

Resumen

El Servicio de Dragas de la Armada del Ecuador, planifica, ejecuta obras de dragado, relleno hidráulico y desarrollo de obras portuarias en áreas de operación interior, canales, embalses, zonas marítimas, fluviales y lacustres, que la institución y otros organismos públicos y privados lo requieran, como la limpieza de canales, adecentamiento de muelles, generando sus propios ingresos. Los cambios políticos, económicos y sociales registrados en los últimos años, han supuesto una nueva forma de efectuar sus procesos de apoyo para cumplir con las actividades de dragado que demandan los clientes, estos cambios de orden legal, administrativo y financiero modificaron el modelo de gestión bajo el cual realizaba los procesos de apoyo en contribución a la gestión operativa. El modelo de gestión actual incide en su campo de acción al mantenerse bajo la estructura organizacional de la Armada, considerando su limitada autonomía administrativa y financiera. Razón de lo antes descrito la importancia del presente estudio, es analizar a través de una investigación exploratoria, la situación legal, administrativa y financiera a fin de determinar, la incidencia en el desempeño del SERDRA al estar bajo la estructura organizacional de la Armada del Ecuador, a fin de establecer estrategias que permitan fortalecer su gestión.

Palabras clave: permanencia, dragado, relleno hidráulico

Abstract

The Dredging Service of the Ecuadorian Navy, plans, executes dredging works, hydraulic filling and development of port works in areas of interior operation, channels, reservoirs, maritime, river and lake areas, which the institution and other public and private organizations They require it, such as cleaning of canals, cleaning of docks, generating their own income. The political, economic and social changes registered in recent years have meant a new way of carrying out its support processes to comply with the dredging activities demanded by clients, these changes of legal, administrative and financial order modified the management model under which he carried out support processes in contribution to operational management. The current management model affects its field of action by remaining under the organizational structure of the Navy, considering its limited administrative and financial autonomy. Reason for the above described the importance of this study, is to analyze through an exploratory investigation, the legal, administrative and financial situation in order to determine the impact on the performance of SERDRA as it is under the organizational structure of the Ecuadorian Navy. , in order to establish strategies to strengthen its management.

Keywords: permanence, dredging, hydraulic filling