

## Resumen

El presente trabajo de investigación analiza los retos que deben enfrentar los líderes militares que ocupan cargos de gran responsabilidad a nivel estratégico operativo del Ejército ecuatoriano, para ello se aplica una metodología de investigación mixta, es decir cualitativa y cuantitativa. Inicialmente, mediante una investigación bibliográfica documental se abordan conceptos y bases teóricas del liderazgo militar aplicado al contexto estratégico operativo de las operaciones militares, y el análisis prospectivo de escenarios; posteriormente mediante el diseño de una investigación de campo y la aplicación de técnicas como la encuesta y la entrevista, aplicadas a expertos en el tema, se recopilan información y datos relevantes para el desarrollo de los objetivos de la investigación. Mediante un estudio prospectivo se pudo determinar los retos de los líderes militares en escenarios probables y futuros. Finalmente, con los hallazgos y resultados obtenidos se desarrolla una propuesta que define estrategias encaminadas a la optimización del liderazgo militar, caracterizada fundamentalmente por la innovación y la orientación hacia una formación basada en el estudio científico militar de sus líderes, con el propósito de alcanzar los objetivos institucionales y nacionales, que promuevan un fortalecimiento de la defensa y seguridad del Estado en beneficio del desarrollo de la sociedad ecuatoriana.

*Palabras clave:* liderazgo militar, capacidades militares, análisis prospectivo, escenarios futuros, estrategia.

## **Abstract**

This research work analyzes the challenges faced by military leaders who occupy positions of great responsibility at the operational strategic level of the Ecuadorian Army, for which a mixed research methodology is applied, that is, qualitative and quantitative. Initially, through documentary bibliographical research, concepts and theoretical bases of military leadership applied to the operational strategic context of military operations, and the prospective analysis of scenarios are addressed; Subsequently, through the design of a field investigation and the application of techniques such as the survey and the interview, applied to experts in the subject, relevant information and data are collected for the development of the research objectives. Through a prospective study, it was possible to determine the challenges of military leaders in probable and future scenarios. Finally, with the findings and results obtained, a proposal is developed that defines strategies aimed at optimizing military leadership, fundamentally characterized by innovation and orientation towards training based on the military scientific study of its leaders, with the purpose of achieving the institutional and national objectives, which promote a strengthening of the defense and security of the State for the benefit of the development of Ecuadorian society.

*Keywords:* military leadership, military capabilities, prospective analysis, future scenarios, strategy.