



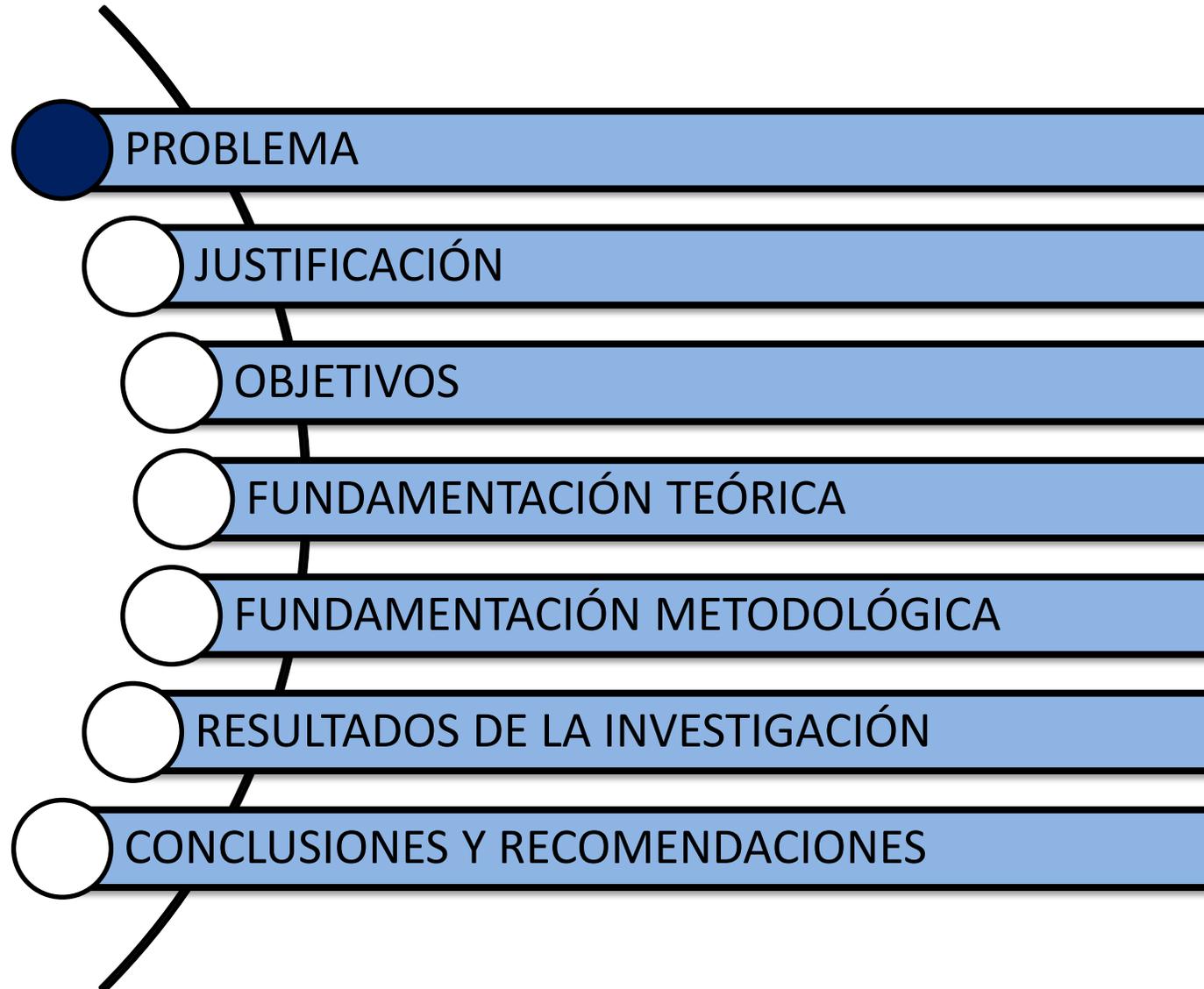
# **LA GESTIÓN DEL SERVICIO DE DRAGAS EN APOYO AL DESARROLLO MARÍTIMO NACIONAL**

ELABORADO POR:  
GM 4/A JOSÉ MIGUEL JÁCOME VÉLEZ

# AGENDA

- PROBLEMA
- JUSTIFICACIÓN
- OBJETIVOS
- FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA
- FUNDAMENTACIÓN METODOLÓGICA
- RESULTADOS DE LA INVESTIGACIÓN
- CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

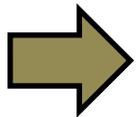
# AGENDA



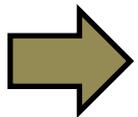
# PROBLEMA

## IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA

Se evidencia una disminución en la suscripción de contratos y una limitación para el cumplimiento de sus actividades de relleno hidráulico y dragado debido a:



Limitación de recursos operativos, administrativos y financiero por parte del Mando Naval.

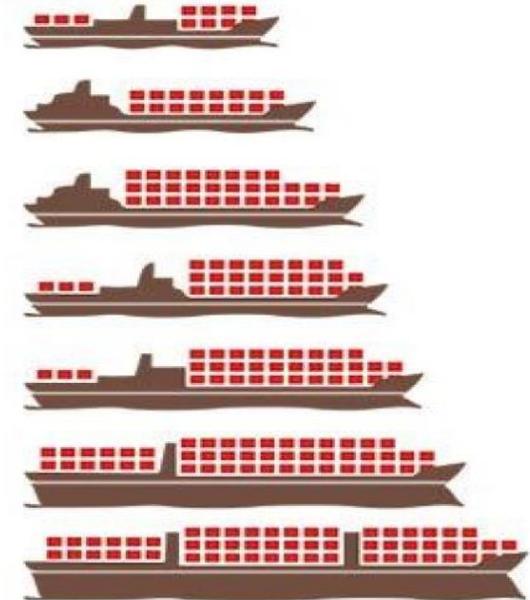
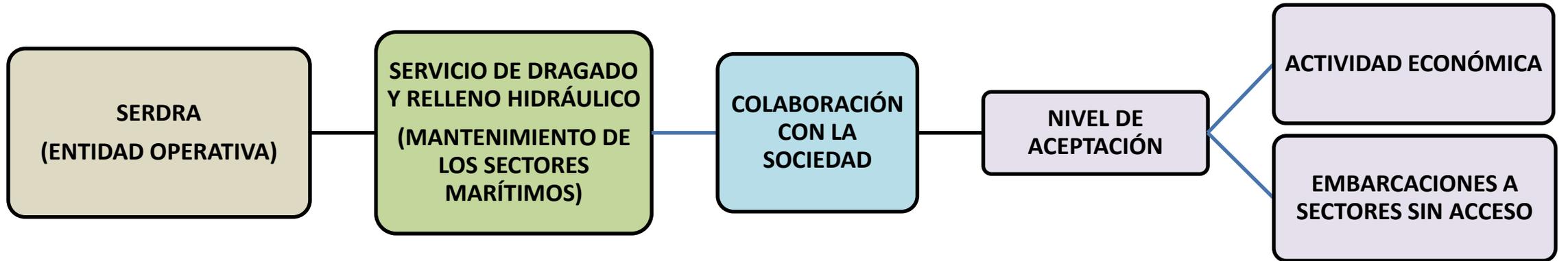


Condiciones de las unidades de dragas y de los sistemas internos de la entidad.

# AGENDA

- PROBLEMA
- JUSTIFICACIÓN
- OBJETIVOS
- FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA
- FUNDAMENTACIÓN METODOLÓGICA
- RESULTADOS DE LA INVESTIGACIÓN
- CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

# JUSTIFICACIÓN



# AGENDA

- PROBLEMA
- JUSTIFICACIÓN
- OBJETIVOS
- FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA
- FUNDAMENTACIÓN METODOLÓGICA
- RESULTADOS DE LA INVESTIGACIÓN
- CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

## OBJETIVO GENERAL

Analizar la gestión del Servicio de Dragas de la Armada con sus obras de dragado y relleno hidráulico mediante un análisis FODA de esta entidad operativa y la observación de investigaciones y registros que permita la identificación de los beneficios que brinda en apoyo a los sectores marítimos desde el año 2017 al 2019.



Fuente: Diario El Universo.

## OBJETIVOS ESPECÍFICOS

1

Diagnosticar el desempeño del Servicio de Dragas de la Armada mediante una matriz FODA para la evaluación de la situación interna y externa de esta entidad operativa.

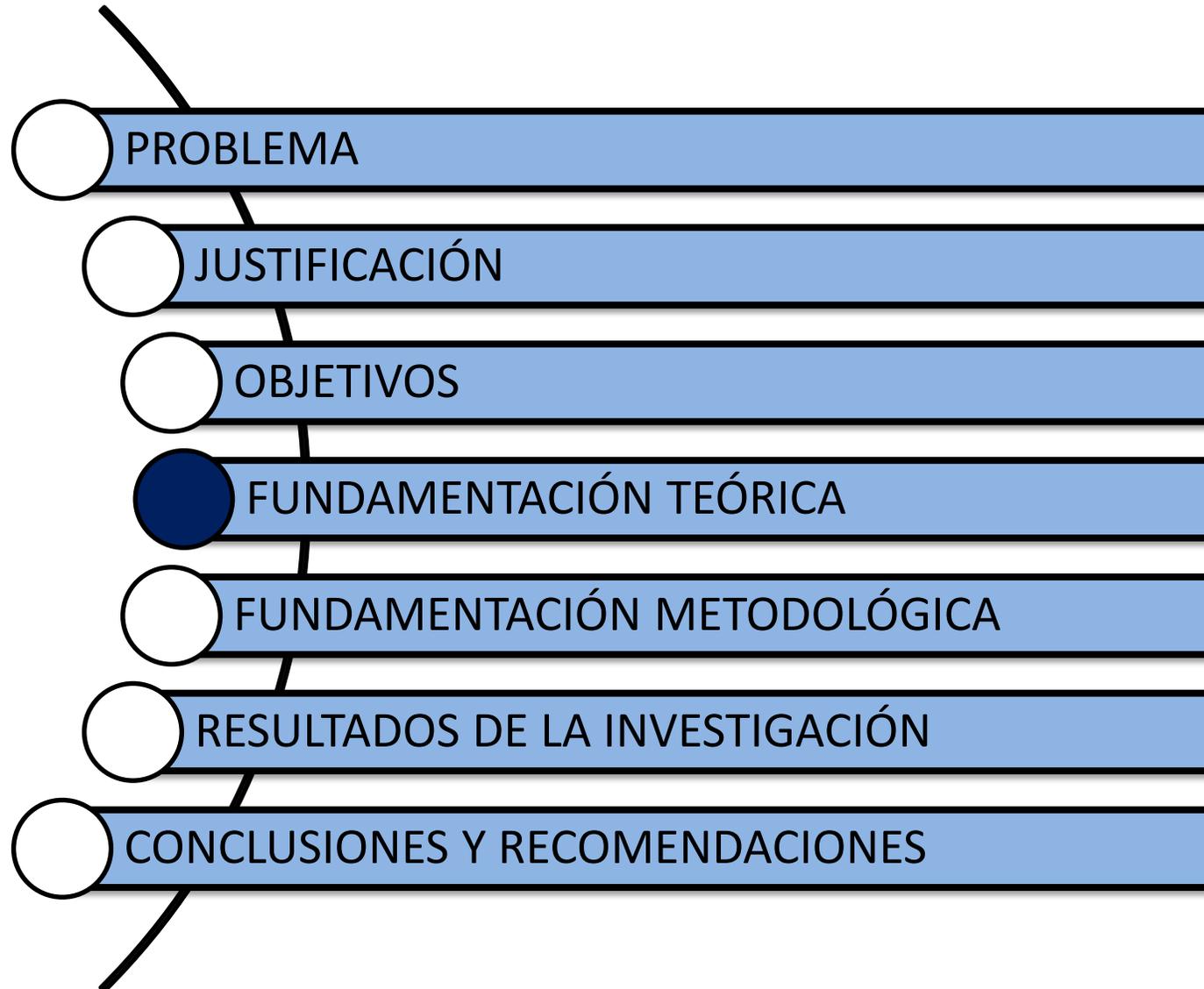
2

Identificar las obras de dragado y relleno hidráulico efectuadas por el SERDRA en el periodo del 2017 al 2019 mediante una revisión bibliográfica y documental que detalle los resultados de las obras de dragado y relleno hidráulico en ese periodo.

3

Realizar un análisis de la gestión del SERDRA desde el año 2017 al 2019 mediante la evaluación de los proyectos que se ejecutaron en ese periodo, demostrando los beneficios al desarrollo marítimo.

# AGENDA



# FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA

## RESEÑA HISTÓRICA DEL SERVICIO DE DRAGAS DE LA ARMADA



1970

- Se transfiere a la Armada Nacional (Dragas “Ecuador” y “Guayas”)

1971

- Se autoriza a la Armada Nacional a que realice trabajos de dragado

1981

- COGMAR decide crear la Dirección de Dragado dependiente de la Dirección General del Material.

1983

- Se cambia el nombre a “Servicio de Dragas” y se lo adscribe a la DIGEIM.

2001

- Se dispuso al SERDRA depender de la DIREMP, no prosperó.

2002

- Se dispuso que dependa de la DIGEIM.

2014

- Ministerio de Defensa Nacional constituye al SERDRA como Entidad Operativa.

# FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA



**Art 162.-** Las Fuerzas Armadas sólo podrán participar en actividades económicas relacionadas con la defensa nacional, y podrán aportar su contingente para apoyar el desarrollo nacional, de acuerdo con la ley.

**MARCO  
LEGAL**



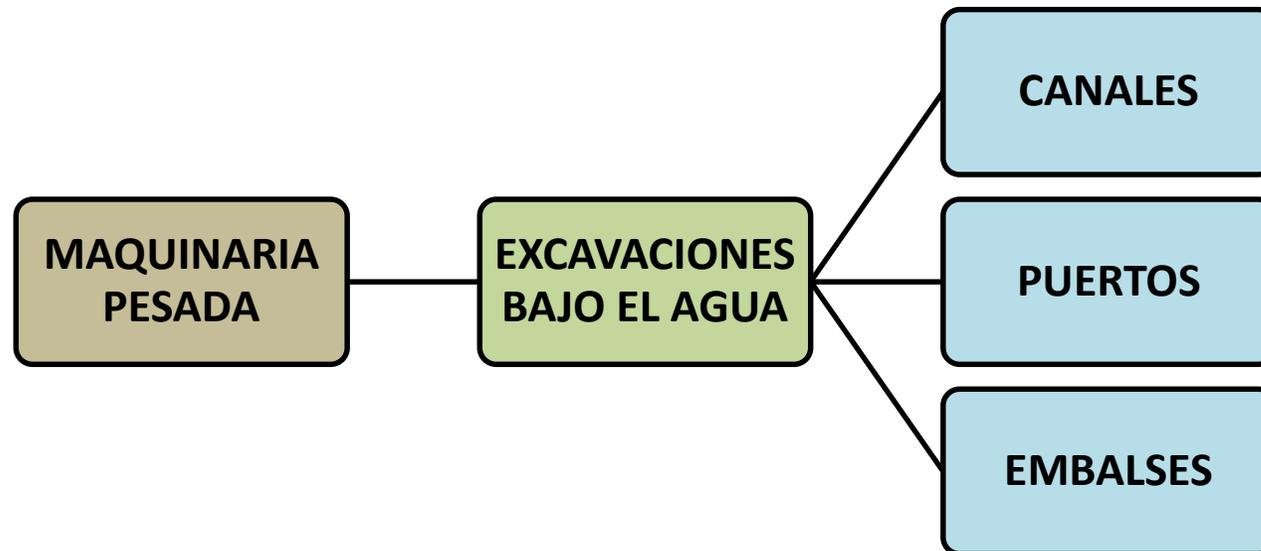
**Art 315.-** El Estado constituirá empresas públicas para la gestión de sectores estratégicos, la prestación de servicios públicos, el aprovechamiento sustentable de recursos naturales o de bienes públicos y el desarrollo de otras actividades económicas.



**Art 2.-** Las Fuerzas Armadas tiene la misión de colaborar con el desarrollo social y económico del país, especificando que podrán participar en actividades económicas relacionadas exclusivamente con la defensa nacional.

# FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA

## ¿QUÉ ES UNA DRAGA?



La draga aspira los productos del fondo submarino, a través de tubos y bombas.

# FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA

## DRAGAS DEL SERDRA

**Draga Francisco de Orellana**



Fuente: Diario El Universo.

**Draga Río Yanuncay**



Fuente: Diario El Universo.

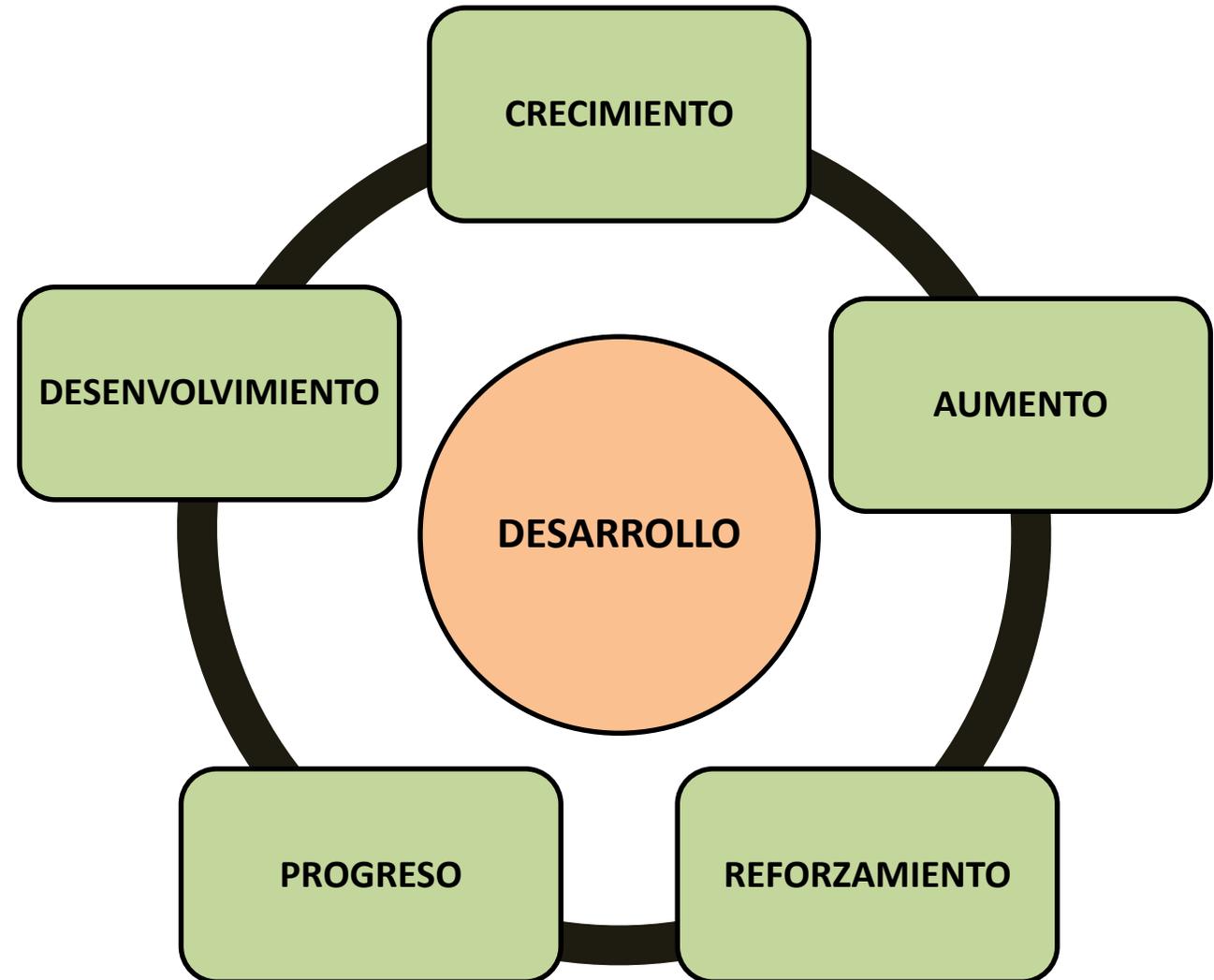
**Draga Tena**



Fuente: Diario El Universo.

# FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA

## ¿QUÉ ES DESARROLLO?



# AGENDA

- PROBLEMA
- JUSTIFICACIÓN
- OBJETIVOS
- FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA
- FUNDAMENTACIÓN METODOLÓGICA
- RESULTADOS DE LA INVESTIGACIÓN
- CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

# FUNDAMENTACIÓN METODOLÓGICA

## ENFOQUE

- CUALITATIVO

## ALCANCE

- DESCRIPTIVO
- EXPLORATORIO

## POBLACIÓN

- PERSONAL DEL SERVICIO DE DRAGAS DE LA ARMADA



**ENCUESTA**

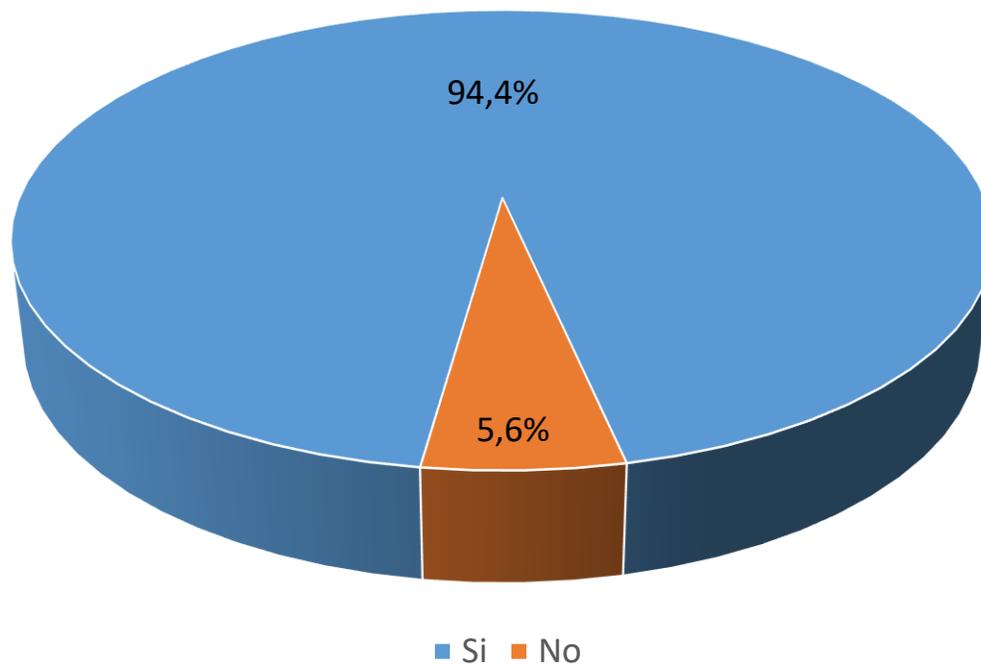


**ANÁLISIS  
COMPARATIVO**

# FUNDAMENTACIÓN METODOLÓGICA

## ENCUESTA:

¿Considera usted que la gestión del SERDRA desde el año 2017 al 2019 ha tenido resultados positivos en contribución al desarrollo marítimo?

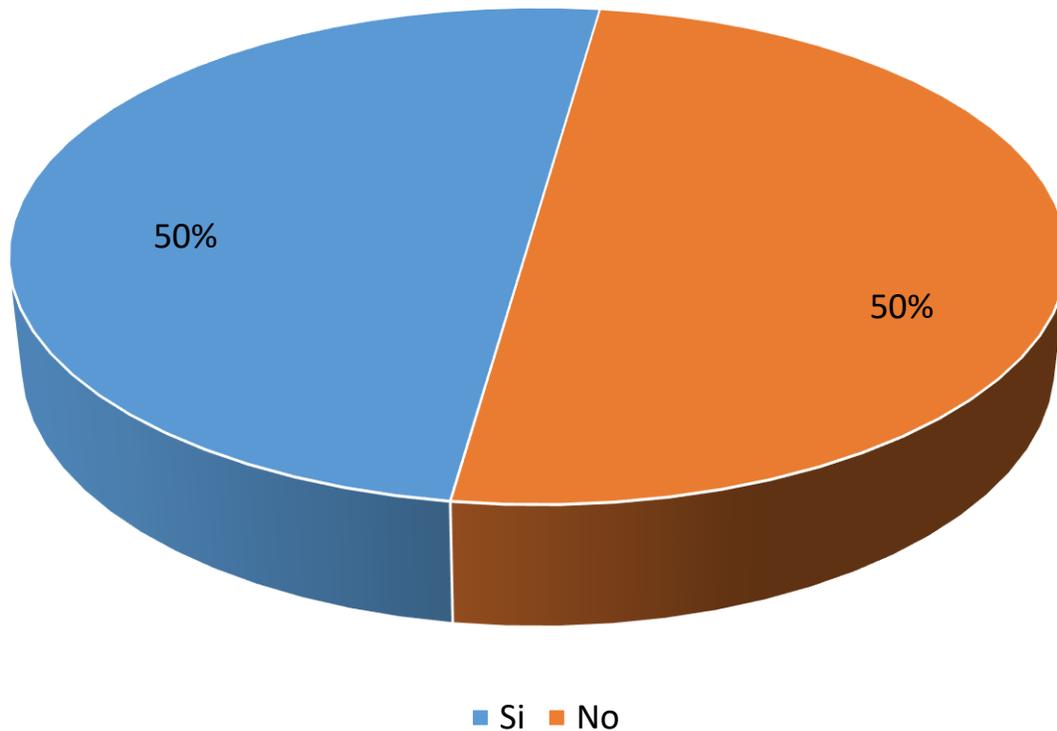


RESPUESTA	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Si	18	94,4%
No	2	5,6%
TOTAL	20	100%

# FUNDAMENTACIÓN METODOLÓGICA

## ENCUESTA:

**¿Considera usted que el SERDRA con el talento humano disponible, así como de los recursos humanos materiales y financieros asignados, le permite cumplir su función en contribución al desarrollo marítimo del país?**

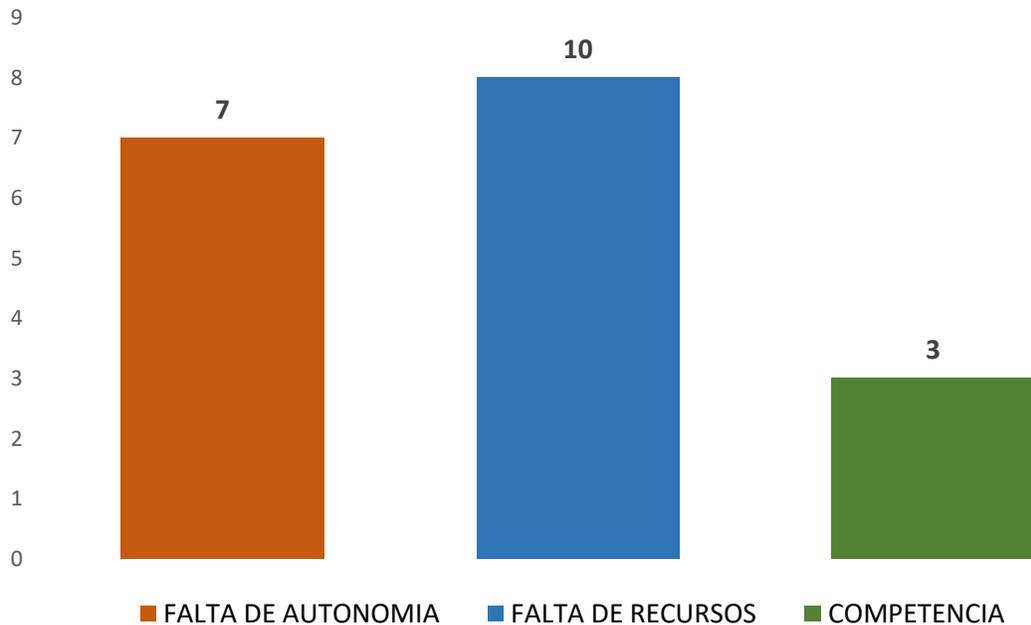


RESPUESTA	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Si	10	50%
No	10	50%
TOTAL	20	100%

# FUNDAMENTACIÓN METODOLÓGICA

## ENCUESTA:

¿Cuál de las siguientes áreas considera usted que tienen limitaciones en el SERDRA?



RESPUESTA	FRECUENCIA	PORCENTAJE
FALTA DE AUTONOMIA	7	35%
FALTA DE RECURSOS	10	50%
COMPETENCIA	3	15%
TOTAL	20	100%

# FUNDAMENTACIÓN METODOLÓGICA

## ANÁLISIS GENERAL DE LA ENCUESTA

Franca aceptación del personal de las falencias existentes en el SERDRA



El personal hace realce a la limitación en el campo administrativo y económico, siendo de menor consideración el campo competitivo



A pesar de las circunstancias de esta entidad, ha logrado finalizar todos los proyectos de dragado



# AGENDA

- PROBLEMA
- JUSTIFICACIÓN
- OBJETIVOS
- FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA
- FUNDAMENTACIÓN METODOLÓGICA
- RESULTADOS DE LA INVESTIGACIÓN
- CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

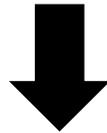
# RESULTADOS DE LA INVESTIGACIÓN

MATRIZ FODA DEL SERDRA	FORTALEZAS (F)	DEBILIDADES (D)
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Respaldo de la Armada del Ecuador</li> <li>Incremento en la intimación de la gestión de dragas</li> <li>Recursos que posee el SERDRA que le posibilita cubrir diferentes sectores con sus unidades.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Limitación en sistemas electrónicos e informáticos para el seguimiento e inspección.</li> <li>Falta de recursos internos para cubrir necesidades de carácter logístico.</li> <li>Limitado conocimiento del personal en la aplicación de normativas</li> </ul>
OPORTUNIDADES (O)	ESTRATEGIA (FO)	ESTRATEGIA (DO)
<ul style="list-style-type: none"> <li>Suscitar al SERDRA como entidad operativa por las diferentes vías de comunicación de la gestión que ejecuta.</li> <li>Dar inicio a la obtención o mantenimiento de las unidades que realizan el dragado.</li> <li>Exigencia en el servicio de dragado y relleno hidráulico por la cantidad de obras de instituciones públicas y privadas nacionales.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Que se tome en consideración una política que fomente la continuidad a un Plan de Fortalecimiento Logístico.</li> <li>Que se incentive las operaciones que ejecuta el SERDRA hacia la comunidad</li> <li>Dar inicio a la modernización o intercambio de dragas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tener la facilidad de un sistema electrónico e informático operativo que ayude al control interno y de su histórico.</li> <li>Incentivas la recolección de fondos para el Servicio e Dragas de la Armada.</li> <li>Dar inicio a tramites de contratación y adoctrinamiento al personal que trabaja en los procesos</li> </ul>
AMENAZAS (A)	ESTRATEGIA (FA)	ESTRATEGIA (DA)
<ul style="list-style-type: none"> <li>Limitado presupuesto para el progreso de los sistemas de control.</li> <li>Limitación en el sostenimiento logístico</li> <li>Personal no capacitado</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ejecutar un presupuesto a largo periodo para adquirir medios.</li> <li>Búsqueda de tratados estratégicos para financiar y seguir con la ejecución del servicio de dragado a la comunidad</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Búsqueda de financiamiento para para reemplazar la administración interna y continuar con la automatización de procesos</li> <li>Ejecutar la capacitación a los servidores que laboran en el SERDRA para que se puedan seguir desarrollando los procesos</li> </ul>

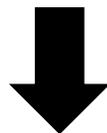
# RESULTADOS DE LA INVESTIGACIÓN

## RESULTADOS DE LA MATRIZ FODA

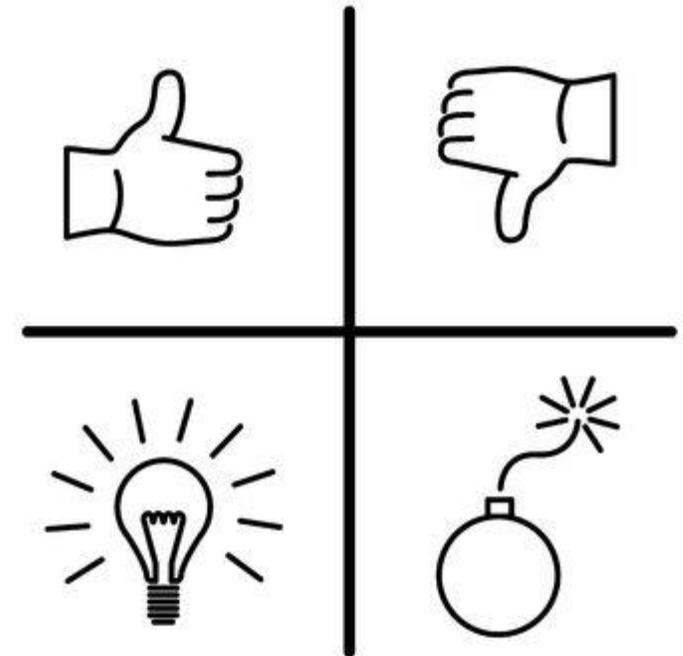
Estrategias a tomar en consideración



Eficiencia en el área administrativa, logística y operativa

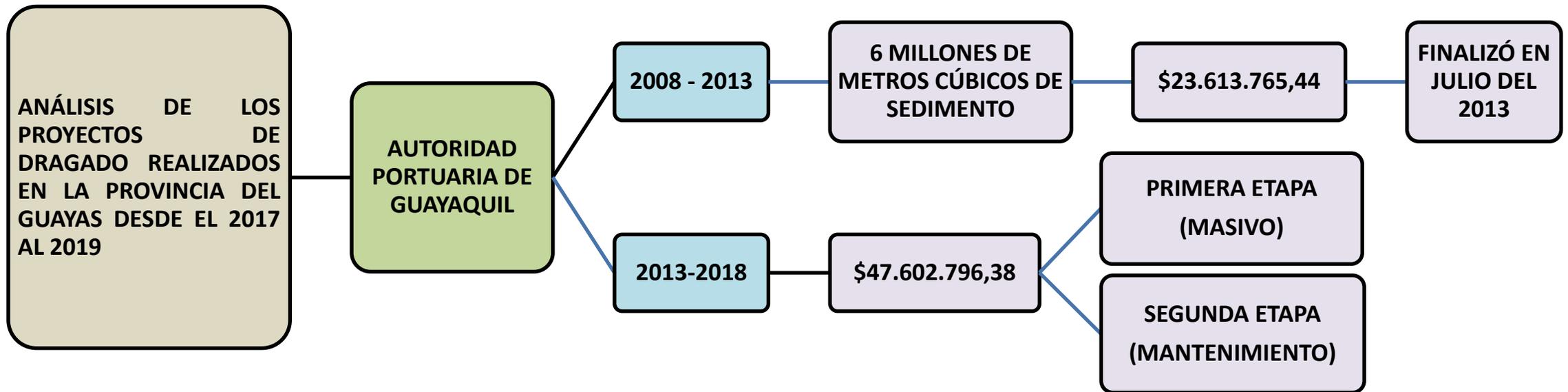


Crecimiento como entidad líder en obras de dragado a nivel nacional.



# RESULTADOS DE LA INVESTIGACIÓN

## CANAL DE GUAYAQUIL

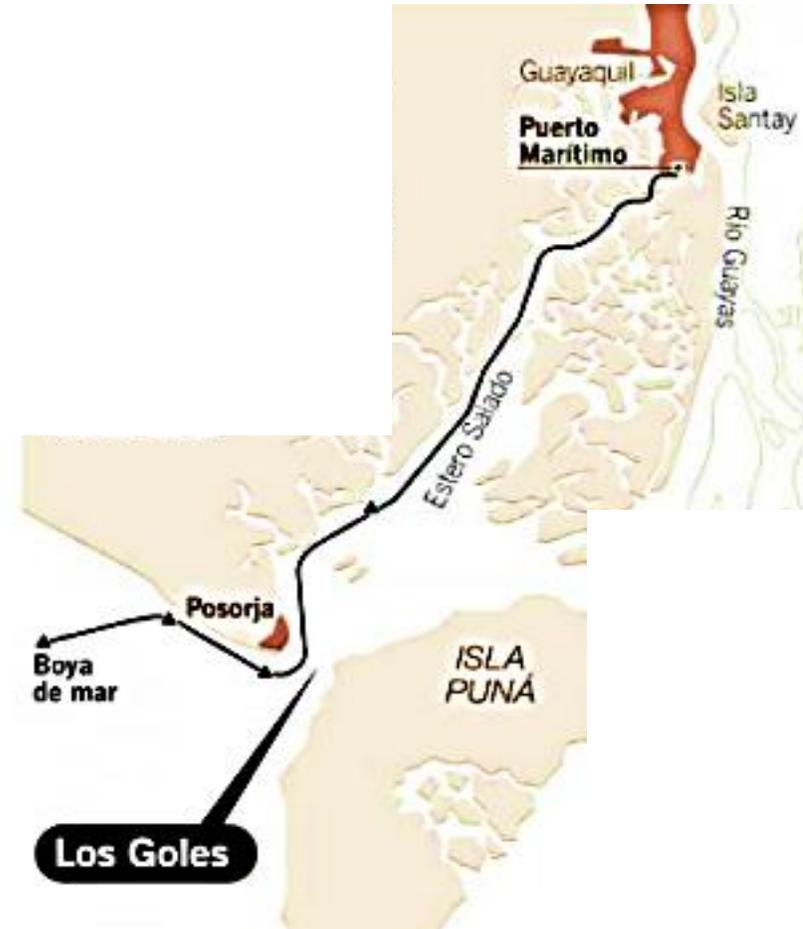


## RESULTADOS DE LA INVESTIGACIÓN

Considerado desde la Boya de Mar hasta la Boya 80 sin considerar el área de roca que se encuentra ubicada e identificad con la Boya 8A, según planos batimétricos, para que obtenga una profundidad mínima de 9,60 metros con respecto al MLWS.



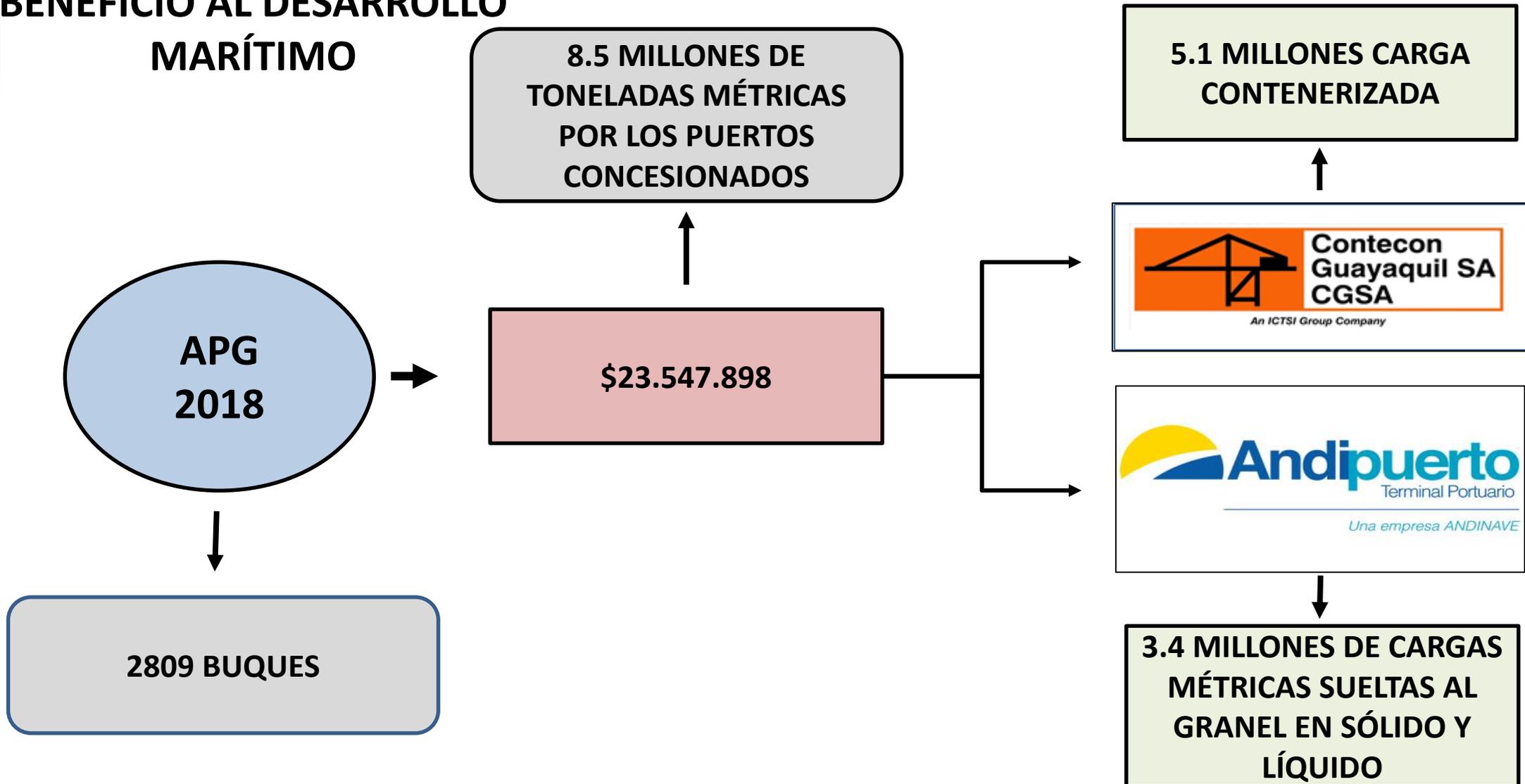
Fuente: Diario El Universo.



Fuente: Diario El Comercio.

# RESULTADOS DE LA INVESTIGACIÓN

## BENEFICIO AL DESARROLLO MARÍTIMO



# RESULTADOS DE LA INVESTIGACIÓN

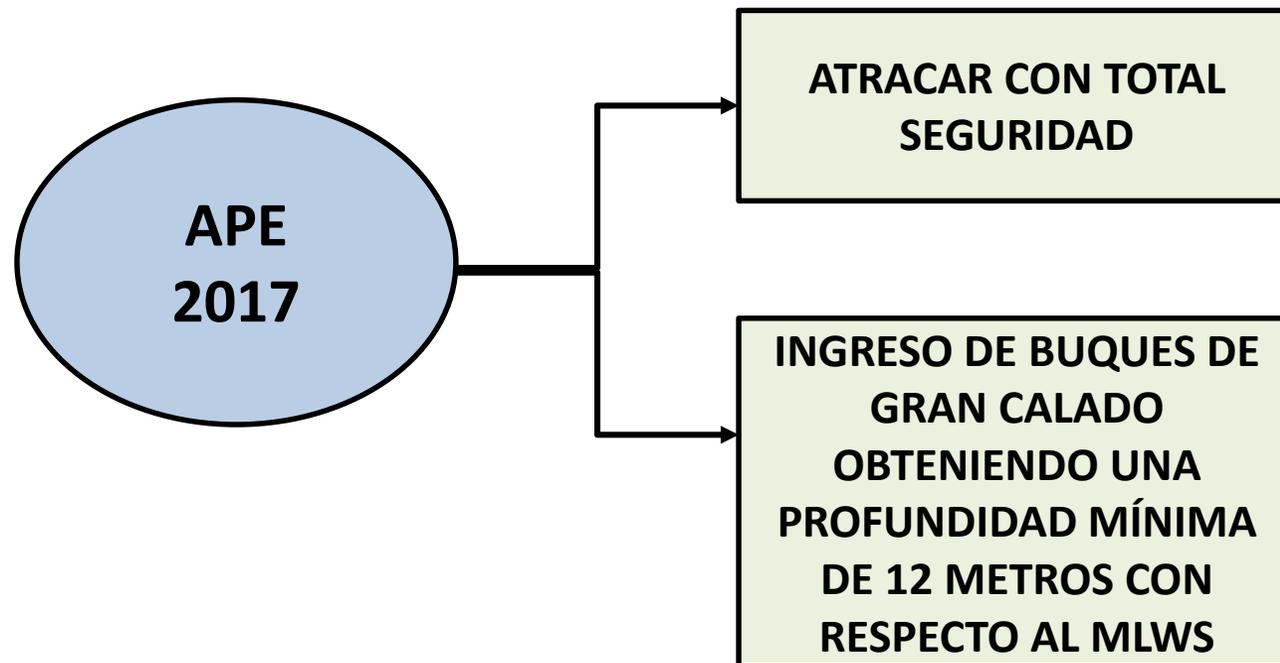
## PUERTO COMERCIAL DE ESMERALDAS



AUTORIDAD PORTUARIA  
DE ESMERALDAS

# RESULTADOS DE LA INVESTIGACIÓN

## BENEFICIO AL DESARROLLO MARÍTIMO



Fuente: Diario El Universo.

# RESULTADOS DE LA INVESTIGACIÓN

## Desembarco de vehículos Toyota



Fuente: Diario El Universo.



Fuente: Diario El Universo.

# AGENDA

- PROBLEMA
- JUSTIFICACIÓN
- OBJETIVOS
- FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA
- FUNDAMENTACIÓN METODOLÓGICA
- RESULTADOS DE LA INVESTIGACIÓN
- CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

## CONCLUSIONES

1

El diagnóstico de la situación interna y externa elaborado al Servicio de Dragas de la Armada de los años 2017 al 2019, nos muestra que las limitaciones y necesidades que posee esta entidad operativa influye en el desarrollo y crecimiento como entidad líder en obras de dragado a nivel nacional.



## CONCLUSIONES

2

Los proyectos de dragado y relleno hidráulico ejecutados por el SERDRA durante varios años, permitieron a esta entidad operativa posicionarse como una institución sobresaliente en las actividades de dragado en los sectores marítimos ecuatorianos, a fin de considerarse como una entidad operativa de servicio público que ofrece el apoyo al desarrollo marítimo nacional mediante su cooperación con el desarrollo portuario nacional y el mejoramiento de las condiciones de vida de comunidades económicamente deprimidas, brindándoles el servicio de rellenos hidráulicos en poblados y zonas marginales más necesitadas del país.



## CONCLUSIONES

3

La gestión del Servicio de Dragas de la Armada del Ecuador a través de sus actividades, proporciona condiciones adecuadas en los sectores marítimos para que embarcaciones modernas con grandes dimensiones puedan transitar y atracar en los puertos y sectores marítimos ecuatorianos permitiendo el desarrollo de la comercialización y navegación.



# RECOMENDACIONES

1

Considerar el análisis de la situación actual del SERDRA y del desarrollo de la gestión que ha realizado en estos últimos 3 años, a fin de aplicar estrategias que den mejora a esta entidad operativa para la culminación de sus proyectos asignados evitando la disminución de la suscripción de contratos y a su vez, lograr que el Servicio de Dragas de la Armada vuelva a tener un alto nivel de aceptación para la ejecución de actividades de dragado y relleno hidráulico en los sectores marítimos de país.

## RECOMENDACIONES

- 2 Identificar obras de bajo presupuesto que estén alcance de las condiciones logísticas, administrativa y operativa del SERDRA, a fin de desarrollar progresivamente el desenvolvimiento de esta entidad operativa logrando que instituciones del estado no tenga la necesidad de contratar otras empresas, ahorrando recursos y mejorando el estatus institucional.

## RECOMENDACIONES

- 3 Sugerir al Servicio de Dragas de la Armada que brinde una capacitación técnica al personal que opera las unidades de dragas a fin de mantener la operatividad de sus unidades y de esa manera disminuir los costos de mantenimiento.

# GRACIAS POR SU ATENCIÓN