



ESPE

UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA



MAESTRÍA EN DEFENSA Y SEGURIDAD MENCIÓN ESTRATEGIA MILITAR

**“LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS DE FUERZAS ARMADAS
RELACIONADOS CON LA SEGURIDAD INTEGRAL PARA PREVENIR Y
ENFRENTAR LAS NUEVAS AMENAZAS Y RIESGOS”**

TCRN EM STALIN BARRIGA Y TCRN EM ABELRUGEL

DIRECTOR: TCRN EM JACK FRANCISCO MONTAÑO



ESPE

UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA



CAPÍTULO I

Planteamiento del problema



CAPÍTULO II

Marco teórico



CAPÍTULO III

Metodología



CAPÍTULO IV

Resultados de la investigación



CAPÍTULO V

Propuesta



Conclusiones

Recomendaciones





ESPE

UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA



CAPÍTULO I

Planteamiento del problema





Formulación del problema

¿Qué lineamientos estratégicos precisan emplear las FF. AA, en el año 2022 para acoplarse a la Seguridad Integral de acuerdo a su rol en la Seguridad y Defensa para cumplir con la prevención de las nuevas amenazas multidimensionales que afectan a la nación?

Antecedentes

Seguridad Integral abarca dos grandes dimensiones:
Seguridad ciudadana y Seguridad Nacional

1

Amenazas asimétricas e híbridas **INCIDEN EN LOS ESTADOS LATINOAMERICANOS**

2

Amenazas tradicionales, cambios climáticos, abuso con el medio ambiente, **AUMENTO DE LAS DESIGUALDADES ECONÓMICAS**

3

SEGURIDAD MULTIDIMENSIONAL desafió a la Seguridad y prioridades del Estado.

4

Integralidad de la seguridad como **SEGURIDAD INTEGRAL**.
Constitución de la República 2008



Justificación

AMENAZAS MULTIDIMENSIONALES

Intereses militares involucrados dentro de la Seguridad ciudadana casi a la par de la Seguridad nacional

Multiplicidad de escenarios
Amenazas multidimensionales
Seguridad multidimensional

Seguridad ciudadana

Seguridad pública

SEGURIDAD INTEGRAL

Actualización de estrategias y lineamientos aplicables a la Seguridad integral

Prospectiva al entorno delincencial
Responsabilidad estatal que garantice la Seguridad integral según Art. 3 de la Constitución de la República.

Justificación

Originalidad

Análisis de documentos vigentes,
Estudio de la situación actual
Planteamiento de lineamientos
estratégicos para FF.AA.

Factibilidad

Investigativos: Se recurrirá a fuentes
primarias y secundarias auténticas.
Humanos: Relacionado con el
personal de FF. AA que contribuya
con información
Económicos: Recursos propios



Relevancia

Para el Estado considerar las
funciones actuales de FF.AA.
Para la institución conocer la posición
de FF.AA y su participación en la
seguridad integral de manera legal.
Para estudiantes a manera de
documento investigativo.

Interés

Presentar los lineamientos y
estrategias bajo un entorno y
contexto basado en la
situación actual e
introduciendo las nuevas
amenazas



Objetivo general

Proponer estrategias de FF.AA para prevenir y neutralizar las nuevas amenazas multidimensionales relacionadas a la Seguridad Integral y su rol en la Seguridad y Defensa para alcanzar su prevención.

Objetivos específicos

1 Analizar la participación de las FF.AA en el contexto de la multidimensionalidad de las amenazas y de la Seguridad Integral.

2 Identificar la situación actual de Fuerzas Armadas desde el punto de vista operacional y legal para enfrentar las nuevas amenazas multidimensionales que afectan a la Seguridad Nacional.

3 Plantear estrategias y lineamientos coherentes a la Seguridad Integral que Fuerzas Armadas debe implementar para neutralizar las nuevas amenazas y riesgos fortaleciendo su capacidad estratégica y operativa.





ESPE

UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA



CAPÍTULO II

Marco teórico



Fundamentación teórica



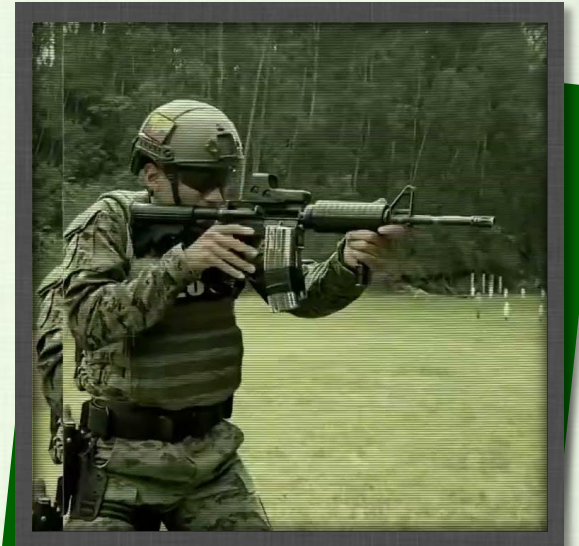
- Nuevo concepto de Seguridad Multidimensional.



- Crimen organizado.
- Delincuencia común.
- Droga.



- Los enfoques integral y multidimensional a la seguridad están vinculados.
- Tienen repercusión en la inseguridad y el desarrollo de los países de la región.



- El manejo de la seguridad debe ser en conjunción a los dos conceptos.

Fundamentación legal

El Plan Nacional de Seguridad Integral (PNSI), es el documento en el que se explica conceptualmente en qué consiste la Seguridad Integral.

1

Constitución de la República

2

Plan Nacional de Seguridad Integral 2011

3

Plan Nacional de Seguridad Integral 2014-2017

4

Plan Nacional de Seguridad Integral 2017-2030

5

Ley de Seguridad Pública y del Estado

6

Plan de Creación de Oportunidades 2021-2025

Sistema de variables



Variable independiente

Amenazas multidimensionales

Dimensiones

- Político
- Institucional
- Militar
- Amenazas multidimensionales



Variable dependiente

Seguridad integral

Seguridad Multidimensional

Dimensiones

- Institucional
- Tecnológico

Hipótesis



- H0.- Las amenazas multidimensionales no influyen en la Seguridad Multidimensional e Integral para el control de la Seguridad Nacional.
- H1.- Las amenazas multidimensionales influyen en la Seguridad Multidimensional e Integral para el control de la Seguridad Nacional.



ESPE

UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA



CAPÍTULO III

Metodología



Modalidad de la investigación

Tipos de investigación

- Exploratorio
- Descriptivo
- Correlacional

Diseño de la investigación

- No experimental transversal descriptiva
- Enfoque mixto (cualitativo cuantitativo)

Población y muestra

- 350 Oficiales Superiores de las tres ramas, autoridades, generales de las FF.AA.
- Muestra: 184 Oficiales
 - Herramientas: Encuesta y entrevista

Técnicas de comprobación de la hipótesis

Valor p (0,05)

El valor p es una probabilidad que mide la evidencia en contra de la hipótesis nula. Un valor p más pequeño proporciona una evidencia más fuerte en contra de la hipótesis nula.

Técnicas de análisis de datos

- Excel
- Estadística descriptiva
- Prueba de t student

Validez y confianza

Muestreo que cumpla con un nivel de confianza del 95%, y se validó la hipótesis nula o alterna a través de pruebas estadísticas descriptivas y t student para su comprobación.



ESPE

UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA



CAPÍTULO IV

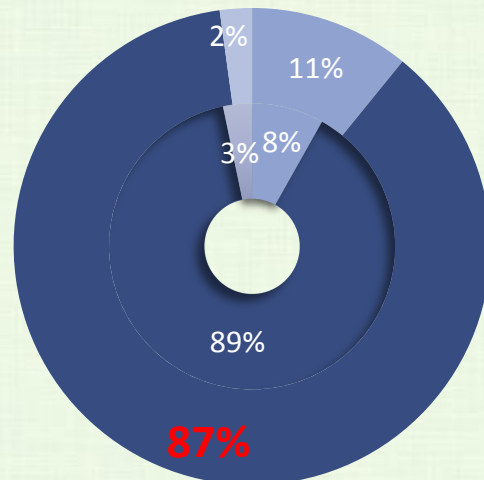
Resultados de la investigación



Variable independiente

Amenazas multidimensionales

	DIMENSIÓN INSTITUCIONAL	DIMENSIÓN MILITAR
Nada	8%	11%
Parcialmente	89%	87%
Totalmente	3%	2%
TOTAL	100%	100%

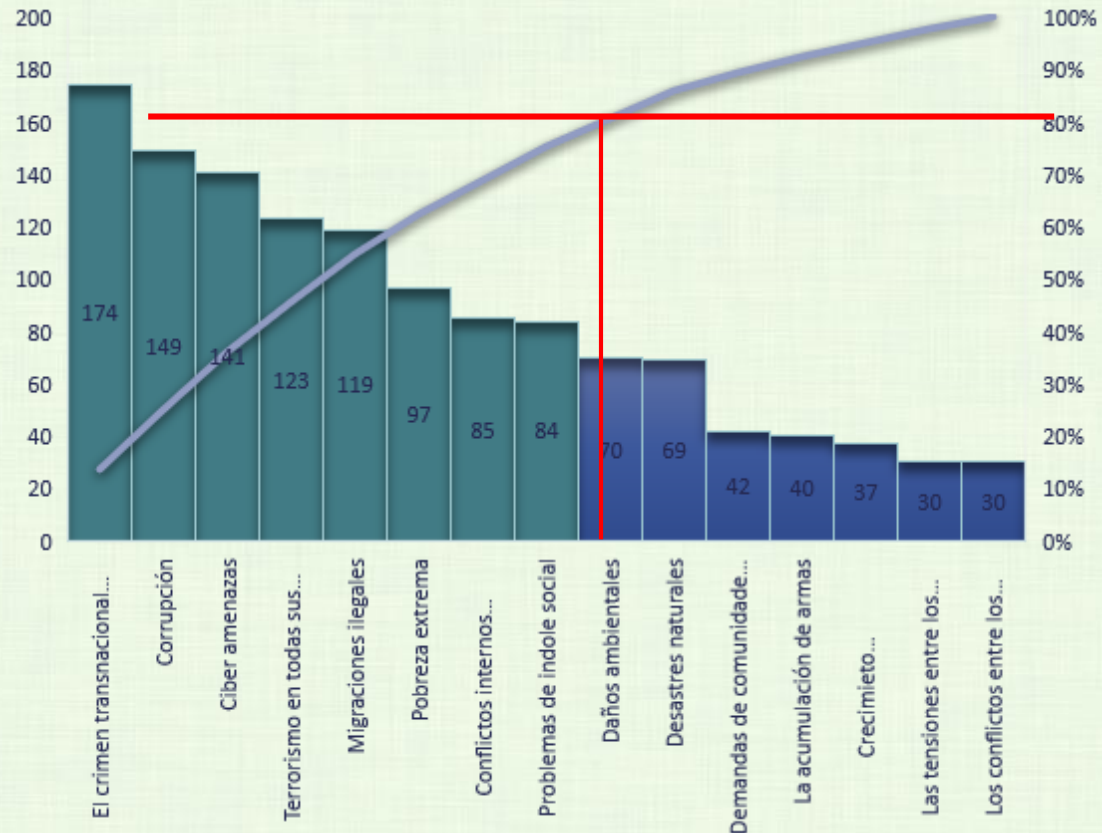


■ Nada ■ Parcialmente ■ Totalmente

Se demuestra la necesidad de nuevos lineamientos estratégicos que se impulsen a un nivel total, de tal manera que se pueda hacer frente a las amenazas multidimensionales que afectan la Seguridad Nacional.

Variable independiente

Amenazas multidimensionales



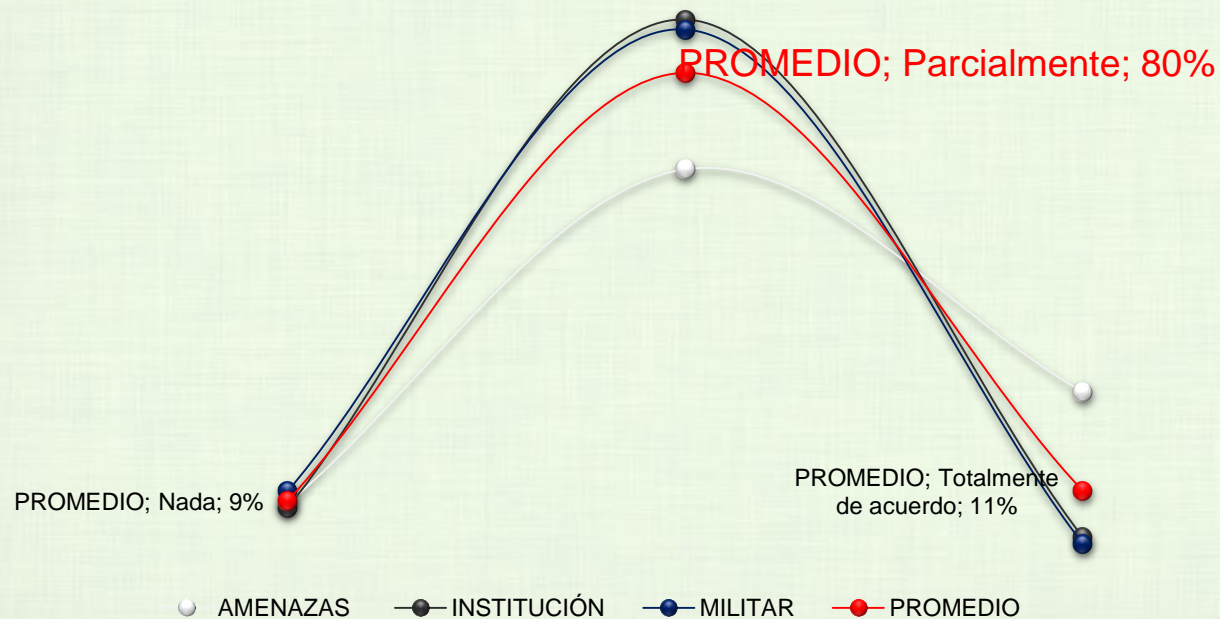
- El 95% identificaron al crimen organizado como la amenazas multidimensional que más afecta a la Seguridad Nacional,
- La corrupción con el 81%,
- Las ciber amenazas 77%,
- El terrorismo en todas sus formas 67%, La migración ilegal 65%,
- La pobreza extrema 53%,
- conflictos internacionales 46% y
- Los problemas de índole social con el 46%.

Estas amenazas, mutan de manera imprevisible, transformándose en híbridas, volviéndose cada vez más difícil su identificación.

Variable independiente

Amenazas multidimensionales

	AMENAZAS	INSTITUCIÓN	MILITAR	PROMEDIO
Nada	9%	8%	11%	9%
Parcialmente	64%	89%	87%	80%
Totalmente de acuerdo	27%	3%	2%	11%
TOTAL	100%	100%	100%	100%

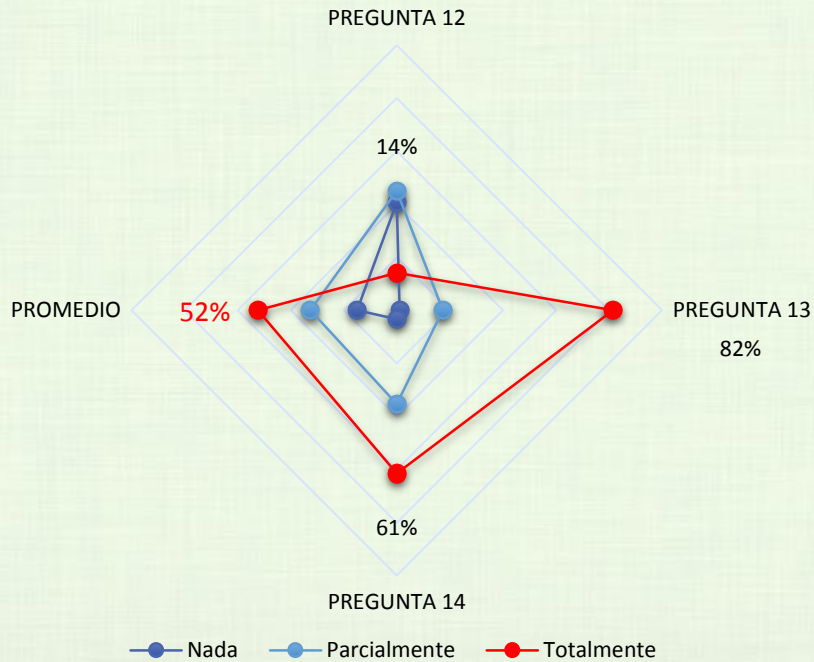


Se comprueba la **necesidad** de implementar lineamientos estratégicos para superar el nivel parcial de los indicadores que determinó este porcentaje.

Variable dependiente

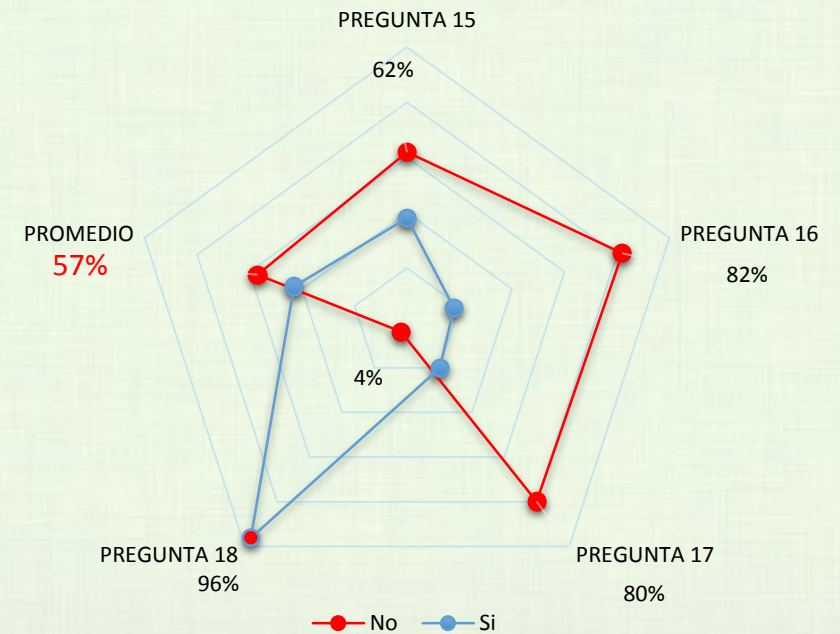
Seguridad integral

PREGUNTAS	12	13	14	PROMEDIO
INDICADOR	Tecnología	Instrumentos jurídicos	Doctrina militar	
Nada	41%	1%	3%	15%
Parcialmente	45%	17%	35%	33%
Totalmente	14%	82%	61%	52%
TOTAL	100%	100%	100%	100%



Seguridad multidimensional

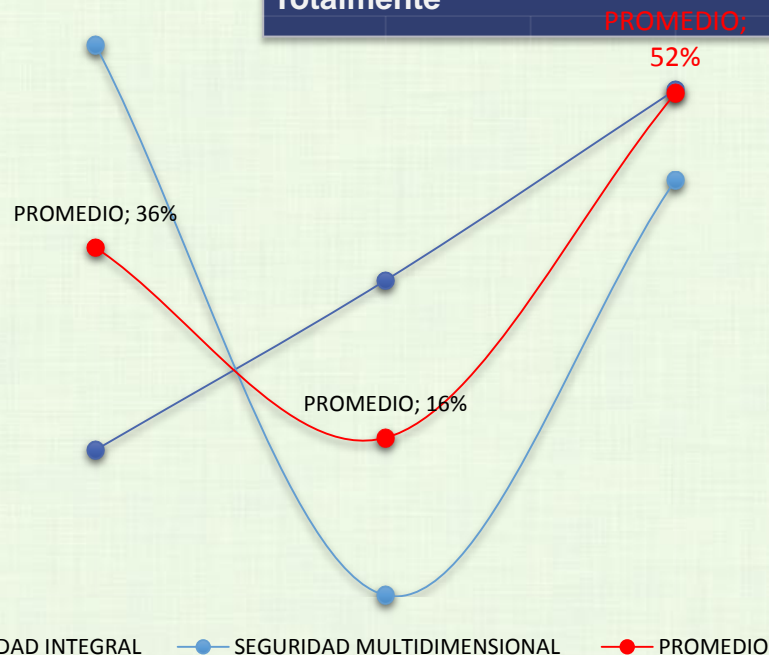
PREGUNTA	15	16	17	18	PROMEDIO
INDICADOR	Brecha tecnológica	Conocim.	Seguridad elec.	Prof. en ciberseguridad	
No	62%	82%	80%	4%	57%
Si	38%	18%	20%	96%	43%
TOTAL	100%	100%	100%	100%	100%



Variable dependiente

Seguridad integral Seguridad Multidimensional

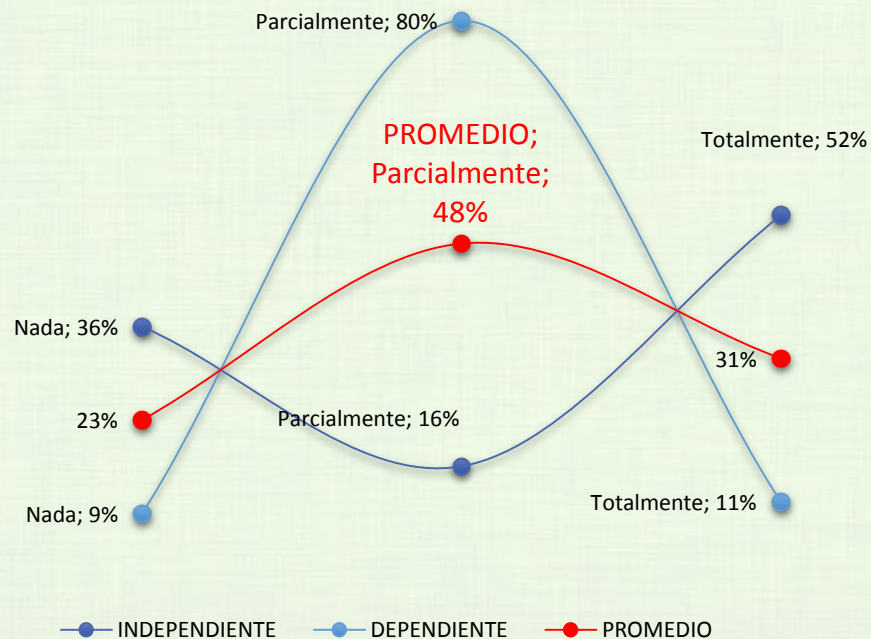
	SEGURIDAD INTEGRAL	SEGURIDAD MULTIDIMENSIONAL	PROMEDIO
Nada	15%	57%	36%
Parcialmente	33%	0%	16%
Totalmente	52%	43%	52%



Ubica con el **52%** la factibilidad TOTAL de FF.AA. para enfrentar las nuevas amenazas multidimensionales que afectan a la Seguridad Nacional abarcando la seguridad integral y la seguridad multidimensional.

Correlación de variables

	INDEPENDIENTE	DEPENDIENTE	PROMEDIO
Nada	36%	9%	23%
Parcialmente	16%	80%	48%
Totalmente	52%	11%	31%



En esta correlación concluyente, se demuestra un promedio en nivel PARCIAL con un **48%** para una óptima participación operacional y legal, que permita hacer frente a las nuevas amenazas multidimensionales que afectan a la seguridad integral para el control de la Seguridad Nacional.

Discusión

Necesidad del desarrollo de una Doctrina de Seguridad Integral que contemplara el diseño de una planificación estratégica integrada .

Resultados

Política de Defensa Nacional y del Plan de Seguridad Integral 2019-2030 se cumplen de manera parcial, así opinan los encuestados en un 88%.

Entrevistados

Planteamientos de la Política no están acorde a las nuevas realidades.

Equipo, tecnología, capacitación, capacitación estratégica deben ser actualizados.

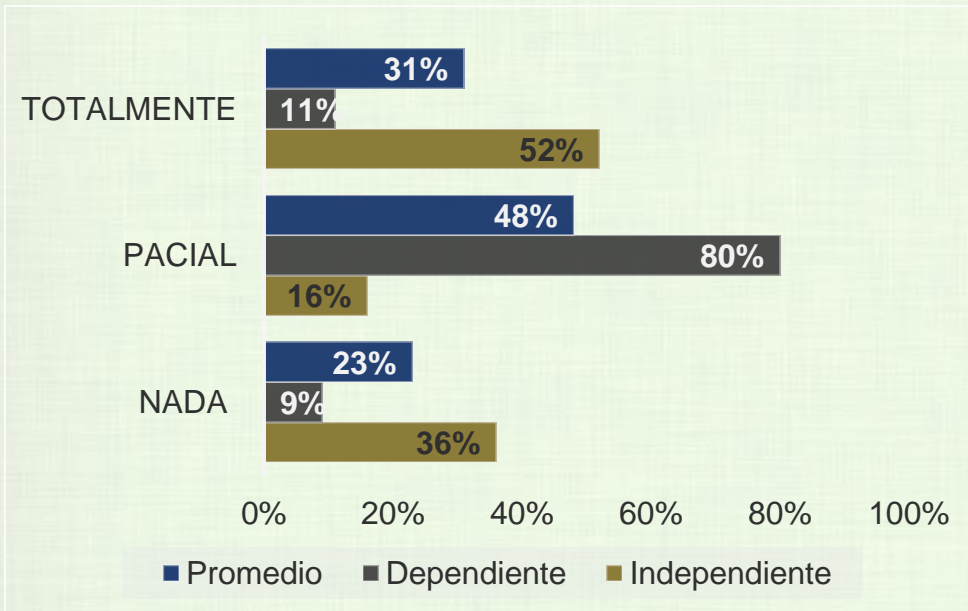
Seguridad

La seguridad para ser completamente integral debe acoger a la seguridad multidimensional y la ciberseguridad. No se cumple objetivo de integralidad.

Actualización

Diferentes instrumentos que plasman objetivos y estrategias

Comprobación hipótesis



ESTADÍSTICA DESCRIPTIVA			ANÁLISIS DE VARIANZA			
Origen de las variaciones	Suma de cuadrados	Grados de libertad	Promedio de los cuadrados	F	Probabilidad	Valor crítico para F
Entre grupos	0.0003	1.0000	0.0003	0.0028	0.0481	7.7086
Dentro de los grupos	0.3894	4.0000	0.0973			
Total	0.3897	5.0000				

Prueba t para medias de dos muestras emparejadas		
	INDEPENDIENTE	DEPENDIENTE
	E	E
Media	0.347	0.333333333
Varianza	0.033	0.162163885
Observaciones	3	3
Coefficiente de correlación de Pearson	-0.887	
Diferencia hipotética de las medias	0	
Grados de libertad	2	
Estadístico t	0.041	
P(T<=t) dos colas	0.048	
Valor crítico de t (dos colas)	4.303	

Se debe rechazar a la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alterna:

H1 Las amenazas multidimensionales influyen en la Seguridad Multidimensional e Integral para el control de la Seguridad Nacional.

Por lo tanto este trabajo queda justificado en su totalidad.



ESPE

UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA



CAPÍTULO V

Propuesta



Datos informativos

Lineamientos estratégicos de Fuerzas Armadas relacionados con la Seguridad Integral para prevenir y enfrentar las nuevas amenazas y riesgos.

Título

Institución

Fuerzas Armadas del Ecuador

Directos. -
El Estado, permitiendo lineamientos estratégicos actualizados para alcanzar un porcentaje óptimo de Seguridad Integral.

Beneficiarios

Ubicación

Distrito Metropolitano de Quito

Indirectos: -
La población ecuatoriana.

Antecedentes y justificación

Antecedente:



- Seguridad Integral como una lógica de acción proactiva y defensiva, que trasciende ampliamente la clásica dimensión de la Seguridad Nacional.
- Necesidad de utilizar los servicios de inteligencia manejados en la actualidad de manera diferente en cada institución Policía Nacional y FF.AA.
- Avance tecnológico, resaltándose la interoperabilidad de FF.AA. con las otras fuerzas para formar un conjunto unitario fortalecido, para hacer frente a las diferentes amenazas.

Justificación



- Realizar reformas que van desde la limitación correcta y alcance de la Seguridad Integral por cada institución: Policía Nacional y FF.AA.
- Innovación técnica y tecnológica de equipos, capacitación y profesionales.
- Integrar un sistema de inteligencia y contrainteligencia
- Especializados en el manejo de todos los campos ciber,
- Incluir las amenazas híbridas dentro del ciberespacio.

Objetivo general de la propuesta



Plantear estrategias y lineamientos coherentes a la Seguridad Integral que Fuerzas Armadas debe implementar para neutralizar las nuevas amenazas y riesgos fortaleciendo su capacidad estratégica y operativa.

Objetivos específicos



1. Identificar las amenazas y oportunidades, así como las fortalezas y debilidades que se presentan a la Seguridad Integral.
2. Estructurar la matriz de impacto cruzado CAME para obtener la estrategia adecuada a ser planteada.
3. Plantear las estrategias esenciales para la Seguridad Integral.

Metodología para ejecutar la propuesta

Derecho comparado: Problemas identificados

1.- Amenazas híbridas difíciles de identificar

Colombia: escenarios prospectivos, inteligencia proactiva, administración de riesgos, acciones con enfoque multidimensional.

Chile: Adaptar las capacidades militares a escenarios de riesgo presentes y futuros, incorporando las amenazas híbridas y, en particular, al ciberespacio como una nueva dimensión de las operaciones.

2.- Servicio de inteligencia capacitado

España: Se considera una amenaza híbrida las campañas de desinformación, porque tienen una clara repercusión en la Seguridad Nacional.

Brasil: En la actualidad las actividades operativas y de inteligencia son el objetivo primordial en el ámbito del Sistema de Ciberdefensa militar es el objetivo.

3.- Tecnología e interoperabilidad

Chile: Las FF.AA. deben ser capaces de operar eficaz y eficientemente en forma conjunta, bajo los criterios de interoperabilidad y doctrina definidos por el Estado Mayor Conjunto.

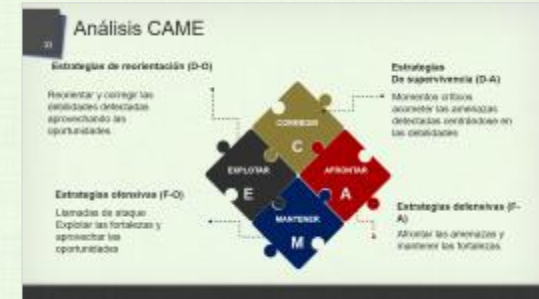
España: La tecnología y las estrategias híbridas son transversales al conjunto de riesgos y amenazas a la Seguridad Nacional.

Brasil: Aumento de la interoperabilidad logística entre las Fuerzas, a través de la mejora de los equipos.

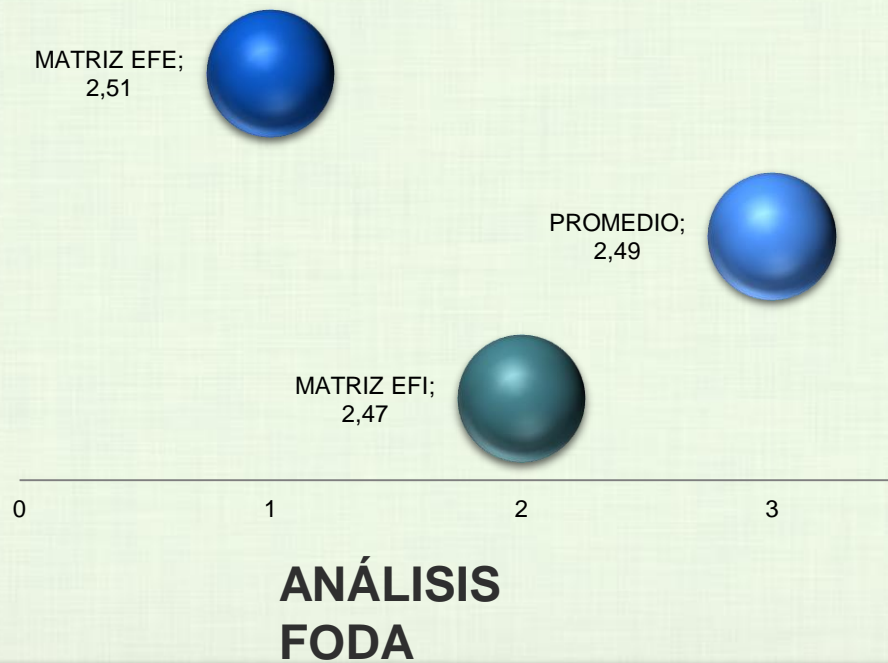
Diagnóstico FODA y CAME



FACTORES EXTERNOS		FACTORES INTERNOS	
Oportunidades	1.85	Fortalezas	1.92
Amenazas	0.66	Debilidades	0.55
MATRIZ EFE	2.51	MATRIZ EFI	2.47



MATRIZ EFE	MATRIZ EFI	PROMEDIO
2,51	2,47	2,49



Validación de la propuesta

OBJETIVO	Realizar cambios de manera frecuente que se acoplen a las nuevas necesidades de la Seguridad Integral.
POLÍTICA	Generar condiciones para mejorar la participación de FF. AA en la Seguridad Integral, dentro de un marco legal, con equipamiento adecuado y capacitado para enfrentarse en las dimensiones ciber que mutan y son de difícil identificación.
POLÍTICA ESPECÍFICA	<p>Los lineamientos estratégicos a la Seguridad Integral que FF. AA deben implementar para fortalecer su capacidad estratégica y operativa debe basarse en los siguientes compromisos:</p> <ul style="list-style-type: none">❑ Ampliar la delimitación de la Seguridad Integral para el mejor desempeño de FF. AA.❑ Tecnificar a las FF. AA.❑ Mejorar la interoperabilidad de FF. AA.❑ Incrementar y perfeccionar el trabajo de inteligencia.

Validación de la propuesta

ESTRATEGIAS DEFENSIVAS

- ❑ Generar proyectos para modernizar los equipos de FF.AA que permitan recuperar el liderazgo de la institución en tecnificación, capacidad y operatividad.
- ❑ Capacitar personal para la ciberseguridad dentro del marco de la Seguridad Integral y en conexión con la Seguridad Multidimensional
- ❑ Incrementar y perfeccionar el trabajo de inteligencia para identificar oportunamente las nuevas amenazas hacia el Estado.
- ❑ Implementar normas estándar de interoperabilidad conjunta para establecer una comunicación continua tanto con las otras fuerzas propias del país, así como FF. AA de otros países.
- ❑ Realizar consensos para definir los límites de la Seguridad Internacional que incluyan los cambios suscitados en la última década con inclusión de las amenazas híbridas en el ciberespacio.
- ❑ Realizar el seguimiento y evaluación de la PNSI 2019-2030 de manera trimestral, para definir los avances y retrocesos a los objetivos planteados así como correctivos dados los cambios acelerados que se vienen presentando a nivel global.



ESPE

UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA



Conclusiones

Recomendaciones



Conclusiones

1

Los cambios que se vienen perpetrando a nivel mundial, han dejado abiertos los límites de la Seguridad Integral, situación que perjudica a la participación de FF.AA.

2

Los instrumentos legales que direccionan la Seguridad Integral cubren parcialmente en un 80% las acciones a seguir para alcanzar esta seguridad

3

El análisis cuantitativo ubicó en un nivel PARCIAL del 48% el promedio de la participación operacional y legal de FF.AA. para hacer frente a las amenazas multidimensionales que afectan a la Seguridad Integral para el control de la Seguridad Nacional.

4

Necesidad de la inteligencia estratégica con personal capacitado para identificar y prevenir las amenazas híbridas y multidimensionales, siendo indispensable tecnificar la institución, actualizar equipos de comunicación y mejorar la interoperabilidad.

5

Ausencia de un trabajo estratégico de Inteligencia, falta de una delimitación concreta de la Seguridad Integral, así como de las amenazas híbridas y la multidimensionalidad de la seguridad.

6

Escaso equipamiento tecnológico de FF.AA. para mantener una interoperabilidad favorable a la situación actual, considerando que los actores ilegales a los que se tiene que enfrentar están mejor preparados.

Recomendaciones

- Realizar un equipamiento tecnológico que le permita estar de manera equitativa con las otras fuerzas y con las de la región.
- La inteligencia estratégica debe ser implementada, de tal manera que FF.AA. tenga la información requerida para tomar decisiones preventivas y defensivas.
- Es necesario realizar evaluaciones continuas de las estrategias, metas y objetivos propuestos en los instrumentos legales actuales para realizar cambios de acuerdo con las necesidades y situaciones adversas y mutantes que se están presentando.
- Es importante hacer una nueva delimitación de la Seguridad Integral para conocer el alcance de FF.AA. proporcionándole a la institución las acciones correctas, fijas y concretas que le permitan cumplir con su doctrina y misión en relación con la Seguridad Nacional.





TCRN. STALINBARRIGA Y TCRN. ABEL RUGEL

Agradecen su atención!