

## **Resumen**

En el país el manejo y administración de los bienes y existencias de las instituciones públicas, no ha tenido un control eficiente y no se les ha prestado la importancia debida en cuanto a su administración y custodia, considerando que estos forman parte de la información financiera de las entidades públicas; un componente importante de los bienes del sector público, son los vehículos que son parte fundamental en el desarrollo de las actividades y cumplimiento de las misiones de instituciones como el Ejército Ecuatoriano, el cual no está exento del cumplimiento de las disposiciones emitidas por los entes de control como la Contraloría General del Estado.

Actualmente en el Ejército Ecuatoriano existen únicamente políticas internas temporales, y la aplicación parcial de la normativa vigente ha ocasionado que la información disponible no sea la adecuada para la toma de decisiones. Esto ha ocasionado que la gestión no sea óptima generando información errada, diferencias en valores y cantidades, así como reportes del estado, condición y años de vida útil de los vehículos.

Este trabajo tiene como objetivo el de analizar la afectación que tiene la incorrecta aplicación de las políticas y procedimientos en el empleo de los vehículos del Ejército Ecuatoriano, realizando una investigación documental y analizando variables que inciden en la disponibilidad del parque automotor. Una vez analizada la normativa vigente nacional e institucional y luego de haber determinado sus incompatibilidades y las observaciones a la administración de los vehículos por parte de los organismos de control, finalmente se presenta una propuesta de normativa institucional enmarcada en las normas emitidas por los organismos de control del Estado.

### **PALABRAS CLAVE:**

- **NORMATIVA INSTITUCIONAL**
- **TOMA DE DECISIONES**
- **ADMINISTRACIÓN DE BIENES**
- **FLOTAS DE VEHÍCULOS**

## **Abstract**

In the country, the management and administration of goods and stocks of public institutions has not had an efficient control and they have not been given due importance in terms of their administration and custody, considering that these are part of the information -financial of the public entities; An important component of public sector assets, are the vehicles that are a fundamental part in the development of activities and fulfillment of the missions of institutions such as the Ecuadorian Army, which is not exempt from compliance with the provisions issued by the control entities such as the Comptroller General of the State.

Currently in the Ecuadorian Army there are only temporary internal policies, and the partial application of current regulations has caused the available information to be inadequate for decision-making. This has caused that management is not optimal, generating erroneous information, differences in values and quantities, as well as reports on the state, condition and years of useful life of the vehicles.

The objective of this work is to analyze the impact that the incorrect application of policies and procedures has in the use of vehicles of the Ecuadorian Army, carrying out a documentary investigation and analyzing variables that affect the availability of the vehicle fleet. Once the current national and institutional regulations have been analyzed and after having determined their incompatibilities and the observations to the administration of the vehicles by the control bodies, Finally, a proposal for institutional regulations is presented, framed in the norms issued by the State control organisms.

## **KEYWORDS:**

- **INSTITUTIONAL REGULATIONS**
- **DECISION MAKING**
- **PROPERTY MANAGEMENT**
- **VEHICLE FLEETS**