



La interacción cultura – efectos - diferencias, como subsistema de conflicto planetario que induce a plantear posiciones de negociación a favor de la construcción de un sistema comunitario internacional.

Espinosa Carrillo Viviana Carolina, Vega Factos Aracely Miroslava

Departamento de Ciencias Económicas, Administrativas y del Comercio

Carrera de Comercio Exterior

Trabajo de integración curricular, previa a la obtención del título de Licenciada en Comercio Exterior

Quintana Sánchez Armando Miguel

15 de febrero del 2023

Análisis de similitud

 CERTIFICADO DE ANÁLISIS magister		
Espinosa_Vega_Revision_similitud__1		5% Similitudes 2% Texto entre comillas 0% similitudes entre comillas < 1% Idioma no reconocido
Nombre del documento: Espinosa_Vega_Revision_similitud__1.docx ID del documento: 2511fa16360f572f3f73a44881901263327f0430 Tamaño del documento original: 1015,97 kb	Depositante: JORGE ANIBAL OJEDA ESCOBAR Fecha de depósito: 15/2/2023 Tipo de carga: interface fecha de fin de análisis: 15/2/2023	Número de palabras: 11.492 Número de caracteres: 76.326



ARMANDO MIGUEL
QUINTANA SANCHEZ

Quintana Sánchez Armando Miguel

C.C: 0601812555



Departamento de Ciencias Económicas, Administrativas y del Comercio

Carrera de Comercio Exterior

Certificación

Certifico que el trabajo de integración curricular: **"La interacción cultural – efectos - diferencias, como subsistema de conflicto planetario que induce a plantear posiciones de negociación a favor de la construcción de un sistema comunitario internacional"** fue realizado por las señoritas **Espinosa Carrillo Viviana Carolina, Vega Factos Aracely Miroslava**, el mismo que cumple con los requisitos legales, teóricos, científicos, técnicos y metodológicos establecidos por la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE, además fue revisado y analizada en su totalidad por la herramienta de prevención y/o verificación de similitud de contenidos; razón por la cual me permito acreditar y autorizar para que se lo sustente públicamente.

Sangolquí, 15 de febrero del 2023



Quintana Sánchez Armando Miguel

C.C: 0601812555



Departamento de Ciencias Económicas, Administrativas y del Comercio

Carrera de Comercio Exterior

Responsabilidad de Autoría

Nosotras, **Espinosa Carrillo Viviana Carolina, Vega Factos Aracely Miroslava**, con cédulas de ciudadanía n° 1720918281; 1725892028, declaramos que el contenido, ideas y criterios del trabajo de integración curricular: "**La interacción cultura – efectos - diferencias, como subsistema de conflicto planetario que induce a plantear posiciones de negociación a favor de la construcción de un sistema comunitario internacional**" es de nuestra autoría y responsabilidad, cumpliendo con los requisitos legales, teóricos, científicos, técnicos, y metodológicos establecidos por la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE, respetando los derechos intelectuales de terceros y referenciando las citas bibliográficas.

Sangolquí, 15 de febrero de 2023

Espinosa Carrillo Viviana Carolina

C.C.: 1720918281

Vega Factos Aracely Miroslava

C.C.: 1725892028



Departamento de Ciencias Económicas, Administrativas y del Comercio

Carrera de Comercio Exterior

Autorización de Publicación

Nosotras, **Espinosa Carrillo Viviana Carolina, Vega Factos Aracely Miroslava**, con cédulas de ciudadanía n° 1720918281; 1725892028, autorizamos a la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE publicar el trabajo de integración curricular: "La interacción cultura – efectos - diferencias, como subsistema de conflicto planetario que induce a plantear posiciones de negociación a favor de la construcción de un sistema comunitario internacional" en el Repositorio Institucional, cuyo contenido, ideas y criterios son de nuestra responsabilidad.

Sangolquí, 15 de febrero de 2023

.....
Espinosa Carrillo Viviana Carolina

C.C.: 1720918281

.....
Vega Factos Aracely Miroslava

C.C.: 1725892028

Dedicatoria

El presente trabajo investigativo lo quiero dedicar en principio a Dios quién fue mi guía y fortaleza en cada paso para obtener uno de mis más grandes anhelos. A mis padres por su amor incondicional, trabajo y sacrificio, por ustedes y gracias a su ejemplo he logrado llegar hasta aquí, a Cristina, Oscar y Michael, quienes estuvieron siempre pendientes de mí, recordándome que, si lo puedo soñar, lo puedo conseguir, gracias por inculcar en mí el ejemplo de esfuerzo y valentía. A quienes como maestros compartieron conmigo sus conocimientos lo cual permitió que el trabajo se realice con éxito.

Viviana Espinosa

Este trabajo es dedicado a mis padres Javier y Denix que fueron el pilar fundamental y siempre estuvieron acompañándome en esta etapa de mi vida con su cariño, apoyo, esfuerzo y dedicación me permitieron cumplir este anhelado sueño. A mi hermana Johselin que me ha acompañado a lo largo de mi vida académica y personal con altos y bajos, pero siempre dándome su apoyo incondicional en cada paso que doy.

Aracely Vega

Agradecimiento

Agradezco a Dios por ser mi guía en cada paso, quién con su bendición llena siempre mi vida. Gracias papitos: Nancy y Pablo por ser los promotores de mis sueños, confiar y creer en mis expectativas, por cada consejo, palabra de aliento y principios inculcados, es un orgullo y privilegio ser su hija. Gracias a la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE, a la Carrera de Comercio Exterior y a cada docente que con cada enseñanza forjaron en mí el amor por la profesión. Finalmente, de una manera especial quiero expresar mi más grande agradecimiento al tutor de este proyecto Armando Quintana quien con su guía constante permitió el desarrollo de este trabajo de investigación.

Viviana Espinosa

Agradezco a Dios por estar conmigo en este camino por su guía y su fortaleza para poder llegar hasta aquí, a mis padres Javier y Denix que siempre estuvieron al pendiente de cada paso que iba dando y recordándome que era capaz de cumplir este sueño, a mi hermana Johselin que estuvo conmigo bríndame su cariño y colaboración en todo momento, a mi familia que de una u otra manera estuvieron al pendiente de mí en este camino, a mi amiga Daniela por acompañarme todos estos años y siempre brindarme su apoyo incondicional para seguir adelante, a mis amigos con los que compartí en cada semestre y logramos tener momentos inolvidables, finalmente a todos mis maestros por brindar sus conocimientos y poder culminar esta etapa de mi vida.

Aracely Vega

Índice

Análisis de similitud.....	2
Certificación	3
Responsabilidad de Autoría	4
Autorización de Publicación	5
Dedicatoria	6
Agradecimiento	7
Resumen.....	12
Abstract.....	13
Capítulo I.....	14
Introducción.....	14
Antecedentes	14
Justificación e importancia	14
Alcance.....	15
Planteamiento del problema	15
Pregunta de investigación.....	15
Objetivo general	15
Objetivos específicos	16
Capítulo II.....	16
Fundamentación teórica y referencial	16
Marco teórico.....	16
Marco referencial.....	22

Capítulo III.....	27
Método y metodología	27
Método.....	27
Metodología.....	28
Capítulo IV	29
Resultados	29
Caso 1	29
<i>¿Por qué Ucrania es tan importante para Rusia?</i>	29
<i>Un vínculo milenario</i>	30
<i>Evitar la alianza con Occidente</i>	30
<i>La integración económica y el gas, dos elementos clave</i>	32
Caso 2	33
<i>Los valores asiáticos en las relaciones internacionales: Latinoamérica y Asia</i>	33
<i>Los valores asiáticos en un mundo occidentalizado</i>	33
<i>Influencia asiática en América Latina</i>	36
Caso 3	37
<i>Hacia un futuro de diversidad cultural</i>	37
<i>Los gajes de una sociedad multicultural</i>	38
<i>Respuestas a un mundo posmulticultural</i>	43
<i>La ciudad como eje central de la diversidad</i>	45
Capítulo V	47

Discusión..... 47

Bibliografía 50

Índice de figuras

Figura 1 <i>Relación de las interacciones en la negociación</i>	28
Figura 2 <i>Presión de Rusia sobre Europa</i>	31
Figura 3 <i>Ilustración de 1900 del pintor George Dascher para un cuaderno escolar a principios del siglo XX.</i>	39
Figura 4 <i>Migración a países occidentales en 2013</i>	41
Figura 5 <i>Población Migrante</i>	42
Figura 6 <i>Flujo migratorio musulmana</i>	42
Figura 7 <i>Movimiento migratorio</i>	43
Figura 8 <i>¿Quiénes Somos?</i>	45

Resumen

La cultura a más de ser el conjunto de todas las formas y expresiones de una sociedad determinada, denota los diferentes sistemas de comportamiento de una sociedad, misma que deviene de un imprinting ancestral que desde la fisiología, biología, anatomía, antropología... legaron las formas de pensamiento asociados a los valores, las creencias, las costumbres y las tradiciones que nos diferencian a unos de otros, si tomamos en cuenta estas variables se constituyen también en un eje fundamental de nuestra forma de negociar, así el objetivo de la investigación fue realizar un estudio de revisión de literatura partiendo de la interacción cultura – efectos - diferencias, como subsistema de conflicto planetario que induce a plantear posiciones de negociación a favor de la construcción de un sistema comunitario internacional, con un alcance de tipo descriptivo al narrar casos de estudio que interaccionen las variables de estudio, dilucidada desde la metodología Yuracomplexus, misma que sigue un hilo conductor de tipo sistémico complejo, siendo el principal resultado las motivaciones de conflicto en las negociaciones internacionales devenidas desde la cultura, para finalmente establecer como principal discusión que existe una interrelación entre las variables de estudio, es decir, cultura y negociación, mismas que son visualizadas desde un tercer incluido que es el conflicto.

Palabras clave: negociación, conflicto, cultura, hegemonía

Abstract

Culture, in addition to being the set of all forms and expressions of a given society, denotes the different systems of behavior of a society, which comes from an ancestral imprint that from physiology, biology, anatomy, anthropology... bequeathed the forms of thought associated with the values, beliefs, customs and traditions that differentiate us from each other, if we take these variables into account, they also constitute a fundamental axis of our way of negotiating, thus the objective of the investigation was to carry out a literature review study based on the interaction culture - effects - differences, as a subsystem of planetary conflict that induces to propose negotiation positions in favor of the construction of an international community system, with a descriptive scope when narrating case studies that the study variables interact, elucidated from the Yuracomplexus methodology, which follows a h The conductive thread of a complex systemic type, the main result being the conflict motivations in international negotiations arising from culture, to finally establish as the main discussion that there is an interrelationship between the study variables, that is, culture and negotiation, which are visualized from a third included that is the conflict that allows to generate discussion and conclusions.

Key words: negotiation, conflict, culture, hegemony.

Capítulo I

Introducción

Antecedentes

La red cultural Yuracomplexus, ha desarrollado el proyecto de cátedra UNESCO denominado Comunidades Yachachikux “La armonía de los sistemas adaptativos complejos ancestrales comunitarios”, como un sistema de enseñanza, investigación, innovación - desarrollo y de difusión – divulgación, afianzado en la implementación de un modelo transcultural planetario.

El modelo, servirá para realizar estudios de variada índole, en vista de que, al ser construido bajo la modalidad sistémica compleja, puede tejer puentes de interacción que permita abordar estudios de temas que se consideren su condición de encuentro. En una primera fase se propone realizar investigaciones de revisión de literatura que fusione las interacciones de estudio con casos internacionales a ser analizados desde la triangulación de las ópticas de soporte (YURA, 2022).

Justificación e importancia

Los proyectos a ser desarrollados, nos llevarán a generar una aplicación del sistema de investigación Comunidades Yachachikux, planteado por la Red Cultural Yuracomplexus, en la dimensiones: (1) El origen de la vida, las especies y la humanidad; (2) las verdades de las sociedades humanas; (3) Lo aprendido por las sociedades humanas; (4) las sincronías complejas; (5) la armonía de los pares; (6) la lógica planetaria; y, la enseñanza compartida, como mecanismos de comprensión de la aplicación del método complejo en dimensiones de interés. Es importante elaborar estudios que, partiendo de las variables de estudio planteadas, nos permitan configurar un banco de casos a ser presentados como soporte para la aprobación de una cátedra de culturas planetarias ante organismos internacionales (YURA, 2022).

Alcance

En una primera etapa, se planteará temas de estudio bajo el enfoque de revisión de literatura, que nos lleven a comprender en su fase introductoria a las variables objeto de análisis y en la fase de resultados al estudio de casos que se conjuguen con la condición de encuentro – hablamos de temas de negociación internacional, cultura, desarrollo, entre otros (YURA, 2022). En este sentido la investigación se aborda desde un alcance descriptivo, mismo que nos permitirá entretejer las comprensiones de las conceptualizaciones de las variables propuestas.

Planteamiento del problema

El sistema de (negociación internacional, cultura, desarrollo...,) puede ser estudiado bajo el enfoque sistémico complejo, con el uso de la interacción cultura-efectos-diferencias, denotando su aplicabilidad en entornos planetarios internacionales, desde los casos presentados en la realidad vivida por sociedades humanas y en su relación con individuos de la misma u otras especies.

Pregunta de investigación

¿Por qué el estudio de la interacción cultura - efectos – diferencias, servirá de referencia para identificar ideas de conflicto, y su posterior construcción de propuestas de negociación? Ideas de auto organización y su posterior construcción de propuestas de negociación

Objetivo general

Analizar la interacción cultura - efectos – diferencias, como subsistema de conflicto planetario que induce a plantear posiciones de negociación a favor de la construcción de un sistema comunitario internacional.

Objetivos específicos

1. Analizar el elemento costumbres, como subsistema de conflicto planetario que induce a plantear posiciones de negociación a favor de la construcción de un sistema comunitario internacional.
2. Analizar el elemento tradiciones, como subsistema de conflicto planetario que induce a plantear posiciones de negociación a favor de la construcción de un sistema comunitario internacional.
3. Analizar el elemento valores, como subsistema de conflicto planetario que induce a plantear posiciones de negociación a favor de la construcción de un sistema comunitario internacional.
4. Analizar el elemento creencias, como subsistema de conflicto planetario que induce a plantear posiciones de negociación a favor de la construcción de un sistema comunitario internacional.

Capítulo II

Fundamentación teórica y referencial

Marco teórico

El mundo del conocimiento y el mundo del acontecer, la teoría y la praxis, no son universos autónomos, sino que se alimentan y forman parte de un ciclo que se constituye recíprocamente, en la historia se han definido algunas teorías que denotan la evolución de la negociación internacional para abordar la realidad en un intento no sólo de comprenderla, sino de explicarla.

Para (Villa, 2016) “Por lo general, una negociación se clasifica en dos tipos de estilos: la negociación distributiva o por posición donde la estrategia es «yo gano-tú pierdes», y la negociación integrativa o también denominada colaborativa «yo gano-tú ganas»”

Entonces, en la negociación distributiva los resultados de las partes tienen una relación inversa por el resultado que busca, por lo que también se denomina de pastel fijo, si este se divide por ejemplo en diez trozos y una parte consigue siete, la otra parte en consecuencia tendría menos es decir los tres sobrantes. En lo que se refiere a la negociación integrativa, está persigue que las partes involucradas consigan satisfacción con el proceso y el acuerdo de la negociación.

El principal objetivo es la distribución óptima de los recursos, se denomina pastel variable ya que los aspectos rescatables no son cuantificables como las relaciones interpersonales que surgen de esta teoría de negociación “La negociación distributiva, también conocida como negociación posicional, negociación suma cero, negociación competitiva o negociación «ganar perder», es un tipo de negociación en donde las partes compiten por la distribución de una cantidad fija de valor” (Villa, 2016).

En la “negociación integrativa, también conocida como colaborativa, o negociación «ganar-ganar», es un tipo de negociación en donde las partes cooperan para lograr el resultado satisfactorio para ambas partes”. (Villa, 2016). En otras palabras, la negociación integrativa busca expandir los beneficios mientras que la distributiva, únicamente divide los beneficios existentes. Es así como se consiguen más beneficios al momento de negociar, debido a que se utilizan procesos de gestión de conflictos, los cuales dependen de cada caso, aparece también el mapeo de conflictos que se discute, el cual permite determinar las estrategias para el proceso de negociación. De otro lado, las negociaciones giran alrededor de otras variables, mismas que pueden estar inmersas o no en los procesos negociadores, y que se sustentan en teorías devenidas de los pensamientos de autores dentro de las relaciones internacionales.

Tomando en cuenta a las relaciones internacionales y la necesidad de entender que en lugar del interés propio de los estados nacionales que los realistas ven como un factor

motivador, los funcionalistas se centran en los intereses y necesidades comunes compartidos por los estados (pero también por los actores no estatales) en un proceso de integración global provocado por la erosión de la soberanía estatal y el peso cada vez mayor del conocimiento y, por tanto, de los científicos y expertos en el proceso de formulación de políticas (Gortaire, 2016).

El funcionalismo propone construir una configuración de autoridad fundamentado en funciones y necesidades, que anexas a la autoridad con las necesidades de conocimiento científico o de tecnología, lo que genera un concepto de una autoridad supraterritorial. Todo proceso de integración entraña costos, que deben ser valorados y afrontados, en cuanto sea posible, de lo contrario, y a medida que el proceso avance, las resistencias de los sectores afectados se irán intensificando y se correrá el peligro de desvirtuar de alguna forma el desempeño.

(Requeijo, 2002) sostiene que al iniciar un proceso de integración es preciso recordar a la sociedad que hay unos costes que deberán asumirse y que, normalmente, aparecerán antes que los beneficios del mercado ampliado, y recordarlo con insistencia para que ningún reducto productivo o social pueda alegar ignorancia.

De su lado, la integración económica entre dos o más países admite cuatro etapas (Balassa, 1961) La primera es la zona de libre comercio, un ámbito territorial en el cual no existen aduanas nacionales; esto significa que los productos de cualquier país miembro pueden entrar a otros sin pagar aranceles, como si fueran vendidos en cualquier lugar del país de origen. La segunda etapa es la unión aduanera que establece un arancel que pagarán por los productos provenientes de terceros países; ello implica que los Estados miembros forman una sola entidad en el ámbito del comercio internacional. La tercera etapa es el mercado común, unión aduanera a la que se agrega la libre movilidad de los factores productivos (capital y

trabajo) a la existente movilidad de bienes y (eventualmente) servicios; tal avance requiere la adopción de una política comercial común y suele acarrear la coordinación de políticas macroeconómicas y la armonización de las legislaciones nacionales. (Malamud, 2011)

El intergubernamentalismo liberal concibe la integración regional como el resultado de la decisión soberana de un grupo de Estados vecinos. Según este enfoque, los Estados promueven la cooperación internacional para satisfacer las demandas de sus actores nacionales relevantes. El resultado previsto es el fortalecimiento del poder estatal, que mantiene la opción de retirarse de la asociación, y no su dilución en una entidad regional. (Malamud, 2011). Este enfoque define la interdependencia económica como condición necesaria de la integración. La acción colectiva [tiene también que ser redefinida] como la implicación de los actores en un proceso coordinado basado en la incorporación de las motivaciones y estructurado por una regla de reconocimiento que haga posible la confianza y el compromiso cooperativo en la resolución conjunta de problemas. (Maeschalck, 2017)

Además de la interdependencia económica (comercio, finanzas, inversión directa) las influencias educacionales, tecnológicas, ideológicas, culturales, ecológicas, ambientales, jurídicas, militares, estratégicas y políticas se propagan rápidamente. La interdependencia se mide por el costo que conlleva interrumpir la relación (o no contar con los beneficios de crearla). El nivel de dependencia de un país será mayor en la medida que este costo sea mayor. Si un país pequeño se beneficia más que un país grande mediante la división internacional del trabajo su dependencia es mayor.

Si el costo de interrumpir los vínculos económicos fuera alto para ambas partes en una transacción, habría interdependencia. Más adelante el neofuncionalismo representa el descendiente intelectual del funcionalismo. Un modelo funcionalista, tal como el desarrollado por Nye, suministra un marco para comparar procesos integrativos en regiones más

desarrolladas y menos desarrolladas del mundo y para evaluar el nivel hasta el cual las organizaciones microrregiones o funcionalmente específicas tienen potencial para un ulterior desarrollo hacia federaciones (Estrada, 2022).

La teoría neofuncionalista considera que una colaboración entre Estados en ciertas áreas de interés común posibilitará el avance hacia la integración regional y la resolución pacífica de los conflictos al percibir las ventajas derivadas de dicha integración. Según el padre del neofuncionalismo, Ernst Haas, la superación de un conflicto político podría realizarse mediante procesos de integración que evolucionaría a lo largo del tiempo a través de una dinámica propia mediante una sucesión de pequeños pasos. En contraste con otros mecanismos de resolución de conflictos, basados en concesiones otorgadas por las partes, la integración permitiría elevar el nivel de resolución a través de un efecto de desbordamiento (spillover) que afectaría a diferentes áreas funcionales, lo que conduciría a la satisfacción de los intereses de todas las partes gracias a crear un juego de suma positivo (Duarte, 2021).

Sin embargo, hay autores que destacan que dicho neofuncionalismo se encuentra seriamente limitado por el fuerte carácter intergubernamental que se le ha otorgado y por la tendencia a crear proyectos en los que participarán solamente aquellos Estados dispuestos a ello, lo que impediría una cooperación global dentro del marco regional. (Lion, 2019). En concordancia con lo anotado la sociedad global parece presuponer una orientación hacia lo común, como intereses por el derecho y la paz. En la sociedad mundial, (Sierra, 2012) defiende la tesis de que existe una sociedad global en la medida en que “los asuntos de todos los hombres están, de alguna manera, relacionados entre sí”

Para (Vargas, 2008), el institucionalismo ha evolucionado hacia las perspectivas del institucionalismo histórico, el institucionalismo normativo, el institucionalismo económico, el institucionalismo sociológico y el institucionalismo como orden local se sustentan en

investigaciones empíricas para elaborar teorías y metodologías sobre los procesos de institucionalización, referencias cognitivas, el funcionamiento de los sistemas sociales, la producción de normas, el desarrollo de agencias, etc. Las instituciones y normas constituyen el pilar para el funcionamiento interrelación, porque determinan la racionalidad de los actores del estado y del mercado.

Por consiguiente, según (Pierson & Skocpol, 2008) se puede mencionar que los institucionalistas históricos analizan las configuraciones organizacionales mientras otros observan escenarios particulares aislados; ponen atención en coyunturas críticas y procesos de largo plazo, mientras que otros solamente consideran porciones de tiempo o maniobras de corto plazo. De este modo, al aproximarse a cuestiones importantes, los institucionalistas históricos hacen visibles y comprensibles contextos más amplios y procesos que interactúan, dan forma y reforman los estados, la política y el diseño de la política pública (Echeverry, 2018).

Por otro lado, se puede mencionar al institucionalismo normativo según (Menéndez, 2014) considera que, aun siendo importantes los individuos, es más determinante en su modo de actuar la pertenencia a una serie de instituciones políticas. Esa pertenencia no tiene naturaleza obligatoria o coercitiva, sino que es normativa, esto es, los individuos se sienten inducidos a actuar no obligados por las normas de la institución, sino empujados e imbuidos por los valores que estas representan. De tal manera que son las instituciones las que de alguna manera influyen y moldean el comportamiento de los individuos.

También cabe señalar el institucionalismo sociológico rechaza la posibilidad de que existan actores con racionalidad limitada, y, por lo tanto, no acepta la existencia de individuos u organizaciones que deliberadamente manipulen con algún éxito las reglas y prácticas

institucionales; por el contrario, se distinguen por su énfasis en la importancia de los procesos cognoscitivos de los individuos. (Zurbriggen, 2018).

Así mismo con lo mencionado anteriormente según Scott, 2001; North, 1990, DiMaggio and Powell, (1991) El Institucionalismo económico hace fuertes cuestionamientos a la Teoría Económica Neoclásica. La economía institucional se centra en el estudio de las instituciones consideradas como un mecanismo para la toma de decisiones que permiten la agregación de las preferencias de los agentes y actores. Las instituciones son esquemas, normas y regulaciones humanamente diseñados que permiten y constriñen la conducta de los actores sociales y hacen predecible y significativa la vida social. (Vargas, 2008)

Marco referencial

Existe una red compleja de valores, creencias, tradiciones de múltiples capas e intersecciones, que se desarrollan en base a la etnia y clase y se moldean a la personalidad del individuo. Todo esto incide en el comportamiento de las personas, como perciben y juzgan los acontecimientos, la forma en que responde a ellos, los interpreta a más de la forma de comunicación.

Comprender la cultura, es decir, ser sensible a los matices y diferencias de las personas de un país y de otro, es fundamental para el éxito en el mercado. Está siempre presente, pero constantemente cambiante, la cultura penetra el mundo y moldea la forma en que las personas construyen la realidad. La cultura, difiere en cada sociedad. Las diferencias pueden sentirse a profundidad o con sutileza, evidentes o imperceptibles.

Con frecuencia los factores culturales inciden de manera inconsciente en el comportamiento de las personas, en pocas ocasiones se considera la propia cultura, sin embargo, influye persistentemente en el pensar y actuar. Al encontrarse con personas de otras

etnias se denota el impacto que causa el contraste de costumbres, el mismo ejercicio se puede proponer al momento de hacer negocios, en virtud de la cultura de las partes se debe considerar cómo se actuará y las estrategias necesarias para llegar a un acuerdo.

Para Cuntuci (2005), actualmente las cosas no son tan simples, los efectos de la globalización han integrado paulatinamente a los mercados y surge la necesaria adaptación cultural para conocer gustos, hábitos, y usos que permita acercarse con más precisión a la satisfacción de la demanda (Restrepo, 2013). La negociación intercultural implica valores como el respeto de las partes y consideraciones en lo que se refiere a sus valores o costumbres, que por más extrañas que puedan parecer para una de las partes, pueden tener una mayor trascendencia para los interlocutores, y por ende estos aspectos podrían poner en riesgo el proceso de una negociación.

Los vínculos se construyen a través del tiempo, y esto se advierte en la forma como las conversaciones de negocios se extienden a comidas y pláticas, en las cuales se muestran los intereses, conocimientos particulares que anudan la relación. Es así que los negociadores desarrollan un conocimiento social-personal profundo en el cual se denota la compatibilidad de sus proyectos.

(Valbuena , Morillo , & Salas , 2006) afirma que la gente (referenciando a Shoonmaker), se expresa mediante cinco dimensiones culturales: los valores, las creencias, las formas de pensamiento, el idioma y las acciones no verbales. Como ejemplo se menciona a Israel, que aunque mantiene una apertura de mercado significativa en Medio Oriente, existen restricciones en ciertos productos que van en contra de las creencias de un consumidor israelí. Por ello al momento de realizar negocios con este país no es de extrañarse que se encuentren solamente judíos, también existen cristianos israelíes y musulmanes de nacionalidad israelí, con requerimientos de consumo muy diferentes a los demás países de Medio Oriente.

En este sentido, las variables de la cultura a ser visualizadas en el estudio, conducen a interpretar referencias, relacionadas a cultura y negociación, siendo la religión y el comercio en Israel tan estrecha que genera un nuevo tipo de mercado, el mercado kosher, en el cual se puede ofertar alimentos orgánicos y de clasificación apta para el consumo del pueblo judío, en este mercado no solo existen consumidores judíos, gran parte de Europa tiene buena consideración con los productos con la certificación kosher, ya que mantienen una calidad excelente y cuidan la salud del ser humano, todo esto en base a las creencias hebreas nacientes en la Tora.

Existen también factores como el conservatismo, lo que genera en ocasiones que las influencias de otras culturas generen ciertos temores en algunos sectores de la sociedad, que puedan fácilmente derivar en discriminación o racismo hacia nuevos agentes de participación cultural.

Por lo que entender las religiones, culturas, creencias, valores y prácticas, y la manera en la que influyen los objetivos políticos y las comunidades religiosas es una tarea urgente para los tomadores de decisiones en los próximos años. El estudio del factor religioso es fundamental para llevar a cabo un análisis más completo en los casos en donde la religión está presente. (Chávez, 2015)

Otro aspecto importante es el constatar las diferencias en el modo de ver el mundo de las personas entre las sociedades tradicionales y modernas, por ejemplo, las sociedades pobres o tradicionales muestran un orgullo nacional mucho más fuerte que las sociedades ricas. Cuando hacemos referencia a las culturas de distintos lugares del mundo, las sociedades varían tanto como sus valores, algunas pueden ser receptivas a la innovación de productos y procesos, mientras que otras pueden considerar cualquier novedad como una perturbación indeseable.

Existen lugares en el mundo que mantienen enraizadas sus tradiciones como en China, en donde los cambios que se generan en su cultura o forma de vivir son considerados riesgosos. China considera a las empresas internacionales como agentes de cambio aún así existe un considerable segmento de estas organizaciones que mantienen filiales en este territorio lo que muestra que los negocios si pueden escalar en diferentes países y culturas cuando se tienen en cuenta costumbres y hábitos que mantiene la sociedad.

Cada lugar en el mundo tiene características diferenciadoras que denotan las prácticas y formas de actuar de cada uno. Es aquí donde radica la importancia de este factor en las negociaciones internacionales, porque un saludo no apropiado, un regalo entregado en el momento equivocado o incluso dar un obsequio no adecuado pueden influir en el éxito o fracaso de una negociación.

En este sentido y para entender los valores para (Valbuena , Morillo , & Salas , 2006) son los objetos, ideas o creencias apreciadas y que inciden en la forma de mirar las cosas y se sustentan en la valorización de la bondad de la jerarquía del objeto, en el cual se observan formas de lo bueno, tales como: lo vital, ético, agradable y útil.

Es fundamental considerar a la ética en la negociación, porque cuando se realiza en un entorno de valores y honestidad, origina un ambiente de credibilidad y respeto para las partes involucradas. De igual manera permite construir una buena imagen dentro y fuera de la organización cuando se tiene una ética profesional intachable, que esto es equivalente a ser riguroso y serio en lo que se está proponiendo realizar.

Para (Garcia & Dolan, 1997) los valores son la palabra que tiene un especial potencial para dar sentido y encauzar los esfuerzos humanos a nivel organizacional. También significa eje alrededor del cual giran movimientos esenciales como un estándar de principio o calidad considerado inherentemente valedero o deseable.

Los valores de una persona se pueden integrar a las negociaciones en aspectos como las raíces o creencias que estos tengan, hay ocasiones en que los orígenes culturales son clave para finalizar un contrato, como por ejemplo puede ser en los que se tiene que tener un acuerdo firmado por las partes y en otros solo con tener una relación duradera es suficiente, aquí también puede intervenir la cultura ya que hay ocasiones en que una vestimenta puede marcar la diferencia en la negociación, con estar formal o informalmente presentados puede ser el éxito o fracaso de la misma, otra variante es la actitud con la que se lleva a cabo la negociación al estar en el punto de ganar - ganar o ganar - perder, entra mucho en juego el valor de la justicia y equidad para que las partes hagan sus ofertas con respeto, consideración y se pueda llegar a un acuerdo justo (Villa, 2016).

De igual manera se puede relacionar las creencias que se tiene al momento de realizar una negociación y para esto Dewey (1993) menciona que: Una creencia se refiere a algo que la trasciende y que al mismo tiempo certifica su valor; la creencia realiza una afirmación acerca de una cuestión de hecho, de un principio o una ley... Abarca todas las cuestiones acerca de las cuales no disponemos de un conocimiento seguro, pero en las que confiamos lo suficiente como para actuar de acuerdo con ellas... (Peñas, 2019)

En particular, el contexto histórico, social, cultural y empresarial, actitudes particulares, creencias o juicios se consideran morales porque se aplican a las organizaciones como miembros de la sociedad y de igual manera al momento de involucrar los valores, creencias y en general la ética de las empresas se puede hacer referencia al estilo de negociación basada en posiciones lo que busca es explicar las ventajas de cada postura y los inconvenientes de la otra propuesta, garantizando concesiones mutuas y tratando de alcanzar un acuerdo con una buena relación.

Hay que tener en cuenta que al momento de realizar estas negociaciones se puede generar un conflicto por las creencias que se tiene ya que muchas veces se está atado a egos e identidades muy arraigadas que no permite ceder en ciertas ocasiones y para eso hay que saber establecer límites tanto personales, laborales, hábitos y acciones para no sea utilizado de mala manera en determinadas situaciones.

Capítulo III

Método y metodología

Método

Para (Morin, 1997) Las interacciones son acciones recíprocas que modifican el comportamiento o la naturaleza de los elementos, cuerpos, objetos y fenómenos que están presentes o se influyen. Las interacciones:

1. suponen elementos, seres u objetos materiales, que pueden encontrarse;
2. suponen condiciones de encuentro, es decir, agitación, turbulencia, flujos contrarios, etc.;
3. obedecen a determinaciones/constreñimientos que dependen de la naturaleza de los elementos, objetos o seres que se encuentran;
4. en ciertas condiciones se convierten en interrelaciones (asociaciones, uniones, combinaciones, comunicación, etc.), es decir, dan lugar a fenómenos de organización.

Así, para que haya organización es preciso que haya interacciones: para que haya interacciones es preciso que haya encuentros, para que haya encuentros, es preciso que haya desorden (agitación, turbulencia). El presente estudio analiza la interacción de costumbres-tradiciones-valores-creencias en la negociación.

Figura 1

Relación de las interacciones en la negociación



Metodología

El método del recorrido realizado en la investigación aborda lo sistémico complejo, entendiendo que un sistema es la interrelación de elementos y lo complejo las comprensiones devenidas de las partes y el todo y el todo y las partes, siendo el conflicto el tema transversal de análisis.

El enfoque es cualitativo ya que busca comprender la opinión de personas que investigan temas de interés internacional, esto presentado en casos de estudio puestos a consideración de poblaciones interesadas en comprender acontecimientos significativos para la sociedad. Para la finalidad del estudio se plantea realizar una investigación aplicada con revisión documental previa de casos que permita demostrar las interacciones utilizadas y así poder comprender el fenómeno de estudio.

En cuanto a las fuentes de información y Unidades de análisis se realizará mediante Documentos-catálogos, esta información será obtenida de fuentes de investigación primaria como artículos científicos de Scielo, Redalyc, Dialnet, Google académico, El Orden Mundial...Es un estudio de tipo no experimental, al no existir manipulación de las variables por

parte de las investigadoras, así mismo de tipo exploratorio con una investigación previa de los puntos de vista que plantean las personas que redactaron los casos de estudio destacando el conocimiento que tienen del tema abordado.

Los instrumentos de recolección de información siguen un hilo conductor de revisión bibliográfica para cada una de las variables. El procedimiento de recolección de información utilizado se llevó a cabo una búsqueda documental basada en palabras claves con el fin de relacionarlos con las variables de estudio. La cobertura de las unidades de análisis se sustenta en la revisión de casos, finalmente el procedimiento para el tratamiento de información son técnicas explicativas.

Capítulo IV

Resultados

Caso 1

Para el análisis del caso uno se tratará el tema de la importancia de Ucrania para Rusia con hechos históricos y culturales como sostiene el Memo Política, Economía y Poder referenciando al Orden Mundial. (Gómez, 2021)

¿Por qué Ucrania es tan importante para Rusia?

Moscú justifica su presión sobre Kiev en razones históricas, con fines económicos y por intereses geopolíticos frente a Occidente

Ucrania es fundamental para Rusia por una serie de factores históricos, geopolíticos y económicos. Moscú sostiene que ambos países comparten un origen y una identidad, por lo que considera que los ucranianos son una parte inseparable de la nación rusa. En el ámbito geopolítico, el control ruso de Ucrania es esencial para evitar la adhesión ucraniana a la OTAN y a la Unión Europea, lo que pondría en riesgo el papel de Rusia como potencia. Además,

Moscú cuenta con intereses económicos en el país vecino. El Estado ucraniano representa una de las principales economías del espacio postsoviético y alberga gran parte de la red de gasoductos rusos que suministran gas a Europa.

Un vínculo milenario

El nacimiento de Rusia y Ucrania se sitúa hace 1.200 años en la Rus de Kiev. Esta federación de tribus eslavas dominó el noreste de Europa durante la Edad Media y tenía su epicentro en la capital ucraniana. Para el nacionalismo ruso supuso el comienzo de su historia. Moscú cree que todos los eslavos orientales comparten una única cultura basada en el cristianismo ortodoxo, las raíces eslavas y el idioma ruso. Ucrania y Bielorrusia estarían incluidas en esa cultura, con los nombres tradicionales de 'Rusia Pequeña' y 'Rusia Blanca', respectivamente.

Los lazos históricos y culturales han marcado la actitud paternalista del Kremlin hacia Ucrania. Para el presidente ruso Vladímir Putin, el Estado ucraniano se encuentra en la esfera de influencia de Moscú; de ahí que cualquier injerencia occidental le resulte inaceptable. Otro aspecto relevante es la demografía de Ucrania: un 17% de la población del país se identifica con la etnia rusa y casi un tercio habla ruso como lengua nativa. La mayoría de estos habitantes se ubican en la península de Crimea, que Rusia se anexionó de facto en 2014, y especialmente en el Donbás. En esta región del este de Ucrania, Kiev y los separatistas libran una guerra desde el mismo año. Y con el pretexto de proteger a esa población rusa en Ucrania, el Gobierno ruso ha efectuado acciones militares en el país vecino.

Evitar la alianza con Occidente

La postura de Moscú respecto a Ucrania también esconde intereses geopolíticos. La idea de que existan bases de la OTAN en el corazón de la cultura rusa es una línea roja para

Putin. Después de que las repúblicas bálticas —Lituania, Letonia y Estonia— pasarán de la Unión Soviética a la órbita europea, una hipotética adhesión de Ucrania al bloque occidental dañaría la posición de Rusia en la zona y colocaría a Estados Unidos a las puertas de su frontera occidental. En ese sentido, una Ucrania hostil podría amenazar la supervivencia de Rusia.

Figura 2

Presión de Rusia sobre Europa



Nota: Tomado de El pulso entre la OTAN y Rusia, por Gil, *El Orden Mundial*, 2018

La unión de Ucrania a Occidente, de paso, podría debilitar la estabilidad del Gobierno ruso. El Kremlin teme que la difusión de los ideales liberales en países vecinos se extienda hacia su territorio, como ya demostró Putin al usar la fuerza para reprimir los movimientos prooccidentales en Georgia y Ucrania. Ahora, con el recrudecimiento de las tensiones en el Donbás y las protestas de la oposición contra el régimen de Aleksandr Lukashenko en Bielorrusia, la posibilidad de una intervención militar contra Ucrania vuelve a estar presente. Los altos costes de la guerra, no obstante, dificultan esa opción.

La integración económica y el gas, dos elementos clave

La economía desempeña otro papel trascendental en las relaciones entre Ucrania y Rusia. Moscú ha intentado reconstruir su influencia en el espacio postsoviético con diferentes proyectos de integración política y económica. Tras la caída de la Unión Soviética en 1991, surgieron la Comunidad de Estados Independientes y la Comunidad Económica Euroasiática, actual Unión Económica Euroasiática. Sin embargo, la creación de un bloque que rivalice con la Unión Europea resulta inviable sin la participación de Ucrania. Putin sabe que el éxito de una futura Unión Euroasiática depende de integrar a una de las economías más importantes de la antigua URSS. Con ello, Rusia no solo reconstruiría el mercado común soviético, sino que terminaría con cualquier posibilidad de adhesión ucraniana a la Unión Europea.

La crisis energética que vive Europa, además, ha acentuado la importancia de Ucrania, ya que Rusia es el principal proveedor de gas natural del continente, con un 40% de sus importaciones. Este suministro se realiza a través de los gasoductos que cruzan Ucrania. Gracias a ello, el Estado ucraniano cobra miles de millones de euros en peajes, pero este rol subordina el abastecimiento a las disputas políticas entre Kiev y Moscú. Para no depender de su vecino, el Kremlin está diversificando las rutas de suministro con nuevos gasoductos como el Nord Stream 2 y el Turk Stream. Con estas infraestructuras, Rusia lograría abastecer a Alemania y Turquía, sus dos principales clientes, sin cruzar la frontera ucraniana. En el caso del Nord Stream 2, Rusia conseguiría aislar a Ucrania, dejándola expuesta con menos relevancia geopolítica para Europa y sin gran parte de su poder de negociación con las dos partes. (Por qué Ucrania es tan importante para Rusia y qué pasa exactamente allí, 2022)

La invasión de Rusia a Ucrania se considera el capítulo final de un enfrentamiento político, geográfico, cultural e histórico. Como se observa Rusia y Ucrania mantienen una historia cultural que empieza hace más de un milenio en Rus de Kiev, una federación de tribus

eslavas orientales. Que comparten a más de rasgos históricos, costumbres, dialectos considerando que Ucrania se constituye como una entidad multicultural y multiétnica compleja, por un lado, en el este y centro predomina el habla rusa, mientras que el idioma oficial es el ucraniano. Tanto Rusia como Ucrania no pertenecen a la OTAN, el presidente ruso sigue viendo como un error que un país exsoviético sea parte de esa organización porque supone cooperación y transparencia en temas de seguridad internacional. Rusia pretende hegemonizar el territorio ucraniano para borrar la historia y cultura, debido a sentimientos nacionalistas, sin embargo, lo único que se ha conseguido es unificar más a Ucrania, lo que permite la apertura de este país a pensamientos occidentales devenidos de Europa y Estados Unidos principalmente.

Caso 2

Para el análisis del caso dos abordaremos las relaciones que pueden existir entre los continentes. (Vidales, 2013)

Los valores asiáticos en las relaciones internacionales: Latinoamérica y Asia

Templo Jing escondido entre los rascacielos de la zona financiera de Shanghai, muestra de la convivencia entre el desarrollo económico y el mantenimiento de valores tradicionales Los valores asiáticos en un mundo occidentalizado Todo politólogo, o [...]

Los valores asiáticos en un mundo occidentalizado

Todo politólogo, en relaciones internacionales, ha oído hablar alguna vez de Francis Fukuyama y de su teoría del “fin de la Historia”. Hoy en día, esa idea nos parecería poco menos que ridícula y utópica, pero, tras la caída del muro de Berlín en 1989, hubo un momento en que realmente pareció que la era de la globalización y del dominio de los valores occidentales como sustentadores de un código ético universal había llegado para quedarse.

Sin embargo, durante la década de 1990 quedaría patente lo erróneo de dicha afirmación: por un lado, el mundo islámico asistiría a un despertar de los sentimientos nacionalistas y religiosos en respuesta a lo que se percibió como injerencia cultural occidental en el modo de vida islámico tradicional; y por otro, el mundo asiático asistiría a un proceso de reivindicación cultural semejante, con la formulación de los conocidos como 'valores asiáticos' por parte de Lee Kuan Yew al calor del ascenso de la región Asia-Pacífico en las cuestiones internacionales, y que supuso la aparición de un espejo distinto a los del occidentalismo en que hasta entonces la Humanidad (asiáticos incluidos) se contemplaba a sí misma.

Parafraseando a Sean Golden, los 'valores asiáticos' pueden ser conceptualizados como un sistema de valores compartidos por diferentes nacionalidades y etnias de Asia oriental en los que la comunidad prevalece sobre el individuo y, por lo tanto, el orden y la armonía social están por encima de la libertad particular. Se rechaza la separación de la religión (teniendo en cuenta que en las religiones asiáticas imperan los códigos de conducta sobre las construcciones teológicas) de otros aspectos de la vida. Se concibe la lealtad hacia la familia y el respeto hacia el gobernante como dos de los pilares de conducta básicos. Y, finalmente, se hace hincapié en los valores del trabajo, la disciplina y la contención en los gastos.

La formulación de estos valores implicaría la negación de la universalidad de los valores occidentales, al afirmar la existencia efectiva de unos valores alternativos para Asia y el Pacífico, en consonancia con la emergencia de la región en el sistema económico y político global, que le otorgaba una capacidad potencial para reestructurar este sistema tal y como había sido concebido hasta entonces bajo dominio occidental; y daría lugar a la insistencia en interpretar el éxito económico de estos países (Singapur, Corea del Sur o China) en relación con estos valores, y no por la adopción de valores y modelos occidentales.

Desde esta perspectiva, el desarrollo de sistemas políticos en sociedades asiáticas debería hacerse de acuerdo con estos valores específicos de las culturas asiáticas, no susceptibles de reforma o crítica basada en los principios liberal-demócratas de unas sociedades occidentales consideradas en declive como consecuencia del individualismo, la falta de disciplina social o la ausencia de capacidad de trabajo y sacrificio; llegándose incluso a afirmar que quizá Occidente debería aprender de los valores asiáticos.

La nueva centralidad de Asia-Pacífico en el espacio mundial va a conllevar inevitablemente la emergencia, durante la década de los noventa, de nuevos foros de relación entre esta región y los otros dos grandes centros de gravedad, Estados Unidos y la Unión Europea: fundamentalmente, la Conferencia Económica Asia-Pacífico (APEC) con Estados Unidos y el Proceso Asia Europa (ASEM) con la UE.

Foros en los que los socios “no asiáticos” harían un esfuerzo de adaptación y aceptación de los planteamientos y modos de funcionamiento asiáticos y que provocaría que, a partir de aquel momento, en las relaciones internacionales comenzasen a operar ideas como la importancia del diálogo informal entre los líderes (lo vimos, recientemente, en la Cumbre de Copenhague sobre cambio climático) o en la deliberación por consenso y la concentración en los ámbitos de coincidencia; lo cual no ha hecho sino reforzar la visibilidad del continente asiático como una alternativa cultural y política a la preeminencia occidental en la sociedad mundial.

Estas formas, estas “ideas asiáticas”, se han extendido a otras regiones del mundo que, tradicionalmente apartadas o consideradas secundarias en los grandes procesos políticos internacionales, comienzan ahora a reclamar su espacio en el sistema internacional; entre ellas, y muy especialmente, Latinoamérica.

Influencia asiática en América Latina

Y es que, si hay un hecho que caracteriza la evolución reciente de la inserción internacional de América Latina, éste es la influencia de China y Asia en las relaciones internacionales de la región. En efecto, en los últimos años, los contactos a nivel político, económico y diplomático entre ambas regiones han experimentado un notable desarrollo cuantitativo y cualitativo. Así, junto al ya habitual intercambio de visitas políticas de alto nivel y al enorme crecimiento del comercio bilateral – que, entre algunos sectores, ha sido fuertemente criticado por la “privatización” (y el consiguiente freno a las posibilidades de desarrollo) de las economías latinoamericanas asociada a esta dinámica – China se ha consolidado como uno de los principales inversores y prestamistas en Latinoamérica, lo que ha mejorado enormemente la imagen y la influencia de Pekín en toda la región, forjando lazos profundos y estables con casi todos los países del continente latinoamericano.

Este desplazamiento de la atención de Latinoamérica hacia Asia estaría en el origen de la reordenación de las relaciones diplomáticas entre los países de la región; una reordenación que se está llevando a cabo teniendo muy presentes las ideas asiáticas de cooperación, multilateralismo y búsqueda de acuerdos; de la inclusión de América Latina en organizaciones internacionales al margen de sus tradicionales relaciones exteriores con Europa y Estados Unidos – como la APEC, en la que participan México, Chile y Perú junto a otros 18 países de la región Pacífico, o la FOCALAE (Foro de Cooperación América Latina Asia del Este), y finalmente, y de forma muy significativa, también estaría en el origen del desarrollo de iniciativas propias de integración regional en base a estas ideas. Iniciativas entre las cuales destaca la Alianza del Pacífico, constituida en 2011 y de la que forman parte Chile, México, Perú y Colombia (con Panamá y Costa Rica como observadores) con un claro espíritu de integración económica y que algunos empiezan a considerar como un experimento en línea

con el proceso de integración europea que podría tener éxito, alterando así profundamente las relaciones regionales en América Latina.

El mundo está cambiando. Podría decirse que estamos asistiendo a un nuevo 'despertar de los pueblos' que, reivindicando su propia realidad cultural, tratan de sacudirse los moralismos procedentes de un occidentalismo que, pretendidamente universal, está siendo fuertemente cuestionado por unas sociedades que quieren dejar patente que, para ellas, el fin de la Historia no ha llegado todavía.

Las relaciones internacionales en Asia y América Latina están influenciadas por una variedad de valores culturales y políticos. En Asia, los valores tradicionales como la colectividad, la jerarquía y la deferencia al poder son importantes en las relaciones políticas y económicas. En cambio, en América Latina, los valores de solidaridad, justicia social y democracia juegan un papel importante en las relaciones internacionales. En ambas regiones, las relaciones económicas y políticas con los países desarrollados, como Estados Unidos y Europa, son un factor clave. En general, los valores asiáticos en las relaciones internacionales buscan promover la paz y la estabilidad en la región y en el mundo.

Caso 3

Para el análisis del caso tres abordaremos el tema de la diversidad visualizada en el futuro, como sostiene el Orden Mundial referenciando a Proaño (OEM, 2017)

Hacia un futuro de diversidad cultural

El modelo multiculturalista, base de la política migratoria occidental de los últimos años, ha perdido su relevancia como consecuencia del auge de la xenofobia y el nacionalismo. Un nuevo período posmulticulturalista se ha abierto camino esta última década y presenta debates respecto a cómo incluir de forma óptima las diversas culturas presentes en una sociedad. El

futuro de una población mundial cada vez más heterogénea depende de las decisiones que se tomen respecto a la gestión de esta diversidad.

Caminar por Barcelona, París o Lisboa equivale a dar una pequeña vuelta al mundo. Estas ciudades son un crisol de culturas donde cambiar de continente sólo supone cruzar la calle de al lado, atravesar la puerta de una tienda o entrar en cualquier restaurante con mucha hambre y la mente abierta. Viajar sin salir de casa en unos espacios donde coexisten diferentes etnias en paz y armonía. Descubrir países remotos tras los límites del Raval, el Barbès o el Intendente. Sin embargo, esta utopía dista bastante de la realidad: la segregación de las minorías étnicas de la población mayoritaria es tristemente intrínseca a las sociedades actuales.

La oleada de ataques terroristas en Occidente durante la última década y el reciente auge de partidos nacionalistas y xenófobos han dinamitado los ideales multiculturales y dado paso a una nueva etapa posmulticultural sin rumbo aparente, en la que una concepción nacional homogénea choca frontalmente con una sociedad cada vez más diversa y globalizada. Como respuesta a los nuevos retos que el fin del multiculturalismo presenta ha surgido el interculturalismo, anclado en el intercambio y la porosidad de las culturas, que va más allá del simple respeto por las tradiciones ajenas y favorece el contacto entre ellas. Para comprender las necesidades de un nuevo marco de diversidad es necesario entender también las causas que han llevado al multiculturalismo a convertirse en una teoría obsoleta.

Los gajes de una sociedad multicultural

La llegada masiva a Europa de trabajadores de antiguas colonias en la segunda mitad del siglo XX supuso el inicio de las políticas de inmigración modernas. En principio, estas políticas estaban centradas en el alojamiento de los nuevos trabajadores, y es aquí donde surgen los primeros conflictos. Las malas condiciones habitacionales provocaron numerosas

revueltas en países como la Francia de los años 60 y 70 como consecuencia de la existencia de bidoncillos, poblados chabolistas donde los inmigrantes eran alojados.

La grave crisis económica de los 70 supuso el fin de la inmigración laboral en tierra europea, y Estados como Francia o Países Bajos comenzaron a implantar una política de reunificación familiar, que puso de manifiesto la necesidad de poner en práctica medidas de integración de los nuevos ciudadanos. La mayor parte del continente apostó por un modelo integracionista y multicultural, lo que fue especialmente relevante en el caso de Francia, tradicional defensora del paradigma asimilacionista, en el que las identidades individuales quedaban relegadas a la esfera privada, mientras que en la vida pública los inmigrantes debían aceptar toda tradición francesa para así convertirse en ciudadanos de pleno derecho.

Figura 3

Ilustración de 1900 del pintor George Dascher para un cuaderno escolar a principios del siglo XX.



Nota: En la obra se puede apreciar la política asimilacionista francesa: los valores nacionales —representados por la Marianne, encarnación de la República— son impuestos sobre otras culturas consideradas inferiores, por Dascher, *El Orden Mundial*, 1900.

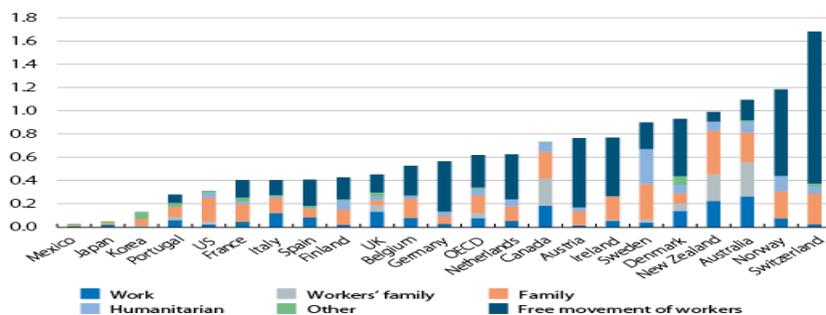
El modelo adoptado tras la crisis económica, sin embargo, no estaba basado en la eliminación de las diversas identidades de cada grupo étnico, sino en el respeto y la celebración de estas. A pesar de esta tolerancia, muchos críticos del modelo acusaron a los Estados de imponer medidas segregativas a cada etnia, sin favorecer un multiculturalismo real, un respeto sin intercambio en el que las únicas interacciones culturales entre grupos eran meros folclorismos basados en una mercantilización de las tradiciones. En palabras de la periodista británica Yasmin Alibhai-Brown, el modelo anglosajón estuvo caracterizado por las tres eses: saris, samosas y tambores de acero —steeldrums en inglés—, lo que obvia en gran medida problemas estructurales de la inmigración —mayor tasa de desempleo, desigualdad política...— y lleva a la trivialización de la diversidad.

Si bien dicho paradigma ha conseguido resolver problemas específicos dentro de las sociedades occidentales, como la necesidad de un menú de sustitución para alumnos musulmanes o judíos, lo cierto es que no ha sido capaz de transformar las encorsetadas identidades de cada país occidental —enraizadas en la concepción romántica de Estado nación del siglo XIX— en un modelo inclusivo y acorde al siglo XXI. Alemania, Francia o Suecia siguen ancladas en un modelo caduco donde la bratwurst, la quiche o el salmón ahumado no saben apropiarse de las influencias halal o kósher —aquello permitido por los cultos musulmán y judío, respectivamente— y verlas como una parte intrínseca de sus sociedades.

La crisis económica de finales de la década pasada ha sido el golpe de gracia para esta forma de integración de minorías. Como consecuencia del crecimiento de las tasas de desempleo nacionales, el sentimiento de xenofobia ha aumentado al amparo de la vetusta consigna que culpabiliza al otro, al foráneo y extranjero, de robo de empleos y la precariedad económica.

Figura 4

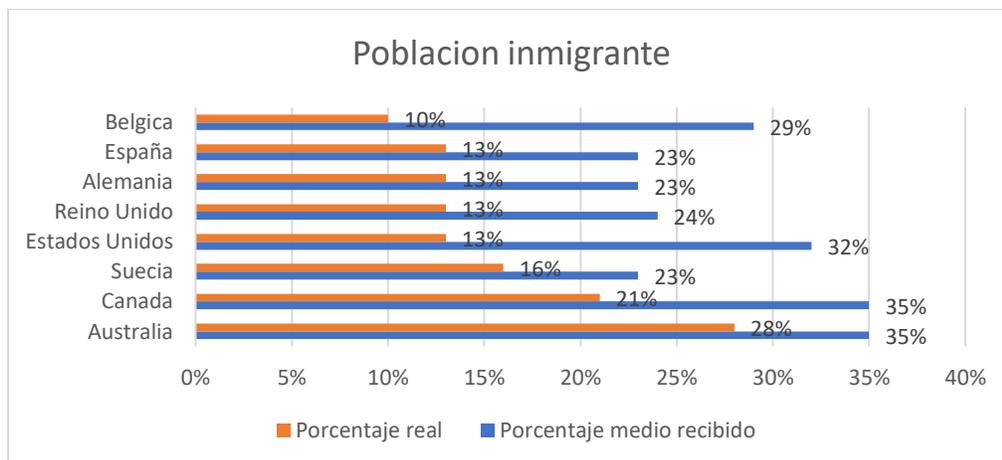
Migración a países occidentales en 2013



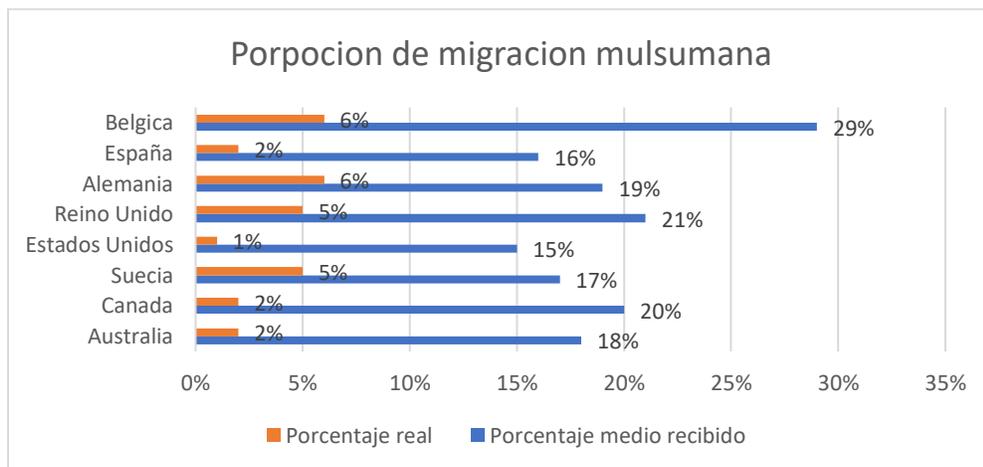
Nota: En los países con acuerdos internacionales de movilidad laboral, este tipo de migración es más relevante, seguido de la reunificación familiar. El porcentaje de migrantes laborales en el resto de los países no despierta, lo que desmonta las teorías que culpabilizan a los inmigrantes de la falta de empleo; Tomado de La migración a países occidentales, por CaixaBank, *El orden mundial*, 2013.

La creciente xenofobia de la sociedad mayoritaria, así como el acuciante aislamiento de las comunidades migrantes, han acrecentado el sentimiento de alienación de estas, lo que se agudiza especialmente en segundas y terceras generaciones de migrantes. Dicho sentimiento es una de las causas principales del rechazo de estos jóvenes hacia la sociedad de acogida y, en última instancia, uno de los principales motivos del terrorismo.

La retórica binaria de “ellos contra nosotros”, basada en una concepción identitaria del choque de civilizaciones, es el germen de una deriva asimilacionista dentro del paradigma multicultural. Los atentados terroristas de los últimos años refuerzan esta retórica nacionalista, que se centra en probar la incompatibilidad entre islam y valores occidentales y democráticos. Los partidos de extrema derecha como el Frente Nacional francés o el Partido por la Libertad neerlandés llevan años esgrimiendo estas consignas, ahora adoptadas por partidos modernos.

Figura 5*Población inmigrante*

Nota: Tomado de Poblacion inmigrante, por Ipsos, *El orden mundial*, 2014.

Figura 6*Flujo migratorio musulmana*

Nota: Tomado de Flujo migratorio musulman, por Ipsos, *El orden mundial*, 2014.

Un ejemplo claro de esta islamofobia institucionalizada es la postura adoptada por el ex primer ministro francés, el socialista Manuel Valls, que pretendía prohibir el uso del velo

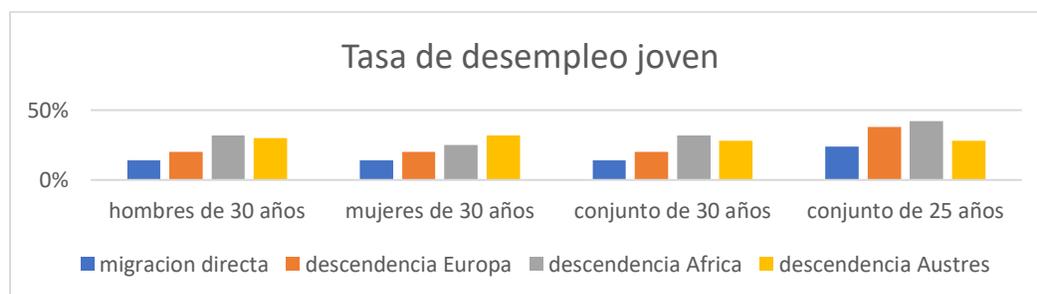
musulmán en las universidades del país. Su propuesta se asienta en la ya existente prohibición del uso del velo en las escuelas públicas francesas, medida adoptada en 2003 por el conservador Jacques Chirac como consecuencia de la ajustada elección presidencial que llevó a Jean-Marie Le Pen a la segunda vuelta de las elecciones presidenciales. La estrategia Preventa del Gobierno británico también ha recibido fuertes críticas por favorecer la dicotomía entre ellos y nosotros, así como la racionalización de la sociedad. Ambas iniciativas parten de una retórica claramente asimilacionista, lo que reafirma el fin del multiculturalismo como medida mayoritaria de gestión de la inmigración.

Respuestas a un mundo posmulticultural

El fracaso integracionista, plasmado en la peor situación económica de los migrantes y sus descendientes, así como la creciente retórica islamófoba y nacionalista han supuesto el fin del paradigma multicultural en el mundo occidental. El debate se centra por lo tanto en cómo dar respuesta a las demandas de unas sociedades cada vez más heterogéneas — ancladas en un modelo caracterizado por la superdiversidad, en palabras del sociólogo Steven Vertovec— mientras se trata de mantener cierta homogeneidad cultural intrínseca a los estados, cuyas fronteras han sido construidas bajo la premisa del estado-nación.

Figura 7

Movimiento migratorio



Nota: Tomado de Tasa de desempleo joven, por France Stratégie, *El orden mundial*, 2012.

Una de las respuestas a esta superdiversidad es la vuelta de las políticas asimilacioncitas, desdeñadas en la segunda mitad del siglo pasado por xenófobas y supremacistas. Donald Trump es el mayor exponente de este cambio en materia de gestión de la diversidad: la total asimilación de los valores estadounidenses por parte de los nuevos ciudadanos no solo se impone por motivos de seguridad —miedo a la creación de sociedades paralelas dentro de un mismo país—, sino por preservación de una cultura homogénea. En un mundo cada vez más globalizado, donde las identidades individuales son cada vez más flexibles, el miedo a perder la identidad nacional —“one nation under God” (“una nación bajo Dios”), como reza su juramento a la bandera— azuza respuestas simplistas que pretenden hacer grande de nuevo una sociedad que ya no es, ni será, la misma de antes.

A pesar del maremoto nacionalista, la política migratoria del futuro no solo depende de marcos asimilacioncitas vetustos. El creciente contacto entre culturas y tradiciones ha favorecido el desarrollo de una nueva visión sobre la gestión migratoria: el interculturalismo. Basado en la necesidad de la cooperación y el contacto como mecanismo para alcanzar la igualdad y en oposición al multiculturalismo, este acercamiento inclusivo trata de favorecer el desarrollo de una cultura heterogénea en vez de separar las diferentes minorías étnicas de una región en grupos aislados. Como consecuencia de dicho contacto, los estereotipos y prejuicios sobre cada grupo étnico se reducirían, a la vez que aumentaría el conocimiento de las diferentes culturas que conforman un territorio.

Esta teoría no solo propone un cambio de perspectiva respecto a la gestión de la diversidad, sino también un cambio en la escala. Ya que las realidades de cada comarca son diferentes, así como los diferentes grupos culturales que la conforman, el interculturalismo defiende la implantación de dichas políticas desde lo local. Así, el Consejo de Europa ha desarrollado un proyecto llamado “Ciudades Interculturales” con el que pretende favorecer la inclusión de las diferentes tradiciones y culturas, además de favorecer la identidad pluralista.

Figura 8

¿Quiénes Somos?



Nota: Campaña intercultural de la ciudad de Barcelona basada en la eliminación de estereotipos sobre inmigrantes y minorías étnicas y en defensa del aprendizaje mutuo entre habitantes de diferente origen; Tomado de *¿Quiénes somos?*, por BCN Acción Intercultural, *El Orden Mundial*, 2016.

Numerosas ciudades ya se han adherido a esta iniciativa europea, adoptada también por socios extranjeros —Montreal, Ciudad de México, Ballarat, Rabat o Hamamatsu—, lo que demuestra el compromiso internacional con el interculturalismo. Barcelona y Copenhague son dos de las urbes más comprometidas con la política intercultural, que queda patente en las múltiples iniciativas en pos de la cooperación y el diálogo promovidas desde ambos consistorios.

La ciudad como eje central de la diversidad

“No hay paz sin justicia, no hay justicia sin equidad, no hay equidad sin desarrollo, no hay desarrollo sin democracia, no hay democracia sin respeto a la identidad y dignidad de las culturas y los pueblos” Rigoberta Menchú, activista guatemalteca y premio Nobel de la Paz

El éxito de las políticas interculturales ha puesto el foco de la gestión de la inmigración en las urbes en detrimento del Estado en su conjunto, ya que la capacidad de reacción de los consistorios ante los conflictos étnicos es mayor que la que pueda tener cada órgano nacional encargado de la diversidad. A pesar de que países como Australia presentan medidas interculturales como signo de identidad nacional, el monopolio de la gestión de la diversidad ha pasado de ser estatista a localista, dado que son estos actores los mejor preparados para dar una respuesta óptima a las diversas demandas de unas sociedades cada vez más heterogéneas.

El interculturalismo se presenta como el sucesor natural de las políticas multiculturales, y su apuesta por la cooperación y el contacto parece ser la más adecuada política de diversidad ante los retos mundiales de este nuevo siglo. La implantación satisfactoria de medidas interculturales en diferentes metrópolis mundiales, como París o Dublín, es la prueba irrefutable del éxito de dichas iniciativas. El asimilacionismo, con su retórica xenófoba y nacionalista, amenaza con destruir los vínculos entre diferentes comunidades; solamente con una mayor apuesta por la diversidad se puede acabar con los fantasmas que prometen un futuro mejor apostando por unas ideas importadas del pasado.

Solo queda esperar que la apuesta por la diversidad cultural sea la piedra angular de las políticas que configuren este nuevo panorama mundial. De lo contrario, las calles Barcelona, París y Lisboa corren el riesgo de perder su carácter abierto y cosmopolita y, con ello, sus viandantes. (Ventura, 2017).

Un futuro de diversidad cultural simboliza a un mundo en el que se respetan y se valoran las diferentes culturas, costumbres y tradiciones. Esto incluye el fomento de la inclusión y la igualdad, así como la eliminación de la discriminación y el racismo, estos parámetros se pueden alcanzar valorando y respetando las diferentes culturas con sus prácticas y teniendo

una mente abierta para aceptar las diferencias en las creencias, las costumbres, las tradiciones, las lenguas, las artes y las prácticas sociales que existe en el mundo.

Capítulo V

Discusión

Caso 1:

¿Por qué Ucrania es tan importante para Rusia?

En el caso de análisis del conflicto ruso ucraniano, la teoría de la sociedad global predomina por cuanto se menciona que es el escenario histórico donde las condiciones de integración y antagonismo, alienación y emancipación. En todas partes la vida del hombre se ve alterada por hechos y procesos que se suscitan en otros lugares, el presidente de Rusia Vladimir Putin considera que Ucrania se encuentra particularmente cerca de Moscú, lo que genera que exista una influencia directa, en consecuencia, toda intromisión occidental es intolerable. La sociedad global comporta nuevas formas de ser, vivir, trabajar, actuar, sentir, pensar, soñar, de imaginar, en donde las expresiones y condiciones de la vida adquieren nuevos significados.

Entendiendo que Rusia y Ucrania mantienen un vínculo milenario con el nacimiento de Rus de Kiev hace 1.200 años, lo que para Rusia se consideró el principio de su historia. En todas partes la vida del hombre se ve alterada por hechos y procesos que se suscitan en otros lugares, el presidente de Rusia Vladimir Putin considera que Ucrania se encuentra particularmente cerca de Moscú, lo que genera que exista una influencia directa, en consecuencia, toda intromisión occidental es intolerable. La sociedad global comporta nuevas formas de ser, vivir, trabajar, actuar, sentir, pensar, soñar, de imaginar, en donde las expresiones y condiciones de la vida adquieren nuevos significados.

Y la historia repite su ciclo convirtiendo una sociedad global en vías de optimización en una sociedad problemática, en la cual el pasado irrumpe todos los aspectos. Mientras en Rusia se piensa en una futura Unión Euroasiática, Ucrania desarrolla su adhesión a la Unión Europea como a la OTAN. La unión de Ucrania a occidente no sólo debilita la estabilidad del gobierno ruso sino también pone en riesgo su supervivencia.

Caso 2:

Los valores asiáticos en las relaciones internacionales: Latinoamérica y Asia

Asia requiere materia prima para sus gigantes industriales, lo que genera una búsqueda de diversificación de mercados, esto genera relaciones a largo plazo con nuevos socios comerciales. Es ahí donde Latinoamérica encuentra oportunidades a cambio de mayor independencia de potencias occidentales. Pero también existen naciones que simplemente crean nuevas dependencias.

Si se toma en cuenta a América Latina como una exportadora de productos primarios e importadores de manufacturas y productos transformados, esta estructura más que competitiva llega a ser complementaria, pero puede considerarse una amenaza a largo plazo en lo que desarrollo de industria se refiere.

Caso 3:

Hacia un futuro de diversidad cultural

En este caso se puede ver la aplicación del funcionalismo el cual concibe la integración como un desarrollo gradual y acumulativo mediante el establecimiento progresivo de vínculos entre los distintos sectores de la sociedad para que la estructura social funcione por una orientación de necesidades básicas, como la estructura orgánica y que cada una de las partes en el sistema social está unido a las demás.

Al tener al multiculturalismo e interculturalismo de protagonistas se evidencia que la diversidad cultural que existe en el mundo es sumamente amplia y que está expresada y manchada en varios fenómenos que aflige a la sociedad como los flujos migratorios, las prohibiciones en aspectos culturales propios de una región y hasta la xenofobia que está tomando fuerza, para todo esto el multiculturalismo ha tenido que ir adaptándose a cada contexto social que lo envuelve porque este se basa en la diversidad.

Así mismo el interculturalismo está convirtiéndose en la base para una teoría funcionalista de armonía política en una sociedad que sobreestima el papel que la cultura, los símbolos y las tradiciones puedan tener en la construcción de la igualdad y justicia social y con esto se puede hacer una distinción en los ámbitos culturales que existen.

Bibliografía

Ajuntament barcelona. (2016). *¿Quiénes Somos?*

<https://ajuntament.barcelona.cat/bcnacciointercultural/es/estrategia-bcn-antirumores/xarxabcnantirumors-old#:~:text=La%20Red%20BCN%20Antirumores%20son%20personas%2C%20asociaciones%2C%20entidades%2C,discriminaciones%20que%20dificultan%20la%20convivencia%20>

Balassa, B. (1961). *The Theory of Economic Integration*, Westport, Conn. *Greenwood Press*.

Briceño, Y. (2020). La cultura en un mundo global: ¿uniformización o diversificación? *Revista Colombiana de Humanidades*. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=515568005003>

CaixaBank. (2013). *Migración a países occidentales*.

https://www.caixabank.es/empresa/comercioexterior/transferenciasalextranjero_es.html#:~:text=Transferencias%20inmediatas%20al%20extranjero%20Puedes%20enviar%20tus%20pagos,SWIFT%20y%20de%20los%20sistemas%20TARGET%2C%20EBA%2C%20etc.%29

Chávez, A. (2015). Religión y relaciones internacionales: Del exilio a la construcción de un modelo internacionalista teológico. *Revista de El Colegio de San Luis*.

Dascher, G. (s.f.). *Ilustración de 1900*. <https://elordenmundial.com/un-futuro-en-la-diversidad/>

Duarte, M. (2021). Algunas consideraciones a la teoría de la integración latinoamericana. *Aldea Mundo*.

Echeverry, S. (2018). Analisis del desarrollo institucional desde el enfoque Institucional historico . *Revista Javeriana*.

- Estrada, M. (2022). Los proyectos de investigación acción en la formación de las competencias investigativas. *Revista Metropolitana de Ciencias Aplicadas*.
- France Stratégie. (s.f.). Tasa de desempleo de los trabajadores jóvenes por zona de origen de los padres. *El Orden Mundial*. <https://elordenmundial.com/un-futuro-en-la-diversidad/>
- García, S., & Dolan, S. (1997). *La dirección por los valores*. España: Mc Graw Hill de Management.
- Gil, A. (31 de 07 de 2018). *El pulso entre la OTAN y Rusia*. <https://elordenmundial.com/mapas-y-graficos/pulso-otan-y-rusia/>
- Gómez, D. (29 de 12 de 2021). ¿Por qué Ucrania es tan importante para Rusia? *El Orden Mundial*. <https://www.memo.com.ar/poder/que-pasa-ucrania-rusia/>:
<https://elordenmundial.com/por-que-ucrania-importante-rusia/>
- Gortaire, B. (2016). *La identidad como sustento para la integración regional: Teoría de la integración identitaria*. <https://dspace.udla.edu.ec/bitstream/33000/5234/1/UDLA-EC-TLCP-2016-09.pdf>
- Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, C. (2014). *Metodología de la Investigación*. México: Mc Graw Hill.
- Ipsos. (2014). Población inmigrante y musulmana. *El Orden Mundial*.
<https://elordenmundial.com/un-futuro-en-la-diversidad/>
- Lion, J. (2019). La disputa marítima Israelo-libanesa y el neofuncionalismo. *Revista Española de Ciencia Política*.
- Maesschalck, M. (2017). *Gouvernance réflexive de la recherche et de la connaissance innovate*. ISET Editions.

Malamud, A. (2011). Conceptos, teorías y debates sobre la integración regional. *Norteamérica*.

Mc Combes, S. (2021). Metodología de investigación. *Scribb*, 1-5.

Menéndez, M. (2014). Institucionalismo y nuevos enfoques políticos . *Revista entorno*.

<https://www.camjol.info/index.php/entorno/article/view/6252>

Morin, E. (1997). En *El método I* (pág. 69).

OEM. (19 de 12 de 2017). *Paperblog*. [https://es.paperblog.com/un-futuro-en-la-diversidad-](https://es.paperblog.com/un-futuro-en-la-diversidad-4647339/)

[4647339/](https://elordenmundial.com/un-futuro-en-la-diversidad/): <https://elordenmundial.com/un-futuro-en-la-diversidad/>

Peñas, F. (2019). Relaciones Internacionales. *Revista académica cuatrimestral de publicación electrónica* .

Pierson , P., & Skocpol, T. (2008). El institucionalismo histórico en la ciencia política contemporánea. *Uruguay de Ciencia Política*.

Por qué Ucrania es tan importante para Rusia y qué pasa exactamente allí. (23 de 01 de 2022).

Memo Política, Economía y Poder. Obtenido de <https://www.memo.com.ar/poder/que-pasa-ucrania-rusia/>

Requeijo, J. (2002). Economía mundial. *Colegio de Economistas de Madrid*.

Restrepo, E. (2013). La negociación y la cultura, es fundamental conocerla para el éxito en el mercado. *Revista Estrategia Organizacional*.

Sierra, R. (07 de 07 de 2012). *La sociedad global y el alcance de las estructuras normativas*.

http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1692-88572012000200009

Valbuena , M., Morillo , R., & Salas , D. (2006). Sistema de valores en las organizaciones.

Revista Omnia.

Vargas, J. (2008). *Perspectivas del Institucionalismo y Neoinstitucionalismo*.

<https://www.uv.mx/iiesca/files/2012/12/perspectivas2008-1.pdf>

Ventura, J. J. (19 de 12 de 2017). *PaperBlog*. [https://es.paperblog.com/un-futuro-en-la-](https://es.paperblog.com/un-futuro-en-la-diversidad-4647339/)

[diversidad-4647339/](https://es.paperblog.com/un-futuro-en-la-diversidad-4647339/)

Vidales, A. (22 de 08 de 2013). *El Orden Mundial*. [https://elordenmundial.com/los-valores-](https://elordenmundial.com/los-valores-asiaticos-en-las-relaciones-internacionales-latinoamerica-y-asia/)

[asiaticos-en-las-relaciones-internacionales-latinoamerica-y-asia/](https://elordenmundial.com/los-valores-asiaticos-en-las-relaciones-internacionales-latinoamerica-y-asia/)

Villa, J. (2016). *Manual de Negociación y Resolución de Conflictos*. Barcelona. España: Profit

Editorial.

YURA. (2022). *Proyectos YURA*. <https://proyectos.yura.website/>

Zurbriggen, C. (2018). El institucionalismo centrado en los actores: una perspectiva analítica en

el estudio de las políticas públicas. *Revista de Ciencia Política*.