



**ESPE**  
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS  
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

# MAESTRÍA EN SEGURIDAD Y DEFENSA MENCIÓN LOGÍSTICA MILITAR

---

**TEMA:**

**ANALIZAR LA NATURALEZA DEL MANDO TIPO MISIÓN Y LA  
CAPACIDAD DE EMPLEAR ESTE CONCEPTO EN EL EJÉRCITO**

---



# TEMARIO



1. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA
2. JUSTIFICACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN
3. OBJETIVO GENERAL
4. OBJETIVOS ESPECIFICOS
5. FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA
6. VARIABLES INDEPENDIENTE Y DEPENDIENTES
7. OPERACIONALIZACIÓN DE LAS VARIABLES
8. METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN
9. PROPUESTA
10. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

# 1. FORMUALCION DEL PROBLEMA



**¿CÓMO INCIDIRÍA LA APLICACIÓN DEL MANDO TIPO MISIÓN EN LAS OPERACIONES MILITARES, EN EL CUMPLIMIENTO DE LAS MISIONES Y SU CAPACIDAD?**

## 2. JUSTIFICACION E IMPORTANCIA



El Ejército ecuatoriano se encuentra desarrollando cambios constantes en el ámbito administrativa, operativa y estratégica, debido a los escenarios cambiantes que han aparecido en los últimos años, el cambio de mando tipo misión es una propuesta nueva que contribuya a los cambios que se están proyectando en la institución.

Con esta investigación se obtendrá:

- Más eficiencia en la toma de sesiones a nivel directivo
- Contribuir al cumplimiento de los objetivos estratégicos y misión institucional
- Mayor coordinación en los equipos de trabajo
- Decisiones directivas más efectivas en situaciones de prioridad y emergencia

### 3. OBJETIVO GENERAL



Analizar la aplicación del mando tipo misión en la gestión operacional, a fin de evaluar la capacidad del personal militar y alcanzar los objetivos y misión de la Fuerza Terrestre.

## 4. OBJETIVO ESPECIFICOS

- Analizar el marco teórico y tendencia regional en la aplicación del mando tipo misión para fundamentar la propuesta relacionada con el mando tipo misión que permita evaluar la capacidad del Ejército.
- Realizar un análisis con base en encuestas para establecer las ventajas y desventajas del empleo del mando tipo misión
- Desarrollar un modelo para la implementación de la doctrina del mando tipo misión en el Ejército.



## 5. MARCO TEORICO



- El mando tipo misión según la doctrina de los Estados Unidos
- Mando tipo misión – mando y control en el sostenimiento
- El Plan de Gestión Operacional
- La I División del Ejército

## 6. VARIABLES INDEPENDIENTES Y DEPENDIENTES

**VARIABLE INDEPENDIENTE**

**MANDO TIPO MISIÓN DEL EJÉRCITO**

**VARIABLE DEPENDIENTE**

**DESARROLLO DE LAS OPERACIONES MILITARES**



1822  
ECUADOR



# 7. OPERACIONALIZACION DE LAS VARIABLES



Dimensión (Del tema)	Conceptualización (Marco teórico, revisión previa de papers, libros y tesis)	Sub dimensiones (De la teoría o del modelo a aplicar)	Indicadores (Para cada dimensión o sub dimensión)	Pregunta de investigación (Proviene del planteamiento del problema)	FUENTES (De donde obtendré información primaria y secundaria)	INSTRUMENTO (Como levanto información primaria)
Variable independiente	Definición de la variable	Mando tipo misión	Toma de decisiones	¿Considera Ud. que las decisiones del Comandante han sido las más acertadas para el cumplimiento de la misión?	<ul style="list-style-type: none"> <li>Revisión de revistas institucionales relacionados con el tema</li> <li>Información de documentos institucionales relacionados con el tema</li> <li>Doctrina institucional</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Entrevistas</li> <li>Encuestas</li> <li>Revisión bibliográfica</li> </ul>
Mando tipo misión	Correcto empleo del mando tipo misión y capacidad del personal militar		Capacidades	<p>¿Es importante que exista una descentralización de la toma de decisiones?</p> <p>¿Las capacidades adquiridas son las más óptimas?</p>		

# 7. OPERACIONALIZACION DE LAS VARIABLES



Dimensión (Del tema)	Conceptualización (Marco teórico, revisión previa de papers, libros y tesis)	Sub dimensiones (De la teoría o del modelo a aplicar)	Indicadores (Para cada dimensión o sub dimensión)	Pregunta de investigación (Proviene del planteamiento del problema)	FUENTES (De donde obtendré información primaria y secundaria)	INSTRUMENTO (Como levanto información primaria)
Variable dependiente  Desarrollo de las operaciones militares	Definiciones  Ejecución de operaciones militares en el ámbito interno y externo	Plan operacional	Nivel de instrucción  Condición física  Capacidad del Ejército	¿El nivel de instrucción es el adecuado conforme a las operaciones que realiza?  ¿Las capacidades se encuentran conforme a las operaciones que realiza?	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Normativa vigente</li> <li>• Doctrina del Ejército</li> <li>• Información de documentos institucional relacionada con el tema</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Entrevistas</li> <li>• Encuestas</li> <li>• Revisión bibliográfica</li> </ul>

# 8. METODOLOGIA DE INVESTIGACIÓN

- Investigación documental
- Investigación de campo

## Población y muestra

SUJETOS	POBLACIÓN	MUESTRA	PORCENTAJE
Comandante de la I División del Ejército "Shyris"	1	1	0,74%
SubComandante	1	1	0,74%
Oficiales	200	133	98,52%
<b>TOTAL</b>	<b>202</b>	<b>135</b>	<b>100%</b>

## Instrumentos

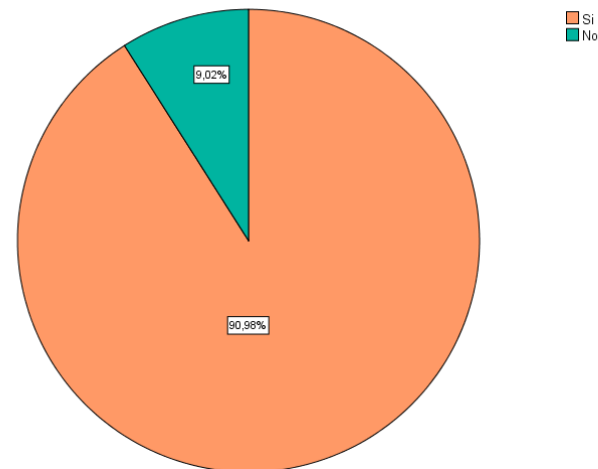
- Entrevistas al Comandante de la I División del Ejército "Shyris"
- Entrevista al SubComandante de la I División del Ejército "Shyris"
- Encuesta a los oficiales de la I División del Ejército "Shyris"



## 8. METODOLOGIA DE INVESTIGACIÓN



¿Cree Ud. necesario que se implementen el mando tipo misión?



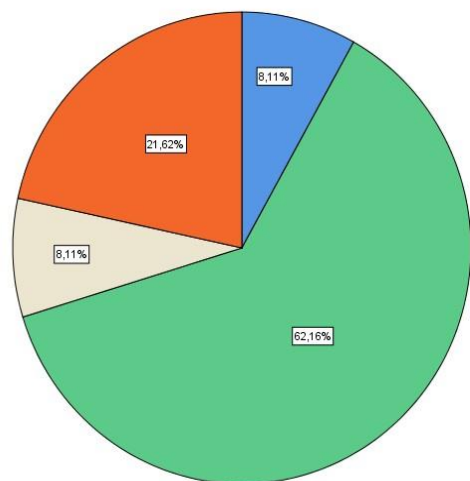
### Análisis

El 91.00% responde SI y el 9.00% responde NO por lo que podemos concluir que si es necesario que se implementen el mando tipo misión.

## 8. METODOLOGIA DE INVESTIGACIÓN



¿Las capacidades adquiridas actualmente son las más óptimas?



- a) La distribución del presupuesto no efectuada en función de las misiones y proyectos
- Disminución del presupuesto designado conforme a la planificación presupuestaria
  - El déficit económico luego de la pandemia del COVID 19
  - Las políticas económicas del Gobierno

### Análisis y conclusión

el 42.90% responde SI y el 57.10% responde NO por lo que podemos concluir que las capacidades adquiridas actualmente no son las más óptimas.

# 9. PROPUESTA



## OBJETIVO

- DESARROLLAR UN MODELO DE IMPLEMENTACIÓN DEL MANDO TIPO MISIÓN, EN BASE AL ANÁLISIS FODA, CONSIDERANDO LOS INSTRUMENTOS DE INVESTIGACIÓN APLICADOS AL PERSONAL DE LA IDE "SHYRIS", A FIN DE OBTENER UNA MAYOR EFECTIVIDAD EN LAS OPERACIONES MILITARES DESARROLLADAS.

## METODOLOGIA

- ANALISIS FODA

## PROPUESTA - MODELO DE PROPUESTA PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LA DOCTRINA DEL MANDO TIPO MISIÓN

- Instructivo de implementación de la doctrina del Mando tipo misión
- Lista de requerimientos
- Plan de capacitación para los instructores
- Plan de instrucción
- Matriz de contenidos
- Syllabus

# 9. PROPUESTA

**Matriz de Vulnerabilidad – (debilidades y amenazas)**



DEBILIDADES

	AMENAZAS				TOTAL
	El Narcotráfico y los Grupos Ilegales Armados de Colombia	La situación económica a nivel mundial pos pandemia	La corrupción en el ámbito legal	La situación económica del país	
Ausencia de un instructivo de implementación para el Mando tipo misión	5	1	3	5	14
Falta de un plan de instrucción específico para dar a conocer la doctrina del Mando tipo misión	5	1	3	5	14
Necesidades de requerimientos y equipos para la instrucción de la doctrina del Mando tipo misión	5	3	3	5	16
Disminución del presupuesto en las unidades militares destinadas a la instrucción militar	1	3	1	5	10
<b>TOTAL</b>	<b>16</b>	<b>5</b>	<b>7</b>	<b>20</b>	

# 9. PROPUESTA

## INTRUCTIVO No. 01 PARA DEL PLAN DE IMPLEMENTACIÓN DEL MANDO TIPO MISIÓN EN LA IDE “SHYRIS

### FINALIDAD.

- Impartir disposiciones, que permitan la toma de decisiones de los mandos medios relacionadas a las actividades cotidianas y operativas de cada una de las unidades militares del Ejército ecuatoriano, con la implementación de la doctrina del Mando tipo misión.

### OBJETIVOS

- Establecer responsabilidades para el Departamento de Operaciones de la IDE “SHYRIS”, relacionada con la implementación de la doctrina del Mando tipo misión.
- Ejecutar el plan de instrucción para el personal militar de la IDE “SHYRIS” y subunidades
- Disponer que el Departamento de Operaciones desarrolle las actividades y tareas de forma efectiva, considerando cada nivel para alcanzar la misión y objetivos institucionales.



1822  
ECUADOR



# 9. PROPUESTA

## INSTRUCTIVO No. 01 PARA DEL PLAN DE IMPLEMENTACIÓN DEL MANDO TIPO MISIÓN EN LA IDE “SHYRIS”

### **Departamento de Operaciones.**

- Supervisar la ejecución del Instructivo y plan de instrucción aprobado por el Comandante de la IDE “SHYRIS”.
- Organizar, dirigir y controlar las actividades relacionadas con la instrucción.
- Establecer el personal militar de la unidades y subunidades IDE “SHYRIS”, que participará en la ejecución de la instrucción de la doctrina del Mando tipo misión.

### **Área de Instrucción.**

- Realizar el plan de instrucción relacionado con la doctrina del Mando tipo misión.
- Proporcionar las actividades y tareas para la instrucción del Mando tipo misión.
- Organizar y supervisar las actividades y tareas para la instrucción del Mando tipo misión.



# 9. PROPUESTA

## a) Departamento Financiero

1. Establecer el presupuesto requerido para la instrucción de la doctrina del Mando tipo misión.

## b) Oficiales responsables de operaciones:

- Departamento de Operaciones (Jefe de Operaciones)
- Área de instrucción (Oficial Encargado de la instrucción)
- Departamento Financiero (Jefe Financiero)
- Departamento de Logística (Jefe de Logística)
- Comandantes de las unidades y subunidades

## c) Personal asignado en la instrucción del Mando tipo misión

- Oficiales Superiores y Subalternos.
- Voluntarios designados.



# 9. PROPUESTA



## Lista de requerimientos

### Requerimientos de bio seguridad para la instrucción

ORD	REQUERIMIENTOS
1	Gafas industriales
2	Mascarillas industriales
3	Mascarillas N95
4	Alcohol

# 9. PROPUESTA



## *Requerimientos básicos para la instrucción*

ORD	REQUERIMIENTOS
1	Mochila en dotación
2	Casco
3	Suspender
4	Munición
5	Armamento en dotación
6	Uniforme en dotación
7	Otros requerimientos conforme al ejercicio desarrollado

# 9. PROPUESTA

## Plan de capacitación para los instructores

ORD	CAPACITACIONES	PARTICIPANTES	FECHAS
01	Capacitación - Experiencia de la aplicación de la doctrina del Mando tipo misión aplicado en Colombia.	Instructores militares	Ene - 2023
02	Capacitación – La doctrina de Mando tipo misión Ejército de los Estados Unidos. Capacitación – El liderazgo en el Mando tipo misión mandos medios.	Instructores militares	Mar - 2023
03	Capacitación - Aplicación de la Tecnología de la Información y Comunicación en las operaciones militares en base a los nuevos escenarios.	Instructores militares	Jun - 2023
04	Capacitación - Equipos tecnológicos para seguridad y vigilancia (drones, cámaras y otras).	Instructores militares	Sep - 2023
05	Capacitación - Ciberseguridad.	Instructores militares	Oct- 2023



# 9. PROPUESTA

## Plan de instruction

### *Plan de instrucción – nivel I*

ORD	ACTIVIDADES – NIVEL I	CARGA HORARIA
1	Normas de bio seguridad	
2	Órdenes y voces militares.	
3	Instrucción formal.	
4	Saludos.	4 hora semanal
5	Giros.	
6	Marchas	



# 9. PROPUESTA



## *Plan de instrucción – nivel II*

ORD	ACTIVIDADES – NIVEL II	CARGA HORARIA
1	Normas de bio seguridad	
2	Primeros auxilios	
3	Pistas Militares aplicando el Mando tipo misión (pista de líderes)	2 días al mes
4	Gimnasia: militar, con fusil, con maderos (equipos)	

## *Plan de instrucción – nivel III*

ORD	ACTIVIDADES – NIVEL III	CARGA HORARIA
1	Supervivencia individual y en grupo	
2	Liderazgo en mandos medios	
3	Aplicación de las Tecnologías de Información y Comunicación	40 horas cada cuatrimestre
4	Empleo de equipos tecnológicos	
5	Ciberseguridad	
6	Lectura de cartas (equipos)	
7	Ejercicios en el terreno (equipos)	

# 9. PROPUESTA



## Matriz de contenidos

ASIGNATURA	CONTENIDO
<b>MANDO TIPO MISIÓN</b>	<b>A. EL MANDO TIPO MISIÓN</b>
	- Los nuevos riesgos y amenaza
	- Los nuevos escenarios
	- Que es el Mando tipo misión
	- Naturaleza y filosofía
	- Tareas del Estado Mayor
	- Tareas del Comandante
	- El alcance de las operaciones
	- Sistemas de mando en la misión
	- Principios
	- Equipos cohesivos a través de la confianza mutua
	- El entrenamiento compartido
	- Iniciativa disciplinada
	- El arte del mando
	- Autoridad
	- Toma de decisiones
	- Recursos y prioridades
	<b>A. APLICACIÓN DE LAS TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN</b>
	- Información
	- Comunicación
	- Canales
	- Retroinformación
	- Control
	<b>A. APLICACIÓN DE LOS EQUIPOS TECNOLÓGICOS</b>
	- Equipos tecnológicos para seguridad y vigilancia
	- Empleo de la tecnología en la seguridad interna y externa.
	- Ventajas
	- Desventajas
	- Responsabilidad
	- Normativa y legal
	<b>A. APLICACIÓN DE LA CIBERDEFENSA</b>
	- Marco legal
	- Conceptualizaciones básicas
	- Características
	- Modelo por capas del ciberespacio.
	- Internet
	- Amenazas en el ciberespacio
	- Quinto dominio en la guerra
	- Operaciones en el Ciberespacio



# 9. PROPUESTA



## Syllabus de la asignatura del Mando tipo misión

·DATOS INFORMATIVOS: CURSO DE TIGRES, BÁSICO, AVANZADO Y ESTADO MAYOR

<b>ASIGNATURA/MÓDULO:</b> Mando tipo misión	<b>CÓDIGO:</b>	<b>CRÉDITOS:</b> 03
<b>DOCENTE(S):</b> Instructor designado	<b>EJE MILITAR:</b>	
<b>PERÍODO ACADÉMICO:</b>	<b>FECHA DE ELABORACIÓN:</b> 04/03/2022	
<b>PRE-REQUISITOS:</b> Aprobación de los exámenes de ingreso a los diferentes cursos.		
<b><u>DESCRIPCIÓN DE LA ASIGNATURA</u></b> La asignatura del Mando tipo misión, está relacionada con el empleo de ésta nueva doctrina en las diferentes operaciones militares, empleando la Tecnología de Información y Comunicación (TIC), equipos tecnológicos y aplicación de la Ciberdefensa.		
<b><u>RESULTADOS FINALES DEL APRENDIZAJE:</u></b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Lograr un trabajo en equipo dentro de las diferentes operaciones militares.</li><li>- Aprender a descentralizar la toma de decisiones en los diferentes niveles de conducción</li><li>- Emplear las Tecnologías de Información y Comunicación (TIC) en el Mando tipo misión.</li><li>- Aplicación de equipos tecnológicos en el Mando tipo misión.</li><li>- El empleo de la ciberdefensa en el Mando tipo misión.</li></ul>		
<b><u>CONTRIBUCIÓN DE LA ASIGNATURA A LA FORMACIÓN PROFESIONAL:</u></b> Desarrollar objetivos en la toma de decisiones en los diferentes niveles de conducción. Resolver conflictos en base a la doctrina del Mando tipo misión (libertad de acción a los mandos medios).		



1922  
ECUADOR

# 9. PROPUESTA

## ·SISTEMAS DE CONTENIDOS Y PRODUCTOS DEL APRENDIZAJE



No.	UNIDADES DE ESTUDIO Y SUS CONTENIDOS	EVIDENCIA DEL APRENDIZAJE Y SISTEMA DE TAREAS
1	<b>Unidad 1:</b> El Mando tipo misión <span style="float: right;">Horas : 24</span>	<b>Producto de la unidad 1</b> Conocer el Mando tipo misión
	<b>CONTENIDOS</b> <b>1. EL MANDO TIPO MISIÓN</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Los nuevos riesgos y amenaza</li> <li>- Los nuevos escenarios</li> <li>- Que es el Mando tipo misión</li> <li>- Naturaleza y filosofía</li> <li>- Tareas del Estado Mayor</li> <li>- Tareas del Comandante</li> <li>- El alcance de las operaciones</li> <li>- Sistemas de mando en la misión</li> <li>- Principios</li> <li>- Equipos cohesivos a través de la confianza mutua</li> <li>- El entrenamiento compartido</li> <li>- Iniciativa disciplinada</li> <li>- El arte del mando</li> <li>- Autoridad</li> <li>- Toma de decisiones</li> <li>- Recursos y prioridades</li> </ul>	
2	<b>Unidad 2:</b> <span style="float: right;">Horas 24</span> Aplicación de la Tecnología de la Información y Comunicación y equipos tecnológicos en el Mando tipo misión	<b>Producto de la unidad 2</b> Aplicación del Mando tipo misión con las tecnologías de información y comunicación, así como equipos tecnológicos

# 9. PROPUESTA



<p><b>CONTENIDOS</b></p> <p><b>1. APLICACIÓN DE LAS TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Información</li><li>- Comunicación</li><li>- Canales</li><li>- Retroinformación</li><li>- Control</li></ul> <p><b>2. APLICACIÓN DE LOS EQUIPOS TECNOLÓGICOS</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Equipos tecnológicos para seguridad y vigilancia</li><li>- Empleo de la tecnología en la seguridad interna y externa.</li><li>- Ventajas</li><li>- Desventajas</li><li>- Responsabilidad</li><li>- Normativa y legal</li></ul>	
<p><b>Unidad 3:</b> Horas 18</p> <p>Aplicación de la ciberdefensa en el Mando tipo misión</p>	<p><b>Producto de la unidad 3</b></p> <p>Lograr la aplicación de la ciberdefensa en el Mando tipo misión.</p>
<p><b>CONTENIDOS</b></p> <p><b>1. APLICACIÓN DE LA CIBERDEFENSA</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Marco legal</li><li>- Conceptualizaciones básicas</li><li>- Características</li><li>- Modelo por capas del ciberespacio.</li><li>- Internet</li><li>- Amenazas en el ciberespacio</li><li>- Quinto dominio en la guerra</li><li>- Operaciones en el Ciberespacio</li></ul>	

# 9. PROPUESTA



LOGROS O RESULTADOS DE APRENDIZAJE	NIVELES DE LOGRO			El estudiante debe
	A Alta	B Media	C Baja	
Comprender la implementación de la doctrina del Mando tipo misión en las diferentes operaciones militares.	X			Aplicar el Mando tipo misión en las diferentes operaciones militares.

- RESULTADOS Y CONTRIBUCIONES A LAS COMPETENCIAS PROFESIONALES:
- FORMAS Y PONDERACIÓN DE LA EVALUACIÓN

TAREAS		INSTRUMENTO	DURACIÓN PREVISTA	PONDERACIÓN
<b>TAREAS PRINCIPALES A SER EVALUADAS</b>				
1.1.	Aplicación del Mando tipo misión en las operaciones militares.	Anexo "B" Trabajo escrito	50 minutos	10 %
1.2.	Ejercicio del empleo de las tecnologías de la información y comunicación (TIC) en el Mando tipo misión.	Anexo "C" Trabajo práctico	120 minutos	10 %
2.1.	Ejercicios del empleo de la ciberseguridad en el Mando tipo misión.	Anexo "D" Trabajo práctico	50 minutos	10 %
<b>TOTAL EVALUACIÓN TAREAS</b>			<b>02 horas</b>	<b>30 %</b>

# 9. PROPUESTA



PRODUCTOS DE UNIDAD DE ESTUDIO				
	PRODUCTOS DE UNIDAD DE ESTUDIO	INSTRUMENTO	DURACIÓN PREVISTA	PONDERACIÓN
1	Definiciones, principios, alcances, equipos de trabajo, tareas, toma de decisiones, recursos y prioridades.	Verificación escrita	01 hora	20 %
2	Información, canales, retroinformación y control	Verificación escrita	01 hora	20 %
<b>TOTAL PONDERACIÓN DE UNIDADES DE ESTUDIO</b>			<b>01 horas</b>	<b>40 %</b>
RESULTADO FINAL DE APRENDIZAJE				
	RESULTADO FINAL DE APRENDIZAJE	INSTRUMENTO	DURACIÓN PREVISTA	PONDERACIÓN
1	Marco legal, conceptualización, característica, modelo de capas de ciberespacio, internet, amenazas y operaciones	Verificación escrita	<b>02 horas</b>	<b>30%</b>

**•PROYECCIÓN METODOLÓGICA Y ORGANIZATIVA PARA EL DESARROLLO DE LA ASIGNATURA**

Se emplearán métodos de enseñanza para generar un aprendizaje en constante actividad:

- **Método Inductivo-Deductivo**, a través de la exposición de conocimientos, esquemas, diagramas, resúmenes, aplicación, donde el estudiante podrá obtener su propio análisis y conclusiones, con apoyo del instructor
- **Método Dialéctico**, a través de (trabajos grupales), el estudiante será capaz de asumir competencias, y aplicar sus conocimientos en el desempeño profesional.

# 9. PROPUESTA

## •DISTRIBUCIÓN DEL TIEMPO:

TOTAL HORAS	CONFERENCIAS ORIENTADORAS DEL CONTENIDO	CLASES PRÁCTICAS (Talleres)	LABORATORIOS - EJERCICIO	CLASES DEBATES	CLASES EVALUACIÓN	Trabajo autónomo del estudiante
48	23	18	0	3	4	48

## Requerimientos para el proceso de aprendizaje:

- Computadora
- Proyector
- Pizarrón de tiza líquida
- Marcadores
- Borradores

## •TEXTO GUÍA DE LA ASIGNATURA

TÍTULO	AUTOR	EDICIÓN	AÑO	IDIOMA	EDITORIAL
Nota de aula				Español	



1822  
ECUADOR

# 9. PROPUESTA

## •BIBLIOGRAFÍA RECOMENDADA

TÍTULO	AUTOR	EDICIÓN	AÑO	IDIOMA	EDITORIAL
ADRP 6-0 MANDO DE LA MISIÓN	Cuartel General Departamento del Ejército Washington, DC	-	2014	Español	-
MANUAL MILITAR DE OPERACIONES DE INFORMACIÓN	Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas del Ecuador (CC.FF.AA.)	-	2020	Español	-
MANUAL MILITAR DE OPERACIONES DE CIBERDEFENSA	Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas del Ecuador (CC.FF.AA.)	-	2020	Español	-

## •FIRMAS DE RESPONSABILIDAD

Elaborado por:	Revisado por:	Supervisado por:	Aprobado por:
Nombre:	Nombre:	Nombre:	Nombre:
JEFE DE COMITÉ DE ASIGNATURA	JEFE DEL DPTO. DE EVALUACIÓN EDU.	JEFE DPTO. ACADÉMICO	JEFE DE PLANF. ACADÉMICA
FECHA:	FECHA:	FECHA:	FECHA:



# 10.CONCLUSIONES Y RECOMENDACION



## CONCLUSIONES

- Se concluyó que el 91.00% del personal militar encuestado de la IDE "SHYRIS", indica que es necesario que se implemente la doctrina del Mando tipo misión.
- El 54.10% del personal militar encuestado de la IDE "SHYRIS", considera que el Ejército no posee los requerimientos necesarios para el empleo del mando tipo en base a nuevas tecnologías.
- Se estableció que la doctrina de Estados Unidos es la más óptima para ser adoptada por el Ejército ecuatoriano
- Se determinó que el 68.40% considera que si es importante que exista una descentralización en la toma de decisiones.
- El cambio de escenarios, riesgos y amenazas actuales requieren de una nueva doctrina en función de las capacidades requeridas y que se adapte al Ejército del futuro.



# 10.CONCLUSIONES Y RECOMENDACION



## RECOMENDACIONES

- Se recomienda emplear el modelo de implementación del Mando tipo misión como prueba piloto en la IDE "SHYRIS", considerando los nuevos escenarios que serán importantes en la toma de decisiones de los mandos medios en los diferentes niveles de conducción.
- Se recomienda la implementación de esta nueva doctrina partiendo desde las Escuelas de Formación de la institución militar y al resto de unidades militares a nivel nacional.
- Es importante que exista un análisis de los requerimientos (logística) para la implementación en la parte práctica del Mando tipo misión considerando las tecnologías actuales.
- Es necesario seguir un plan de instrucción para lograr una correcta implementación del Mando tipo misión, que permita evaluar los conocimientos adquiridos.
- Se recomienda hacer la gestión a través de convenios internacionales con los Ejércitos de Estados Unidos y Colombia con la finalidad de contar con instructores militares invitados expertos en la doctrina del Mando tipo misión.
- Se recomienda que los instructores empleen el syllabus propuesto como referencia para impartir sus clases relacionadas con la doctrina del Mando tipo misión.



GRACIAS

POR SU ATENCIÓN