



**ESPE**

UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS  
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

UNIDAD ACADÉMICA ESPECIAL  
ESSUNA-SALINAS



**ESSUNA**

ESCUELA SUPERIOR NAVAL  
CMDTE. RAFAEL MORÁN VALVERDE

**ELEMENTO FUNCIONAL LOGÍSTICO “TRANSPORTE”  
Y SU INCIDENCIA EN EL PRESUPUESTO ANUAL  
ASIGNADO DURANTE EL PERÍODO 2018-2021 EN LA  
ESCUELA SUPERIOR NAVAL**

**ELABORADO POR:  
GM 4/AB Guamán Loza, Harry Dustyn**

# AGENDA

PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

JUSTIFICACIÓN

OBJETIVOS

FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA/ METODOLÓGICA

RESULTADOS DE INVESTIGACIÓN

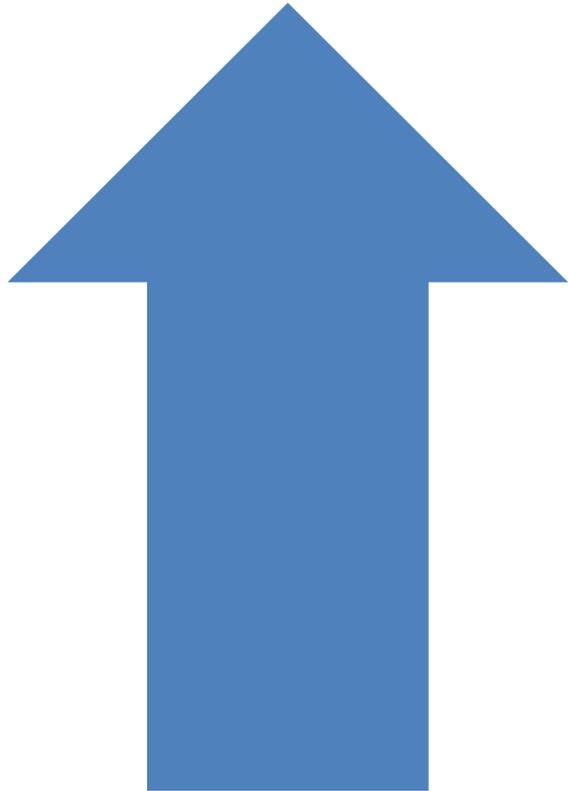
CONCLUSIONES / RECOMENDACIONES

BIBLIOGRAFÍA

## PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

Problema	<ul style="list-style-type: none"><li>• Disminución de número de vehículos terrestres.</li></ul>
Grupo Poblacional	<ul style="list-style-type: none"><li>• Personal del área administrativa encargada de los vehículos.</li></ul>
Situación Geográfica	<ul style="list-style-type: none"><li>• Escuela Superior Naval.</li></ul>

## IDEA A DEFENDER



El control de las actividades de mantenimiento de vehículos terrestres permitirá a la Escuela Superior Naval la comprensión y eficaz elaboración de futuros planes de mantenimiento que optimicen los recursos asignados a la partida presupuestaria destinada para tal efecto

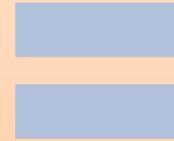
## JUSTIFICACIÓN

Situación económica del país desfavorable

INFORMACIÓN  
DETALLADA E  
IMPORTANTE DE  
VEHÍCULOS



CONOCIMIENTO  
DE LAS  
ACTIVIDADES DE  
MANTENIMIENTO  
Y CONTRATACIÓN



OPTIMIZACIÓN  
DE LOS  
RECURSOS  
ECONÓMICOS  
ASIGNADOS

Ejecución inmediata de presupuesto

## OBJETIVO GENERAL

Analizar la gestión del mantenimiento relacionados vehículos terrestres de la Escuela Superior Naval mediante la revisión de los procesos contractuales ejecutados para formular una propuesta de control que optimice el uso de los recursos económicos de la planificación presupuestaria.

## OBJETIVO ESPECÍFICO

- Determinar el valor actual de los vehículos mediante el análisis de referencias históricas para determinar el costo de uso de estos activos para la Escuela Superior Naval y contrastar con el alquiler de vehículos.

## OBJETIVO ESPECÍFICO

- Contrastar los procesos contractuales de mantenimiento ejecutados con el nuevo procedimiento mediante la revisión de los mismos en el portal de contratación pública, para determinar el proceso más eficaz.

## OBJETIVO ESPECÍFICO

- Desarrollar una propuesta de control de mantenimiento efectivo mediante el análisis de la vida útil estimada y reparaciones previstas para optimizar el uso de los recursos institucionales.

## FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA

# SISTEMA NACIONAL DE COMPRAS PÚBLICAS

Herramienta para procesos y procedimientos de adquisiciones de bienes y servicios

2013

PAC

EOD-  
DESIGNACIONES  
PRESUPUESTARIA

VIABILIDAD  
TÉCNICA-  
ECONÓMICA-  
FINANCIERA

AGILITAR  
PROCESOS

REDUCIR  
RIESGOS DE  
CORRUPCIÓN

# FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA

## MARCO CONCEPTUAL

Mantenimiento Preventivo

Mantenimiento Correctivo

Elemento Funcional Logístico Transporte y Mantenimiento

# FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA

MANTENIMIENTO PREVENTIVO	COMPRENDE
<b>TIPO I</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cambio de aceite de motor</li> <li>• Cambio de filtro de aceite</li> </ul>
<b>TIPO II</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cambio de aceite de motor</li> <li>• Cambio de filtro de aceite</li> <li>• Cambio de filtro de aire</li> <li>• Cambio de filtro de combustible</li> <li>• Cambio de filtro racor</li> </ul>
<b>TIPO III</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cambio de aceite de motor.</li> <li>• Cambio de aceite de caja.</li> <li>• Cambio de aceite de corona.</li> <li>• Cambio de filtro de aceite.</li> <li>• Alineación y balanceo</li> </ul>

MANTENIMIENTO CORRECTIVO
MOTOR
SISTEMA DE ENFRIAMIENTO
SISTEMA DE DIRECCIÓN
SISTEMA DE TRANSMISIÓN
SISTEMA DE FRENO
SISTEMA ELÉCTRICO Y A/C
SISTEMA DE SUSPENSIÓN
SISTEMA ELECTRÓNICO
SISTEMA DE ALIMENTACIÓN
CARROCERÍAS Y CHASIS

# FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA

## MARCO LEGAL



Sistema de  
Nacional de  
Contratación  
Pública  
Sección I,  
ART9



Reglamento  
General De La  
Ley Orgánica  
Del Sistema  
Nacional De  
Contratación  
Pública ART 25



Normas del  
Control Interno  
406-13  
Mantenimiento  
de Bienes de  
Larga Duración



Reglamento  
para el Control  
de Vehículos  
del Sector  
Público.  
Cap II



# FUNDAMENTACIÓN METODOLÓGICA





## **VEHÍCULOS 2021**

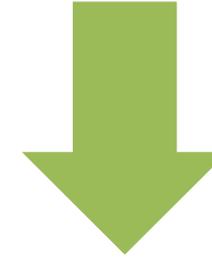
- 02 Buses
- 03 Camionetas
- 01 Buseta
- 01 Motocarro
- 01 Auto
- 01 Camión
- 01 Tanquero



Buses  
ESSUNA



**3 Veces Más**  
“Transporte de  
personal”



**- 43%**  
“Mantenimiento  
y Reparación de  
Vehículos”

SERVICIO DE  
TRANSPORTE PARA  
GUARDIAMARINAS



Buses  
BASALI



Buses  
Contratados



# Etapa preparatoria

- Documentos que conforman la etapa preparatoria.



*01 mecánico  
de BASALI*



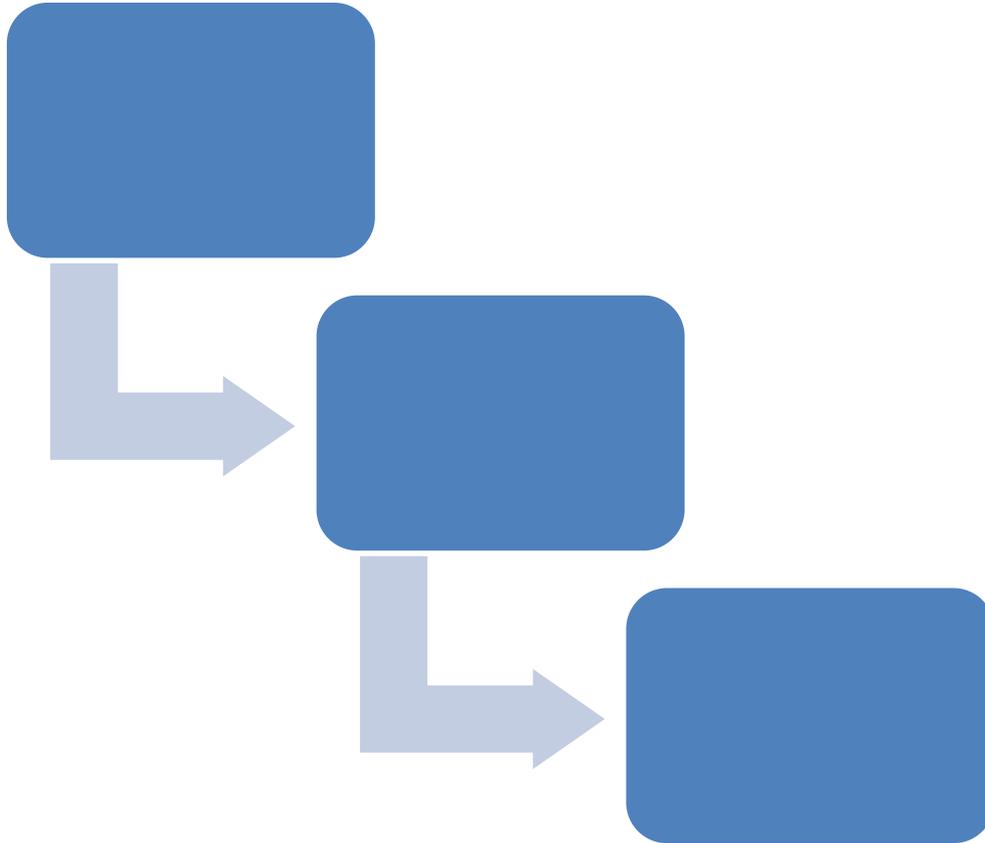
**25  
vehículos**

<b>COSTO BUS PLACA PEC-9339</b>		<b>COSTO BUS CONTRATADO</b>	
Fecha de compra	9/12/2010	Contrato	\$ 7.464,70
Fecha de corte	30/6/2021		
Tiempo de vida	10,56 años		
Costo de compra	\$ 78.937,00		
Costo dep. anual	\$ 7.472,00		
Costo de mantenimiento	\$ 660,00		
Costo mano de obra	\$ 2.000,00	Límite de viajes	34
Capacidad máx.	45 pasajeros	Capacidad máx.	45 pasajeros
Total de pasajeros al año	4320	Total de pasajeros	1530
Costo total	\$ 10.132,00	Costo total	\$ 7.464,70
Costo por persona	\$ 2,34	Costo por persona	18 \$ 4,87

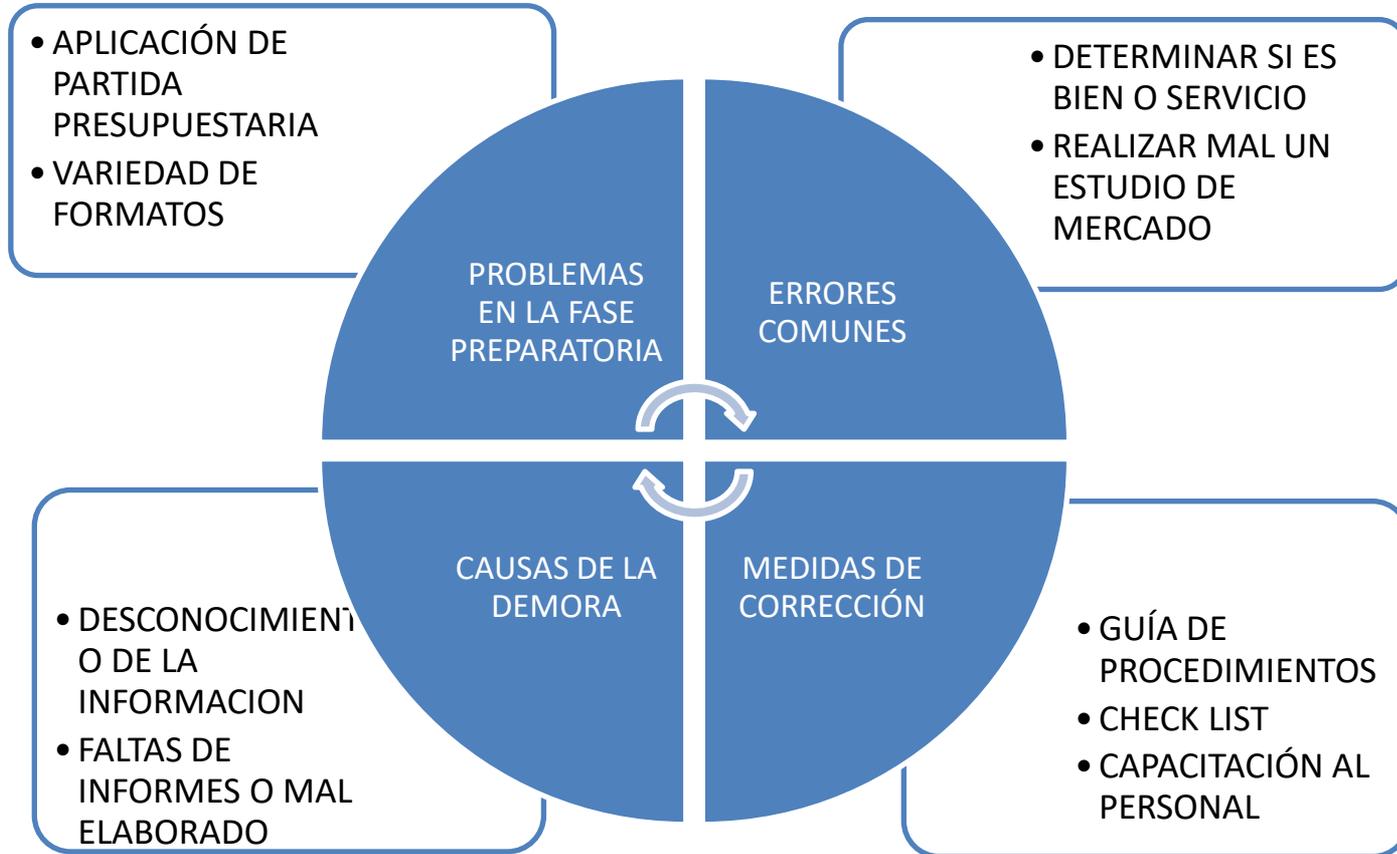
# FUNDAMENTACIÓN METEDOLÓGICA



# FUNDAMENTACIÓN METEDOLÓGICA



# ANÁLISIS GENERAL DE LAS ENTREVISTAS



# RESULTADO DE LA INVESTIGACIÓN

## CHECK LIST EN LA FASE PREPARATORIA DE UN PROCESO DE CONTRATACIÓN PÚBLICA

Reparto requirente: .....

Objeto de Contratación:  
 .....

**Lista de Documentos:**

	R.N.E	U.C.P
Oficio de solicitud (Debe contener información presupuestaria,	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Verificada con Clasificador de Gastos y Catálogo de Bienes)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Stock bodega / Informe de fallas	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Informe de Necesidad	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Justificación Técnica (Régimen Especial)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Términos de Referencia/ Especificaciones Técnicas	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Información Complementaria para pliegos	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Estudio de Mercado / Proformas legalizadas	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Solicitud de Servicio / Compra (SISLOG)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Información Relevante	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Cuadro Comparativo / (Ínfima Cuantía)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Informe Técnico/ Inspección	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Certificación PAC y CATE	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

**Nota:** Toda documentación debe presentarse

debidamente legalizada (firmada y suplida).

Fecha RX EOD BASE NAVAL SALINAS: .....

Partida presupuestaria: .....

Objeto de contratación aplica a la partida presupuestaria:

Si

No

No. Certificación Presupuestaria: .....

Fecha de Certificación:  
 .....

Objeto de contratación es igual o se repite en otras Certificaciones presupuestarias:

Sí

No

Proceso requiere aval (SI/NO): .....

Es grabado con IVA (SI/NO): .....

Tipo de PROCESO..... FORMA DE PAGO: .....

Firmas (grado y nombre) Responsable de la revisión .....

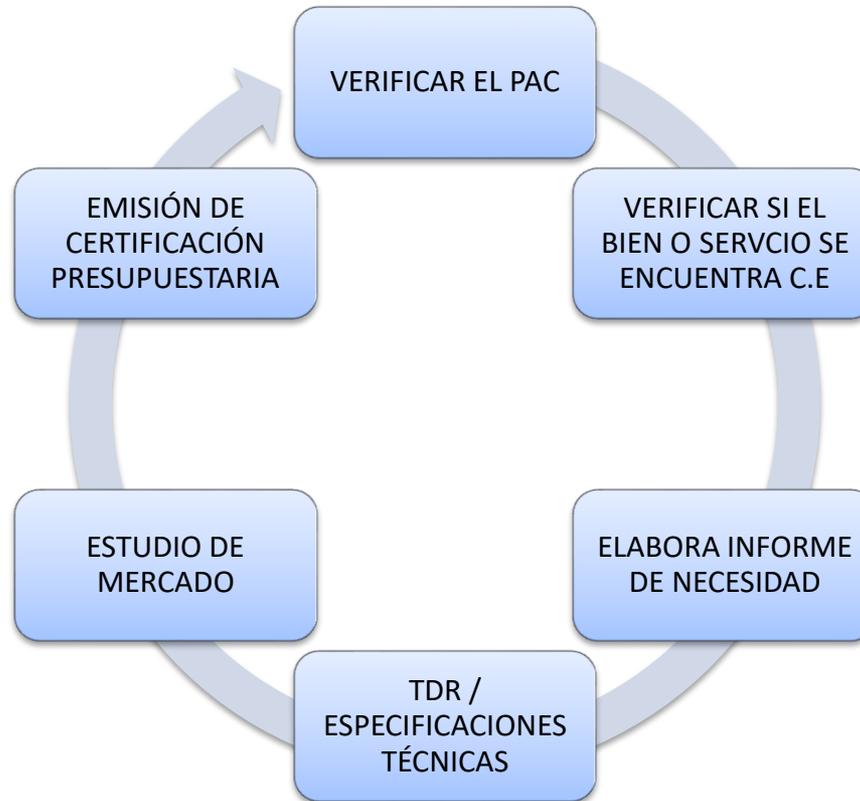
Observaciones:  
 .....  
 .....

Operador

Analista de Presupuesto

Jefe de Presupuesto

# CICLO EN LA ETAPA PREPARATORIA



## CONCLUSIONES

- Se logró determinar el valor actual de los vehículos que se encuentran actualmente operativos, especialmente del bus y la buseta que cumplen en mayor parte este servicio, además de determinar los gastos que se generan por su mantenimiento preventivo.
- Mediante un plan de mantenimiento se puede manejar un control del parque automotriz de ESSUNA, este permitirá usar óptimamente los recursos asignados a la partida presupuestaria de mantenimiento de vehículos terrestres, pudiendo a su vez enfocar parte de esos recursos a los vehículos que actualmente no se encuentran operativos, logrando una mayor capacidad de transporte por parte de ESSUNA.
- Para que un modelo de control de mantenimiento funcione se debe primero recopilar información sobre los vehículos siendo los historiales la fuente con mayor contenido útil y relevante, la carencia de esta información dificulta e imposibilita el análisis de los automóviles sin promover cambios para mejorar, por ello el control a través de las fichas permiten estructurar un orden que permita recopilar datos provenientes de los conductores, encargados, talleres y de los propios daños con los tiempos y las acciones de solución tomadas.

## RECOMENDACIONES

- Revisar los documentos habilitantes elaborados en la fase preparatoria antes de ser enviados a la EOD BASALI para evitar retrocesos en la ejecución de partidas presupuestarias.
- Se recomienda al encargado de transporte realizar un estricto seguimiento a los vehículos para poder inicialmente recopilar información necesaria para poder evaluar y planificar correctamente el plan de mantenimiento de años futuros, teniendo en consideración las necesidades de cada unidad
- Realizar proyectos de mantenimiento guiándose en un plan donde se detallen las labores de mantenimiento preventivo y correctivo necesarios para mejorar la disponibilidad de los vehículos.

**GRACIAS POR SU ATENCIÓN**