



**ESPE**  
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS  
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA



**Departamento de Ciencias Económicas, Administrativas y del Comercio**

Trabajo de Integración Curricular, previo a la obtención del título de  
Licenciado en Administración de Empresas

**Tema:** Planificación estratégica, prospectiva y desarrollo de cuadro de  
mando integral – indicadores para la Agencia de Investigación Avanzada  
y Prospectiva de Futuro del Ejército Ecuatoriano

**Autores:**

- Castillo Jimbo Suly Loendi
- Encalada Espinosa Camila Anahí
- Escorza Cachumba Josselyn Coraima
- Gallo Cisneros Carlos David
- Loachamin Bonilla Santiago Andrés
- López Galárraga Emilia Mishell
- Sevilla Sangucho María Fernanda
- Solórzano Montalván Paula Doménica
- Villarruel Jumbo Angie Paquita
- Vinueza Ortega Brandon Lincol

**Director:**

Ing. Francis Iván Salazar Pico M.B.A.; MGs

**Sangolquí, 2022**



# CONTENIDO

## CAPÍTULO I INTRODUCCIÓN

- Planteamiento del problema
- Objetivo general y específicos

## CAPÍTULO II MARCO TEÓRICO

- Variables Estratégicas
- FODA
- Planificación Estratégica Prospectiva
- Balanced Scorecard
- Direccionamiento Estratégico

## CAPÍTULO III MARCO METODOLÓGICO

- Enfoque Metodológico
- Instrumentos de Recolección

## CAPÍTULO IV ANÁLISIS ESTRUCTURAL

- Análisis de Variables Externas e Internas
- Representación de Datos Históricos y Proyecciones

## CAPÍTULO V ANÁLISIS MATRICIAL

- FODA en Tres Tiempos
- Matriz EFE, EFI, PEYEA, General Electric
- Gráficos de Secuencia

## CAPÍTULO VI ANÁLISIS PROSPECTIVO

- MICMAC, MACTOR, MORPHOL
- MULTIPOL, SCENARING TOOLS

## CAPÍTULO VII BALANCED SCORECARD

- Cuadro de Mando Integral
- Mapa Estratégico Ponderado
- Análisis Estadístico

## CAPÍTULO VIII DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO

- Misión, Visión y Objetivos
- Radar Estratégico

## CAPÍTULO IX ANÁLISIS FINANCIERO

- Flujos de Caja del Proyecto
- Comparación de Variables Financieras

## CAPÍTULO X

- Conclusiones
- Recomendaciones



$V+(I+D+i)+t\_P$



*Investigación*  
*Desarrollo Tecnológico e Innovación*  
*Vinculación y Transferencia*



## OBJETIVO GENERAL

Desarrollar las capacidades, competencias y habilidades de Gestión Estratégica Organizacional direccionando el proceso de Transformación Militar orientado en tiempo al año 2033 de la Agencia Integradora de Investigación Avanzada y Pensamiento de Futuro Ejército Ecuatoriano.

## OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- 1** Realizar un Análisis Estructural que identifique variables relevantes y críticas para la gestión de la Agencia.
- 2** Desarrollar el esquema de Planificación Estratégica.
- 3** Construir Escenarios Prospectivos para mantener vigente la ejecución y control de la estrategia.
- 4** Cuantificar la productividad, competitividad y sostenibilidad.

# CAPÍTULO II

## MARCO TEÓRICO

ÍNDICE



**DIAGNÓSTICO  
ESTRUCTURAL**

- Herramienta que permite la exploración e identificación de variables del macro y micro entorno para la configuración de posibles escenarios.

**ANÁLISIS  
MATRICIAL**

- Diagnóstico en función de estacionalidades utilizando la herramienta FODA para la toma de decisiones y construcción prospectiva.

**ANÁLISIS  
PROSPECTIVO**

- Estudio del futuro y como se puede influir en él, depende de la acción del hombre para usar como herramienta clave para la construcción de escenarios.





**BALANCED  
SCORECARD**

- Cuadro de mando integral que facilita a las instituciones una estructura de ejecución y control a través de indicadores y sus medidas.

**DIRRECCIONAMIENTO  
ESTRATÉGICO**

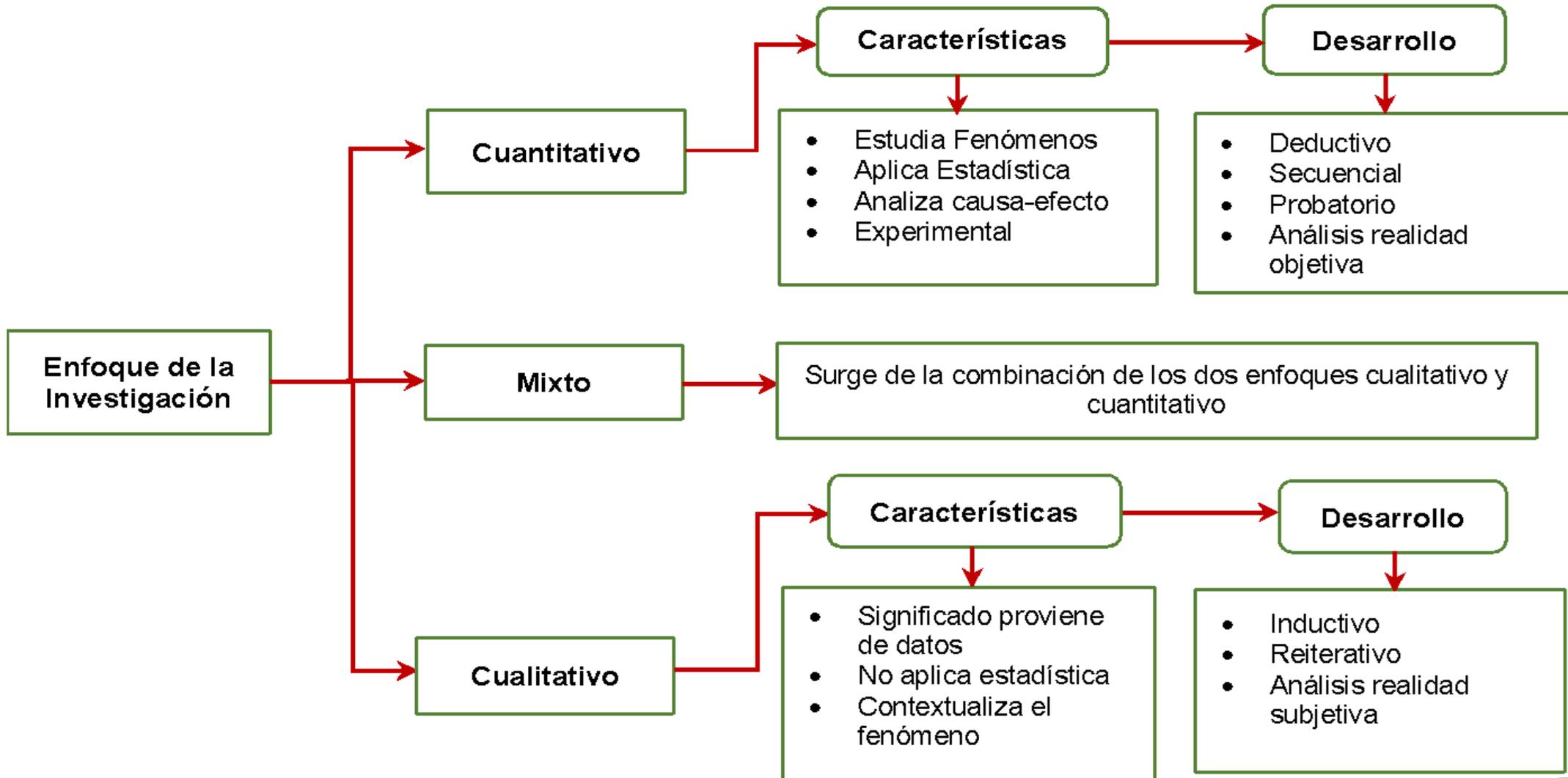
- Modelo de gestión que caracteriza la misión, visión global y la gestión adecuada de los recursos, direccionadas al cumplimiento de los propósitos institucionales.

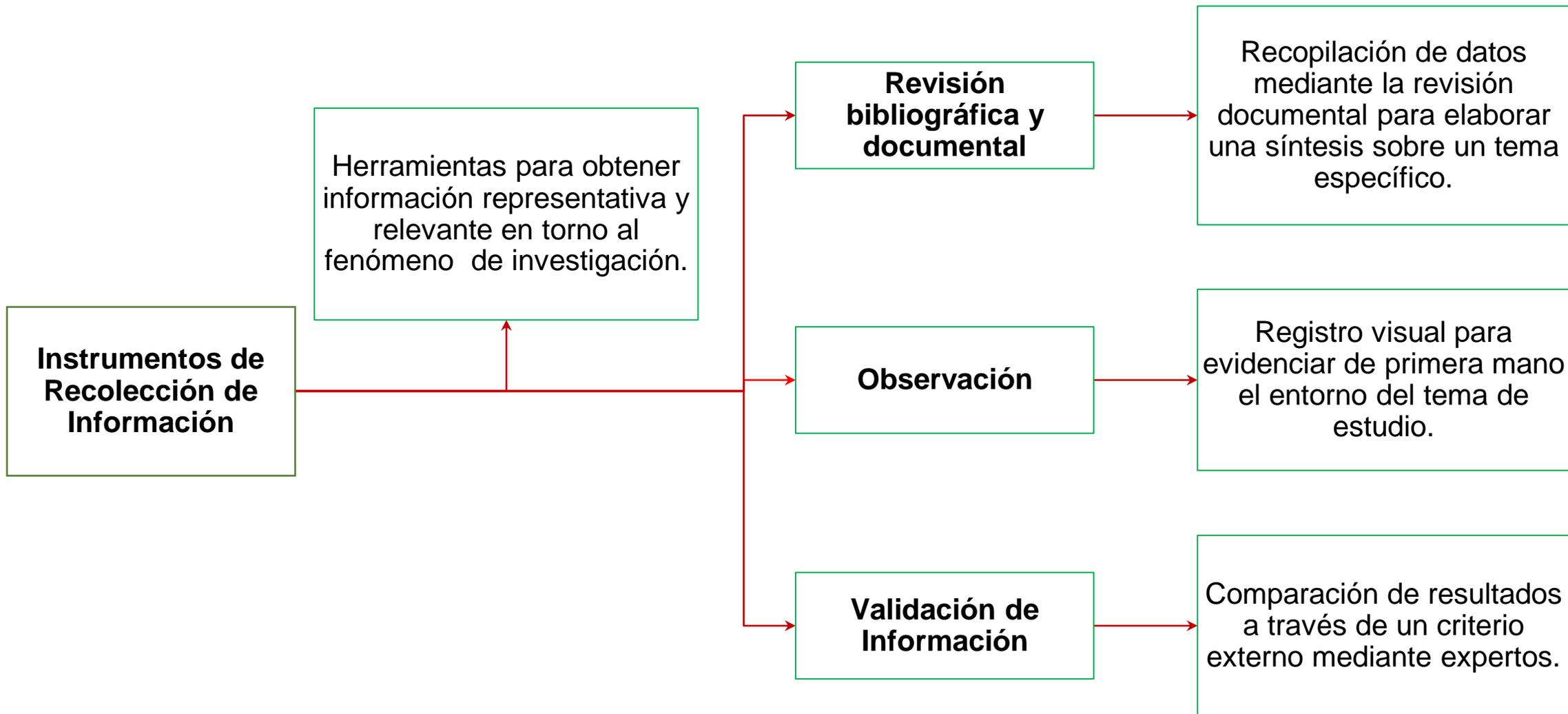
# CAPÍTULO III

## METODOLOGÍA

ÍNDICE







# CAPÍTULO IV

## ANÁLISIS ESTRUCTURAL

ÍNDICE



## VARIABLES EXTERNAS

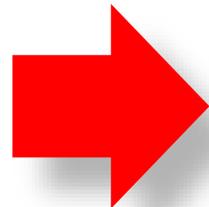
1. Presupuesto General del Estado
2. Gasto Público
3. Riesgo País
4. Balanza Comercial
5. Crecimiento del PIB
6. Inversión Publica y Privada
7. Tasa de Desempleo
8. Aranceles
9. Gasto Militar Promedio
10. Desarrollo Tecnológico Militar
11. Ciberseguridad
12. Biotecnología
13. Sistema de Redes de Comunicación Tecnológicos
14. Acceso a Internet
15. Promedio del Uso de las TIC
16. Analfabetismo Digital
17. Investigación, Desarrollo e Innovación (I+D+i) en el Ecuador
18. Automatización de Procesos
19. Innovación de Maquinaria y Equipo
20. Acceso a Dispositivos Electrónicos
21. Gasto en Investigación y Desarrollo del PIB
22. Biociencia
23. Desarrollo del Conocimiento Científico
24. Inteligencia Artificial
25. Geolocalización
26. Realidad Aumentada
27. Índice de Desarrollo Humano
28. Delitos en Espacios Públicos
29. Cultos y Credos
30. Patriotismo
31. Tasa de Inseguridad
32. Coeficiente de GINI
33. Terrorismo
34. Educación
35. Influencia de Medios de Comunicación
36. Discriminación en el Trabajo, Materia de Empleo y Ocupación
37. Marco Legal
38. Conflictos Armados
39. Relaciones Internacionales
40. Sistema de Gobiernos
41. Licencia de Software
42. Ley de Propiedad Intelectual
43. Ley Orgánica de Proyección de Datos
44. Ley Orgánica de Emprendimiento e Innovación
45. Minería Legal e Ilegal
46. Integridad Territorial
47. Globalización
48. Componentes de Código Abierto
49. Género
50. Crecimiento Poblacional
51. Nivel Socioeconómico
52. Migración
53. Disponibilidad de Infraestructura Militar

## VARIABLES INTERNAS

54. Cultura Organizacional
55. Influencia Subversiva
56. Áreas de Control Militar
57. Estructura Organizacional Militar
58. Planes de Defensa Interna
59. Operaciones de Inteligencia
60. Proceso de Comunicación Jerárquica
61. Rutas de Tráfico Ilícito
62. Principales Núcleos Poblados
63. Formación Integral Talento Humano Militar
64. Agentes Generadores de Violencia
65. División Territorial Nacional
66. Doctrina Educativa Militar
67. Capacidad de Fuego Directo
68. Reingeniería Militar
69. Centros de Seguridad
70. Alianzas Estratégicas
71. Otras Entidades de Seguridad y Defensa
72. Fuerza Aérea
73. Fuerza Naval
74. Delincuencia Organizada
75. Grupos Anárquicos
76. Instituciones de Seguridad Privada
77. Relación Policía Nacional
78. Relación Otros Entes de Seguridad
79. Fuerza Cultural Militar
80. Liderazgo

# VARIABLES DE ESTUDIO

**80**



**EVIDENCIAS DE CASO**



**VARIABLES EXTERNAS E INTERNAS**



**EXTERNAS**

- DESARROLLO TECNOLÓGICO MILITAR
- (I+D+i) EN ECUADOR

**INTERNAS**

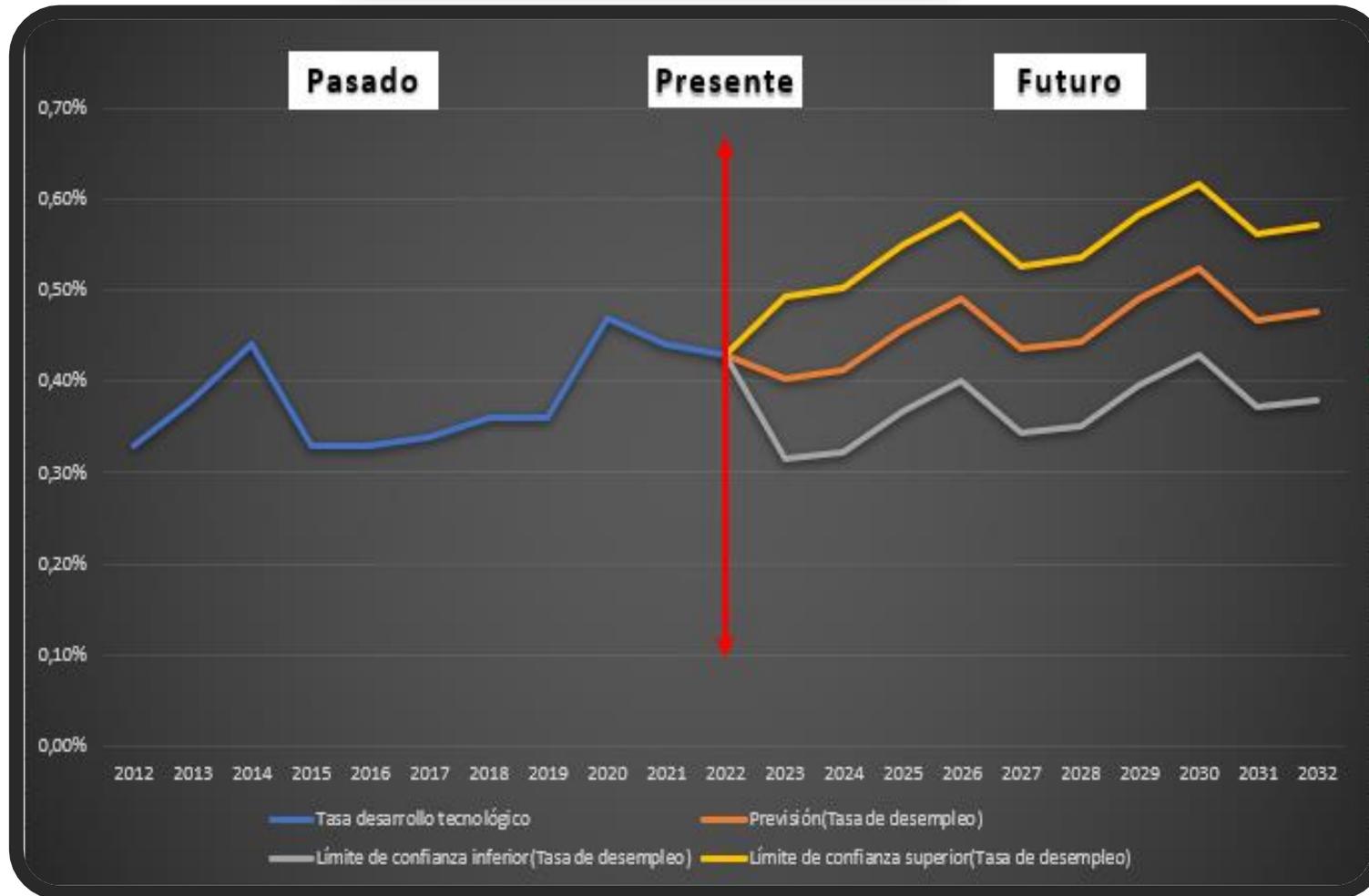
- LIDERAZGO
- REINGENIERÍA MILITAR



# VARIABLES EXTERNAS



Año	Tasa desarrollo tecnológico	Previsión(Tasa de desempleo)	Límite de confianza inferior(Tasa de desempleo)	Límite de confianza superior(Tasa de desempleo)
2012	0,33%			
2013	0,38%			
2014	0,44%			
2015	0,33%			
2016	0,33%			
2017	0,34%			
2018	0,36%			
2019	0,36%			
2020	0,47%			
2021	0,44%			
2022	0,43%	0,43%	0,43%	0,43%
2023		0,40%	0,32%	0,49%
2024		0,41%	0,32%	0,50%
2025		0,46%	0,37%	0,55%
2026		0,49%	0,40%	0,58%
2027		0,44%	0,34%	0,53%
2028		0,44%	0,35%	0,54%
2029		0,49%	0,40%	0,58%
2030		0,52%	0,43%	0,62%
2031		0,47%	0,37%	0,56%
2032		0,48%	0,38%	0,57%

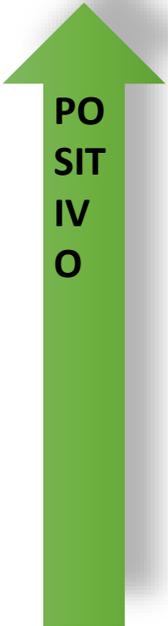




**Tendencia**  
2012 = 0,23% del PIB  
2018 = 0,43% del PIB

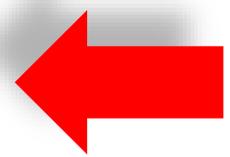


**Efecto**  
- Oportunidad de Potenciar  
- Indicador Primordial de  
Conocimiento



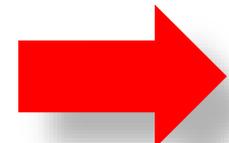
	Pasado	Presente	Futuro
<b>Oportunidad</b>		El desarrollo tecnológico militar refleja un incremento lo que evidencia la capacidad de adaptarse a tecnologías de vanguardia para el mejoramiento continuo en capacidad operativa y defensa.	El Desarrollo Tecnológico Militar prevé una tendencia incremental lo que permitirá adecuar y mejorar la capacidad táctica operativa militar con equipo tecnológicos de punta que faciliten el desarrollo de operaciones de seguridad y defensa territorial.
<b>Amenaza</b>	El Desarrollo Tecnológico Militar poseía poca capacidad lo que disminuía la innovación para emprender instituciones de calidad y proyectos solventes.		

**Desarrollo Tecnológico Militar**

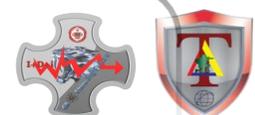


	Pasado	Presente	Futuro
<b>Oportunidad</b>		La incorporación de (I+D+i) en el País ha aumentado la inversión destinada a la investigación avanzada, lo cual muestra el respaldo para el desarrollo de proyectos y producción científica impulsando el trabajo en innovación del conocimiento para el Ejército Ecuatoriano.	El aumento de (I+D+i) en el país es positivo, el ejército contará con mayor conocimiento de los investigadores en protocolos de publicación a nivel internacional, fortaleciendo la infraestructura de investigación, y promoviendo la inversión económica.
<b>Amenaza</b>	La escasa inversión en investigación, innovación y desarrollo (I+D+i) no permitía a las organizaciones y el país a tener independencia tecnológica. El Ejército Ecuatoriano no contaba con el respaldo para crear una agencia Integradora de Investigación Avanzada.		

**I + D + i en Ecuador**



	Pasado	Presente	Futuro
<b>Oportunidad</b>		La incorporación de (I+D+i) en el País ha aumentado la inversión destinada a la investigación avanzada, lo cual muestra el respaldo para el desarrollo de proyectos y producción científica impulsando el trabajo en innovación del conocimiento para el Ejército Ecuatoriano.	El aumento de (I+D+i) en el país es positivo, el ejército contará con mayor conocimiento de los investigadores en protocolos de publicación a nivel internacional, fortaleciendo la infraestructura de investigación, y promoviendo la inversión económica.
<b>Amenaza</b>	La escasa inversión en investigación, innovación y desarrollo (I+D+i) no permitía a las organizaciones y el país a tener independencia tecnológica. El Ejército Ecuatoriano no contaba con el respaldo para crear una agencia Integradora de Investigación Avanzada.		



# VARIABLES INTERNAS



## Liderazgo

### Tendencia

1. Transformacional
2. Laissez Faire
3. Transaccional



### Efecto

Ha ido evolucionando y adaptándose a las exigencias que presenta la sociedad.

P  
O  
S  
I  
T  
I  
V  
O



## Reingeniería Militar

### Tendencia

Cambio en los procesos y armamento táctico y operativo.



### Efecto

Se encuentra inmiscuido en el mejoramiento de operaciones y actividades que ejecuta la institución.

P  
O  
S  
I  
T  
I  
V  
O



	Pasado	Presente	Futuro
<b>Fortaleza</b>		El liderazgo transformacional prevalece en el Ejército, este tiene un impacto positivo que inspira al desarrollo de capacidades individuales para hacer frente al entorno favoreciendo el desempeño de las funciones en cada área militar.	El liderazgo predominante en el futuro es el transformacional, lo que permitirá al ejército inspirar y motivar al personal militar a través de los diferentes líderes de equipo en cada área táctica operativa para fortalecer los objetivos estratégicos de seguridad y defensa.
<b>Debilidad</b>	Los altos mandos militares asumían que su modelo de liderazgo perduraría en el tiempo de manera		



**Liderazgo**

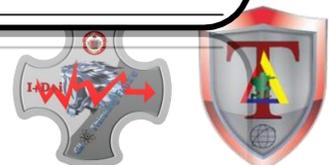
Debilidad

Los altos mandos militares asumían que su modelo de liderazgo perduraría en el tiempo de manera

**Reingeniería Militar**



	Pasado	Presente	Futuro
<b>Fortaleza</b>			El Ejército Ecuatoriano destinará mayor inversión a la tecnificación y automatización de reingeniería en armas, fortaleciendo su material de guerra e infraestructura interna.
<b>Debilidad</b>	La reingeniería militar en armamento tenía un enfoque relacionado a la potencia de fuego más que en su tamaño y versatilidad, limitando la operatividad del ejército.		La reingeniería militar cuenta con centros destinados a la investigación y fabricación de material bélico que carecen de infraestructura tecnológica avanzada, limitando el desarrollo en la innovación para el ejército.



# CAPÍTULO V

## ANÁLISIS MATRICIAL

ÍNDICE



# FODA TRES TIEMPOS PONDERADO

IMPACTO
ALTO
MEDIO
BAJO

VARIABLE	FORTALEZAS								
	N.	PASADO	IMPACTO	N.	PRESENTE	IMPACTO	N.	FUTURO	IMPACTO
Planes de Defensa Interna	F4	El plan de defensa interna estableció propósitos, objetivos y estrategias de acción para procesos fundamentales, básicos y de apoyo con el fin de lograr seguridad e integridad interna en todo el territorio.	BAJO	F4	Los planes de defensa interna emitidos por el Consejo de Seguridad Nacional son analizados por el Ejército Ecuatoriano para el alineamiento de estrategias enfocadas a sus operaciones, para mejorar sus niveles de cooperación e integración.	ALTO	F3	El plan de defensa interna facultará al ejército a la correcta toma de decisiones, aplicación de nuevas técnicas tecnológicas y desarrollo deliberado de tácticas estratégicas en situaciones de conflicto o condiciones de crisis interna.	ALTO
Proceso de Comunicación Jerárquica	F6	El proceso de comunicación jerárquica coordinó y presentó un apoyo logístico para el cruce de información dentro de las áreas fundamentales del Ejército y fortaleció las tácticas operativas y de combate con el uso de medios de comunicación efectivos.	MEDIO	F6	El proceso de comunicación jerárquica mantiene un alto rango en su desempeño para conservar su nivel de credibilidad y la reputación de la institución.	ALTO	F5	El incremento de herramientas tecnológicas afianzará una correcta comunicación y proporcionará una visión táctica- estratégica a los procesos fundamentales del ejército fortaleciendo la fuerza militar.	ALTO
VARIABLE	OPORTUNIDADES								
Desarrollo Tecnológico Militar				O4	El desarrollo tecnológico militar refleja un incremento lo que evidencia la capacidad de adaptarse a tecnologías de vanguardia para el mejoramiento continuo en capacidad operativa y defensa.	ALTO	O6	El Desarrollo Tecnológico Militar prevé una tendencia incremental lo que permitirá adecuar y mejorar la capacidad táctica operativa militar con equipo tecnológicos de punta que faciliten el desarrollo de operaciones de seguridad y defensa territorial.	ALTO
Investigación, Innovación y Desarrollo (I+D+i) en Ecuador				O10	La incorporación de (I+D+i) en el País ha aumentado la inversión destinada a la investigación avanzada, lo cual muestra el respaldo para el desarrollo de proyectos y producción científica impulsando el trabajo en innovación del conocimiento para el Ejército Ecuatoriano.	ALTO	O13	El aumento de (I+D+i) en el país es positivo, el ejército contará con mayor conocimiento de los investigadores en protocolos de publicación a nivel internacional, fortaleciendo la infraestructura de investigación, y promoviendo la inversión económica.	ALTO



# STRATEGOS PLUS

Planificación Estratégica

FO DA FA DO Balance de Fuerzas

**AREAS OFENSIVAS DE INICIATIVA ESTRATÉGICA - "FO"**

**MATRIZ ACCION FO**

Fortalezas	PONDERAR	Oportunidades
(F1) La cultura organizacional militar conjeturará estabilidad caracterizada por disciplina, lealtad, honor y patriotismo, fortaleciendo su filosofía y enfocando al personal militar al crecimiento del ejército orientado hacia la planificación estratégica a través de investigación, desarrollo e innovación (I+D+i).	Bajo	(O1) El Presupuesto General del Estado prevé una tendencia incremental, por lo tanto, generará oportunidad de financiamiento para el proceso de transformación del Ejército Ecuatoriano enfocado fundamentalmente en proyectos de Investigación, Desarrollo e innovación (I+D+i).
(F1) La cultura organizacional militar conjeturará estabilidad caracterizada por disciplina, lealtad, honor y patriotismo, fortaleciendo su filosofía y enfocando al personal militar al crecimiento del ejército orientado hacia la planificación estratégica a través de investigación, desarrollo e innovación (I+D+i).	Alto	(O6) El Desarrollo Tecnológico Militar prevé una tendencia incremental lo que permitirá adecuar y mejorar la capacidad táctica operativa militar con equipo tecnológicos de punta que faciliten el desarrollo de operaciones de seguridad y defensa territorial.
(F1) La cultura organizacional militar conjeturará estabilidad caracterizada por disciplina, lealtad, honor y patriotismo, fortaleciendo su filosofía y enfocando al personal militar al crecimiento del ejército orientado hacia la planificación estratégica a través de investigación, desarrollo e innovación (I+D+i).	Medio	(O7) La ciberseguridad proyecta una tendencia incremental debido al desarrollo tecnológico implementado por otros ejércitos en materia de seguridad, lo que permitirá mejorar la capacidad e innovación el desempeño del ejército en seguridad tecnológica.

**Ratio de Balance de Fuerza (RBF)**

PLANIFICACION	TIPO RELACION	VALOR
Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE - Periodo 1	Fortalezas - Oportunidades (FO)	68.04
Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE - Periodo 1	Debilidades - Amenazas (DA)	83.33
Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE - Periodo 1	Fortalezas - Amenazas (FA)	70.94
Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE - Periodo 1	Debilidades - Oportunidades (DO)	56.52

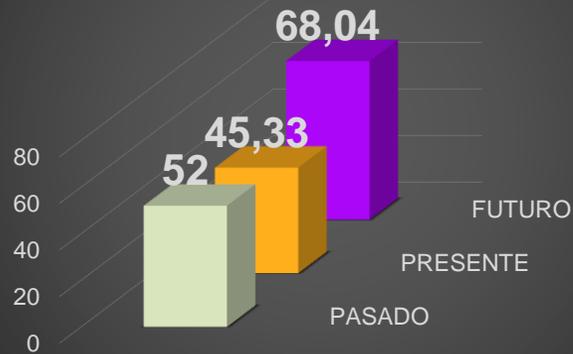


# RATIO BALANCE DE FUERZAS

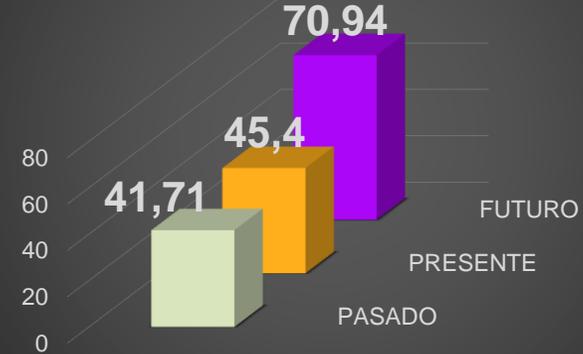
## FORTALEZAS - OPORTUNIDADES

## FORTALEZAS - AMENAZAS

### Ratio Balance Fuerza FO



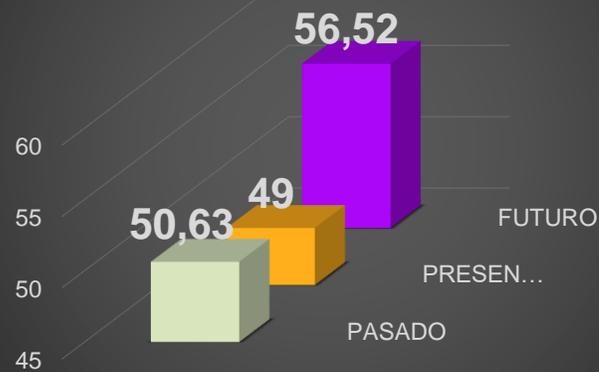
### Ratio Balance Fuerza FA



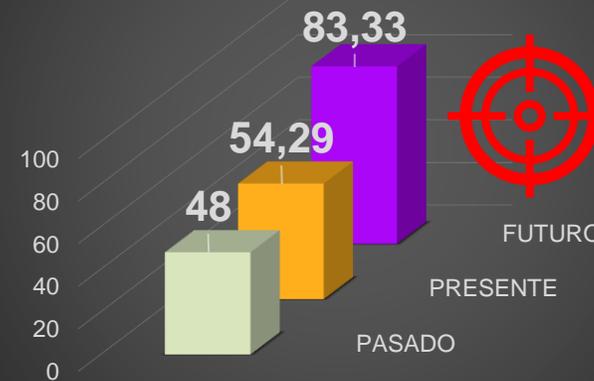
## DEBILIDADES - OPORTUNIDADES

## DEBILIDADES - AMENAZAS

### Ratio Balance Fuerza DO



### Ratio Balance Fuerza DA



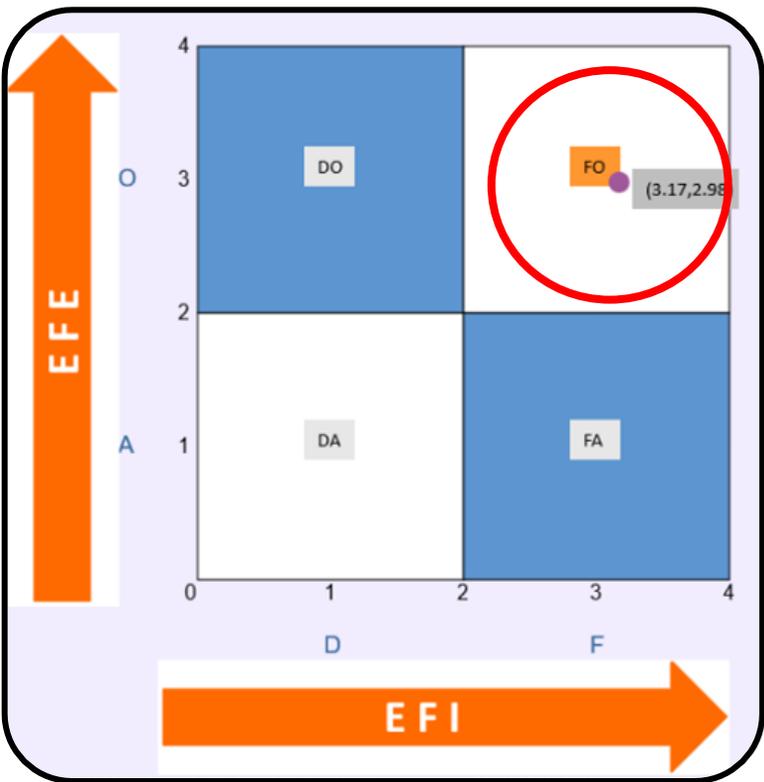
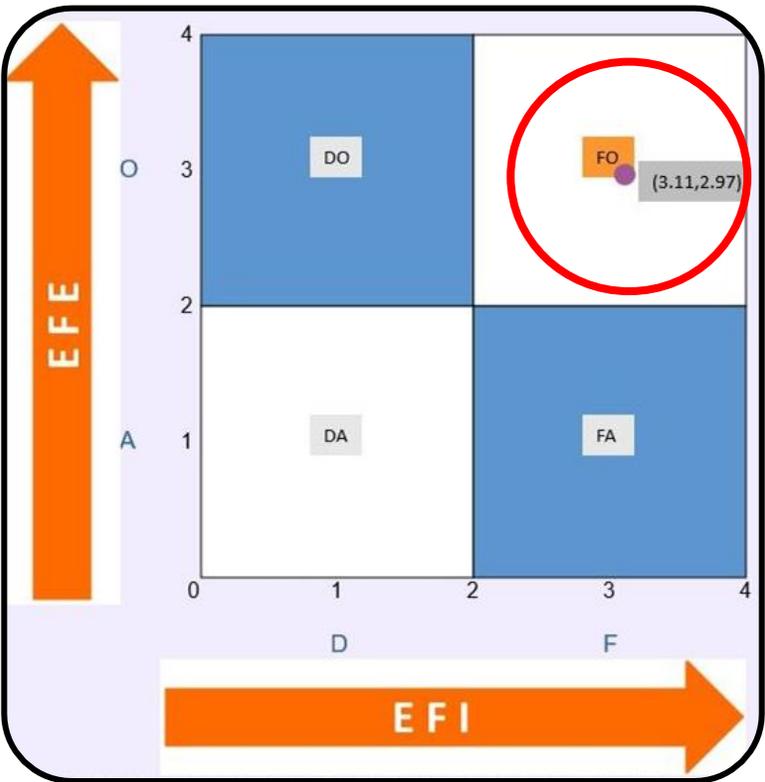
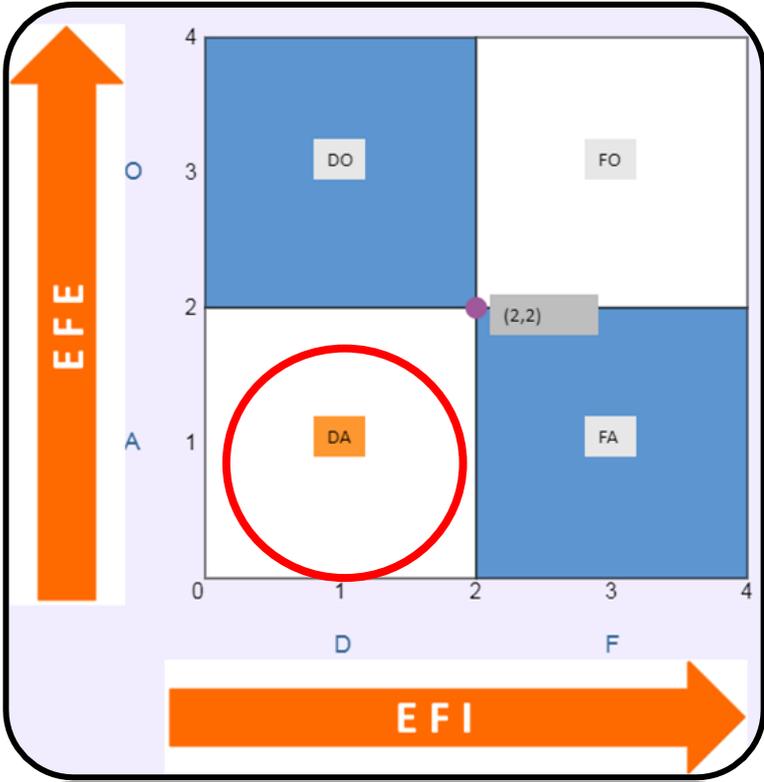
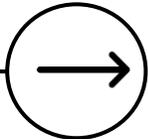
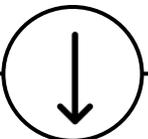
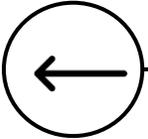


# MATRIZ DE VALIDACIÓN EFE Y EFI

PASADO

PRESENTE

FUTURO



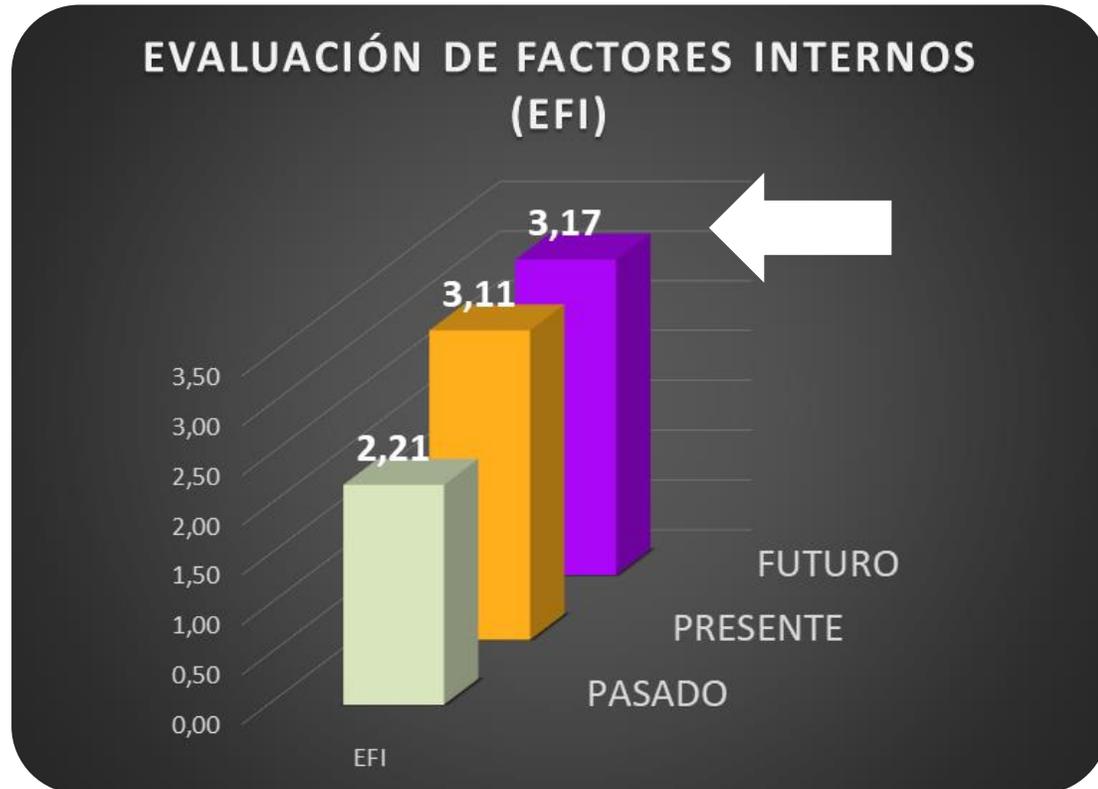
DA (2,2)

FO (3.11, 2.97)

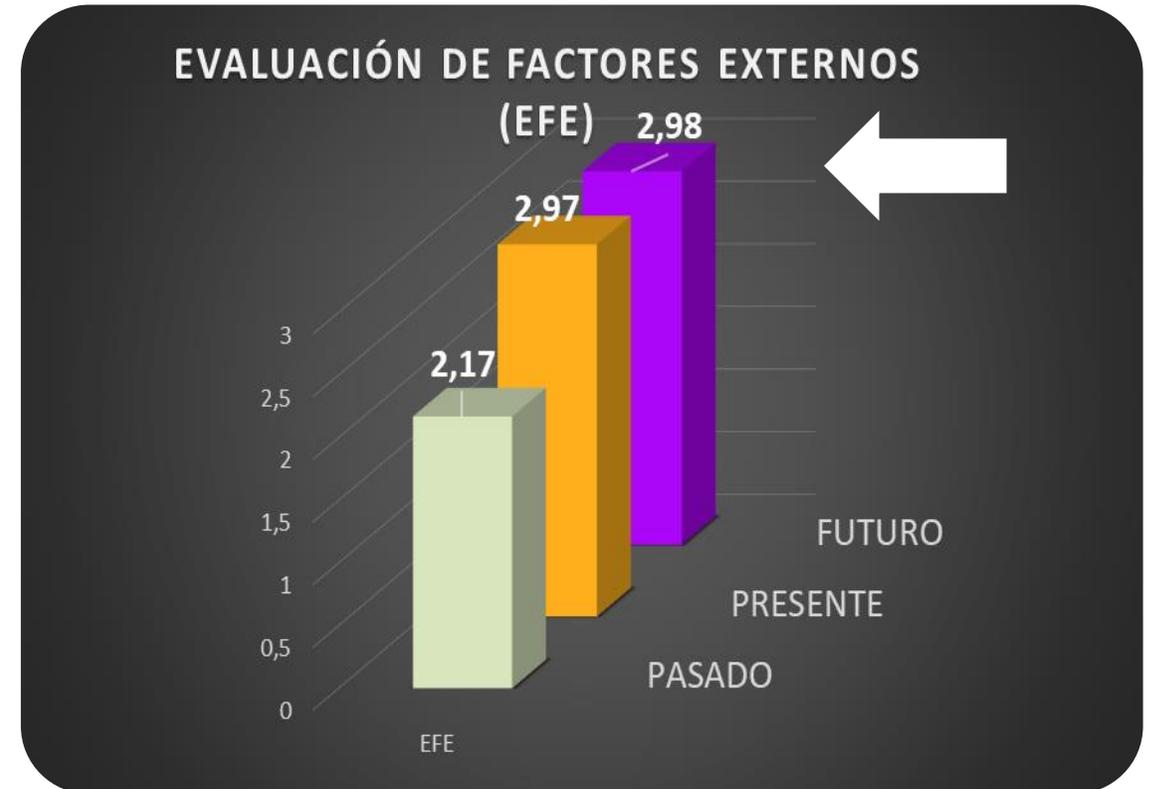
FO (3.17, 2.98)



## MATRIZ EFI



## MATRIZ EFE



## ÁREAS OFENSIVAS DE INICIATIVA ESTRATÉGICA - FO

## ÁREAS DE RESPUESTA DE INICIATIVA ESTRATÉGICA - FA

## ÁREAS DE MEJORAMIENTO DE INICIATIVA ESTRATÉGICA - DO

## ÁREAS DEFENSIVA DE INICIATIVA ESTRATÉGICA - DA

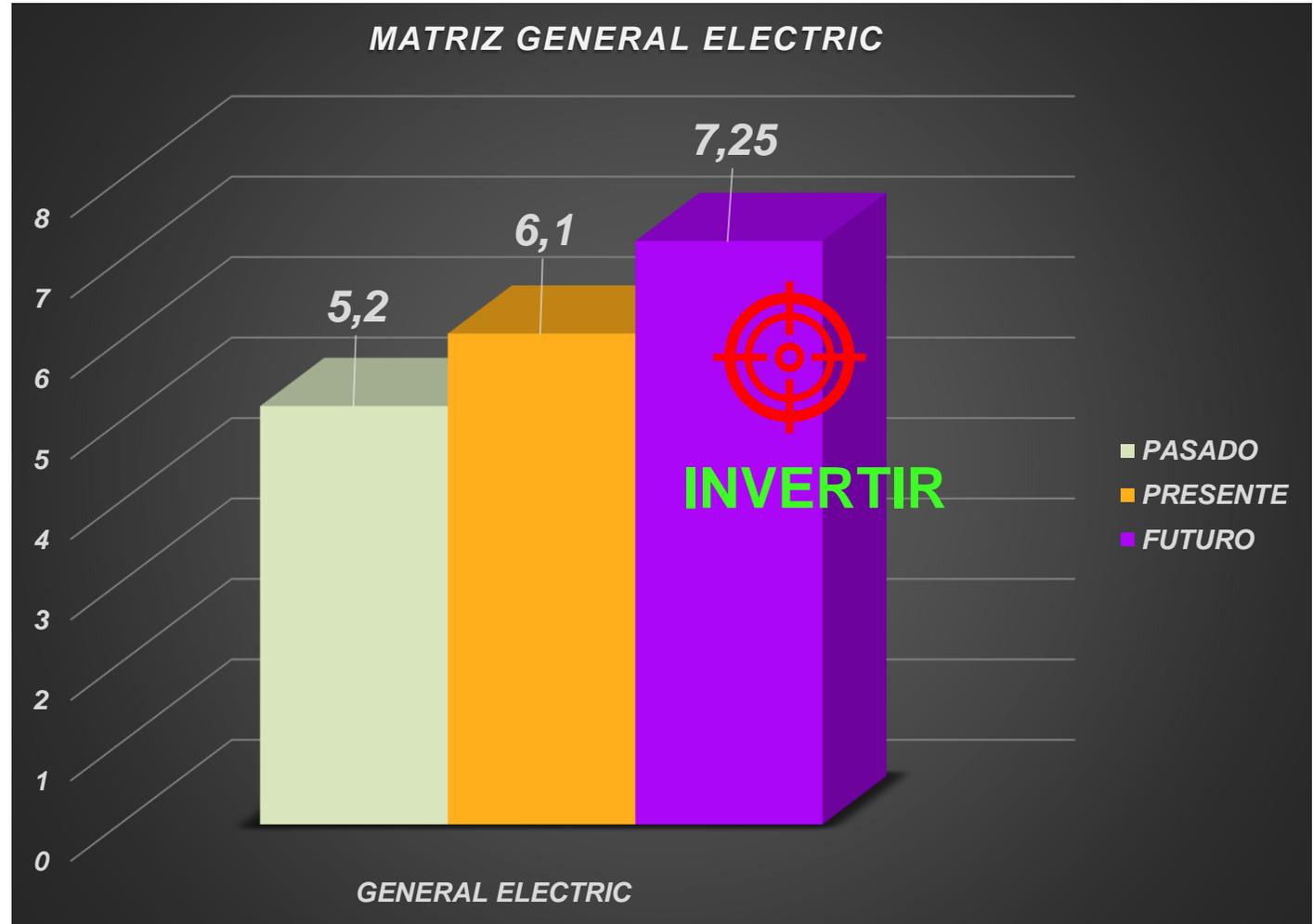
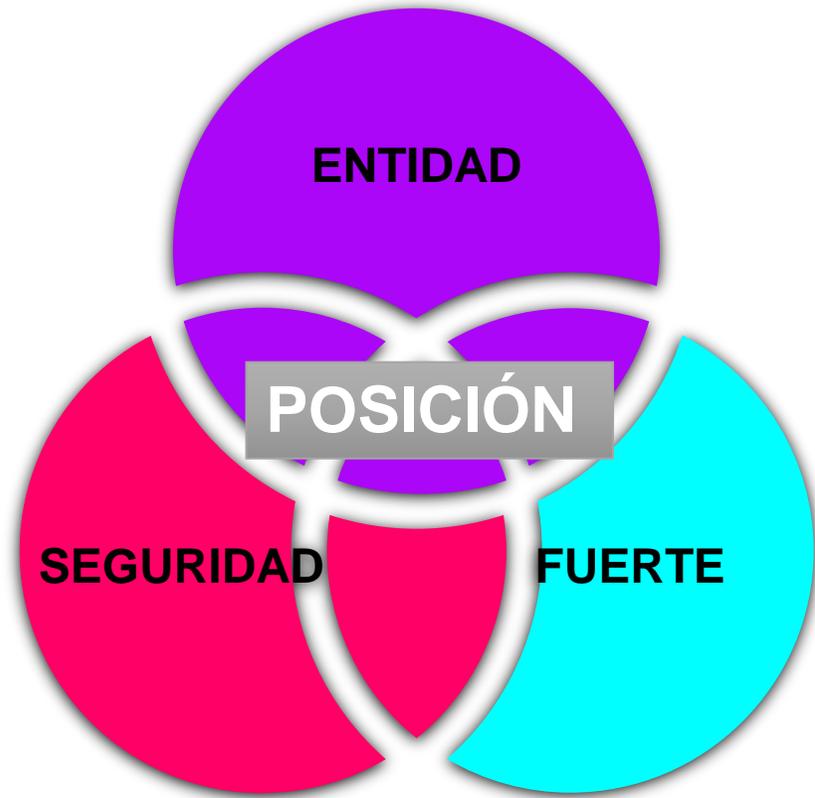
ÁREAS OFENSIVAS DE INICIATIVA ESTRATÉGICA - FO
(F1) La cultura organizacional militar conjeturará estabilidad caracterizada por disciplina, lealtad, honor y patriotismo, fortaleciendo su filosofía y enfocando al personal militar al desempeño del ejército orientado hacia la planificación estratégica a través de investigación, desarrollo e innovación (H+H). (1)
(F2) La estructura organizacional militar forjará mayor orden, control y despliegue en las diferentes áreas de conservación de soberanía nacional solidificando la defensa de la integridad territorial del Ecuador. (2)
(F3) El plan de defensa interna facultará al ejército a la correcta toma de decisiones, aplicación de nuevas técnicas tecnológicas y desarrollo deliberado de tácticas estratégicas en situaciones de conflicto o condiciones de crisis interna. (3)
(F4) El incremento de herramientas tecnológicas afianzará una correcta comunicación y proporcionará una visión táctica-estratégica a los procesos fundamentales del ejército fortaleciendo la fuerza militar. (4)
(F5) El talento humano militar perfeccionará la coordinación y esfuerzo de la capacidad operativa del ejército implicando otras acciones militares relacionadas con la cultura militar estratégica alcanzando la seguridad e integridad de la población civil. (5)
(F12) La generación de nuevas alianzas estratégicas con entidades o instituciones internas e internacionales en materia de defensa territorial fortalecerá el desarrollo del ejército adquiriendo inversión, armamento, tecnología y técnicas táctico-operativas de ejércitos de primera línea. (6)
(F21) El liderazgo predominante en el futuro es el transformacional, lo que permitirá al ejército inspirar y motivar al personal militar a través de los diferentes líderes de equipo en cada área táctica operativa para fortalecer los objetivos estratégicos de seguridad y defensa. (13)
(F28) La fuerza cultural militar tiende a ser creciente predominando un estilo jerárquico el cual fundamentará el orden y procedimientos dentro del ejército estableciendo reglas por parte de la administración. (15)
(F16) La inversión en investigación avanzada y pensamiento de futuro focalizará al ejército a centrarse tácticamente en la localización de grupos anárquicos para su desmantelamiento afianzando la seguridad en zonas de conflicto de territorio ecuatoriano. (16)
(O1) El Presupuesto General del Estado prevé una tendencia incremental, por lo tanto, generará oportunidad de financiamiento para el proceso de transformación del Ejército Ecuatoriano enfocado fundamentalmente en proyectos de Investigación, Desarrollo e Innovación (H+H). (7)
(O6) El Desarrollo Tecnológico Militar prevé una tendencia incremental lo que permitirá adecuar y mejorar la capacidad táctica operativa militar con equipo tecnológico de punta que faciliten el desarrollo de operaciones de seguridad y defensa territorial. (2)
(O7) La obsolescencia proyecta una tendencia incremental debido al desarrollo tecnológico implementado por otros ejércitos en materia de seguridad, lo que permitirá mejorar la capacidad e innovación e desempeño del ejército en seguridad tecnológica. (3)
(O13) El aumento de (H+H) en el país es positivo, el ejército contará con mayor conocimiento de los investigadores en protocolos de publicación a nivel internacional, fortaleciendo la infraestructura de investigación, y promoviendo la inversión económica. (4)
(O9) El crecimiento e innovación de redes de comunicación beneficiará al ejército en la obtención de información y desarrollo de sus actividades táctico-operativas blindando sus sistemas de comunicación interno. (5)
(O11) El uso de TIC generará escenarios positivos en el futuro fortaleciendo la competitividad del ejército mejorando la capacidad operativa en investigación, desarrollo e innovación (H+H) en función de equipamiento informático. (6)
(O16) Se proyecta un incremento de la presencia de capital intelectual y recursos vinculados a la biología, lo cual permitirá el desarrollo y avance científico en el Ejército Ecuatoriano y su preparación prospectiva a futuro para luchar contra la inseguridad territorial. (10)
(O14) La tendencia de automatización de procesos es creciente, lo que generará aplicación y distinción en los diferentes mecanismos del Ejército Ecuatoriano permitiendo mejorar la calidad de los servicios de seguridad. (12)
(O2) Las relaciones internacionales favorecerán el establecimiento de convenios entre países que beneficien un intercambio de cultura y procesos militares, reestructurando el ejército con técnicas y procedimientos eficientes para el conflicto. (13)
(O18) Se prevé implementación de nuevas tecnologías en geolocalización con mayor precisión y alcance lo cual mejorará la efectividad de las operaciones de localización del ejército ecuatoriano para el desmantelamiento de bandas de narcotráfico situadas en zonas de difícil acceso. (16)
(O23) La educación tendrá mayor apertura lo cual logrará mayor capacidad, habilidades y conocimiento en el talento humano para el desarrollo de investigación e innovación para los ejes fundamentales del Ejército. (18)
(O32) Fomentar la recolección y uso seguro de información evitará que la misma sea utilizada con fines distintos a los que persigue el investigador, de tal forma que impulsará la generación de nuevos proyectos por parte del personal del Ejército. (22)
(O33) El fortalecimiento de la integridad territorial realizado por el ejército permitirá disuasión de grupos armados para retomar la estabilidad y seguridad en toda la extensión territorial del Ecuador mediante tácticas y conocimiento militar. (23)

ÁREAS DE RESPUESTA DE INICIATIVA ESTRATÉGICA - FA
(F1) La cultura organizacional militar conjeturará estabilidad caracterizada por disciplina, lealtad, honor y patriotismo, fortaleciendo su filosofía y enfocando al personal militar al desempeño del ejército orientado hacia la planificación estratégica a través de investigación, desarrollo e innovación (H+H). (1)
(F2) La estructura organizacional militar forjará mayor orden, control y despliegue en las diferentes áreas de conservación de soberanía nacional solidificando la defensa de la integridad territorial del Ecuador. (2)
(F3) El plan de defensa interna facultará al ejército a la correcta toma de decisiones, aplicación de nuevas técnicas tecnológicas y desarrollo deliberado de tácticas estratégicas en situaciones de conflicto o condiciones de crisis interna. (3)
(F4) El incremento de herramientas tecnológicas afianzará una correcta comunicación y proporcionará una visión táctica-estratégica a los procesos fundamentales del ejército fortaleciendo la fuerza militar. (4)
(F12) La generación de nuevas alianzas estratégicas con entidades o instituciones internas e internacionales en materia de defensa territorial fortalecerá el desarrollo del ejército adquiriendo inversión, armamento, tecnología y técnicas táctico-operativas de ejércitos de primera línea. (6)
(F21) El liderazgo predominante en el futuro es el transformacional, lo que permitirá al ejército inspirar y motivar al personal militar a través de los diferentes líderes de equipo en cada área táctica operativa para fortalecer los objetivos estratégicos de seguridad y defensa. (13)
(A6) La disminución del gasto militar promedio limitará la inversión en capacidad tecnológica operativa produciendo una afectación negativa en la transformación de desarrollo e innovación en el ejército ecuatoriano. (1)
(A7) Las redes de comunicación se inestabilizarán por el manejo inoportunista lo que afectará la obtención de información primordial para la localización o desmantelamiento de bandas ilícitas por parte del ejército. (3)
(A9) Se prevé una tendencia negativa en inversión y desarrollo, lo que generará obstáculos para iniciativas, potenciación o desarrollo de proyectos en el Ejército Ecuatoriano. (6)
(A14) El terrorismo es un problema social en aumento, lo cual prevé la posible formación de organizaciones ilícitas que pongan en tela de duda la identidad e integridad institucional comprometiendo los proyectos futuros del Ejército Ecuatoriano. (7)
(A17) Los conflictos armados generarán inseguridad y desconfianza por el dominio de bandas delinquentes en zonas de cohesión lo que implicará mayor concentración y estructuración del ejército en armamento o provisiones para poder enfrentarlas. (8)

ÁREAS DE MEJORAMIENTO DE INICIATIVA ESTRATÉGICA - DO
(D14) La fuerza militar se comprometerá entre una cultura jerárquica y de dan, lo cual repercutirá en una confusión entre estabilidad y flexibilidad generando una desestabilización de la cultura organizacional militar. (1)
(D4) Una mala planificación interna vulnerará las tácticas operativas del ejército provocando fracasos que desestabilizarán la institución y fracturará sus áreas fundamentales. (2)
(D8) El déficit de formación y capacitación del personal militar representará un riesgo si los métodos educativos utilizados por el ejército son considerados ya obsoletos, y poco vanguardistas con las técnicas pedagógicas de sus similares, los cuales han alcanzado éxito como las unidades militares de Estados Unidos o países europeos. (3)
(O1) El Presupuesto General del Estado prevé una tendencia incremental, por lo tanto, generará oportunidad de financiamiento para el proceso de transformación del Ejército Ecuatoriano enfocado fundamentalmente en proyectos de Investigación, Desarrollo e Innovación (H+H). (1)
(O6) El Desarrollo Tecnológico Militar prevé una tendencia incremental lo que permitirá adecuar y mejorar la capacidad táctica operativa militar con equipo tecnológico de punta que faciliten el desarrollo de operaciones de seguridad y defensa territorial. (2)
(O7) La obsolescencia proyecta una tendencia incremental debido al desarrollo tecnológico implementado por otros ejércitos en materia de seguridad, lo que permitirá mejorar la capacidad e innovación e desempeño del ejército en seguridad tecnológica. (3)
(O9) El crecimiento e innovación de redes de comunicación beneficiará al ejército en la obtención de información y desarrollo de sus actividades táctico-operativas blindando sus sistemas de comunicación interno. (5)
(O11) El uso de TIC generará escenarios positivos en el futuro fortaleciendo la competitividad del ejército mejorando la capacidad operativa en investigación, desarrollo e innovación (H+H) en función de equipamiento informático. (6)
(O23) El incremento del Patriotismo fortalecerá la lealtad de los miembros del ejército y su compromiso de velar por la seguridad y soberanía del país alcanzando mayor efectividad en sus actividades y operaciones. (8)
(O15) El acceso a los dispositivos electrónicos tiene una tendencia positiva lo cual permitirá al ejército la automatización y mejora de capacidad electrónica dentro de sus equipos de lucha contra las bandas delictivas y de narcotráfico. (9)
(O16) Se proyecta un incremento de la presencia de capital intelectual y recursos vinculados a la biología, lo cual permitirá el desarrollo y avance científico en el Ejército Ecuatoriano y su preparación prospectiva a futuro para luchar contra la inseguridad territorial. (10)
(O18) La inteligencia artificial proyecta una tendencia incremental lo cual generará mayor desarrollo tecnológico armamentista en proyectos de defensa nacional aplicables para ser experimentados por el Ejército Ecuatoriano como soldados electrónicos o armamento más preciso. (11)
(O14) La tendencia de automatización de procesos es creciente, lo que generará aplicación y distinción en los diferentes mecanismos del Ejército Ecuatoriano permitiendo mejorar la calidad de los servicios de seguridad. (12)
(O29) Las relaciones internacionales favorecerán el establecimiento de convenios entre países que beneficien un intercambio de cultura y procesos militares, reestructurando el ejército con técnicas y procedimientos eficientes para el conflicto. (13)
(O19) Se prevé implementación de nuevas tecnologías en geolocalización con mayor precisión y alcance lo cual mejorará la efectividad de las operaciones de localización del ejército ecuatoriano para el desmantelamiento de bandas de narcotráfico situadas en zonas de difícil acceso. (16)
(O25) La educación tendrá mayor apertura lo cual logrará mayor capacidad, habilidades y conocimiento en el talento humano para el desarrollo de investigación e innovación para los ejes fundamentales del Ejército. (18)
(O32) Fomentar la recolección y uso seguro de información evitará que la misma sea utilizada con fines distintos a los que persigue el investigador, de tal forma que impulsará la generación de nuevos proyectos por parte del personal del Ejército. (22)
(O33) El fortalecimiento de la integridad territorial realizado por el ejército permitirá disuasión de grupos armados para retomar la estabilidad y seguridad en toda la extensión territorial del Ecuador, mediante tácticas y conocimiento militar. (23)

ÁREAS DEFENSIVA DE INICIATIVA ESTRATÉGICA - DA
(D14) La fuerza militar se comprometerá entre una cultura jerárquica y de dan, lo cual repercutirá en una confusión entre estabilidad y flexibilidad generando una desestabilización de la cultura organizacional militar. (1)
(D4) Una mala planificación interna vulnerará las tácticas operativas del ejército provocando fracasos que desestabilizarán la institución y fracturará sus áreas fundamentales. (2)
(D8) El déficit de formación y capacitación del personal militar representará un riesgo si los métodos educativos utilizados por el ejército son considerados ya obsoletos, y poco vanguardistas con las técnicas pedagógicas de sus similares, los cuales han alcanzado éxito como las unidades militares de Estados Unidos o países europeos. (3)
(A6) La disminución del gasto militar promedio limitará la inversión en capacidad tecnológica operativa produciendo una afectación negativa en la transformación de desarrollo e innovación en el ejército ecuatoriano. (1)
(A7) Las redes de comunicación se inestabilizarán por el manejo inoportunista lo que afectará la obtención de información primordial para la localización o desmantelamiento de bandas ilícitas por parte del ejército. (3)
(A15) La influencia de los medios de comunicación cesará masivamente, por el avance de la tecnología y redes sociales, afectando la capacidad de mantener un orden e imaginación para colaborar eficientemente con los proyectos de innovación y pensamiento de futuro del Ejército. (4)
(A16) El Marco legal del Ejército interrumpirá el desarrollo de la institución y vulnerará los diferentes métodos de seguridad y defensa para enfrentamientos armados que puedan suscitarse en el futuro. (5)
(A9) Se prevé una tendencia negativa en inversión y desarrollo, lo que generará obstáculos para iniciativas, potenciación o desarrollo de proyectos en el Ejército Ecuatoriano. (6)
(A14) El terrorismo es un problema social en aumento, lo cual prevé la posible formación de organizaciones ilícitas que pongan en tela de duda la identidad e integridad institucional comprometiendo los proyectos futuros del Ejército Ecuatoriano. (7)
(A17) Los conflictos armados generarán inseguridad y desconfianza por el dominio de bandas delinquentes en zonas de cohesión lo que implicará mayor concentración y estructuración del ejército en armamento o provisiones para poder enfrentarlas. (8)





PERSPECTIVA	EJE	OBJETIVO	VARIABLE
Financiera	Crecimiento de ingresos	Incrementar el gasto militar promedio dentro del centro para alcanzar a 2,15 millones de dólares la asignación del Presupuesto General del estado, para desarrollar proyectos de (I+D+i) del centro integrador de investigación y pensamiento futuro.	Presupuesto General del Estado
Usuario	Relación	Disminuir los índices de terrorismo, conflictos armados y delitos en espacios públicos a un promedio de (25%) para afianzar la soberanía e integridad territorio vinculando el accionar del centro integrador de investigación y pensamiento futuro.	Terrorismo
Procesos	Procesos de innovación	Aumentar el presupuesto de investigación y desarrollo del PIB potencializando el desarrollo tecnológico militar, las iniciativas y nuevos proyectos enfocados en ejes de reingeniería militar priorizando las operaciones del Ejército ecuatoriano hacia al 2033.	Desarrollo Tecnológico Militar Gasto en Investigación y Desarrollo del PIB Reingeniería Militar (-)
Aprendizaje	Capital Organizacional	Incrementar proyectos y programas para fortalecer la cultura militar, su estructura organizacional y su fuerza cultural caracterizada por la disciplina, lealtad, honor y patriotismo forjando mayor orden, control y despliegue en las diferentes áreas operativos. enfocando al personal militar en la adaptación de una cultura jerárquica la cual limita la inestabilidad y potencia el crecimiento de investigación desarrollo e innovación (I+D+i) en el plan de transformación hacia el 2033.	Cultura Organizacional Militar Estructura Organizacional Militar Fuerza Cultural Militar



**RESULTADO**



**EJES: 4  
TEMAS: 9**

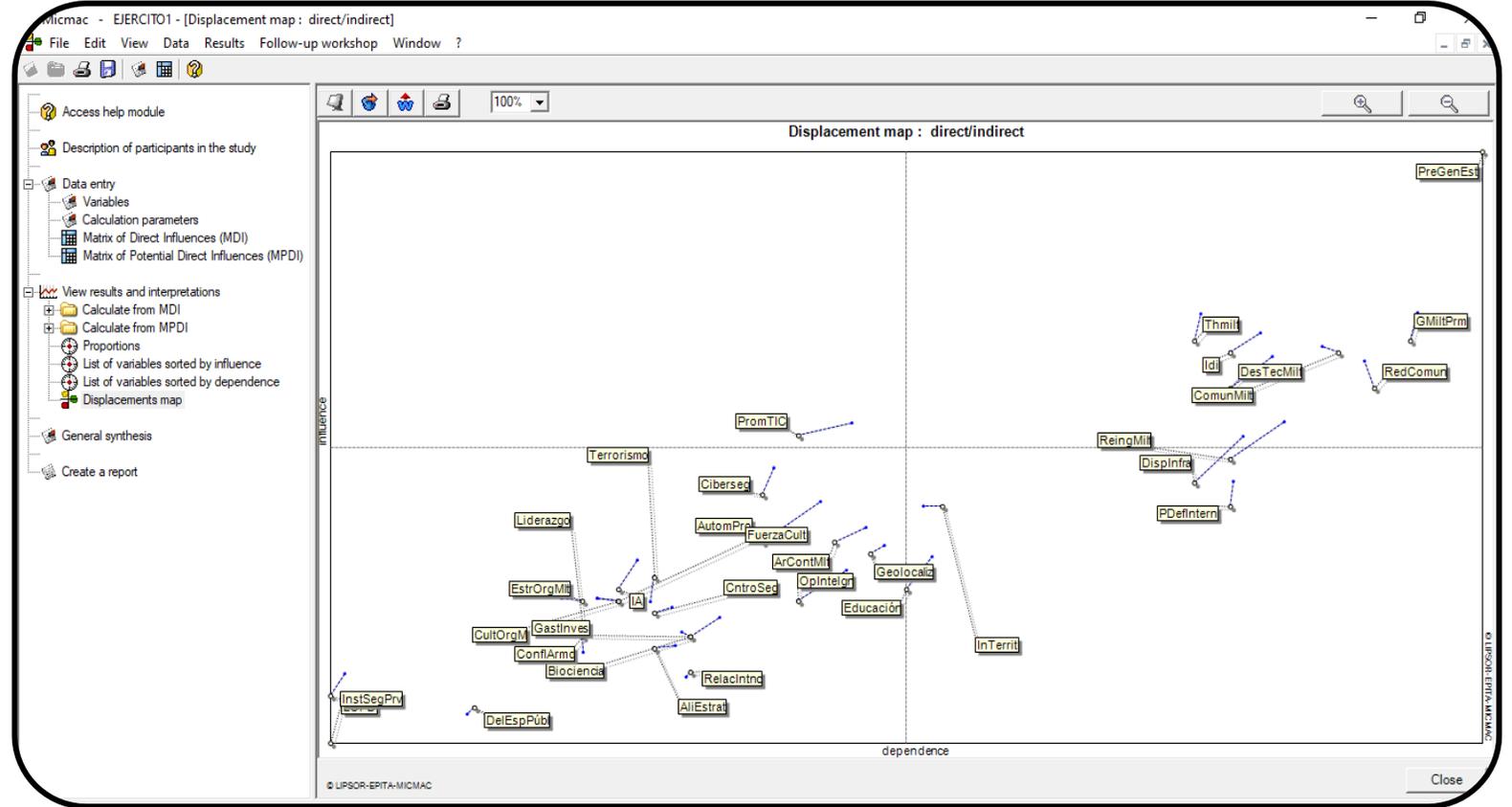
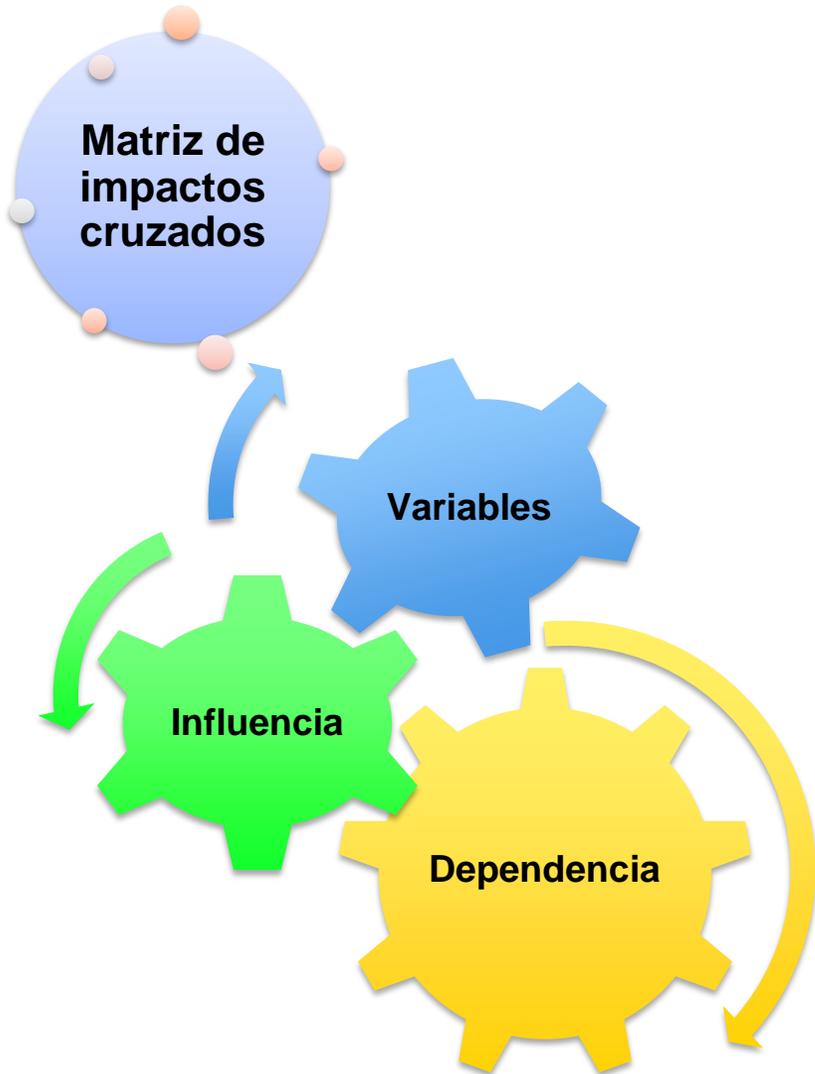
**14 OBJETIVOS**

# CAPÍTULO VI

## ANÁLISIS PROSPECTIVO

ÍNDICE





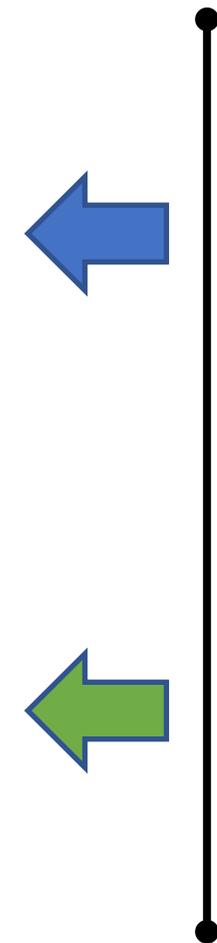
List of variables

N°	Long label	Short label	Description	Theme
1	Presupuesto General del Estado	PreGenEst	Es la proyección del manejo a...	Financiera
2	Gasto Militar Promedio	GMiltPrm	Describe todos los valores mo...	Financiera
3	Terrorismo	Terrorismo	Es una forma de violencia y un...	Cliente
4	Conflictos Armados	ConfArmd	Se entiende que existe un con...	Cliente
5	Delitos en Espacios Públicos	DeEspPúbl	Los delitos en espacios públic...	Cliente
6	Planes de Defensa Interna	PDefIntern	Conjunto de medidas o planes ...	Procesos
7	Áreas de Control Militar	ArContMlt	Es el territorio de dominio de la...	Procesos
8	Promedio de uso de las TIC	PromTIC	Es un conjunto de técnicas y ...	Procesos
9	Centros de Seguridad	CntroSeg	Es una unidad o central de se...	Procesos
10	Integridad Territorial	InTerritl	La integridad territorial es com...	Procesos
11	Operaciones de Inteligencia	OpIntelgn	Es el área encargada de brind...	Procesos
12	Disponibilidad de Infraestructur...	Displnfra	La infraestructura básica se ref...	Procesos
13	Comunicación Militar	ComunMilt	Comprende todas las líneas d...	Procesos
14	Desarrollo Tecnológico Militar	DesTecMilt	La tecnología militar es a men...	Procesos

© LIPSOR-EPITA-MICMAC

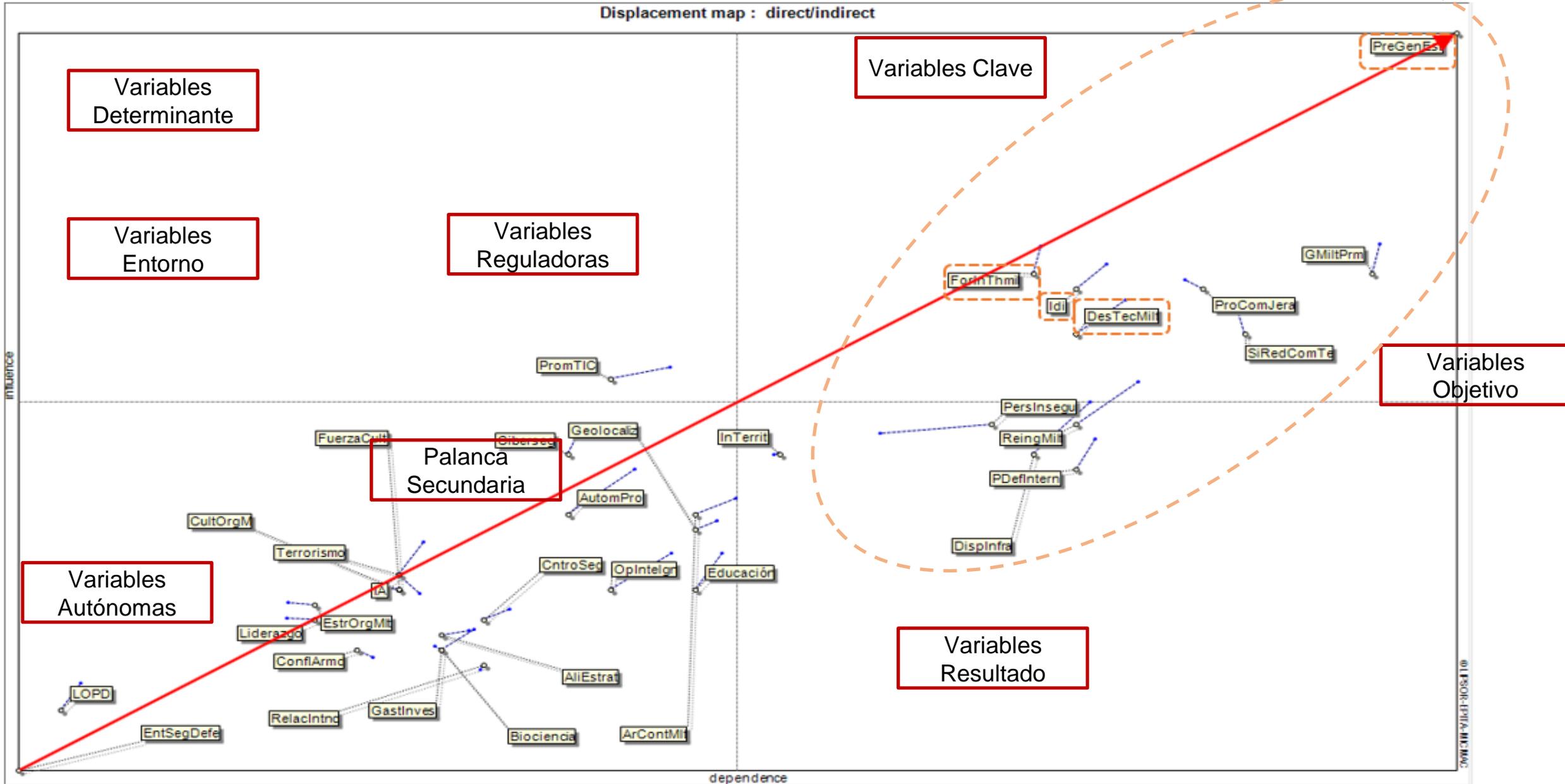
Matrix of Direct Influences (MDI)

	1: Pr	2: G	3: T	4: C	5: P	6: P	7: Ar	8: Pr	9: C	10: I	11:	12:	13:	14:	15:	16:	17:	18:	19:
1: PreGenEst	0	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
2: GMiltPrm	3	0	2	2	1	2	3	2	3	3	3	2	3	3	1	2	3	3	3
3: Terrorismo	1	1	0	3	3	2	3	1	2	3	1	1	1	1	1	2	1	2	2
4: ConfArmd	1	1	3	0	3	2	2	1	1	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1
5: DeEspPúbl	3	3	3	3	0	2	3	2	3	3	2	1	1	1	1	2	2	2	2
6: PDefIntern	3	3	1	1	2	0	2	1	2	3	3	1	2	2	2	1	2	2	1
7: ArContMlt	3	2	1	1	2	3	0	1	2	3	2	3	2	2	2	1	1	1	3
8: PromTIC	2	2	1	1	2	1	2	0	3	1	3	1	2	3	2	2	3	2	2
9: CntroSeg	2	2	2	2	2	2	2	1	0	1	2	2	2	1	1	2	2	1	1
10: InTerritl	2	2	1	1	3	3	2	1	1	0	2	2	2	2	3	2	1	1	2



- Data entry
  - Variables
  - Calculation parameters
  - Matrix of Direct Influences (MDI)
  - Matrix of Potential Direct Influences (MPDI)
- View results and interpretations
- General synthesis
- Create a report





 **Influencia**

 **Dependencia**

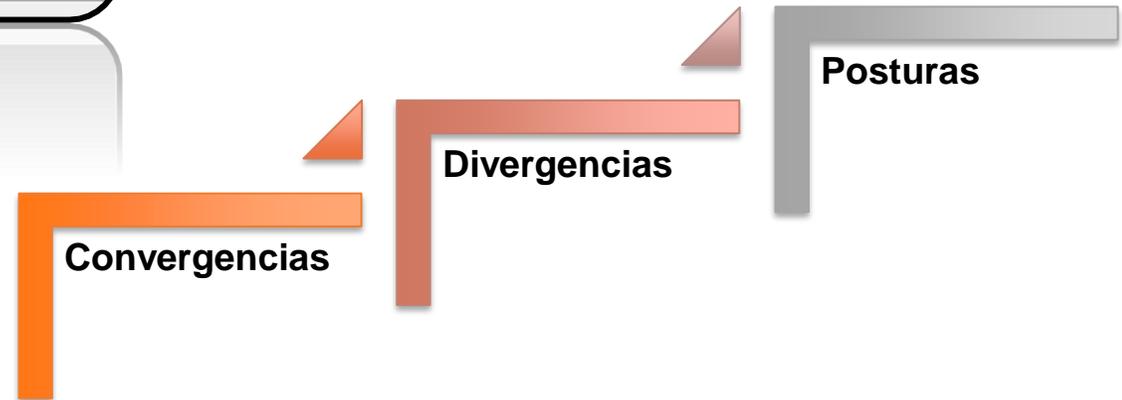
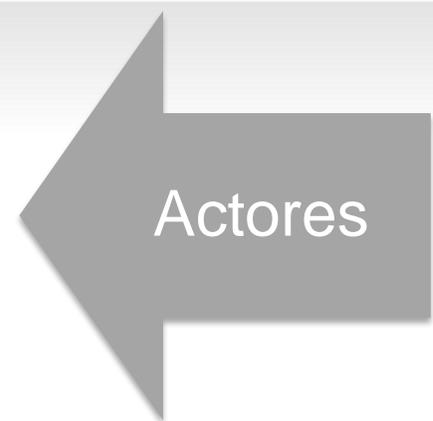


DOMINIO	Nº	VARIABLES	HIPÓTESIS 1	HIPÓTESIS 2	HIPÓTESIS 3	HIPÓTESIS 4	HIPÓTESIS 5
Financiera	1	PRESUPUESTO GENERAL DEL ESTADO	Superávit	Medianamente Adecuado	Equilibrio	Medianamente Inadecuado	Déficit
	2	GASTO MILITAR PROMEDIO	Creciente	Constante	Decreciente		
Sociedad/ Ejército	3	PERCEPCIÓN DE INSEGURIDAD	Alto	Medio	Bajo		
Procesos	4	PLANES DE DEFENSA INTERNA	Efectivo	Medianamente Efectivo	Poco Efectivo	Inefectivo	
	5	DISPONIBILIDAD DE INFRAESTRUCTURA MILITAR	Óptima	Operativa	Semi operativa	Obsoleta	
	6	PROCESO DE INFORMACIÓN JERÁRQUICA	Eficaz	Medianamente Eficaz	Ineficaz		
	7	DESARROLLO TECNOLÓGICO MILITAR	Modernizado	Transitorio	Anquilosado		
	8	REINGENIERÍA MILITAR	Intensiva	Gradual	Estancada		
	9	INVESTIGACIÓN, INNOVACIÓN Y DESARROLLO (I+D+I) EN ECUADOR	Innovadora	Aprovechada	Apropiada	Obstaculizada	Inoperante
Aprendizaje	10	FORMACIÓN INTEGRAL TALENTO HUMANO MILITAR	Sobresaliente	Bueno	Regular	Insuficiente	Distorsionado
	11	SISTEMAS DE REDES DE COMUNICACIÓN TECNOLÓGICOS	Eficiente	Moderado	Deficiente		

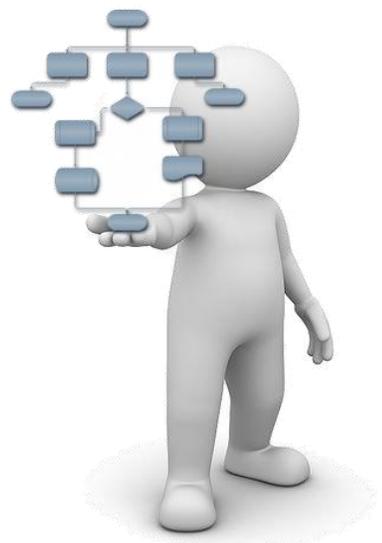




# MACTOR



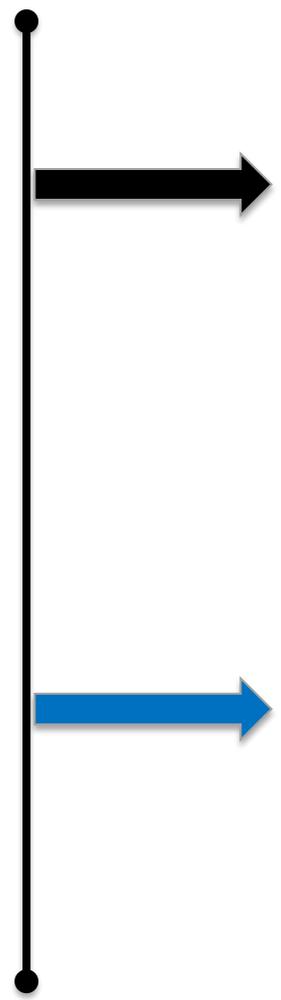
**24 ACTORES**



IDENTIFICACIÓN DE ACTORES			
Actores Misionales		Actores institucionales	
A1	Gobierno Nacional	A4	Ministerio de Defensa
A2	Asamblea General	A5	Partidos Políticos
A3	Comandancia General del Ejército	A6	Entidades Extranjeras
		A7	ONG
		A8	Otras entidades de seguridad y defensa
		A9	Sector Privado
		A10	Fondo Monetario Internacional
Actores sociales		Actores conflictivos	
A11	Población Nacional	A19	Bandas Criminales Regionales
A12	Talento Humano militar	A20	Delincuencia Organizada Transnacional
A13	Familiares del Personal Militar	A21	Grupos Subversivos
A14	Prensa	A22	Grupos de Terrorismo y Narcotráfico
A15	Estados Limítrofes	A23	Movimientos Sociales e Indígenas Anárquicos
A16	Países Aliados Cooperantes	A24	Países Antagónicos
A17	GAD		
A18	Instituciones de Educación Superior		



- Acceso al módulo de ayuda
- Descripción de los participantes en el estudio
- Toma de datos
  - Actores
  - Objetivos
  - Matriz de Influencias Directas (MID)
  - Matriz de posiciones valoradas (ZMAO)
- Visualización de los resultados e interpretaciones
- Síntesis general
- Editar un informe



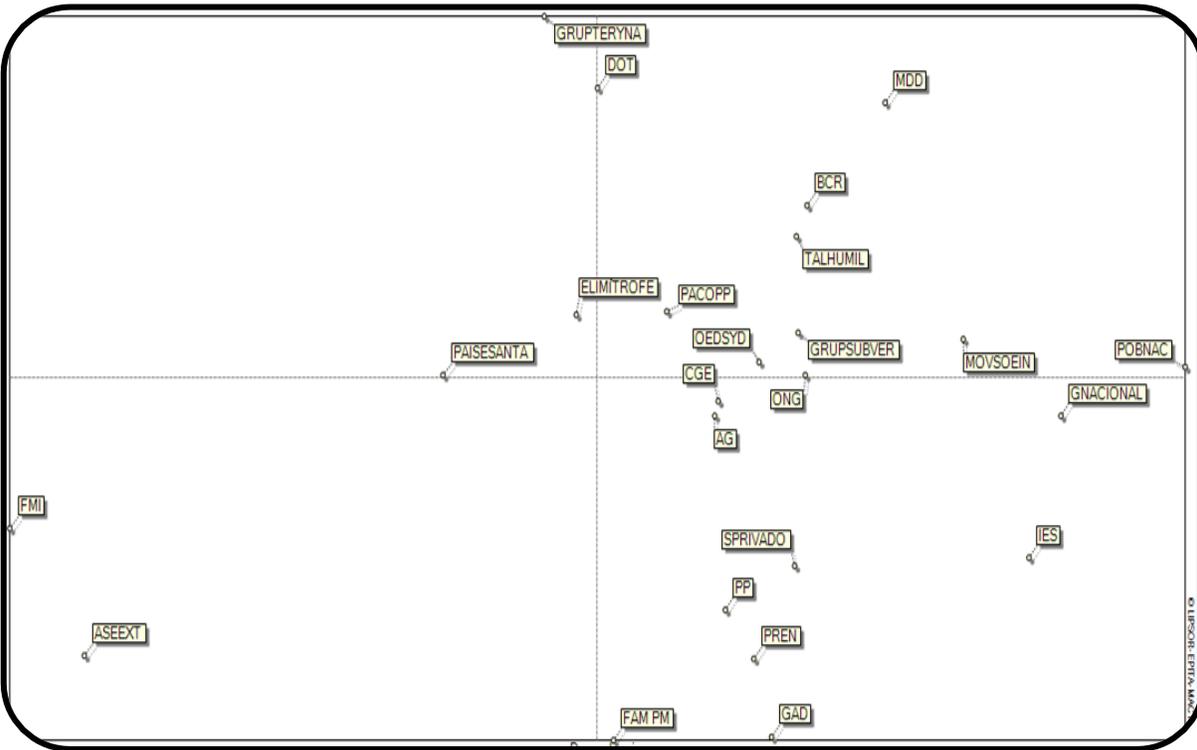
Lista de actores

N°	Título largo	Título corto	Descripción
1	GOBIERNO NACIONAL	GNACIONAL	
2	ASAMBLEA GENERAL	AG	
3	COMANDANCIA GENERAL DEL EJÉ...	CGE	
4	MINISTERIO DE DEFENSA	MDD	
5	PARTIDOS POLITICOS	PP	
6	ASESORES EXTRANJEROS	ASEEXT	
7	ORGANIZACIONES NO GUBERNAM...	ONG	
8	OTRAS ENTIDADES DE SEGURIDA...	OEDSYD	
9	SECTOR PRIVADO	SPRIVADO	
10	FONDO MONETARIO INTERNACION...	FMI	
11	POBLACIÓN NACIONAL	POBNAC	

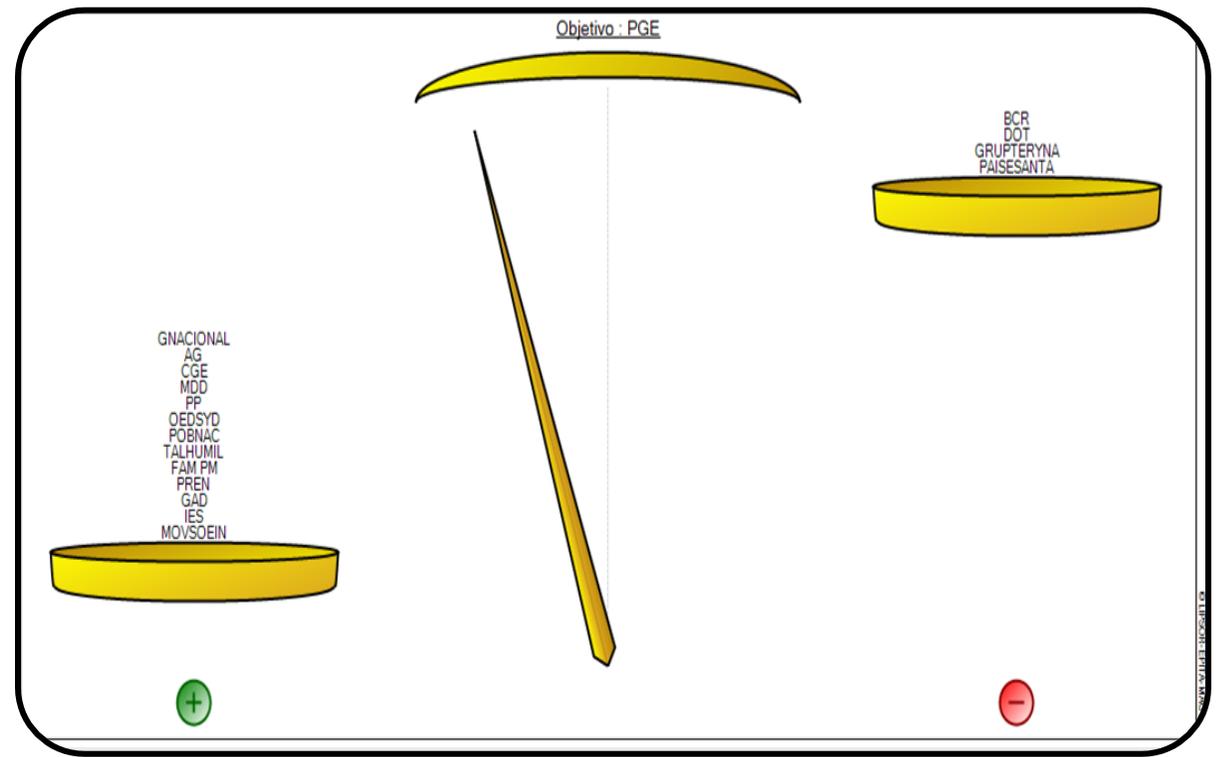
Ficha detallada   Añadir   Suprimir   Cerrar

	GNACIONAL	AG	CGE	MDD	PP
GNACIONAL	0	2	3	4	1
AG	4	0	1	2	3
CGE	1	0	0	3	1
MDD	3	1	4	0	0
PP	1	4	0	0	0
ASEEXT	2	1	1	2	0
ONG	3	2	1	1	0
OEDSYD	2	1	2	2	3
SPRIVADO	2	1	0	3	1
FMI	3	2	0	2	0
POBNAC	3	3	0	0	4





**PLANO DE INFLUENCIA DIRECTA**

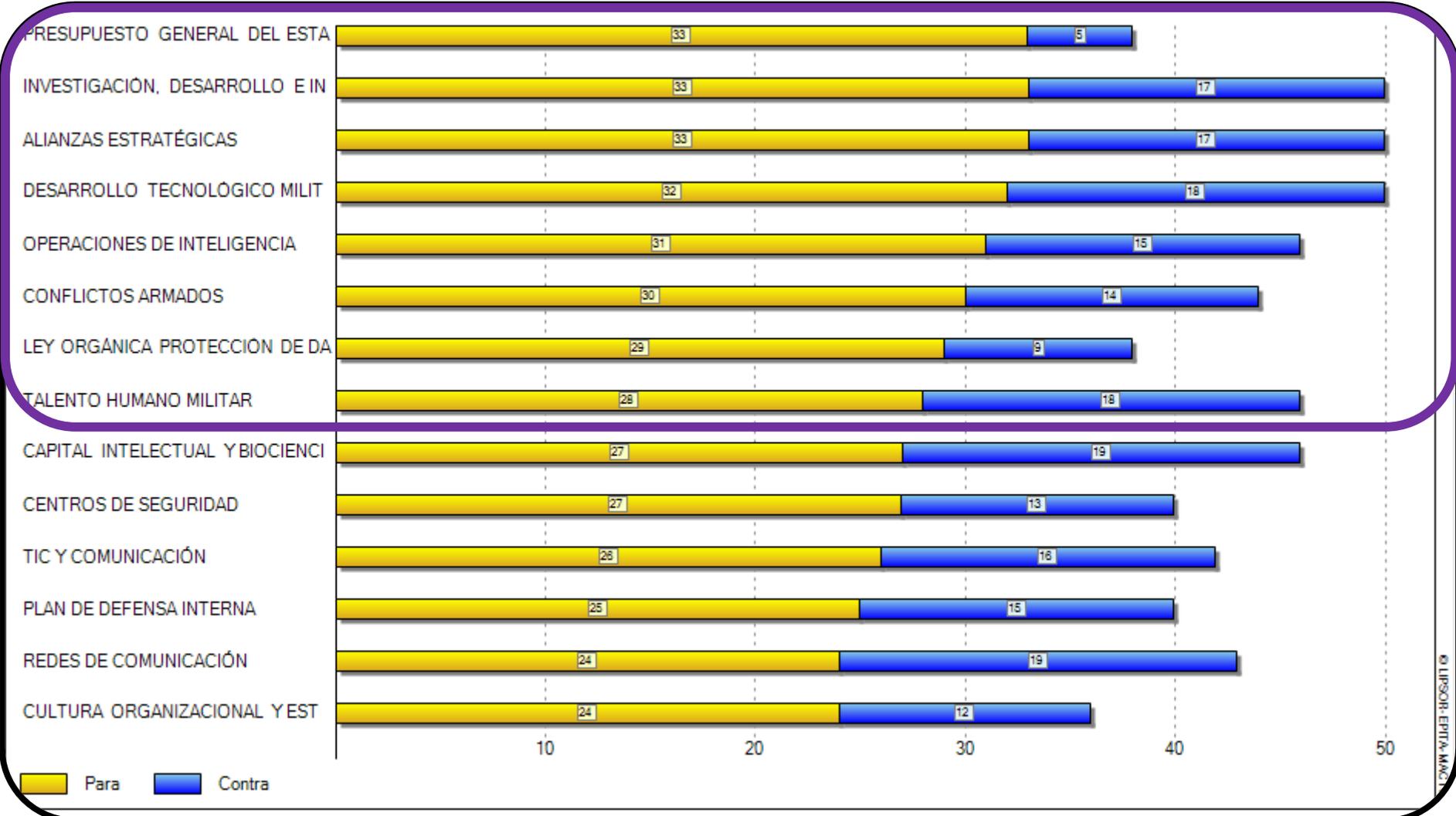


**BALANCE DE POSICIONES**



## 11 ACTORES





**8 OBJETIVOS**

© LIPSON-EPITA-MWCI





## Variables



## Hipótesis



## Probabilidades



Morphol - Futuro Agencia - [Cuadro de hipótesis]

Fichero Edición Vista Datos Resultados Seguimiento del estudio Ventana ?

Comprender el método Morphol

Los participantes del estudio

Obtención de datos

- Domínios
- Variables
- Cuadro de hipótesis
- Probabilidades de hipótesis [opción]

Visualización e interpretación de resultados

- síntesis general
- Editar un informe

	Dominio	Variable	Hipótesis 1	Hipótesis 2	Hipótesis 3	Hipótesis 4	Hipótesis 5
Financiera		1 - Presupuesto General del Estado	Superávit	Medianamente Adecuado	Equilibrio	Medianamente Inadecuado	Déficit
		2 - Gasto Militar Promedio	Creciente	Constante	Decreciente		
Usuario		3 - Percepción de Inseguridad	Alto	Medio	Bajo		
Interna		4 - Planes de Defensa Interna	Efectivo	Medianamente Efectivo	Poco Efectivo	Inefectivo	
		5 - Disponibilidad de Infraestructura Militar	Óptima	Operativa	Semi operativa	Obsoleta	
		6 - Proceso de Información Jerárquica	Eficaz	Medianamente Eficaz	Ineficaz		
		7 - Desarrollo Tecnológico Militar	Modernizado	Transitorio	Anquilosado		
		8 - Reingeniería Militar	Intensiva	Gradual	Estandada		
		9 - Investigación, innovación y desarrollo (I+D+i) en Ecuador	Innovadora	Aprovechada	Apropiada	Obstaculizada	Inoperante
Aprendizaje		10 - Formación Integral Talento Humano Militar	Sobresaliente	Bueno	Regular	Insuficiente	Distorsionado
		11 - Sistemas de Redes de Comunicación Tecnológicos	Eficiente	Moderado	Deficiente		



- Comprender el método Morphol
- Los participantes del estudio
- Obtención de datos**
  - Dominios**
  - Variables**
  - Cuadro de hipótesis**
  - Probabilidades de hipótesis [opción]**
- Visualización e interpretación de resultados
- síntesis general
- Editar un informe



**Cuadro de escenarios**

Dominios	Variables	Hipótesis					
		H1	H2	H3	H4	H5	H6
Financiera	PresGenEst	Superávit 6 %	Medianamente Adecuado 16 %	Equilibrio 21 %	Medianamente Inadecuado 23 %	Déficit 33 %	? (PresGenEst) 0 %
	GastMiltPr	Creciente 35 %	Constante 25 %	Decreciente 40 %	? (GastMiltPr) 0 %		
Usuario	PercplInseguri	Alto 42 %	Medio 37 %	Bajo 21 %	? (PercplInseguri) 0 %		
Interna	PlanDefInt	Efectivo 30 %	Medianamente Efectivo 28 %	Poco Efectivo 24 %	Inefectivo 18 %	? (PlanDefInt) 0 %	
	Displnfmil	Optima 30 %	Operativa 40 %	Semi operativa 20 %	Obsoleta 10 %	? (Displnfmil) 0 %	
	ProInfoJer	Eficaz 45 %	Medianamente Eficaz 34 %	Ineficaz 21 %	? (ProInfoJer) 0 %		
	DesTecMlt	Modernizado 25 %	Transitorio 60 %	Anquilosado 15 %	? (DesTecMlt) 0 %		
	ReingMilt	Intensiva 25 %	Gradual 55 %	Estancada 20 %	? (ReingMilt) 0 %		
	Idi	Innovadora 20 %	Aprovechada 25 %	Apropiada 28 %	Obstaculizada 15 %	Inoperante 12 %	? (Idi) 0 %
	Aprendizaje	FormTh	Sobresaliente 30 %	Bueno 20 %	Regular 18 %	Insuficiente 18 %	Distorsionado 14 %
	SistComTec	Eficiente 35 %	Moderado 45 %	Deficiente 20 %	? (SistComTec) 0 %		

@LFBOR-EPITA-MORPHOL



30

**ESCENARIOS**

S25	S26	S27	S28	S29	S30
P / Equi : 1,38	P / Equi : 1,38	P / Equi : 1,37	P / Equi : 1,36	P / Equi : 1,31	P / Equi : 1,31
Déficit	Déficit	Déficit	Déficit	Déficit	Déficit
Creciente	Creciente	Creciente	Creciente	Creciente	Creciente
Alto	Alto	Alto	Alto	Alto	Alto
Medianamente Efectivo	Medianamente Efectivo	Medianamente Efectivo	Medianamente Efectivo	Medianamente Efectivo	Medianamente Efectivo
Operativa	Operativa	Operativa	Operativa	Operativa	Operativa
Medianamente Transitorio	Medianamente Transitorio	Medianamente Transitorio	Eficaz	Eficaz	Eficaz
Gradual	Gradual	Gradual	Transitorio	Transitorio	Transitorio
Apropiada	Apropiada	Gradual	Gradual	Gradual	Gradual
Regular	Apropiada	Aprovechada	Apropiada	Innovadora	Innovadora
Moderado	Insuficiente	Bueno	Sobresaliente	Regular	Insuficiente
Moderado	Moderado	Moderado	Deficiente	Moderado	Moderado

Moderado	Moderado	Moderado	Deficiente	Moderado	Moderado
Regular	Insuficiente	Bueno	Sobresaliente	Regular	Insuficiente
Apropiada	Apropiada	Aprovechada	Apropiada	Innovadora	Innovadora



Escenarios Factibles	X	F1	Escenarios Factibles	X	F1
S1	3,05	3,05	S16	1,63	32,7
S2	2,72	5,77	S17	1,63	34,33
S3	2,37	8,14	S18	1,6	35,93
S4	2,3	10,44	S19	1,54	37,47
S5	2,18	12,62	S20	1,45	38,92
S6	2,12	14,74	S21	1,42	40,34
S7	2,06	16,8	S22	1,42	41,76
S8	2,03	18,83	S23	1,42	43,18
S9	1,83	20,66	S24	1,39	44,57
S10	1,83	22,49	S25	1,38	45,95
S11	1,82	24,31	S26	1,38	47,33
S12	1,79	26,1	S27	1,37	48,7
S13	1,69	27,79	S28	1,36	50,06
S14	1,65	29,44	S29	1,31	51,37
S15	1,63	31,07	S30	1,31	52,68

$$\bar{X} = 30,66$$

$$s = 14,83$$

$$\bar{X} + s = 45,50$$

Escenarios Factibles	X	Sum	Denominación
S25	1,38	45,95	<b>Alpha</b>
S26	1,38	47,33	<b>Bravo</b>
S27	1,37	48,7	<b>Charlie</b>
S28	1,36	50,06	<b>Delta</b>
S29	1,31	51,37	<b>Echo</b>
S30	1,31	52,68	<b>Foxtrot</b>

**SELECCIÓN DE ESCENARIOS**



	Presupuesto General del Estado	Gasto Militar Promedio	Perspectiva de Inseguridad	Planes de Defensa Interna	Disponibilidad de Infraestructura Militar	Proceso de Información Jerárquica	Desarrollo Tecnológico Militar	Reingeniería Militar	Investigación, innovación y desarrollo (I+D+i) en Ecuador	Formación Integral Talento Humano Militar	Sistemas de Redes de Comunicación Tecnológicos	
	V1	V2	V3	V4	V5	V6	V7	V8	V9	V10	V11	
S25	Déficit	Creciente	Alto	Medianamente efectivo	Operativa	Medianamente eficaz	Transitorio	Gradual	Apropiada	Regular	Moderado	Alpha
S26	Déficit	Creciente	Alto	Medianamente efectivo	Operativa	Medianamente eficaz	Transitorio	Gradual	Apropiada	Insuficiente	Moderado	Bravo
S27	Déficit	Creciente	Alto	Medianamente efectivo	Operativa	Medianamente eficaz	Transitorio	Gradual	Aprovechada	Bueno	Moderado	Charlie
S28	Déficit	Creciente	Alto	Medianamente efectivo	Operativa	Eficaz	Transitorio	Gradual	Apropiada	Sobresaliente	Deficiente	Delta
S29	Déficit	Creciente	Alto	Medianamente efectivo	Operativa	Eficaz	Transitorio	Gradual	Innovadora	Regular	Moderado	Echo
S30	Déficit	Creciente	Alto	Medianamente efectivo	Operativa	Eficaz	Transitorio	Gradual	Innovadora	Insuficiente	Moderado	Foxtrot

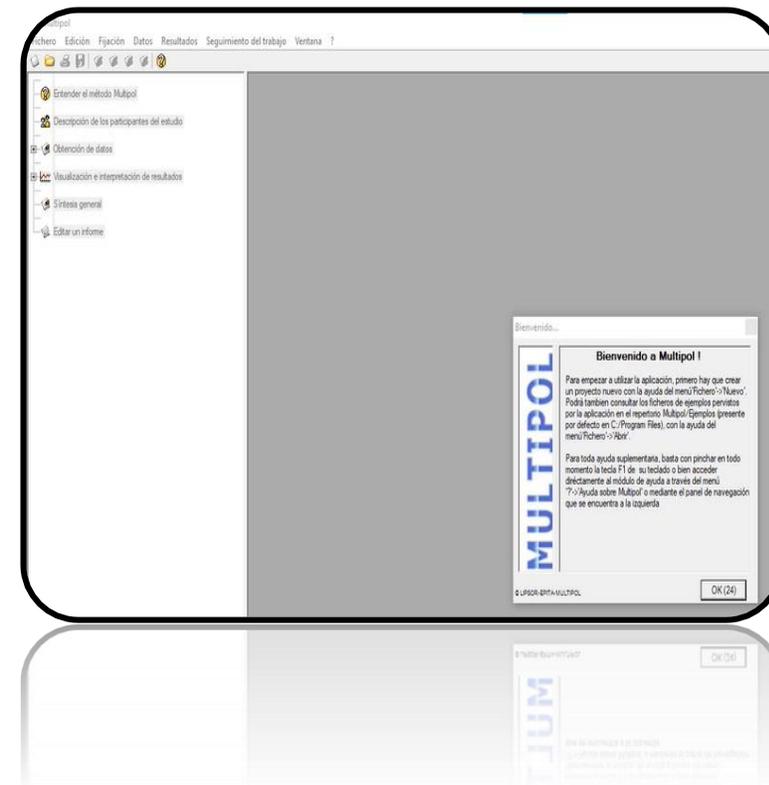
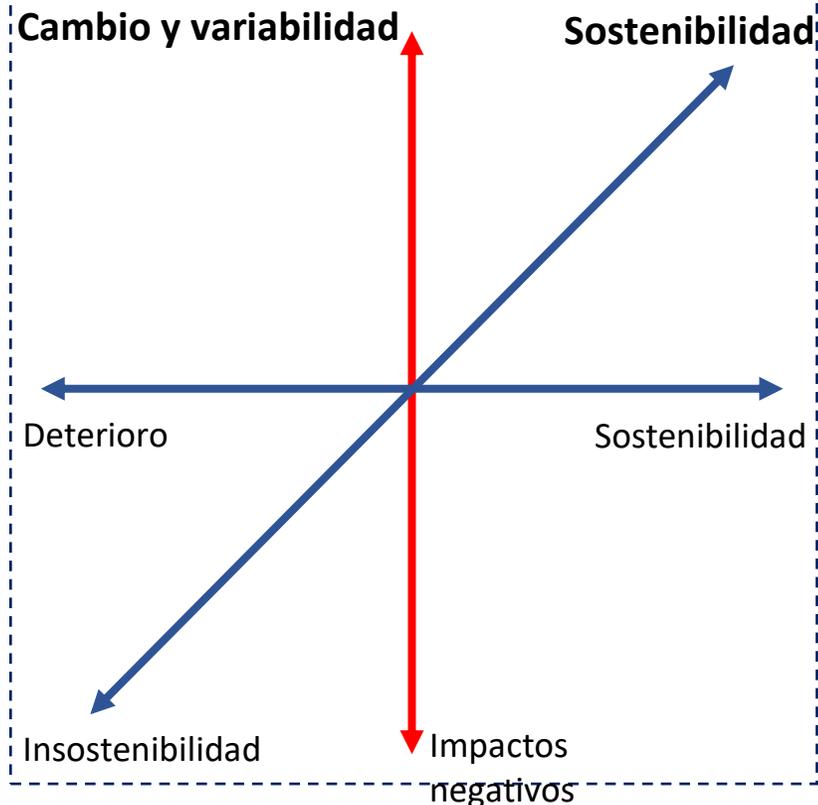


## Insumos

- Indicadores KPI (20)
- Objetivos planteados (8)
- Iniciativas Estratégicas (10)
- Escenarios (6)

## Resultados

- Permite establecer acciones de mayor relevancia para la investigación.



Entender el método: Multipol

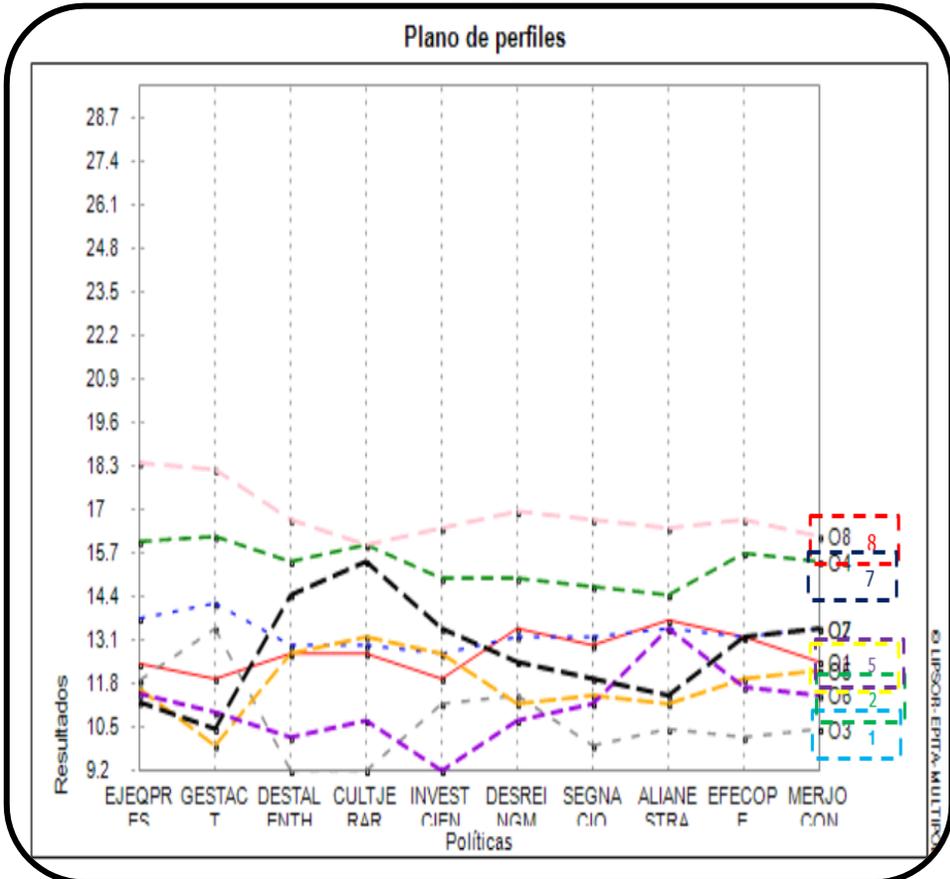
- Descripción de los participantes del estudio
- Obtención de datos
  - Criterios
  - Acciones
  - Políticas
  - Escenarios
- Evaluación de las acciones en función de los criterios
- Evaluación de las políticas en función de los criterios
- Evaluación de los escenarios en función de los criterios
- Visualización e interpretación de resultados
- Síntesis general
- Editar un informe



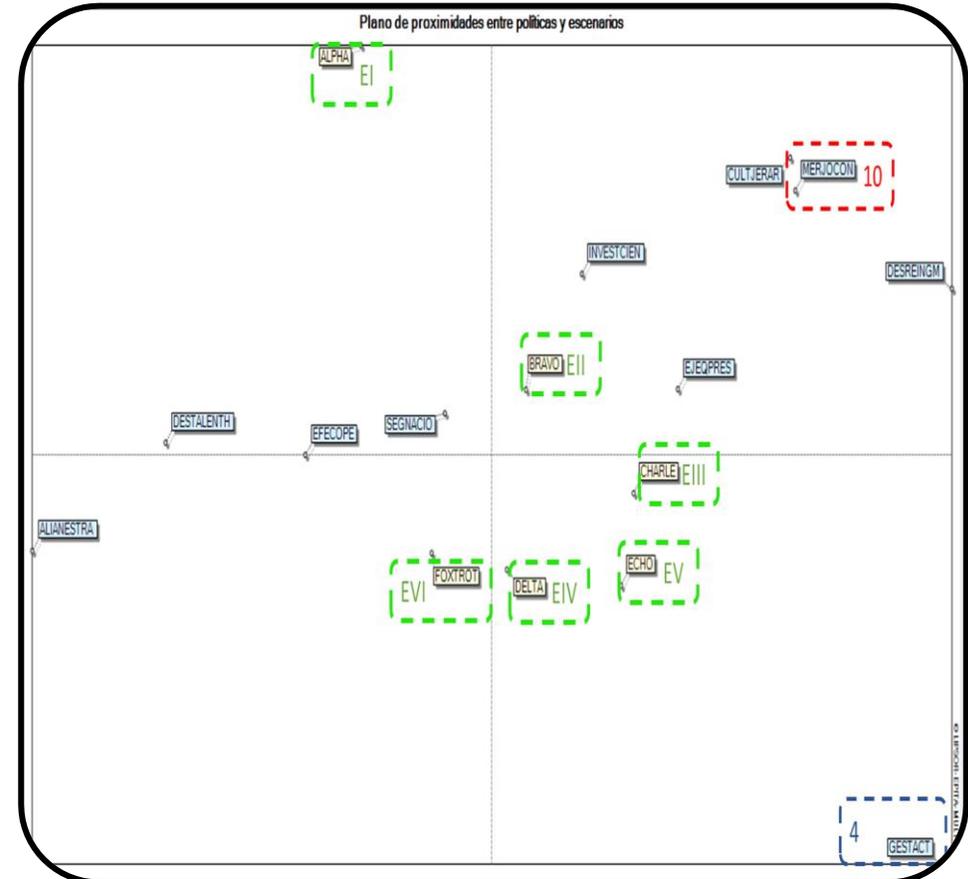
N°	Título corto	Título largo	Peso	Descripción
1	ATAQUESNEUT	ATAQUES ARMADOS NEUTRALIZADOS	1	Número de ataques armados neutralizados / Número total de ataques armados
2	PERCEPINSE	PERCEPCIÓN DE INSEGURIDAD	1	Calificaciones de percepción de inseguridad / Población mayor a 16 años.
3	CONTROLINC	CONTROL DE INCAUTACIONES	1	Número de incautaciones de droga o armas medido en kilogramos, toneladas, cantidades de cajas, etc.
4	OPERACIONES	OPERACIONES DE VIGILANCIA, PROTECCIÓN Y CONTROL TERRITORIAL	1	Número de operaciones de control realizadas/Número total de operaciones planificadas
5	INFRAESTRUC	MANTENIMIENTOS MENORES DE INFRAESTRUCTURA	1	(Número de mantenimientos menores a infraestructura física realizados / número de mantenimientos menores a infraestructura física planificados)

	ATAQUESNEUT	PERCEPINSE	CONTROLINC	OPERACIONES	INFRAESTRUC	CAPRESPUESTA	SISTECNOL	PROYEJECU	REINMILT	AVIDI	PROCAP	REI	ASIGNACIÓN	AVANCE	DESARRESTRA	ALIANZASIMP	HORASCOLA	DESARENTO	EVALUA	EJECUCPRESUPUE
O1	20	15	15	15	5	15	5	5	15	5	10	10	10	5	20	20	15	15	5	20
O2	20	5	15	15	15	20	5	10	10	15	5	20	15	5	15	15	5	15	10	20
O3	10	5	10	15	10	15	10	15	20	5	10	10	15	5	10	10	5	5	5	15
O4	10	5	15	20	10	20	20	10	10	15	15	15	20	15	10	10	15	20	15	20
O5	5	5	10	20	5	15	10	15	10	10	10	15	5	20	10	5	15	15	15	15





**PLANO DE PERFILES (POLÍTICAS)**



**PLANO DE PROXIMIDADES ENTRE POLÍTICAS Y ESCENARIOS**



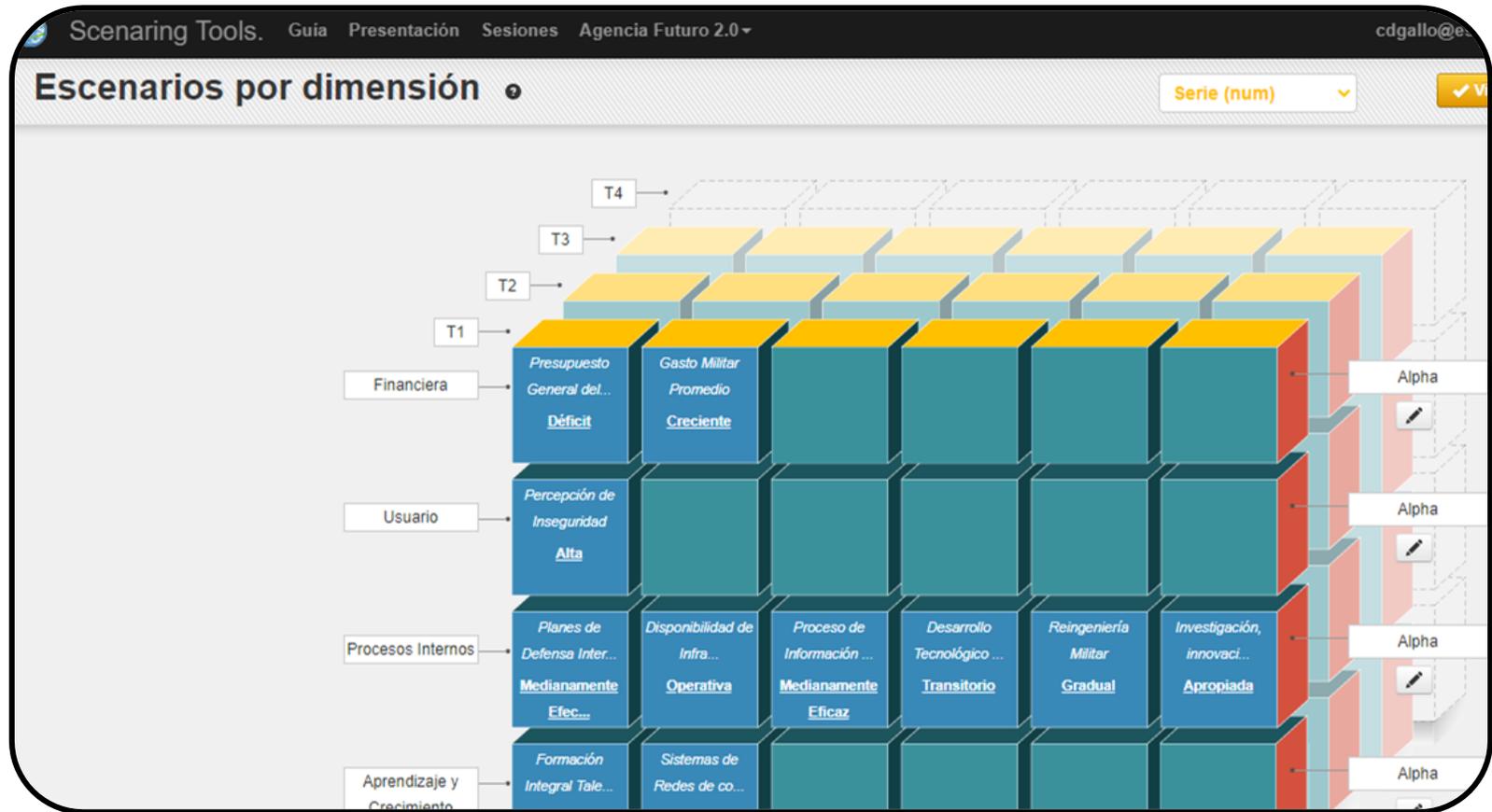
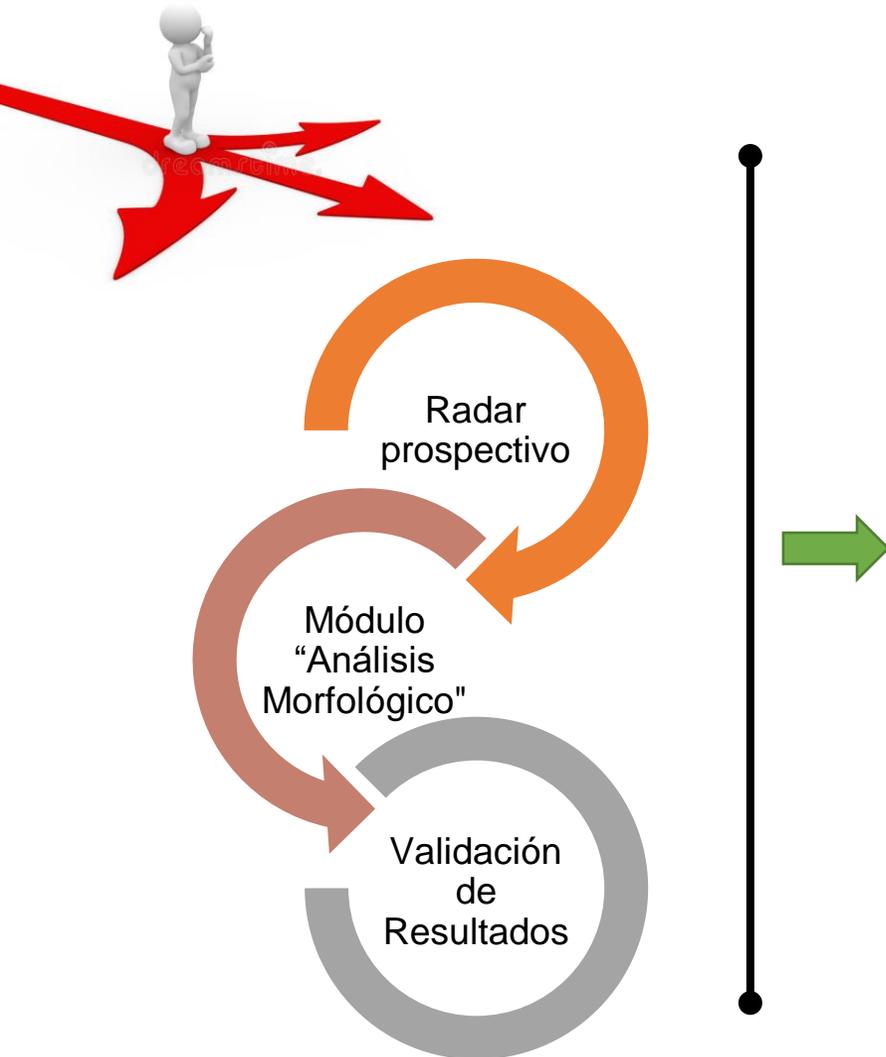
	ALPHA	BRAVO	CHARLE	DELTA	ECHO	FOXTROT	Moy.	Ec. Ty	Número
1: EJEQPRES	7	6	5,5	5,8	6,2	6	6,3	0,6	1
2: GESTACT	8	7,8	5,5	5,5	7,2	6,8	7,2	1	2
3: DESTALENTH	5,5	5,5	7	6,8	5,8	5,5	5,8	0,6	6
4: CULTJERAR	5	5	5,2	5,2	5	5	5,1	0,1	7
5: INVESTCIEN	6	5,8	5,2	5,2	5,5	5,5	5,7	0,3	8
6: DESREINGM	7,2	7	5,8	6	6,2	6	6,6	0,6	3
7: SEGNACIO	5,5	5,2	5	5	5,2	5,2	5,3	0,2	9
8: ALIANESTRA	4,2	4,2	4,8	4,5	4	4	4,3	0,2	10
9: EFECOPE	6	5,8	6	6,2	6	5,8	5,9	0,2	4
10: MERJOCON	6	5,8	6	6,2	6	5,8	5,9	0,2	5
	6,04	5,81	5,6	5,64	5,71	5,56	5,81		



## N.º CRITERIO = INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

- 1** Asignación justa para proyectar de (I+D+i) garantizando eficiencia en la ejecución presupuestaria.
- 2** Optimizar la gestión integral de los activos logrando una sostenibilidad operacional.
- 3** Incrementar la participación de innovación en el desarrollo de la reingeniería militar y sistema tecnológico.
- 4** Incentivar el mejoramiento continuo en proyectos de V+(I+D+i)+t\_P.
- 5** Efectividad operativa orientada al plan de transformación institucional.





**CALCULO FACTIBILIDAD DE ESCENARIOS**



En el Radar Prospectivo se puede añadir directamente variables (definición, descripción, hipótesis) en cada dimensión

**Aprendizaje y Crecimiento**

Modificar Suprimir

**Variables**

+ Añadir una variable

Formación Integral Talento Humano Militar

Modificar Suprimir

- Sobresaliente
- Bueno
- Regular
- Insuficiente
- Distorsionado

Sistemas de Redes de comunicación tecnológica

Modificar Suprimir

**Financiera**

Modificar Suprimir

**Variables**

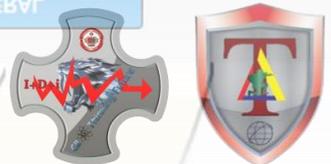
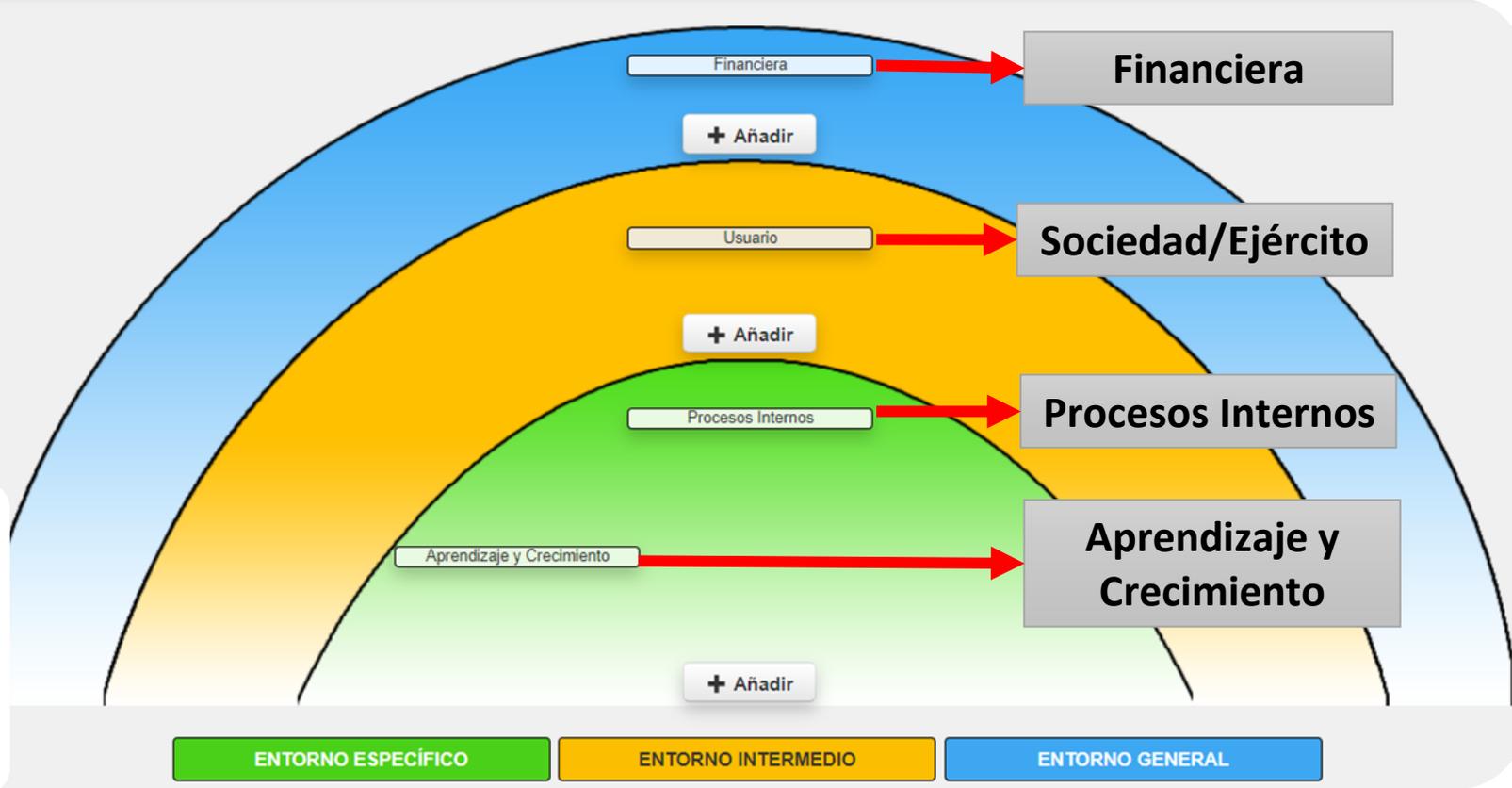
+ Añadir una variable

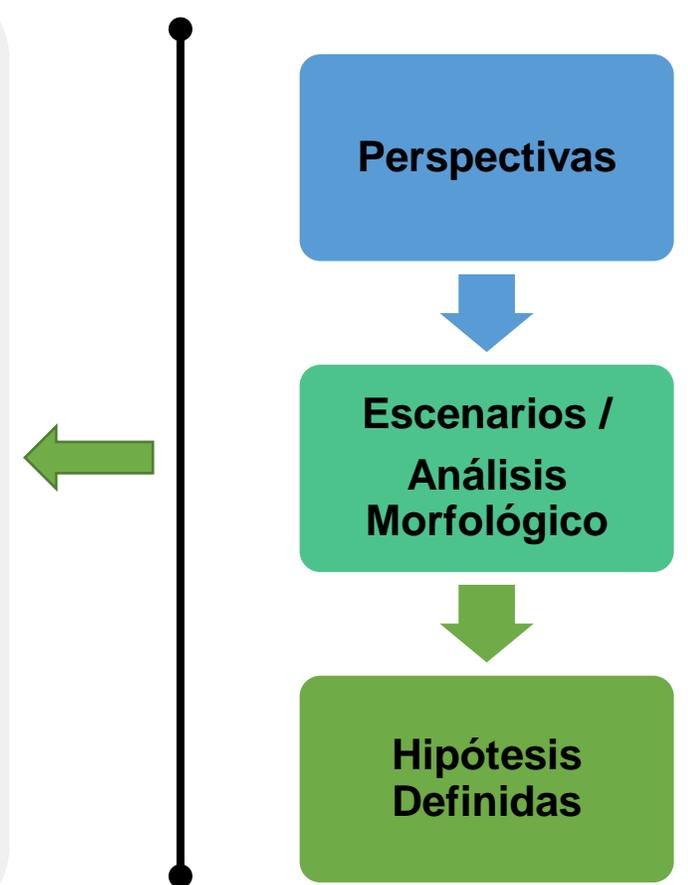
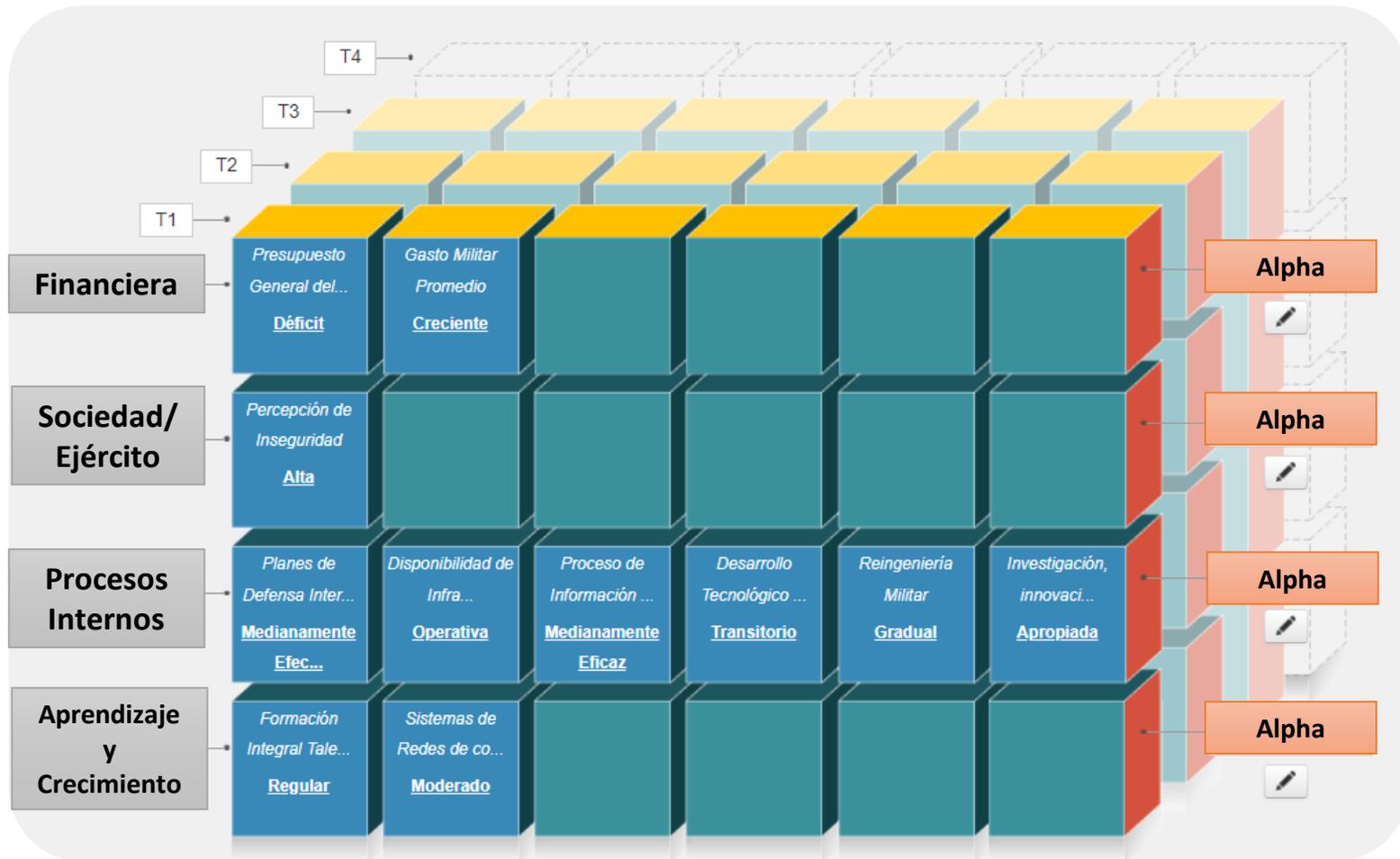
Presupuesto General del Estado

Modificar Suprimir

Gasto Militar Promedio

Modificar Suprimir





Dimensión Financiera			
Escenarios por hipótesis	Hipótesis	Probabilidad	Diferencia
Alpha	- Déficit (34 %) - Creciente (35 %)	11.9 %	1.14x menos probable
Bravo	- Déficit (34 %) - Creciente (35 %)	11.9 %	1.14x menos probable
Dimensión: Usuario			
Escenarios por hipótesis	Hipótesis	Probabilidad	Diferencia
Alpha	- Alta (42 %)	42 %	Idéntica probabilidad
Bravo	- Alta (42 %)	42 %	Idéntica probabilidad

Dimensión: Aprendizaje y Crecimiento			
Escenarios por hipótesis	Hipótesis	Probabilidad	Diferencia
Charlie	- Bueno (20 %) - Moderado (45 %)	9 %	1.5x menos probable
Alpha	- Regular (18 %) - Moderado (45 %)	8.1 %	1.67x menos probable
Dimensión: Procesos Internos			
Escenarios por hipótesis	Hipótesis	Probabilidad	Diferencia
Delta	- Medianamente Efectivo (28 %) - Operativa (40 %) - Eficaz (45 %) - Transitorio (60 %) - Gradual (55 %) - Apropiaada (28 %)	0.47 %	1.06x menos probable
Alpha	- Medianamente Efectivo (28 %) - Operativa (40 %) - Medianamente Eficaz (34 %) - Transitorio (60 %) - Gradual (55 %) - Apropiaada (28 %)	0.35 %	1.43x menos probable

1

ALPHA

2

BRAVO

3

CHARLIE



# CAPÍTULO VII

**BALANCED  
SCORECARD**



**ÍNDICE**

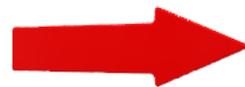


# TABLERO DE COMANDO SEMAFORIZADO

N°	PERSPECTIVA	OBJETIVOS	MEDIDA	DESCRIPCION	META				
					INDICADOR	UNIDAD	RIESGO	FRECUENCIA	TENDENCIA
1	SOCIEDAD EJÉRCITO	DISMINUIR LOS ÍNDICES DE TERRORISMO, CONFLICTOS ARMADOS Y DELITOS EN ESPACIOS PÚBLICOS PARA AFIANZAR LA SOBERANÍA E INTEGRIDAD TERRITORIAL VINCULANDO EL ACCIONAR DE LA AGENCIA DE INVESTIGACIÓN AVANZADA Y PENSAMIENTO FUTURO.	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DE OPERACIONES DE VIGILANCIA, PROTECCIÓN Y CONTROL DEL TERRITORIO NACIONAL.	(Número de operaciones de control efectuadas/Número total de operaciones planificadas)*100	OPERACIONES DE VIGILANCIA, PROTECCIÓN Y CONTROL TERRITORIAL	%	OPERATIVO DEFENSA SEGURIDAD	MENSUAL	↑
2	PROCESOS	INCREMENTAR LA EFECTIVIDAD DE LAS OPERACIONES DE INTELIGENCIA PARA PRECISAR MAYOR CONTROL EN EL TERRITORIO NACIONAL, IMPLEMENTANDO NUEVOS SISTEMAS TECNOLÓGICOS Y AUMENTANDO LA INFRAESTRUCTURA DE UNIDADES MILITARES ACORDE A LOS REQUERIMIENTOS INSTITUCIONALES A TRAVÉS DEL PLAN DE TRANSFORMACIÓN SUSTENTANDO EN (I+D+i) DENTRO DEL PROCESO DE TRANSFORMACIÓN DEL EJÉRCITO ORIENTADO AL 2033.	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DE MANTENIMIENTOS MENORES A INFRAESTRUCTURA FÍSICA	(Número de mantenimientos menores a infraestructura física realizados / número de mantenimientos menores a infraestructura física planificados)*100	MANTENIMIENTOS MENORES DE INFRAESTRUCTURA	%	OPERATIVO DEFENSA INFRAESTRUCTURA	ANUAL	↑
5	FINANCIERA	INCREMENTAR EL GASTO MILITAR PROMEDIO DENTRO DEL CENTRO ALCANZANDO A 2,15 MILLONES DE DÓLARES LA ASIGNACIÓN PRESUPUESTARIA, PARA DESARROLLAR PROYECTOS DE (I+D+i) DE LA AGENCIA DE INVESTIGACIÓN AVANZADA Y PENSAMIENTO FUTURO.	PORCENTAJE EJECUTADO DEL PGE PARA GASTO MILITAR PROMEDIO	(Presupuesto ejecutado/ Presupuesto asignado)*100	EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA	%	LIQUIDEZ OPERATIVO FINANCIAMIENTO	ANUAL	↑

N°	PERSPECTIVA	OBJETIVOS	MEDIDA	META CUANTITATIVO			REAL	INICIATIVA	MACROPROYECTO
				PRECAUCION	PELIGRO	META			
2	FINANCIERA	INCREMENTAR EL GASTO MILITAR PROMEDIO DENTRO DEL CENTRO ALCANZANDO A 2,15 MILLONES DE DÓLARES LA ASIGNACIÓN PRESUPUESTARIA, PARA DESARROLLAR PROYECTOS DE (I+D+i) DE LA AGENCIA DE INVESTIGACIÓN AVANZADA Y PENSAMIENTO FUTURO.	PORCENTAJE EJECUTADO DEL PGE PARA GASTO MILITAR PROMEDIO	90,00%	80,00%	108,06%	GARANTIZAR LA SOBERANÍA NACIONAL, INTEGRIDAD TERRITORIAL Y SEGURIDAD DEL ESTADO	PLAN DE DEFENSA INTERNA	
				55,00%	40,00%	39,00%	MAXIMIZAR LA CAPACIDAD OPERACIONAL DEL EJÉRCITO INCREMENTANDO SU INFRAESTRUCTURA	PROYECTO DE REINGENIERÍA MILITAR	
				80,00%	60,00%	98,92%	INCREMENTAR EFICIENCIA DE ASIGNACIÓN DE RECURSOS PGE	PROYECTO DE EJECUCIÓN TOTAL DE PGE	

**CUADRO DE MANDO INTEGRAL**



N°	PERSPECTIVA	OBJETIVOS	MEDIDA	META CUANTITATIVO			REAL	INICIATIVA	MACROPROYECTO
				PRECAUCION	PELIGRO	META			
1	SOCIEDAD EJÉRCITO	DISMINUIR LOS ÍNDICES DE TERRORISMO, CONFLICTOS ARMADOS Y DELITOS EN ESPACIOS PÚBLICOS PARA AFIANZAR LA SOBERANÍA E INTEGRIDAD TERRITORIAL VINCULANDO EL ACCIONAR DE LA AGENCIA DE INVESTIGACIÓN AVANZADA Y PENSAMIENTO FUTURO.	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DE OPERACIONES DE VIGILANCIA, PROTECCIÓN Y CONTROL DEL TERRITORIO NACIONAL.	90,00%	80,00%	108,06%	GARANTIZAR LA SOBERANÍA NACIONAL, INTEGRIDAD TERRITORIAL Y SEGURIDAD DEL ESTADO	PLAN DE DEFENSA INTERNA	
2	PROCESOS	INCREMENTAR LA EFECTIVIDAD DE LAS OPERACIONES DE INTELIGENCIA PARA PRECISAR MAYOR CONTROL EN EL TERRITORIO NACIONAL, IMPLEMENTANDO NUEVOS SISTEMAS TECNOLÓGICOS Y AUMENTANDO LA INFRAESTRUCTURA DE UNIDADES MILITARES ACORDE A LOS REQUERIMIENTOS INSTITUCIONALES A TRAVÉS DEL PLAN DE TRANSFORMACIÓN SUSTENTANDO EN (I+D+i) DENTRO DEL PROCESO DE TRANSFORMACIÓN DEL EJÉRCITO ORIENTADO AL 2033.	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DE MANTENIMIENTOS MENORES A INFRAESTRUCTURA FÍSICA	55,00%	40,00%	39,00%	MAXIMIZAR LA CAPACIDAD OPERACIONAL DEL EJÉRCITO INCREMENTANDO SU INFRAESTRUCTURA	PROYECTO DE REINGENIERÍA MILITAR	
5	FINANCIERA	INCREMENTAR EL GASTO MILITAR PROMEDIO DENTRO DEL CENTRO ALCANZANDO A 2,15 MILLONES DE DÓLARES LA ASIGNACIÓN PRESUPUESTARIA, PARA DESARROLLAR PROYECTOS DE (I+D+i) DE LA AGENCIA DE INVESTIGACIÓN AVANZADA Y PENSAMIENTO FUTURO.	PORCENTAJE EJECUTADO DEL PGE PARA GASTO MILITAR PROMEDIO	80,00%	60,00%	98,92%	INCREMENTAR EFICIENCIA DE ASIGNACIÓN DE RECURSOS PGE	PROYECTO DE EJECUCIÓN TOTAL DE PGE	

## MATRIZ DE CÁLCULO

N°	PERSPECTIVA	MEDIDA	META	PRECAUCIÓN	PELIGRO	REAL	PONDERACIÓN	CALIFICACIÓN	PUNTAJE REAL	PUNTAJE META	MEP	TENDENCIA
1	USUARIO EJÉRCITO	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DE OPERACIONES DE VIGILANCIA, PROTECCIÓN Y CONTROL DEL TERRITORIO NACIONAL	100,00%	90,00%	80,00%	108,06%	0,048	0,51	0,051	0,48	10,81	↑

## MATRIZ DE CUMPLIMIENTO

N°	PERSPECTIVA	MEDIDA	DESCRIPCION	PONDERACION	CALIFICACION	PUNTAJE REAL	PUNTAJE META	MEP
1	USUARIO EJÉRCITO	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DE OPERACIONES DE VIGILANCIA, PROTECCIÓN Y CONTROL DEL TERRITORIO NACIONAL	Σ Calificaciones de percepción de inseguridad / Población mayor a 16 años.	0,048	0,688	0,069	0,476	14,450

## RENDIMIENTO

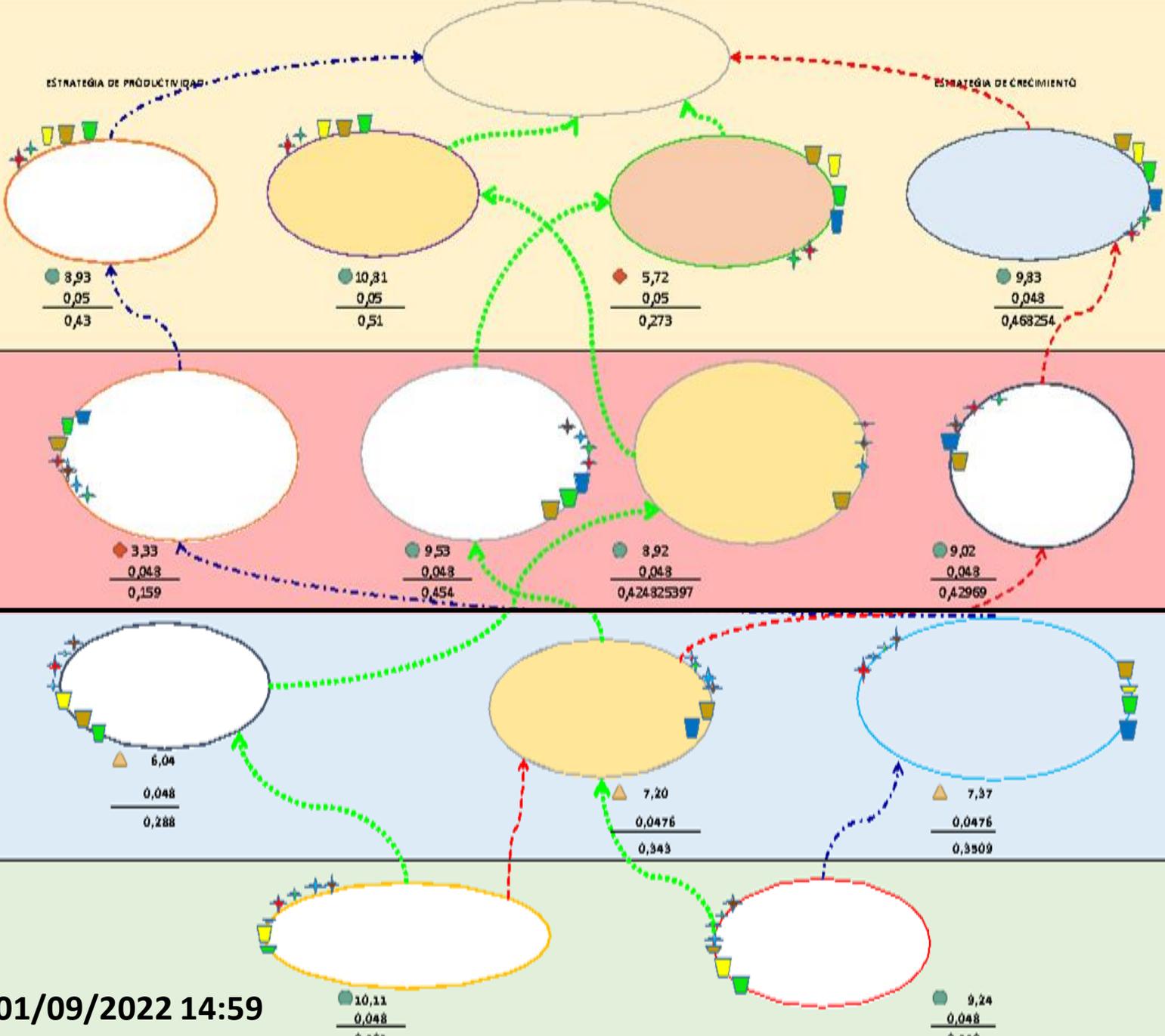
N°	PROCESOS	N° INDICADORES	%	RENDIMIENTO ESTRATEGICO	
1	USUARIO EJÉRCITO	4	19%	84,05%	
2	PROCESOS	10	48%		
3	CRECIMIENTO Y APRENDIZAJE	5	24%	8,4050	10
4	FINANCIERA	2	10%		
	<b>TOTAL</b>	21	100%		

PERSPECTIVA DEL USUARIO

PERSPECTIVA DE PROCESOS INTERNOS

PERSPECTIVA DE APRENDIZAJE Y CRECIMIENTO

PERSPECTIVA FINANCIERA



## MAPA ESTRATÉGICO PONDERADO

PORCENTAJE DE OBJETIVOS CUMPLIDOS	
OBJETIVO FINANCIERO	88,22%
OBJETIVO CLIENTE	77,03%
OBJETIVO INTERNO	68,70%
OBJETIVO CRECIMIENTO Y APRENDIZAJE	96,77%
<b>CUMPLIMIENTO DE LA MISIÓN</b>	<b>82,68%</b>

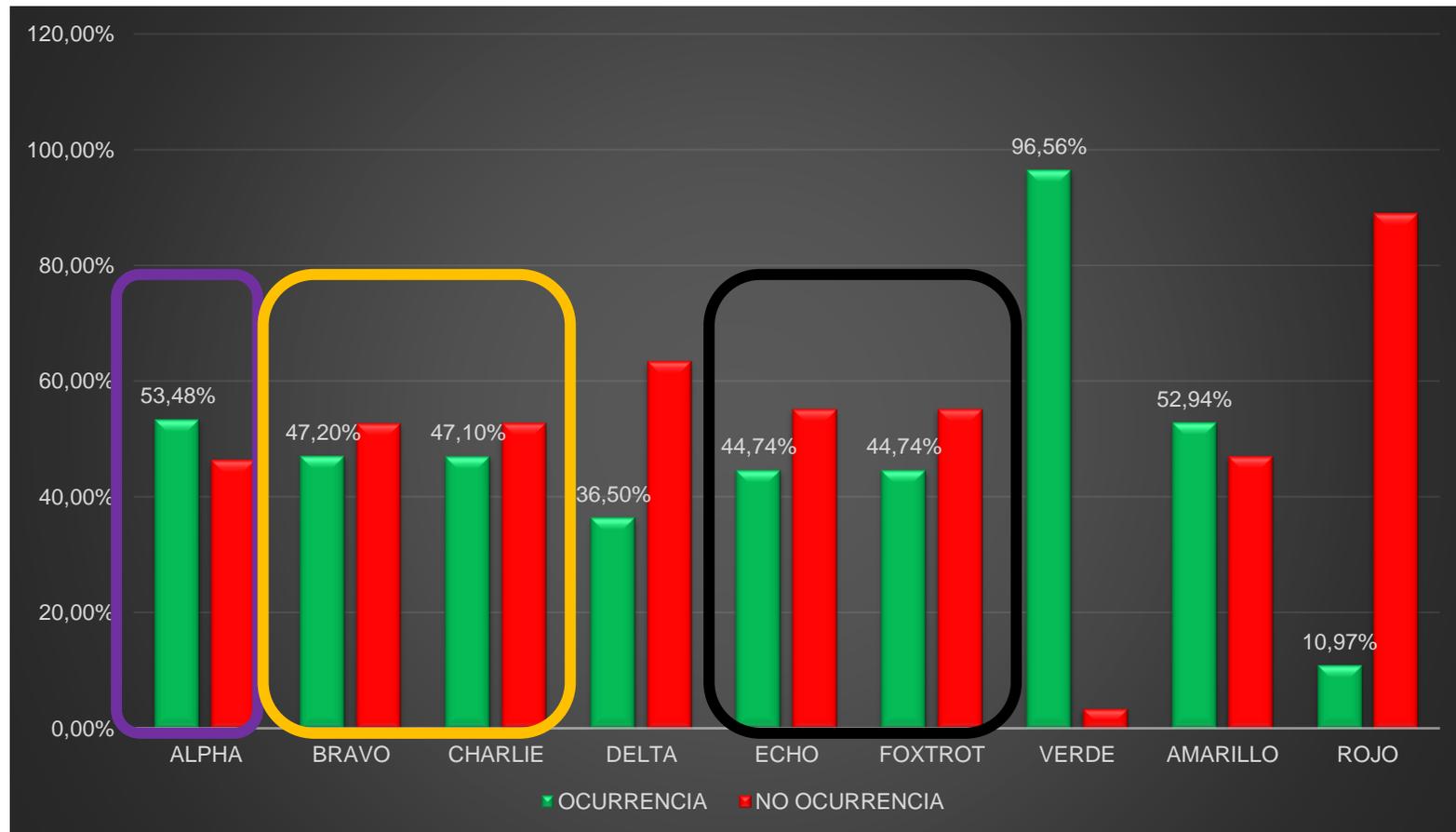
ESCALA DE CALIFICACION			RANGO
10,00	7,46	Óptimo	100,00%
7,46	5,85	Mejorar	78,10%
5,85	0	Alerta	60,60%

01/09/2022 14:59

ESCENARIO	RENDIMIENTO ESTRATÉGICO	OCURRENCIA	NO OCURRENCIA
ALPHA	9,00	53,48%	46,52%
BRAVO	8,91	47,20%	52,80%
CHARLIE	8,91	47,10%	52,90%
DELTA	8,75	36,50%	63,50%
ECHO	8,88	44,74%	55,26%
FOXTROT	8,88	44,74%	55,26%
VERDE	10,00	96,56%	3,44%
AMARILLO	8,99	52,94%	47,06%
ROJO	8,24	10,97%	89,03%

$$\bar{X} = 8,93$$

$$S^2 = 0,5758$$

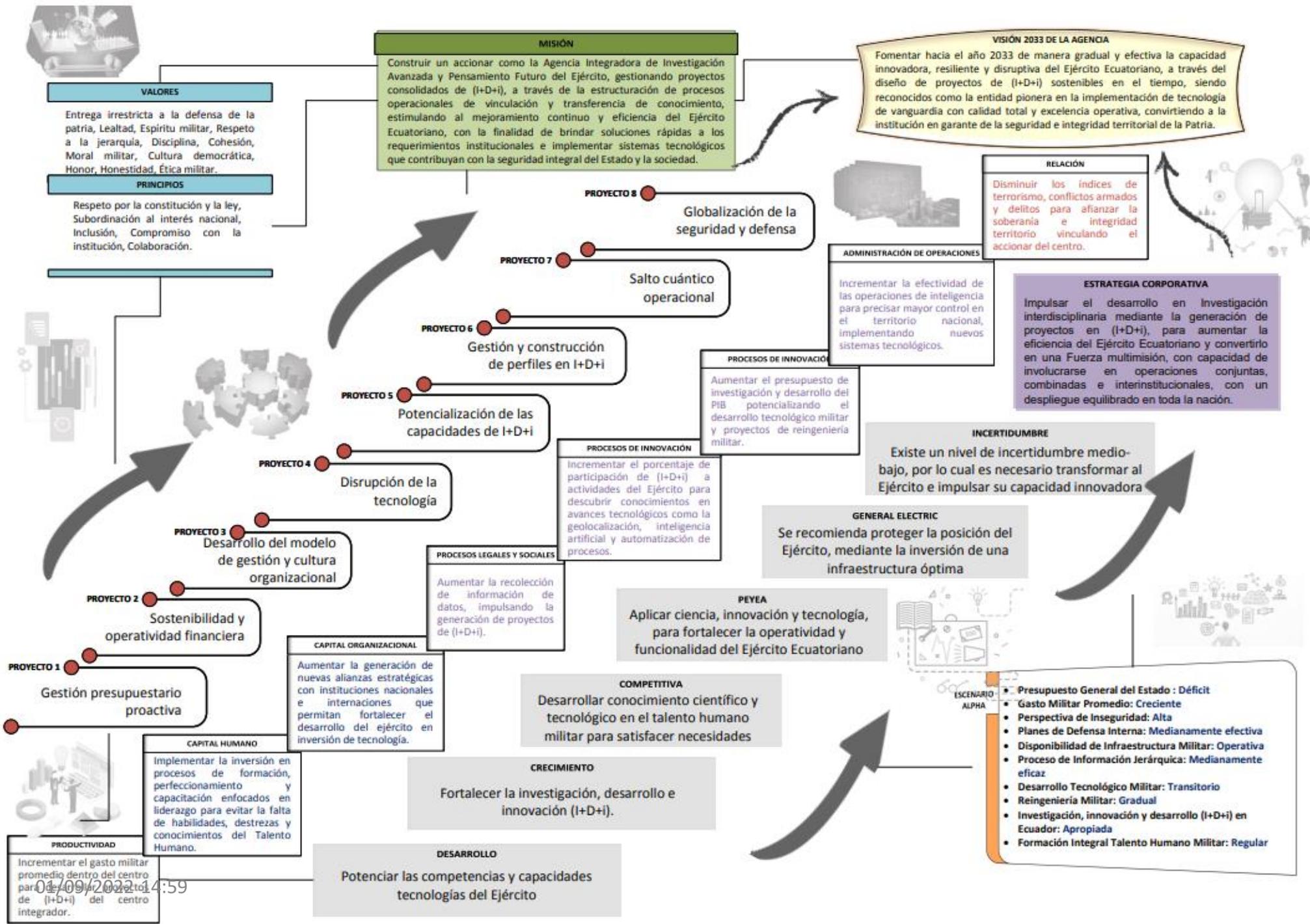


# CAPÍTULO VIII

## DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO

ÍNDICE

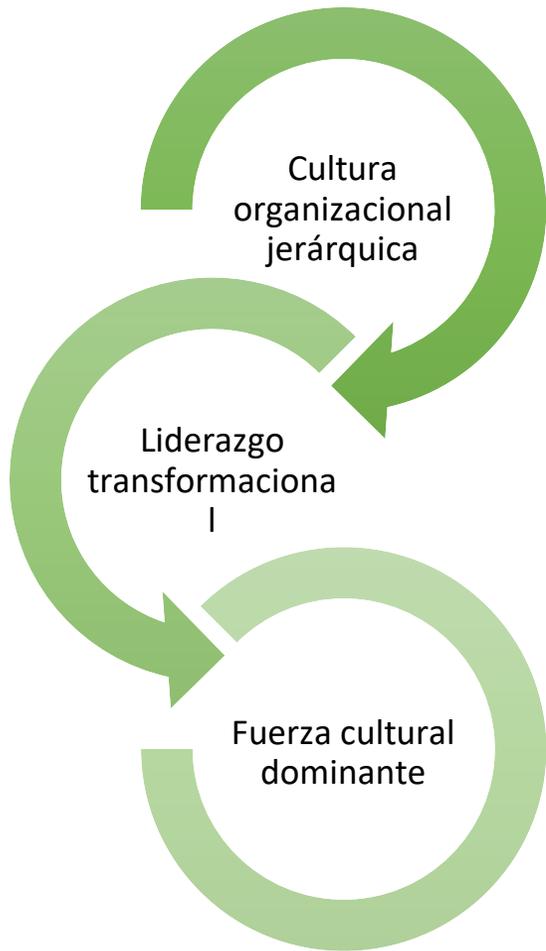




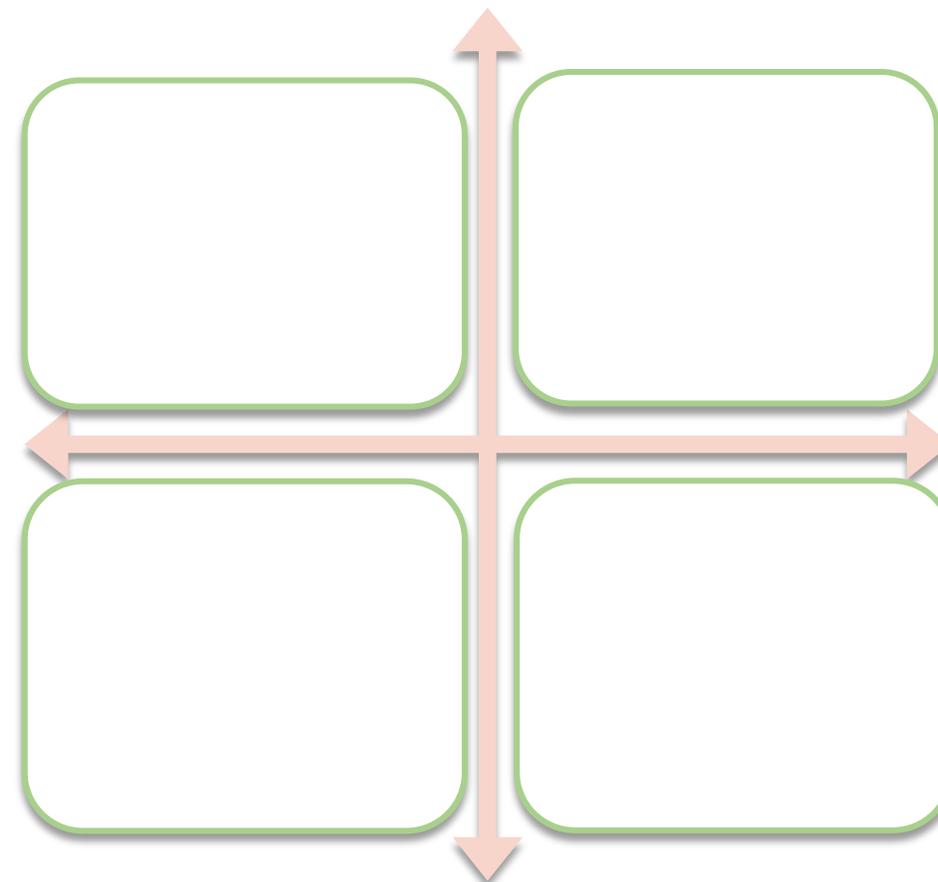
01/09/2022 14:59



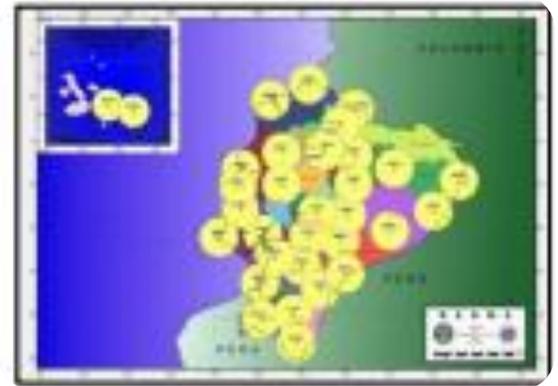
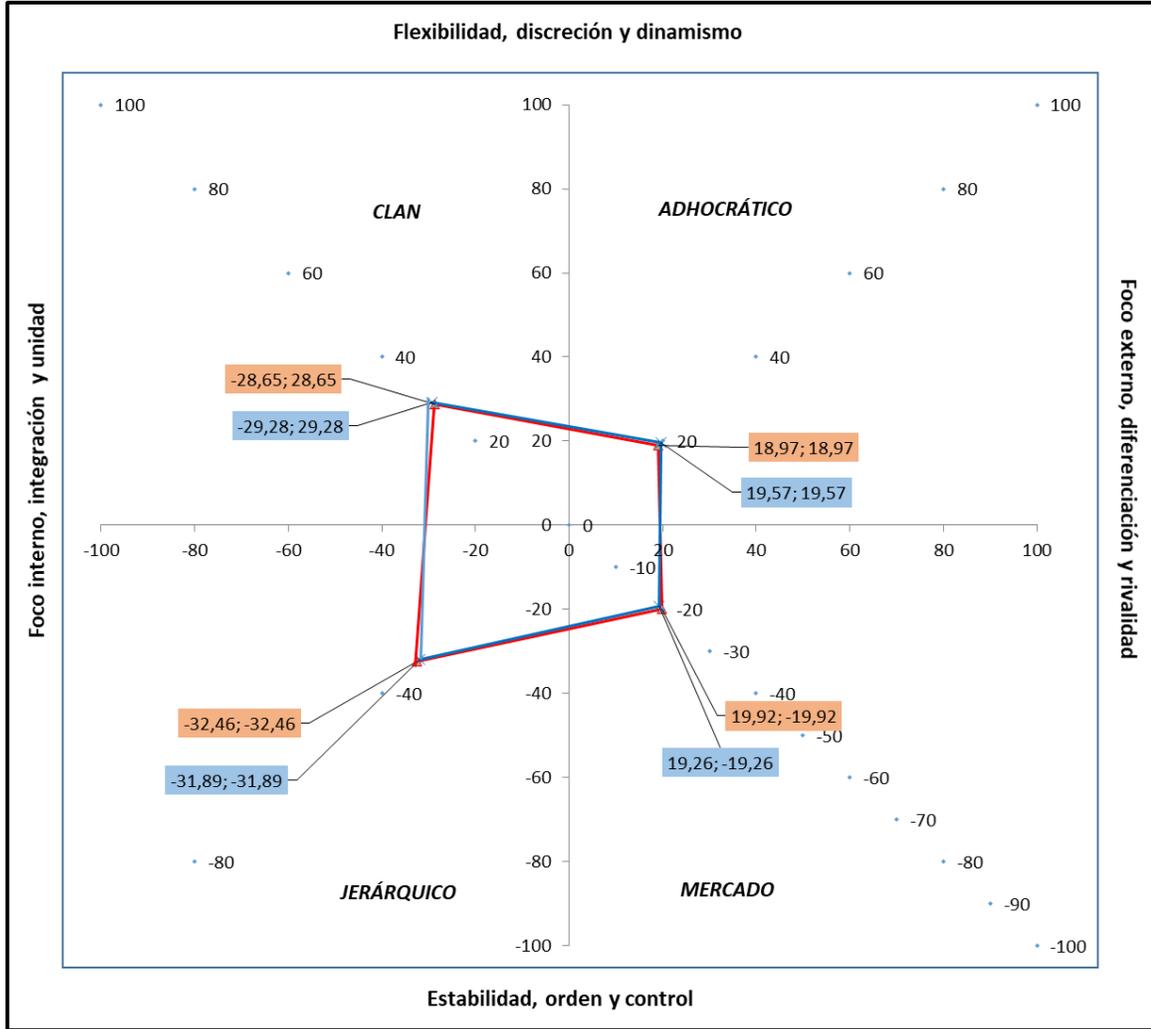
## MATRIZ AXIOLÓGICA: VALORES



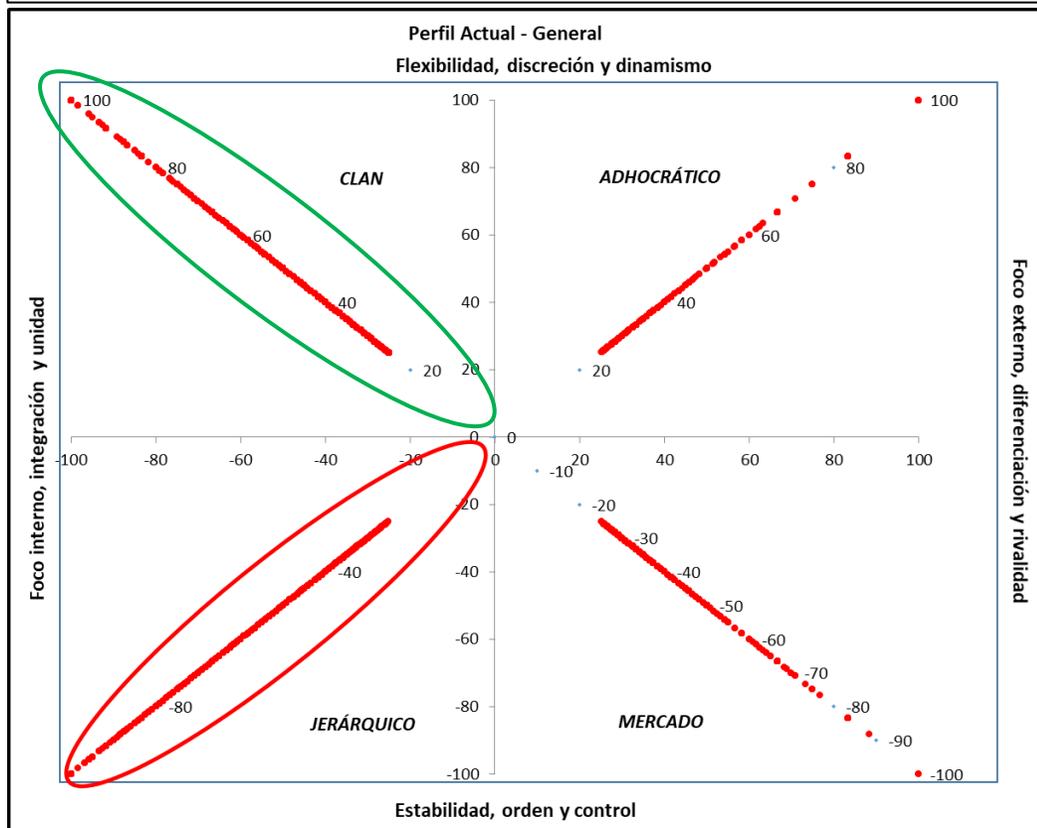
## MATRIZ AXIOLÓGICA: PRINCIPIOS



## PERFIL ACTUAL vs PERFIL DESEADO

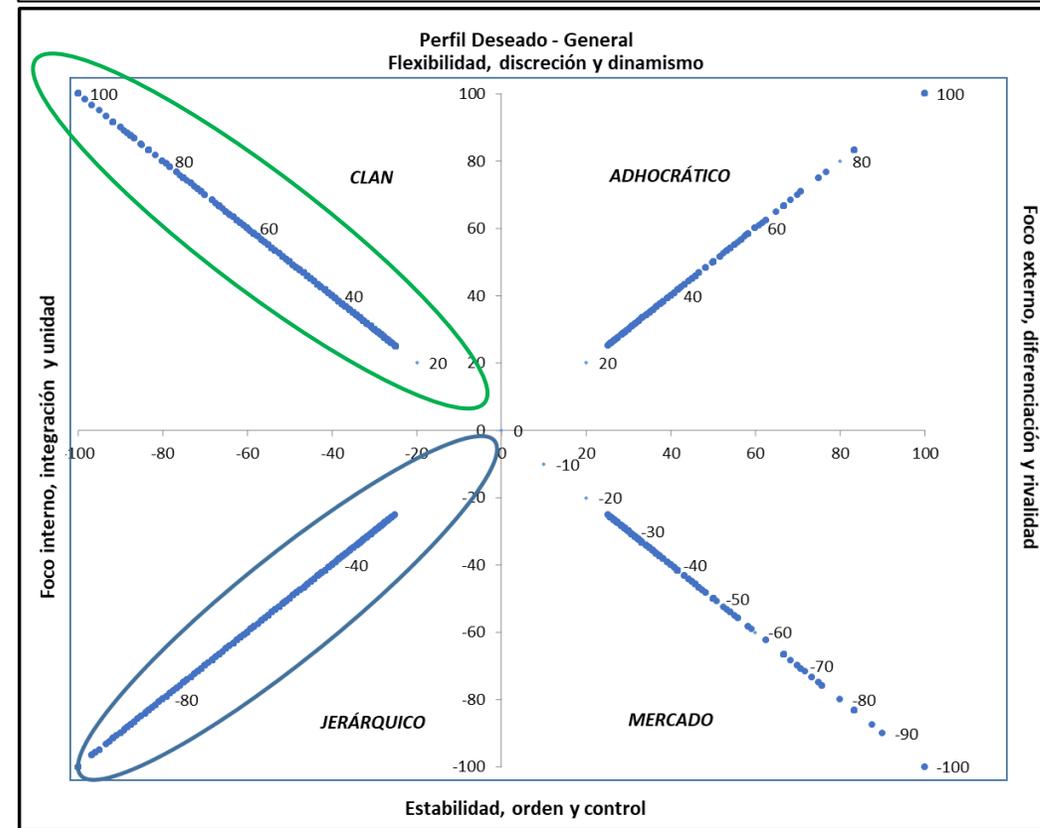


## PERFIL ACTUAL



**JERÁRQUICA** registra mayor fuerza cultural, por lo tanto, es la **DOMINANTE**.

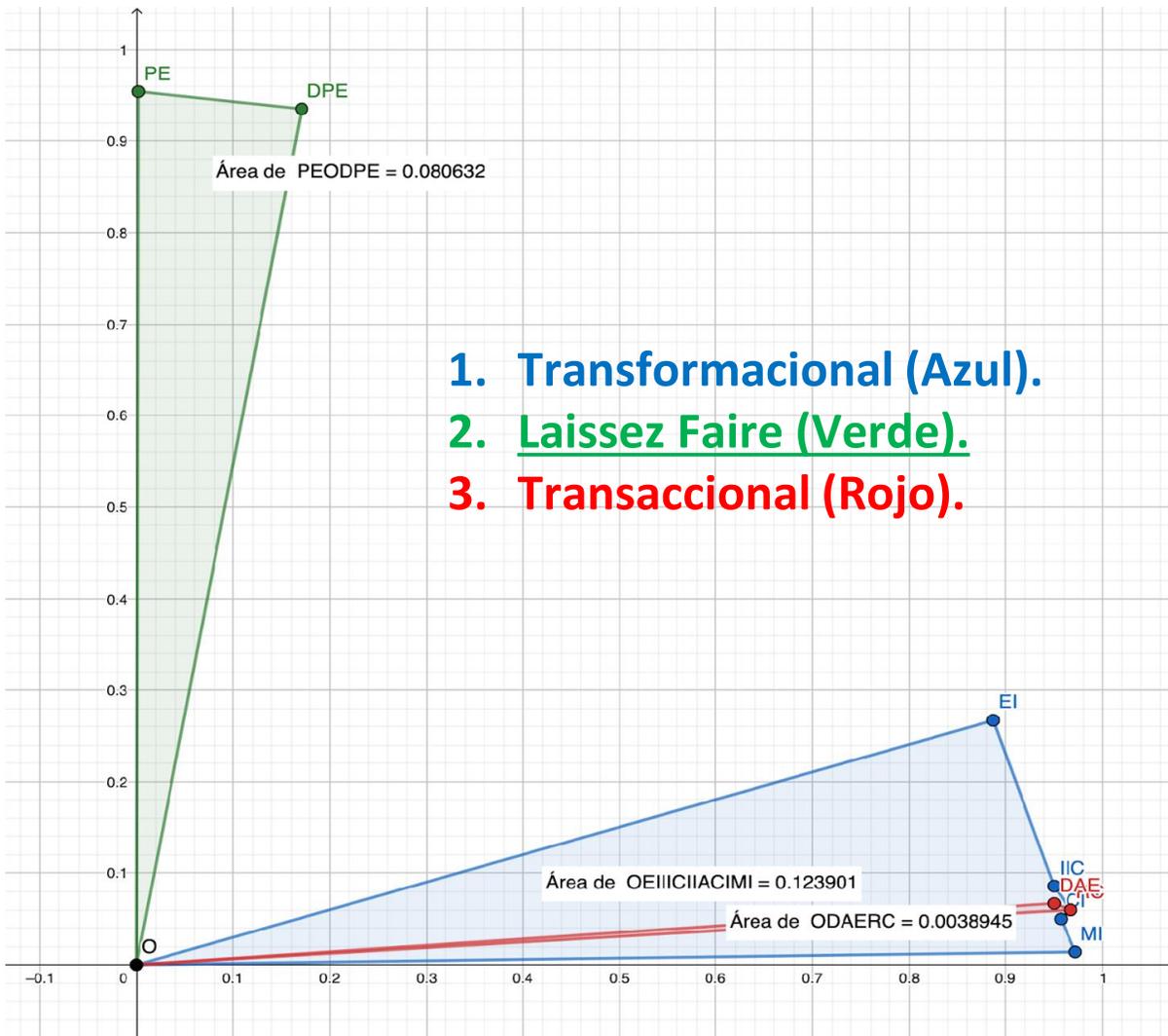
## PERFIL DESEADO



**La CULTURA CLAN** está tratando de alcanzar a la **CULTURA JERÁRQUICA**.



# LIDERAZGO – Prevalencia en la FFTT



1. Transformacional (Azul).
2. Laissez Faire (Verde).
3. Transaccional (Rojo).

El tipo de liderazgo institucional se encuentra determinado por las áreas definidas por los tres poligonos. De esta manera, el liderazgo que más predomina y en su orden jerárquico son:

1. Transformacional (Azul).
2. Laissez Faire (Verde).
3. Transaccional (Rojo).



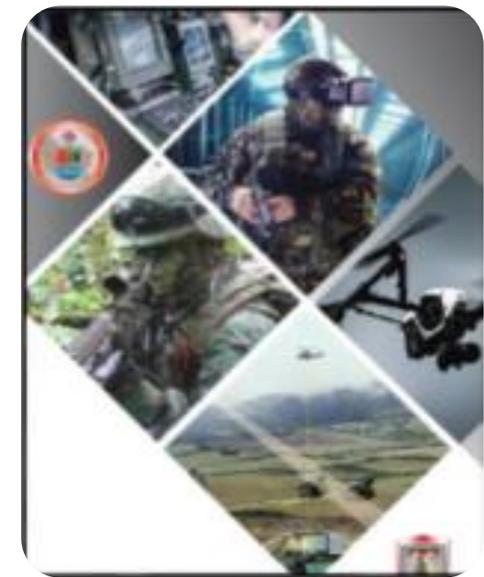
## Visión 2033 Agencia Integradora de Investigación Avanzada y Pensamiento Futuro del Ejército

FOMENTAR HACIA EL AÑO 2033 DE MANERA GRADUAL Y EFECTIVA LA CAPACIDAD INNOVADORA, RESILIENTE Y DISRUPTIVA DEL EJÉRCITO ECUATORIANO, A TRAVÉS DEL DISEÑO DE PROYECTOS DE (I+D+i) SOSTENIBLES EN EL TIEMPO, SIENDO RECONOCIDOS COMO LA ENTIDAD PIONERA EN LA IMPLEMENTACIÓN DE TECNOLOGÍA DE VANGUARDIA CON CALIDAD TOTAL Y EXCELENCIA OPERATIVA, CONVIRTIENDO A LA INSTITUCIÓN EN GARANTE DE LA SEGURIDAD E INTEGRIDAD TERRITORIAL DE LA PATRIA.



## Misión Agencia Integradora de Investigación Avanzada y Pensamiento Futuro del Ejército

CONSTRUIR UN ACCIONAR COMO LA AGENCIA INTEGRADORA DE INVESTIGACIÓN AVANZADA Y PENSAMIENTO FUTURO DEL EJÉRCITO, GESTIONANDO PROYECTOS CONSOLIDADOS DE (I+D+I), A TRAVÉS DE LA ESTRUCTURACIÓN DE PROCESOS OPERACIONALES DE VINCULACIÓN Y TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTO, ESTIMULANDO AL MEJORAMIENTO CONTINUO Y EFICIENCIA DEL EJÉRCITO ECUATORIANO, CON LA FINALIDAD DE BRINDAR SOLUCIONES RÁPIDAS A LOS REQUERIMIENTOS INSTITUCIONALES E IMPLEMENTAR SISTEMAS TECNOLÓGICOS QUE CONTRIBUYAN CON LA SEGURIDAD INTEGRAL DEL ESTADO Y LA SOCIEDAD.



## Usuario

- Relación

1

## Procesos

- Administración de operaciones
- Procesos de innovación
- Procesos legales y sociales

3

## Aprendizaje

- Capital Organizacional
- Capital Humano

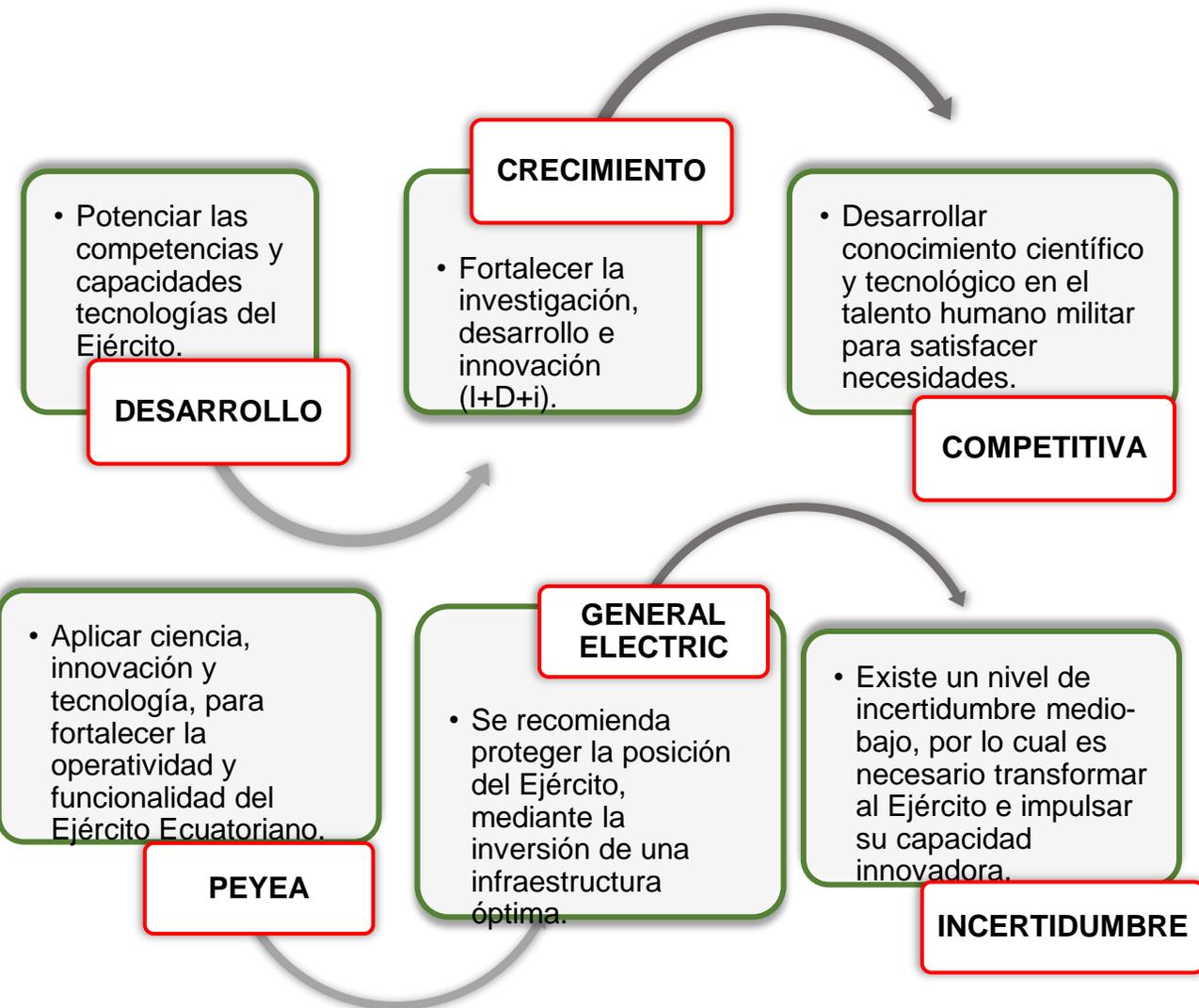
2

## Financiero

- Crecimiento de ingresos
- Productividad

2





Impulsar el desarrollo en Investigación interdisciplinaria mediante la generación de proyectos en (I+D+i), para aumentar la eficiencia del Ejército Ecuatoriano y convertirlo en una Fuerza multimisión, con capacidad de involucrarse en operaciones conjuntas, combinadas e interinstitucionales, con un despliegue equilibrado en toda la nación.

# CAPÍTULO IX

## ANÁLISIS FINANCIERO

ÍNDICE



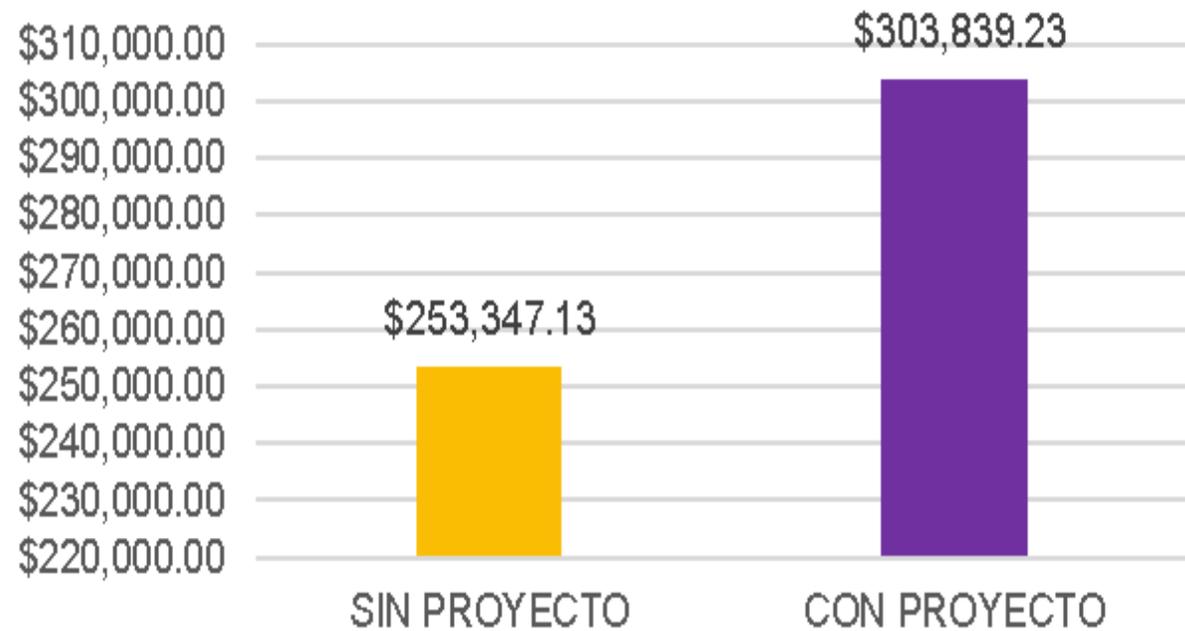
## FLUJO DE CAJA SIN PROYECTO

<b>TIR: Tasa interna de retorno</b>	36%
<b>VAN: Valor actual neto</b>	\$ 253,347.13
<b>C/B: Relación costo beneficio</b>	4.78
I: Interés tasa pasiva	5.76%
RP: Riesgo país	1.45%
i: inflación	3.90%
UE: Utilidad esperada	0%
TMAR	11.11%

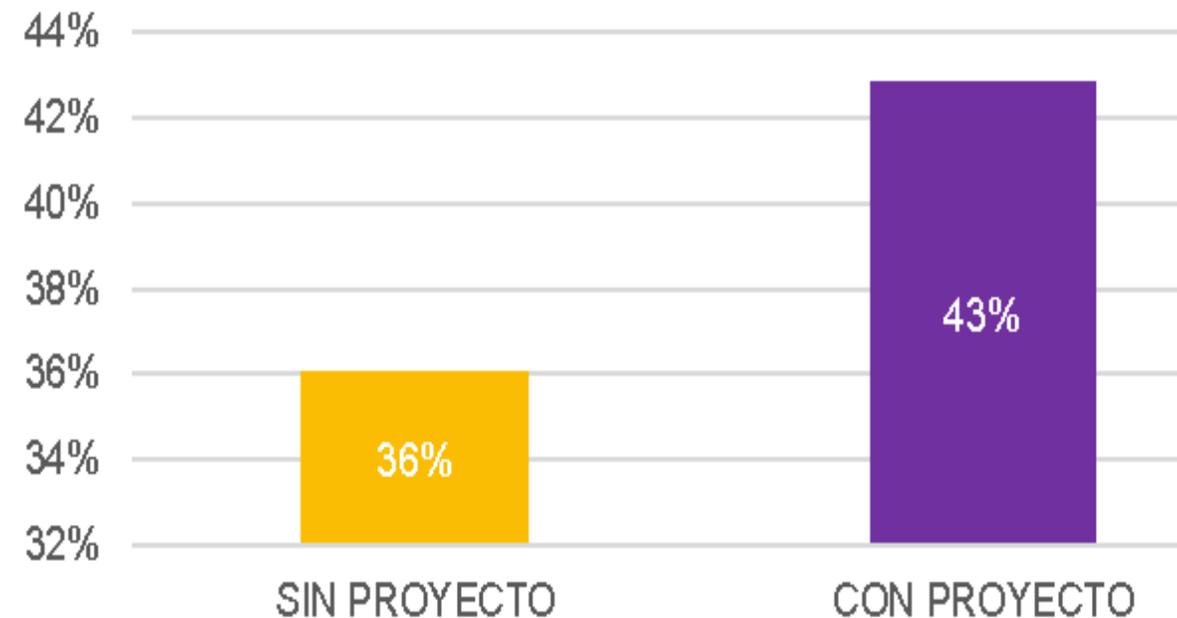
## FLUJO DE CAJA CON PROYECTO

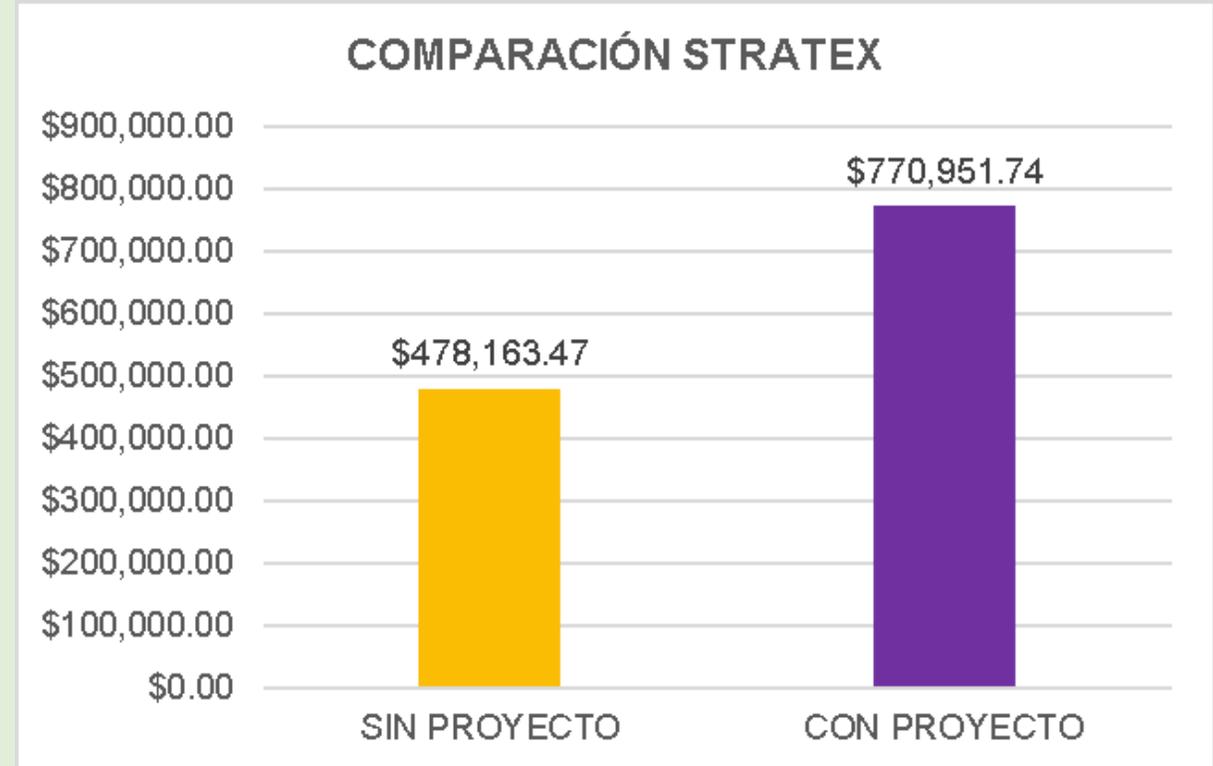
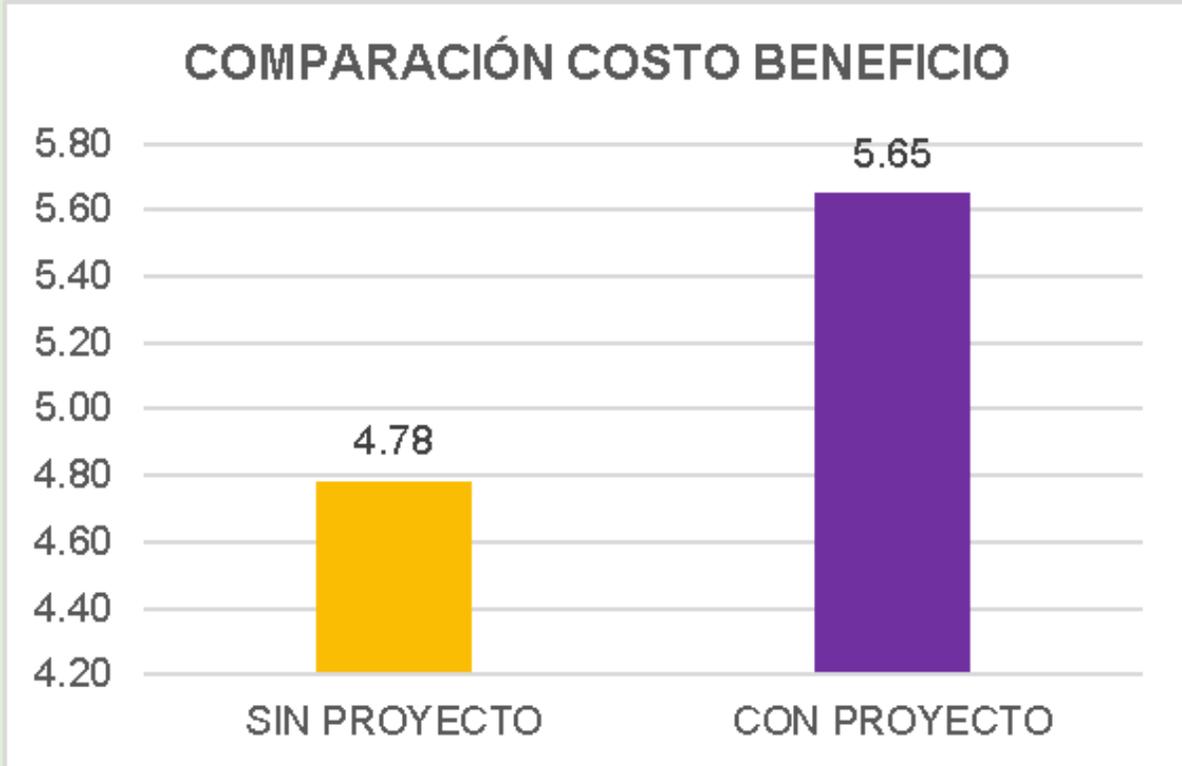
<b>TIR: Tasa interna de retorno</b>	43%
<b>VAN: Valor actual neto</b>	\$ 303,839.23
<b>C/B: Relación costo beneficio</b>	5.65
I: Interés tasa pasiva	5.76%
RP: Riesgo país	1.45%
i: inflación	3.90%
UE: Utilidad esperada	0%
TMAR	11.11%

## COMPARACIÓN VALOR ACTUAL NETO



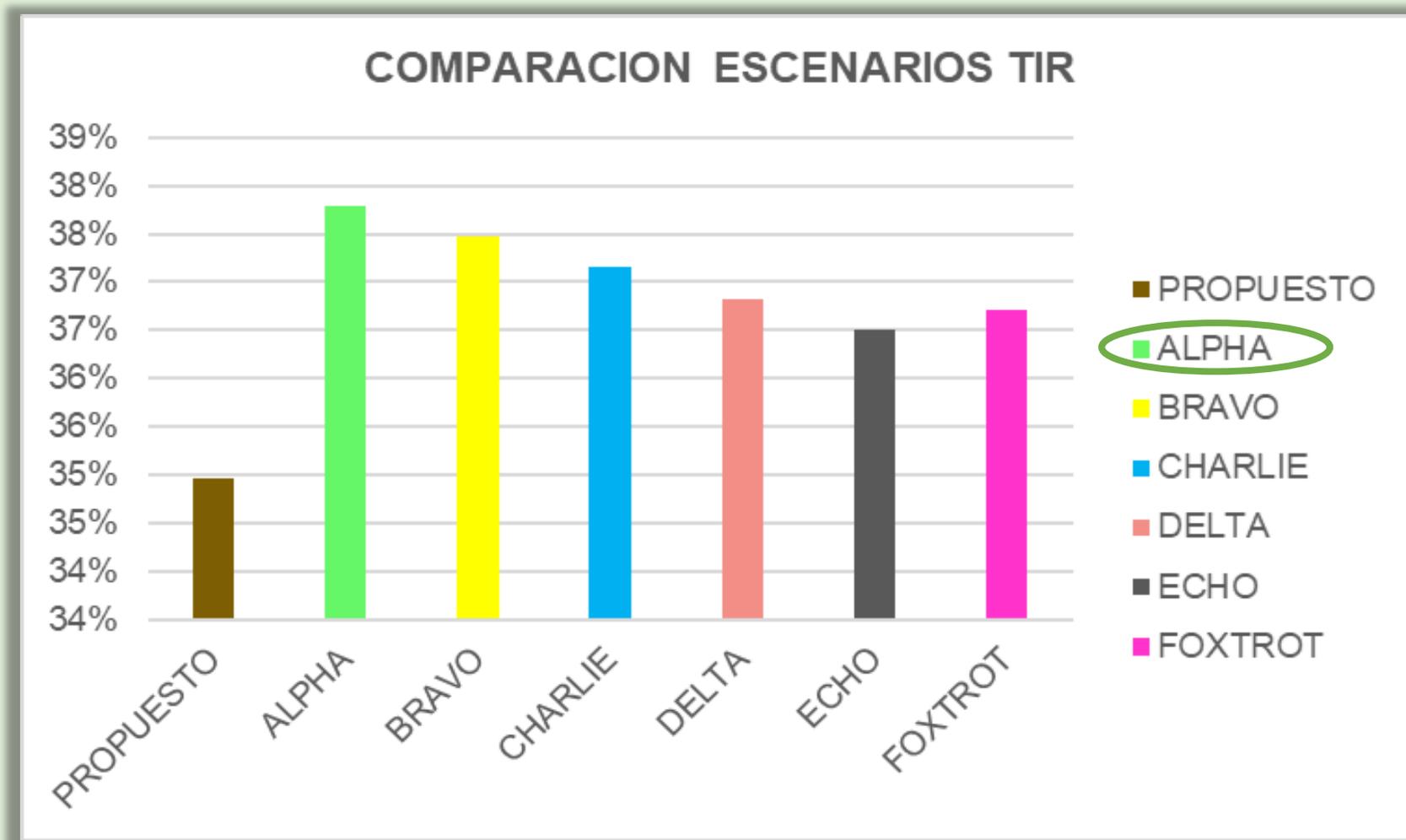
## COMPARACIÓN TASA INTERNA DE RETORNO

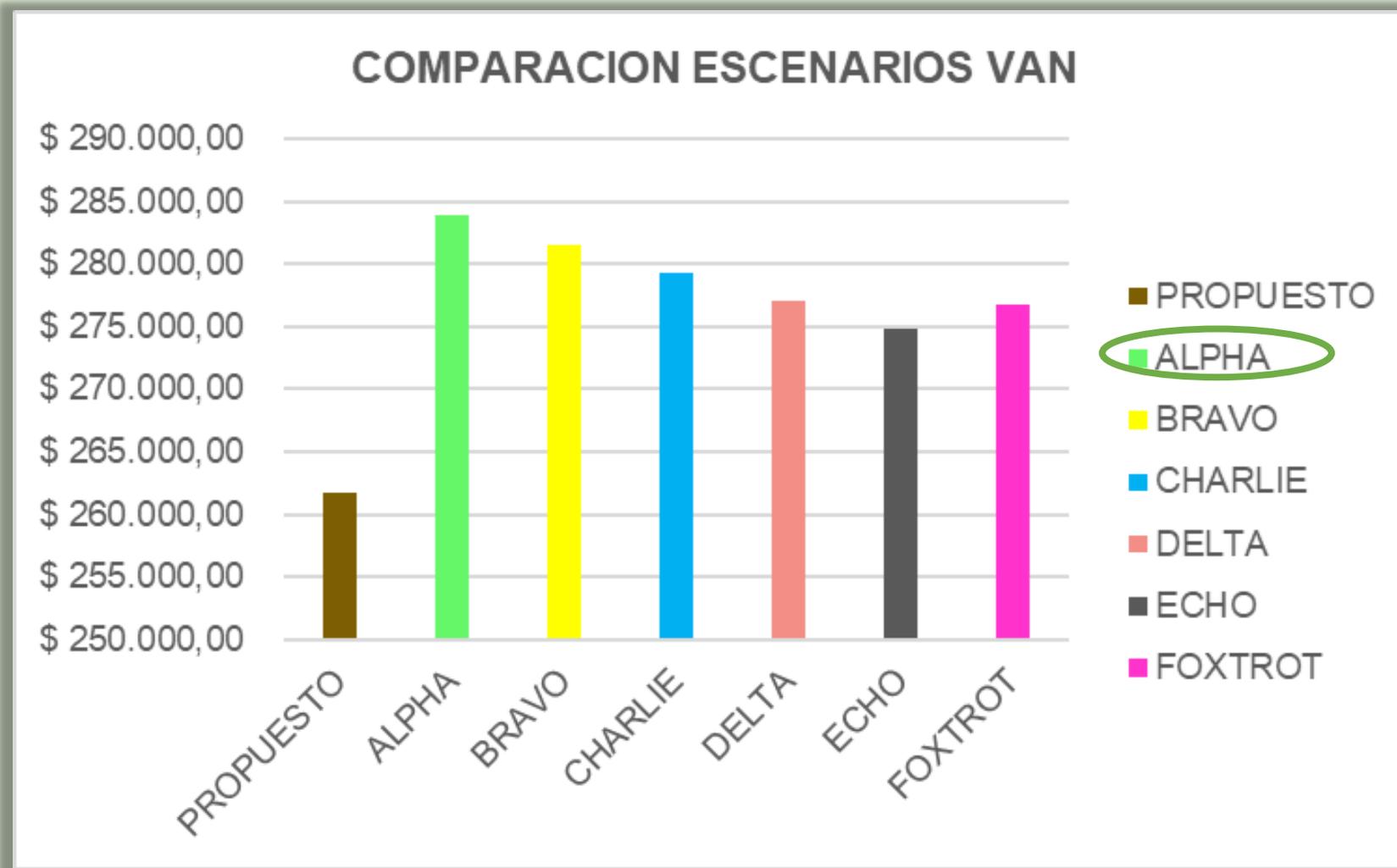


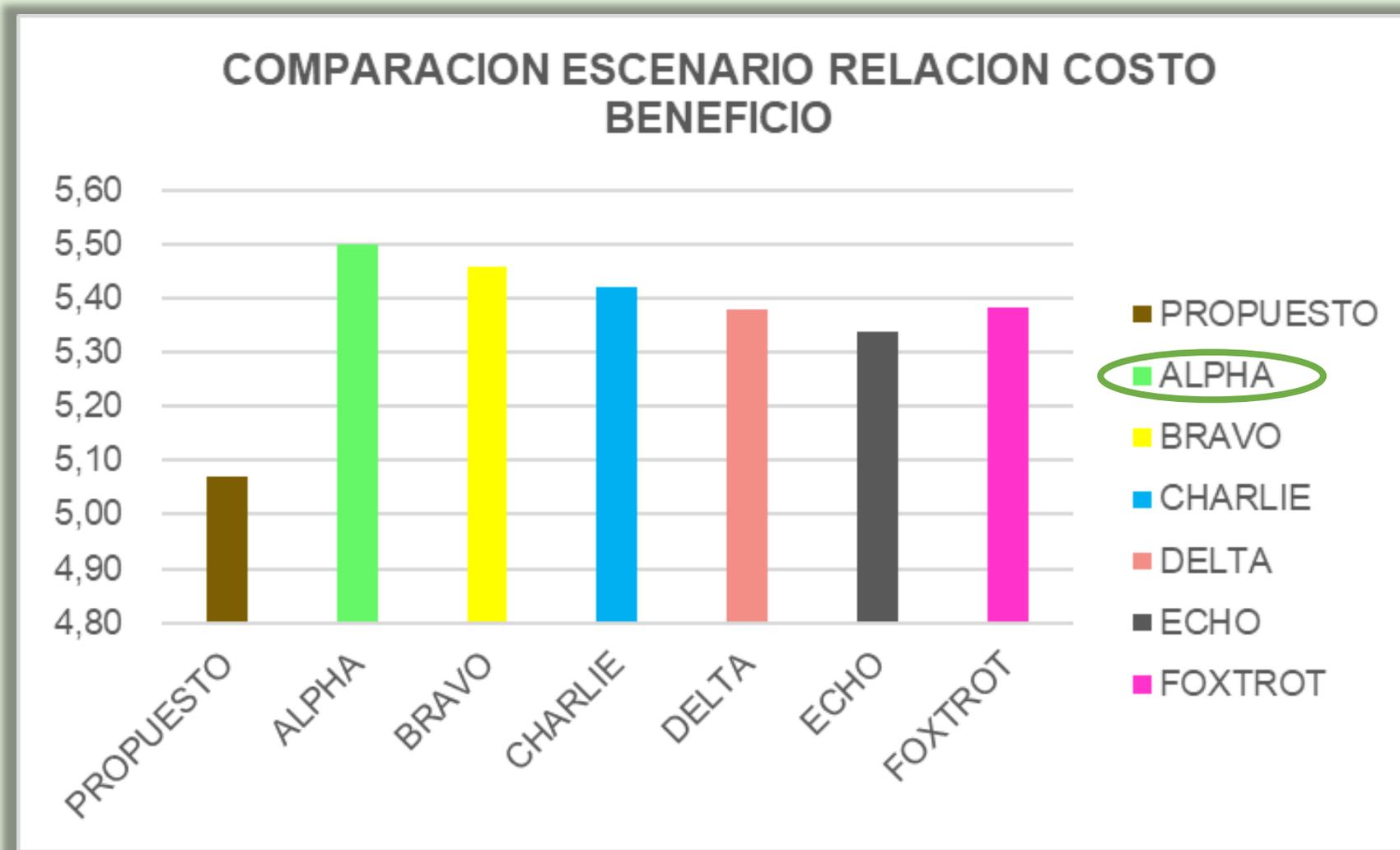


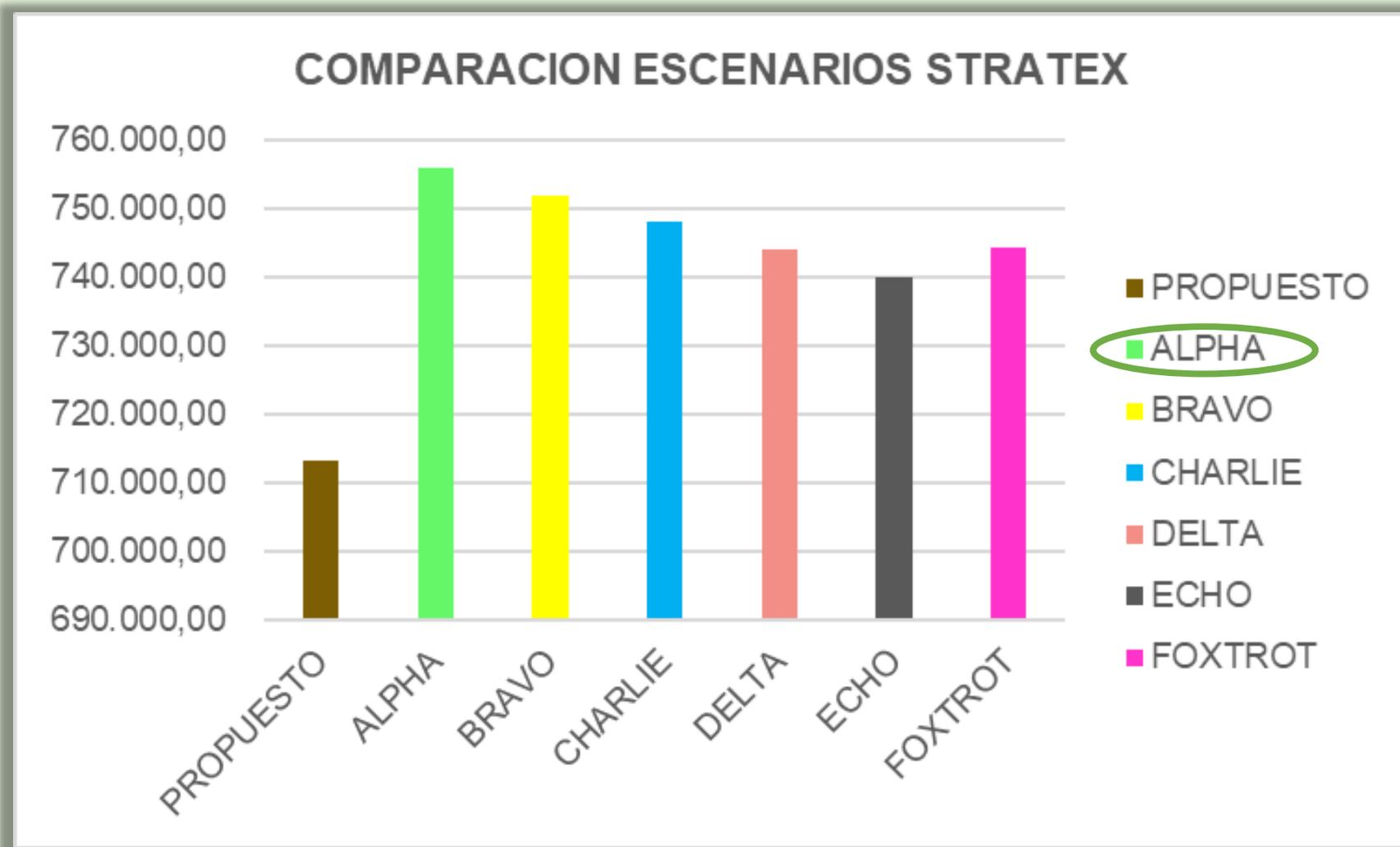
# VARIABLES FINANCIERAS – COMPARACIÓN

VARIABLES FINANCIERAS-COMPARACIÓN							
VARIABLE	PROPUESTO	ALPHA	BRAVO	CHARLIE	DELTA	ECHO	FOXTROT
TIR: Tasa interna de retorno	35%	38%	37%	37,15%	36,82%	36,50%	36,72%
VAN: Valor actual neto	\$ 261.704,79	\$ 283.858,12	\$ 281.588,87	\$279.319,62	\$277.050,37	\$274.781,12	\$276.807,50
C/B: Relación costo beneficio	5,07	5,50	5,46	5,42	5,38	5,34	5,38
I: Interés tasa pasiva	5,76%	5,76%	5,76%	5,76%	5,76%	5,76%	5,76%
RP: Riesgo país	1,45%	1,45%	1,45%	1,45%	1,45%	1,45%	1,45%
i: inflación	3,90%	3,90%	3,90%	3,90%	3,90%	3,90%	3,90%
UE: Utilidad esperada	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
TMAR	11,11%	11,11%	11,11%	11,11%	11,11%	11,11%	11,11%
STRATEX	713.159,00	756.057,42	752.032,21	748.007,01	743.981,80	739.956,59	744.296,64



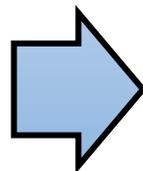




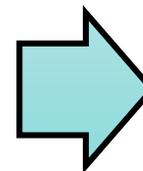




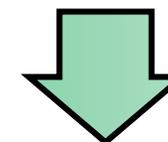
**PRESUPUESTO GENERAL DEL ESTADO** presenta **DÉFICIT** y el **GASTO MILITAR PROMEDIO** tiene una tendencia **CRECIENTE**



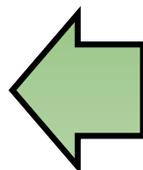
En conjunto con el **MINISTERIO DE DEFENSA** se busca **CONSOLIDAR EL PLAN DE DEFENSA INTERNA** CON UN NIVEL DE EFECTIVIDAD PARA **FORTALECER LA OPERATIVIDAD DEL EJÉRCITO ECUATORIANO** EVITANDO SU DESESTABILIZACIÓN PARA INCREMENTAR EL CONTROL MILITAR EN ÁREAS DE CONFLICTO



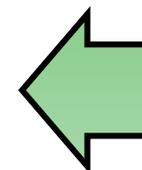
La **DELINCUENCIA ORGANIZADA TRANSNACIONAL** y **BANDAS CRIMINALES REGIONALES** que buscan desestabilizar el sistema y tomar el control del país, es por esta razón que los **PLANES DE DEFENSA INTERNA** deben ser por lo menos **MEDIANAMENTE EFECTIVOS**



**DESARROLLO TECNOLÓGICO MILITAR** debe llegar a ser **TRANSITORIO** con la finalidad de **INCREMENTAR LAS ACTIVIDADES QUE REALIZA EL EJÉRCITO ECUATORIANO** EL PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN DE INVESTIGACIÓN, DESARROLLO E INNOVACIÓN (I+D+I)



Lograr una **FORMACIÓN INTEGRAL DE TALENTO HUMANO MILITAR** alcanzando un nivel **REGULAR**, con el apoyo del **SISTEMA DE REDES DE COMUNICACIÓN TECNOLÓGICOS MODERADO**.



**DISPONIBILIDAD DE INFRAESTRUCTURA MILITAR OPERATIVA** que permita **INCREMENTAR LA EFECTIVIDAD DE LAS OPERACIONES DE INTELIGENCIA** PARA PRECISAR MAYOR CONTROL EN EL TERRITORIO NACIONAL, IMPLEMENTANDO NUEVOS **SISTEMAS TECNOLÓGICOS**.



# CAPÍTULO X

## CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

ÍNDICE





Los resultados obtenidos producto del análisis cuantitativo en función de la matriz de cumplimiento y mapa estratégico ponderado reflejaron un rendimiento estratégico con porcentaje del 81,85%, mismo que refleja una precaución.



Se determinó que el nivel de cumplimiento misional por parte de la Agencia Integradora de Investigación y Pensamiento Futuro considera un valor de 82,68%, comprendiendo las perspectivas financieras, de crecimiento y aprendizaje.



El estudio estadístico en los escenarios Bravo, Charlie, Delta, Echo y Foxtrot reflejan un rendimiento estratégico con un porcentaje del 89.11%, 89.11%, 87.53%, 88.76% y 88.76% respectivamente, además, se refleja como resultados del cumplimiento de la misión de la Agencia Integradora de Investigación y Pensamiento de Futuro el 96.34%, 96.34%, 94.31%, 95.87% y 95.87%.

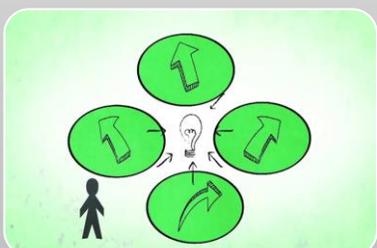


El análisis cuantitativo del escenario Alpha producto de la matriz de cumplimiento, refleja un rendimiento estratégico del 90.02%, con un rango adecuado de mejora para establecer proyectos en función de la estrategia de mejora continua basada en objetivos e indicadores establecidos.





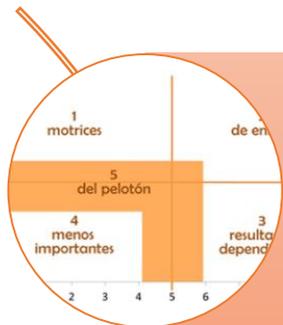
Impulsar dentro del análisis cuantitativo de la Planificación Prospectiva de la Agencia propuesta en el proyecto la investigación avanzada y de calidad para la obtención de resultados eficientes que generen mayor credibilidad en la sociedad y sustenten la toma de decisiones enfocados en la mejora continua de los escenarios que se presenten.



Es indispensable que en el estudio de variables claves no se tome decisiones directamente en función de los resultados obtenidos, estos deben ser interpretados correctamente para su posterior estudio en herramientas de prospectiva asignando hipótesis a cada variable construyendo escenarios de futuros viables.



Ejecutar el proyecto, ya que financieramente es viable y se garantiza que el Presupuesto destinado a la Agencia será utilizado de manera eficiente, ya que todas las actividades a desarrollar se encuentran excelentemente estructuradas y se ha definido adecuadamente la cantidad de recursos a destinar para el desarrollo de cada fase.



Realizar un seguimiento de la motricidad de las variables consideradas como críticas identificadas a través de los resultados obtenidos mediante el análisis matricial, con el fin de mejorar el involucramiento dentro del fenómeno de estudio.



La planificación prospectiva e implementación de la Agencia Integradora permitirá alcanzar la transformación del Ejército Ecuatoriano orientada al 2033, ya que se identificó mediante el escenario Alpha la viabilidad del proyecto con un 53,48% de probabilidad de ocurrencia y éxito.



Es prescindible impulsar y fomentar competencias ligadas a investigación, desarrollo e innovación (I+D+i) con el fin de generar un proceso de transformación ligado al mejoramiento continuo, investigación avanzada y sistemas de comunicación TIC, que incremente el nivel de cumplimiento de los objetivos vinculados a la perspectiva de procesos internos.

# Muchas gracias

