

RESUMEN

La planificación en la actualidad se constituye como una herramienta fundamental en la administración, y es ahí donde la asignación de los recursos económicos se vuelve potencialmente prioritaria, y pasa a ser el elemento generador que impulsa la capacidad operativa. Ante ello, la cultura militar no es ajena a este principio y aplicando herramientas de planificación, asienta sus operaciones, las mismas que están diseñadas para cumplir con las tareas que demanda el estado. Sin embargo, las variaciones presupuestarias, que rigen el devenir de los estados y que son observadas en el período 2008-2018, bajo una metodología de enfoque mixto no experimental, muestran como la Aviación Naval, ha visto mermado su nivel de alistamiento operacional, el cual en sí, es la suma de diversas variables, siendo las más significativas, la que relaciona la capacidad operativa (material) y el entrenamiento operativo (personal), cuya tendencia ha evolucionado en la misma relación que lo hizo el presupuesto. Consecuencia de ello, son los resultados obtenidos a nivel operativo, los cuales no reflejan el verdadero estado de cumplimiento del POA, ni de las variables que alimentan el alistamiento operacional, obligando a reformular las políticas de planificación y aplicar instrumentos que se orienten hacia un direccionamiento por objetivos, más que por techos presupuestarios, donde no solo exista el alineamiento estratégico de FF.AA, sino también el sostenimiento, la estructura programática y la evaluación de metas, cuyo resultado sea una consecuencia de la realidad que se vive, y marque los límites y horizontes, hacia donde queremos llegar y como lo queremos hacer. Palabras Claves:

- **CAPACIDAD OPERATIVA,**
- **ENTRENAMIENTO OPERATIVO**
- **PLANIFICACIÓN,**
- **PRESUPUESTO**

ABSTRACT

Planning is currently a fundamental tool in administration, and that is where the allocation of economic resources becomes a priority, and becomes the generating element that drives the operational capacity. Given this, the military culture is not alien to this principle and applying planning tools, bases its operations, which are designed to fulfill the tasks demanded by the state. However, the budgetary variations, which govern the future of the states and which are observed in the period 2008-2018, under a methodology of non-experimental mixed approach, show how the Naval Aviation, has seen its level of operational readiness reduced, the which, in itself, is the sum of several variables, the most significant being the one that relates the operative capacity (material) and the operational (personal) training, whose tendency has evolved in the same relation as the budget did. Consequence of this, are the results obtained at the operational level, which do not reflect the true state of compliance with the POA, nor the variables that feed the operational readiness, forcing reformulation of planning policies and applying instruments that are oriented towards addressing by objectives, rather than by budgetary ceilings, where there is not only the strategic alignment of the Armed Forces, but also the sustainability, the programmatic structure and the evaluation of goals, whose result is a consequence of the reality that is lived, and mark the limits and horizons to where we want to go and how we want to do it.

Keywords:

- **OPERATIONAL CAPABILITY**
- **OPERATIONAL TRAINING**
- **PLANNING**
- **BUDGET**