fibras de abacá en bruto fue el 2016 en donde se obtuvo 25140 miles de dólares americanos lo que representó un crecimiento del 70,3%, esto en relación al año 2015 en donde las exportaciones llegaron únicamente a 14765 miles de dólares americanos en el término FOB.

Este crecimiento se debe a que para finales del año 2015 se registraron fuertes lluvias para estas zonas, lo que ayudó en la cosecha de abacá para el siguiente año además cabe considerar que para este año los exportadores lograron obtener el incentivo por parte del gobierno mediante la implementación del drawback, lo cual consistió en la devolución condicionada para exportaciones de esta subpartida permitiendo reinvertir y mejorar las formas laborales.

Se puede apreciar dentro del rango, el año 2014 las cifras decrecieron en un -4,1% con un total de 12988 miles de dólares americanos en términos FOB, en relación con el año 2013 donde las

exportaciones fueron mayores con 13540 miles de dólares, este decrecimiento se produjo debido a motivos económicos se redujeron un total de 5000 hectáreas del total del sector de plantaciones de abacá las cuales fueron sustituidas por la siembra de palma africana puesto que se consideraba que ésta cosecha traería mayores ingresos y tuviese mejores posibilidades en la actividad comercial.

En términos de cantidad para el año 2016 se alcanzaron las 11711 toneladas del producto y en el año 2014 un total de 8267 toneladas.

6.3 Principales compradores de Fibra de Abacá ecuatoriana

El abacá ecuatoriano es un producto muy apreciado por su calidad y sobre todo consistencia y durabilidad en varios mercados del exterior entre los mas importantes se encuentran: Filipinas, Reino Unido, Japón, España e Indonesia.

Filipinas a pesar de ser el país líder en la producción y exportación de este producto, Ecuador le abastece su mayor parte de producción a este país para que el mismo las pueda reexportar y de este modo cubrir su demanda internacional.

Es importante señalar que la mayor parte de producción en el mercado ecuatoriano de fibras de abacá es destinada a mercados internacionales es decir exportada, ya que actualmente no existe una demanda nacional representativa.

En términos de cantidades se puede apreciar que Filipinas encabeza el listado de los principales compradores de fibras de abacá provenientes de Ecuador para ello dentro del rango de estudio 2013-2018, se destaca el año 2016 en donde alcanzó un total de 5104 toneladas de fibras de abacá vendidas siendo el más significativo, en segundo lugar se encuentra Reino Unido quien también es uno de los compradores potenciales, en este caso para el año 2013, Ecuador vendió un total de 4463 toneladas de fibras de abacá, en tercer lugar está ubicado el país Japón cuyas importaciones

alcanzaron los 2271 toneladas para el año 2014, en un cuarto lugar está España representando para el año 2012 su máximo con un total de 1216 toneladas adquiridas y finalmente en un quinto lugar, siendo las cantidades menores en el rango pero significativas ,se encuentra Indonesia con la compra de 45 a 56 toneladas de fibras de abacá ecuatorianas regularmente a lo largo del período .

Según el porcentaje de participación, Filipinas obtiene el 34,9% siendo el más alto mientras que Indonesia ocupa el quinto lugar con apenas el 0,4% del total posicionándose en el último país de la lista de los cinco destinos principales de las fibras de abacá ecuatorianas como se detalla a continuación.

Tabla 8*Importadores de Fibra Ecuatoriana*

Importadores	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	Cant.	Cant.	Cant.	Cant.	Cant.	Cant.	Cant.	Cant.
	exportada, Tn	exportada, Tn	exportada, Tn	exportada, Tn	exportada, Tn	exportada, Tn	exportada, Tn	exportada, Tn
Filipinas	3339	3423	2425	1825	2803	5104	4365	3203
Reino Unido	3914	4283	4463	3543	2880	3860	3113	2385
Japón	2101	2094	1821	2271	1850	1907	1836	1560
España	210	1216	661	261	955	610	456	912
Indonesia	41	34	23	23	45	45	45	56

Fuente: Trade Map

Tabla 9*Participación de Importadores de Fibra Ecuatoriana*

Importadores	Promedio	Porcentaje participación
Filipinas	3310,9	34,9%
Reino Unido	3555,1	37,4%
Japón	1930,0	20,3%
España	660,1	7,0%
Indonesia	39,0	0,4%
TOTAL	9495,1	100,0%

Fuente: Trade Map

7. Análisis de Factores (PEST)

Para comprender la situación de un mercado y sus fluctuaciones, se usa la herramienta PEST, la cual permite evaluar ciertos factores como lo son: políticos, económicos, sociales y tecnológicos (Chapman, 2012).

7.1 Factores Políticos

En el año 2013 el expresidente Rafael Correa inició su segundo mandato después de una gran bonanza gracias a los precios altos del petróleo, logró la reducción de la pobreza, desempleo y un crecimiento de la economía de casi el 8% (Carrión, 2013).

Durante su período se aprobaron más de 200 leyes en su mayoría apoyando al desarrollo, participación ciudadana, derechos del buen vivir, facultades del Estado, organización territorial, presentación y control de Declaraciones Patrimoniales Juradas, todo esto lo indicó la secretaria nacional de planificación de desarrollo (Telesur, 2015).

La desconfianza llegó a su gobierno con la propuesta de reelecciones indefinidas después de que mencionó no estar interesado en continuar en el mandato del país, pero finalmente esta propuesta no se puso en marcha por lo contrario se aprobó la enmienda que impide ejercer un cargo público por más de dos períodos consecutivos.

La era Correísta terminó con la llegada de Lenin Moreno a la Presidencia en el año 2017 después de una dura batalla con Guillermo Lasso en las elecciones electorales de ese mismo año.

Moreno en su mandato buscó fortalecer las relaciones de comercio internacional tratando de enfocarse en un gobierno de diálogo tanto con productores y exportadores dando apertura a incentivos laborales en cuanto al sector agrícola del país.

Ecuador, el 7 de Julio de 2014 finalmente firmó un tratado de libre comercio con la Unión Europea, pero a su vez se debe tener en cuenta que Reino Unido, otro de sus principales clientes, está en proceso de deserción de la Unión Europea, lo que podría traer nuevos retos para las exportaciones ecuatorianas a este país.

Es importante tomar en cuenta este tipo de acuerdos que traen beneficios a los países, pero en el caso de las exportaciones de fibras de abacá ecuatorianas con sus principales compradores no cuentan con tratados de libre comercio y aun así estos países no tienen aranceles, restricciones o el requerimiento de algún certificado específico que estas exportaciones deban cumplir, como en el cuadro que prosigue se detalla:

Tabla 10
Restricciones de Exportación

País	Arancel	Certificados	Restricciones
Filipinas	0%	-	-
Reino Unido	0%	-	-

Fuente: MAGAP

A pesar de no tener que cumplir con requerimientos para las exportadores la Cooperativa de abacaleros de Ecuador envía su mercadería con el certificado de origen cuyo valor es de \$40, lo cual se considera un gasto innecesario según el Ing. Julio Sánchez Gerente de la cooperativa de abacaleros de Ecuador de la cooperativa, quien afirma que Reino Unido no exige algún tipo de certificado para avalar las fibras, por otro lado Ahlstrom Munksjo Chirsnode LTD la empresa importadora de Reino Unido, realiza visitas constantes a la cooperativa para realizar inspecciones de todos sus centros operativos y oficinas para constatar que tanto sus procesos, instalaciones y tratos a productores estén de acuerdo a las normativas vigentes.

En cuanto a políticas de inversión e incentivos al sector exportador ecuatoriano, según el Ing. Julio Sánchez gerente de la cooperativa de abacaleros de Ecuador, no han tenido políticas que respalden el crecimiento y desarrollo de este sector por parte de los dos últimos gobiernos (Correa y Moreno), pero por otro lado si cuentan con obligaciones que cumplir con el estado como lo son: declaraciones del IVA, responsabilidad social (Trabajadores, habitantes del sector donde operan) y responsabilidad ambiental (desechos, residuos,). A su vez el impuesto a la renta es una de las obligaciones que por ser una cooperativa están exentos al pago.

7.2 Factores Económicos

La moneda oficial que Ecuador utiliza para sus transacciones nacionales como internacionales es el Dólar Estadounidense, mismo que sustituyó al sucre en el año 2000.

Esta Moneda ayuda sin duda al comercio internacional, pues el dólar es la moneda más usada a nivel mundial para realizar transacciones y tiene una mejor estabilidad que otras monedas.

A continuación, se presentan diferentes cifras para poder entender la economía de Ecuador con respecto al sector exportador de fibras de abacá en bruto.

- **Producto Interno Bruto (PIB)**

Tabla 11
PIB Ecuador 2013-2018

Año	PIB	Variación
2013	95.130	
2014	101.726	6,93
2015	99.291	-2,39
2016	99.938	0,65
2017	104.296	4,36
2018	108.398	3,93

Fuente: Banco Mundial

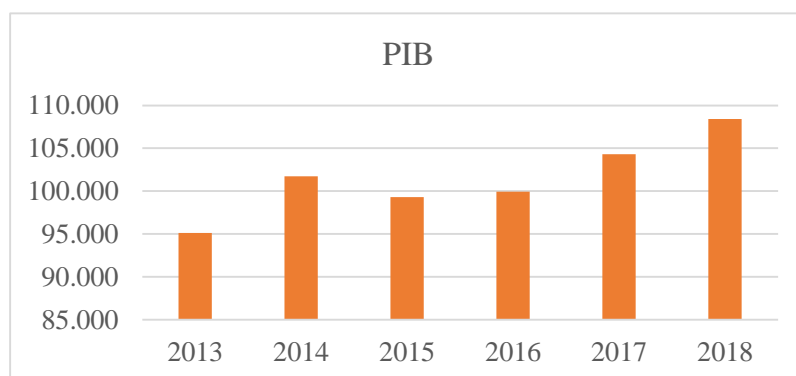


Figura 15 PIB Ecuador 2013-2018

Fuente: Banco Mundial

Los niveles más bajos del precio de petróleo ecuatoriano se evidenciaron entre finales de 2015 y principios de 2016 éstos fueron alrededor de \$30, por ello la variación de diferentes indicadores del PIB (Guerrero, 2017).

- Exportaciones: -2,7%
- Demanda interna: -5,4%
- Consumo gubernamental: -3,2%.

Cabe mencionar que para los últimos tres años el PIB tiene una tendencia de recuperación de la economía del país.

- **La deuda Pública**

Para el año 2013 Ecuador llegó a obtener altos niveles de inversión y gasto público, mismos que fueron soportados por los precios altos que mantenía el petróleo (principal producto de exportación ecuatoriano).

A su vez todos estos gastos también fueron respaldados mediante las deudas contraídas con China que se vieron atraídos por Ecuador gracias a este hidrocarburo y demás minerales que posee.

A partir de 2015, la economía ecuatoriana se ha visto afectada por la reducción de los precios del petróleo y la revalorización del dólar, causa por la cual se frenó las exportaciones. Otro de los factores que afectó negativamente fueron los desastres naturales, como el terremoto de 7,8 grados registrado en el mes de abril de 2016, acontecimiento que dejó más de 700 muertos y 3.300 millones en pérdidas materiales (El Diario, s.f.)

Tabla 12
Deuda Pública Ecuador 2013-2018

Año	Deuda Pública	Variación
2013	22846,00	
2014	30140,00	31,93%
2015	32771,00	8,73%
2016	38136,00	16,37%
2017	46535,00	22,02%
2018	49429,00	6,22%

Fuente: Subsecretaría de Financiamiento Público

Tabla 13
Deuda en Relación al PIB

Año	DEUDA/PIB
2013	24%
2014	29,6%
2015	33%
2016	38%
2017	44,6%
2018	45,2%

Fuente: Ministerio de Finanzas

En los 6 años de estudio el saldo de la deuda externa aumentó \$26.583 millones, es decir un incremento de 116,36% en lo que respecta del año 2013 al 2018. A todo esto, se debe adicional las

preventas petroleras y todas las obligaciones en certificados de depósito que suman alrededor de \$7.000 millones (Guerrero, 2017).

Esto se ve reflejado también en el Riesgo país, cuya dinámica varía en cuanto más puntaje tenga menor es la confianza de inversionistas, mayor es la tasa de interés para préstamos a nuestro país, frenando así también el desarrollo de la economía pues este indicador mide la capacidad de pago de un país así a otro o en su defecto a un organismo internacional.

Riesgo País

Tabla 14
Riesgo País 2013-2018

Año	Riesgo País Promedio
2013	1111
2014	490
2015	995
2016	995
2017	621
2018	641

Fuente: Banco Central del Ecuador

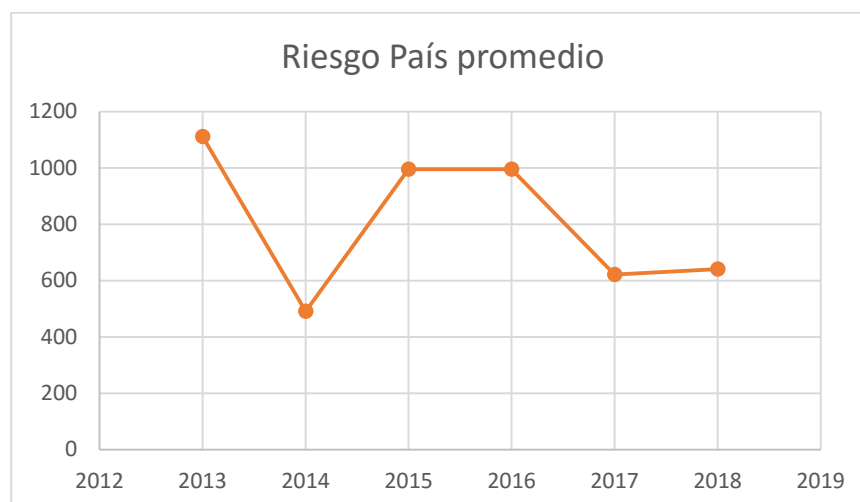


Figura 16 Riesgo País 2013-2018

Fuente: Banco Central del Ecuador

Dentro del período analizado el riesgo país de Ecuador oscila en un promedio anual de 621 para el año 2017, mientras que 1111 en el año 2013 cuyo riesgo país fue alto en relación con los demás años presentados.

Inflación

Tabla 15

Inflación Ecuador 2013-2018

Año	Inflación anual al mes de enero	Variación
2013	0,50%	
2014	0,72%	0,22%
2015	0,59%	-0,13%
2016	0,31%	-0,28%
2017	0,09%	-0,22%
2018	0,19%	0,10%

Fuente: Banco Central del Ecuador

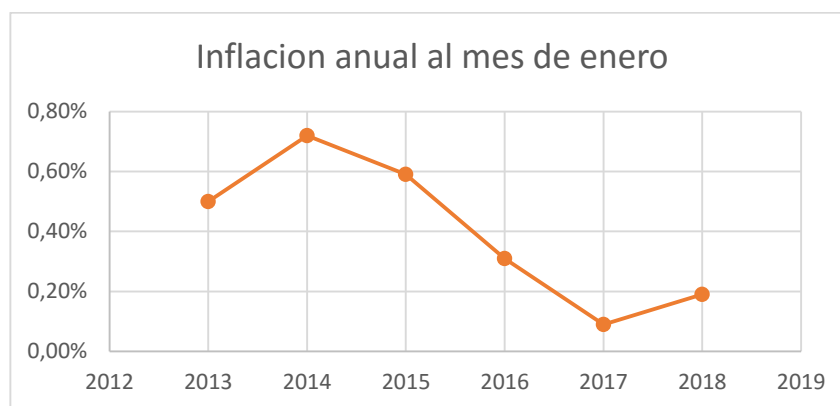


Figura 17 Inflación Ecuador 2013-2018

Fuente: Banco Central del Ecuador

Durante el período analizado, la inflación ha variado en un rango entre 0,72% y 0,09% (INEC, 2019). El año en el que esta decreció más fue en el 2017, esto se debe a que en el cuarto trimestre del año el gobierno emitió bonos por 1.750 millones, hizo preventas de petróleo por más de 1.200 millones y también obtuvo cientos de millones de dólares del Banco Central, todo esto con el objetivo de realizar una inyección de liquidez al país y por lo tanto, generan necesariamente un repunte, una respuesta positiva en el consumo de los hogares (Moy, 2016).

Para el año 2018 se evidencia que existe un crecimiento de la inflación, lo cual representa el aumento en el precio de materia prima que va desencadenando un aumento en todos los gastos teniendo como resultado una posible pérdida de ventaja competitiva ante otros exportadores de fibras de abacá.

El sector exportador de abacá ha sido sometido a precios impuestos por los demandantes puesto que ellos son pocos y realizan la compra de la totalidad de producción ecuatoriana, los precios a través de los tiempos se evidencian en la siguiente tabla:

Tabla 16
Precio Fibra de Abacá

Año	Precio (1 Tn)	Variación
2013	\$ 1.400,00	
2014	\$ 1.500,00	7%
2015	\$ 1.700,00	13%
2016	\$ 2.140,00	26%
2017	\$ 2.200,00	3%
2018	\$ 2.300,00	5%
2019	\$ 2.400,00	4%

Fuente: Cooperativa Abacá Ecuador (CAE) ,2019

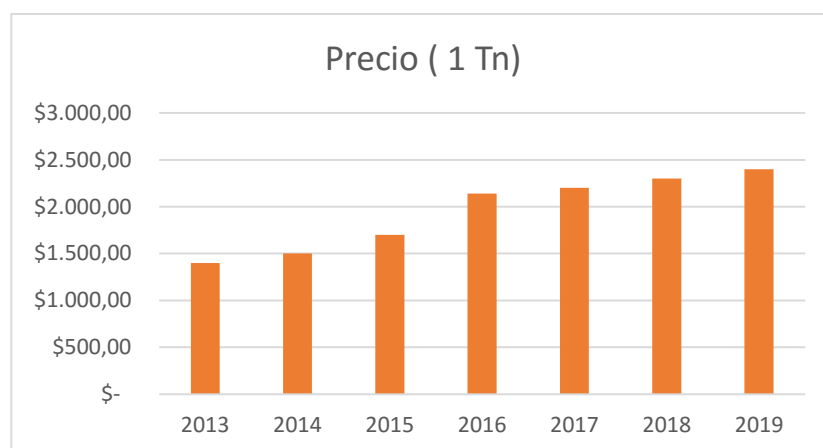


Figura 18 Precio Fibra de Abacá

Fuente: Cooperativa Abacá Ecuador (CAE),2019

Como se evidencia en las gráficas de precios de abacá en el país, los años que presentan mayor variación son el año 2015,2016 y 2017. Para el año 2015 la Economía ecuatoriana cayó esto debido en mayor parte a el precio del petróleo lo cual trajo consigo el encarecimiento de los precios de demás productos, para el año 2016 la economía crece a pesar del terremoto que vivió el país y

consecuentemente para el año 2017 los indicadores crecieron y la tendencia sigue de forma ascendente.

Para el sector exportador de fibras de abacá el año 2016 fue el año donde se evidencia el mayor crecimiento en volumen además la fluctuación de las variables macroeconómicas presentadas anteriormente produjeron que el precio de exportación por tonelada incrementase en un 28% conjuntamente con las condiciones climáticas que favorecieron el cultivo del abacá.

7.2.1 Balanza Comercial

Para analizar la variación de la balanza comercial de un país, cabe entender que esta es el resultado de la diferencia entre importaciones y exportaciones con el fin de conocer cuáles fueron las transacciones internacionales que tuvo el país en cierto periodo de tiempo.

Cuando el saldo de esta balanza es positivo significa que las ventas que realizó el país fueron mayores y en su efecto si estas ventas fueron menores a las compras que realizó el país existe un déficit en la balanza comercial.

Dentro de la balanza comercial ecuatoriana está detallado en las importaciones y exportaciones una subdivisión de petroleras como las no petroleras, esto debido a que el Ecuador exporta principalmente petróleo y su evolución tiene gran peso de representación en la misma, a pesar de ello el Ecuador exporta productos tradicionales como el banano, camarones, conservas de pescado, flores y cacao que representan cantidades considerables en la economía del país, también aparte de estos existen otros productos destinados a la exportaciones en cantidades menores en comparación a los antes mencionados los cuales son denominados productos secundarios. Por otro lado el Ecuador importa materias primas, bienes de capital, bienes de consumo, y combustibles y

lubricantes, todas estas transacciones generadas son registradas en la balanza comercial considerados en un cierto periodo de tiempo.

Tabla 17
Balanza Comercial Ecuador

Período	EXPORTACIONES FOB			IMPORTACIONES FOB			BALANZA COMERCIAL		
	Total	Petroleras	No Petroleras	Total	Petroleras	No Petroleras	TOTAL	PETROLERA	NO PETROLERA
2013	24.750,9	14.107,4	10.643,5	25.825,9	5.870,0	19.956,0	-1.075,0	8.237,4	-9.312,4
2014	25.724,4	13.275,9	12.448,6	26.438,4	6.349,6	20.088,8	-723,2	6.917,1	-7.640,2
2015	18.330,6	6.660,3	11.670,3	20.434,7	3.877,8	16.556,9	-2.129,6	2.757,0	-4.886,6
2016	16.797,7	5.459,2	11.338,5	15.566,4	2.505,9	13.060,5	1.247,0	2.969,1	-1.722,0
2017	19.122,5	6.913,6	12.208,9	19.033,2	3.199,7	15.833,6	89,2	3.713,9	-3.624,7
2018	21.606,1	8.801,7	12.804,4	22.120,6	4.357,7	17.762,9	-514,5	4.444,0	-4.958,5

Fuente: Banco Central del Ecuador

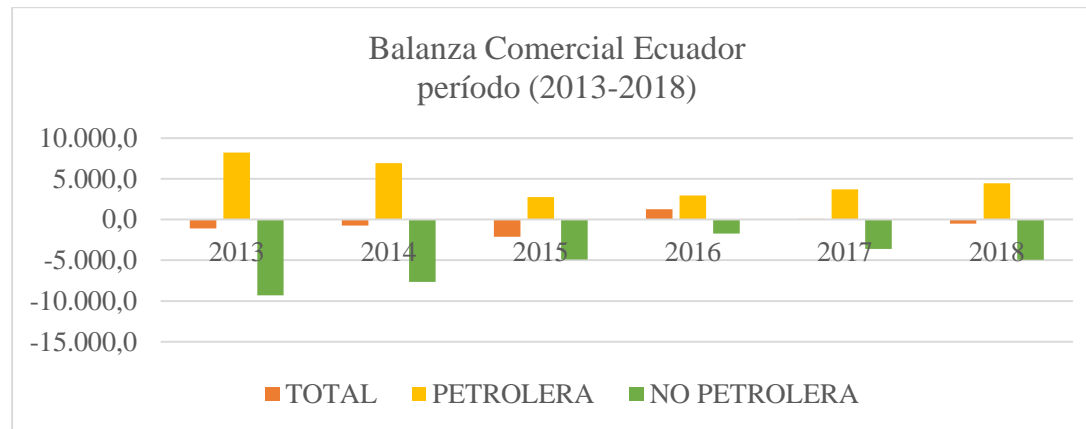


Figura 19 Balanza Comercial Ecuador

Fuente: Banco Central del Ecuador

Como se muestra en la tabla de la balanza comercial período 2013-2018, las distintas fluctuaciones entre los años mencionados se deben principalmente, a las políticas tanto económicas, comerciales y fiscales.

Desde el año 2015, surge la implementación de las salvaguardias a las importaciones en el régimen de presidencia de Rafael Correa, estas tuvieron vigencia hasta el año 2017, con ello se trató de frenar el déficit existente en años anteriores, esta recuperación fue leve debido a que en el año 2016 el país se vio aturdido por una baja en los precios del petróleo los cuales marcaron un decrecimiento en las exportaciones petroleras. A pesar de estos acontecimientos, para el año 2017 la balanza comercial evidencia ciertos crecimientos como lo es el petróleo en un 27%, el banano un 15%, camarón 20%, conservas de atún un 31%, estas cifras junto con demás productos no tradicionales contribuyeron un desarrollo considerable, acotando que en este período se llevó a cabo el Acuerdo Multipartes con la Unión Europea (Oficina Económica y Comercial de España en Quito, 2018)

En marzo de 2015, el gobierno adoptó una salvaguardia temporal, en virtud de las normas de la OMC, para dar respuesta al colapso de los precios del petróleo y de la apreciación del dólar estadounidense. La reducción de las importaciones como resultado de los aranceles adoptados proporcionó un estímulo de 7.600 millones de dólares (7.6% del PIB), lo que permitió que el déficit comercial no fuera tan grave y para el 2016 tuvo superávit después de 5 años (Guerrero, 2017).

Hay que tomar en cuenta que en los últimos años la apreciación del dólar a escala global puso mayor presión sobre el déficit comercial al encarecer las exportaciones y abaratar las importaciones en relación con los principales socios comerciales (Guerrero, 2017).

Para el año 2018, el comportamiento de exportaciones fue bueno relativamente ya que los productos tradicionales crecieron 5,8%, a pesar que los no tradicionales se mantuvieron en un estancamiento, por otro lado las exportaciones petroleras presenciaron un ascenso en comparación al año anterior. Las importaciones para ese año también ascendieron a 22% frente al 2017 (FEDEXPORT, 2018).

7.2.1.1 Participación de las fibras de abacá en las exportaciones ecuatorianas

La balanza comercial ecuatoriana en su rubro de exportaciones tiene como principal producto al petróleo sin embargo durante los últimos años los esfuerzos por un cambio en la matriz productiva ha incentivado a la exportación de productos no tradicionales, en los cuales se encuentra las fibras de abacá en bruto que ha registrado un incremento promedio durante los 6 años del 11,3%.

Comparación de exportaciones totales vs exportaciones de fibras de abacá

- En Toneladas

Tabla 18

Comparación de exportaciones totales y fibras

	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Exportaciones Totales	24.166	25.701	26.573,80	26.729,60	26.485,50	25.852
Exportaciones no petroleras	7058	7720	7889	8214	8536	8658
Exportaciones de fibras de abacá	1356	2245	3563	4345	2222	4667

Fuente: Banco Central del Ecuador

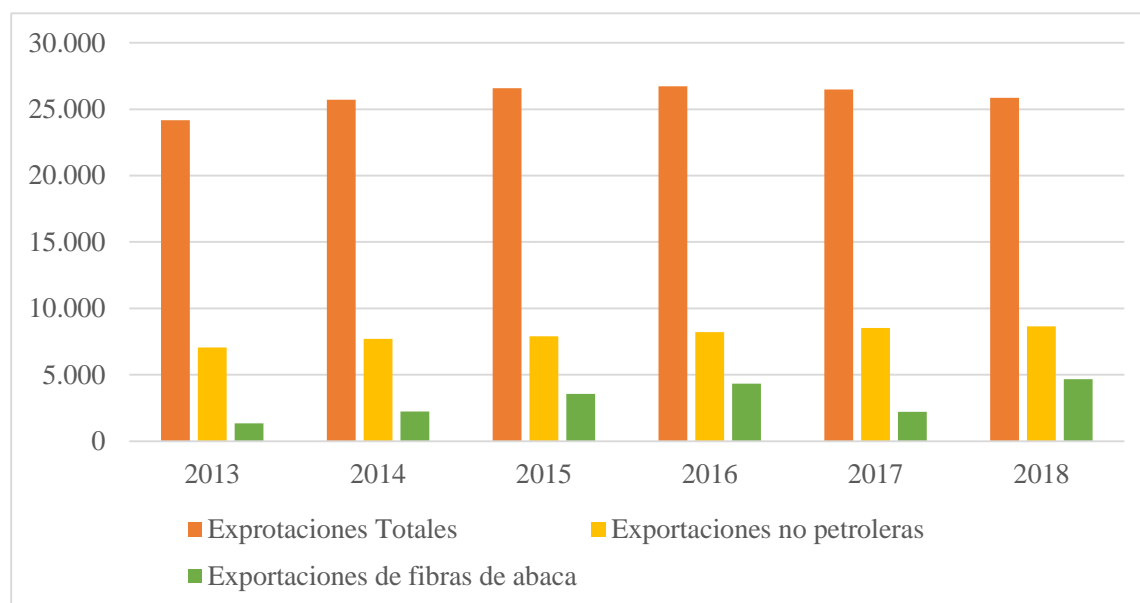


Figura 20 Comparación de exportaciones totales y fibras

Fuente: Banco Central del Ecuador

Como se puede evidenciar en el gráfico dentro de las exportaciones totales, las referentes al abacá no representan ni el 5% para el año 2013, pero para los años venideros el número de exportaciones ha ido aumentando, lo cual significa mayor participación dentro de la balanza comercial y una tendencia a ser protagonista dentro del mismo.

- **En Valores FOB**

Tabla 19

Comparación en Valores FOB

	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Exportaciones Totales	20.592,80	22.364,00	15.661,30	13.778,40	15.718,80	18.234,70
Exportaciones no petroleras	8.709,80	10.330,80	9718,3	9371,1	10123,9	10638,1
Exportaciones de fibras de abacá	13514	12.988	14.765	25.145	21.843	19.564

Fuente: Banco Central del Ecuador

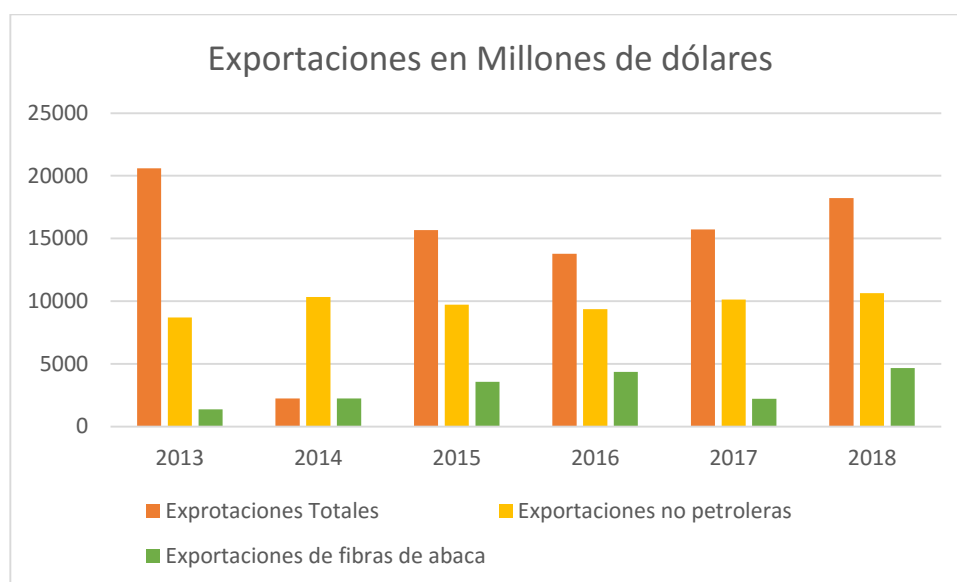


Figura 21 Comparación en valores FOB

Fuente: Banco Central del Ecuador

7.2.1.2 Aporte a la economía ecuatoriana

Tabla 20

Aporte a la economía en FOB

Abacá		
Año	Miles USD	TCPA
2013	13.540	
2014	12.988	-4,1%
2015	14.765	13,7%
2016	25.140	70,3%
2017	21.818	-13,2%
2018	19.564	-10,3%

Fuente: Banco Central del Ecuador

Tabla 21*Aporte a la economía en Toneladas*

Abacá		
Año	Toneladas	TCPA
2013	9.438	
2014	8.267	-12,4%
2015	8.556	3,5%
2016	11.711	36,9%
2017	9.897	-15,5%
2018	8.164	-17,5%

Fuente: Banco Central del Ecuador

Para obtener el TCPA: Tasa de Crecimiento de Promedio Anual, se realizó mediante el siguiente cálculo matemático obtenido por PRO ECUADOR.

TCPA: Tasa de Crecimiento de Promedio Anual

$$TCPA = \left(\frac{V_a}{V_i} \right)^{1/n-1} - 1 ; n = \text{número de años}, i = \text{inicial}, a = \text{actual}$$

Fuente: Dirección de Inteligencia Comercial, PRO ECUADOR

Tabla 22*Porcentaje de Fibras en Balanza Comercial*

Años	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Aportación del Abacá en la balanza comercial	0,1%	0,1%	0,2%	0,2%	0,2%	0,2%

Fuente: Banco Central del Ecuador

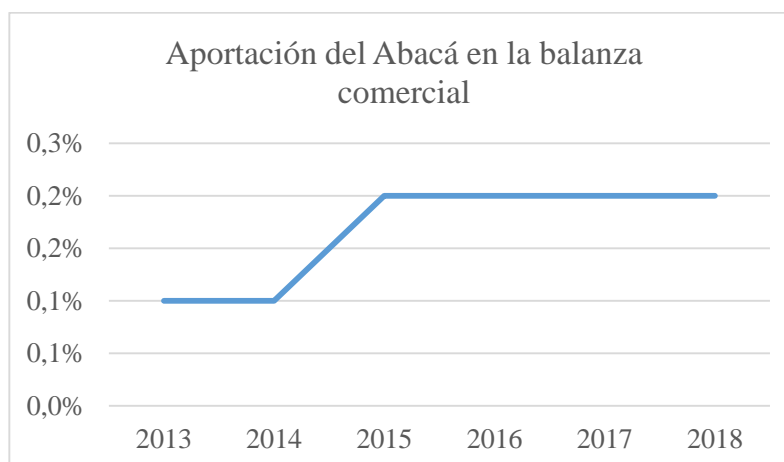


Figura 22 Aporte en Balanza Comercial

Fuente: Banco Central del Ecuador

Dentro de la estructura que tiene la balanza comercial ecuatoriana las exportaciones de abacá tienen su rubro dentro de las exportaciones no petroleras y no tradicionales, su contribución no es tan considerable pues se mantiene con un 0,2%, pero a su vez hay que tomar en cuenta que a pesar de ser un porcentaje bajo el histórico de niveles de exportaciones indican un crecimiento tanto en cantidad como en su valor monetario lo cual es importante para que el sector siga con sus actividades y con tendencias al crecimiento.

7.2 Factores Sociales

Ecuador en los últimos años ha experimentado cambios en su sociedad, este progreso se da gracias a la globalización.

A pesar de los cambios que han ayudado al desarrollo también existen otros que suponen un retraso al crecimiento uno de ellos es la corrupción la cual se define como un abuso de poder que ataca a todos los sectores por los que está conformada una sociedad, esto viene presentado con

coimas, chantajes que permiten el beneficio de ciertos grupos mientras los demás no lo pueden hacer; distorsionando así los derechos y la democracia de los ciudadanos (Zumárraga, 2018).

- **Índice de corrupción Ecuador**

La Organización de Transparencia Internacional publica anualmente un ranking de corrupción en el cual participan 180 países. Para entenderlo, se analiza el nivel de corrupción en base a diversos factores, por tanto se muestra el rango de posición frente a la relación obtenida con los demás países es decir esta va de 1 a 180 y la puntuación que va a señalar el índice obtenido de acuerdo al nivel o escala de 0 a 100, donde si el puntaje más se acerca a 0 su corrupción es más elevada y al contrario mientras más se aleja significa que los países gozan de mayor transparencia y presentan un nivel bajo de corrupción (Transparency International, 2019).

Tabla 23
Índice de Corrupción Ecuador 2013-2018

AÑO	Ranking	Índice de Corrupción
2018	114	34
2017	117	32
2016	120	31
2015	107	32
2014	110	33
2013	102	35

Fuente: Transparency International, 2019

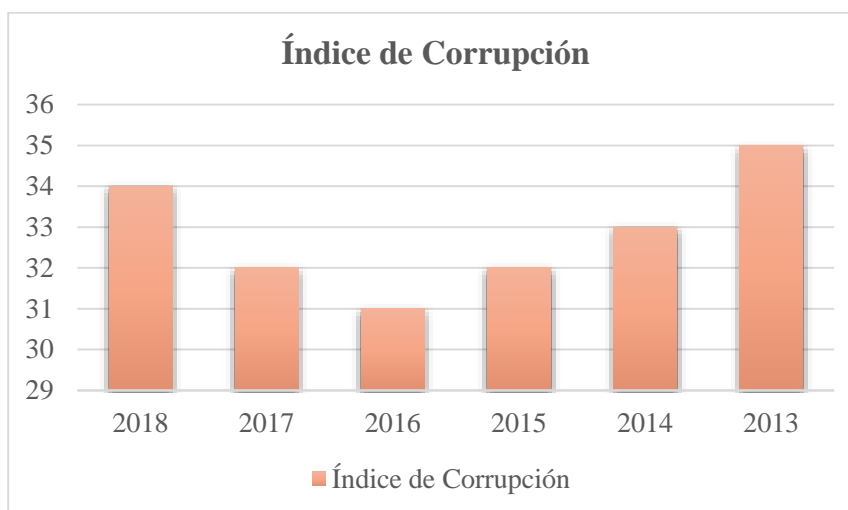


Figura 23 Índice de corrupción Ecuador 2013-2018

Fuente: Transparency International, 2019

Ecuador dentro del ranking mundial se encuentra entre los puestos 102 y 120, obteniendo en el año 2013 el mayor ranking del período al encontrarse en el puesto 120 mientras que en el año 2016 su rango fue de apenas 102 con respecto a la posición de los demás países; con relación al índice de corrupción obtenida en el período hasta el año 2018, Ecuador se posicionó con una puntuación no tan buena de 34 luego de un lento crecimiento y un aumento de nivel, lo que representa consigo un aumento de corrupción por parte de la percepción de los ecuatorianos quienes señalan que la situación del país ha empeorado constantemente entorno al sector público en estos últimos años (Datosmacro.com, 2018).

Pobreza

Tabla 24
Índice de Pobreza Ecuador 2013-2018

Año	Índice de pobreza	Variación
2013	25,6	
2014	22,5	-3,1
2015	23,3	0,8
2016	22,9	-0,4
2017	21,5	-1,4
2018	23,2	1,7

Fuente: Banco Central del Ecuador

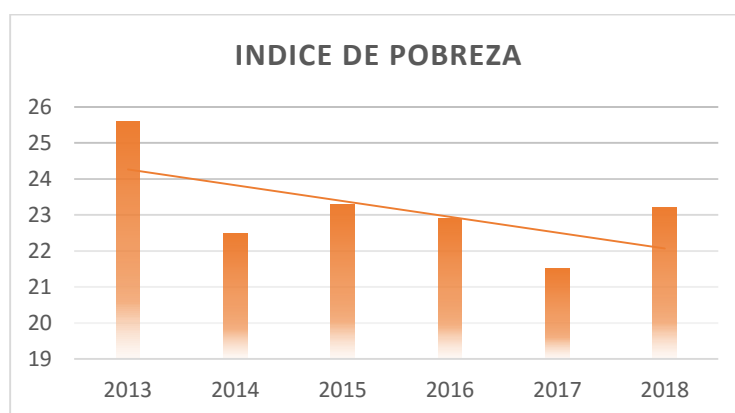


Figura 24 Índice de Pobreza Ecuador 2013-2018

Fuente: Banco Central del Ecuador

En el sector urbano durante el período de Correa 656´851 personas dejaron de ser pobres, pero en el paso del 2017 al 2018 aproximadamente 267´469 personas retornaron a la pobreza, es decir incrementó el 40%. Mientras que la tasa de empleo adecuado se redujo de 42,3% a 40,6%. (Báez, 2019)

Salario Básico

Ecuador es uno de los países dentro de América Latina con el salario básico unificado más alto, está por encima de Perú, Colombia, Venezuela y, Bolivia, (Ministerio del Trabajo, 2017).

Poseer el salario básico más alto de la región ayuda a los demás países a dinamizar sus mercados laborales, siendo así más competitivos y atractivos para los inversionistas. A su vez perjudica también a los trabajadores menos calificados en su formación, experiencia y aptitudes, pues los empleadores buscan a personas con aptitudes y competencias específicas para recompensar el salario que deben pagar (Cámara de Comercio de Guayaquil & Departamento de Investigación y Proyectos, 2017).

A continuación, se presenta la fórmula como el ministerio de trabajo ecuatoriano calcula el salario Básico Unificado:

$$\begin{aligned}
 & \text{SBU}_{2017} * (\text{Proyección de crecimiento al 2018 del BCE} + \text{Restricción de consumo del} \\
 & \text{INEC a noviembre 2017}) \\
 & \$375 * (2.04\% + 0.89\%) \\
 & \$375 * 2.93\% \\
 & = \$11
 \end{aligned}$$

Tabla 25

Salario Básico Unificado 2013-2018

Año	Salario	Variación
2013	318	
2014	340	7%
2015	354	4%
2016	366	3%
2017	375	2%
2018	386	3%

Fuente: Ministerio de Relaciones Laborales

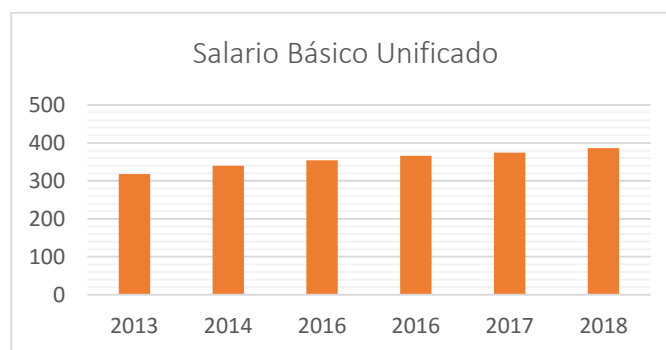


Figura 25 Salario Básico Unificado 2013-2018

Fuente: Ministerio de Relaciones Laborales

Dentro del período estudiado, el año de mayor crecimiento del Salario Básico unificado es el año 2014 con un incremento del 7%, mientras que el de menor crecimiento es el 2017 con el 2%.

A continuación, se detalla datos geográficos y demográficos del sector de Santo Domingo de los Tsáchilas, que es el lugar donde se determinó la mayor producción de fibras de abacá.

Ubicada a 133 km desde la ciudad de Quito, tiene una extensión de 3.523 Km² aproximadamente altitud de 655 msnm, su clima (Tropical Húmedo) es lo que la hace especial para el cultivo de abacá con una temperatura promedio de 22,9°, con una población de 450.000 habitantes.

A demás esta ciudad es un gran periférico de tránsito terrestre une la sierra con la costa, conectando las grandes ciudades y especialmente la de puertos de tránsito internacional como lo es: Quito, Esmeraldas, Manta, Ambato, Guayaquil. (GAD Municipal Santo Domingo, 2017)

- **Desempleo**

El desempleo se considera un problema que afecta gravemente a la economía del país, se trata de las personas a partir de 15 años en adelante quienes hayan gozado de un trabajo pero por diversos motivos han terminado la relación laboral o en su caso las personas de 15 años en adelante

quienes están en condiciones y capacidades para trabajar, no están empleados y se encuentran en la búsqueda de un negocio o empleo por ejecutar (INEC, 2018).

Tabla 26
Desempleo Ecuador 2013-2018

Año	Desempleo	Variación
2013	4,20%	
2014	3,80%	-0,40%
2015	4,80%	1,00%
2016	5,20%	0,40%
2017	4,60%	-0,60%
2018	3,90%	-0,70%

Fuente: Banco Central del Ecuador

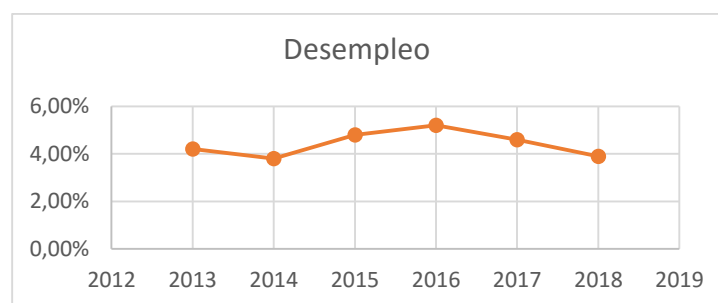


Figura 26 Desempleo Ecuador 2013-2018

Fuente: Banco Central del Ecuador

Los años donde mayor desempleo se evidencia son el 2016 y 2015. La Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) y la Organización Internacional del Trabajo (OIT) advirtieron el “deterioro económico regional”. Las razones de aquello estarían relacionadas con un contexto macroeconómico y de crecimiento más trastocado que en 2015 y también, con el debilitamiento de algunos indicadores de empleo. Pero el factor más influyente para este indicador en el año 2016 fue por las cuantiosas pérdidas que dejó el terremoto del 16 de abril del mismo año.

Sin embargo, previo a ese lamentable suceso el Gobierno Nacional aprobó el Seguro de Desempleo como una alternativa para quienes perdieron su trabajo (Guerrero, 2017).

Para 2018. 70,5% de la población de Ecuador, con unos 16,8 millones de habitantes, está en edad de trabajar y de ese porcentaje un 66,4% se encuentra económicamente activa, es decir, tiene trabajo o busca empleo (INEC, 2019).

Población económicamente activa PEA

En este grupo se encuentran todas las personas a partir de la edad de 15 años en adelante.

Población económicamente activa PEA

Se entiende por población económicamente activa (PEA) a las personas en la edad de 15 años en adelante que trabajan al menos 1 hora a la semana o aunque no tengan empleo están disponibles para trabajar y buscar empleo (INEC, 2018).

Población económicamente inactiva PEI

Comprende a las personas en edad de 15 años o más quienes no se encuentran empleados, no buscan trabajo y aquellas personas que por alguna razón no están en condiciones para trabajar, como lo es el caso de estudiantes, personas jubiladas, amas de casa, rentistas etc (INEC, 2018).

Tabla 27

Estructura de empleo en Santo Domingo

	Población en edad de Trabajar	Población económicamente activa	Población económicamente Inactiva
Hombres	141.066	99.244	41.822
Mujeres	144.127	50.907	93.220

Fuente: INEC, 2010



Figura 27 Estructura de la Población Económicamente Activa

Fuente: INEC, 2010

Se evidencia que de la población en edad para trabajar, el 51% son mujeres y el 49% hombres, pero en la población económicamente activa quienes predominan son los hombres, pues del total de hombres en edad de trabajar el 70% si lo hace y en caso de las mujeres solo el 35%. Es decir que de la población de Santo Domingo que se encuentra en edad de trabajar, el 52,64% representa a la población económicamente activa (PEA), mientras que el 47,35% es la población económicamente inactiva (PEI)

- **Aporte o Afiliación**

Tabla 28

Aportación de personas en Santo Domingo

Aporte o Afiliación	Personas
No aporta	97125
IESS Seguro general	29862
IESS Seguro campesino	4264
IESS Seguro voluntario	1985
Es jubilado del IESS/ISSFA/ISSP	670
Seguro ISSFA,ISSPOL	1403

Fuente: INEC, 2010

De acuerdo a las estadísticas obtenidas , se observa que la población en su mayoría no aporta o no está afiliada al seguro social, en las entrevistas a productores de Monterrey manifestaron que esto se lleva a cabo debido a que los hacendados, los patronos no aseguran a sus trabajadores pues en su mayoría trabajan por horas y de 3 a 4 días a la semana, esto genera a que no cumplen un cierto horario de trabajo con una remuneración base y son los propios trabajadores quienes prefieren no ser afiliados al representar un egreso más en su rol de pagos.

- **Sectores ocupacionales en la provincia de Santo Domingo**

Tabla 29

Sectores Ocupacionales en Santo Domingo

	Hombres	Mujeres	Total
Empleado privado	31.773	13.855	45.628
Cuenta propia	26.072	15.520	41.592
Jornalero o peón	19.679	1.592	21.271
Empleado u obrero del Estado	6.899	5.040	11.939
Patrono	4.081	2.498	6.579
Socio	1.408	655	2.063
Otros	5.014	8.613	13.627

Fuente: INEC, 2010

- **Educación**

Según el INEC, en el último censo que fue el del año 2010, representó que las personas con analfabetismo, es decir se toma en cuenta a las personas en edad de 15 años en adelante que no saben leer ni escribir corresponden al 6,3% de la población las mismas que no han asistido o llegado a culminar la instrucción educativa primaria, cabe mencionar que gran parte de ellas está asentada en las parroquias rurales y su ocupación principal a la cual se dedican es la agricultura.

7.4 Factores Tecnológicos

Ningún país está exento de cambios especialmente tecnológicos gracias a la globalización, se pueden evidenciar cambios en áreas como la salud, educación, industria, telecomunicaciones, etc. Ayudando a optimizar tiempo, estandarizar procesos es decir todo en torno a la reducción de recursos.

Hoy en día la globalización, exige a la agricultura la provisión de ciertos recursos para su competitividad y sustentabilidad en Ecuador a pesar que los índices de desarrollo tecnológico e innovación son aun bajos en comparación con otros países, el gobierno está promoviendo ciertas leyes y regulaciones por medio de entidades que permitan a sectores productivos implantar ciertos procesos de desarrollo en su sistema según las necesidades que se presentan día a día (French, Montiel, & Palmieri, 2014).

La innovación junto con la tecnología han jugado un papel muy importante en la agricultura ya que tiene como desafío aumentar la productividad de estos sectores, mejorar el rendimiento de cultivos y sobre todo reducir los costos de insumos que son ocasionados al hacerlo manualmente, otra de las ventajas es que ayuda a evitar ciertos desperdicios y aprovechar al máximo la producción (Parraguez, 2017).

Se tomó el índice de innovación mundial para poder visualizar cual es la posición de innovación de Ecuador respecto al mundo, este índice analiza a 129 países a través de 80 factores que incluyen aspectos políticos, de educación, infraestructura y desarrollo empresarial.

Para este índice mientras más abajo es el puesto menor es la inversión del país en innovación, Ecuador se encuentra en el puesto 99 de 129 y donde se evidencia que es uno de los países que

menos invertido en innovación de América, donde. Chile (Puesto 51) es de los países más innovadores incluso está por encima de México (Puesto 56), Colombia (Puesto 57) y Perú (Puesto 69).

Todo esto afecta al sector exportador ecuatoriano ya que le resta competitividad frente al mundo y especialmente Colombia que es nuestro competidor directo a nivel general el cual emplea 3 veces más en I+D que Ecuador que gasta tan solo 0.1% del PIB en este campo.

Para el sector exportador de fibras de abacá es muy evidente este retraso pues para el fibrado de abacá se sigue empleando las mismas maquinas que hace 80 años todo su proceso es muy básico y no posee ningún valor agregado, casi ningún agricultor utiliza maquinaria agrícola.

En comparación a nuestros competidores directos en exportaciones de fibras de abacá: India, Sri Lanka y Filipinas, en el índice de innovación ocupan los puestos: 52,89 y 6 respectivamente. Evidenciando la gran brecha especialmente con Filipinas que recordando es el primer productor e importador de fibras. (Index, 2019)

En fin, el problema existe de forma cultural, falta de desconocimiento, apoyo o por temas económicos muchas personas prefieren no invertir en esto y seguir haciendo de manera rudimentaria, como es el caso de la producción de fibras de abacá en Ecuador, este sector exige mucha demanda a nivel internacional, pero a pesar de ello las máquinas que usan son primitivas e implican siempre mano de obra para su funcionamiento problema que también afecta a la seguridad de las personas que laboran con ellas.

8. Principales factores que intervienen en el sector exportador del Abacá

Después de haber realizado un análisis a los factores obtenidos en el análisis PEST de acuerdo a la situación del sector exportador de fibras de abacá, se obtuvo los siguientes:

Según Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca (2016), entre los principales problemas que enfrentan las exportaciones de abacá se encuentra la falta de canales apropiados para la comercialización motivo por el cual el pequeño agricultor se ve obligado a acudir a intermediarios.

Los bajos precios del mercado en la exportación del abacá, dependen en la mayoría de los casos del comportamiento del mercado internacional y su estabilidad varía en cuanto a la producción del mismo.

La falta de recursos tecnológicos y maquinaria apropiada han generado un retraso al proceso productivo al utilizar maquinaria rudimentaria y de origen primitivo necesita de la operación humana exponiéndose, a ciertos riesgos laborales lo que ha llevado consigo a sistemas de producción extensivos, por la falta de innovación y adecuados sistemas tecnológicos.

Los cultivos están ubicados en áreas rurales, por tal, existe un acceso restringido a fuentes de agua para el riego, para la salud y consumo humano, este factor ha traído ciertas consecuencias en comunidades donde se produce.

Existen pequeños productores que realizan actividades de manera ilegal, mediante empresas ficticias, aumentando la pobreza y desmotivando la actividad en el sector.

Aunque existen ciertas asociaciones que reúne un número de productores y comercializan sus productos en el exterior, el Gobierno no muestra incentivos o políticas económicas que faciliten la exportación.

Según el último censo realizado, la mayoría de personas dedicadas al cultivo de abacá no saben leer ni escribir por lo que su formación académica es nula.

Debido a su cultura, existen ciertas discrepancias con el Ministerio de Trabajo y la estipulación de contratos laborales para las personas que se dedican a la agricultura y las que son contratadas para su proceso productivo en el sector del abacá, debido a que no existe un acuerdo establecido en cuanto a remuneraciones y horas de trabajo, por tanto no se pueden ajustar a lo establecido en la ley que trata de afiliaciones y un salario adecuado a su trabajo.

9. Logística de Fibras de Abacá de la Cooperativa “Abacá Ecuador” a Reino Unido

Las condiciones en las que se exporta la fibra de abacá son las siguientes:

Unidad de Carga

Según Reglamento del COPCI (2017), se trata del contenedor utilizado para el acondicionamiento de la mercancía que facilita su transporte; en el caso de las fibras de abacá se lo realiza en contenedores Dry o secos, el cual es un acondicionamiento estándar de construcción básica, hecho de acero con medida High Cube de 40 con dimensiones 40 x 8 x 9,6 pies ; cada contenedor lleva en su interior las 4 variedades de fibra y van apiladas según convenga en filas de cuatro pacas con ayuda de un montacargas (PROECUADOR, 2016).

El peso de las pacas de fibra, es de 124 kg tomando en cuenta que se añade 1kg de sunchos hechos de cordel material hecho de la misma fibra para envolverla, lo que da un total de 125 kg.

Tipo de Carga

Según lo señalado en Reglamento del COPCI (2017), el tipo de carga para este producto según sus características es carga contenerizada Se trata de la carga de uno o varios transportistas que han

sido amparadas en uno o varios documentos de transporte movilizadas dentro de una unidad de carga.

Rotulado

Cada calidad presenta un rotulado en donde se especifica el nombre del producto, nombre de la empresa exportadora, variedad de calidad que viene diferenciada por un color rojo, verde y/o negro, también va a constar el peso en kilos y el número de orden de pedido registrado por embarque.

Empaque y /o embalaje

Por la naturaleza y características que posee la fibra de abacá, ésta únicamente es amarrada con sunchos hechos del mismo producto y en forma de pacas sin poseer algún tipo de embalaje o empaque adicional.

Revisión

Cuando la unidad de transporte ha llegado a los centros de acopio para la estiba de la carga, se dispone una serie de procesos de seguridad antinarcóticos así como las condiciones en las que se presenta el medio de transporte con destino al puerto de Guayaquil.

En esta revisión se considera el número de booking, código de contenedor y en su caso enmendaduras o cualquier presencia de objeto sospechoso como es receptado.

Estiba

Con ayuda del montacargas, las personas encargadas de estibar las pacas las van apilando dentro el contenedor según el cubicaje que se les ha proporcionado por parte del gerente de la compañía, la capacidad del contenedor es para 180 pacas de fibra de abacá.

Una vez que se haya terminado de colocar todas las pacas en el contenedor, Este es revisado una vez más y se da la autorización para el cierre y sellado del mismo,

En esta parte es de vital importancia contar con un kit de seguridad para salvaguardar cualquier percance que le sucediera a la mercancía, así como la exposición a sustancias psicotrópicas en algún lado; en este caso el kit consta de: candado, sticker de seguridad y sellos que vienen codificados.

9.1 Proceso de exportación

Requisitos para exportar

Según PROECUADOR (2016), toda persona ya sea natural o jurídica, ecuatorianos o extranjeros residentes en el país que desee exportar algún producto debe reunir los siguientes requisitos:

- Obtener el Registro único del Contribuyente (RUC) , otorgado por la entidad de Servicio de Rentas Internas (SRI)
- Adquirir el certificado de firma digital que es un archivo soportado en un medio físico TOKEN, mismo que es otorgado por la entidad SECURITY DATA o el Banco Central.
- Registrarse como exportador en el sistema informático aduanero “ECUAPASS”.

Etapas Pre- Embarque

El proceso de exportación de Régimen 40 “Exportación Definitiva”, comienza con la transmisión electrónica de la declaración Aduanera de Exportación por parte del exportador en el “ECUAPAS” (Cancillería, 2011).

Para las exportaciones la presentación de la declaración Aduanera será hasta 24 horas antes del ingreso de las mercancías a zona primaria junto con los documentos de soporte y acompañamiento en los formatos establecidos en el ECUAPASS (SENAE, 2014).

Entre los datos a rellenar en la DAE van a constar información general con respecto a la mercancía, información del exportador o declarante, datos del consignante, destino, cantidad, peso y demás datos relativos a la mercancía los mismos que serán sometidos a un proceso de validación

lo que generará su aprobación o caso contrario su rechazo. Cabe considerar que el tiempo de vigencia para la DAE es de 30 días contados a partir de su generación para realizar el embarque.

Una vez que se ha generado la DAE y esta ha sido aceptada en el ECUAPASS, se obtiene el refrendo que constará de 17 dígitos; los primeros tres números serán el código de distrito, seguidos por el año, el número de régimen y finalmente el número secuencial, este refrendo nos ayudará para rellenar el DISV que es el Registro de Vehículos que van a entrar al Terminal Portuario de Guayaquil, puerto en donde se va a llevar a cabo la exportación de fibras de abacá al exterior.

Este documento lo llevará el transportista a zona primaria y constará de un número de registro y toda la información contenida será la perteneciente al transporte y al conductor de transporte interno designado.

En el caso de no ingresar a zona primaria dentro del plazo indicado, el ECUAPASS tiene el libre derecho de rechazar la DAE automáticamente.

El transportista se trasladará de Santo Domingo al puerto de Guayaquil con el DISV, la declaración aduanera y demás documentos que la acompañan podrán ingresar a zona primaria con una anticipación no mayor de 48 horas previas a su citación, una vez allí dentro el contenedor será pesado y revisado por personal calificado del SENA E quien va a sortear y asignar previamente el canal de aforo del contenedor ya sea: físico, físico intrusivo, documental o electrónico una vez que se haya realizado la validación de la cantidad de contenedores ingresados la depósito temporal con los declarados.

Para el caso en el que la DAE se le asigne el canal de aforo automático; el estado de trámite cambiará a Salida Autorizada automáticamente.

Cuando el canal de aforo sea físico intrusivo o documental, el estado del trámite cambiará a Receptada mostrando el nombre del Aforador asignado y una vez cumplido esta formalidad cambiará a Salida Autorizada, mientras tanto se podrá consultar el estado de la declaración.

Post- Embarque

Una vez que han sido embarcadas las mercancías por la compañía naviera, consolidador de carga de exportaciones y transporte terrestre, se deberá enviar el manifiesto de carga en donde se va a detallar lo realmente exportado, éste documento para el caso de exportaciones de vía marítima según el Reglamento al COPCI, podrá ser realizado hasta 12 horas después de la salida del medio de transporte.

La naviera en este caso procede a transmitir los documentos de transporte relacionado con lo declarado en la DAE conforme a los plazos establecidos en el Código de la Producción Comercio e Inversiones (COPCI), para que sean revisados y aceptados.

Cabe mencionar que dentro de los 30 días que tiene de vigencia la DAE, el exportador o declarante pueden realizar alguna corrección a la DAE siempre y cuando la DAE no presente el estado de Regularizada.

Finalmente una vez que la DAE es regularizada, se entenderá que el proceso de exportación definitiva ha culminado.

Los documentos que deberá sacar el exportador en su país y enviar al importador junto con la DAE son:

- Packing List
- Documento de Embarque
- Factura Comercial Original
- Certificado de Origen

Certificación Fitosanitaria para la Fibra de Abacá

Con el fin de aumentar la competitividad a las exportaciones tanto vegetales o animales y para garantizar las condiciones fitosanitarias de los productos que son enviados al exterior se ha tomado ciertas modalidades de certificación los mismos que son inspeccionados y aprobados para su envío y así cumplir los requisitos establecidos por países de destino (Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca, 2015).

Según Ministerio de Comercio Exterior (2017), entre los requisitos para exportar productos ecuatorianos de origen vegetal, se solicita un certificado fitosanitario para determinadas mercancías que ingresen a ciertos territorios de la parte importadora, todos estos está reguladas en la Base Legal Normas Internacionales para medidas Fitosanitarias (NIMF N.32) emitida por la Convención Internacional de protección Vegetal de la Organización Mundial del Comercio, o a su vez puede usar la página web institucional de la Agencia Ecuatoriana de Aseguramiento de la calidad del Agro (AGROCALIDAD), donde se encuentran publicados los requisitos fitosanitarios de exportación de acuerdo al producto que se desea exportar.

Este certificado fitosanitario no es un documento obligatorio para la exportación de la subpartida 53.05.11.00 “Fibras de Abacá en Bruto” pese a que al ser exportado un producto final en fibra y una vez sometido a un procesamiento en este caso el ingreso a la máquina desfibradora se ha eliminado la probabilidad de riesgo de plagas, por tanto dichos productos no deberían reglamentarse, a diferencia de otros productos que pese a que hayan sido sometidos a un proceso, aún podrían presentar un riesgo por tanto la exigencia fitosanitarias en su caso si es obligatoria (FAO, 2009).

Sin embargo si el país importador o el usuario lo solicitan como un requisito adicional, se lo puede tramitar, en el caso de los productos que ingresan a la Unión Europea según la matriz

publicada de requisitos Fitosanitarios y declaraciones adicionales para plantas y productos vegetales cuyo origen es ecuatoriano, tampoco figura como un requisito la presentación de certificado fitosanitario (Agrocalidad, 2015).

Por otro lado, en cuanto a las normas de comercialización, estipula que los requisitos varían en función del producto en los que se deberá considerar aspectos como: tolerancia, presentación, tamaño, calidad etc. (Ministerio de Comercio Exterior, 2017)

9.2 Negociación Internacional

Término de Negociación

Para determinar los riesgos tanto del exportador como del comprador, existen ciertas reglas internacionales denominadas INCOTERMS, éstos términos son establecidos por la Cámara de Comercio Internacional (CCI) con el fin de reducir la incertidumbre que se genera a lo largo de la transacción internacional conduciéndola a un nivel estándar, dichas obligaciones y transferencia de riesgos que serán plasmados en un contrato formal de venta internacional (Santander, 2019) .

El término de negociación acordado para la exportación de la subpartida “5305.00.11.00”Fibras de abacá en bruto” en la negociación con el comprador: AHLSTROM MUNKSJO CHIRNSIDE LTD - Reino Unido es el término Free on board (FOB) el cual estipula las siguientes responsabilidades.

Tabla 30*Responsabilidades del exportador e importador*

VENDEDOR	Poner a disposición la mercancía en el puerto de embarque acordado, a bordo del buque que el comprador haya contratado y en el caso de ser necesario efectuar los trámites de aduana para la exportación.
COMPRADOR	Se encargará de escoger el transporte marítimo en donde irá su mercancía, además correrá por su cuenta los gastos de flete y el seguro que representa además de los gastos y formalidades aduaneras en el puerto de destino.
RIESGOS	En el término FOB, el comprador es quien asumirá todos los gastos y riesgos que pueden sucederle a la mercancía en caso de pérdida o deterioro de la misma desde el momento en que ésta es colocada en el buque. El exportador proporcionará todo tipo de documentos o información relacionada a la mercancía de exportación, mismos gastos serán pagados por el importador.

Fuente: Santander, 2019

Forma de Pago

A crédito con plazo de 30 días, la moneda a negociar para esta transacción es el dólar estadounidense, lo que está amparado bajo contrato formal.

Gastos que Incurren en la Exportación

Los valores que se presentan a continuación equivalen al costo de 1 contenedor High Cube 40 , con 180 pacas de Fibras de Abacá de Ecuador a Reino Unido, negociado en término FOB.

Tabla 31
Gastos de Exportación

GASTOS DE EXPORTACIÓN	
Costo de Producción	33750
% Utilidad	18189,815
Embalaje	73,125
EXW	52012,94
Manejo de Carga (Handling)	200
Transporte Interno Origen	550
Doc. De Exportación	450
Agente de Aduana	150
Certificados	15
FAS	53377,94
Inspección Antinarcótico	100
Terminal Handling Charge (THC)	250
FOB	53727,94

Fuente: Cooperativa de Abacá Ecuador (CAE,2019)

CAPITULO IV

10. Propuesta

10.1 Ficha Técnica de Fibras de Abacá



FIBRAS DE ABACÁ



VENTAJA COMPETITIVA

Gracias a que Ecuador es un país privilegiado por su ubicación geográfica y climática se hace posible la producción y desarrollo de plantas de Abacá en las provincias de Santo Domingo, Esmeraldas y Los Ríos.

Esta planta al poseer características únicas como su durabilidad, consistencia y sobre todo por su calidad es altamente codiciada a nivel mundial lo que ha convertido al Ecuador en uno de los principales exportadores de la fibra.



CARACTERÍSTICAS GENERALES

- Esta fibra pertenece la familia de la Musáceas también llamada "Cáñamo de Manila".
- El clima apropiado para su producción es el trópico húmedo que varía entre los 14 ° y 22°
- Existen dos tipos de plantas de abacá: Bungalanón y Tangongón siendo éste el más apetecido.



CARACTERÍSTICAS ESPECÍFICAS

Composición:	Tamaño:	Color:
<ul style="list-style-type: none"> • Celulosa 77% • Lignina 9% 	<ul style="list-style-type: none"> • Altura: Puede llegar a los 7 metros • Peso: De 50 a 70 Kilos 	<ul style="list-style-type: none"> • Habano claro • Habano oscuro



USOS

Las fibras de abacá son empleadas para elaborar:

- Papel moneda
- Bolsas de Té
- Papel resistente (papel, pasta y servilletas)
- Filtros para maquinaria
- Envolturas para alimentos
- Elementos decorativos
- Textiles, ropa



ESTACIONALIDAD



100%
Enero-Diciembre



LOGÍSTICA



Marítimo 100%



- High Cube
- Dry /seco
- 40*8*9,6



- 180 pacas por contenedor



- 125 Kg
- 124kg Fibra
- 1 kg Suncho



CALIDADES



EXPORTACIONES 2018

FOB
USD 19.464 MILES

TON
8,164 MIL



PRINCIPALES DESTINOS



Reino Unido
37,4%



Filipinas
34,9%



Japón
20,3%



EMPRESAS EXPORTADORAS

- Furukawa Plantaciones S.A. Del Ecuador
- Cooperativa De Producción Agrícola Abacá Ecuador (CAE)
- Cooperativa De Exportación De Fibras Vegetales (CAFIV)



CERTIFICACIONES



10.2 Cuadro de Resultados Análisis–PEST

Tabla 32

Cuadro de Resultados Análisis PEST

	Sector Macro	Sector Exportador de Fibras de Abacá
Políticos	Más de 300 leyes aprobadas a nivel político comercial en el País.	Ninguna ley ha sido aprobada en pro del sector productor y exportador de fibras de abacá (Reducción de hectáreas de cultivo: año 2013:17 000 y 2018: 12000) Exención del impuesto a la Renta
	Tratado de libre comercio con la Unión Europea	Deserción del Reino Unido de la Unión Europea Todos los destinos de las fibras ecuatorianas tienen un arancel del 0%, no exigen certificaciones o licencias para su entrada.
Económicos	Moneda oficial : El Dólar estadounidense	Los mayores incremento del precio de Fibras de abacá se presenciaron en los años 2015 y 2016 con un 13% y 26% de incremento respectivamente (encarecimiento de productos, drawback)
	Nivel más bajo del PIB se da entre el año 2015 y 2016 con una reducción de -2,39%	
	Precio del Petróleo \$30 A finales del 2015 e inicios del año 2016	
	La deuda Publica en el año 2015 representaba el 33% del PIB hasta llegar a ser en el 2018 el 45,2% del PIB, es decir un incremento de 116,36%	
	El año donde más inflación se evidencia es el 2014, con el 0,72% mientras que el año en que más decreció fue el 2017 con apenas 0,09%.	
	Dentro del periodo 2013- 2018 la Balanza comercial ecuatoriana presenta déficit con excepción a los años 2016 y 2017 donde se presenció un superávit, hay que tomar en cuenta que el rubro de exportaciones no petroleras son las que se impusieron en estos años.	La balanza comercial en relación de Fibras de abacá siempre tendrá un saldo positivo pues esta mercancía es exportada en su 100% y a su vez Ecuador no importa esta fibra.
	Las exportaciones no petroleras toman mayor protagonismo especialmente con el incremento de exportaciones de productos no tradicionales.	Las exportaciones de fibras de abacá en bruto (Valor FOB) que ha registrado un incremento promedio durante los 6 años del 11,3%.

CONTINÚA



		Las fibras de abacá contribuyen a la balanza comercial con un 0,2%, que a pesar de ser un porcentaje bajo indican un crecimiento tanto en cantidad y precio.
Sociales	En tan solo un año (del 2017 al 2018) se revirtió el 40% en lo que a disminución de pobreza alcanzado en diez años. Y la tasa de empleo adecuado disminuyó (de 42.3% a 40.6% en el mismo período)	Se evidencia que de la población de Santo Domingo que se encuentra en edad de trabajar, el 52,64% representa a la Población económicamente activa (PEA), mientras que el 47,35% es la Población Económicamente Inactiva (PEI)
	El salario nominal ha ido creciendo durante los 6 últimos años pero fue en el año 2014 en donde se evidencia el mayor incremento con el 4,13% seguido por el año 2015 con el 3,39%	De la PEA en Santo Domingo solo 38180 aportan al IESS o tienen algún otro seguro mientras que 97125 personas no aportan o no están afiliados.
	Los años donde mayor desempleo se evidencia en el 2016 y 2015, teniendo en cuenta las cuantiosas pérdidas que dejó el terremoto del 2016.	Existen pequeños productores quienes realizan actividades de manera ilegal, es decir mediante empresas ficticias estas prácticas ilegales aumentan la pobreza y desmotivan la actividad en el sector.
		Debido a su cultura, existen ciertas discrepancias con el Ministerio de Trabajo y la estipulación de contratos laborales.
		Según el último censo realizado, la mayoría de personas dedicadas al cultivo de abacá no saben leer ni escribir por lo que su formación académica es baja.
Tecnológicos	Dentro del Índice de Innovación, el Ecuador se encuentra en el puesto 99 de 129 considerando que es uno de los países que menos invierte en innovación en América Latina.	Para el fibrado de abacá se sigue empleando las mismas maquinas que hace 80 años por lo que todo su proceso es muy básico.
		En comparación a nuestros competidores directos en exportaciones de fibras de abacá: India, Sri Lanka y Filipinas, en el índice de innovación ocupan los puestos: 52,89 y 6 respectivamente.

Fuente: Elaboración Propia

10.3 Proceso eficiente para una correcta Logística de las Fibras de Abacá de la Cooperativa “Abacá Ecuador”

La planta de Abacá en el Ecuador se desarrolla en las Provincias de Santo Domingo, Esmeraldas y Quevedo, para el caso de estudio se va a tomar como referencia la finca de abacá situada en

“Monterrey” lugar que es considerado como la capital mundial del abacá, esta finca cuenta actualmente con 8 hectáreas de cultivo y gracias a la intervención del Ingeniero Julio Sánchez gerente de la Cooperativa “Abacá Ecuador” ha permitido conocer y presenciar todo el proceso.

El proceso logístico empieza en la producción de la fibra, para ello se necesita de ciertos cuidados del suelo como abonos, fertilizantes. A pesar que la mejor época de cosecha de abacá es el invierno por sus lluvias que ayudan a crecer el tallo, ésta se la puede realizar cualquier estación del año y puede durar hasta los 24 meses.

Se debe tomar en cuenta que un suelo apto y con los nutrientes necesarios es posible el crecimiento de un tallo grueso con fibra de calidad por tanto no se debe descuidar el uso de abonos y mantenimiento naturales, por otro lado, es importante mencionar que por motivos de salubridad no es recomendable utilizar químicos como pesticidas o fumigaciones ya que si bien es cierto los usos finales de la planta son múltiples y muchos de ellos son directos a la exposición y consumo humano.

Una vez que el pinzote empieza a aparecer en la cima de la planta, se procede a realizar las actividades de deshojado, corte, tuxeo y paso por la máquina desfibradora en donde se va a dar paso el procesamiento y la obtención de la fibra.

El producto de este último proceso son fibras húmedas las cuales tiene que secarse al sol, no existe tiempo límite para su secado por lo que es necesario que una persona con experiencia esté al tanto de las fibras y proceda a clasificarla según la calidad que posea.

Aunque la mayor parte del proceso se lleva a cabo de manera manual, sería recomendable el uso de la tecnología como la adquisición de una máquina para revisar y controlar el nivel de humedad de la fibra o en el caso de clasificarla correctamente.

Una vez que la fibra se encuentra en condiciones y totalmente seca, se dispone a llevarla a los centros de acopio establecidos para dar paso al proceso de exportación.

El centro de acopio, es el lugar donde la Cooperativa va a almacenar y receptor la fibra de abacá por parte de los socios y particulares que estén dispuestos a venderla , aquí un inspector de calidad se va a tomar el trabajo de revisar que esté correctamente clasificada, el siguiente paso es formar bultos de 124kg y tomar 1kg de cabos que son producto de la misma fibra utilizados para envolverla con ayuda de la maquina Romana, adicionalmente se le colocará un etiquetado propio de la Cooperativa de Abacá en donde se señala las características que posee, así como su calidad y el número de orden.

El transporte interno va a llegar al centro de acopio en el horario acordado y se procede a revisar la unidad de carga en caso de a ver alguna inconsistencia el contenedor puede ser devuelto, caso contrario se da paso a la distribución de las pacas dentro del mismo, una vez lleno se dispone a cerrar y sellar correctamente las puertas del contenedor, se va a usar los sellos, candados y demás sistemas de seguridad en el mismo los cuales van a disminuir ciertos riesgos que se puedan presentar.

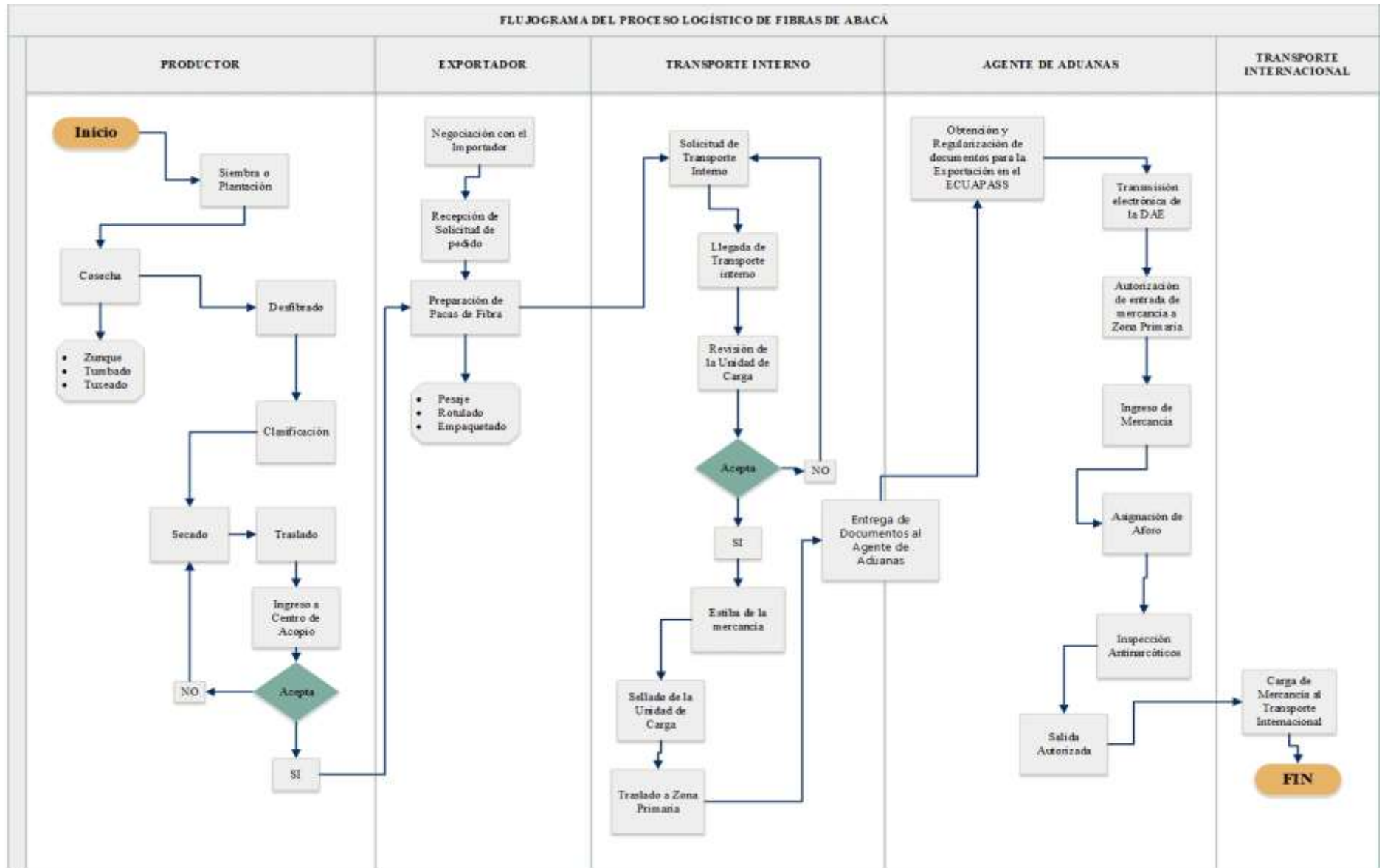
La Cooperativa por motivos económicos no dispone de una póliza de seguros para su mercancía en el transporte interno, pero es aconsejable tomar en cuenta la importancia de un seguro ante posibles calamidades que pueden acontecer en el trayecto.

El transportista interno va a trasladarse de Santo Domingo al puerto de Guayaquil con el DISV y la DAE tramitada por la propia Cooperativa, mismos que han sido solicitados previa a su llegada, en este caso la Cooperativa se reserva el pago de almacenaje en el puerto motivo por el cual el transporte interno encargado de trasladar la fibra llega con una anticipación de 24 horas al puerto, lo que no implica recargo alguno.

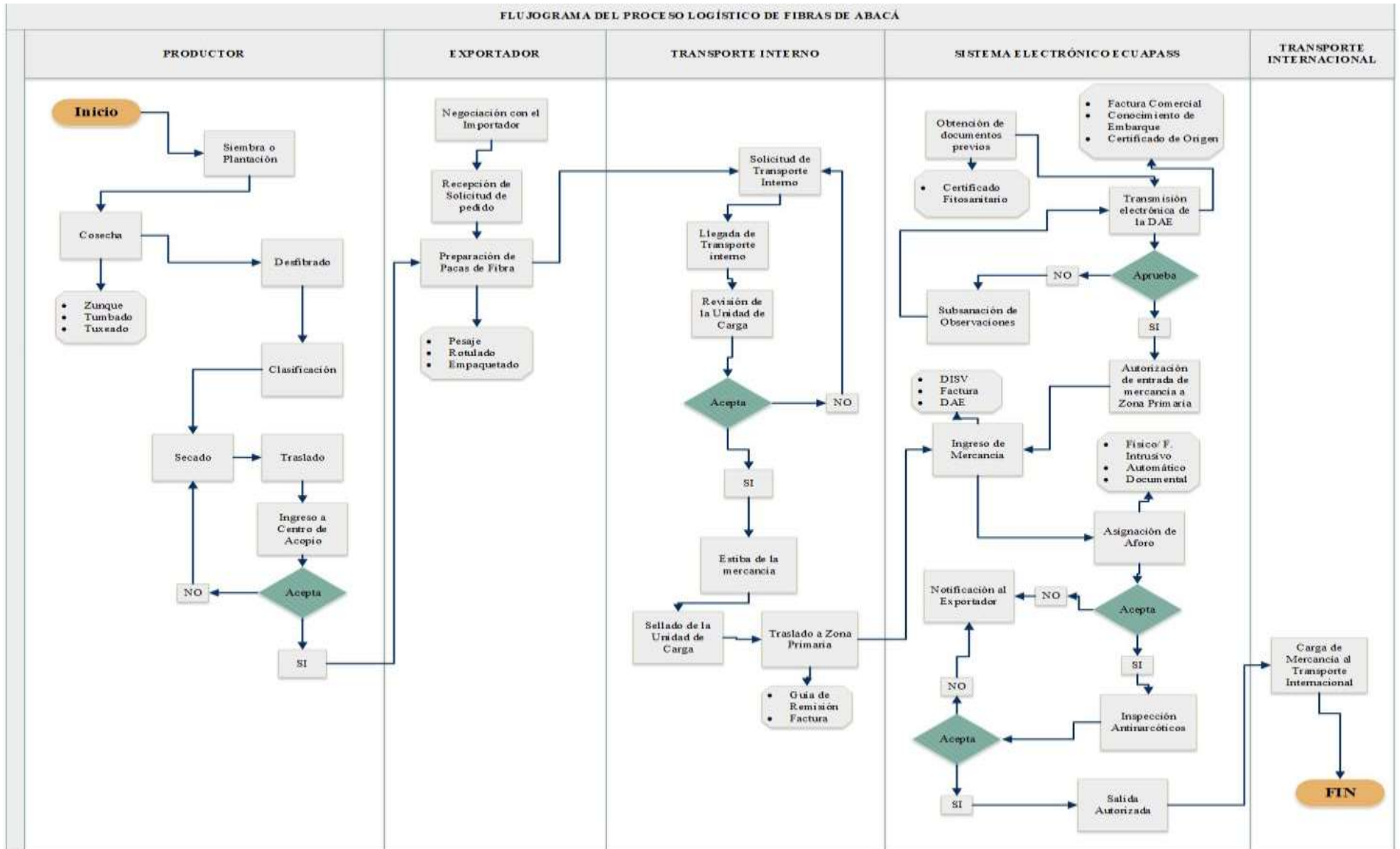
Por motivos de cumplimiento y estar al tanto con la normativa del comercio exterior, la Cooperativa hace uso de los honorarios de un Agente de Aduanas de su entera confianza quien va a disponer de los documentos que se requiera ya que será el encargado de la tramitación y regularización de documentos para la exportación de la fibra en el sistema electrónico del SENA E “ECUAPASS”, ésta será la misma persona que indicará y mantendrá informado al exportador la situación de la mercancía en zona primaria, así mismo será el responsable de asistir a los aforos e inspecciones que solicite la aduana.

Finalmente, tiene un convenio con la “Naviera Blue Cargo”, quien es contratada por parte del importador y se encargará de la mercancía en el puerto acordado cumpliendo con el término FOB que es una vez colocada encima del buque.

10.3.1 Flujograma



10.3.2 Flujoograma



CAPITULO V

11. Conclusiones

De acuerdo a la investigación realizada en el período 2013- 2018 se obtuvo los siguientes resultados:

- Las exportaciones ecuatorianas de fibras de abacá en bruto tuvieron un crecimiento sostenido, el año 2016 fue el mejor para este producto con el 70,3% de incremento, en relación al anterior. Los principales destinos de exportación son: Reino Unido y Filipinas con un 37,4% y 34,9% respectivamente.
- El análisis de los factores PEST se llegó a los siguientes resultados:
 - Políticos: No existe ley o regulación alguna en beneficio del sector.
 - Económicos: las exportaciones de fibras de abacá durante el periodo estudiado tienen una aporte promedio del 0,2% dentro de la balanza comercial ecuatoriana.
 - Sociales-culturales: Más del 50% de trabajadores no están afiliados a ningún tipo de seguro, debido que las personas están acostumbradas a trabajar por horas rechazando el cumplimiento a las leyes laborales.
 - Tecnológicos: los procesos que maneja su cadena logística son rudimentarios, siguen empleando maquinaria no especializada.
- Analizado el proceso logístico propuesto de este producto se identifica una reducción considerable de gestiones, que en la mayor parte se duplicaban con su agente de aduana, lo cual ayuda a optimizar recursos humanos, además de económicos y lograr cierto grado de eficiencia.

- El modelo de ficha técnica propuesta va a contener información esencial como características generales, específicas del producto, con la finalidad de dar un valor agregado a la presentación del producto para su comercialización.

12. Recomendaciones

- El gobierno ecuatoriano debe fomentar e incentivar las exportaciones de productos no tradicionales mediante leyes y políticas de reactivación a pequeños productores que tratan de expandirse a nivel internacional con sus productos.
- Se recomienda el uso de una ficha técnica por parte de un país como estrategia para internacionalizar su producto detallando todas sus características y beneficios.
- La implementación de certificaciones de calidad ayuda a crear valor agregado a los productos, es por ello que las empresas exportadoras de fibras de abacá en bruto deberían invertir en obtener este tipo de certificaciones que ayudan a potenciar la venta competitiva en relación a las exportaciones de otros países.
- El sector exportador de fibras de abacá debe incrementar el uso de tecnología especialmente con maquinaria y sistemas de riego dentro de sus procesos productivos con el fin de optimizar recursos y abaratar costos.

13. Anexos

14. Bibliografía

- Agrocalidad. (24 de 09 de 2015). *Requisitos fitosanitarios para plantas y vegetales*. Obtenido de <http://www.agrocalidad.gob.ec/wp-content/uploads/2014/09/Requisitos-Fitosanitarios-MATRIZ-24.09.2014.pdf>
- AGROCALIDAD. (2019). *Instructivo de la Norma General para Promover y regular la producción Orgánica- Ecológica en el Ecuador*. Obtenido de <http://www.agrocalidad.gob.ec/wp-content/uploads/pdf/certificacion-organica/1.Normativa-e-instructivo-de-la-Normativa-General-para-Promover-y-Regular-la-Produccion-Organica-Ecologica-Biologica-en-Ecuador.pdf>
- Báez, J. (23 de 01 de 2019). *Línea de Fuego -Revista Digital*. Obtenido de <https://lalineadefuego.info/2019/01/23/empleo-2018-pobreza-desigualdad-y-precarizacion-al-alza-por-jonathan-baez/>
- Banco Central del Ecuador. (s.f.). *Banco Central del Ecuador*. Recuperado el 23 de 06 de 2019, de <https://contenido.bce.fin.ec/pregun2.php>
- Banco Nacional de Comercio Exterior S.A. (01 de 1965). *Abaca o Manila*. Obtenido de http://revistas.bancomext.gob.mx/rce/magazines/530/11/RC11.pdf?fbclid=IwAR1cDfmZMAhCR4uCPx8Gu_4rv6Iyh2GaDje_eRJIN5-pwu_Bt6PciwoNGAo
- Bolaños, E. (2011). *Principios de Economía Política y Tributación*. Obtenido de <http://www.bdigital.unal.edu.co/26299/1/23864-83564-1-PB.pdf>
- Buendía, A. (12 de 12 de 2013). *El papel de la Ventaja Competitiva en el desarrollo económico de los países*. Obtenido de <http://www.analiseconomico.azc.uam.mx/index.php/rae/article/view/144/137>
- Caiza, K. (01 de 2018). *Propuesta de un plan estratégico para la empresa "Represmundial". de tecnología informática ubicada en Tumbaco*. Obtenido de <http://www.dspace.uce.edu.ec/bitstream/25000/15801/1/T-UCE-0003-CAD-018AE.pdf>
- Cámara de Comercio de Guayaquil, & Departamento de Investigación y Proyectos. (Diciembre de 2017). *Cámara de Comercio de Guayaquil*. Obtenido de El ajuste en el Salario Básico Unificado carece de justificación técnica.: <http://www.lacamara.org/website/wp-content/uploads/2017/03/APE-017-Salario-Basico-2018.pdf>
- Cancillería. (19 de 05 de 2011). *Reglamento al título de facilitación aduanera para el comercio, del libro V del código orgánico de la producción, comercio e inversiones*. Obtenido de <https://www.cancilleria.gob.ec/wp-content/uploads/2013/10/reglamento-codigo-organico-produccion-comercio-inversiones.pdf>
- Cárdenas, J. (2016). *Análisis de la factibilidad de exportación de la fibra natural de abacá hacia el Reino Unido*. Obtenido de

- file:///C:/Users/Usuario/Desktop/comercio%20justo/abaca%20factibilidad%20de%20exportacion%20a%20reino%20unido.pdf
- Carrión, D. (24 de 01 de 2013). *La línea de fuego*. Obtenido de <https://lalineadefuego.info/2013/01/24/balance-gobierno-de-correa-elecciones-2013-francisco-munoz-jaramillo-diego-carrion/>
- Chang Alvarado, A. A., & Montero Bernabé, G. E. (20 de 02 de 2015). Obtenido de <http://repositorio.ucsg.edu.ec/bitstream/3317/3900/1/T-UCSG-PRE-ECO-CECO-66.pdf>
- Chapman, A. (2012). *Análisis DOFA Y Análisis Pest*. Obtenido de <https://catedramacagnot3.files.wordpress.com/2012/03/anc3a1lisis-dofa-y-pest.pdf>
- Datosmacro.com. (2018). *La percepción de corrupción descende en Ecuador*. Obtenido de <https://datosmacro.expansion.com/estado/indice-percepcion-corrupcion/ecuador>
- Econlink. (15 de 01 de 2014). *Política Comercial*. Obtenido de <https://www.econlink.com.ar/politica-comercial>
- Economipedia. (s.f.). Recuperado el 29 de 10 de 2019, de <https://economipedia.com/definiciones/balanza-comercial.html>
- El Diario. (s.f.). *Rafael Correa: Una Década en el Poder*. Recuperado el 11 de 2019, de <https://www.eldiario.ec/especial/Rafael-Correa-una-decada-en-el-poder/>
- Escuela Europea de Management. (25 de 11 de 2016). *Estrategia de diversificación: concepto, tipos y ventajas*. Obtenido de http://www.escuelamanagement.eu/gestion-estrategica/estrategia-de-diversificacion-concepto-tipos-y-ventajas?fbclid=IwAR15yAdj8dXh8HeTVoua48feKjry6wPLdTwnV3nOFVp5p7Gp_ik7hM3G7gY
- FAO. (2009). *Normas Internacionales para Medidas Fitosanitarias*.
- FEDEXPORT. (04 de 2018). *EXPORTdata*. Obtenido de <http://www.fedexpor.com/wp-content/uploads/2018/04/Expordata-marzo-2018.pdf>
- Flores Shugulí, J. A., & Suasnavas Borja, S. P. (2013). *Propuesta de producción y comercialización de rosas deshidratadas e impresas "Dry Roses" al mercado de Estados Unidos*. Obtenido de <http://www.dspace.uce.edu.ec/bitstream/25000/1576/1/T-UC-0005-283.pdf>
- Fong, C. (21 de 07 de 2017). *Las Teorías de la ventaja competitiva*. Obtenido de <file:///C:/Users/Usuario/Downloads/ventajacompetitiva.pdf>
- French, J., Montiel, K., & Palmieri, V. (05 de 2014). *La innovación en la agricultura*. Obtenido de http://www.redinnovagro.in/documentosinnov/Innovaci%C3%B3n_PP_es.pdf
- GAD Municipal Santo Domingo. (2017). *Municipalidad Santo Domingo*. Obtenido de http://www.santodomingo.gob.ec/?page_id=3151
- González Blanco, R. (2011). *Diferentes teorías del comercio internacional*. Obtenido de <https://www.guao.org/sites/default/files/biblioteca/Diferentes%20teor%C3%ADas%20del%20comercio%20intencional.pdf>

- Guerrero, S. (2017). *Determinantes de la Inflación en Ecuador 2000-2016*. Obtenido de <https://docplayer.es/78459829-Universidad-de-buenos-aires-facultad-de-ciencias-economicas-escuela-de-estudios-de-posgrado.html>
- Hernández Sampieri, R. (2014). *Metodología de la Investigación*. México D.F.: McGRAW-HILL / INTERAMERICANA. Obtenido de <https://www.uca.ac.cr/wp-content/uploads/2017/10/Investigacion.pdf>
- Herrera Lemus, K., & Martínez Pedregal, A. (2015). *Investigación para la ciencia administrativa*. Obtenido de [file:///C:/Users/Usuario/Downloads/5-Disen_o_de_Investigacion%20\(1\).pdf](file:///C:/Users/Usuario/Downloads/5-Disen_o_de_Investigacion%20(1).pdf)
- Index, G. I. (2019). *Global Innovation Index*. Obtenido de Global Innovation Index 2019 – 12th Edition: https://www.wipo.int/edocs/pubdocs/en/wipo_pub_gii_2019-intro4.pdf
- INEC. (03 de 2018). *Encuesta Nacional de Empleo, Desempleo y Subempleo ENEMDU*.
- INEC. (06 de 02 de 2019). *Boletín Técnico N 01-2019-Índice de Precios al Consumidor*. Obtenido de https://www.ecuadorencifras.gob.ec/documentos/web-inec/Inflacion/2019/Enero-2019/Boletin_tecnico_01-2019-IPC.pdf
- Labarca, N. (2007). *Consideraciones teóricas de la competitividad empresarial*. Obtenido de <http://www.redalyc.org/pdf/737/73713208.pdf>
- Lawrence, G., & Joehnk, M. (2009). *Fundamentos de Inversiones*. Obtenido de https://www.uv.mx/personal/clelanda/files/2016/03/Gitman-y-Joehnk-2009-Fundamentos-de-inversiones.pdf?fbclid=IwAR0AOvifQyxUaJsN0KFIg9-QSuPbbOVuvZNXv65FDNdeOWeYM_EhxQRQmVI
- Lozano, J. (2008). *Política Comercial en un contexto histórico*. Obtenido de https://www.utadeo.edu.co/sites/tadeo/files/node/publication/field_attached_file/pdf-politica_comercial-pag-web-16.pdf
- Macas Acosta, G. O. (2016). *Ecuador y su futuro en el Comercio Internacional*. Obtenido de <https://www.ecotec.edu.ec/content/uploads/2017/09/investigacion/libros/ecuador-futuro-comercio.pdf>
- Márquez Sánchez, F., Sorhegui Ortega, R., & Bayón Sosa, M. (09 de 2017). *Pensamiento Económico Universal Preclásico*. Obtenido de https://www.ecotec.edu.ec/content/uploads/2017/09/investigacion/libros/LIBRO_Pensamiento.pdf
- Mata Yerovi, R. (20 de 09 de 2013). Introducción. *Cooperativa de producción agrícola “Abacá - Ecuador”*, 3-21.
- Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca. (23 de 06 de 2015). *MANUAL DE CERTIFICACIÓN FITOSANITARIA PARA EXPORTACIÓN*. Obtenido de <http://www.agrocalidad.gob.ec/documentos/dcf/resolucion-0175.pdf>
- Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca. (2016). *La política agropecuaria ecuatoriana: hacia el desarrollo territorial rural sostenible: 2015-2025*. Quito. Recuperado el 2019

- Ministerio de Comercio Exterior. (10 de 2017). *Exportaciones con calidad Caso Unión Europea*. Obtenido de [http://portal.uasb.edu.ec/UserFiles/385/File/CC%20Humberto%20Jimenez\(1\).pdf](http://portal.uasb.edu.ec/UserFiles/385/File/CC%20Humberto%20Jimenez(1).pdf)
- Ministerio del Trabajo. (2017). Obtenido de Acuerdo histórico entre empleadores y trabajadores para fijar el salario en el 2017: <http://www.trabajo.gob.ec/usd-375-sera-el-salario-basico-que-regira-en-el-2017/>
- Oficina Económica y Comercial de España en Quito. (07 de 2018). *Informe Económico y Comercial*. Obtenido de <http://www.comercio.gob.es/tmpDocsCanalPais/1F469993CB3BCB90E211E5B0C1B57CF0.pdf>
- Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura. (2019). *Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura*. Obtenido de http://www.fao.org/economic/futurefibres/fibres/abaca0/es/?fbclid=IwAR0q_tiVb9MTwRI4YwCYtfD00pRLwL-xC2peE62XRyqzQm-AegHaeOs9QbU
- Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura. (2019). *Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura*. Recuperado el 08 de 06 de 2019, de <http://www.fao.org/economic/futurefibres/fibres/abaca0/es/>
- Parraguez, C. (03 de 2017). *Nuevas Tecnologías en el Agro*. Obtenido de https://www.pmgchile.com/wp-content/uploads/2017/03/Nuevas_Tecnologias_agro.pdf
- PROECUADOR. (2016). *Guía del Exportador*. Obtenido de <http://fronteramazonica.com/web/wp-content/uploads/2016/04/guia-ecuador.pdf>
- PROECUADOR. (2016). Guía logística Internacional 2016. 38.
- PROECUADOR. (09 de 10 de 2019). *PROECUADOR*. Obtenido de <https://www.proecuador.gob.ec/ficha-provincial/>
- Raffo López, L. (10 de 07 de 2011). *Una reconstrucción miliana del modelo ricardino para el comercio internacional*. Obtenido de <http://www.scielo.org.co/pdf/ceco/v31n56/v31n56a02.pdf>
- Real Academia Española. (s.f.). *Real Academia Española*. Recuperado el 23 de 06 de 2019, de <https://dle.rae.es/?id=LkM4Dio>
- Reglamento del COPCI, A. (05 de 2017). *Reglamento al libro del comercio, del libro V del código orgánico de la producción, comercio e inversiones*. Obtenido de <https://www.aduana.gob.ec/wp-content/uploads/2017/05/REGLAMENTO-LIBRO-V-COPCI-REFORMA-27-03-2017.pdf>
- Rojas, J. (04 de 2004). *El Mercantilismo*. Obtenido de <http://files.pucp.edu.pe/departamento/economia/DDD234.pdf>
- Rosales Saldaña, J. A. (2015). *Fundamentos de la Política Comercial Estratégica*. Obtenido de <file:///C:/Users/Usuario/Downloads/2906-10280-1-PB.pdf>
- Santander, B. (2019). *Santander Trade Markets*. Obtenido de <https://santandertrade.com/es/portal/banca/incoterms-2010>

- SENAE. (01 de 2014). *Manual Específico para el proceso de exportaciones marítimas y terrestres declaradas como contenerizadas*. Obtenido de <https://www.aduana.gob.ec/files/pro/pro/occe/2014/SENAE-MEE-2-2-001-V3.pdf>
- Superintendencia de Economía Popular y Solidaria. (2018). *Boletín trimestral II-Superintendencia de Economía Popular y Solidaria*. Obtenido de <file:///C:/Users/Usuario/Desktop/boletin%20junio%20II%202018%20fibras%20abacá.pdf>
- Telesur. (2015). *¿Cuánto ha cambiado Ecuador con la Revolución Ciudadana?* Obtenido de <https://www.telesurtv.net/news/Cuanto-ha-cambiado-Ecuador-con-la-Revolucion-Ciudadana--20150115-0097.html>
- Transparency International. (29 de 01 de 2019). *Corruption Perceptions Index 2018 shows Anti-Corruption efforts stalled in most countries*. Obtenido de https://www.transparency.org/news/pressrelease/corruption_perceptions_index_2018
- Vásquez Barquero, A. (13 de 12 de 2007). *Desarrollo endógeno. Teorías y políticas de desarrollo territorial*. Obtenido de https://www.redalyc.org/html/289/28901109/?fbclid=IwAR1AqUPcl3KYKoNAjLA7sGysu_C0Kb9n_ck2M1k_C7h27KS3FYGQ7ouw-O0
- Zumárraga, K. (01 de 2018). *Propuesta de un plan de negocios para la empresa Represmundial de tecnología informática ubicada en Tumbaco*. Obtenido de <http://www.dspace.uce.edu.ec/bitstream/25000/15801/1/T-UCE-0003-CAD-018AE.pdf>