



“Análisis del empleo en el ámbito interno del sistema de inteligencia militar”

Acurio Salguero Roberto Carlos y Ludeña Torres Luis Iván

Vicerrectorado de Investigación, Innovación y Transferencia de Tecnología

Centro de Posgrados

Maestría en Defensa y Seguridad

Trabajo de titulación, previo a la obtención del título de Magíster en Defensa y Seguridad

mención Estrategia Militar

Tcn. de E.M. Alarcón Flor, José Luis

14 de octubre de 2021

4/11/21 16:14

Tesis

Informe de originalidad

NOMBRE DEL CURSO

Tesis revisión 6

NOMBRE DEL ALUMNO

ROBERTO CARLOS ACURIO SALGUERO

NOMBRE DEL ARCHIVO

ROBERTO CARLOS ACURIO SALGUERO - Tesis

SE HA CREADO EL INFORME

4 nov 2021

Resumen

Fragmentos marcados	17	5 %
Fragmentos citados o entrecomillados	7	0,9 %

Coincidencias de la Web

hmong.es	9	2 %
hrvwiki.net	3	1 %
consejodiscapacidades.gob.ec	1	0,5 %
uanl.mx	3	0,4 %
wikipedia.org	1	0,4 %
questionpro.com	2	0,3 %
online-tesis.com	1	0,1 %
anepe.cl	1	0,1 %
derechoecuador.com	1	0,1 %
unizar.es	1	0,1 %
defensa.gob.ec	1	0 %



Firmado electrónicamente por:

**JOSE LUIS
ALARCON**

Tcrn. de E.M José Luis Alarcón Flor
Director
C.C.: 1708013147.



**VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN, INNOVACIÓN Y TRANSFERENCIA DE
TECNOLOGÍA
CENTRO DE POSGRADOS**

CERTIFICACIÓN

Certifico que el trabajo de titulación, “**Análisis del empleo en el ámbito interno del sistema de inteligencia militar**” fue realizado por los señores: **Acurio Salguero, Roberto Carlos y Ludeña Torres, Luis Iván**, el mismo que ha sido revisado y analizado en su totalidad, por la herramienta de verificación de similitud de contenido; por lo tanto, cumple con los requisitos legales, teóricos, científicos, técnicos y metodológicos establecidos por la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE, razón por la cual me permito acreditar y autorizar para que lo sustente públicamente.

Sangolquí, 14 de octubre del 2021



Firmado electrónicamente por:

**JOSE LUIS
ALARCON**

.....
Tcn. de E.M. Alarcón Flor, José Luis

Director

C.C.: 1708013147.



**VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN, INNOVACIÓN Y TRANSFERENCIA DE
TECNOLOGÍA
CENTRO DE POSGRADOS**

RESPONSABILIDAD DE AUTORÍA

Nosotros: **Acurio Salguero, Roberto Carlos**, con cédula de ciudadanía n° 1711331528 y **Ludeña Torres Luis Iván** con cédula de ciudadanía n° 1103056014, declaramos que el contenido, ideas y criterios del trabajo de titulación: **“Análisis del empleo en el ámbito interno del sistema de inteligencia militar”** es de nuestra autoría y responsabilidad, cumpliendo con los requisitos legales, teóricos, científicos, técnicos y metodológicos establecidos por la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE, respetando los derechos intelectuales de terceros y referenciando las citas bibliográficas.

Sangolquí, 14 de octubre del 2021

Firma

Firma



Firmado electrónicamente por:
ROBERTO CARLOS
ACURIO SALGUERO



Firmado electrónicamente por:
LUIS IVAN
LUDEÑA TORRES

Acurio Salguero, Roberto Carlos

C.C.: 1711331528

Ludeña Torres, Luis Iván

C.C.: 1103056014





**VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN, INNOVACIÓN Y TRANSFERENCIA DE
TECNOLOGÍA**

CENTRO DE POSGRADOS

AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN

Nosotros: **Acurio Salguero, Roberto Carlos**, con cédula de ciudadanía n° 1711331528 y **Ludeña Torres, Luis Iván** con cédula de ciudadanía n° 1103056014, autorizamos a la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE publicar el trabajo de titulación: “Análisis del empleo en el ámbito interno del sistema de inteligencia militar” en el Repositorio Institucional, cuyo contenido, ideas y criterios son de nuestra responsabilidad.

Sangolquí, 14 de octubre del 2021

Firma	Firma
 <p>Firmado electrónicamente por: ROBERTO CARLOS ACURIO SALGUERO</p> <p>-----</p>	 <p>Firmado electrónicamente por: LUIS IVAN LUDEÑA TORRES</p> <p>-----</p>

Acurio Salguero, Roberto Carlos

C.C.: 1711331528

Ludeña Torres, Luis Iván

C.C.: 1103056014

Dedicatoria

Este trabajo de investigación, queremos dedicarlo en primer lugar a nuestros padres, ejemplo de vida y de superación, a nuestras esposas apoyo incondicional en nuestras vida y profesión, y de manera especial a nuestros hijos, fruto del amor y motivo de inspiración a cada momento de nuestras vidas, y por los que siempre hemos salido adelante a pesar de las adversidades propias de nuestra profesión.

Roberto Carlos

Luis Iván

Agradecimiento

En primer lugar, a Dios por habernos permitido culminar con éxito esta maestría, a nuestras familias, nuestros profesores, compañeros, y amigos que de una u otra manera nos han ayudado en el desarrollo de este reto que nos propusimos y que, gracias al apoyo de cada uno de ustedes, lo hemos llegado a culminar, gracias al glorioso ejército ecuatoriano por permitirnos continuar trabajando día a día por el engrandecimiento de nuestra institución y nuestra patria.

Acurio Salguero Roberto Carlos y,

Ludeña Torres Luis Iván

Índice de Contenidos

Índice de Contenidos.....	8
Índice de Tablas	13
Índice de Figuras	15
Resumen	17
Abstract	18
Capítulo I	1
El Problema	1
Planteamiento del Problema.....	1
Formulación del Problema.....	2
Preguntas de Investigación.....	2
Objeto de Estudio.....	3
Campo de Acción	3
Delimitación de la Investigación.....	3
Delimitación Temática	3
Delimitación Espacial	3
Delimitación Temporal.....	3
Justificación de la Investigación.....	3
Objetivos de la Investigación	5
Objetivo General	5
Objetivos Específicos	5

	9
Capítulo II	6
Marco Teórico.....	6
Antecedentes de la Investigación.....	6
Fundamentación Teórica	9
Seguridad del Estado	9
Elementos del modelo de seguridad militar.....	11
Capacidades militares	14
El interés nacional	15
Seguridad	17
Inteligencia militar en la seguridad interna	19
Niveles de la Inteligencia militar	19
Apoyo de inteligencia a operaciones militares	21
Operaciones de inteligencia relacionadas a la insurgencia	22
Operaciones de inteligencia.....	23
Operaciones psicológicas	23
Control de población y recursos.....	24
Operaciones de asuntos civiles	26
Operaciones tácticas.....	27
Base Legal.....	29
Hipótesis	31
Sistema de variables	31

	10
Variable Independiente la causa	31
Variable Dependiente el efecto	31
Conceptualización de las Variables	32
Capítulo III	33
Marco Metodológico	33
Enfoque de la Investigación	33
Tipo de Investigación	33
Población	33
Muestra	34
Métodos de Investigación	35
Técnicas de recolección de datos	35
Revisión bibliográfica	35
Entrevista	36
Encuesta	36
Instrumentos de recolección de datos	37
Técnicas para el análisis e interpretación de datos	37
Capítulo IV	38
Desarrollo de Objetivos Específicos	38
Análisis e interpretación de resultados	38
Desarrollo del objetivo 1	58
Desarrollo del objetivo 2	59

	11
Desarrollo del objetivo 3	60
Capítulo V	61
Propuesta de mejora	61
Título de la Propuesta.....	61
Objetivo de la Propuesta	61
Alcance de la Propuesta	61
Desarrollo de la Propuesta.....	61
Modelo de Relación entre las Variables.....	62
Variables del sistema	62
Aplicación del Método MICMAC.....	63
Matriz de influencia directa	64
Determinación de variables de influencia e impacto	65
Variables determinantes.....	65
Variables Entorno	66
Variables reguladoras.....	67
Variables resultado.....	67
Variables Clave	67
Estrategias	71
Conclusiones de la propuesta	73
Recomendaciones de la propuesta.....	74
Validación de la Propuesta	74

Conceptualización de la Propuesta.....	75
Método y Criterios de Validación	75
Validación de la Propuesta	75
Valoración Cuantitativa	77
Conclusiones.....	78
Recomendaciones.....	79
Bibliografía.....	81
Anexos.....	85

Índice de Tablas

Tabla 1 Conceptualización de Variables de Investigación	32
Tabla 2. Muestra.....	35
Tabla 3. Influencia del sistema de Inteligencia Militar en la efectividad de las operaciones de Ámbito Interno para enfrentar las amenazas actuales.....	38
Tabla 4 Consideraciones emitidas por el Sistema de Inteligencia Militar actual, en la toma de decisiones, relativas de las operaciones de Ámbito Interno	39
Tabla 5 Mayores incidencias de las amenazas a la Seguridad y Defensa del Estado, en el Ámbito Interno	41
Tabla 6 Efectividad del desempeño del Sistema de Inteligencia en función de su influencia en la planificación y ejecución de las operaciones de Ámbito	42
Tabla 7 Mayores dificultades actuales para el desempeño efectivo del Sistema de Inteligencia Militar en el ámbito interno.....	44
Tabla 8 Susceptibilidad de mejoras del Sistema de Inteligencia Militar a corto plazo....	46
Tabla 9 El fortalecimiento y actualización de las operaciones de contrainteligencia favorecería a la seguridad y la defensa	47
Tabla 10 Capacidades de Inteligencia y Contrainteligencia para acoplarse a las nuevas amenazas en el contexto del ámbito interno.....	49
Tabla 11 Factibilidad de implementar estrategias para mejorar el Sistema de Inteligencia en función de la efectividad de operaciones de ámbito interno que fortalezcan el sistema de Seguridad y Defensa del Estado.....	50
Tabla 12 Sistema de Inteligencia Militar actual puede asumir una actualización y mejora sistémica con los recursos (humanos y materiales) de que dispone	52

Tabla 13 Cambio en la gestión y seguridad de la información del Ejército podría mejorar al Sistema de Inteligencia	53
Tabla 14 Cambios en la organización estructural del Sistema de Inteligencia para favorecer la efectividad del mismo	54
Tabla 15 Implementación y mejora operaciones de contrainteligencia e la mejorar el Sistema de Inteligencia destinado a las operaciones de ámbito interno.....	55
Tabla 16 Políticas de mejora de la cultura organizacional del Ejército influirían positivamente en el Sistema de Inteligencia Militar	57
Tabla 17. Variables de análisis, método MICMAC	63
Tabla 18 Matriz de influencia directa (valoración cuantitativa) del método MICMAC.....	64
Tabla 19 Resumen de variables del sistema.....	72
Tabla 20 Estrategias de la propuesta	73
Tabla 21 Matriz de análisis FODA	76
Tabla 22. Valoración cuantitativa de la matriz FODA	77

Índice de Figuras

Figura 1 Influencia del sistema de Inteligencia Militar en la efectividad de las operaciones de Ámbito Interno para enfrentar las amenazas actuales.....	38
Figura 2 Consideraciones emitidas por el Sistema de Inteligencia Militar actual, en la toma de decisiones, relativas de las operaciones de Ámbito Interno	40
Figura 3 Mayores incidencias de las amenazas a la Seguridad y Defensa del Estado, en el Ámbito Interno	41
Figura 4 Efectividad del desempeño del Sistema de Inteligencia en función de su influencia en la planificación y ejecución de las operaciones de Ámbito	43
Figura 5 Mayores dificultades actuales para el desempeño efectivo del Sistema de Inteligencia Militar en el ámbito interno	45
Figura 6 Susceptibilidad de mejoras del Sistema de Inteligencia Militar a corto plazo ..	46
Figura 7 El fortalecimiento y actualización de las operaciones de contrainteligencia favorecería a la seguridad y la defensa	48
Figura 8 Capacidades de Inteligencia y Contrainteligencia para acoplarse a las nuevas amenazas en el contexto del ámbito interno.....	49
Figura 9 Factibilidad de implementar estrategias para mejorar el Sistema de Inteligencia en función de la efectividad de operaciones de ámbito interno que fortalezcan el sistema de Seguridad y Defensa del Estado.....	51
Figura 10 Sistema de Inteligencia Militar actual puede asumir una actualización y mejora sistémica con los recursos (humanos y materiales) de que dispone	52
Figura 11 Cambio en la gestión y seguridad de la información del Ejército podría mejorar al Sistema de Inteligencia	53
Figura 12 Cambios en la organización estructural del Sistema de Inteligencia para favorecer la efectividad del mismo	54

Figura 13 Implementación y mejora operaciones de contrainteligencia e la mejorar el Sistema de Inteligencia destinado a las operaciones de ámbito interno.....	56
Figura 14 Políticas de mejora de la cultura organizacional del Ejército influirían positivamente en el Sistema de Inteligencia Militar	57
Figura 15 Mapa de Influencia y dependencia Directa de las Variables.....	65
Figura 16 Gráfico de influencia directa.....	68
Figura 17 Mapa de influencia/dependencia de variables indirecta	69
Figura 18 Gráfico de influencia indirecta.....	70
Figura 19 Clasificación de variables de acuerdo a su influencia.....	71
Figura 20 Clasificación de variables de acuerdo a su dependencia	71

Resumen

Las operaciones militares han demandado siempre un alto nivel de apoyo de inteligencia en el contexto de la guerra y de las amenazas convencionales, sin embargo, en el ámbito de las nuevas amenazas o guerras asimétricas, el apoyo a este tipo de operaciones se ha transformado en función de la dependencia tecnológica, sobre todo en las operaciones militares de ámbito interno generalmente relacionadas a las amenazas actuales. En este sentido, la efectividad de operaciones de ámbito interno, como las desplegadas en los últimos años han determinado falencias que de cierta manera han incidido en la eficiencia operativa de las Fuerzas Armadas, lo cual supone un mejoramiento y optimización de las capacidades militares y en este caso de la capacidad de inteligencia militar. Es así que esta investigación pretende analizar la capacidad que tiene el sistema de inteligencia militar, en la producción de Inteligencia útil y oportuna para la planificación de las operaciones militares en el ámbito interno, mediante una investigación documental, que permita obtener resultados y hallazgos relacionados a deficiencias encontradas en el sistema, para establecer una propuesta de mejora en la capacitación del personal que conforma el sistema de inteligencia militar.

Palabras clave:

- **INTELIGENCIA MILITAR**
- **OPERACIONES MILITARES**
- **ÁMBITO INTERNO**
- **CAPACIDADES MILITARES**
- **EJÉRCITO**

Abstract

Military operations have always required a high level of intelligence support in the context of war and conventional threats, however, in the field of new threats or asymmetric wars, support for this type of operations has become function of technological dependence, especially in internal military operations generally related to current threats. In this sense, the effectiveness of internal operations, such as those deployed in recent years, have determined shortcomings that in a certain way have affected the operational efficiency of the Armed Forces, which implies an improvement and optimization of military capabilities and this case of military intelligence capability. Thus, this research aims to analyze the capacity of the military intelligence system, in the production of useful and timely intelligence for the planning of military operations in the internal sphere, through a documentary investigation, which allows obtaining results and findings related to deficiencies found in the system, to establish a proposal to improve the training of personnel that make up the military intelligence system.

Keywords:

- **MILITARY INTELLIGENCE**
- **MILITARY OPERATIONS**
- **INTERNAL SCOPE**
- **MILITARY CAPABILITIES**
- **ARMY**

Capítulo I

El Problema

Planteamiento del Problema

En los últimos años, el desarrollo de amenazas que han afectado la seguridad integral descrita en la Constitución del Estado¹ ha tenido una connotación importante con consecuencias graves para la seguridad y Defensa del Estado. Estos hechos han determinado que las Fuerzas Armadas desarrollen capacidades específicas para contrarrestarlas y neutralizarlas.

En este contexto en el ámbito interno el Ecuador tuvo grandes retos a la defensa y seguridad del Estado en los últimos años, con los acontecimientos del secuestro y muerte de ecuatorianos en la frontera norte 2018 (BBC News, 2018), y de las manifestaciones de grupos insurgentes violentos en el mes de octubre del año 2019 (DW, 2019). Otro evento significativo, pero quizás de menor incidencia para las operaciones militares de ámbito interno constituye la crisis generada por la pandemia durante el año 2020 (Ministerio de Defensa Nacional, 2020).

Estos hechos puntuales han permitido evidenciar la connotación del ámbito interno por el desarrollo de las amenazas no convencionales y detectar oportunamente falencias en el sistema de defensa y seguridad. Es así que muchos estudios de la Academia vinculada a Fuerzas Armadas han tratado de desarrollar estrategias para solventar las falencias, no solo en el ámbito militar sino además en el contexto jurídico y en el sector de la economía de la defensa y la planificación estratégica.

¹ Garantizar a sus habitantes el derecho a una cultura de paz, a la seguridad integral y a vivir en una sociedad democrática y libre de corrupción (Ecuador, 2019)

Existen múltiples factores que han incidido en las falencias detectadas como la multiplicación de tareas asignadas a las Fuerzas Armadas y el bajo presupuesto para el desarrollo de capacidades, y estas han influido también con las operaciones relativas a la inteligencia militar, lo que constituye el objeto de este estudio. Entre los factores percibidos se pueden enumerar: la falta de previsión de escenarios prospectivos que hayan previsto las características y fuentes de las amenazas, la toma de decisiones para neutralizarlas oportunamente y las limitaciones para desarrollar capacidades relativas a las operaciones de inteligencia en el ámbito interno. Sin embargo, un análisis científico adecuado puede contribuir con datos más precisos de las razones por las cuales se pudieron haber dado las falencias percibidas. Es así que este estudio pretende mediante una metodología adecuada abordar este tema de investigación inicialmente planteando el problema de investigación mediante las interrogantes formuladas en el siguiente apartado.

Formulación del Problema

¿Cuál es la capacidad que tiene el sistema de Inteligencia Militar, en la producción de inteligencia útil y oportuna para la planificación de las operaciones militares en el ámbito interno?

Preguntas de Investigación

¿Cómo comprender la problemática en ámbito interno de las amenazas a la seguridad y defensa del Estado?

¿Cuáles son las dificultades actuales para el desempeño efectivo del sistema de inteligencia militar en el ámbito interno?

¿Cómo optimizar el sistema de inteligencia en función de la identificación de variables de incidencia en la connotación de las amenazas actuales?

Objeto de Estudio

Ejército Ecuatoriano.

Campo de Acción

Operaciones de ámbito interno

Delimitación de la Investigación

Delimitación Temática

Sistema de inteligencia en el ámbito interno

Delimitación Espacial

Ejército Ecuatoriano.

Delimitación Temporal

Año 2020.

Justificación de la Investigación

A nivel global el desarrollo de las amenazas en los últimos tiempos ha determinado que diferentes Estados fortifiquen la seguridad interna mediante el empleo de las Fuerzas Armadas. Este hecho implica diferentes cambios al interior de las mismas ya sea en su estructura organizacional, en las misiones asignadas y en el desarrollo de capacidades

militares acordes a su ámbito de acción. A nivel regional, los cambios de la defensa en modelos prospectivos con menor atención a amenazas o guerras convencionales es la respuesta a las tendencias de las amenazas que se han fortificado mediante sus vínculos con el crimen organizado y el narcotráfico (Terán, 2018), además del resurgimiento de tendencias políticas de extrema izquierda que ven sus ideologías compatibles con las luchas armadas de grupos armados paramilitares (Marulanda, 2019), ya no presentes únicamente en la selva colombiana sino con vinculación a otros países de América.

El estudio de los hechos puntuales acontecidos en los últimos años referentes a la seguridad interna ha permitido identificar oportunamente falencias en el sistema de seguridad del Estado y específicamente en el sistema de inteligencia que constituye un eje de desarrollo para la planificación de las operaciones militares para contrarrestar amenazas tanto en el ámbito interno como externo. Además, estos hechos han permitido evaluar las operaciones militares efectuadas en un teatro de operaciones real, lo que constituye un bagaje informativo documental de gran valía para la planificación y la transformación de capacidades militares del ejército (Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas, 2019).

Así, la importancia de este estudio relacionado a las dificultades del sistema de inteligencia en el ámbito interno trasciende del contexto institucional en la transformación de capacidades al ámbito de la seguridad y la defensa del Estado en función de la neutralización de las amenazas actuales, para lograr un entorno de paz y tranquilidad que permitan el desarrollo nacional.

La demanda de temas actuales y sustentados por hechos es alta en el campo de la investigación, y en el ámbito militar la aplicación más práctica es la experiencia. Es así que el desarrollo de esta investigación cuenta con esta característica para relacionar las variables de investigación y buscar datos que permitan la resolución del problema de

investigación en base a la aplicación práctica de situaciones reales acaecidas en los últimos años.

En base a esto se puede afirmar que la viabilidad de la presente investigación radica en el carácter innovador, la actualidad del tema de investigación y la demanda de información para fortificar el sistema de inteligencia en el ámbito interno. Es en este sentido que, el aporte que puede brindar al proceso de transformación de capacidades es de interés general como herramienta de mejoramiento institucional para contribuir permanentemente con la defensa del Estado y de sus intereses.

Objetivos de la Investigación

Objetivo General

Analizar la capacidad que tiene el sistema de inteligencia militar, en la producción de Inteligencia útil y oportuna para la planificación de las operaciones militares en el ámbito interno, mediante una investigación documental, para establecer una propuesta de mejora en la capacitación del personal que conforma el sistema de inteligencia militar.

Objetivos Específicos

- Describir la connotación del ámbito interno de las amenazas a la seguridad y defensa del Estado.
- Determinar las dificultades actuales para el desempeño efectivo del sistema de inteligencia militar en el ámbito interno.
- Desarrollar una propuesta de mejora mediante el desarrollo de estrategias para optimizar el sistema de inteligencia en función de la identificación de variables de incidencia en la connotación de las amenazas actuales.

Capítulo II

Marco Teórico

Antecedentes de la Investigación

La naturaleza del conflicto ha cambiado en los últimos años. Ya no es el ámbito exclusivo de los estados soberanos, la defensa de su soberanía o las amenazas de conflictos externos. Existe un conflicto motivado por el crimen organizado, las disputas políticas internas, y deseos de poder desde diferentes estratos. Los grupos criminales mantienen una lucha constante por obtener ganancias ilegales y en esta lucha se involucra al Estado y a la comunidad (García, 2020). Cada vez más, el conflicto se produce dentro de las fronteras de un estado en lugar de entre estados soberanos. La insurgencia clasista y guiada ideológicamente por ideologías absolutistas o extremista no ha desaparecido.

La mayor parte de conflictos internos a nivel global en la actualidad se origina en el estudio de la insurgencia y de la influencia del crimen organizado (incluyendo al narcotráfico). En la seguridad interna de un estado, los insurgentes son ciudadanos de un país que intentan por medios ilegales cambiar la forma en que se gobierna. Creen que los métodos legales disponibles no pueden satisfacer sus demandas (Solís & Rojas, 2012). Por lo tanto, violan los procesos legales aceptados del gobierno y utilizan medios ilegales, que son una combinación de métodos políticos, económicos, psicológicos y militares. El término insurgencia implica cierto grado de participación popular, lo que la distingue de un golpe de estado. Una insurgencia suele tener una intención revolucionaria. Tiene como objetivo reemplazar el actual sistema de gobierno y reorientar la sociedad y sus instituciones.

Por otro lado, la influencia del crimen organizado, alrededor del mundo ha definido un “estado a-territorial²” con intereses que muchas veces involucran a las esferas de poder de un país y pueden influir en las leyes e incluso en la percepción y apoyo de la sociedad de una nación.

Es así que el desarrollo de las amenazas para la seguridad de un Estado, tiene en la actualidad un contexto definido en el ámbito interno. En los últimos años el Ecuador ha experimentado sucesos que respaldan esta apreciación, es así, que la frontera norte ha tenido una desagradable influencia en la violencia y los riesgos para la seguridad del Estado (Rivera & Bravo, 2018). El afincamiento de grupos armados vinculados al narcotráfico, aunque con un discurso político ha tenido una presencia cada vez más activa e influyente en la población, al punto de desarrollar operaciones delictivas dentro del territorio ecuatoriano, ya, no solo de emplear al territorio como zona de descanso o transición, sino además de influenciar en la población local para incrementar sus filas y respaldar acciones violentas en contra de las fuerzas de seguridad y armadas de la zona.

Estos hechos fueron más notorios con el secuestro y muerte de ciudadanos ecuatorianos (entre ellos periodistas) entre los años 2018 y 2019 que fueron de alta connotación en la opinión pública ecuatoriana.

Otro hecho que ha marcado la política de la Defensa y Seguridad en los últimos años ha sido el apareamiento de grupos insurgentes que se han definido ya como una amenaza para la seguridad del estado, por su carácter violento, influencia en la población y la utilización de técnicas de ataque con cierto grado de adiestramiento militar, utilizadas en las movilizaciones de octubre de 2019, que provocaron hechos violentos, con consecuencias graves para el Estado ecuatoriano.

² En términos jurídicos y sociales, se tiene como definición de **Estado** a la **forma y organización de la sociedad**, de su gobierno y al establecimiento de normas de convivencia humana.

El aparecimiento de estas amenazas y las consecuencias para la seguridad del estado han determinado en las Fuerzas Armadas una disminución respecto a sus capacidades y han influido en la determinación del proceso de transformación de capacidades lo que implica un cambio en la concepción de su desarrollo en función de mejorar el conjunto de capacidades militares (Fernández, 2009) para poder corregir las vulnerabilidades del sistema de defensa en los últimos años.

En este proceso transformador, existen ya muchos estudios enfocados a aportar al proceso, y así se han determinado líneas de transformación de capacidades en el ejército, las cuales se encuentran en pleno desarrollo.

Además existen diferentes estudios desarrollados en la Academia ³que estiman el desarrollo de las amenazas y las operaciones de ámbito interno incluso antes del desarrollo de los hechos enunciados de los últimos años, así se encuentra por ejemplo el estudio denominado “Empleo de las Fuerzas Armadas en operaciones de control al narcotráfico y su impacto en la seguridad del Ecuador: 2009-2012 (Sánchez Freire, 2014), o “La participación de las FF.AA. en el control del orden público y seguridad ciudadana en el Ecuador” (Semante Sánchez, 2012) en los cuales ya se prevé la importancia del accionar de las Fuerzas Armadas para el control de estas amenazas, pero además se prevé la incidencia del sistema de inteligencia.

En este, aspecto cabe anotar que el sistema de inteligencia en el Ecuador se ha transformado desde la resolución del conflicto armado con el Perú, y ha sufrido una transformación natural en el cual ha perdido muchas de las acciones de inteligencia y contrainteligencia propia de los conflictos interestatales. Sin embargo, la experiencia de muchas naciones que han visto el surgimiento de la insurgencia demanda una mirada

³ Sociedad científica, literaria o artística establecida con autoridad pública.

retrospectiva de la utilidad de estas acciones en el ámbito interno como medida para reforzar la seguridad del Estado.

En este contexto el desarrollo del sistema de inteligencia, acorde al desarrollo de las amenazas parece ser una respuesta necesaria para mejorar la seguridad y defensa, sin embargo, los estudios en este sentido son limitados y a nivel interno casi inexistentes.

Fundamentación Teórica

Seguridad del Estado

El problema fundamental de los estudios de seguridad es su definición multidimensional. En términos de investigación, la falta de una definición clara de seguridad puede hacer que se difuminen los límites entre la ciencia y las disciplinas relacionadas con la seguridad (Solari & Rodríguez, 2016). Estos incluyen relaciones internacionales, ciencia política o militar — cada una operando con un aparato conceptual diferente— y perspectiva y metodología de investigación.

Debido a las numerosas definiciones de seguridad, al centrarse en sus diferentes aspectos, surgen muchos problemas para los estudios de seguridad. Los estudios de seguridad, corresponden a una sub-disciplina de las relaciones internacionales, surgieron como disciplina científica después de la Segunda Guerra Mundial. Durante el curso de los desarrollos de la era de la Guerra Fría y más tarde, el campo experimentó varios cambios.

En el ámbito regional, los estudios de seguridad surgieron principalmente de la ciencia militar ahora desaparecida al expandir el campo de investigación más allá de la seguridad militar (Rojas, 2005). El campo de los estudios de seguridad se encuentra ahora en la intersección de varias disciplinas, aunque el campo de las relaciones internacionales parece dominar su percepción general. El campo se basa en la

investigación interdisciplinaria y se caracteriza por una multiplicidad de perspectivas teóricas y epistemológicas, centrando la atención principalmente en la dimensión física, es decir, la fuerza y la violencia estructural y simbólica.

En este sentido, la rama de investigación que se desarrolla con mayor dinamismo en esta disciplina se ocupa de analizar los vínculos entre la seguridad, la cultura y la identidad de los individuos y las sociedades. Una revisión de las escuelas de pensamiento y las definiciones de seguridad muestra que son muy diversas. Y reflejar la naturaleza fundamental de la seguridad de diferentes formas.

En varios estudios, el término "seguridad militar" generalmente denota la capacidad de un estado para defender y/o disuadir la agresión militar. Alternativamente, "seguridad militar" se refiere a la capacidad del estado para hacer cumplir sus decisiones políticas utilizando la fuerza militar. El término "seguridad militar" se considera sinónimo de "seguridad" de varias maneras. El Diccionario de términos militares y asociados define la "seguridad" como una condición que resulta del establecimiento y mantenimiento de medidas de protección, mediante las cuales se asegura una condición de inviolabilidad frente a actos o influencias hostiles (Fuerza Terrestre, 2016). Esta es, tradicionalmente, la forma más antigua reconocida de seguridad nacional.

En la actualidad, sin embargo, el alcance de la seguridad militar se ha expandido de las formas convencionales de conflicto entre estados nacionales a la lucha entre estados y actores no estatales. Varios autores en diferentes campos han realizado numerosos intentos de definir la seguridad militar, pero a pesar de llegar a muchas conclusiones importantes relacionadas con la naturaleza fundamental de la seguridad militar, estas definiciones no son lo suficientemente amplias para ser incluidas en la teoría de la seguridad. Sin embargo, la definición de seguridad militar debe derivarse de algunas interpretaciones de seguridad generalmente aceptadas. Asimismo, en la literatura internacional sobre este tema, los investigadores no se han centrado lo suficiente en

definir el fenómeno, concentrándose más bien en describir sus diferentes aspectos. Por lo tanto, es necesario tratar de desarrollar una definición de seguridad militar para poder satisfacer estas necesidades.

Sobre la base de una comprensión predefinida de la seguridad como la seguridad del Estado, se debe reconocer que la seguridad militar es una condición que es variable en el tiempo y determina la capacidad de satisfacer la necesidad de una nación de existir y desarrollarse, a pesar de la presencia de realidades reales, o amenazas militares potenciales. El concepto también incluye el conocimiento de la condición en cuestión y todas las actividades destinadas a lograr el nivel de seguridad deseado.

La seguridad militar también se refiere al impacto de varios países y otras partes interesadas, así como a los factores ambientales que afectan la esfera militar. A su vez, esto afecta la capacidad del Estado para satisfacer las necesidades sociales relacionadas con la existencia y desarrollo de estas entidades. Por tanto, la seguridad militar existe en la secuencia temporal de los estados (condiciones) resultantes de la actividad del sujeto de seguridad e independientemente de los cambios de actividad del entorno de la entidad.

Elementos del modelo de seguridad militar

La seguridad militar es una categoría relacionada principalmente con el estado (País) como tema. Como tal, los mayores logros en este campo se han dado en el área de las ciencias políticas, mientras que el campo de las relaciones internacionales ha estudiado y acumulado conocimiento sobre la relación entre Estados (Aguilera Peralta, 2010). De acuerdo con las teorías desarrolladas por estas disciplinas, la seguridad militar de un Estado se deriva principalmente de la existencia del sujeto: el estado y el entorno internacional que lo rodea. También está indisolublemente ligado a la existencia de las Fuerzas Armadas.

Estos son los elementos fundamentales pertenecientes a la categoría de las teorías neorrealistas de la política internacional asociadas a la supervivencia de los países y sus posibilidades de crecimiento (Vargas, 2009). La existencia de problemas de seguridad derivados de los esfuerzos de los países por garantizar su propia seguridad tiene un impacto significativo en la seguridad militar (Ecuador, 2019). Los países, de hecho, crean una mayor inseguridad entre ellos, porque cada país interpreta sus propias acciones como defensivas y las de los demás como potencialmente amenazantes, independientemente de las razones de una acción en particular. Las fuentes de las amenazas militares deben considerarse dentro de las características del entorno internacional en el que el poder militar es uno de los principales instrumentos de la política internacional de los Estados (Ecuador, 2018). Esto se debe principalmente a que el poder militar es el único instrumento capaz de destruir físicamente elementos de otro estado o de utilizar formas efectivas de violencia.

Este poder, por el hecho de ser una herramienta de influencia muy eficaz, crea una amenaza para la seguridad de otros países. Esta amenaza se ve agravada por la existencia de Estados cuyas relaciones internacionales se basan en la deshonestidad. En el nivel actual de desarrollo de tecnología militar, pueden producirse cambios rápidos en las relaciones de poder entre los estados (Zárate, 2021). Esto determina la posibilidad de que los estados bajo esta perspectiva de relaciones internacionales superen a otras partes de manera injusta, pero con éxito.

Un estado, consciente de este hecho al hacer alianzas y firmar acuerdos sobre control de armas, actúa con cautela e intenta velar activamente por su propia seguridad. La fuerza militar, ya por su misma existencia, crea una amenaza para la seguridad de otros estados. Este es un hecho que muchos autores y varios documentos internacionales oficiales ignoran. Es cierto que en la actualidad existe una conciencia generalizada de que el derecho internacional prohíbe el uso de la fuerza para resolver controversias

internacionales. Con el conocimiento de que existen excepciones a esta prohibición. El poder militar se puede utilizar para la autodefensa o defensa colectiva y con el consentimiento del Consejo de Seguridad de la ONU (Organización de las Naciones Unidas, 2020). Por tanto, cada país puede mantener legalmente Fuerzas Armadas de defensa.

Es fácil ver que este enfoque es el resultado de la escuela de pensamiento realista⁴ en las relaciones internacionales, que, como es bien sabido, es bastante pesimista. Hay un enfoque más optimista basado en el liberalismo y el constructivismo. Sin embargo, al igual que en los métodos de planificación de escenarios, prepararse para la resistencia en escenarios nefastos también significa prepararse para mejores escenarios. En la práctica internacional, el enfoque realista sigue siendo la base más básica para construir una estrategia de seguridad nacional (Vargas, 2009). Sin embargo, los estados generalmente se oponen a acciones contra amenazas militares basadas, por ejemplo, en el concepto de equilibrio de poder.

Las teorías de la disuasión también tienen una amplia aplicación. Además, cabe señalar que el ámbito de la seguridad se refiere a las consecuencias más peligrosas de las amenazas. La amenaza militar puede, de hecho, conducir a una pérdida total o parcial de soberanía e integridad territorial, por lo que los estados no pueden aceptar riesgos excesivamente altos.

⁴ El realismo, como escuela de pensamiento político, plantea que la comunidad internacional existe en un estado de anarquía, y que no existe otro mecanismo de regulación más que el poder. En otras palabras, según el realismo, el estado es el actor principal, y la interacción entre naciones ocurre por medio del estado, no por medio de instituciones internacionales u otro tipo de organizaciones.

Capacidades militares

La noción de capacidad militar como el nivel de producción del poder nacional se basa en el entendimiento de que las organizaciones militares de un país reciben recursos nacionales y los transforman en capacidades específicas de combate (Martella, 2011). Las capacidades bélicas así generadas son eficaces en la medida en que permiten a los líderes de un país imponer su voluntad a los enemigos, existentes y potenciales. Por lo tanto, el marco lógico más amplio desarrollado para examinar el poder nacional se puede aplicar en pocas palabras para examinar cómo los establecimientos militares nacionales generan fuerzas militares efectivas.

La eficacia militar se convierte así en el resultado de los recursos proporcionados a las Fuerzas Armadas y su capacidad para transformar estos recursos en una capacidad de combate eficaz. Un país puede proporcionar a sus Fuerzas Armadas altos presupuestos, pero si la doctrina de las Fuerzas Armadas está mal orientada, el entrenamiento es ineficaz, el liderazgo sin educación o la organización inadecuada, es así que la real capacidad militar se verá afectada (Instituto Interamericano de Derechos Humanos, 2009). El término "capacidad" se refiere a la "capacidad física para enfrentar amenazas en una escala significativa" (Enseñat y Berea, 2006). Cualquier entidad soberana, excepto quizás las más pequeñas, posee tal capacidad.

La capacidad es el poder de lograr un efecto operativo deseado en un entorno designado dentro de un tiempo específico y de mantener ese efecto durante un período designado. La capacidad se concibe también como: "el poder o la habilidad de hacer algo" con un sub sentido de "una facultad no desarrollada o no utilizada" (Enseñat y Berea, 2006). Según la OTAN, una capacidad es "un atributo crítico necesario para lograr el éxito en la ejecución de una actividad militar desarrollada por el Proceso de Planificación de Defensa (Menárguez, 2017). Además, la capacidad de un artículo para satisfacer una

demanda de servicio de determinadas características cuantitativas en determinadas condiciones internas.

Las capacidades militares describen lo que las Fuerzas Armadas deben poder lograr para cubrir la gama completa de misiones u operaciones militares para garantizar la efectividad militar o los objetivos de guerra. El Departamento de Defensa de EE. UU define la capacidad como “la capacidad de lograr un efecto deseado bajo estándares y condiciones especificados a través de una combinación de medios y formas en doctrina, organización, capacitación, material, liderazgo y educación, personal e instalaciones” (U.S: Department of Defense, 2020). El marco para examinar la capacidad militar como la dimensión de producto del poder nacional se modela de manera análoga al marco más amplio para evaluar el poder nacional. Busca identificar los recursos estratégicos que un ejército recibe del gobierno al que sirve; las variables que influyen en los medios por los cuales estos recursos se convierten en capacidades efectivas; y, finalmente, las capacidades de la propia fuerza de combate comprendidas a través de un espectro de competencias de combate que pueden alcanzarse en mayor o menor grado y que pueden compararse entre países.

El interés nacional

Un estado típicamente categoriza otros estados potencialmente peligrosos en base a tres factores: capacidad, intención y circunstancias. Si bien para mantener el equilibrio de poder no es necesario causar un daño grave a otro país, la mayoría de los países deben considerar la posibilidad de amenazas directas provenientes de sus vecinos. Además, los países con fronteras marítimas relativamente largas deben considerar el hecho de que también países distintos de sus vecinos inmediatos pueden representar una amenaza para su territorio.

Los escenarios se complican para la preparación de la Defensa, aún más por la posibilidad de ataques aéreos que pueden llevarse a cabo incluso por estados distantes. “Intención”, el segundo factor, se refiere al grado de determinación necesario para que un país esté dispuesto a iniciar un ataque. Estos hechos o la manera de prepararse para afrontarlos se puede comprender como la defensa del territorio y la soberanía; aunque también se lo concibe de manera más amplia como la defensa de los intereses nacionales.

“El significado de interés nacional es la supervivencia: la protección de la identidad física, política y cultural contra las invasiones de otros Estados-nación”. (Morgenthau).

Según Morgenthau, los componentes vitales de los intereses nacionales que una política exterior busca asegurar son la supervivencia o la identidad. Subdivide la identidad en tres partes: Identidad física. Identidad política e identidad cultural. La identidad física incluye la identidad territorial. La identidad política significa sistema político-económico y la identidad cultural representa los valores históricos que una nación defiende como parte de su patrimonio cultural. Estos se denominan componentes vitales porque son esenciales para la supervivencia de la nación y pueden identificarse y examinarse fácilmente. Una nación incluso decide ir a la guerra para asegurar o proteger sus intereses vitales.

Una nación siempre formula sus decisiones de política exterior con miras a asegurar y fortalecer su seguridad. Los intentos de asegurar la paz y la seguridad internacionales, que las naciones están haciendo actualmente, se hacen porque hoy la seguridad de cada Estado está inseparablemente ligada a la paz y la seguridad internacionales. La seguridad es, por tanto, un componente vital del interés nacional. Cada nación siempre trata de asegurar sus intereses vitales, incluso mediante la guerra.

Mientras tanto, muchos países con intereses nacionales ubicados fuera de sus fronteras confían a sus fuerzas la tarea de promover los intereses nacionales en los

lugares y en la forma que especifican sus gobiernos. En tales casos, el uso de las Fuerzas Armadas se basa principalmente en la necesidad de respaldar los intereses nacionales de un país, más que en defender su soberanía y territorio y para ello el desarrollo de capacidades puede ser más complejo y específico para el entorno de ese tipo de operaciones.

Seguridad

Dado que los estados usan el término “seguridad” para indicar la preservación de todo lo que consideran sus intereses vitales, esta noción tiene connotaciones defensivas solo en el sentido de que cada nación está preparada para defender esos intereses contra la interferencia del uso de la fuerza (Tello, 2017). Dependiendo de la naturaleza del concepto de seguridad, la actividad de un Estado puede parecerle al mundo en general como defensiva u ofensiva, lo cual es sustentado en el desarrollo de las teorías de la política internacional y específicamente en el realismo y en realismo estructural o neorrealismo.

La seguridad nacional es el requisito para mantener la supervivencia del Estado mediante el uso del poder económico, la diplomacia, la proyección del poder y el poder político.

El concepto se desarrolló principalmente en los Estados Unidos después de la Segunda Guerra Mundial. Inicialmente centrado en el poder militar, ahora abarca una amplia gama de facetas, todas las cuales inciden en la seguridad económica o no militar de la nación y los valores propugnados por la sociedad nacional.

En consecuencia, para poseer seguridad nacional, una nación necesita poseer seguridad económica, seguridad energética, seguridad ambiental, etc. Las amenazas a la seguridad involucran no solo a enemigos convencionales como otros estados-nación, sino también a actores no estatales como actores no estatales violentos, cárteles de

narcotráfico, corporaciones multinacionales y organizaciones no gubernamentales; algunas autoridades incluyen desastres naturales y eventos que causan daños ambientales graves en esta categoría.

Las medidas tomadas para garantizar la seguridad nacional incluyen: usar la diplomacia para reunir aliados y aislar amenazas reunir poder económico para facilitar u obligar a la cooperación mantener Fuerzas Armadas efectivas implementar medidas de defensa civil y preparación para emergencias (incluida la legislación antiterrorista) garantizar la resiliencia y redundancia de la infraestructura crítica usar servicios de inteligencia para detectar y derrotar o evitar amenazas y espionaje, y proteger información clasificada usando servicios de contrainteligencia o policía secreta para proteger a la nación de amenazas internas

En las teorías de las relaciones internacionales, “La estructura de un sistema cambia con los cambios de la distribución de las capacidades” entre los Estados (Waltz 1988: 145). Es así que para el realismo estructural los Estados también buscan maximizar poder o seguridad. Por ende, tanto la capacidad de poner en práctica el interés nacional no sólo dependen del Estado, o de sus rivales, sino de toda la estructura del equilibrio global de poderes, es así que para Waltz la estructura influye activamente en la soberanía nacional, y en la formulación de los intereses nacionales.

Tomando en cuenta los principios del realismo estructural se puede observar por ejemplo que el Acuerdo de Paz del Estado con las FARC- EP y su influencia en la seguridad del Estado ecuatoriano, las relaciones internacionales que han derivado en cooperación de la inteligencia militar entre ambos países ha permitido que los sistemas de inteligencia desarrollen una mejor organización y distribución de capacidades, y una mejor concepción de organización de las mismas y un análisis más profundo incluso de la perspectiva de la seguridad interna.

Inteligencia militar en la seguridad interna

La inteligencia militar es una disciplina militar que utiliza enfoques de recopilación y análisis de información para proporcionar orientación y dirección para ayudar a los comandantes en la toma de decisiones. Este objetivo se logra proporcionando una evaluación de datos de una variedad de fuentes, dirigida a los requisitos de la misión de los comandantes o respondiendo a preguntas como parte de la planificación operativa o de campaña. Para proporcionar un análisis, primero se identifican los requisitos de información del comandante, que luego se incorporan en la recopilación, análisis y difusión de inteligencia.

Las áreas de estudio pueden incluir el entorno operativo, las fuerzas hostiles, amigas y neutrales, la población civil en un área de operaciones de combate y otras áreas de interés más amplias. Las actividades de inteligencia se llevan a cabo en todos los niveles, desde el táctico al estratégico, en tiempos de paz, el período de transición a la guerra y durante la guerra misma.

La mayoría de los gobiernos mantienen una capacidad de inteligencia militar para proporcionar personal analítico y de recopilación de información tanto en unidades especializadas como de otras armas y servicios. Las capacidades de inteligencia militar y civil colaboran para informar el espectro de actividades políticas y militares.

Niveles de la Inteligencia militar

Las operaciones de inteligencia se llevan a cabo en toda la jerarquía de la actividad política y militar, generalmente en tres niveles definidos: inteligencia estratégica, operativa y táctica.

La inteligencia estratégica se ocupa de cuestiones generales como la economía, las evaluaciones políticas, las capacidades militares y las intenciones de las naciones

extranjeras (y, cada vez más, de los actores no estatales). Dicha inteligencia puede ser científica, técnica, táctica, diplomática o sociológica, pero estos cambios se analizan en combinación con hechos conocidos sobre el área en cuestión, como la geografía, la demografía y las capacidades industriales.

La inteligencia estratégica se define formalmente como "la inteligencia necesaria para la formulación de planes políticos y militares a nivel nacional e internacional", y corresponde al nivel estratégico de guerra, que se define formalmente como "el nivel de guerra en el que una nación, a menudo como un miembro de un grupo de naciones, determina la orientación y los objetivos estratégicos de seguridad nacionales o multinacionales (alianza o coalición) y luego desarrolla y utiliza los recursos nacionales para lograr esos objetivos".

La inteligencia operativa se centra en el apoyo o la negación de inteligencia en los niveles operativos. El nivel operativo está por debajo del nivel estratégico de liderazgo y se refiere al diseño de la manifestación práctica. Definido formalmente como "Inteligencia que se requiere para planificar y realizar campañas y operaciones importantes para lograr objetivos estratégicos dentro de los teatros o áreas operativas". Se alinea con el Nivel Operacional de Guerra, definido como "El nivel de guerra en el que se planifican, conducen y mantienen campañas y operaciones importantes para lograr objetivos estratégicos dentro de los teatros u otras áreas operativas". El término inteligencia operativa se utiliza dentro de las fuerzas del orden para referirse a la inteligencia que respalda investigaciones a largo plazo sobre objetivos múltiples y similares. La inteligencia operativa, en la disciplina de la inteligencia policial, se ocupa principalmente de identificar, apuntar, detectar e intervenir en la actividad delictiva. El uso dentro de la inteligencia policial no se escala a su uso en inteligencia general o inteligencia militar, naval o aérea, siendo de alcance más limitado.

Adicionalmente, la inteligencia táctica se centra en el apoyo a las operaciones a nivel táctico y estaría adjunta al grupo de batalla. A nivel táctico, se entregan informes a las patrullas sobre las amenazas actuales y las prioridades de recolección. A continuación, se informa a estas patrullas para obtener información para su análisis y comunicación a través de la cadena de informes.

La inteligencia táctica se define formalmente como "la inteligencia necesaria para la planificación y realización de operaciones tácticas" y se corresponde con el nivel táctico de guerra, que se define a su vez como "el nivel de guerra en el que se planifican y ejecutan las batallas y los enfrentamientos para lograr los objetivos militares asignados a unidades tácticas o grupos de trabajo.

Apoyo de inteligencia a operaciones militares

Las operaciones militares conjuntas han demandado siempre un alto nivel de apoyo de inteligencia, en el contexto de la guerra y de las amenazas convencionales, sin embargo, en el contexto de las nuevas amenazas o guerras asimétricas el apoyo a este tipo de operaciones se ha transformado en función de la dependencia tecnológica, y la concepción de la inteligencia ha sufrido grandes cambios y requerirá en el futuro de concepciones más amplias en diferentes temas. Al igual que otros aspectos de la articulación, este activo no solo requerirá mejoras sino también transformaciones. Además, requerirá algo más que mantenerse por delante de los enemigos potenciales. Si no se superan los patrones de obstrucción que se encuentran en el sistema, la brecha entre las necesidades y las capacidades podría comprometer la capacidad de la fuerza conjunta para llevar a cabo con éxito una gama completa de operaciones.

Existe una gran expectativa en el contexto militar por el desarrollo de la inteligencia en un entorno tecnológico sofisticado y de acceso casi ilimitado a la información (Tovar, 2015). Líderes y expertos militares especialistas en defensa anticipan que los

comandantes podrán recibir información de inteligencia mucho más rápida y detallada sobre una situación, lo que se conoce en la actualidad como “superioridad de la información”, la misma que en la actualidad es fundamental para lograr las capacidades necesarias.

Depende de la inteligencia militar el ayudar clarificar el campo de batalla, con información que pueda sustentar una planificación adecuada de las operaciones necesarias para lograr los objetivos militares deseados.

La inteligencia es un elemento clave de las operaciones de armas combinadas. Permite a los comandantes usar su poder de combate eficaz y eficientemente para ganar las batallas decisivas, y les ayuda a identificar y atacar objetivos de alta rentabilidad. La inteligencia es una parte vital de las operaciones del ejército. El éxito de esta doctrina de defensa depende de la capacidad de las fuerzas para arrebatarse la iniciativa a la amenaza, neutralizarla o eliminarla. Para hacer esto, se debe contar con respuestas a los requisitos de Información Crítica. El primero son los Requisitos de inteligencia prioritarios: es decir la información sobre la fuerza de amenaza, los requisitos de información de las fuerzas amigas, y la información de elementos esenciales que deben permanecer ocultos a la fuerza de amenaza.

Operaciones de inteligencia relacionadas a la insurgencia

La responsabilidad principal del personal de inteligencia involucrado en operaciones de defensa interna es producir inteligencia destinada a prevenir o derrotar una insurgencia. Para derrotar a una insurgencia, se debe recopilar, procesar y generar inteligencia sobre prácticamente todos los aspectos del sistema de defensa interno. Cuando los insurgentes reciben ayuda de un poder externo, es necesario obtener información sobre el papel de ese poder externo en la insurgencia. Para contrarrestar una insurgencia, el gobierno establecido debe mantener el apoyo de la sociedad. Por lo tanto,

los programas destinados a la implementación y ejecución operaciones de inteligencia deben estar bien planificados, implementados y respaldados (Relinque, 2007). Para esto se debe contar con áreas definidas y desarrolladas adecuadamente como:

- Operaciones de inteligencia
- Operaciones psicológicas
- Control de población y recursos
- Operaciones de Asuntos Civiles
- Operaciones tácticas

Operaciones de inteligencia

La dirección, recopilación, procesamiento y difusión de información sobre todos los aspectos de una nación susceptible a amenazas internas son esenciales para el éxito del sistema de inteligencia. Las operaciones de inteligencia militar, coordinadas con otras operaciones militares, deben comenzar lo antes posible para contrarrestar una insurgencia activa o potencial. De particular importancia son las operaciones de inteligencia dirigidas a neutralizar o destruir la efectividad de la infraestructura insurgente y establecer una base de datos en preparación para cualquier rol que el Ejército deba planificar para derrotar al movimiento insurgente.

Operaciones psicológicas

Dado que tanto el gobierno como las fuerzas insurgentes necesitan el apoyo del pueblo para llevar a cabo sus programas, a menudo resulta una lucha importante entre ellos por el apoyo del pueblo. Es así que este tipo de operaciones se emplean contra los insurgentes, y dependen de la disponibilidad de inteligencia oportuna, continua, precisa y detallada en todos los niveles de mando. Las necesidades de inteligencia de las OPSIC

están integradas en el esfuerzo general de inteligencia, para que el sistema de inteligencia sea eficaz, mediante una aplicación conjunta de operaciones de inteligencia que incluyan a las OPSIC.

Generalmente las OPSIC están diseñadas para apoyar los objetivos nacionales y están dirigidas a grupos objetivos como: insurgentes, población civil, fuerzas militares, elementos neutrales y poderes hostiles externos.

El objetivo principal de este tipo de operaciones es desacreditar a los insurgentes y aislarlos de la población creando disensión, desorganización, baja moral, subversión y desertión dentro de las fuerzas insurgentes. Se enfatizan los programas diseñados para atraer a los insurgentes al lado del gobierno.

Con enfoque en la población civil, ésta corresponde al principal objetivo de la insurgencia y del gobierno por igual. La misión de las OPSIC es construir la moral nacional, la unidad y la confianza en el gobierno, sus líderes y programas, ganar, preservar y fortalecer el apoyo militar con énfasis en construir y mantener la moral de la fuerza militar, manteniendo su lealtad, disciplina y motivación lo cual es fundamental para un apoyo a las operaciones militares. Otro aspecto fundamental es el de lograr el apoyo de la opinión pública y de grupos extranjeros no comprometidos dentro y fuera del país anfitrión, revelando las actividades subversivas y generando presión internacional para ejercer sobre cualquier potencia hostil externa que patrocina la insurgencia.

Control de población y recursos.

Estas operaciones de control son operaciones de tipo político dirigidas principalmente contra el aparato insurgente mediante el control de la población y los recursos de la nación. Los objetivos de una operación de control de población y recursos son: Movilizar los recursos materiales y humanos en nombre del gobierno. Detectar y neutralizar la infraestructura y actividades insurgentes. Brindar un entorno físico y

psicológico seguro para la población. Romper la relación de apoyo entre la población y el insurgente. Deben establecerse y aplicarse con justicia y firmeza medidas esenciales de control de la población y los recursos que se ajusten a los códigos legales. Estas incluyen leyes que regulan la posesión de ciertos artículos, la movilidad de las personas y la disposición de materiales de contrabando.

La inteligencia tiene una función en el programa de control de la población y los recursos más allá de proporcionar información. Esta es la función que implica la identificación y neutralización de la organización clandestina subversiva. La organización clandestina se neutraliza eliminando a sus miembros del contacto con la población objetivo. La mejor forma de derrotar a la insurgencia no es infligir el máximo de bajas a sus fuerzas y organizaciones de fachada, sino apuntar selectivamente a miembros individuales que participan en la formulación de políticas, la planificación y el apoyo a las fuerzas guerrilleras y las organizaciones del frente de masas.

La inteligencia debe proporcionar información que conduzca a la neutralización permanente de la organización clandestina al tiempo que protege la imagen del gobierno existente. Por estas razones, la información debe estar orientada a inducir a los miembros de la clandestinidad a trabajar para el gobierno contra sus antiguos camaradas, aprehender, condenar y encarcelar a los miembros de la clandestinidad, o desacreditarlos lo suficiente como para evitar su uso futuro por las fuerzas insurgentes. Antes de que los individuos y grupos subversivos puedan ser neutralizados, deben identificarse mediante la investigación de los sospechosos individuales y mediante la penetración de la organización subversiva. Los informantes entre la población proporcionan al personal de inteligencia pistas para la investigación. También se obtienen pistas imponiendo restricciones al movimiento y las actividades de la población. Las penetraciones de organizaciones clandestinas se logran insertando agentes en la organización.

Operaciones de asuntos civiles

Los asuntos civiles incluyen cualquier actividad de mando relacionada con la relación entre las fuerzas militares, las autoridades civiles y el pueblo en cualquier función específica o el ejercicio de la autoridad por parte de las fuerzas militares, que normalmente es responsabilidad del gobierno local. El objetivo general de los asuntos civiles en la contrainsurgencia es movilizar y motivar a los civiles para que ayuden al gobierno y las fuerzas militares (Ruiz, 2015). Los objetivos de los asuntos civiles por parte de los comandantes militares deben ser, hacer que el ejército sea más popular entre la población civil para que pueda operar sin temor a la traición y utilizar a la población como una valiosa fuente de información contra los insurgentes. Demostrar, a través de la acción cívica militar, una preocupación genuina por parte de la nación anfitriona por el bienestar del pueblo. Los gobiernos amenazados llevan a cabo programas de desarrollo para mejorar los problemas sociales, políticos, económicos y militares en todo el país. Los programas tienen como objetivo eliminar las causas del descontento popular y obtener la lealtad y el apoyo de la población para el gobierno, mientras se lo niegan a los insurgentes.

Estos programas solo pueden tener éxito cuando están bien planificados y ejecutados para aliviar los problemas existentes de una manera aceptable para las personas afectadas. La planificación depende en gran medida de información de inteligencia precisa y oportuna sobre las quejas de la gente y los efectos de su descontento y del problema en sí en la estabilidad social, económica y política. Se requiere constantemente información de inteligencia para planificar, realizar y evaluar programas de desarrollo de manera eficaz. A través de estos programas, debidamente publicitados, se puede convencer al pueblo de que el gobierno está atendiendo sus intereses, privando así a los insurgentes de una base de apoyo popular. En el desarrollo

económico, el gobierno debe crear un entorno que fomente el crecimiento económico, atraiga capital extranjero y proporcione una base para una moneda estable. La formación y la educación son quizás los aspectos más importantes de los programas de desarrollo político correctivo, ya que proporcionan un flujo continuo de personas informadas hacia las diversas ramas de la administración pública. Las principales áreas de desarrollo social que requieren atención son la salud, la educación, la urbanización, la población, el liderazgo, el estatus, los grupos ciudadanos, las reformas agrarias y la vivienda. Ninguno de estos programas puede tener éxito a menos que la inteligencia proporcione un conocimiento profundo de las condiciones y el efecto de los programas destinados a mejorar tales condiciones.

Operaciones tácticas

Las operaciones tácticas son las más violentas y extremas de todas las actividades empleadas en la contrainsurgencia. Son las operaciones principales que se utilizan para llevar a cabo la campaña de revueltas y se emplean para apoyar las campañas de consolidación (Fernández, 2009). No son un fin en sí mismos. El objetivo de las operaciones tácticas es destruir o neutralizar las fuerzas y bases tácticas insurgentes, y establecer un entorno seguro en el que se puedan llevar a cabo programas de desarrollo equilibrados. Las operaciones tácticas se coordinan con las operaciones de tipo policial y rara vez se llevan a cabo como acciones independientes y esporádicas destinadas únicamente a la eliminación de los insurgentes.

Se llevan a cabo como parte de una campaña más amplia que implica el empleo de otras fuerzas de defensa interna y desarrollo interno en el logro de objetivos más amplios. La organización debe enfatizar la autosuficiencia táctica y proporcionar elementos de apoyo de combate y apoyo de servicio de combate adecuados para llevar a cabo operaciones semi-independientes o independientes. La inteligencia proporciona

información sobre las fuerzas hostiles, el clima, el terreno y la población civil en el área de combate, y permite a los comandantes tácticos realizar campañas efectivas.

El aislamiento y la destrucción de las fuerzas guerrilleras exigen una capacidad de inteligencia muy completa por parte de las fuerzas militares. Así como los principios de la guerra no cambian, los principios de inteligencia permanecen constantes. Debido a la naturaleza de la guerra de guerrillas, varios aspectos del desarrollo de inteligencia en una situación insurgente difieren de los que se encuentran en la guerra convencional. También existen diferencias significativas en el grado de importancia que se le da a la contrainteligencia en los dos entornos.

En la guerra convencional, el comandante táctico debe conocer al enemigo, el clima y el terreno del área para planificar la realización de operaciones. En este caso, la inteligencia responde a las preguntas representadas por el orden de los factores de batalla: composición del enemigo, disposición, fuerza, tácticas, entrenamiento, logística, efectividad del combate, personalidades y datos misceláneos. El comandante de las fuerzas generalmente precisa este mismo tipo de información, pero hay una diferencia en la criticidad de la información para la operación y en la dificultad de obtenerla. En una situación convencional, la fuerza, el entrenamiento y el equipo del enemigo son tan importantes para el comandante como la disposición de las tropas del enemigo.

La disposición de las tropas enemigas no es demasiado difícil de determinar, ya que casi siempre se puede suponer que su ubicación general está razonablemente cerca y frente a fuerzas amigas. La ubicación específica del enemigo se puede determinar sin demasiada dificultad mediante reconocimiento aéreo y terrestre. En las operaciones citadas, la principal preocupación de inteligencia es localizar a la fuerza insurgente. La información deseada debe provenir de personas familiarizadas con los movimientos planificados de las amenazas. Aquí radica el punto crucial del problema de la inteligencia en el apoyo a las operaciones de contraguerrilla.

Si los esfuerzos de contra subversión se extienden a las áreas rurales y remotas como debería, revelará no solo a los miembros de la organización clandestina que apoya a la guerrilla, sino también a los guerrilleros que se hacen pasar por no guerrilleros. La identificación es un requisito definitivo en la recopilación de inteligencia de combate en una situación insurgente. Por lo tanto, todos los recursos de inteligencia y contrainteligencia disponibles deben ser utilizados para resolver el problema. Las operaciones tácticas de guerra convencional se llevan a cabo en una zona de combate de la que, en su mayor parte, se ha eliminado a los civiles sin embargo en este tipo de operaciones la población civil se encuentra afectada e involucrada por lo cual el desarrollo de las operaciones debe considerar todos los factores que han determinado el desarrollo de las amenazas en el entorno poblacional.

Base Legal

El principal contexto legal del desarrollo de la presente investigación corresponde al mandato constitucional:

Art. 158: "Las Fuerzas Armadas y la Policía Nacional son instituciones de protección de los derechos, libertades y garantías de los ciudadanos. Las Fuerzas Armadas tienen como misión fundamental la defensa de la soberanía e integridad territorial y, complementariamente apoyar en la Seguridad Integral del Estado de conformidad con la ley"

Otro contexto del desarrollo de las operaciones de inteligencia implica la concepción del estado de emergencia determinado en la ley de Seguridad Pública y del Estado., que señala:

Art. 35. De la complementariedad de acciones de las Fuerzas Armadas y Policía Nacional. Declarado el estado de excepción y siempre que el Presidente de la República haya dispuesto el empleo de las Fuerzas Armadas

y la Policía Nacional, deberán coordinar acciones para que las Fuerzas Armadas apoyen a la Policía Nacional, responsable del mantenimiento del orden público, hasta que éste haya sido restablecido. Será el Ministro de Gobierno, Policía y Cultos el responsable de la coordinación de las acciones entre la Policía Nacional y las Fuerzas Armadas.

Reglamento a la Ley de Seguridad Pública y del Estado. (Reglamento a la Ley de Seguridad Pública, 2009)

Además, en el contexto de la Ley de Defensa (República del Ecuador, 2009) expresa:

Art 3. El presidente es la máxima autoridad de las Fuerzas Armadas y ejerce todas las funciones de conformidad con lo dispuesto en la Constitución Política de la República y más leyes pertinentes. Sus funciones constitucionales, en los aspectos político administrativos, las implementará a través del Ministerio de Defensa Nacional y en los aspectos militares estratégicos, con el Comando Conjunto, sin perjuicio de que las ejerza directamente.

En el contexto del sistema de inteligencia el Reglamento a la Ley de Seguridad Pública y del Estado determina (Ecuador, 2018):

Art. 6.- Del Sistema Nacional de Inteligencia.- Es el conjunto de organismos de inteligencia independientes entre sí, funcionalmente coordinados y articulados por la Secretaría Nacional de Inteligencia, que ejecutan actividades específicas de inteligencia y contrainteligencia, para asesorar y proporcionar inteligencia estratégica a los niveles de conducción política del Estado, con el fin de garantizar la soberanía nacional, la seguridad pública y del Estado, el buen vivir y defender los intereses del Estado. Art. 7.- De los

organismos que conforman el Sistema Nacional de Inteligencia. - Conformarán este Sistema, las siguientes instituciones: a. La Secretaría Nacional de Inteligencia; b. Los Subsistemas de Inteligencia Militar; c. Los Subsistemas de Inteligencia Policial; d. La Unidad de Inteligencia Financiera; e. El Servicio de Protección Presidencial; f. El Departamento de Inteligencia Tributaria del Servicio de Rentas Internas.

Hipótesis

El accionar de las amenazas en el ámbito interno provoca manifestaciones violentas y otras acciones las cuales afectan el desempeño del sistema de inteligencia militar.

Sistema de variables

Variable Independiente la causa

El accionar de las amenazas en el ámbito interno.

Variable Dependiente el efecto

Manifestaciones violentas en el desempeño del sistema de inteligencia militar.

Conceptualización de las Variables

Tabla 1

Conceptualización de Variables de Investigación

Tipo Variable	Variable	Conceptualización
Independiente	La connotación del ámbito interno de las amenazas	Impacto y consecuencia de las amenazas al sistema de seguridad y defensa en la seguridad interna y la seguridad integral planteada por la carta constitucional.
Dependiente	Desempeño del sistema de inteligencia militar.	Eficiencia y efectividad del sistema de inteligencia aplicado a las operaciones de ámbito interno en el desarrollo de las manifestaciones de octubre del año 2019.

Capítulo III

Marco Metodológico

Enfoque de la Investigación

La presente investigación posee un enfoque mixto cualitativo y cuantitativo⁵, abarca una metodología de investigación emergente que promueve la integración sistemática, o "mezcla", de datos cuantitativos y cualitativos dentro de una sola investigación o programa sostenido de investigación. La premisa básica de esta metodología es que dicha integración permite una utilización de datos más completa y sinérgica que la recopilación y el análisis de datos cuantitativos y cualitativos separados.

Tipo de Investigación

El tipo de investigación es correspondiente con la investigación descriptiva⁶ ya que constituye un análisis del Sistema de Inteligencia Militar empleado en las operaciones de Ámbito Interno. Lo que permitirá explorar la relación entre las variables de investigación y el contexto de la problemática actual en un entorno de desarrollo de amenazas a la seguridad y defensa del Estado.

Población

La población de la presente investigación implica al Ejército Ecuatoriano.

⁵ La investigación cualitativa se enfoca a estudiar una sola variable. □ La investigación cuantitativa estudia dos o más variables. La investigación mixta no reemplaza a la cualitativa y cuantitativa, es un apoyo más para obtener información más precisa.

⁶ La investigación descriptiva se encarga de puntualizar las características de la población que está estudiando. Esta metodología se centra más en el "qué", en lugar del "por qué" del sujeto de investigación.

Muestra

Para el efecto se toma una población estimada de 30 personas y a partir de este número se calcula la muestra con la siguiente fórmula:

Cálculo de la Muestra:

$$n = \frac{K^2 NPQ}{e^2(N - 1) + K^2 PQ}$$

En donde:

N= Conjunto universo o población

n = Tamaño de la muestra para que sea representativa

PQ = 0,25/N constante que representa la cuarta parte del universo

N-1 = Corrección paramétrica constante

e = (0.1 a 0.5%: entre 1 y 5 %) Error admisible para las inferencias

K = 1.96 Constante de corrección del error

$$n = \frac{1.96^2 * 0.25 * 30}{0.05^2(30 - 1) + 1.96^2 * 0.25}$$

$$n = 38 \text{ personas}$$

Se determinaron criterios de inclusión basados en los alcances de la investigación en el contexto de la Inteligencia Militar y la experticia y experiencia de miembros de las Fuerzas Armadas relacionados directamente con la gestión y planificación del sistema de Inteligencia Militar actual. Para esto se incluyeron a oficiales, directivos y expertos pertenecientes a la Dirección de Planificación y Gestión Estratégica de la Fuerza Terrestre, la Dirección de Transformación del Ejército, la Academia de Guerra y la Brigada de Inteligencia Militar Nro. 29. Al ser una muestra no se empleará fórmula matemática para la determinación del tamaño de la muestra. En la siguiente tabla se especifica la composición de la muestra.

Tabla 2.*Muestra*

	Descripción	n
1	Personal de la Dirección de Planificación y Gestión Estratégica de la Fuerza Terrestre	4
2	Personal de la Dirección Transformación del Ejército	4
3	Expertos de la Academia de Guerra	4
4	Brigada de Inteligencia Militar Nro. 29	16
	Total	28

Métodos de Investigación

Los métodos de investigación son procedimientos específicos para recopilar y analizar datos. Un método de investigación es una estrategia utilizada para implementar el diseño de la investigación determinado. La presente investigación empleará un método de investigación mixto convergente⁷, por medio del cual se analizarán separadamente los datos cualitativos y cuantitativos, que se obtendrán, de la investigación bibliográfica documental, encuestas y entrevistas para comparar los resultados y confirmar hallazgos, mediante análisis síntesis, y deducción.

Técnicas de recolección de datos***Revisión bibliográfica***

La técnica de la revisión bibliográfica implica la revisión de fuentes primarias y secundarias de información relacionada a las variables de investigación en el contexto de la actualidad del Sistema de Inteligencia Militar, en el contexto de su aplicación e

⁷ El Método Mixto es la integración sistemática de los métodos cuantitativo y cualitativo en un solo estudio con el fin de obtener una fotografía más completa del fenómeno.

influencia en las operaciones de ámbito interno, de esta manera se aplica la fundamentación teórica como base conceptual pero además se incluyen datos específicos del sistema encontrados en informes, órdenes de operaciones y demás documentos que pudieran aportar a la investigación incluso en el desarrollo de la investigación de campo, para de esta manera complementar los datos que se pudieran hallar en el proceso investigativo

Entrevista

Una entrevista es generalmente una técnica de investigación cualitativa que implica la formulación y aplicación de preguntas abiertas para conversar con los encuestados y recopilar datos sobre un tema. En base a la experiencia y experticia de los entrevistados y en función de los objetivos de la investigación, se ha planteado una entrevista semiestructurada. Las entrevistas semiestructuradas ofrecen al investigador un margen de maniobra considerable para sondear a los encuestados, además de mantener la estructura básica de la entrevista. Incluso si se tuviere una conversación guiada entre investigadores y entrevistados, se ofrece puede alcanzar una flexibilidad apreciable para alcanzar hallazgos complementarios a las otras técnicas empleadas.

Encuesta

La encuesta es un procedimiento ordenado en el cual el investigador puede obtener datos mediante un cuestionario, estructurado en base a los objetivos de la investigación y abordando la problemática encontrada y relacionando adecuadamente las variables determinadas. La presente investigación emplea un modelo de entrevista semi estructurada, la cual, si bien guía las preguntas para la síntesis de los datos y resultados,

incluye cierto grado de opinión respecto a los temas y respuestas de las preguntas lo cual amplía el contexto de la información.

Instrumentos de recolección de datos

Los instrumentos de la recolección de datos se refieren a las herramientas físicas o digitales empleadas para la aplicación de la técnicas de recolección de datos, es así que la presente investigación para aplicar las técnicas descritas anteriormente, utilizará formatos de encuestas y entrevistas detallados en la sección de anexos, cabe anotar que en el proceso investigativo de aplicación de dichas técnicas y en función de las facilidades de las plataformas digitales en cuestión de tiempo, accesibilidad y en coherencia del estado emergente debido a la pandemia, se empleará Google Forms y zoom para la aplicación de encuestas y entrevistas, dejando a la aplicación de formas físicas y presenciales como eventuales o complementarias en el caso de requerirlas.

Técnicas para el análisis e interpretación de datos

La técnica correlacional será la utilizada para determinar relaciones entre las variables de investigación y el contexto de la problemática del tema de investigación en relación al Sistema de Inteligencia Militar y las operaciones de Ámbito Interno, para mediante el registro ordenado de datos en tablas y gráficos facilitar su comprensión e interpretación. Para esto se utilizará fundamentalmente MS Excel incluso para la aplicación de estadística descriptiva en la gestión de datos.

Capítulo IV

Desarrollo de Objetivos Específicos

Análisis e interpretación de resultados

1. ¿Considera influyente al sistema de Inteligencia Militar en la efectividad de las operaciones de Ámbito Interno para enfrentar las amenazas actuales?

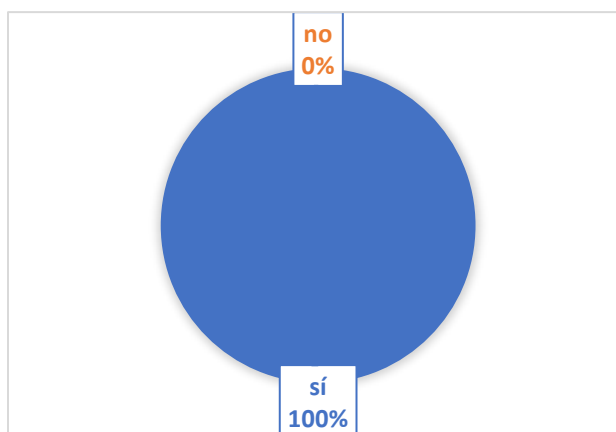
Tabla 3.

Influencia del sistema de Inteligencia Militar en la efectividad de las operaciones de Ámbito Interno para enfrentar las amenazas actuales

Respuestas	Frecuencia (f)	Porcentaje (%)
sí	28	100%
no	0	0%
Total	28	100%

Figura 1

Influencia del sistema de Inteligencia Militar en la efectividad de las operaciones de Ámbito Interno para enfrentar las amenazas actuales



De los resultados obtenidos en la encuesta realizada se ha obtenido que 28 personas que corresponden al 100% de la muestra respondieron afirmativamente a la pregunta.

Los resultados respecto a esta pregunta infieren en la apreciación positiva de la influencia del sistema de inteligencia militar en la efectividad de las operaciones de ámbito interno, sin embargo, esto no significa que en el contexto de los hechos relativos a las últimas manifestaciones que causaron conmoción social estas hayan sido efectivas, como se puede apreciar en las opiniones de los entrevistados y en la observación de la investigación de campo.

2. ¿Considera determinantes a las consideraciones emitidas por el Sistema de Inteligencia Militar actual, en la toma de decisiones, relativas de las operaciones de Ámbito Interno de los últimos años?

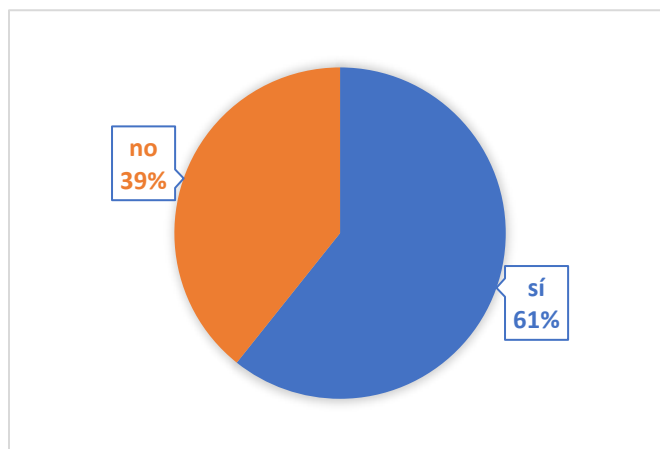
Tabla 4

Consideraciones emitidas por el Sistema de Inteligencia Militar actual, en la toma de decisiones, relativas de las operaciones de Ámbito Interno

Respuestas	Frecuencia (f)	Porcentaje (%)
sí	17	61%
no	11	39%
Total	28	100%

Figura 2

Consideraciones emitidas por el Sistema de Inteligencia Militar actual, en la toma de decisiones, relativas de las operaciones de Ámbito Interno



De las personas encuestadas 17 respondieron sí a la pregunta es decir el 61%, y 11 respondieron que no, es decir el 39%.

De acuerdo a los resultados obtenidos se puede apreciar un elevado número de personas que no creen que a las consideraciones emitidas por el Sistema de Inteligencia Militar actual, en la toma de decisiones, relativas de las operaciones de Ámbito Interno de los últimos años hayan sido determinantes, si bien la mayoría de ellas considera que si, este número de la muestra incide en que pueden existir deficiencias en el sistema de inteligencia militar, esto es respaldado por las entrevistas las cuales han señalado diferentes motivos para esta consideración, entre las deficiencias de orden metodológico, y doctrinario.

3. ¿Cuáles considera Ud. que son las mayores incidencias de las amenazas a la Seguridad y Defensa del Estado, en el Ámbito Interno de los últimos años? Valorar cada opción: Siendo 3 muy incidente, 2 incidente, 1 poco incidente y 0 nada incidente.

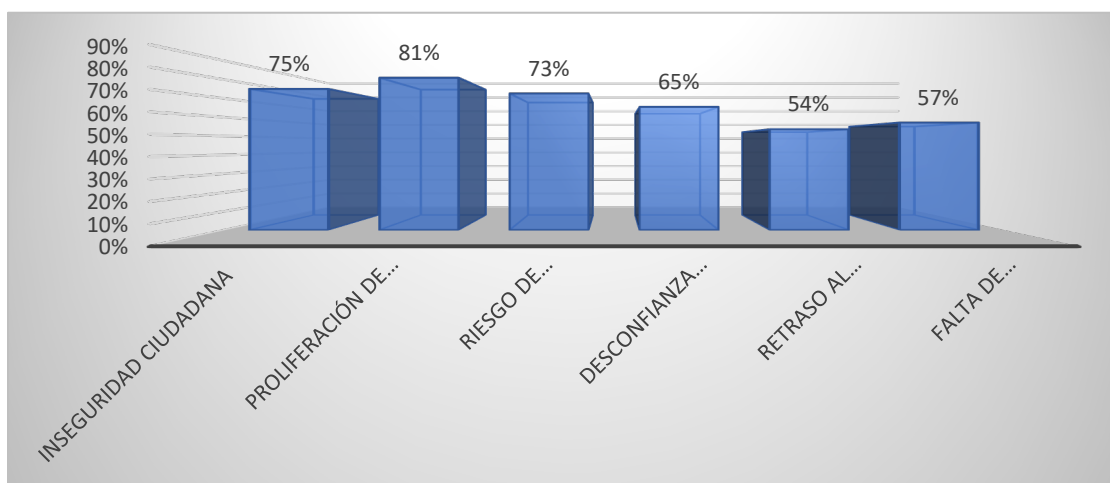
Tabla 5

*Mayores incidencias de las amenazas a la Seguridad y Defensa del Estado, en el
Ámbito Interno*

Opciones	0	1	2	3	%
1. Inseguridad ciudadana	0	5	11	12	75%
2. Proliferación de grupos insurgentes	0	2	12	14	81%
3. Riesgo de rompimiento del orden constitucional	0	7	9	12	73%
4. Desconfianza ciudadana de la efectividad de las capacidades de FF AA	0	10	9	9	65%
5. Retraso al desarrollo social y económico del país	0	15	9	4	54%
6. Falta de institucionalidad el Estado	2	11	8	7	57%

Figura 3

*Mayores incidencias de las amenazas a la Seguridad y Defensa del Estado, en el
Ámbito Interno*



Para la determinación de los porcentajes de la frecuencia se estimaron las valoraciones de cada una de las preguntas en función del total de la muestra, siendo el

mayor valor (3) multiplicado por la muestra (28) el mayor valor probable (84) y este la base para la determinación de los porcentajes mediante la fórmula.

$$\% = \frac{3 * f_1 + 2 * f_2 + 1 * f_1}{84}$$

Tanto en la tabla como en el gráfico se pueden observar que todas las preguntas tuvieron valoraciones que sobrepasan el 50% lo que infiere que las opciones escogidas son concordantes con la problemática planteada. En este contexto las opciones de mayor valoración fueron la 2 y la 1 en ese orden. Las cuales hablan de la proliferación de grupos insurgentes y la seguridad ciudadana, posteriormente la opción 3 estima el mismo contexto respecto a la seguridad del estado y al problema que conllevan las amenazas actuales y los retos para el desarrollo de las capacidades del ejército y en este caso el de la capacidad de inteligencia.

4. ¿Considera efectivo el desempeño del Sistema de Inteligencia en función de su influencia en la planificación y ejecución de las operaciones de Ámbito Interno de los últimos años?

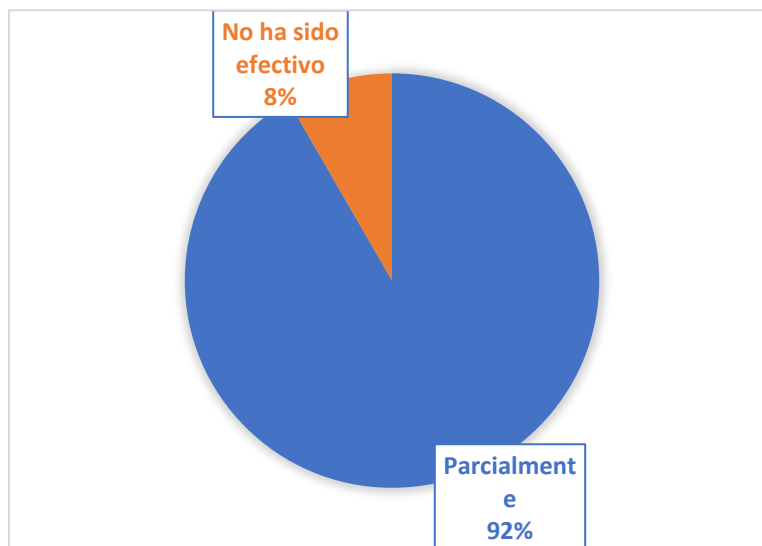
Tabla 6

Efectividad del desempeño del Sistema de Inteligencia en función de su influencia en la planificación y ejecución de las operaciones de Ámbito

Respuestas	Frecuencia (f)	Porcentaje (%)
Totalmente	4	14%
Parcialmente	22	79%
No ha sido efectivo	2	7%
Total	28	100%

Figura 4

Efectividad del desempeño del Sistema de Inteligencia en función de su influencia en la planificación y ejecución de las operaciones de Ámbito



De la encuesta realizada se desprende para esta pregunta que 4 personas optaron por “totalmente” (14%), 22 por “parcialmente” (79%), y 2 por “no ha sido efectivo”.

De los resultados obtenidos se puede inferir que la mayoría considera que parcialmente efectivo el desempeño del Sistema de Inteligencia en función de su influencia en la planificación y ejecución de las operaciones de ámbito interno de los últimos años, y este es un dato que corrobora las preguntas anteriores en función de la existencia de falencias que no le han permitido desarrollar adecuadamente los objetivos efectivamente a la inteligencia militar en el contexto de las operaciones de los últimos años. Es así que según los expertos en el tema el reconsiderar opciones de metodologías eficientes para el contexto de las amenazas pasadas como la contrainteligencia podría ser una opción para el mejoramiento del sistema, de igual manera se ha opinado respecto la seguridad necesaria en la gestión de la información y la actualización de la doctrina relativa a la inteligencia militar.

5. ¿Cuáles considera Ud. las mayores dificultades actuales para el desempeño efectivo del Sistema de Inteligencia Militar en el ámbito interno? Elegir entre alta media y baja

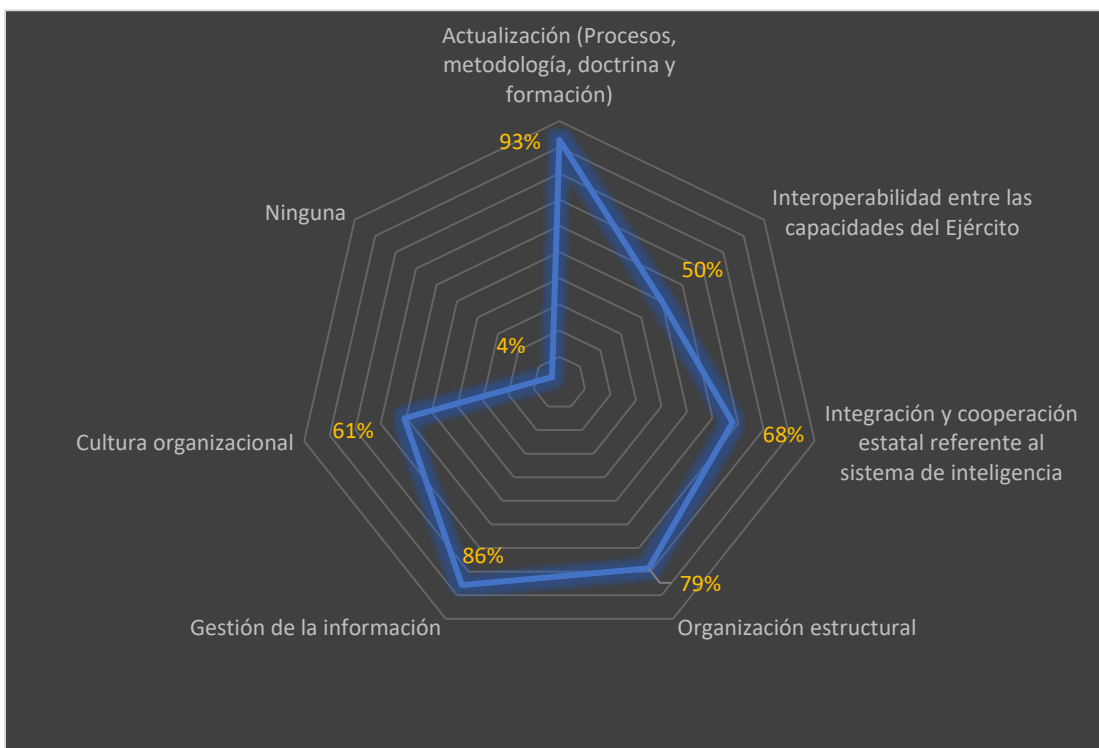
Tabla 7

Mayores dificultades actuales para el desempeño efectivo del Sistema de Inteligencia Militar en el ámbito interno

Respuesta	frecuencia (f)	Porcentaje (%)	alta	media	baja
Actualización (Procesos, metodología, doctrina y formación)	26	93%			
Interoperabilidad entre las capacidades del Ejército	14	50%			
Integración y cooperación estatal referente al sistema de inteligencia	19	68%			
Organización estructural	22	79%			
Gestión de la información	24	86%			
Cultura organizacional	17	61%			
Ninguna	1	4%			

Figura 5

Mayores dificultades actuales para el desempeño efectivo del Sistema de Inteligencia Militar en el ámbito interno



Para la interpretación de este gráfico se consideran los puntos extremos del polígono que más se alejan del centro del mismo como los más representativos.

Como se puede apreciar todas las respuestas tuvieron valoraciones por encima del 50% lo que indica su validez. Las opciones más valoradas son la actualización de procesos y la gestión de la información, posteriormente la organización estructural, Integración y cooperación estatal referente al sistema de inteligencia y las menos valoradas la cultura organizacional y la interoperabilidad. Esto determina aspectos que también fueron recurrentes tanto en la observación como en las entrevistas de los expertos. Y determinan un conjunto de posibles áreas para la determinación de cambios o fortalecimiento de procesos métodos y doctrina.

6. ¿Cree Ud. que el Sistema de Inteligencia Militar es susceptible de mejoras a corto plazo?

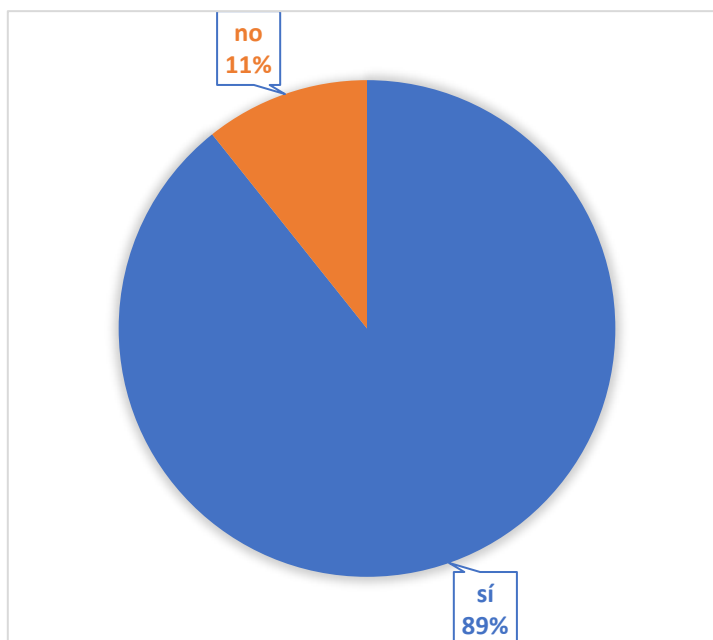
Tabla 8

Susceptibilidad de mejoras del Sistema de Inteligencia Militar a corto plazo

Respuestas	Frecuencia (f)	Porcentaje (%)
sí	25	89%
no	3	11%
Total	28	100%

Figura 6

Susceptibilidad de mejoras del Sistema de Inteligencia Militar a corto plazo



De los datos obtenidos para esta pregunta 25 personas (89%) contestaron afirmativamente mientras que 3 personas (11%) contestaron en forma negativa.

De los resultados obtenidos se puede apreciar la mayoría de las personas encuestadas cree Ud. que el Sistema de Inteligencia Militar es susceptible de mejoras a corto plazo, esta consideración temporal tiene sustento en las en revistas realizadas a

que en el contexto de la transformación de capacidades se prevén cambios para reducir brechas de capacidad y mejora de las mismas, pero estos corresponde a una planificación a mediano plazo, sin embargo también se ha determinado que por el riesgo que las amenazas suponen para la seguridad los cambios se deberían empezar a implementar en el corto plazo.

7. ¿Considera Ud. que el fortalecimiento y actualización de las operaciones de contrainteligencia favorecería a la seguridad y la defensa, bajo las condiciones actuales en que se han manifestado las amenazas en los últimos años?

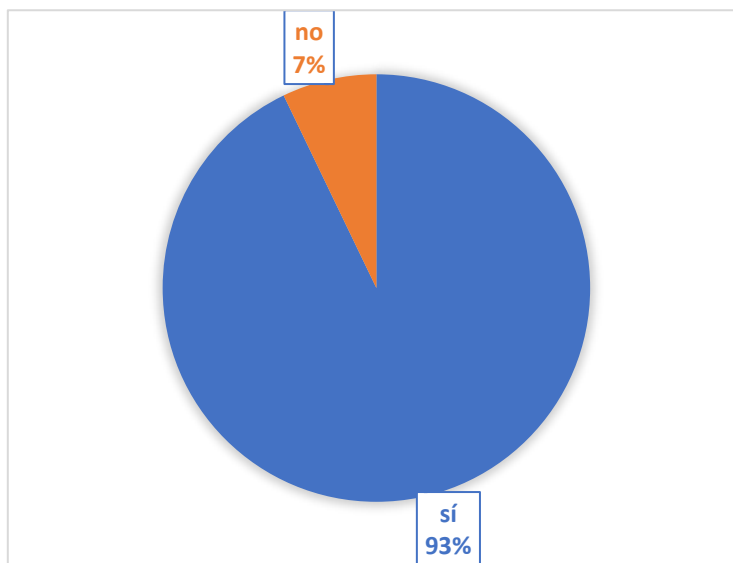
Tabla 9

El fortalecimiento y actualización de las operaciones de contrainteligencia favorecería a la seguridad y la defensa

Respuestas	Frecuencia (f)	Porcentaje (%)
sí	26	93%
no	2	7%
Total	28	100%

Figura 7

El fortalecimiento y actualización de las operaciones de contrainteligencia favorecería a la seguridad y la defensa



De los datos obtenidos se desprende que 26 personas (93%) encuestados respondieron que si a la pregunta mientras 2 personas (7%) dieron su negativa al cuestionamiento planteado.

En esta pregunta también se puede apreciar una gran mayoría que está de acuerdo con que el fortalecimiento y actualización de las operaciones de contrainteligencia favorecería a la seguridad y la defensa, bajo las condiciones actuales en que se han manifestado las amenazas en los últimos años, fundamentalmente en relación a las dificultades creadas por las amenazas en a los hechos que conmocionaron al país en las operaciones de ámbito interno como las de la frontera norte con el secuestro y asesinato de ecuatorianos por parte de grupos armados relacionados con la guerrilla y el narcotráfico y por las manifestaciones de octubre del 2019 en donde las características a típicas de las amenazas descontextualizaron el Sistema de Seguridad y Defensa, fundamentalmente por la conformación de grupos violentos civiles pero vinculados a

grupos de poder políticos que contaban con asesoramiento y entrenamiento especializado.

8. ¿Considera que las capacidades de Inteligencia y Contrainteligencia pueden acoplarse a las nuevas amenazas en el contexto del ámbito interno a corto plazo?

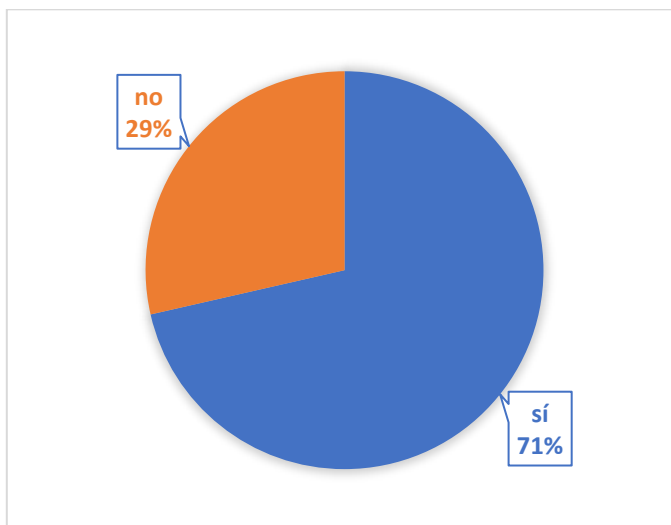
Tabla 10

Capacidades de Inteligencia y Contrainteligencia para acoplarse a las nuevas amenazas en el contexto del ámbito interno

Respuestas	Frecuencia (f)	Porcentaje (%)
sí	20	71%
no	8	29%
Total	28	100%

Figura 8

Capacidades de Inteligencia y Contrainteligencia para acoplarse a las nuevas amenazas en el contexto del ámbito interno



Para la presente pregunta el 71 % de la muestra expresó estar de acuerdo con la pregunta planteada y un 29% expresó su desacuerdo.

Existe una mayoría acorde con lo que plantea la pregunta sin embargo un sector importante no está de acuerdo al considerar que las capacidades de Inteligencia y Contrainteligencia pueden acoplarse a las nuevas amenazas en el contexto del ámbito interno a corto plazo. En este sentido y tomando las opiniones de los expertos si bien se considera los beneficios que podría traer la aplicación de operaciones de contrainteligencia en el contexto actual de las amenazas encontradas u manifiestas en contra de la seguridad y defensa del Estado, su implementación requeriría de algunos aspectos a considerar, que no sería posible implementarlos en corto plazo pues la revisión de la organización estructural para la creación de unidades especializadas llevaría un tiempo prudencial, sin embargo y también existen opiniones respecto a esto en función de crear alternativas para la implementación o fortificación de capacidades de contrainteligencia.

9. ¿Considera factible implementar estrategias para mejorar el Sistema de Inteligencia en función de la efectividad de operaciones de ámbito interno que fortalezcan el sistema de Seguridad y Defensa del Estado?

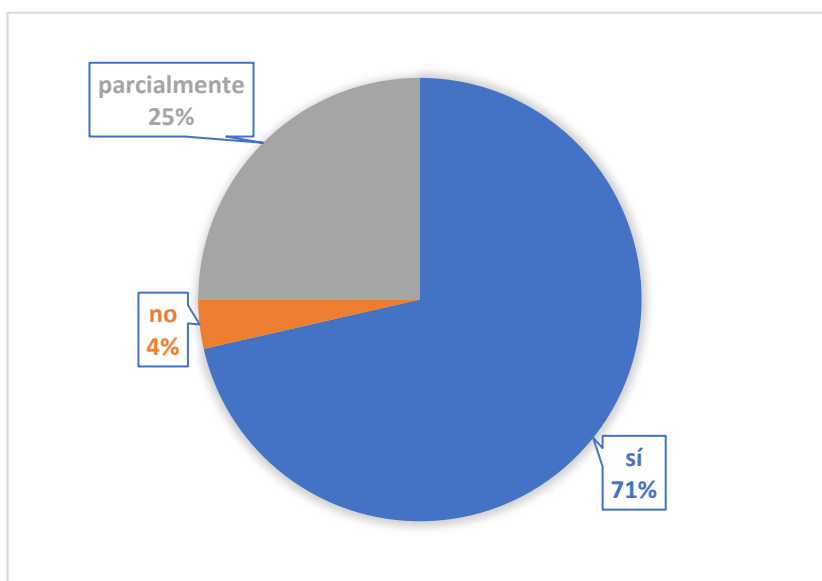
Tabla 11

Factibilidad de implementar estrategias para mejorar el Sistema de Inteligencia en función de la efectividad de operaciones de ámbito interno que fortalezcan el sistema de Seguridad y Defensa del Estado

Respuestas	Frecuencia (f)	Porcentaje (%)
sí	20	71%
no	1	4%
parcialmente	7	25%
Total	28	100%

Figura 9

Factibilidad de implementar estrategias para mejorar el Sistema de Inteligencia en función de la efectividad de operaciones de ámbito interno que fortalezcan el sistema de Seguridad y Defensa del Estado



Para esta pregunta de la investigación decampo 20 personas contestaron que sí (71%), 1 persona contestó que no (4%), y 7 personas contestaron que parcialmente (25%).

Aunque la mayoría de personas considera que es factible la implementación de estrategias para mejorar el Sistema de Inteligencia en función de la efectividad de operaciones de ámbito interno que fortalezcan el sistema de Seguridad y Defensa del Estado actualmente, cabe considerar las respuestas que su aceptación es parcial y basados en la observación y en las entrevistas esto podría interpretarse como que este tipo de estrategias deberían implementarse en función de la estructura actual ya que la capacidad de inteligencia se encuentra totalmente operativa y funcional, sin embargo si se expresaron opiniones que se debe revisar también este contexto ya que puede ser perfectible.

10. ¿Cree Ud. que el Sistema de Inteligencia Militar actual puede asumir una actualización y mejora sistémica con los recursos (humanos y materiales) de que dispone?

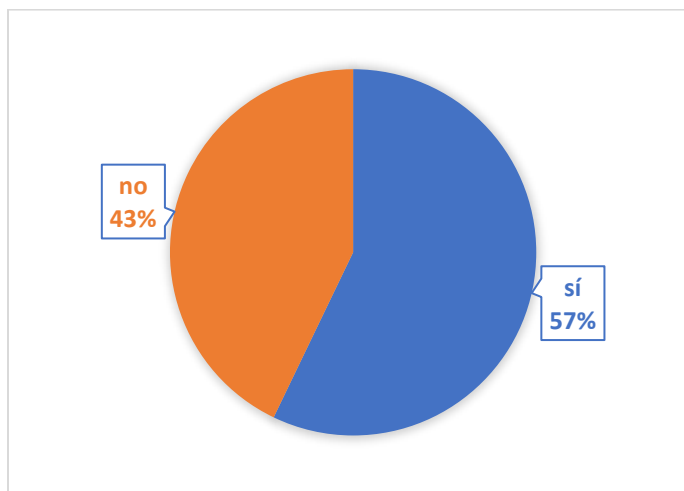
Tabla 12

Sistema de Inteligencia Militar actual puede asumir una actualización y mejora sistémica con los recursos (humanos y materiales) de que dispone

Respuestas	Frecuencia (f)	Porcentaje (%)
sí	16	57%
no	12	43%
Total	28	100%

Figura 10

Sistema de Inteligencia Militar actual puede asumir una actualización y mejora sistémica con los recursos (humanos y materiales) de que dispone



Del total de personas encuestadas 16 es decir el 57% respondió estar de acuerdo con el planteamiento de la pregunta mientras que 12 (43%) respondió en desacuerdo.

No existe una mayoría clara en las respuestas, sin embargo, como complemento de la observación realizada y de las entrevistas efectuadas se pudo determinar el contexto de esta dualidad que se basa en la consideración de muchos expertos de que

la capacidad de inteligencia necesita de recursos para poder fortalecerse en todos los ámbitos, así la actualización e implementación de metodologías, recursos tecnológicos y entes especializados son recurrentes en las entrevistas.

11. ¿Considera que un cambio en la gestión y seguridad de la información del Ejército podría mejorar al Sistema de Inteligencia?

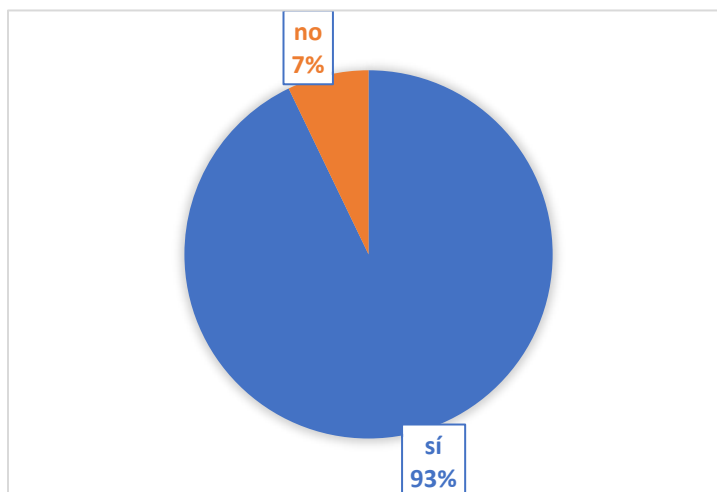
Tabla 13

Cambio en la gestión y seguridad de la información del Ejército podría mejorar al Sistema de Inteligencia

Respuestas	Frecuencia (f)	Porcentaje (%)
sí	26	93%
no	2	7%
Total	28	100%

Figura 11

Cambio en la gestión y seguridad de la información del Ejército podría mejorar al Sistema de Inteligencia



Se puede observar que casi la totalidad de los encuestados respondieron afirmativamente a la consideración de que un cambio en la gestión y seguridad de la

información del Ejército podría mejorar al Sistema de Inteligencia. Considerando la importancia que tiene para la capacidad de inteligencia y en sí para el contexto militar la seguridad de la información.

12. ¿Considera necesarios, cambios en la organización estructural del Sistema de Inteligencia para favorecer la efectividad del mismo?

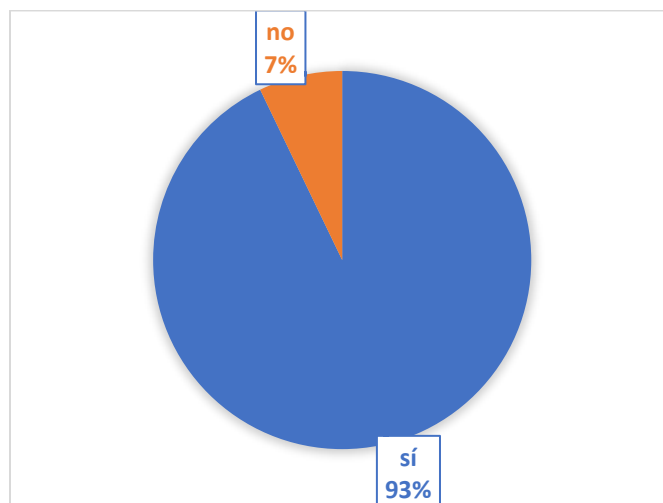
Tabla 14

Cambios en la organización estructural del Sistema de Inteligencia para favorecer la efectividad del mismo

Respuestas	Frecuencia (f)	Porcentaje (%)
sí	26	93%
no	2	7%
Total	28	100%

Figura 12

Cambios en la organización estructural del Sistema de Inteligencia para favorecer la efectividad del mismo



Del total de personas encuestadas 26 que corresponden al 93% respondieron que sí, mientras que 2 que corresponden al 7% respondieron que no.

Con referencia al os cambios a la organización estructural cabe destacar que, aunque la mayoría de las personas encuestadas se encuentra de acuerdo con que cambios de ese tipo favorecería la efectividad del sistema de inteligencia, es necesario comprender que no se requiere de cambios estructurales grandes sino más bien a la posible implementación de entes especializados que mejoren la capacidad de inteligencia según se pudo constatar en las diferentes opiniones tonadas de los expertos en el tema.

13. ¿Considera que implementar y mejorar operaciones de contrainteligencia podrían mejorar el Sistema de Inteligencia destinado a las operaciones de ámbito interno?

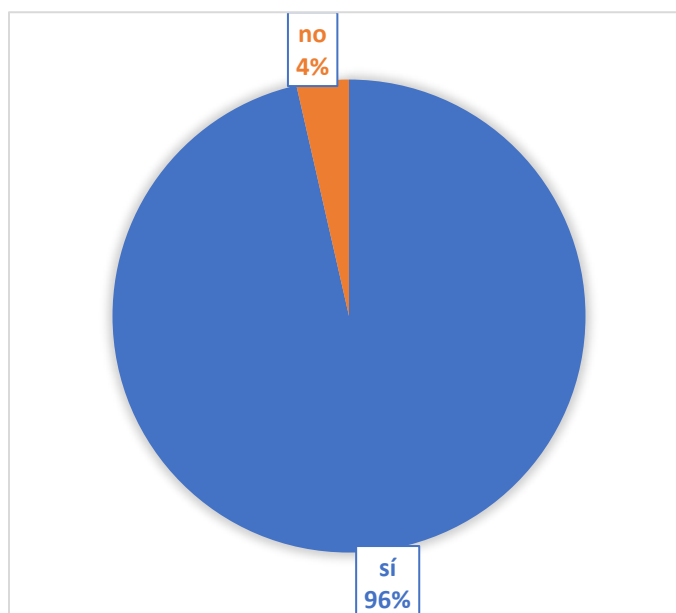
Tabla 15

Implementación y mejora operaciones de contrainteligencia e la mejorar el Sistema de Inteligencia destinado a las operaciones de ámbito interno

Respuestas	Frecuencia (f)	Porcentaje (%)
sí	27	96%
no	1	4%
Total	28	100%

Figura 13

Implementación y mejora operaciones de contrainteligencia e la mejorar el Sistema de Inteligencia destinado a las operaciones de ámbito interno



Del total de la muestra se desprende que 27 personas (96%) optaron por el sí, mientras que 1 personas optaron por el no, a la pregunta planteada (4%).

Casi la totalidad de los encuestados afirmaron que implementar y mejorar operaciones de Contrainteligencia podrían mejorar el Sistema de Inteligencia destinado a las operaciones de ámbito interno lo que supone una necesidad de cambio e implementación y fortificación de la capacidad de contrainteligencia.

14. ¿Considera que políticas de mejora de la cultura organizacional del Ejército influirían positivamente en el Sistema de Inteligencia Militar?

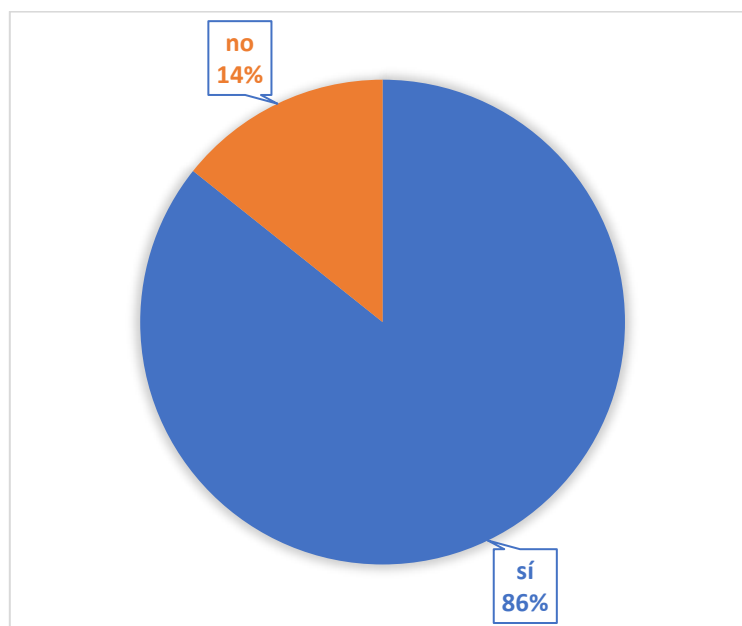
Tabla 16

Políticas de mejora de la cultura organizacional del Ejército influirían positivamente en el Sistema de Inteligencia Militar

Respuestas	Frecuencia (f)	Porcentaje (%)
sí	24	86%
no	4	14%
Total	28	100%

Figura 14

Políticas de mejora de la cultura organizacional del Ejército influirían positivamente en el Sistema de Inteligencia Militar



De las personas encuestadas 24 (86%) respondieron afirmativamente, mientras que 4 (14%) lo hicieron de forma negativa al planteamiento de la pregunta presentada.

Con respecto a los resultados se puede inferir que la mayoría está de acuerdo con la consideración de políticas de mejora de la cultura organizacional del Ejército influirían positivamente en el Sistema de Inteligencia Militar debido a que esto implica algunas consideraciones que existen en la capacidad de Inteligencia en función de una cultura organizacional militar basada en la seguridad y adecuado manejo de la información , lo cual debería fortalecer a la institución misma si se aplicara adecuadamente.

Desarrollo del objetivo 1

Describir la connotación del ámbito interno de las amenazas a la seguridad y defensa del Estado.

En el contexto de la presente investigación y en función de los datos obtenidos en la investigación documental y en la investigación de campo , pudieron establecerse ciertos factores que influyen en la actualidad en la connotación del ámbito interno de las amenazas a la seguridad y defensa del Estado es así que la transformación de capacidades ha sido un proceso complementario a la planificación por capacidades del ejército ecuatoriano, fundamentalmente con el objetivo de afrontar amenazas en algún momento consideradas en el análisis prospectivo y que con el pasar del tiempo se han ido plasmando casi siempre dentro de las perspectivas establecidas en la determinación de escenarios futuros. Sin embargo, con los hechos de las operaciones militares de ámbito interno de los últimos años, en función de la desarticulación o neutralización de amenazas reales lo que ha permitido apreciar que el desarrollo de capacidades necesita de esfuerzos permanentes y mejoramiento continuo de las capacidades militares y en este caso específico de la capacidad de inteligencia militar, fundamentalmente por las características de las amenazas actuales y de cómo éstas se han presentado.

Es así que las amenazas actuales al no ser convencionales y con características de conformación de grupos civiles violentos pero apoyados por grupos de poder político

e incluso por grupos armados disidentes de las FARC, el desarrollo de las operaciones militares se ha visto limitado por el contexto legal y constitucional de amparo de la ciudadanía en general y de los ciudadanos inmersos en estos grupos. Lo que ha limitado la efectividad de las operaciones militares. Por estas razones surge la necesidad de fortalecimiento institucional mediante la transformación de capacidades militares, proceso que implica también el aporte de las academias militares e institutos de formación del ejército.

Desarrollo del objetivo 2

Determinar las dificultades actuales para el desempeño efectivo del sistema de inteligencia militar en el ámbito interno.

Luego del proceso de investigación Se han identificado las siguientes dificultades:

- Desactualización y necesidad de implementación (Procesos, metodología, doctrina y formación)
- Deficiencias en Interoperabilidad entre las capacidades del Ejército
- Deficiencias en la integración y cooperación estatal referente al sistema de inteligencia y sistema de seguridad y defensa.
- Carencia de unidades especializadas en contrainteligencia e innovación de modelos de inteligencia en la Organización estructural
- Deficiencia en la gestión de la información que garantice la seguridad de la información.
- Deficiencias en la Cultura organizacional

Desarrollo del objetivo 3

Desarrollar una propuesta de mejora mediante el desarrollo de estrategias para optimizar el sistema de inteligencia en función de la identificación de variables de incidencia en la connotación de las amenazas actuales.

El desarrollo de la propuesta está previsto para incluirlo en el capítulo 6 y la evaluación de la misma se desarrollará en el capítulo 5.

Capítulo V

Propuesta de mejora

Título de la Propuesta

Estrategias para optimizar el sistema de inteligencia en función de la identificación de variables de incidencia en la connotación de las amenazas actuales.

Objetivo de la Propuesta

Desarrollar estrategias para optimizar el sistema de inteligencia de la Fuerza Terrestre en función de la identificación de variables de incidencia en la connotación de las amenazas y riesgos actuales del Ecuador.

Alcance de la Propuesta

El alcance de la propuesta abarca el ámbito de la Fuerza Terrestre.

Desarrollo de la Propuesta

Para la concepción de estrategias destinadas a optimizar el Sistema de Inteligencia de la Fuerza Terrestre, se plantea el análisis de las variables de incidencia detectadas en las operaciones militares de ámbito interno del año 2019, como referentes, dada la connotación que tuvieron en el ámbito de las capacidades militares y en especial de las capacidades de la Inteligencia Militar, estimadas como variables de relación determinadas en un modelo relación de variables multidimensional, mediante una metodología orientada a valorar las relaciones de fuerza entre los actores que determina convergencias y divergencias para el desarrollo de las estrategias.

Modelo de Relación entre las Variables

El modelo planteado para el análisis de relación de variables se encuentra sustentado en los ejes de planificación por capacidades y específicamente de la capacidad de inteligencia y los hallazgos encontrados en el trabajo de campo de la presente investigación respecto a las operaciones de ámbito interno del año 2019, lo que permite una perspectiva real de la problemática entorno a la efectividad y falencias del sistema de inteligencia y las capacidades militares relacionadas.

Variables del sistema

Las variables adoptadas en el sistema planteado son el resultado de los hallazgos encontrados en la investigación de campo, se las define como:

- Actualización e implementación tecnológica
- Desarrollo de metodología específica a la capacidad e inteligencia acorde al desarrollo de amenazas y riesgos
- Adopción de políticas y herramientas que mejoren la interoperabilidad entre las capacidades del Ejército
- Generación e inclusión de políticas de integración y cooperación estatal referente al Sistema de Inteligencia Militar, la seguridad y la defensa del Estado.
- Creación y desarrollo de unidades especializadas en contrainteligencia
- Fortificación de la gestión de la información que garantice la seguridad de la información.
- Vinculación con Institutos y Escuelas de formación militar para el desarrollo de la innovación en el campo de la Inteligencia Militar.
- Desarrollo de una Cultura organizacional institucional basada en la seguridad.

Aplicación del Método MICMAC⁸

Una vez determinadas las variables a considerar en el modelo de influencia y dependencia se utiliza el método MICMAC mediante el software de aplicación del mismo nombre, inicialmente se procede a codificar las variables para posteriormente construir una matriz de influencias.

Tabla 17.

Variables de análisis, método MICMAC

nº	código	Descripción
1	AT	Actualización e implementación tecnológica
2	MIM	Desarrollo de metodología específica a la capacidad e inteligencia acorde al desarrollo de amenazas en el ámbito interno
3	ICE	Adopción de políticas y herramientas que mejoren la interoperabilidad entre las capacidades del Ejército en operaciones de ámbito interno
4	PIC	Generación e inclusión de políticas de integración y cooperación estatal referente al sistema de inteligencia militar, la seguridad y la defensa del Estado.
5	UE	Creación y desarrollo de unidades especializadas en contrainteligencia
6	GI	Fortificación de la gestión de la información que garantice la seguridad de la información.
7	VA	Vinculación con Institutos y Escuelas de formación militar para el desarrollo de la innovación en el campo de la inteligencia militar.
8	CO	Desarrollo de una Cultura organizacional institucional basada en la seguridad.

⁸ MICMAC es el acrónimo de (Matriz de Impactos Cruzados-Multiplicación Aplicada a una Clasificación), es un método de análisis estructural, es una herramienta de estructuración de una reflexión colectiva. Ofrece la posibilidad de describir un sistema con ayuda de una matriz que relaciona todos sus elementos constitutivos.

Matriz de influencia directa

Una vez definidas las variables y mediante el empleo del software (MICMAC) se construye la matriz de influencia directa de las variables que definen la interrelación e influencia que cada una de las variables relacionadas a la problemática del empleo en el ámbito interno del sistema de inteligencia militar.

Tabla 18

Matriz de valoración influencia directa del método MICMAC

n°	Cod.	variable	CT	OT	RT	DC	DO	AI	LD	GI	
			1	2	3	4	5	6	7	8	
1	AT	Actualización e implementación tecnológica	0	2	1	0	1	2	2	1	9
2	MIM	Desarrollo de metodologías específica a la capacidad e inteligencia acorde al desarrollo de amenazas en el ámbito interno	2	0	1	0	3	1	3	2	12
3	ICE	Adopción de políticas y herramientas que mejoren la interoperabilidad entre las capacidades del Ejército en operaciones de ámbito interno	3	3	0	1	2	2	2	2	15
4	PIC	Generación e inclusión de políticas de integración y cooperación estatal referente al sistema de inteligencia militar, la seguridad y la defensa del Estado.	2	3	2	0	1	0	1	1	10
5	UE	Creación y desarrollo de unidades especializadas en contrainteligencia	2	2	1	2	0	0	1	1	9
6	GI	Fortificación de la gestión de la información que garantice la seguridad de la información.	2	2	2	1	1	0	1	3	12
7	VA	Vinculación con Institutos y Escuelas de formación militar para el desarrollo de la innovación en el campo de la inteligencia militar.	1	1	1	0	0	0	0	0	3
8	CO	Desarrollo de una Cultura Organizacional institucional basada en la seguridad.	1	2	1	1	1	3	1	0	10
			13	15	9	5	9	8	11	10	

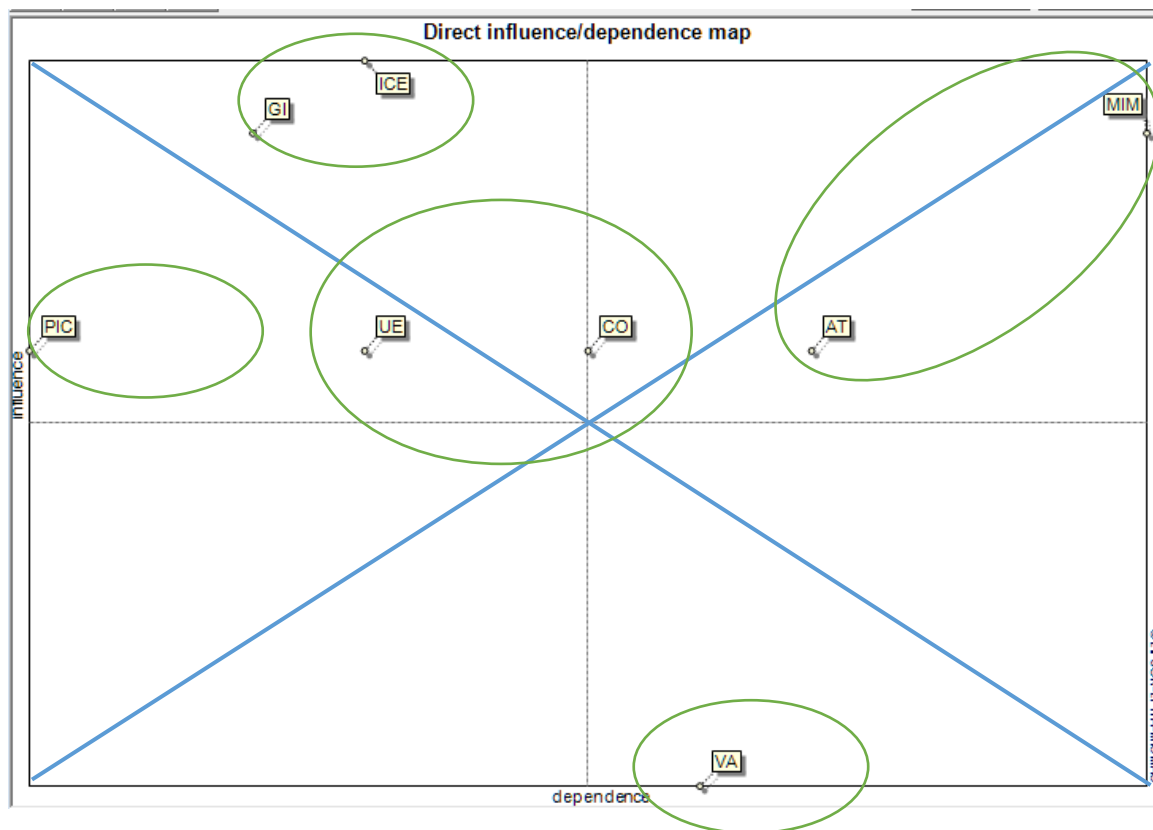
En la matriz se puede observar la influencia y dependencia de cada una de las variables con respecto a las demás, en color verde se observa la influencia mayor y en rojo la dependencia. Para clarificar la interpretación de los resultados del análisis se desarrolla el mapa de influencia directa y dependencia con la utilización del software MICMAC.

Determinación de variables de influencia e impacto

La siguiente figura corresponde al mapa de influencia que se desarrolla con el software MICMAC, de acuerdo a la posición en el mapa se establece la caracterización de cada una de las variables como a continuación se indica.

Figura 15

Mapa de Influencia y dependencia Directa de las Variables



Variables determinantes

Generalmente “se encuentran ubicadas en la zona superior izquierda del plano de influencia y dependencia, son aquellas que según su evolución a lo largo del periodo se

pueden considerarse motores del sistema o frenos del mismo” (Garza & Cortez, 2011). Estas pudieran ser propulsoras o inhibidoras del sistema. El objetivo es que sean propulsoras y determinen las conductas adecuadas del sistema. En este caso corresponde a la variable de “Adopción de políticas y herramientas que mejoren la interoperabilidad entre las capacidades del Ejército”, la interpretación de esta característica está dada en función de que para la optimización del sistema de inteligencia se requiere una coordinación entre todas las capacidades del Ejército ya que las características de la misma requiere de una coordinación y conocimiento de todas estas, esto constituye que esta interoperabilidad puede ser considerada como propulsora en el caso de ser positiva e inhibidora en el caso de ser negativa. En el caso de la gestión de la información, la misma, constituye otro punto importante como variable determinante para el sistema, ya que fallas en la seguridad de la información pueden constituirse como inhibidores para el sistema.

Variables Entorno

Son las variables caracterizadas por tener una escasa dependencia del sistema, se encuentran en la zona media izquierda del plano de influencia y dependencia, estas complementan con su valor agregado al sistema (Garza & Cortez, 2011). En el mapa se puede advertir que la “Generación e inclusión de políticas de integración y cooperación estatal referente al sistema de inteligencia militar, la seguridad y la defensa del Estado”, cumple con esta característica, es decir la influencia de estas con respecto al resto de variables no es determinante en el sistema de análisis, pero si proporciona un contexto más amplio de desarrollo.

Variables reguladoras

Este tipo de variables se ubican en el área central del plano de influencia y dependencia se convierten en indispensables para alcanzar el cumplimiento de las variables clave. Generalmente son determinantes para el funcionamiento adecuado del sistema en condiciones normales, por lo cual es necesario evaluar adecuada y permanentemente estas variables (Garza & Cortez, 2011). En el sistema analizado estas son “la creación de Unidades especializadas de contrainteligencia y el “desarrollo de una Cultura organizacional”.

Variables resultado

Se ubican en la parte central a la derecha en el plano de influencia y dependencia en este caso la variable denominada “Vinculación con Institutos y Escuelas de formación militar para el desarrollo de la innovación en el campo de la inteligencia militar”. Tienden a ser muy dependientes y poseen una motricidad media, por estas razones se las trata generalmente como objetivos en la planificación o determinación de escenarios.

Variables Clave

Se ubican en la zona superior derecha del plano de influencia y dependencia constituyen el reto del sistema de análisis. Poseen una alta motricidad y dependencia (Garza & Cortez, 2011), en el sistema planteado estas son “Actualización e implementación tecnológica” y, el “Desarrollo de metodología específica a la capacidad e inteligencia acorde al desarrollo de amenazas”. Este tipo de variables tiene una gran incidencia en el funcionamiento normal del sistema y su control determinan retos para el sistema. Es decir, deben poseer características que propicien el cambio del sistema a un

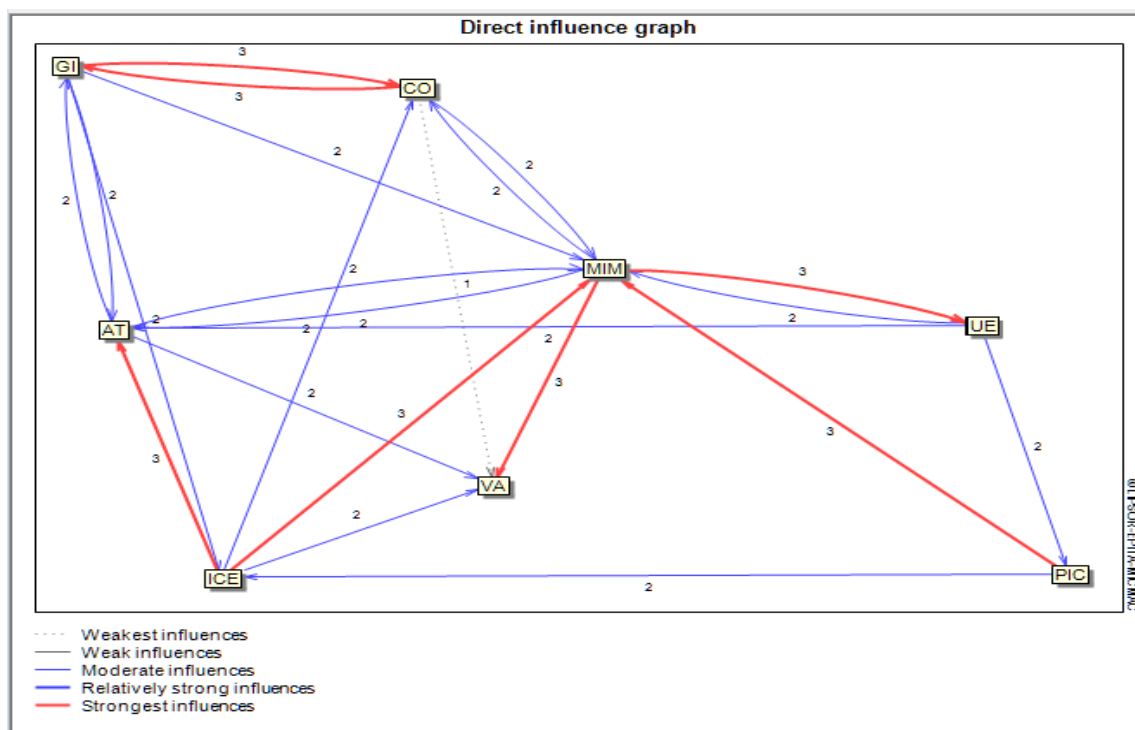
nivel más óptimo, son aquellas que se busque cambiar continuamente para optimizar el sistema planteado.

Con esta información se puede considerar de una forma más clara la ubicación e interrelación de las variables para crear estrategias que permitan una optimización del sistema.

Como complemento de análisis se puede observar el gráfico de influencias y dependencias directas del sistema para advertir la interrelación de las variables y la identificación de aquellas que se sobreponen al resto.

Figura 16

Gráfico de influencia directa



Los datos que sugiere este gráfico es la interrelación de la cultura organizacional y de la gestión de la información, y la influencia de la interoperabilidad en la actualización

tecnológica y en el diseño de métodos específicos para la capacidad de inteligencia, y de cómo esta variable influye en la vinculación con la academia y en la creación de una unidad especializada de contrainteligencia.

Figura 17

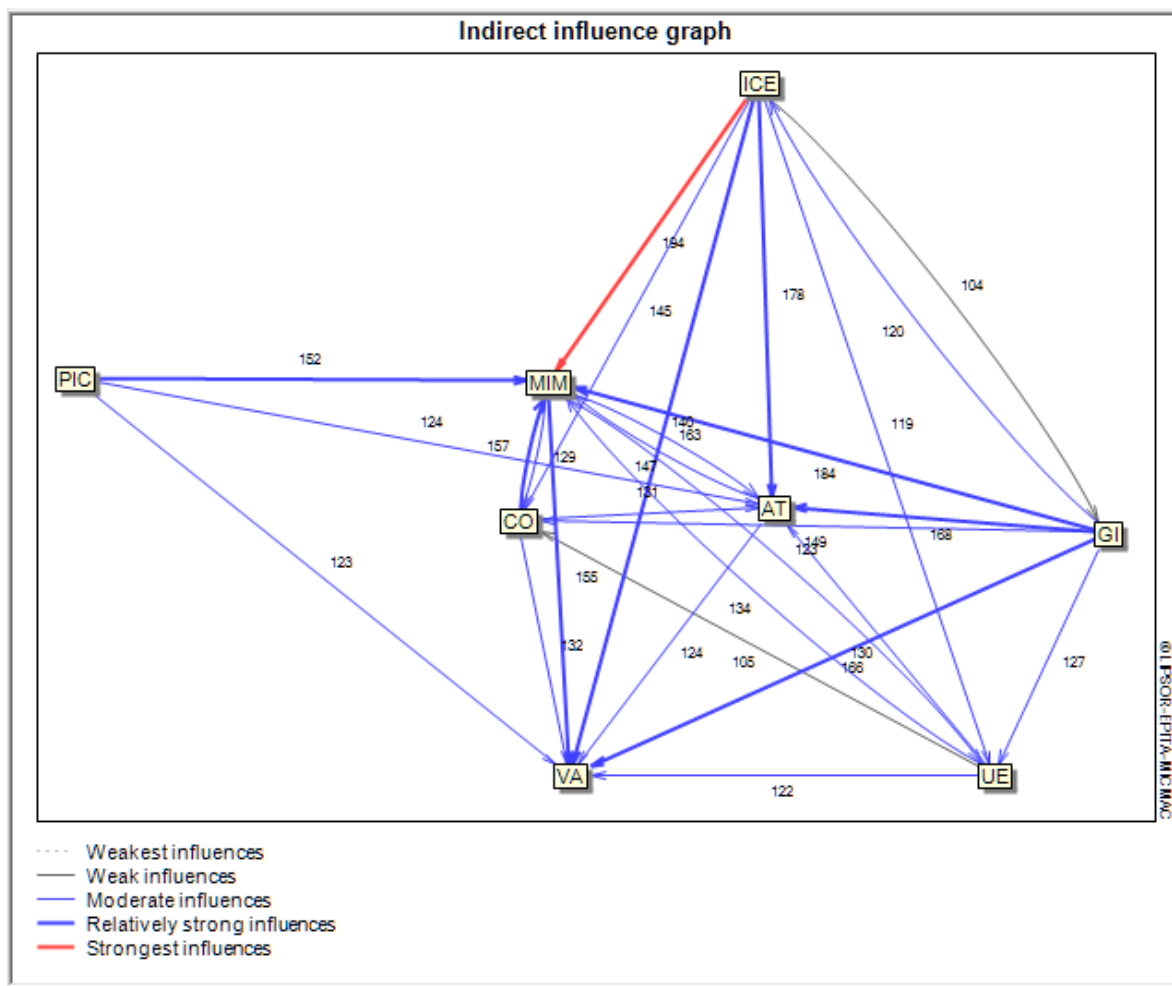
Mapa de influencia/dependencia de variables indirecta



En el análisis del mapa de influencia indirecta la ubicación de las variables prácticamente no varía con respecto al mapa de influencias directas, lo que supone una incidencia similar de las influencias indirectas en el sistema, lo que supone la estabilidad de la interacción de las variables analizadas.

Figura 18

Gráfico de influencia indirecta



En el gráfico de las influencias indirectas se puede resaltar la influencia de la adopción de políticas y herramientas que mejoren la interoperabilidad entre las capacidades del Ejército en el desarrollo de metodología específica a la capacidad e inteligencia acorde al desarrollo de amenazas, lo cual puede constituir un dato relevante para el diseño de estrategias, en función de una dependencia o de sustento de una con respecto a la otra.

Figura 19

Clasificación de variables de acuerdo a su influencia

Rank	Variable		Variable
1	3 - ICE		3 - ICE
2	2 - MIM		6 - GI
3	6 - GI		2 - MIM
4	1 - AT		8 - CO
5	4 - PIC		4 - PIC
6	5 - UE		5 - UE
7	8 - CO		1 - AT
8	7 - VA		7 - VA

Figura 20

Clasificación de variables de acuerdo a su dependencia

Rank	Variable		Variable
1	2 - MIM		2 - MIM
2	1 - AT		1 - AT
3	7 - VA		7 - VA
4	8 - CO		8 - CO
5	3 - ICE		5 - UE
6	5 - UE		6 - GI
7	6 - GI		3 - ICE
8	4 - PIC		4 - PIC

En los cuadros comparativos de influencia se puede observar la interacción de las variables clave y su importancia en el sistema y la dependencia de las variables: Adopción de políticas y herramientas que mejoren la interoperabilidad entre las capacidades del Ejército, fortificación de la gestión de la información que garantice la seguridad de la información., Creación y desarrollo de unidades especializadas en contrainteligencia para la optimización del sistema.

Estrategias

Para el desarrollo de estrategias se debe considerar que aplicado el método MICMAC, se puede caracterizar al conjunto de variables de la siguiente manera

Tabla 19*Resumen de variables del sistema*

Tipo de Variable	
Variables Determinantes	Adopción de políticas y herramientas que mejoren la interoperabilidad entre las capacidades del Ejército en operaciones de ámbito interno Fortificación de la gestión de la información que garantice la seguridad de la información.
Variables reguladoras	Creación y desarrollo de unidades especializadas en contrainteligencia Desarrollo de una Cultura Organizacional institucional basada en la seguridad.
Variables Entorno	Generación e inclusión de políticas de integración y cooperación estatal referente al sistema de inteligencia militar, la seguridad y la defensa del Estado
Variables clave	Actualización e implementación tecnológica Desarrollo de metodología específica a la capacidad e inteligencia acorde al desarrollo de amenazas
Variables resultado	Vinculación con Institutos y Escuelas de formación militar para el desarrollo de la innovación en el campo de la inteligencia militar

De acuerdo a los resultados obtenidos se plantean dos estrategias para la optimización del sistema, determinadas por las variables clave y una estrategia en función de la variable resultado. En este sentido la variable resultado, se considerará como la que permita alcanzar una optimización futura para alcanzar una sustentabilidad del sistema.

Tabla 20

Estrategias de la propuesta

Ámbito	Definición de la Estrategia
Actualización tecnológica	Promover la actualización tecnológica de la capacidad de inteligencia en función de alcanzar una interoperabilidad real con el resto de capacidades militares, esta actualización deberá ser el producto de una evaluación técnica adecuada, que considere la formación de un equipo técnico que determine las necesidades específicas del sistema de inteligencia en el contexto previsorio de una gestión adecuada de información y el desarrollo de una cultura organizacional férrea.
Especificidad de métodos y procedimientos	Establecer metodologías y procedimientos específicos para la capacidad de inteligencia en el contexto de las operaciones de ámbito interno, que consideren la interacción con las capacidades militares y la cooperación con los sistemas de seguridad estatal y las instituciones vinculadas.
Sustentabilidad	Para alcanzar la sustentabilidad duradera en el desarrollo de las estrategias es necesario fomentar la vinculación real con la Academia, para conseguir un asesoramiento constante y el incentivo a la innovación para crear metodologías, procedimientos y herramientas tecnológicas aplicables en el campo de la inteligencia militar y áreas afines que sustente el fortalecimiento de sus capacidades.

Conclusiones de la propuesta

El desarrollo de la propuesta se ha sustentado en la investigación previa bibliográfica documental y de campo, y ha considerado opiniones de los expertos en el tema de la inteligencia militar y de los actores de las operaciones de ámbito interno que tuvieron lugar en octubre del año 2019.

Para el establecimiento de estrategias se desarrolló un sistema de variables que se interrelacionaron con el método MICMAC, mediante el cual se pudo evidenciar y caracterizar las variables de acuerdo al plano de influencia, este determinó tres variables

obre los cuales plantear las estrategias, y variables de apoyo y reguladores que permiten la optimización del sistema.

Las estrategias planteadas son el resultado de un análisis técnico de la problemática planteada en el contexto de la capacidad de inteligencia y el objetivo de logara una optimización del sistema mismo, si bien se ha considerado variables como el resultado de una investigación de campo basada en hechos reales, la optimización del sistema depende además de otros factores que pueden ser considerados por diferentes perspectivas, lo que puede complementar el fortalecimiento institucional y del sector de la defensa.

Recomendaciones de la propuesta

En el contexto del análisis de las operaciones de ámbito interno relativas a la capacidad de inteligencia, se puedo percibir criterios de la necesidad del desarrollo y fortalecimiento de la contrainteligencia, en este sentido la necesidad de la creación de una unidad especializada en contrainteligencia debe ser considerada en la planificación institucional, si bien en el desarrollo de la propuesta este aspecto no es considerado fundamentalmente por el alcance y magnitud de este aspecto lo cual difiere de los objetivos de la presente investigación, es necesario recomendar estudios específicos y relativos a esta posibilidad lo cual constituiría un aporte significativo al fortalecimiento de las operaciones de ámbito interno y las amenazas y riesgos que se han presentado en los últimos años.

Validación de la Propuesta

La validación de la propuesta de investigación se la realizó tomando en cuenta el sustento teórico y los resultados obtenidos de la investigación de campo con el objetivo,

mediante los cuales se plantea una solución con un enfoque práctico en el contexto de la realidad del desarrollo y transformación de las capacidades, para esto se utilizó una metodología clara y aplicable a las variables de la investigación su relación y la definición de posibles soluciones a la problemática respecto al tema. A continuación, se describe la validación, desde la conceptualización hasta la aplicación del método de validación.

Conceptualización de la Propuesta

La propuesta planteada es el resultado de los resultados obtenidos en el diseño metodológico de la investigación, que plantearon un sustento bibliográfico documental y una investigación de campo que recogió criterios y conceptos relativos al empleo en el ámbito interno del sistema de inteligencia militar. De esta manera se plantea un sistema de variables interrelacionadas entre sí para mediante el análisis de esta interrelación mediante el método MICMAC establecer estrategias que procuren la optimización del sistema de inteligencia.

Método y Criterios de Validación

Para la validación de la propuesta se empleará el método FODA y la matriz de valoración cuantitativa del mismo lo que permitirá determinar la naturaleza y viabilidad de la propuesta.

Validación de la Propuesta

Para la validación se establecen fortalezas y debilidades correspondientes al contexto interno del análisis, es decir relativos a la Ejército, y proposiciones de oportunidades y amenazas del contexto externo. De esta manera se presentan los componentes del análisis FODA en la siguiente matriz de análisis.

e

Tabla 21

Matriz de análisis FODA

Factores Internos	
Fortalezas	Debilidades
<p>F1. La propuesta es el resultado de la aplicación de métodos técnicos definidos</p> <p>F2. La presente propuesta consideró variables definidas en una investigación de campo respaldada por opiniones de expertos</p> <p>F3. Propone estrategias desarrolladas en función del contexto de las operaciones de ámbito interno para contrarrestar amenazas actuales</p>	<p>D1. Propuesta propositiva exclusivamente</p> <p>D2. Limitada a operaciones de ámbito interno</p> <p>D3. No contempla capacidades complementarias</p>
Factores Externos	
Oportunidades	Amenazas
<p>O1. Proceso de transformación de capacidades en desarrollo</p> <p>O2. Políticas estatales de modernización</p> <p>O3. Sistema de seguridad y defensa que promueve la cooperación institucional</p>	<p>A1. Amenazas de ámbito interno de carácter disruptivo</p> <p>A2. Presupuestos limitados para la defensa.</p> <p>A3. Líneas de transformación definidas</p>

Valoración Cuantitativa

Para la valoración se asignan valores numéricos entre 0 y 4; 0 el valor de influencia nula, 1 influencia baja, 2 influencia media, 3 alta influencia y 4 mucha influencia.

Tabla 22.

Valoración cuantitativa de la matriz FODA

	O1	O2	O3		A1	A2	A3		
F1	3	3	4	10	2	3	3	8	18
F2	3	4	2	9	2	2	3	7	16
F3	4	3	3	10	2	3	3	8	18
	10	10	9	29	6	8	9	23	52
D1	2	1	3	6	2	2	1	5	11
D2	1	2	2	5	2	1	0	3	8
D3	2	2	2	6	0	2	3	5	11
	5	5	7	17	4	5	4	13	30
	15	15	16	46	10	13	13	36	

Aspecto	valor	porcentaje
Fortalezas	52	32%
Debilidades	30	18%
Amenazas	36	22%
Oportunidades	46	28%
Total	164	100%

De acuerdo a la valoración porcentual luego del análisis FODA se puede observar que la valoración de las fortalezas y oportunidades son significativamente mayores a las que presentan las debilidades y amenazas, en condiciones normales la propuesta puede ser considerada válida y viable.

Capítulo VI:

Conclusiones y Recomendaciones

Conclusiones

La presente investigación corresponde al análisis del empleo en el ámbito interno del sistema de inteligencia militar, en el ámbito de las operaciones militares de ámbito interno, específicamente en el contexto del desarrollo de los levantamientos y manifestaciones de grupos insurgentes que pretendieron desestabilizar la seguridad del estado como principal amenaza, en este sentido se pudo determinar que la producción de inteligencia útil y oportuna por parte del sistema de inteligencia tuvo inconvenientes y deficiencias que le impidieron que la misma sea completamente efectiva, sobre todo por la connotación del ámbito interno de las amenazas a la seguridad de la defensa interna del Estado, la cual implicó a la población civil y grupos armados lo que determinó un escenario atípico para el accionar del Ejército. Este escenario determinó consideraciones normativas, constitucionales y legales que impidieron un desarrollo normal de la respuesta por parte de las Fuerzas Armadas y del sistema de inteligencia.

La investigación determinó falencias en distintos ámbitos, las cuales tuvieron que ver con las implicaciones a la seguridad del estado y al desarrollo normal de las operaciones de ámbito interno, estas deficiencias fueron; desactualización y necesidad de implementación (Procesos, metodología, doctrina y formación), deficiencias en Interoperabilidad entre las capacidades del Ejército, deficiencias en la integración y cooperación estatal referente al sistema de inteligencia y sistema de seguridad y defensa, carencia de unidades especializadas en contrainteligencia e innovación de modelos de inteligencia en la Organización estructural, deficiencia en la gestión de la información que garantice la seguridad de la información y deficiencias en la Cultura organizacional.

La presente investigación en base a los hallazgos encontrados en a la investigación de campo y el sustento bibliográfico documental, desarrolló una propuesta denominada “Estrategias para optimizar el sistema de inteligencia en función de la identificación de variables de incidencia en la connotación de las amenazas actuales.” La misma que considera un modelo basado en la interrelación de variables que intervinieron en el empleo en el ámbito interno del sistema de inteligencia militar en las manifestaciones de octubre de 2019, y plantea estrategias basadas en la influencia y dependencia de las variables que permitieron establecer características organizarlas y priorizarlas para la determinación de estrategias de mejora para el sistema.

Recomendaciones

Para la optimización del sistema de inteligencia en el contexto de las operaciones de ámbito interno es necesario fomentar la vinculación institucional con Institutos de educación y formación militar, como la ESPE y las escuelas de formación y la Academia Militar⁹ en general, para que sean el sustento de la innovación, la investigación y el desarrollo tecnológico, y de esta manera crear especificidad de la metodología y herramientas utilizadas por las diferentes capacidades militares y en este caso para el desarrollo y optimización de la capacidad de inteligencia.

Durante la investigación se hizo relevante la necesidad de seguridad en las comunicaciones y la información que se maneja en las mismas, lo que infiere mejorar ostensiblemente la seguridad de la información con una gestión adecuada de la información y las comunicaciones a todo nivel, y de forma complementaria fortificar la

⁹ La Academia Militar, hace referencia a todas las instituciones relacionadas con la educación, formación, entrenamiento y capacitación que posee la institución militar, esta referencia se la encuentra también en las líneas transformación de las capacidades de FF.AA.

cultura organizacional para alcanzar comprometimiento institucional con la normativa, pero sobre todo crear responsabilidad parmente con la seguridad del Estado.

Bibliografía

1. Aguilera Peralta, G. (2010). *Seguridad, Función Militar y Democrática*. Guatemala: Oscar de León Palacios.
- Baena Paz, G. (2017). *Metodología de la Investigación*. México: Grupo Editorial Patria.
- BBC News. (24 de 10 de 2018). Frontera cautiva: la investigación sobre los últimos momentos de los 3 periodistas asesinados en la frontera entre Colombia y Ecuador. *BBC NEWS*, pág. On Line.
- Brenner, M. E. (2006). La entrevista en la investigación. *Manual de métodos complementarios en la Investigación*, 357-369.
- Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas. (2019). *Manual de planificación estratégica por capacidades*". Quito: Ministerio de Defensa Nacional.
- Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas. (2019). *Plan de Capacidades COT*. Quito: Ministerio de Defensa Nacional.
- Constitución Política del Ecuador, Registro Oficial N° 449,. lunes 20 de octubre del 2008. (s.f.). Obtenido de http://www.asambleanacional.gov.ec/documentos/constitucion_de_bolsillo.pdf
- DW. (5 de 12 de 2019). Cronología del paro en Ecuador, y lo que vino después. *DW*, pág. On line.
- Ecuador. (2018). *Política de la Defensa Nacional 2015*. Quito: Ministerio de Defensa.
- Ecuador. (2018). *Reglamento a la Ley de Seguridad Pública y del Estado*. Quito: Registro Oficial Suplemento 290 de 30-sep.-2010. Última modificación: 27-sep.-2018.
- Ecuador. (2019). *Plan Nacional de Seguridad 2019-2030*. Quito: Ministerio de Defensa Nacional.
- Enseñat y Barea, a. (2006). El desarrollo de las capacidades militares y civiles de la Unión Europea. *Cuadernos de Estrategia*, 54-108.

- Fernández, J. (2009). Las Fuerzas Armadas en Conflictos Asimétricos y Operaciones de Estabilización. En *Dos Décadas de pos Guerra Fría* (págs. 19-37). IUGM.
- Fuerza Terrestre. (2016). *Diccionario Militar*. Quito: Fuerza Terrestre.
- Fuerza Terrestre. (2020). *Escenario prospectivo de la Fuerza Terrestre al 2033*. Quito: Ministerio de Defensa Nacional.
- García, J. (2020). Nuevas amenazas y transformación de la defensa: el caso de latinoamérica. *UNED*, 2-11.
- Garnert Group. (1998).
- Garza, J., & Cortez, D. (2011). El uso del método MICMAC y MACTOR análisis prospectivo en un área operativa para la búsqueda de la excelencia operativa a través del Lean Manufacturing. *Innovaciones de Negocios*, 335-357.
- instituto Interamericano de Derechos Humanos. (2009). *Reflexiones sobre la Profesión Militar*. Buenos Aires: Armada Argentina 2008.
- Martella, D. (2011). Capacidades Militares . *Visión Conjunta*, 30-79.
- Marulanda, J. (2019). Izquierda radical, narcotráfico y giro político en América Latina. *CREN*, 45-78.
- Menárguez, D. (2017). *CAPACIDADES DE LA OTAN CONTRA CAPACIDADES DE LA UNIÓN EUROPEA*. Madrid: Instituto Universitario «General Gutiérrez Mellado». UNED .
- Ministerio de Defensa de España. (Noviembre de 2014). *Capacidades Futuras de las Fuerzas Armadas*. Obtenido de Monografías 140. Escuela Superior de las Fuerzas Armadas:
<https://publicaciones.defensa.gob.es/media/downloadable/files/links/P/D/PDF532.pdf>
- Ministerio de Defensa Nacional. (2017). *Plan Estratégico de la Defensa 2017 - 2021*. Obtenido de Ministerio de Defensa Nacional del Ecuador:

<https://www.defensa.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2019/10/PEI-SEPTIEMBRE-2019.pdf>

Ministerio de Defensa Nacional. (20 de 3 de 2020). *Las Fuerzas Armadas controlan que las disposiciones del estado de excepción se cumplan*. Recuperado el 5 de 10 de 2020, de Ministerio de Defensa Nacional : <https://www.defensa.gob.ec/las-fuerzas-armadas-controlan-que-las-disposiciones-del-estado-de-excepcion-se-cumplan/>

Organización de las Naciones Unidas. (2020). *Principios de Mantenimiento de la Paz*. Obtenido de <https://peacekeeping.un.org/es/principles-of-peacekeeping>

Puig, M. (2015). *Planificación y Diseño de la Fuerza Militar por capacidades: La importancia de una correcta comprensión y aplicación*. Obtenido de Centro de Estudios Estratégicos de la Academia Nacional de Estudios Políticos y Estratégicos: <http://www.anepe.cl/wp-content/uploads/maqueta-cuaderno-N%C2%BA17.pdf>

Relinque, M. (2007). Insurgencia en la Contrainsurgencia. *jornada*, 65-89.

República del Ecuador. (2009). *Ley orgánica de la Defensa*. Quito: Asamblea Nacional.

Rivera, R., & Bravo, C. (2018). Crimen organizado y cadenas de valor: el ascenso estratégico del Ecuador en la economía del narcotráfico. *URVIO*, 8-29.

Rodríguez, A. (2017). Métodos científicos de indagación y de construcción del conocimiento. *Revista EAN*(82), 10-27. Obtenido de <https://doi.org/10.21158/01208160.n82.2017.1647>

Rojas, F. (2005). *Seguridad en América Latina*. Buenos Aires: Nueva Sociedad.

Ruiz, J. (2015). Asuntos Civiles, Cooperación Cívico Militar e Interacción Civil Militar. Algo más que un baile de siglas. *Instituto Español de Estudios Estratégicos. Est*, 1-19.

- Sánchez Freire, C. (2014). *LA PARTICIPACIÓN DE LAS FF.AA. EN EL CONTROL DEL ORDEN PÚBLICO Y SEGURIDAD CIUDADANA EN EL ECUADOR*. Quito: INSTITUTO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES.
- Semanate Sánchez, F. (2012). *EMPLEO DE LAS FUERZAS ARMADAS EN OPERACIONES DE CONTROL AL NARCOTRÁFICO Y SU IMPACTO EN LA SEGURIDAD DEL ECUADOR: 2009- 2012*. Quito: INSTITUTO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES.
- Solari, T., & Rodríguez, L. (2016). Reflexiones en torno al concepto de Seguridad del Estado. *Estudios de Seguridad*, 203-225.
- Solís, L., & Rojas, F. (2012). *Crimen Organizado en América Latina y el Caribe*. Bogotá: FLACSO.
- Tello, Á. (2017). Conceptos de seguridad y Defensa. *Estudios*, 135-141.
- Terán, J. (2018). *Respuestas del Estado ecuatoriano, frente a la amenaza global de Narcotráfico*. Universidad Andina Simón Bolívar.
- Tovar, H. (2015). *a Guerra de la Información ¿El arma es el mensaje?* Caracas: UCV.
- U.S: Department of Defense. (2020). *Do DAF*. Obtenido de https://dodcio.defense.gov/Library/DoD-Architecture-Framework/dodaf20_capability_mm/
- Vargas, J. (2009). El realismo y el neorrealismo estructural. *Estudios Políticos*, 113-124.
- Zárate, G. (2021). Las nuevas amenazas a la seguridad en el contexto. *Revista Academia de Guerra del Ejército Ecuatoriano*, 35-42.

Anexos