



**Causas psicosociales del conflicto asimétrico en la provincia de Esmeraldas
cantón San Lorenzo y la necesidad de estrategias interagenciales en el periodo 2022**

Herrera Zambrano, Edison Oswaldo y Moreno Zapata, Juan Pablo

Vicerrectorado de Investigación, Innovación y Transferencia de Tecnología

Centro de Posgrados

Maestría en Defensa y Seguridad

Trabajo de titulación, previo a la obtención del título de Magíster en Defensa y
Seguridad mención Estrategia Militar

Msc. Ruiz Villacrés, Sócrates Jonatan

13 de noviembre de 2023



ESPE Herrera Moreno Causas Conflict...

Scan details

Scan time: September 7th, 2023 at 20:57 UTC Total Pages: 125 Total Words: 31163

Plagiarism Detection



Type of plagiarism	Words
Identical	1.9% (603)
Minor Changes	1.2% (330)
Paraphrased	4.4% (1375)
Ordned Words	16.2% (5065)

AI Content Detection



Text coverage:
 AI content
 Human text

Alerts: (1)

Cross Language: Same Document Language

Submitted language and cross-language pair list are the same language. No credits were used.

3/5 Severity



Plagiarism Results: (40)

T-ESPE-052744.pdf?sequence=1&isAllowed=y 1.7%

[https://repositorio.unesp.br/bitstream/handle/11667/103721/...](#)

Title: PDF

1 Cadeba Estudo prospectivo para avaliar os níveis que devem enfrentar los líderes, a nível estratégico operativo que ocupam cargos d...

anexo-a-web.pdf 1.3%

[https://www.deboia.gov.br/repositorio/publicacoes/...](#)

Anexo: A Marco Normativo Plan Nacional de Seguridad Integral 2019-2024
 Anexo: K- Marco Normativo y Evaluación de la Libertad en L...



Certified by **Copleaks**

About this report [help@copyleaks.com](#)

[copyleaks.com](#)



**Vicerrectorado de Investigación, Innovación y Transferencia de Tecnología
Centro de Posgrados**

Certificación

Certifico que el trabajo de titulación: **“Causas psicosociales del conflicto asimétrico en la provincia de Esmeraldas cantón San Lorenzo y la necesidad de estrategias interagenciales en el periodo 2022** fue realizado por los señores **Tcrn de E.M Herrera Zambrano Edison Oswaldo y Tcrn de E.M Moreno Zapata Juan Pablo**; el mismo que cumple con los requisitos legales, teóricos, científicos, técnicos y metodológicos establecidos por la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE, además fue revisado y analizado en su totalidad por la herramienta de prevención y/o verificación de similitud de contenidos; razón por la cual me permito acreditar y autorizar para que se lo sustente públicamente.

Sangolquí, 14 de septiembre de 2023

.....
Msc. Ruiz Villacrés Sócrates Jonatan

Director

C.C.: 1709563678



**Vicerrectorado de Investigación, Innovación y Transferencia de Tecnología
Centro de Posgrados**

Responsabilidad de Autoría

Nosotros **Tcrn de E.M Herrera Zambrano Edison Oswaldo y Tcrn de E.M Moreno Zapata Juan Pablo**, con cédulas de ciudadanía n° 2100171038 y 1714889704, declaramos que el contenido, ideas y criterios del trabajo de titulación: **Causas psicosociales del conflicto asimétrico en la provincia de Esmeraldas cantón San Lorenzo y la necesidad de estrategias interagenciales en el periodo 2022** es de nuestra autoría y responsabilidad, cumpliendo con los requisitos legales, teóricos, científicos, técnicos y metodológicos establecidos por la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE, respetando los derechos intelectuales de terceros y referenciando las citas bibliográficas.

Sangolquí, 14 de septiembre de 2023

.....

Herrera Zambrano, Edison Oswaldo

C.C.: 2100171038

.....

Moreno Zapata Juan Pablo

C.C.: 1714889704



Vicerrectorado de Investigación, Innovación y Transferencia de Tecnología

Centro de Posgrados

Autorización de Publicación

Nosotros **Tcrn de E.M Herrera Zambrano Edison Oswaldo** y **Tcrn de E.M Moreno Zapata Juan Pablo**, con cédulas de ciudadanía n°2100171038 y 1714889704, autorizamos a la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE publicar el trabajo de titulación: **Causas psicosociales del conflicto asimétrico en la provincia de Esmeraldas cantón San Lorenzo y la necesidad de estrategias interagenciales en el periodo 2022** en el Repositorio Institucional, cuyo contenido, ideas y criterios son de nuestra responsabilidad.

Sangolquí, 14 de septiembre de 2023

.....

Herrera Zambrano, Edison Oswaldo

C.C.: 2100171038

.....

Moreno Zapata Juan Pablo

C.C.: 1714889704

Dedicatoria

Tcrn. de E.M Edison O. Herrera Zambrano

Dedico mi trabajo a mi padre cuyo ejemplo de vida ha sido siempre el norte a seguir por su esfuerzo, sacrificio y abnegación como docente por más de 40 años, siempre será mi mayor fuente de inspiración para dar todo de mí, a mi bella esposa Luz María por su cariño, apoyo y dedicación permanente al cuidado de nuestros hijos que por razones de mi profesión muchas veces ha afrontado mi ausencia con todo el amor que una madre ejemplar puede dar al tesoro más grande que Dios nos ha brindado, Alisson y Alejandro, mis pequeños siempre están en mi mente y corazón.

Tcrn. de E.M Juan Pablo Moreno Zapata

Dedico mi trabajo a mi inolvidable padre Milton, que me cuida desde el cielo y a mi adorada madre Gloria que con sus consejos siempre me guía y es la gestora principal de lo que soy, un soldado de honor. a mi esposa, compañera y confidente, gracias Sindy Estefania por tu apoyo y dedicación con nuestros pequeños hijos, Leif y Renata motor y razón de mi existencia, mi agradecimiento siempre sincero a mi institución a la cual amo y respeto por todo lo que me ha dado.

Agradecimiento

Tcrn. de E.M Edison O. Herrera Zambrano

Agradezco a mi Dios por el regalo de la vida y por todo lo que soy, a mi Ejercito por darme la oportunidad de ser parte de una institución trascendental en la historia del País, a la Academia de Guerra que engloba a autoridades e instructores por su valiosa labor como primer instituto de perfeccionamiento de los oficiales del Ejército ecuatoriano, al Dr. Jonatan Ruiz Director de Tesis por su guía en la elaboración del presente trabajo y a mi promoción 96, hermanos de armas que la vida militar ha forjado en nosotros el sentimiento de lealtad y camaradería, grabados para siempre en nuestras mentes y espíritus forjadores de mejores días para la patria.

Tcrn. de E.M Juan Pablo Moreno Zapata

Agradezco al Señor de los Ejércitos por el honor de servir a mi país, a mi Ejercito por darme la oportunidad de ser un profesional convencido, a la Academia de Guerra por los conocimientos adquiridos, al Dr. Jonatan Ruiz director de este trabajo que hoy presentamos y a mis compañeros por las experiencias compartidas a lo largo de estos 27 años de compartir la profesión de las armas.

Índice de Contenidos

Resultados de la herramienta de prevención y/o verificación de similitud de contenidos	2
Certificación.....	3
Responsabilidad de Autoría.....	4
Autorización de Publicación.....	5
Dedicatoria	6
Agradecimiento	7
Índice de Contenidos.....	8
Índice de Tablas	13
Índice de Figuras.....	15
Resumen.....	17
Abstract.....	18
Capítulo 1	19
Planteamiento del problema	19
Formulación del problema.....	19
Formulación del problema de investigación.....	21
Subproblemas o preguntas de investigación	21
Antecedentes.....	22

	9
Justificación	23
Objetivos.....	25
Objetivo General	25
Objetivos Específicos	25
Capítulo 2.....	27
Marco teórico.....	27
Fundamentación teórica.....	27
Teorías de la seguridad	31
Asimetría y conflictos asimétricos	36
Causas y consecuencias de un conflicto asimétrico con organismos no estatales en el ámbito interno, del contexto global al caso ecuatoriano.....	38
Escenario de la seguridad y la defensa en Ecuador provincia de Esmeraldas.....	40
Desarrollo de las amenazas asimétricas a la seguridad del Estado	41
Amenazas asimétricas en la provincia de Esmeraldas	42
Estrategias interagenciales para la solución de conflictos.....	43
Interagencialidad, origen definición y concepción actual	44
Diferencia entre interagencialidad e interinstitucionalidad.	46
Los derechos humanos en la solución de conflictos asimétricos.....	47
Acciones unificadas en la solución de conflictos	49
Contexto social de la solución del conflicto asimétrico en la provincia de Esmeraldas	49
Desafíos asimétricos en el caso de actores no estatales.....	50

	10
Estudios y escenarios prospectivos	51
Fundamentación Legal	52
Sistema de variables7.3.6.1. Definición nominal.....	54
Hipótesis	58
Capítulo 3.....	59
Metodología	59
Tipo de investigación	59
Diseño de la investigación	60
Población.....	60
Muestra.....	61
Revisión bibliográfica documental	63
Entrevista	64
Encuesta	64
Instrumentos de recolección de datos	65
Técnica de procesamiento y análisis de datos	65
Capítulo 4.....	67
Resultados de la investigación	67
Análisis de resultados	67
Encuesta de Seguridad y Defensa.....	67
Análisis General de la Encuesta.....	87
Encuesta dirigida a una muestra poblacional del cantón San Lorenzo.....	89

Análisis General de la Encuesta	106
Capítulo 5.....	108
Propuesta.....	108
Introducción	108
Antecedentes.....	109
Justificación	111
Objetivo de la propuesta	113
Metodología.....	113
Identificación de capacidades	114
Áreas de colaboración y coordinación.....	115
Seguridad y defensa.....	116
Desarrollo social y económico	116
Participación ciudadana	116
Comunicación y difusión de información.....	116
Coordinación de esfuerzos y recursos.....	117
Determinación de escenarios prospectivos	117
Escenario probable o tendencial:.....	117
Escenario posible o disruptivo (negativo):	117
Escenario deseable (positivo):.....	118
Caracterización de los escenarios prospectivos	118
Estrategias de los escenarios.....	119

Discriminación de estrategias.....	121
Ejes de las estrategias Interagenciales	123
Modelo de implementación plan de acción	127
Validación de la propuesta.....	128
Capítulo 6.....	131
Conclusiones y recomendaciones	131
Conclusiones	131
Recomendaciones	132
Bibliografía	134
Apéndices	139

Índice de Tablas

Tabla 1 Definición conceptual de las variables.....	55
Tabla 2 Definición operacional de las variables.....	55
Tabla 3 Operacionalización de las variables	56
Tabla 4 Situación de seguridad en el cantón San Lorenzo de la provincia de Esmeraldas	67
Tabla 5 Manifestaciones del conflicto asimétrico.....	69
Tabla 6 Manifestaciones del conflicto asimétrico.....	69
Tabla 7 Factores psicológicos y sociales	71
Tabla 8 Desafíos que enfrentan las Fuerzas Armadas.....	74
Tabla 9 Impacto de la colaboración interagencial.....	76
Tabla 10 Participación de la comunidad y la cohesión social	77
Tabla 11 Estrategias para abordar las causas psicosociales	78
Tabla 12 Brechas en las capacidades operativas o administrativas	80
Tabla 13 Brechas en las capacidades operativas o administrativas	82
Tabla 14 Otras iniciativas o estrategias interagenciales	85
Tabla 15 Situaciones de conflicto o violencia	89
Tabla 16 Factores que pueden contribuir al desarrollo y persistencia del conflicto asimétrico...91	91
Tabla 17 Falta de oportunidades, la desigualdad social, o la falta de acceso a servicios básicos en la generación del conflicto asimétrico.....	93
Tabla 18 Impacto de los problemas socioeconómicos, la marginalización o la falta de cohesión comunitaria	94
Tabla 19 La falta de confianza en las instituciones, la capacidad de respuesta de las autoridades en el mantenimiento del conflicto asimétrico.....	97
Tabla 20 Actores culturales y de identidad en la dinámica del conflicto asimétrico	98
Tabla 21 Participación activa de la comunidad y la promoción de la cohesión social.....	100

Tabla 22 Acciones necesarias para abordar las causas psicosociales del conflicto asimétrico en el cantón San Lorenzo	103
--	-----

Índice de Figuras

Figura 1 Situación de seguridad en el cantón San Lorenzo de la provincia de Esmeraldas	67
Figura 2 Manifestaciones del conflicto asimétrico	69
Figura 3 Factores psicológicos y sociales	71
Figura 4 Desafíos que enfrentan las Fuerzas Armadas.....	74
Figura 5 Impacto de la colaboración interagencial	76
Figura 6 Participación de la comunidad y la cohesión social	78
Figura 7 Estrategias para abordar las causas psicosociales	78
Figura 8 Brechas en las capacidades operativas o administrativas.....	80
Figura 9 Brechas en las capacidades operativas o administrativas.....	83
Figura 10 Otras iniciativas o estrategias interagenciales.....	85
Figura 11 Situaciones de conflicto o violencia	89
Figura 12 Factores que pueden contribuir al desarrollo y persistencia del conflicto asimétrico .	91
Figura 13 Falta de oportunidades, la desigualdad social, o la falta de acceso a servicios básicos en la generación del conflicto asimétrico.....	93
Figura 14 Impacto de los problemas socioeconómicos, la marginalización o la falta de cohesión comunitaria	95
Figura 15 La falta de confianza en las instituciones, la capacidad de respuesta de las autoridades en el mantenimiento del conflicto asimétrico.....	97
Figura 16 Actores culturales y de identidad en la dinámica del conflicto asimétrico	99
Figura 17 Participación activa de la comunidad y la promoción de la cohesión social.....	101
Figura 18 Acciones necesarias para abordar las causas psicosociales del conflicto asimétrico en el cantón San Lorenzo	103
Figura 19 Caracterización de los escenarios prospectivos	118

Figura 20 Estrategias por escenarios prospectivos	122
Figura 21 Plan de acción de la propuesta	127

Resumen

La investigación se centró en comprender las causas psicosociales del conflicto asimétrico en la provincia de Esmeraldas, específicamente en el cantón San Lorenzo, y en identificar la necesidad de estrategias interagenciales para abordar esta problemática. Se plantearon los siguientes objetivos: determinar las causas psicosociales del conflicto, evaluar si se trataba de un conflicto asimétrico, identificar los escenarios para establecer estrategias efectivas y desarrollar estrategias de solución en el marco de una acción unificada. Los hallazgos revelaron que las causas del conflicto asimétrico en la provincia de Esmeraldas están relacionadas con la pobreza, la falta de oportunidades, el narcotráfico, el crimen organizado y la violencia interpersonal. Se confirmó que la problemática se ajusta a las características de un conflicto asimétrico, marcado por la desigualdad entre grupos armados y fuerzas de seguridad. Se identificaron escenarios para establecer estrategias efectivas y se propusieron estrategias interagenciales que involucran la colaboración de diversas instituciones gubernamentales y organizaciones civiles. Esta investigación resalta la necesidad de abordar las causas socioeconómicas del conflicto, promoviendo el fortalecimiento de la presencia estatal y la cultura de paz. También subraya la importancia de promover la participación ciudadana y la cohesión social para superar la falta de confianza en las instituciones y las divisiones culturales. Para ello, se recomienda desarrollar estrategias de seguridad orientadas a la prevención y combate del crimen organizado, así como continuar el fortalecimiento de capacidades en las Fuerzas Armadas para enfrentar el conflicto asimétrico, enfocándose en la formación y la coordinación interinstitucional.

Palabras clave: conflicto asimétrico, causas psicosociales, estrategias interagenciales, crimen organizado, Fuerzas Armadas

Abstract

The research focused on understanding the psychosocial causes of asymmetric conflict in the province of Esmeraldas, specifically in the canton of San Lorenzo, and identifying the need for interagency strategies to address this issue. The following objectives were set: to determine the psychosocial causes of the conflict, assess whether it was an asymmetric conflict, identify scenarios for effective strategies, and develop solution strategies within the framework of unified action. Findings revealed that the psychosocial causes of asymmetric conflict in the province of Esmeraldas are related to poverty, lack of opportunities, drug trafficking, organized crime, and interpersonal violence. It was confirmed that the issue aligns with the characteristics of an asymmetric conflict, marked by inequality between armed groups and security forces. Scenarios for effective strategies were identified, and interagency strategies involving collaboration between various government institutions and civil organizations were proposed. This research underscores the need to address the socioeconomic causes of the conflict by promoting the strengthening of state presence and a culture of peace. It also emphasizes the importance of promoting citizen participation and social cohesion to overcome distrust in institutions and cultural divisions. To achieve this, it is recommended to develop security strategies focused on the prevention and combat of organized crime. Additionally, the continued strengthening of capabilities in the Armed Forces to confront asymmetric conflict, with a focus on training and interinstitutional coordination, is essential.

Keywords: asymmetric conflict, psychosocial causes, interagency strategies, organized crime, Armed Forces.

Capítulo 1

Planteamiento del problema

Formulación del problema

El desarrollo de las amenazas a la seguridad del Estado en los últimos durante éste tiempo, ha determinado que la planificación por capacidades de Fuerzas Armadas considere escenarios en los cuales el desarrollo de amenazas y la escalada de violencia, requieran el desarrollo de capacidades militares especializadas para combatirlas en el ámbito de la seguridad integral planteado en la constitución (Campaña & Sarmiento, 2019). En este ámbito diversos acontecimientos suscitados en la frontera norte relacionados con el crimen organizado, el control de territorios y la injerencia de grupos disidentes de las FARC y grupos vinculados con el narcotráfico y el crimen organizado, han propiciado hechos lamentables que han centrado la atención del estado para la ejecución de políticas y acciones de control y prevención de la violencia.

Uno de los casos más impactantes de los últimos tiempos fue la muerte y secuestro de ciudadanos ecuatorianos por parte de grupos armados irregulares procedentes de Colombia en el año 2019, hecho que evidenció a la opinión pública nacional la presencia de grupos armados violentos relacionados al narcotráfico y al crimen organizado, que continuamente realizaban acciones ilegales dentro del territorio nacional, manifestadas en reclutamiento para sus fuerzas, amedrentamiento a la población, comercialización de armas, secuestros y sicariatos (UNODC, 2019), factores que influyeron en la decisión del Estado de fortalecer y radicalizar la lucha contra este tipo de grupos violentos.

En este contexto, la aparición de un conflicto no convencional ha llevado a las Fuerzas Armadas a llevar a cabo una planificación prospectiva con el fin de enfrentar a estos grupos. Estos grupos han ganado fuerza debido al aumento de la violencia en los últimos años, así

como al respaldo de bandas criminales que operan desde centros penitenciarios en Ecuador. Su objetivo principal es mantener el control de esta región, que es crucial para el desarrollo de sus actividades ilícitas. Esta zona se caracteriza por su ubicación geográfica estratégica y la alta vulnerabilidad de su población, la cual ha sufrido la negligencia del Estado y presenta altos índices de pobreza. Estos factores crean un entorno propicio para el reclutamiento de bandas y pandillas controladas por el crimen organizado.

El conflicto actual con respecto a la seguridad en la provincia de Esmeraldas, específicamente en el cantón San Lorenzo, es un fenómeno complejo y multidimensional que requiere una comprensión profunda de sus causas y la implementación de estrategias efectivas para abordarlo. En este contexto, se evidencia la necesidad de investigar las causas psicosociales subyacentes a este conflicto y la importancia de la colaboración interagencial para su gestión.

En este contexto, es importante destacar que el análisis de escenarios prospectivos en la frontera norte ha mantenido una continuidad en la identificación de amenazas y riesgos en comparación con la planificación de años anteriores. No obstante, es crucial considerar las implicaciones a nivel regional y global que surgen de los vínculos entre estas amenazas y el narcotráfico, así como el crimen organizado. Estos factores sugieren un probable aumento de las actividades ilícitas en el corto y mediano plazo (Rivera & Bravo, 2020), lo cual representa un desafío para el desarrollo de capacidades operativas específicas destinadas a combatir y neutralizar estas amenazas. Asimismo, es necesario implementar estrategias interagenciales con el fin de consolidar las acciones requeridas para restablecer el control estatal. Esto implica la adopción de medidas para controlar y erradicar la presencia de estas bandas en la zona.

No obstante, es importante destacar que aún existen brechas en las capacidades militares que aún no han sido abordadas, lo cual está determinado por la situación institucional actual. Esta realidad se ve agravada por la restricción presupuestaria asignada a la Defensa, lo que implica la necesidad de buscar alternativas que fomenten un desarrollo efectivo de las

unidades militares en este ámbito. El objetivo principal de estas alternativas es dotar a la institución de las herramientas necesarias para cumplir con su mandato constitucional. En este sentido, se requiere una cuidadosa planificación y asignación de recursos para cerrar estas brechas y mejorar las capacidades militares en el ámbito operacional, garantizando así una respuesta efectiva ante las amenazas y desafíos presentes en la zona.

En este sentido, aunque existe una planificación de la Defensa y se han planteado escenarios prospectivos para ello (Ecuador, 2019), el comportamiento y desarrollo de las amenazas presentes en la provincia de Esmeraldas, constituye un problema para la Defensa y la seguridad del Estado al plantearse como un conflicto asimétrico, que puede magnificarse y tener implicaciones en otros ámbitos y contextos relativos al desarrollo, la estabilidad política y democrática del país sino se asume con responsabilidad las estrategias para enfrentarlas. Pero además determina un reto para el desarrollo de estrategias interagenciales que enfrenten en un futuro no tan lejano, escenarios determinados por este tipo de amenazas.

Formulación del problema de investigación

¿Las falencias en la determinación analítica de escenarios prospectivos relativos al desarrollo de conflictos asimétricos en la provincia de Esmeraldas inciden negativamente en la determinación de estrategias eficaces e interagenciales asumidas por parte del Estado para combatir este tipo de amenazas?

Subproblemas o preguntas de investigación

- ¿Se puede definir como conflicto asimétrico la situación de violencia que afecta actualmente la provincia de Esmeraldas?
- ¿Cuáles son las causas que inciden en el desarrollo progresivo del conflicto de seguridad que se actualmente en la provincia de Esmeraldas?

- ¿Qué tipo de escenarios para Fuerzas Armadas deben en la actualidad para analizar el desarrollo de un conflicto asimétrico en la provincia de Esmeraldas?
- ¿Cómo se pueden definir estrategias interagenciales por parte del para evaluar su eficacia y eficiencia al combatir estas amenazas que sean eficientes y eficaces para combatir estas amenazas?

Antecedentes

Desde finales del siglo pasado, los narcotraficantes se sintieron atraídos por el valor estratégico del puerto de Esmeraldas. Sus esteros y zonas costaneras son corredores ideales para llevar cargamentos de drogas al Océano Pacífico —directamente o a través de Colombia— y hacia México, Centroamérica y Estados Unidos (Rivera & Bravo, 2020). Sus densas selvas sirven de cobertura a los laboratorios para hacer cocaína. Sus estuarios de manglares costeros proporcionan innumerables escondites para los barcos que trasbordan drogas. También esconden “semi sumergibles (Primicias, 2022): submarinos caseros, generalmente remolcados detrás de un bote, que transportan toneladas de cocaína a la vez y son difíciles de detectar.

De a poco el crimen organizado transnacional tenían poca competencia del estado, que apenas estaba presente en Esmeraldas más allá de unos pocos puestos militares y policiales y de gobiernos municipales desatendidos (Primicias, 2022). Así con una representación estatal débil y en muchos casos comprometida con estos grupos, de a poco el control de todo, quedó a merced de los grupos armados que hacían presencia en la comunidad reclutando jóvenes para sus filas.

La riqueza que producía el narcotráfico entonces a más grupos armados de distintas organizaciones: las Autodefensas Unidas de Colombia, o AUC. El llamado Bloque Libertadores del Sur de las AUC, encabezado por Guillermo Pérez Alzate, que se hacía llamar “Pablo

Sevillano”, por citar algunos hacían presencia física consecutivamente para negociar o para descansar de los enfrentamientos del lado colombiano (Gómez & Romero, 2011). Mientras las poblaciones fronterizas ecuatorianas, caracterizadas por el abandono veían como el dinero fácil y la presión, jugaban como factores para que los jóvenes esmeraldeños se enrolaran en estas organizaciones. . La violencia desplazó miles de personas al lado ecuatoriano y posteriormente de la zona de Esmeraldas a otras provincias ecuatorianas.

En la actualidad las denominadas amenazas asimétricas proliferan y se fortalecen, mientras se debate políticamente las medidas para enfrentarlas, y en algunos casos, ni siquiera por aceptarlas como tal para definir estrategias y acciones que las enfrenten.

En este contexto, el desarrollo de las operaciones militares de control, tenían cada vez mayor riesgo y complejidad (Bargent, 2019). Con limitaciones y dependencias para el accionar conjunto de Fuerzas Armadas del Ecuador las condiciones políticas y jurídicas, fueron siendo cada vez más limitantes para el despliegue en el ámbito interno, de igual manera la presión política, determinaba, que la investigación e incluso la determinación de fuentes de las amenazas de naturaleza asimétrica aun siendo detectadas, tuvieran distintos grados de impunidad.

Este contexto fue consolidando un escenario de difícil control, que se ha ido intensificando en la violencia que lo genera. Numerosos estudios existen al respecto, y diversas organizaciones han alertado de la potencialidad de las amenazas (Pichel, 2021), sin embargo, no existe a nivel de FF.AA del Ecuador un estudio que determine las asimetrías y determine estrategias interagenciales, dadas las implicaciones del escenario actual y de los escenarios futuros, en función del crecimiento de las amenazas.

Justificación

La investigación sobre las causas psicosociales del conflicto asimétrico en Ecuador, provincia de Esmeraldas, específicamente en el cantón San Lorenzo, es relevante desde la

perspectiva de la seguridad y la defensa, ya que es una región que ha experimentado tensiones y conflictos en el pasado y podría seguir enfrentando desafíos similares en el futuro. Por lo cual, es necesario un estudio desde la perspectiva de seguridad, para alcanzar los objetivos de la investigación que se encuentran fundamentalmente relacionados al desarrollo de capacidades militares y al aporte efectivo por parte de Fuerzas Armadas del Ecuador, de elementos para posibles soluciones a la problemática evidenciada.

La existencia de conflictos asimétricos en Esmeraldas podría ser una amenaza para la seguridad y la estabilidad de la región, así como para la integridad física y psicológica de las personas que habitan en esta zona. Por lo tanto, es importante analizar las causas subyacentes de estos conflictos y desarrollar estrategias interagenciales que permitan abordarlos de manera efectiva.

La investigación también es importante para el desarrollo de capacidades militares que permitan a las fuerzas armadas enfrentar y resolver este tipo de conflictos. Los conflictos asimétricos a menudo implican la participación de grupos armados no estatales, como insurgentes o grupos terroristas, y pueden requerir una respuesta militar en ciertas circunstancias. Sin embargo, es importante recordar que la solución a largo plazo de estos conflictos generalmente requiere un enfoque integral que incluya la comprensión de las causas subyacentes y la implementación de estrategias políticas, económicas y sociales adecuadas.

La responsabilidad de Fuerzas Armadas por el desarrollo de las capacidades necesarias para enfrentar las amenazas a la defensa y seguridad del Estado, determina la innovación, y la investigación técnica y objetiva de los escenarios actuales y futuros sobre los cuales el Estado, la institución militar, los organismos de control y la ciudadanía deben trabajar de forma conjunta para alcanzar los intereses nacionales y la paz que garantice el desarrollo del Ecuador.

En este contexto, la atención a los problemas a la seguridad interna y la defensa del Estado que se presentan en la provincia de Esmeraldas, se torna en prioritaria, dada la

previsión de escenarios prospectivos en los cuales el desarrollo de un conflicto asimétrico puede conllevar a consecuencias graves no solo para el contexto de la seguridad y la defensa sino que implica a la seguridad y bienestar ciudadano, la economía e incluso las relaciones internacionales, considerando la posición geográfica y estratégica de esta provincia.

Es así que el análisis de las causas y la determinación de escenarios enfocados en un conflicto asimétrico pueden ser fundamentales para la determinación de estrategias de carácter interagencial, por las dimensiones del conflicto y las implicaciones con otras áreas relacionadas a la seguridad y al desarrollo del Estado ecuatoriano.

Objetivos

Objetivo General

Estudiar las causas psicosociales del conflicto asimétrico en Ecuador, específicamente en la provincia de Esmeraldas mediante un estudio prospectivo para definir estrategias interagenciales por parte del Estado en el marco de la acción unificada.

Objetivos Específicos

- Determinar las causas psicosociales que inciden en el desarrollo prospectivo del conflicto de seguridad que azota la provincia de Esmeraldas y que ha tomado fuerza en los últimos años gracias al crimen organizado.
- Determinar si la problemática de la violencia en la provincia de Esmeraldas, corresponden a las características de un conflicto asimétrico.
- Determinar los escenarios que Fuerzas Armadas deben plantearse para establecer estrategias eficientes y eficaces que generen un cambio en la percepción de seguridad dentro de la sociedad esmeraldeña en el ámbito de su importancia como provincia fronteriza.

- Desarrollar estrategias de solución al conflicto de seguridad en la provincia de Esmeraldas en el marco de la acción unificada, mediante un estudio prospectivo que integre el accionar de todas las instituciones del Estado en la búsqueda de soluciones viables que fortalezcan la paz pública en este sector del país.

Capítulo 2

Marco teórico

Fundamentación teórica

La Real Academia de la Lengua Española (2022) en su diccionario panhispánico, define al conflicto asimétrico como un “enfrentamiento armado entre actores desiguales, usualmente entre estados y grupos insurreccionales, movimientos de liberación nacional o grupos terroristas” (Real Academia de la Lengua Española, 2022). Sin embargo, en el contexto del estudio de las relaciones internacionales y en el campo de la seguridad y la defensa, el concepto posee un espectro más amplio que generalmente incluye a la naturaleza de las fuerzas, sus proporciones comparativas prácticas y efectivas (Geiss, 2016), así como las amenazas a las que se enfrentan.

En este sentido, en la asimetría en la guerra no es un fenómeno nuevo. Históricamente, se ha observado que en varias ocasiones ha habido una marcada diferencia en el poder militar relativo y la estrategia de los estados en guerra. Sin embargo, con el inicio del milenio y los problemas que se suscitaron en referencia al terrorismo, se ha podido observar que el carácter y la naturaleza de la guerra misma está cambiando, particularmente en medio de las guerras entre actores estatales y no estatales.

En este contexto, es importante reconocer que la asimetría en la guerra no es un fenómeno nuevo. A lo largo de la historia, hemos observado que en numerosas ocasiones ha existido una clara disparidad en el poder militar relativo y la estrategia empleada por los estados involucrados en conflictos armados. Sin embargo, con la llegada del nuevo milenio y los desafíos planteados por el terrorismo, hemos sido testigos de cambios significativos en la naturaleza y el carácter de la guerra, especialmente en los enfrentamientos entre actores estatales y no estatales. Estos cambios han dado lugar a un escenario en el cual los métodos

tradicionales de guerra se ven desafiados por tácticas asimétricas utilizadas por actores no estatales, lo que plantea nuevos desafíos y dilemas estratégicos para los estados y las fuerzas armadas en su conjunto.

En este aspecto, el uso de herramientas y tácticas no convencionales, ya sea utilizados en guerra de guerrillas, terrorismo, guerra irregular o cualquier otra forma, se está volviendo más comunes de entidades no estatales (Ministerio de Defensa de España, 2011). Todo esto conduce a una composición de la guerra en la que un actor no estatal utiliza métodos asimétricos para atacar las vulnerabilidades del Estado y lograr un efecto desproporcionado.

Los estados de todo el mundo como el conflicto Rusia y Ucrania están cada vez más involucrados en conflictos violentos con grupos no estatales tanto dentro como fuera de las fronteras. Esta nueva situación desafía la distinción clásica en el derecho internacional humanitario relativa a conflictos armados internacionales y no internacionales (Instituto Interamericano de Derechos Humanos, 2009). Lo que implica un contexto de respeto tácito de los derechos humanos en cualquier resolución de conflictos.

La noción de asimetría no puede restringirse a los conflictos armados entre Estados y entidades no estatales, ya que tal conflicto puede involucrar a Estados en un conflicto armado internacional con disparidad de fuerzas (Morales, 2014). Sin embargo, la mayoría de las cuestiones jurídicas problemáticas surgen en los conflictos armados entre estados y diversas entidades no estatales.

La asimetría se convierte en un problema, cuando no se refiere simplemente a una diferencia de la capacidad militar, que puede existir en cualquier conflicto armado, sino cuando ambas partes en un conflicto armado, son desiguales y diferentes.

En este sentido, el desarrollo teórico desde la perspectiva de la teoría de las relaciones internacionales que tratan de explicar las relaciones complejas entre naciones y en la actualidad, incluso con grupos armados no estatales, es fundamental para concebir cómo dentro de un país grupos que generalmente se encuentran vinculados al crimen organizado y

narcotráfico, pueden considerarse una amenaza con proporciones escalables a un interés nacional e internacional (Rivera & Bravo, 2020).

Es así que, el desarrollo de estrategias destinadas a combatir este tipo de amenazas, muchas veces trasciende a la institucionalidad de los entes encargados de la seguridad y defensa del Estado y abarca un concepto más amplio relativo a la cooperación interinstitucional, que promueve relaciones de trabajo activo y fomenta la eficiencia para lograr que las políticas de defensa y seguridad sean efectivas. Este concepto corresponde a la interagencialidad (García, 2012). La colaboración interinstitucional se refiere al arte y acto de promover una relación de trabajo activa entre múltiples agencias relacionadas con la seguridad y la defensa, pero además con los elementos que interviene en las políticas públicas, como organismos normativos, jurídicos, legales y sociales con miras a mejorar los resultados del proceso (Herrera, Balanzó, PArra, & Rivera, 2020). Esto implica un espectro más amplio para su concepción adecuada.

Sin embargo, para crear este tipo de estrategias es necesario un conocimiento robusto de los elementos que intervienen en los problemas a solucionar, pero además en las características de estos elementos y del entorno (García, 2012). Esto sugiere también un reconocimiento de las capacidades y brechas de capacidad, así como de los limitantes y las barreras que tienen cada uno de los procesos.

En el medio local, por múltiples razones, entre ellas la independencia de funciones o incluso temas relacionados con la soberanía, impiden que exista un consenso de que muchos problemas de seguridad nacional que requieren soluciones interinstitucionales o interagenciales (Pacto, 2020). Sin embargo, relatos descriptivos en el tema de seguridad interna, indican que los equipos interinstitucionales pueden funcionar con gran eficacia, pero se percibe también que la efectividad de los mismos depende de la optimización de recursos y de la coordinación de tareas para que no sean repetitivas (Morales, 2014). En este aspecto, con base en la experiencia internacional, sería más fácil actuar según las recomendaciones basadas en la

experiencia en la utilización de equipos interinstitucionales para ello es necesario recabar información respecto a qué factores y qué condiciones hacen que estos equipos sean efectivos.

Estados Unidos fue el primer país en desarrollar estrategias interagenciales para la solución de problemas relativos a la seguridad y la defensa (Morales, 2014). En el análisis de estas estrategias, resalta la importancia de las políticas públicas, y la cooperación de organismos nacionales e internacionales que aporten en el aspecto técnico, organizativo, social e incluso cultural tanto por parte de organismos nacionales como internacionales.

En el medio local, existen varias iniciativas que se han desarrollado con respecto a la interagencialidad, entendida también como la cooperación interinstitucional, o el carácter interinstitucional, así el desarrollo de políticas como por ejemplo la norma técnica para la interoperabilidad entre instituciones del estado son esfuerzos que buscan una optimización de recursos, reducción de trámites y mejora de la gestión de la información (Secretaría Nacional de la Administración Pública, 2017). Es así que, el marco normativo, se encuentra planteado y determina mecanismos para alcanzar la interoperabilidad, Sin embargo, aún existen barreras que impiden su efectividad.

Para ello, diferentes teorías relativas a la organización y conformación de equipos pueden describir los modelos para alcanzar los objetivos que pueden plantear estrategias de carácter interagencial, sin embargo, los componentes de conformación de equipos de trabajo pueden ir más allá de la simple organización, considerando factores como las relaciones laborales, las relaciones humanas el liderazgo y la gestión del cambio (Díaz, 2016). Es decir, la organización de este tipo de estrategias compromete una gran cantidad de voluntades y requiere de una coordinación y alineamiento con objetivos comunes, más aún cuando se trata de desarrollar estrategias relativas a la seguridad y la defensa.

Teorías de la seguridad

Como principio del arte de gobernar a nivel internacional, la “seguridad” se remonta al final de la Segunda Guerra Mundial y al surgimiento de Estados Unidos como superpotencia. Estados Unidos ocultó su nueva hegemonía detrás del principio de la soberanía del estado-nación y ejerció su poder a través de subvenciones económicas, ayuda militar y organizaciones internacionales como las Naciones Unidas (Orozco, 2015). Así la concepción de seguridad fue transformándose a la concepción de la guerra moderna.

“Seguridad” y “soberanía” suplantaron así a “guerra” e “imperio” como lenguaje conceptual del conflicto interestatal. Como tal, los estudios de seguridad remontan su linaje intelectual al campo de las relaciones internacionales tal como se desarrolló en los departamentos de ciencias políticas y estudios de área en las universidades (Bartolomé, 2019). Es entonces que las teorías de la seguridad cambian al contexto geopolítico de la guerra fría.

La difusión de la teoría crítica posmarxista y el posestructuralismo en la academia, junto con el colapso de la Unión Soviética en 1991, abrió el camino para una amplia gama de perspectivas teóricas críticas desde dentro y desde campos en competencia (Noboa, 2017). La investigación sobre la seguridad y las formas en que los estados usan la seguridad para justificar y consolidar el poder ha aumentado con la intensificación del teatro de seguridad nacional.

Desde la década de 1950 hasta la de 1970, el marco intelectual más dominante en la investigación de las relaciones internacionales fue el realismo. Un destacado teórico del realismo clásico, Morgenthau sostiene que los estados no toman decisiones de política exterior por ideologías o la forma de sus gobiernos, sino por el contexto específico de sus intereses inmediatos (Cabrera, 2014). Los defensores del realismo desarrollaron sus teorías en parte como reacción al fracaso del internacionalismo liberal, lo hicieron, aunque el liberalismo sobrevivió en la Guerra Fría a nivel superficial, correspondía a la ideología que entonces

colocaba al “mundo libre” en oposición al bloque comunista (Salomón, 2002) . Este entorno intelectual ayudó a justificar las decisiones de EE. UU. de apoyar muchas dictaduras en guerras de poder contra los aliados de la Unión Soviética después de la Segunda Guerra Mundial.

John H. Herz (1950) mediante su ensayo “El internacionalismo idealista y el dilema de la seguridad”, pone los principios del realismo bajo una perspectiva más caótica. Con la supervivencia de la humanidad ahora en juego en una posible guerra nuclear, argumenta, que no hay lugar para el error en la diplomacia internacional (Buzan, 2010). Generaliza este problema a otros períodos de la historia, argumentando que a pesar de los beneficios de la coordinación política o económica “idealista”, el dilema de la seguridad obliga a todos los líderes a acumular poder con exclusión de los rivales. Como resultado, las negociaciones prácticas y contextuales son siempre más efectivas que buscar un acuerdo diplomático permanente que abarque todo, es decir, las Naciones Unidas.

A fines de la década de 1960 Johan Galtung, en “Violencia, paz e investigación para la paz”, ponía en claro que el equilibrio de seguridad bipolar de las grandes potencias había fomentado un nuevo tipo de problema de seguridad. Debido a que el conflicto militar a escala global era imposible, la lucha por la hegemonía se había transformado en conflictos de poder. Estos ocurrieron con mayor frecuencia en estados recientemente descolonizados donde las potencias alimentaron luchas sobre la orientación política de sus gobiernos, como en Vietnam, en Yemen y en toda África (Calderón, 2009). Esto desvió la atención de los estudiosos de la seguridad del conflicto existencial y a nivel estatal hacia la escala humana. En este artículo, Galtung acuñó el concepto de violencia estructural como cualquier opresión que priva a un pueblo de su logro potencial. Si bien los académicos posteriores criticarían esta idea como demasiado amplia, trajo urgencia teórica al sufrimiento de las poblaciones ocupadas que parecían “pacíficas” bajo la ocupación militar o incluso la opresión económica.

Más adelante Mohammed Ayoob, definió el problema con los estudios de seguridad centrados en Occidente con mucho más detalle, estableciendo una concepción del realismo a nivel local o regional. Aunque casi todos los territorios anteriormente colonizados habían obtenido soberanía como estados-nación independientes en la década de 1980, no podían actuar en el escenario internacional de la misma manera que los del Primer Mundo. Los estados del “Tercer Mundo”, argumenta Ayoob, dependen de patrocinadores más poderosos para obtener apoyo económico y militar (Medina, 2007), lo que no solo limita sus opciones diplomáticas, sino que también distorsiona su política interna al robarle legitimidad a los gobiernos.

A medida que el bloque soviético se debilitaba y más naciones en desarrollo abandonaban los experimentos socialistas, el liberalismo resurgió en el campo durante la década de 1980. La investigación de Michael Doyle sobre la ausencia de guerras entre gobiernos liberales desde la era napoleónica tocó una fibra sensible en una nueva generación de investigadores cansados del cinismo del paradigma realista dominante (Félix, 2002). Su teoría de la paz democrática validó intereses políticos que buscaban justificar la expansión global del capitalismo y el ajuste estructural de la democracia

El posmodernismo deconstruyó críticamente las narrativas positivistas sobre la historia y la sociedad, ganó popularidad en las universidades en la década de 1980 y floreció en todos los campos de las ciencias sociales después del final de la Guerra Fría. La desaparición de la Unión Soviética condujo a un júbilo acrítico en muchos sectores, pero igualmente a una nueva introspección sobre el verdadero propósito del estado de seguridad estadounidense (Cooper, 2005). Campbell argumenta que la necesidad del estado de alerta militar constante de Estados Unidos en la Guerra Fría ayudó a constituir un discurso que apoyaba estructuras de poder doméstico mucho más significativas: el modo de producción capitalista y los roles de género heteronormativos, entre otros.

Ken Booth, desarrollo la teoría de la “Seguridad y emancipación”, la cual además del posmodernismo, el otro fundamento de los estudios críticos de seguridad es la teoría crítica posmarxista (Llenderosas, 2012). Booth sintetiza las ideas de la Escuela de Frankfurt de que el papel ideal del gobierno debe inclinarse hacia la libertad y la justicia social con una crítica del campo mismo. De hecho, este es el primer artículo de esta lista que menciona los estudios de seguridad, como un campo separado de las relaciones internacionales. Booth busca reorientar el objeto de estudio lejos del poder, como ven los realistas la fuente de la seguridad, hacia la emancipación, en su opinión, el objetivo ideal de la seguridad. Este artículo también fue un llamado de atención para reenfocar el estudio de los estados hacia los seres humanos, lo que provocó una amplia gama de respuestas.

En una versión diferente del giro posmoderno, Alexander Wendt, argumenta que la anarquía global que impulsa a los estados hacia acciones “racionales” a los ojos de los realistas no tiene una realidad intrínseca. Más bien, la interpretación de la anarquía se construye socialmente. Desde el nivel de las instituciones estatales hasta las identidades individuales, la interpretación de los acontecimientos globales es esencialmente subjetiva. En una época de gran cambio global que implicaba riesgos para la seguridad, como la década de 1990, los constructivistas creían que las identidades cambiantes prometían una reorientación flexible de las prioridades tanto en la opinión pública como en las instituciones. Aunque su orientación crítica hace que Wendt sospeche del idealismo de los liberales, su marco flexible lo hace más esperanzador de encontrar puntos en común que con los realistas.

Barry Buzan, en “Repensar la seguridad después de la Guerra Fría”. *Cooperación y Conflicto* del año 1997, definió una de las nuevas ramas más importantes de los estudios críticos de seguridad con el concepto de titulización. Al igual que con muchas de las perspectivas críticas anteriores, Buzan argumenta que ningún problema político o violento es inherentemente el tema de la seguridad (Orozco, 2015). En su opinión, los estados u otros intereses poderosos

aprovechan los eventos disyuntivos y les infunden el lenguaje y las instituciones de seguridad para acumular un poder inexplicable. Si el público objetivo acepta esta maniobra, se securitiza un nuevo problema. Por lo tanto, Buzan y otros adherentes generalmente creen que la seguridad se aplica de manera demasiado amplia y apoyan medidas políticas para la desecuritización, lo cual posteriormente Orozco comprende en el desarrollo del término aplicado al contexto sudamericano en “Securitización en tiempos de globalización. Elementos para el análisis en el área andina”.

Para la década de 2000, el triunfo de la globalización capitalista y la subcontratación habían transformado todas las instituciones públicas, incluidas las militares. Para mantener una presencia flexible en todo el mundo, el ejército de EE. UU. contrató a contratistas de seguridad privados para tareas de inteligencia y tácticas, e incluso logísticas y de mantenimiento, especialmente en Irak. Avant (2006) argumenta que el regreso de las fuerzas mercenarias (común en las épocas medieval y moderna temprana) al conflicto global distorsionará el concepto tradicional de soberanía estatal que abarca un monopolio sobre la violencia. Abre nuevas ventanas para que los ejecutivos estatales lleven a cabo una guerra no declarada sin aprobación o supervisión legislativa. El uso generalizado de la seguridad privada también desplaza la formación de la política exterior de los funcionarios electos al mercado privado.

En los treinta años transcurridos desde el surgimiento de los estudios críticos de seguridad, la brecha entre la escritura académica y la política parece más amplia que nunca. Esto puede deberse a que todavía hay muchos debates sin resolver dentro del campo crítico, lo que le impide hacer un frente unificado contra las opiniones del poder constituido. Nyman destaca diferentes enfoques dentro del campo simplemente al definir el término de seguridad. Algunos trabajos abordan el problema en un marco analítico, que considera la seguridad como un objetivo abstracto y, por lo tanto, positivo (Salomón, 2002). Esto incluiría la eliminación de la violencia estructural en la obra de Galtung o la emancipación en la obra de Booth, ambas citadas anteriormente. Ella considera que la escuela de Copenhague, dirigida por Buzan, trata

la seguridad en un marco normativo, es decir, estudia lo que dicen los estados sobre la seguridad y las instituciones y las acciones que toman para lograrla, lo que más a menudo encuentran que conduce a resultados opresivos o negativos. Nyman aboga por una postura pragmática para cerrar esta brecha, pasando de definir lo que hace que las prácticas de seguridad sean positivas o negativas en abstracto, a estudiar las prácticas de seguridad reales situadas en contexto.

El desarrollo teórico de las relaciones internacionales, sustenta la concepción actual de la defensa, en función de la evolución del concepto de seguridad. Así, diferentes elementos y perspectivas con las que aportan estas teorías, sirven de base para comprender a los actores y dentro de estos la incidencia de las amenazas. En este sentido, por ejemplo, no se puede desacatar el aporte del realismo, mediante el cual se puede concebir el poder y la utilización de la fuerza por parte del estado, pero de igual manera, fuentes neorrealistas, inciden en la utilidad de los organismos internacionales y sobre todo, la intervención de elementos que no consideraba el realismo, como es el caso de actores no estatales, o factores vinculados al desarrollo en el campo económico y social.

Con esta perspectiva, la concepción actual del carácter asimétrico de muchas amenazas a la seguridad del Estado, son aplicables a los escenarios locales relativos a la seguridad y defensa. En el caso específico, de la provincia de Esmeraldas, es necesaria la concepción de la necesidad del Estado por ejercer el poder desde el realismo, sin embargo, es necesario también considerar factores sociodemográficos y económicos específicos de la provincia, para determinar las posibles causas de un conflicto asimétrico.

Asimetría y conflictos asimétricos

La asimetría en la guerra no es un fenómeno nuevo. Históricamente, se ha observado que en varias ocasiones ha habido una marcada diferencia en el poder militar relativo y la estrategia de los estados en guerra (Gajate, 2019). Sin embargo, en la era posterior al 11 de

septiembre, se ha observado que el carácter y la naturaleza de la guerra misma está cambiando, particularmente en medio de las guerras entre actores estatales y no estatales. El uso de herramientas y tácticas no convencionales, ya sea guerra de guerrillas, terrorismo, guerra irregular o cualquier otra forma, se está volviendo más sinónimo de entidades no estatales. Todo esto conduce a una composición de la guerra en la que un actor no estatal utiliza métodos asimétricos para atacar las vulnerabilidades del estado y lograr un efecto desproporcionado.

La historia de las ideas estratégicas y la comprensión clásica de la guerra desde la Primera Guerra Mundial se construyeron en gran medida sobre la suposición de que las guerras tendrían lugar entre actores estatales (Gajate, 2019). Una nueva entidad, el actor no estatal, traído al centro del escenario por los ataques terroristas del 11 de septiembre de 2001, ha desafiado la autoridad y soberanía del estado mucho más seriamente que nunca.

Este inesperado ataque terrorista a los Estados Unidos puede considerarse como el principio del fin de la teoría de las guerras entre los estados de Clausewitz y del concepto del “centro de gravedad” del adversario convencional (Clausewitz, 1984). Ya que, los objetivos por el desarrollo del poder, mediante el incremento del poder militar, ante otro estado, no conllevó al debilitamiento de las amenazas que aparecieron como emergentes e incluso no estatales. Este incidente puede verse como un ejemplo de la victoria de un actor no estatal sobre una superpotencia (Gajate, 2019). Históricamente, los poderes débiles han tratado de evitar las fortalezas de un oponente y en su lugar han intentado explotar las debilidades de este último.

Pero la aplicación de medios innovadores e inexplorados hasta ahora para atacar las debilidades de un adversario se denomina “guerra asimétrica”. En cierto modo, buscar las asimetrías es fundamental en todas las guerras. Pero en el contexto moderno, la guerra asimétrica enfatiza lo que es popularmente percibidas como metodologías no convencionales o no tradicionales (Pintado, 2014). En la era posterior al 11 de septiembre, existe la necesidad de realizar un estudio detallado que analice la asimetría entre el actor estatal y no estatal, así como la reacción del estado a tales amenazas asimétricas.

Los conflictos asimétricos, como se deduce de lo expuesto, constituyen un conflicto violento, en el que existe una considerable diferencia, cuantitativa y cualitativa, de potencia militar, tecnológica, diplomática y/o mediática. Ello fuerza a los contendientes a recurrir a prácticas atípicas, que no nuevas, tales como la guerrilla, la contrainsurgencia, el terrorismo, la guerra sucia, etc. En otras palabras, aquí resulta útil todo aquello que permita explotar vulnerabilidades ajenas y ventajas propias.

Sin embargo, antes de eso, es esencial poner esta noción de asimetría en el contexto de las amenazas actuales y emergentes, para concebir al conflicto mismo, el conocer la disparidad de fuerzas puede interpretarse como asimetría. Lo que puede diferir que, en el contexto mismo del alcance de las guerras no convencionales, el uso de la asimetría en favor de quienes no tienen el poder militar, decante en estrategias no convencionales, ilegales e incluso terroristas. En este sentido, la asimetría juega en contra del poder establecido al no poder entablar la lucha en las mismas condiciones por su condición formal, legal y doctrinaria que enmarca sus concepción y existencia.

Causas y consecuencias de un conflicto asimétrico con organismos no estatales en el ámbito interno, del contexto global al caso ecuatoriano.

A pesar de estas diversas manifestaciones de la guerra, los primeros años del siglo XXI parecen haberse vuelto dominados por la guerra asimétrica. Asimetría significa la ausencia de una base común de comparación con respecto a una cualidad o, en términos operativos, una capacidad. Todos los conflictos son asimétricos hasta cierto punto y el combatiente inteligente siempre ha explotado esta cualidad. Dado que la naturaleza de la guerra asimétrica es dinámica, la asimetría se puede categorizar de manera diferente en diferentes situaciones. En términos generales, se puede decir que la guerra asimétrica comprende tres tipos principales, a saber:

Asimetría estratégica, asimetría táctica y guerra por poderes (Khan, 2005). En el caso de la guerra asimétrica estratégica, los beligerantes comienzan desplegando fuerzas de un tipo

similar, y el resultado está determinado por la calidad y cantidad de las fuerzas opuestas. A menudo, cuando los beligerantes despliegan fuerzas de un tipo similar, el resultado de una batalla y/o campaña está determinado por la ventaja numérica disfrutada o el mejor mando y control ejercido por un bando.

En la guerra asimétrica táctica, un bando disfruta de una ventaja tecnológica que puede superar incluso la ventaja numérica del enemigo. El entrenamiento y las tácticas, así como la tecnología, pueden resultar decisivos y permitir que una fuerza más pequeña supere a fuerzas mucho más grandes. Si el poder inferior está en posición de legítima defensa; es decir, bajo ataque u ocupación, puede ser posible utilizar tácticas no convencionales, como ataques y fugas y batallas selectivas para explotar las debilidades del poder superior, como un medio efectivo de hostigamiento sin violar las leyes de la guerra.

Por último, en el caso de la guerra por poder, la guerra asimétrica es llevada a cabo (generalmente de manera encubierta) por actores no gubernamentales que están conectados o simpatizan con los intereses de una nación en particular (el actor estatal). Es decir, un actor no estatal actúa como representante del actor estatal (Red DESC, 2021). En su tipología de asimetría, Kenneth McKenzie (2000) ha identificado seis tipos principales de amenazas asimétricas potenciales: operaciones nucleares, químicas, biológicas, de información, conceptos operativos y terrorismo.

El conflicto asimétrico también provoca la destrucción de las infraestructuras financieras, tecnológicas y de información que sustentan las sociedades modernas. Mientras que las guerras anteriores fueron entre ejércitos y naciones, y en gran parte se pelearon por esferas de influencia, es probable que las guerras del siglo XXI involucren a jugadores más oscuros con motivos muy diferentes (Gajate, 2019). Impulsados por una creciente división de clases, la escasez ambiental y la creciente susceptibilidad a la disrupción por parte de las sociedades tecnológicamente avanzadas, los conflictos futuros pueden enfrentar no solo a las naciones entre sí, sino también a los grupos marginados dentro de la nación contra su élite.

La prospectiva del desarrollo de amenazas asimétricas en el Ecuador es tan amplia como impactante, debido al contexto de la protesta social, la violencia y los mecanismos del crimen transnacional para generar impunidad entre sus miembros en un sistema judicial y político visiblemente corrupto (Barriga, 2022). En escenarios posibles y probables pueden atacar a aquellos que ven, interna o externamente, como una amenaza para sus intereses económicos, agendas culturales, económicas o políticas. Las fuerzas de seguridad intervendrán con medios limitados para mantener un status quo, que mantenga únicamente su representatividad y justifique su conformación. De esta manera las organizaciones criminales pueden luchar para controlar el tráfico de drogas, seres humanos o mercancías (Rivera & Bravo, 2020). Aunque ostensiblemente opuestos, estos grupos a veces pueden aliarse entre sí para lograr objetivos específicos. Sus tácticas pueden incluir asesinatos y masacres preventivos o de represalia, y sus objetivos pueden incluir individuos, entidades gubernamentales, instituciones civiles e infraestructura y corporaciones.

Escenario de la seguridad y la defensa en Ecuador provincia de Esmeraldas.

Varios factores hacen que, en el Ecuador, específicamente la provincia de Esmeraldas sea potencialmente vulnerable a la incidencia del crimen organizado y el narcotráfico. La economía, la sociedad, la organización de seguridad nacional y la infraestructura ecuatoriana son complejas y crean muchos cismas y costuras que un enemigo podría atacar. Los valores ecuatorianos, en particular el respeto por el debido proceso legal, la adhesión a la ley de los conflictos armados y el deseo concomitante de minimizar los daños colaterales y las bajas de no combatientes, pueden crear vulnerabilidades estratégicas o riesgos militares.

El sistema político ecuatoriano y la necesidad de consenso al usar la fuerza ralentizan el proceso de toma de decisiones. Esto también puede crear vulnerabilidades y aumentar el riesgo. La estrategia militar ecuatoriana, con su énfasis en el compromiso nacional, la proyección de poder de largo alcance, la tecnología avanzada, la cooperación con aliados y socios de la

coalición y los procesos complejos para el desarrollo de la fuerza y la doctrina, también presenta vulnerabilidades potenciales. A medida que el Ejército ecuatoriano avanza hacia una mayor confianza en la superioridad de la información, por ejemplo, la pérdida o el compromiso de esa importante capacidad podría tener graves efectos operativos y estratégicos, incluida la pérdida de confianza.

El hecho de que el Ecuador se involucre a menudo en acciones que no implican intereses nacionales vitales, en lugares oscuros, donde el éxito es difícil de definir, establece las condiciones para una asimetría de voluntad. Y elementos de la cultura estratégica ecuatoriana, especialmente el temor persistente de conflicto colombiano, una noción de seguridad limitada que tiende a crear barreras entre las Fuerzas Armadas y otras organizaciones de seguridad como la Policía Nacional, y la tendencia a ver la guerra como episódica y anormal, agregue más vulnerabilidades.

Desarrollo de las amenazas asimétricas a la seguridad del Estado

Una amenaza es una declaración de intenciones. Transmite un compromiso de impartir un acto malicioso, perverso o dañino. Alternativamente, podría ser simplemente una advertencia o una señal de que algo puede suceder, y en el caso de que lo haga existe una alta probabilidad de que cause daños o consecuencias, leves, graves e inesperadas, a los bienes y recursos del Estado. Una amenaza no es una garantía de que algo malo sucederá, pero determina la alerta, para la prevención ante la amenaza de explotar la vulnerabilidad del Estado, para lo cual necesita planificar una defensa o implementar y mejorar su sistema de seguridad. Cabe considerar que la posibilidad de que las amenazas ocurran siempre está presente, pero en los procesos de planificación se consideran las variables y factores desencadenantes para que realmente ocurra.

En esta concepción de lo que es una amenaza a la seguridad del Estado, una amenaza asimétrica es aquella que ocurre de manera inusual. Por lo general, proviene de una fuente que

es significativamente más débil que su objetivo, en la mayoría de los aspectos. La amenaza está destinada a igualar o compensar la diferencia, para lo cual utiliza medios y recursos no convencionales, y es aquí que se repotencia, y la asimetría en el ámbito del uso de la fuerza, puede cambiar drásticamente, al punto de invertir los papeles con respecto al impacto que puede causar en las instituciones y los medios destinados a enfrentarlas e incluso en la población circundante.

Amenazas asimétricas en la provincia de Esmeraldas

“En la actualidad las amenazas asimétricas en la provincia de Esmeraldas, se pueden concebir desde diferentes fuentes de actores multidimensionales, concebidas desde su no convencionalidad” (Saint Pierre, 2017). La proliferación de la violencia en sí, constituye una manifestación de factores asimétricos que inciden de forma negativa en la institucionalidad del Estado, el mismo que se ve mermado en la ejecución de políticas públicas regulares para el control de la seguridad.

De forma general, las amenazas asimétricas son las que prospectivamente generarán violencia, con el agravante de que, en su desarrollo potencial, para poder enfrentarlas o controlarlas, se requiera de una fuerza con más poder que la convencional para controlar actos delictivos comunes, de lo que generalmente se encarga la Policía Nacional.

En este sentido y con base en la experiencia, los atentados con artefactos explosivos, los secuestros, los sicariatos y los ajustes de cuentas entre bandas, son manifestaciones claras de las amenazas asimétricas, cuya vinculación con el narcotráfico y el crimen organizado presente en la provincia determinan un estado de alerta ante la perspectiva de un escenario en el cual, estas manifestaciones se amplifiquen y requieran de acciones de control especializadas y coordinadas con el concurso de diferentes instituciones del Estado relacionadas con la seguridad integral.

En este escenario prospectivo, la determinación del concepto de ineragencialidad es fundamental, dadas las connotaciones actuales y futuras de la presencia de amenazas asimétricas y la afectación para el Estado y la población ecuatoriana. Es así que, el involucramiento de instituciones relacionadas al desarrollo, el ordenamiento jurídico; y el bienestar social, deben ser parte de las estrategias, pues las consecuencias previsibles en los análisis prospectivos de la seguridad, demandan de una previsión multisectorial de las instituciones del Estado e incluso de organizaciones no gubernamentales.

Estrategias interagenciales para la solución de conflictos

Las estrategias interagenciales son la respuesta del Departamento de Defensa de Estados Unidos a las amenazas no convencionales, sin embargo, en su análisis, han sido determinantes en la efectividad de una estrategia conjunta para enfrentar amenazas en su sistema de defensa, que fundamentalmente determina al terrorismo, el tráfico de drogas, el crimen organizado transnacional y el extremismo islámico, como las principales fuentes de estas.

Las estrategias que describe su accionar inicialmente se basan en una doctrina conjunta que le permite una coordinación total de sus operaciones militares, lo que se encuentra plasmado en la propia doctrina conjunta que rige las mismas, la cual se encuentra perfectamente desarrollada. Posteriormente enfatiza la necesidad de alianzas y cooperación interinstitucional con todo tipo de agencias que puedan contribuir, para alcanzar los objetivos estratégicos del estado y los objetivos militares planificados.

Así, la concepción de acciones inter agénciales en sí, es la estrategia de respuesta a una crisis o a la necesidad de acción inmediata, en la cual, el eje de las operaciones se encuentra a cargo de las fuerzas militares, dada la responsabilidad en la defensa y seguridad del Estado, por el desarrollo de capacidades específicas y por la experiencia en la gestión de crisis.

Dicho esto, Ecuador no está al borde del desastre. Las fuerzas, las organizaciones, la tecnología, la estrategia y la doctrina militar existente, pueden hacer frente a la mayoría de las amenazas asimétricas o modificarse rápidamente para hacerlo.

Cuanto más adaptable, flexible y estratégicamente ágil sea el ejército Ecuatoriano, mejor preparado estará para lidiar con la asimetría. La asimetría positiva continuará brindando ventajas al ejército ecuatoriano sobre la mayoría de los enemigos. Aun así, el ejército ecuatoriano debe continuar refinando su comprensión de los desafíos asimétricos. Específicamente, debería, en función de la aplicación de estrategias en este campo adoptadas con éxito por otros ejércitos, adoptar una definición más general y completa de asimetría y utilizarla como fundamento de la doctrina e integrar conceptos estratégicos de adaptabilidad y flexibilidad máximas, inteligencia enfocada, vulnerabilidad mínima, precisión dimensional completa y una verdadera concepción de la seguridad integrada real y efectivamente en la estrategia de seguridad nacional.

Interagencialidad, origen definición y concepción actual

La interagencialidad en el campo de la doctrina tiene su origen en la concepción de cooperación que desarrolló la doctrina militar del ejército de estados unidos para enfrentar amenazas no convencionales a partir del 11 de septiembre, lo que se derivó en la intervención de las agencias de seguridad y federales de los Estados Unidos para construir una cooperación eficiente multidimensional y multisectorial, así como el desarrollo de una doctrina conjunta.

La doctrina conjunta, que es administrada por el jefe del Estado Mayor Conjunto de Estados Unidos, es un cuerpo de conocimiento institucional que proporciona principios fundamentales y ofrece asesoramiento oficial para guiar el empleo de fuerzas militares conjuntas en apoyo del logro de objetivos de política nacional. Si bien las iniciativas recientes de reforma del sistema de seguridad nacional a menudo describen que el énfasis en la cooperación civil-militar del gobierno de los EE. UU. disminuye con el tiempo, la doctrina conjunta se identificó

como uno de los dos esfuerzos militares que aún mantiene un enfoque en la promoción de los asuntos de todo el gobierno.

La influencia de la doctrina conjunta es enorme. En un contexto más amplio para el personal interinstitucional, la doctrina conjunta y su estandarización de la terminología reducen la incertidumbre organizacional, se enfocan en las perspectivas estratégicas y operativas y brindan transparencia de las mejores prácticas para los líderes organizacionales, los miembros individuales y la sociedad en general (Ministerio de Defensa de España, 2020). En el ámbito de los intereses y objetivos institucionales relacionados a la efectividad y optimización de sus fuerzas, mientras que las políticas nacionales proporcionan dirección, la doctrina conjunta en comparación ofrece asesoramiento oficial sobre cómo mejorar la eficacia de la fuerza conjunta.

El tema en el contexto de la reforma doctrinaria subyace al ordenar a las Fuerzas Armadas de los EE. UU. para que amplíen el alcance de la cooperación entre agencias. En un ámbito más amplio para el carácter interinstitucional, la doctrina conjunta y su estandarización reducen la incertidumbre organizacional, se enfocan en las perspectivas estratégicas y operativas y brindan transparencia de las mejores prácticas para los comandantes, líderes organizacionales, los miembros individuales y la sociedad en general.

En un nivel algo diferente, las Fuerzas Armadas ecuatorianas deben prepararse para los desafíos asimétricos haciendo de la cooperación un criterio central en el proceso de desarrollo de la fuerza. Esto se aplicaría tanto a los sistemas como a las unidades. La versatilidad y la agilidad son las piedras angulares (Griffiths & Toro, 2020). Para ello, los servicios y la comunidad conjunta deben realizar una amplia experimentación en el proceso de creación rápida de organizaciones para tareas específicas desde cero.

“En la actualidad, existe una sólida base de experiencia y conocimiento dada la experiencia de las Fuerzas Armadas en la formación de fuerzas de tareas conjuntas” (Veloso, Garzón, & Fiumara, 2018). Esto simplemente necesita impulsarse más para explorar cómo las

futuras organizaciones de tareas específicas construirían vínculos interinstitucionales y multinacionales.

Al maximizar la adaptabilidad y la flexibilidad en el campo conceptual y organizacional que demanda la concepción de interagencialidad, las Fuerzas Armadas pueden asegurar que contrarrestarán rápidamente las amenazas asimétricas emergentes y acelerarán el proceso por el cual una amenaza asimétrica se vuelve insignificante o ineficaz. Expresado de otra manera, en una época de fluidez estratégica y asimetría como la actual, las Fuerzas Armadas que desarrollan nuevos conceptos y organizaciones más rápidamente que sus oponentes tienen una clara ventaja.

Diferencia entre interagencialidad e interinstitucionalidad.

“Para encontrar las diferencias entre interinstitucional o interagencial se debe entender que es un proceso mediante el cual se concretan y se sincronizan medios y esfuerzos de entre varios actores que buscan generar valor en la gestión pública, para lograr objetivos específicos” (Molano, 2016). Esto se logra a partir de los siguientes procesos: informar, consultar, programar paralelamente, coordinar y actuar en conjunto. Esta coordinación lo que pretende es maximizar la cooperación y coexistencia de los actores minimizando la competencia y conflicto para el cumplimiento del objetivo común con recursos limitados.

Es preciso saber que los principales mecanismos y recursos que se gestionan inicialmente se encuentran encaminados para brindar las condiciones sobre las cuales la entidad encargada de la coordinación posea una autoridad legítima, autonomía, y libertad, total o restringida, para tomar decisiones, y poder actuar sin depender de las demás entidades o agencias (Molano, 2016). Para lo cual, se procura que los fondos o recursos financieros para la implementación de las políticas y programas, tanto en cantidad y calidad incluyendo características intangibles como la experiencia, sean adecuados y pertinentes en el tiempo.

La interinstitucionalidad hace referencia a la coordinación de actores y a la interacción de instituciones para que, a través de mecanismos de acción cooperativa en torno a proyectos comunes, a la formulación, construcción y ejecución colectiva de programas, proyectos y acciones que involucran iniciativas, recursos, potencialidades e intereses compartidos. La interinstitucionalidad constituye una alternativa de gestión relacional e interconectada de agentes interrelacionados, frente a modelos auto- centrados e individuales, que generalmente se encargan de asuntos públicos, pero en el marco específico de las instituciones del Estado.

Lo que en síntesis implica que a partir de una política de entramado, la interinstitucionalidad como estrategia de formación avanzada se constituye en una manera de gestión y de acción institucional coordinada, con la implementación de programas de formación avanzada contará con nuevos sistemas de oportunidades para racionalizar los recursos, generar intercambios y desarrollos tanto académicos cooperativos como técnicos y ofrecer programas con un amplio soporte y apoyo producto de la conjunción de esfuerzos.

La concepción de interagencialidad, en la práctica trasciende a lo interinstitucional, fundamentalmente por el alcance y los ámbitos de los objetivos o problemas a solucionarse, Por ello, la intervención de agencias u organismos no estatales se suman al contexto interinstitucional de los grupos de trabajo del Estado, para aportar con soluciones desde varias perspectivas y ámbitos de acción, así por ejemplo en la solución de conflictos con carácter interagencial, la perspectiva como las instituciones dedicadas a los derechos humanos, derechos ambientales o de bienestar social y animal, aportan como entes participativos que representan a distintos sectores e intereses de la sociedad.

Los derechos humanos en la solución de conflictos asimétricos.

Las guerras asimétricas no encajan ni con el concepto de guerra de Clausewitz entre partes básicamente iguales ni con el concepto tradicional del derecho internacional humanitario. Es discutible si los desafíos de la guerra asimétrica se pueden enfrentar con la actual ley de

guerra. Si las guerras entre Estados están desapareciendo, quizás las normas del derecho internacional que se concibieron para ellas también estén quedando obsoletas. Una consideración aún más fundamental, que podría plantearse ante la creciente privatización de las guerras en la actualidad, es si el modelo de Estado consagrado en la Paz de Westfalia, que fue diseñada para poner fin a la privatización de las guerras en el siglo XVII, no está perdiendo su relevancia. En un nivel más modesto, se trata de comparar ciertos principios básicos del derecho internacional humanitario, a los que el término marcial ley de la guerra se aplica nuevamente con mayor frecuencia, junto con las tendencias actuales en la guerra.

Las sociedades que emergen de un conflicto armado enfrentan inmensas necesidades de derechos humanos que están arraigadas con la seguridad y dimensiones del desarrollo. Las complejidades de las situaciones posteriores a los conflictos exigen que se preste especial atención a reparar los daños a gran escala infligidos a la ley y el orden, y las infraestructuras económicas, de salud y educativas.

La Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos (ACNUDH) establece que abordar los derechos humanos en los acuerdos de paz ayuda a asegurar el éxito de esos acuerdos, ya que brindan garantías de que la población no será objeto de más abusos. Los derechos humanos también deben integrarse en los esfuerzos para proporcionar ayuda humanitaria inmediata. De hecho, las agencias humanitarias se han movido en esta dirección al reformar el marco de la respuesta humanitaria. La protección es ahora un importante tema transversal que debe incorporarse en todas las actividades humanitarias. Además, en situaciones en las que la violencia y la inseguridad son el resultado de actividades delictivas generalizadas, la protección de los derechos de todas las personas sin discriminación garantizará que los ciudadanos comunes no sean objeto de acciones arbitrarias por parte de los funcionarios encargados de hacer cumplir la ley.

Acciones unificadas en la solución de conflictos

El establecimiento de la paz generalmente incluye medidas para abordar los conflictos en curso y, por lo general, implica una acción diplomática, llevar a las partes hostiles e interesadas a un acuerdo negociado. Esto puede incluir actividades directas del Estados y otras organizaciones para ayudar en la negociación de un acuerdo de paz, o puede significar que las Naciones Unidas facilitan el establecimiento de la paz por los negociadores de paz u otros actores regionales o internacionales, por ejemplo, proporcionando instalaciones neutrales para sus negociaciones o presidir sesiones de negociación.

Es crucial garantizar que los derechos humanos estén bien integrados en los procesos de paz desde las primeras etapas. esto tiene mucho que ver con abordar las causas profundas del conflicto, acercando a los actores que pueden representar a las víctimas y a la sociedad civil a la mesa de negociación, resolución de agravios anteriores en materia de derechos humanos, rendición de cuentas y fortalecimiento de la protección de los derechos humanos para el futuro

Contexto social de la solución del conflicto asimétrico en la provincia de Esmeraldas

Uno de los factores más relevantes que caracterizan al escenario actual de la provincia de Esmeraldas corresponde al contexto social y al impacto que este ha tenido en el conflicto. Este no es el resultado inmediato de la violencia de los últimos años, sino que, corresponde a una realidad social de abandono y desatención permanente de todos los gobiernos de turno, que han determinado que el impacto social, vaya desde la discriminación permanente de su población, pase por el desplazamiento y alcance el reclutamiento de su gente por parte de las organizaciones criminales, como única alternativa de subsistencia.

En este campo es difícil construir una sociedad, incluso con la solución prospectiva de un conflicto asimétrico del estado con los grupos criminales, porque el alcance de este involucra a los propios habitantes como potenciales amenazas, por su reclutamiento con estas bandas. No

constituye un caso en el cual las características de las amenazas determinan la erradicación de las mismas por medio de la fuerza, implica el reconocer que incluso con la solución del mismo, las necesidades de la población no serán solucionadas de forma inmediata, por la desatención permanente del Estado mismo.

En el camino de la solución, se deberán tomar decisiones inmediatas para atender las necesidades de la población, y priorizar el desarrollo de su pueblo con la perspectiva de libertad e independencia de las organizaciones criminales y el narcotráfico, lo cual tiene un alto grado de dificultad pues el control del territorio y las implicaciones e intereses políticos no solo de estos grupos, sino además, de organizaciones políticas con intereses propios serán parte de las amenazas pues el control estratégico de la provincia está en juego, para continuar sirviendo a los intereses de varios beneficiarios de la presencia del crimen organizado en la provincia de Esmeraldas.

Desafíos asimétricos en el caso de actores no estatales

La concepción de desafíos asimétricos en el caso de actores no estatales es un concepto emergente. Existe la necesidad de abordar este concepto cambiante de asimetría observando el sistema en su totalidad en lugar de diseccionar las partes y estudiar de forma aislada varias dimensiones como el terrorismo, la guerra de guerrillas y la guerra urbana. Además, dado que esta amenaza se está desarrollando y evolucionando, la naturaleza del pensamiento de defensa, entrenamiento, armas, equipo, operaciones de inteligencia y sistemas nacionales de respuesta a emergencias del estado necesita ser redefinido y redirigido (Laborié, 2011). Es por ello que, existe la necesidad de analizar la naturaleza y el impacto de las diversas herramientas y tácticas utilizadas por los actores.

A nivel mundial, se ha observado que las respuestas del estado hacia la amenaza asimétrica no son consistentes y han variado de un régimen a otro. Estas respuestas dependen

en gran medida del patrón y las causas de la amenaza asimétrica. Las respuestas pueden depender de las políticas del estado para encontrar soluciones para abordar la amenaza.

Existe la necesidad de desarrollar un marco analítico para examinar el concepto de guerra asimétrica al observar casos específicos de conflictos estatales versus no estatales. Sin embargo, toda la gama de la guerra asimétrica no debe verse como un ciclo clásico de acción-reacción-contra reacción debido a la naturaleza de los actores involucrados y la naturaleza poco convencional de las herramientas y tácticas que utilizan para librar una guerra, sino que debe comprender el contexto desde una perspectiva multisectorial que pueda coadyubar a la resolución de conflictos.

Estudios y escenarios prospectivos

Los propósitos más comunes de un estudio prospectivo son la identificación de amenazas y la evaluación de riesgos. El propósito de la evaluación de riesgos es identificar los peligros que pueden hacer que el sistema sea incapaz de cumplir su propósito y, preferiblemente, calcular la probabilidad de que esto suceda. El riesgo generalmente se define como la combinación de la probabilidad de que algo suceda y la severidad o seriedad del resultado (Baas, 2009). Esta visión se expresa generalmente en la matriz de riesgo tradicional definida por la relación de las variables que intervienen en el caso de estudio o en la determinación de escenarios prospectivos.

Otra forma de análisis de riesgo prospectivo es la evaluación del diseño. Esta es una metodología que se utiliza para identificar condiciones o factores que pueden impedir que un artefacto o sistema de nuevo diseño funcione según lo previsto. El propósito de un estudio prospectivo es describir cómo debe funcionar un sistema para cumplir sus objetivos y comprender la variabilidad de las funciones que, solas o en combinación, pueden evitar que eso suceda (Castro F. , 2023). Para hacerlo, primero es necesario construir un modelo del sistema y luego analizar una serie de escenarios o instancias de ese modelo.

Un modelo de análisis prospectivo describe las funciones de un sistema y los posibles acoplamientos entre funciones. El modelo no describe ni muestra una secuencia real de eventos, es decir, un escenario de accidente futuro, sino que analiza los posibles escenarios y los relaciona en función de la utilidad de los mismos para la previsión o la planificación de los objetivos planteados.

Los estudios prospectivos en el sector de la defensa permiten la determinación de estrategias para la lucha contra las amenazas existentes y futuras, corresponden una herramienta fundamental de la planificación para la toma de decisiones y la optimización y correcta inversión de recursos (Castro, Márquez, & Viñuesa, 2007).

Es esencial entender las implicaciones de tales guerras en la seguridad general de los estados. Desafortunadamente, el tema más difícil en el caso de la guerra asimétrica es la identificación de amenazas e incluso el desarrollo de respuestas. Un problema con los esfuerzos para definir una amenaza asimétrica es que implican fuertemente que el universo de amenazas se divide claramente en simétricas y asimétricas (Gajate, 2019). Es difícil calificar o cuantificar la amenaza asimétrica si uno extrapola el argumento del terrorista de una persona es el luchador por la libertad de otra persona a la amenaza asimétrica de una cultura es el modus operandi estándar de otra cultura.

Fundamentación Legal

El marco normativo del desarrollo para el cumplimiento del rol y el desempeño de Fuerzas Armadas según la Constitución es establecido en los siguientes artículos (Ecuador, 2008):

Art 158 Las Fuerzas Armadas y la Policía Nacional son instituciones de protección de los derechos, libertades y garantías de los ciudadanos. Las Fuerzas Armadas tienen como misión fundamental la defensa de la soberanía e integridad territorial y,

complementariamente, apoyar en la seguridad integral del Estado de conformidad con la ley (Ecuador, 2018, pág. 91).

En referencia a la seguridad y las operaciones necesarias para garantizarla la Ley de Seguridad Pública y del Estado referente a la garantía de la seguridad pública dice (Ecuador, 2014):

Art. 1.- Del objeto de la ley.- La presente ley tiene por objeto regular la seguridad integral del Estado democrático de derechos y justicia y todos los habitantes del Ecuador, garantizando el orden público, la convivencia, la paz y el buen vivir, en el marco de sus derechos y deberes como personas naturales y jurídicas, comunidades, pueblos, nacionalidades y colectivos, asegurando la defensa nacional, previniendo los riesgos y amenazas de todo orden, a través del Sistema de Seguridad Pública y del Estado. El Estado protegerá a las ecuatorianas y a los ecuatorianos que residan o estén domiciliados en el exterior, conforme lo previsto en la Constitución de la República, los tratados internacionales y la ley (Ecuador, 2014, pág. 2).

Art. 2.- De los ámbitos de la ley.- Al amparo de esta ley se establecerán e implementarán políticas, planes, estrategias y acciones oportunas para garantizar la soberanía e integridad territorial, la seguridad de las personas, comunidades, pueblos, nacionalidades y colectivos, e instituciones, la convivencia ciudadana de una manera integral, multidimensional, permanente, la complementariedad entre lo público y lo privado, la iniciativa y aporte ciudadanos, y se establecerán estrategias de prevención para tiempos de crisis o grave conmoción social (Ecuador, 2014, pág. 2).

Art 3. Es deber del Estado promover y garantizar la seguridad de todos los habitantes, comunidades, pueblos, nacionalidades y colectivos del Ecuador, y de la estructura del Estado, a través del Sistema de Seguridad Pública y del Estado, responsable de la seguridad pública y del Estado con el fin de coadyuvar al bienestar colectivo, al

desarrollo integral, al ejercicio pleno de los derechos humanos y de los derechos y garantías constitucionales (Ecuador, 2014, págs. 2,3).

Art. 4.- De los principios de la seguridad pública y del Estado.- La seguridad pública y del Estado se sujetará a los derechos y garantías establecidos en la Constitución de la República, los tratados internacionales de derechos humanos, y se guiará por los siguientes principios (Ecuador, 2014, pág. 3)

Sistema de variables

Definición nominal

Variable independiente. Causas del conflicto de seguridad en la provincia de Esmeraldas

Variable dependiente. Estrategias interagenciales como parte del Estado.

Definición conceptual

Tabla 1

Definición conceptual de las variables

Variable	Definición conceptual
Variable independiente	Factores, sociales, económicos, geográficos, políticos y
Causas del conflicto de seguridad en la provincia de Esmeraldas	humanos, determinantes en el desarrollo prospectivo del conflicto de seguridad en la provincia de Esmeraldas.
Variable dependiente	Estrategias desarrolladas por el Estado que se
Estrategias interagenciales como parte del Estado.	traducen en organización, coordinación, conjunción y unificación de acciones interinstitucionales e interagenciales para la solución del conflicto de seguridad en la provincia de Esmeraldas.

Definición operacional

Tabla 2

Definición operacional de las variables

Variable	Definición operacional de la variable
Variable independiente	Definir la variable conceptualmente
Causas del conflicto de seguridad en la provincia de Esmeraldas	Establecer contexto histórico de desarrollo Enumerar causas probables

Variable dependiente	Definir la variable conceptualmente
Estrategias interagenciales como parte del Estado.	Establecer origen del término Relación e interpretación en el caso ecuatoriano

Operacionalización de las variables

Tabla 3

Operacionalización de las variables

Dimensión	Conceptualización	Subdimensiones	Indicadores	Pregunta de investigación	Dimensión	Técnicas de investigación
Variable independiente: Causas del conflicto de seguridad en la provincia de Esmeraldas cantón San Lorenzo	Factores, sociales, económicos, geográficos, políticos y humanos, determinantes en el desarrollo prospectivo del conflicto de seguridad en la provincia de Esmeraldas, Cantón San Lorenzo	Históricas Sociales Políticas Económicas	Factores de incidencia	¿Cuáles son las causas que inciden en el desarrollo progresivo del conflicto de seguridad que se presenta en la provincia de Esmeraldas? ¿Cómo se pueden definir estrategias interagenciales por parte del Estado que sean	Defensa y seguridad del Estado (Pertinencia)	<ul style="list-style-type: none"> • Búsqueda bibliográfica • Encuesta • entrevista
Variable dependiente: Estrategias interagenciales como parte del Estado.	Estrategias desarrolladas por el Estado que se traducen en organización, coordinación, conjunción y unificación de acciones	Cooperación Institucional	Relaciones directas		Defensa y seguridad del Estado (Pertinencia)	<ul style="list-style-type: none"> • Búsqueda de referencias bibliográficas

interinstitucionales e interagenciales para la solución del conflicto de seguridad en la provincia de Esmeraldas.

Agencial

Relaciones indirectas eficientes y eficaces para combatir estas amenazas

Relaciones de dependencia ?

- Encuesta
- Entrevista

Hipótesis

Hipótesis general

- Las deficiencias en la determinación de causas y factores de incidencia del conflicto de seguridad en el Cantón San Lorenzo de la provincia de Esmeraldas desarrollados bajo escenarios prospectivos, inciden negativamente en el desarrollo de estrategias interagenciales eficientes y eficaces por parte del Estado para enfrentar estas amenazas.

Hipótesis específicas

- Las causas del conflicto de seguridad en el Cantón San Lorenzo de la provincia de Esmeraldas son determinadas por los antecedentes y el contexto social y político actual
- Las estrategias interagenciales como parte del Estado son establecidas por un estudio prospectivo de escenarios futuros

Capítulo 3

Metodología

El marco metodológico de este documento, se lo realiza en función de un diseño de investigación de una metodología mixta, inicialmente mediante la investigación bibliográfica documental y posteriormente con la aplicación de una investigación de campo basada en la metodología cuantitativa y cualitativa, para determinar datos y hallazgos necesarios para el diseño de la propuesta denominada “Propuesta de estrategias de solución al conflicto asimétrico en la provincia de Esmeraldas en el marco de la acción unificada” mediante el análisis de los resultados y el desarrollo de un estudio prospectivo.

Tipo de investigación

Los tipos de métodos de investigación se pueden clasificar en varias categorías según la naturaleza y el propósito del estudio y otros atributos. Los métodos se pueden dividir en dos categorías cuantitativas y cualitativas. Al respecto Bernal (2010) dice:

“Otra forma reciente de caracterizar tipos de investigación es la concepción de métodos cimentada en las distintas concepciones de la realidad social, en el modo de conocerla científicamente y en el uso de herramientas metodológicas que se emplean para analizarla. Según esta concepción, el método de investigación suele dividirse en los métodos cuantitativo, o investigación cuantitativa, y cualitativo o investigación cualitativa” (Bernal, 2010, pág. 60).

De esta manera Bernal afirma que “. En su forma general, la investigación cuantitativa “parte de cuerpos teóricos aceptados por la comunidad científica, en tanto que la investigación cualitativa pretende conceptuar sobre la realidad, con base en la información obtenida de la población o las personas estudiadas” (Bernal, 2010, pág. 60) mientras que en la investigación

cualitativa “se conceptualiza sobre la realidad, con base en la información obtenida de la población o las personas estudiadas” (Bernal, 2010, pág. 71), por otro lado, se basa en criterios y otros elementos no numéricos y no cuantificables.

Para la presente investigación se adoptará una investigación mixta, cuantitativa para aprovechar la generación de datos estadísticos medibles y la investigación cualitativa, que recogerá criterios de expertos en el tema del estudio.

Diseño de la investigación

El diseño parte con la aplicación efectiva de la investigación bibliográfica documental, para consolidar el base teórico conceptual que sustente el trabajo a desarrollar, posteriormente se aplicará una investigación de campo mediante la utilización de encuestas y entrevistas, así como su respectivo análisis de resultados, para la obtención de datos que sustente el desarrollo de la propuesta de solución.

Población

En la metodología de la investigación, una población se define como el conjunto completo de personas, objetos, eventos o cualquier otro tipo de entidad que comparte ciertas características en común y que se desea estudiar. "Hablamos de población para referirnos al conjunto de casos o elementos que cumplen ciertas características comunes que nos interesan y que son relevantes para el estudio que queremos realizar" (Hernández, Fernández y Baptista, 2014, p. 88). La población es un elemento fundamental en la investigación, ya que permite definir el alcance y la representatividad de los resultados obtenidos.

Partiendo del universo determinado como la Fuerza Terrestre, se determina como población al personal de oficiales de la Academia de Guerra del Ejército del CEMA 74, directivos y autoridades, así como a comandantes, que están relacionados a las operaciones

militares efectuadas en la provincia de Esmeraldas, y a los oficiales responsables de la planificación de las operaciones de ámbito interno en dicha provincia.

Muestra

En la metodología de la investigación, una muestra se define como un subconjunto de la población que se selecciona para ser estudiado y que representa las características y variabilidad de la población en su conjunto. "La muestra es un subconjunto de la población que se selecciona para obtener información sobre ésta de una manera más económica y rápida que si se estudiara a toda la población" (Hernández, Fernández y Baptista, 2014, p. 226). La muestra es un elemento fundamental en la investigación, ya que permite obtener información de manera más eficiente y económica que si se estudiara toda la población.

Para la presente investigación, se ha identificado en una población de 120 militares entre oficiales estudiantes y directivos a partir de este número se calcula la muestra con la siguiente fórmula:

Cálculo de la Muestra:

$$n = \frac{K^2 * N * Pq}{e^2(N - 1) + K^2 * Pq}$$

$$n = \frac{1.96^2 * 0.25 * 120}{0.05^2(120 - 1) + 1.96^2 * 0.25}$$

$$n = 92 \text{ personas}$$

N= Conjunto universo o población

n = Tamaño de la muestra

Pq = 0,25/N constante que representa la cuarta parte del universo

N-1 = Corrección paramétrica

e = (0.1 a 0.5%: entre 1 y 5 %) Error admisible para las inferencias

K = 1.96 Constante de corrección del error

Para el caso de la Población de la Provincia de esmeraldas se ha definido una muestra no probabilística de 54 personas, relacionadas de forma directa con el tema de investigación. El muestreo no probabilístico por criterio es un método de selección de una muestra en una investigación en el que los participantes o elementos se eligen específicamente según ciertos criterios predefinidos que son relevantes para los objetivos de la investigación (Hernández Sampieri, 2014). En este enfoque, los investigadores toman decisiones subjetivas sobre a quiénes incluir en la muestra en función de su experiencia, conocimiento o características particulares que se consideran importantes para el estudio, Para ello se consideran los siguientes criterios de inclusión:

Situación de inseguridad y violencia: La provincia de Esmeraldas, especialmente el cantón San Lorenzo, ha experimentado altos niveles de inseguridad y violencia debido al conflicto asimétrico. En situaciones de este tipo, la seguridad de los investigadores y la población es una preocupación primordial. Una muestra no probabilística permite seleccionar participantes de manera más segura, evitando zonas extremadamente peligrosas y minimizando riesgos.

Relación con unidades militares: Dado que el estudio se centra en la evaluación de la relación de las unidades militares con la población local en el contexto de operaciones de control y patrullaje, es fundamental incluir a personas que hayan tenido un contacto directo con estas unidades. Las unidades militares tienden a estar presentes en áreas específicas, y una muestra no probabilística permite seleccionar a individuos que hayan tenido una interacción significativa con estas unidades.

Cercanía con el conflicto asimétrico: La cercanía con el conflicto asimétrico y la experiencia directa de sus efectos son aspectos cruciales para comprender las causas y consecuencias del conflicto. Al adoptar una muestra no probabilística, se puede garantizar que los participantes tengan una proximidad real con el conflicto y puedan proporcionar información valiosa y relevante sobre sus impactos en la comunidad.

La adopción de una muestra no probabilística en este caso se justifica en función de la necesidad de garantizar la seguridad de los participantes y los investigadores, así como en la importancia de incluir a individuos con experiencia directa en el conflicto y en la interacción con las unidades militares en la provincia de Esmeraldas. Esta metodología permite obtener datos específicos y contextualizados para abordar de manera más precisa los objetivos de la investigación.

Revisión bibliográfica documental

Una revisión bibliográfica es un resumen completo de la teoría e investigaciones anteriores sobre un tema específico. La revisión bibliográfica examina artículos académicos, libros y otras fuentes relevantes para un área particular de investigación. La revisión debe proporcionar una base teórica para la investigación y ayudar a determinar la naturaleza de la investigación (Sánchez, 2017). La revisión bibliográfica es un paso fundamental en el proceso de investigación, ya que permite obtener información previa y actualizada sobre el tema de estudio, identificar vacíos en el conocimiento y formular preguntas de investigación.

"La revisión bibliográfica es un proceso sistemático y exhaustivo de búsqueda, selección y análisis de información relevante y pertinente en fuentes documentales. Se utiliza para obtener información previa y actualizada sobre el tema de estudio, identificar vacíos en el conocimiento y formular preguntas de investigación" (García Ferrando, 2006, p. 41).

Entrevista

En la metodología de la investigación, las entrevistas son un método de recopilación de datos que involucra a dos o más personas intercambiando información a través de una serie de preguntas y respuestas. Las preguntas están diseñadas por un investigador para obtener información de los participantes de la entrevista sobre un tema específico o un conjunto de temas.

Estos temas se basan en las preguntas de investigación del autor (Hernández Sampieri, 2014). Las entrevistas generalmente implican una reunión física entre dos personas (un entrevistador y un entrevistado), sin embargo, las entrevistas no deben limitarse solo a dos personas. Para la presente investigación se realizará una entrevista semiestructurada a directivos y autoridades de la AGE, así como a comandantes relacionados a las operaciones militares efectuadas en la provincia de Esmeraldas, y a oficiales responsables de la planificación de las operaciones de ámbito interno en dicha provincia

Encuesta

La encuesta se concibe como una técnica de recolección de datos que se basa en la formulación de preguntas a un conjunto de individuos representativos de una población determinada. Al respecto Babbie (2016) dice:

"La encuesta es una técnica que tiene como objetivo la recolección de información mediante la formulación de preguntas estructuradas y estandarizadas a una muestra representativa de una población. Esta técnica es muy utilizada en la investigación social y permite obtener datos cuantitativos sobre actitudes, opiniones, comportamientos y características socio-demográficas de la población" (Babbie, 2016, p. 179).

Para la presente investigación se ha planteado una encuesta estructurada, con el fin de mejorar la recolección y ordenamiento de los datos a obtener.

Instrumentos de recolección de datos

Los instrumentos de la recolección de datos son herramientas de diferente naturaleza, generalmente catalogadas como físicas o digitales utilizadas para la aplicación de las técnicas de recolección de datos (Hernández Sampieri, 2014).

"Los instrumentos de recolección de datos son herramientas esenciales en la investigación, ya que permiten obtener información empírica sobre el objeto de estudio. Estos instrumentos deben ser seleccionados y diseñados cuidadosamente, de manera que sean válidos, confiables y apropiados para los propósitos de la investigación" (Creswell, 2014, p. 193).

Para los propósitos de la presente investigación se realizarán encuestas y entrevistas utilizando medios digitales y reuniones virtuales (Google Forms, Meet, etc).

Técnica de procesamiento y análisis de datos

Las técnicas de procesamiento y análisis de datos se refieren a las estrategias y herramientas utilizadas para organizar, examinar, sintetizar y presentar la información obtenida durante la recolección de datos. "El procesamiento y análisis de los datos recogidos es una parte fundamental del proceso de investigación, ya que permite transformar los datos brutos en información útil y significativa para responder a los objetivos de la investigación" (Creswell, 2014, pág. 206). Esto implica aplicar diferentes métodos estadísticos, técnicas de análisis cualitativo o programas informáticos específicos, según la naturaleza de los datos y los objetivos de la investigación.

Para el procesamiento y análisis de datos de la presente investigación se aplicará estadística descriptiva para la gestión y análisis de datos y como instrumento de aplicación se utilizará el programa informático MS Excel en función de su versatilidad y aplicabilidad a los objetivos de la investigación.

Tras el procesamiento y análisis de datos se prevé el desarrollo de una propuesta que incluya un *estudio prospectivo* de escenarios futuros para determinar estrategias de solución al conflicto asimétrico en la provincia de Esmeraldas en el marco de la acción unificada.

Capítulo 4

Resultados de la investigación

Análisis de resultados

Encuesta de Seguridad y Defensa

¿Cómo evalúa la situación de seguridad en el cantón San Lorenzo de la provincia de Esmeraldas desde su perspectiva como miembro de las Fuerzas Armadas o autoridad vinculada a la seguridad?

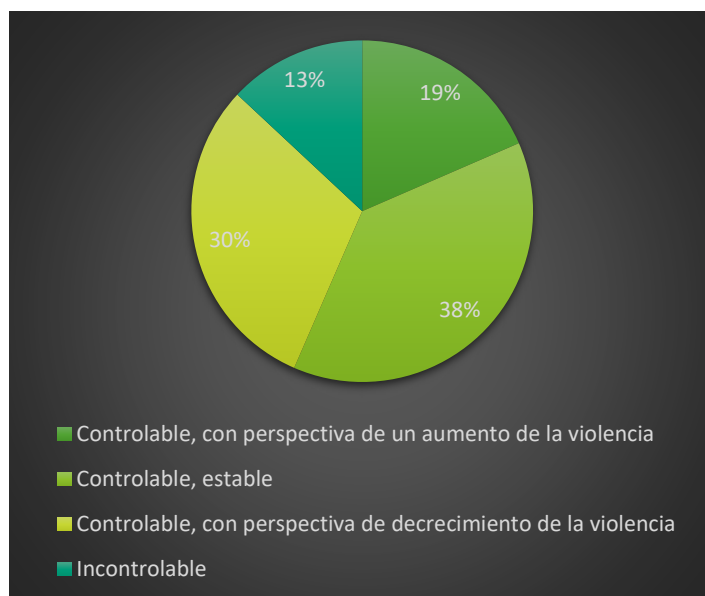
Tabla 4

Situación de seguridad en el cantón San Lorenzo de la provincia de Esmeraldas

Opción	Frecuencia	Porcentaje
Controlable, con perspectiva de un aumento de la violencia	17	18%
Controlable, estable	35	38%
Controlable, con perspectiva de decrecimiento de la violencia	28	30%
Incontrolable	12	13%
Total	92	100%

Figura 1

Situación de seguridad en el cantón San Lorenzo de la provincia de Esmeraldas



La evaluación cuantitativa de las respuestas revela una diversidad de percepciones entre los miembros de las Fuerzas Armadas y autoridades de seguridad en cuanto a la situación de seguridad en el cantón San Lorenzo de la provincia de Esmeraldas. La mayoría (38%) considera la situación como "Controlable y estable", seguida por un 30% que ve la situación como "Controlable, con perspectiva de decrecimiento de la violencia". Sin embargo, un 18% muestra preocupación al anticipar un "aumento de la violencia", y un 13% tiene una visión pesimista, calificándola como "Incontrolable".

Las respuestas cualitativas revelarían que aquellos que ven la situación como "Controlable y estable" pueden estar considerando factores como la presencia de fuerzas de seguridad y la disminución de incidentes recientes. Por otro lado, quienes anticipan un "aumento de la violencia" podrían estar preocupados por tendencias preocupantes, como un aumento de la delincuencia o la presencia de grupos armados. Los que esperan un "decrecimiento de la violencia" podrían basar sus opiniones en medidas preventivas o esfuerzos de seguridad en curso. Finalmente, quienes ven la situación como "Incontrolable" podrían estar experimentando dificultades en sus esfuerzos de seguridad y defensa, lo que requiere atención inmediata. Estas opiniones variadas destacan la necesidad de un análisis

más profundo y estratégico de la seguridad en la región para desarrollar estrategias interagenciales efectivas.

2. ¿Cuáles son, en su experiencia, las principales manifestaciones del conflicto asimétrico en el cantón San Lorenzo?

Tabla 5

Manifestaciones del conflicto asimétrico

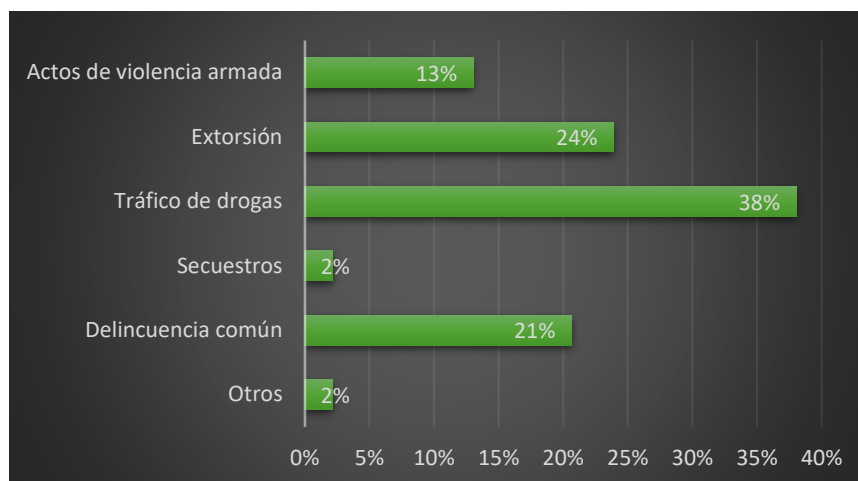
Opción	Frecuencia	Porcentaje
Actos de violencia armada	12	13%
Extorsión	22	24%
Tráfico de drogas	35	38%
Secuestros	2	2%
Delincuencia común	19	21%
Otros	2	2%
Total	92	100%

Tabla 6

Manifestaciones del conflicto asimétrico

Figura 2

Manifestaciones del conflicto asimétrico



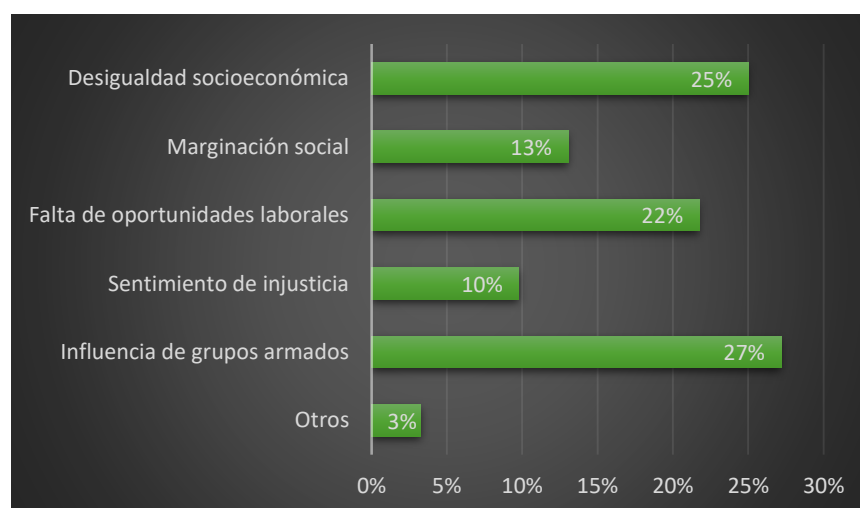
El análisis cuantitativo de las respuestas revela una variedad de manifestaciones del conflicto asimétrico en el cantón San Lorenzo de la provincia de Esmeraldas, según la percepción de los encuestados. El tráfico de drogas es citado con mayor frecuencia, representando el 38% de las respuestas, seguido de la extorsión con el 24%. Delincuencia común y actos de violencia armada también son mencionados por un número significativo de encuestados, con un 21% y un 13%, respectivamente. Por otro lado, el secuestro y otras manifestaciones del conflicto son citados con menor frecuencia, con un 2% cada uno.

Las respuestas cualitativas podrían revelar detalles importantes sobre cada una de estas manifestaciones del conflicto. Por ejemplo, en el caso del tráfico de drogas, se podrían explorar las rutas y grupos involucrados. Para la extorsión, se podrían indagar los objetivos y métodos utilizados. En cuanto a la delincuencia común, se podría profundizar en los tipos de delitos y su impacto en la comunidad. Las respuestas sobre actos de violencia armada podrían proporcionar información sobre la frecuencia y ubicación de estos incidentes. Comprender mejor estas manifestaciones es esencial para desarrollar estrategias efectivas de seguridad y defensa en la región.

3. ¿Qué factores psicológicos y sociales considera que contribuyen al desarrollo y persistencia del conflicto asimétrico en la provincia de Esmeraldas?

Tabla 7*Factores psicológicos y sociales*

Opción	Frecuencia	Porcentaje
Desigualdad socioeconómica	23	25%
Marginación social	12	13%
Falta de oportunidades laborales	20	22%
Sentimiento de injusticia	9	10%
Influencia de grupos armados	25	27%
Otros	3	3%
Total	92	100%

Figura 3*Factores psicológicos y sociales*

La "Influencia de grupos armados" es citada con mayor frecuencia, representando el 27% de las respuestas. La "Desigualdad socioeconómica" y la "Falta de oportunidades laborales" también son mencionadas significativamente, con un 25% y un 22% respectivamente. La "Marginación social" es citada por un 13% de los encuestados, mientras que el "Sentimiento de injusticia" es mencionado por el 10%. "Otros" son citados en un 3% de las respuestas.

El análisis cualitativo proporciona una contextualización esencial dentro del marco de la investigación sobre la seguridad en la provincia de Esmeraldas. Los factores psicológicos y sociales mencionados en las respuestas de los encuestados reflejan las preocupaciones predominantes identificadas en la realidad actual y situacional de la seguridad en esta región.

La "Influencia de grupos armados" como opción mayoritaria, destaca la presencia de actores no estatales con la capacidad de ejercer influencia en la zona, lo que subraya la importancia de identificar, monitorear y comprender a estos grupos en detalle. El análisis debe centrarse en su composición, objetivos y tácticas.

La "Desigualdad socioeconómica y la falta de oportunidades laborales", como opciones subsiguientes, señalan las brechas económicas existentes y su relación con la seguridad. Esto resalta la necesidad de programas que aborden la equidad económica y la creación de empleo como parte integral de las estrategias de seguridad y defensa.

La "Marginación social y el sentimiento de injusticia" sugieren que las percepciones de exclusión y desigualdad pueden contribuir al conflicto. Por lo tanto, según algunos expertos entrevistados es necesario profundizar en cómo estas percepciones se traducen en acciones concretas y cómo se pueden abordar mediante iniciativas de inclusión social y reformas legales.

Estos factores identificados aportan información fundamental para el diseño de estrategias efectivas de seguridad y desarrollo en la provincia de Esmeraldas. El análisis

cuantitativo es un componente esencial de la investigación, permitiendo una comprensión más completa de las dinámicas subyacentes y las necesidades específicas de la comunidad local.

4. Desde su punto de vista, ¿cuáles son los principales desafíos que enfrentan las Fuerzas Armadas y las autoridades en la gestión del conflicto asimétrico en el cantón San Lorenzo?

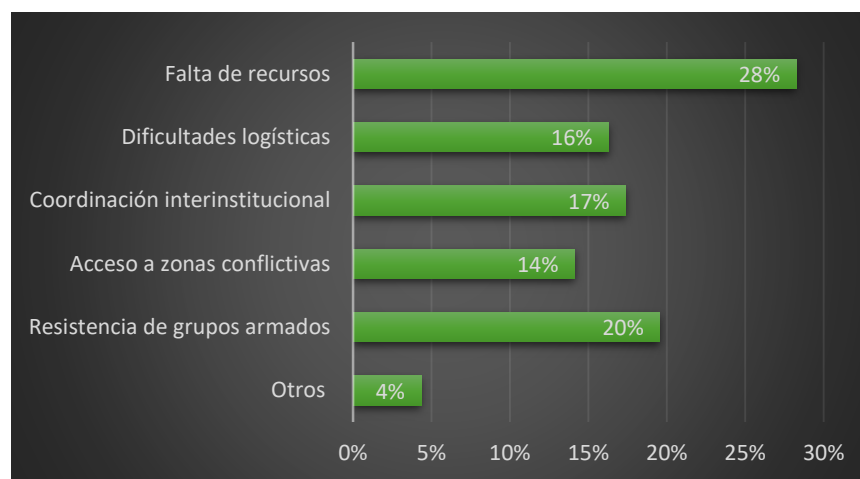
Tabla 8

Desafíos que enfrentan las Fuerzas Armadas

Opción	Frecuencia	Porcentaje
Falta de recursos	26	28%
Dificultades logísticas	15	16%
Coordinación interinstitucional	16	17%
Acceso a zonas conflictivas	13	14%
Resistencia de grupos armados	18	20%
Otros (especifique)	4	4%
<i>Total</i>	<i>92</i>	<i>100%</i>

Figura 4

Desafíos que enfrentan las Fuerzas Armadas



Falta de recursos (28%): Este es el desafío más citado y sugiere que la limitación de recursos, ya sea en términos de personal, financiamiento o equipo, puede estar afectando

significativamente la capacidad de respuesta y las operaciones de seguridad en la región. Esto puede dificultar la implementación efectiva de estrategias de seguridad y defensa.

Resistencia de grupos armados (20%): La presencia y la resistencia de grupos armados representan un obstáculo importante para la gestión del conflicto. Esta respuesta destaca la necesidad de abordar la capacidad y la influencia de estos grupos de manera efectiva, lo que podría requerir estrategias más sofisticadas y coordinación interinstitucional.

Coordinación interinstitucional (17%): La coordinación entre diferentes agencias gubernamentales y organizaciones es crucial en la gestión del conflicto asimétrico. La mencionada dificultad en la coordinación interinstitucional sugiere que podría haber barreras políticas, administrativas o de comunicación que obstaculicen la colaboración efectiva.

Dificultades logísticas (16%): La logística adecuada es esencial para llevar a cabo operaciones de seguridad. Las dificultades logísticas pueden incluir obstáculos geográficos, problemas de transporte o infraestructura inadecuada, lo que puede afectar la movilización y el apoyo a las fuerzas de seguridad en zonas críticas.

Acceso a zonas conflictivas (14%): El acceso limitado a las áreas donde se concentra el conflicto puede dificultar la capacidad de las autoridades para abordar de manera efectiva los problemas de seguridad en esas zonas. Esto resalta la necesidad de estrategias específicas para superar estos obstáculos.

Otros (4%): Los desafíos no especificados en la categoría "Otros" podrían incluir factores adicionales que afectan la gestión del conflicto y podrían requerir una investigación más detallada para comprender su naturaleza y magnitud.

En conjunto, estos desafíos subrayan la complejidad de la gestión del conflicto asimétrico en la región y destacan la necesidad de abordar una variedad de problemas que van desde la falta de recursos hasta la resistencia de grupos armados. Las estrategias efectivas para abordar estos desafíos deben ser multidimensionales, interinstitucionales y adaptadas a las condiciones específicas de la provincia de Esmeraldas.

5. ¿Cuál es el impacto de la colaboración interagencial en la resolución del conflicto asimétrico en el cantón San Lorenzo? ¿Cree que es efectiva?

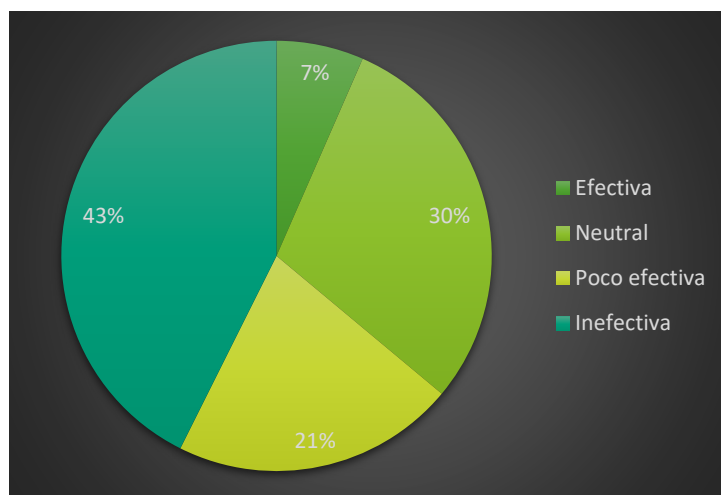
Tabla 9

Impacto de la colaboración interagencial

Opción	Frecuencia	Porcentaje
Efectiva	4	7%
Neutral	18	30%
Poco efectiva	13	21%
Inefectiva	26	43%
Total	61	100%

Figura 5

Impacto de la colaboración interagencial



Inefectiva (43%): Esta es la percepción predominante, y sugiere que una parte significativa de los encuestados considera que la colaboración entre agencias no está produciendo resultados efectivos. Las razones detrás de esta percepción pueden ser variadas, como problemas en la coordinación, falta de recursos compartidos o divergencia en objetivos estratégicos.

Poco efectiva (21%): Este grupo de encuestados también tiene preocupaciones sobre la efectividad de la colaboración, aunque no la ven como completamente ineficaz. Esto sugiere que algunos aspectos de la colaboración pueden estar funcionando, pero aún hay margen de mejora en otros.

Neutral (30%): Un porcentaje significativo de encuestados tiene una opinión neutral sobre la colaboración interagencial. Esto podría reflejar incertidumbre o falta de información sobre cómo se está llevando a cabo la colaboración o cuáles son sus resultados concretos.

Efectiva (7%): Solo una minoría considera que la colaboración interagencial es efectiva. Esto podría indicar que no son percibidos ejemplos exitosos de cooperación que estos encuestados han experimentado o conocido.

La variedad de opiniones resalta la complejidad de la colaboración interagencial en contextos de conflicto asimétrico. Los desafíos en la coordinación, comunicación y recursos compartidos pueden ser obstáculos significativos para la efectividad de la colaboración.

6. ¿Cuál es su percepción sobre la participación de la comunidad y la cohesión social en la prevención y resolución del conflicto asimétrico en el cantón San Lorenzo?

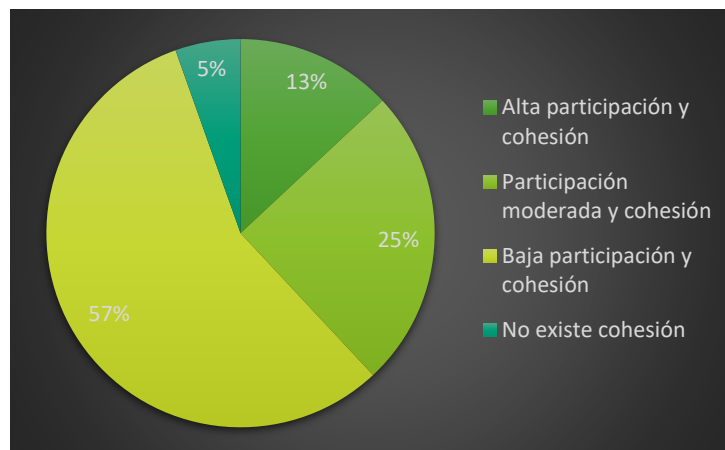
Tabla 10

Participación de la comunidad y la cohesión social

Opción	Frecuencia	Porcentaje
Alta participación y cohesión	12	13%
Participación moderada y cohesión	23	25%
Baja participación y cohesión	52	57%
No existe cohesión	5	5%
Total	92	100%

Figura 6

Participación de la comunidad y la cohesión social



7. ¿Qué medidas o estrategias considera necesarias para abordar las causas psicosociales del conflicto asimétrico en el cantón San Lorenzo desde el ámbito operativo y administrativo?

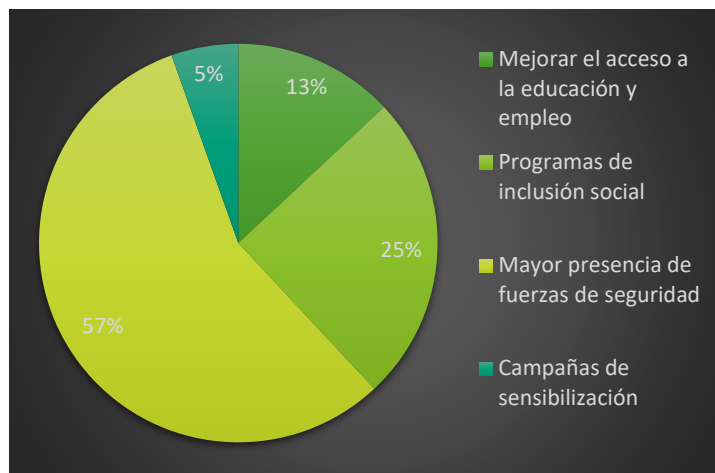
Tabla 11

Estrategias para abordar las causas psicosociales

Opción	Frecuencia	Porcentaje
Mejorar el acceso a la educación y empleo	12	13%
Programas de inclusión social	23	25%
Mayor presencia de fuerzas de seguridad	52	57%
Campañas de sensibilización	5	5%
Total	92	100%

Figura 7

Estrategias para abordar las causas psicosociales



Mayor presencia de fuerzas de seguridad (57%): Este es el enfoque más citado y refleja una percepción predominante de que la presencia de fuerzas de seguridad debe aumentarse para abordar las causas psicosociales del conflicto. Esto sugiere que muchos encuestados consideran que el fortalecimiento de la seguridad es una prioridad para la prevención y resolución del conflicto.

Programas de inclusión social (25%): Un cuarto de los encuestados aboga por programas de inclusión social como una estrategia importante. Esto indica que algunos creen que abordar las desigualdades sociales y económicas puede ser fundamental para reducir las causas psicosociales del conflicto.

Mejorar el acceso a la educación y empleo (13%): Un porcentaje menor de encuestados ve la mejora del acceso a la educación y el empleo como una medida necesaria. Esto resalta la importancia de abordar las oportunidades educativas y laborales como parte de las estrategias.

Campañas de sensibilización (5%): Una minoría menciona campañas de sensibilización como una medida necesaria. Esto sugiere que algunos creen que la conciencia pública y la educación sobre las causas y consecuencias del conflicto son importantes.

En general, estos resultados muestran una variedad de enfoques que los encuestados consideran esenciales para abordar las causas psicosociales del conflicto. La mayoría destaca la importancia de la seguridad como un componente fundamental, pero también se reconoce la

relevancia de la inclusión social y el acceso a la educación y el empleo. La combinación de estas estrategias podría ser esencial para una aproximación integral a la prevención y resolución del conflicto asimétrico en el cantón San Lorenzo.

8. ¿Considera que existen brechas en las capacidades operativas o administrativas para enfrentar el conflicto asimétrico en el cantón San Lorenzo?

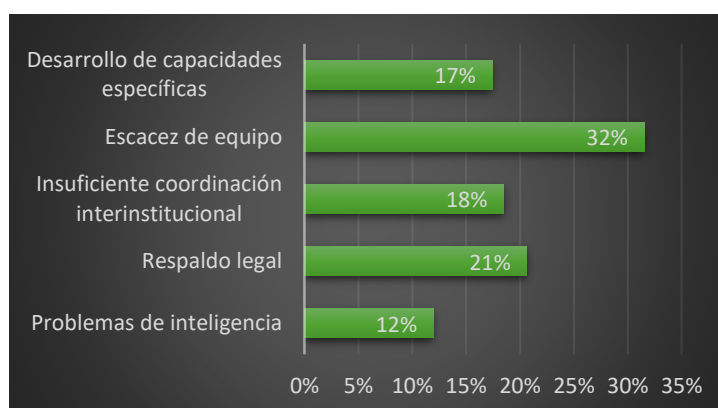
Tabla 12

Brechas en las capacidades operativas o administrativas

Opción	Frecuencia	Porcentaje
Desarrollo de capacidades específicas	16	17%
Escasez de equipo	29	32%
Insuficiente coordinación interinstitucional	17	18%
Respaldo legal	19	32%
Problemas de inteligencia	11	12%
Total	92	100%

Figura 8

Brechas en las capacidades operativas o administrativas



Escasez de equipo (32%): La escasez de equipo es la brecha más citada. Para abordar esta brecha, podría ser necesario realizar inversiones en la adquisición de recursos y tecnología necesarios para llevar a cabo operaciones efectivas. Esto podría incluir la compra de vehículos, armamento, equipos de comunicación y otros recursos esenciales.

Respaldo legal (21%): Un porcentaje significativo de encuestados menciona la necesidad de un respaldo legal adecuado. Para abordar esta brecha, se requeriría un análisis detallado de las leyes y regulaciones existentes para asegurarse de que respalden eficazmente las operaciones de seguridad y defensa. Podría ser necesario considerar reformas legales para fortalecer la base legal de las actividades de las fuerzas de seguridad.

Insuficiente coordinación interinstitucional (18%): La falta de coordinación interinstitucional también es una preocupación. Para abordar esta brecha, se debe trabajar en mejorar la colaboración y la comunicación entre diferentes agencias gubernamentales y organizaciones involucradas en la seguridad y defensa. Esto podría implicar el establecimiento de protocolos claros y la promoción de una cultura de colaboración.

Desarrollo de capacidades específicas (17%): La necesidad de desarrollar capacidades específicas sugiere que podría ser necesario invertir en capacitación y desarrollo profesional para las fuerzas de seguridad y otras instituciones involucradas en la gestión del conflicto. Esto podría incluir programas de formación en áreas como inteligencia, negociación de conflictos y técnicas de respuesta.

Problemas de inteligencia (12%): Los problemas de inteligencia indican la necesidad de mejorar la recopilación, análisis y utilización de información estratégica para las operaciones de seguridad. Para abordar esta brecha, podría ser necesario fortalecer los servicios de inteligencia y la cooperación con otras agencias de inteligencia.

Los resultados destacan la existencia de brechas en las capacidades operativas y administrativas para enfrentar el conflicto asimétrico en el cantón San Lorenzo. Abordar estas brechas requerirá una combinación de inversión en recursos, reformas legales, mejora de la

coordinación interinstitucional y desarrollo de capacidades específicas. Un enfoque integral y colaborativo sería esencial para superar estas brechas y fortalecer la capacidad de respuesta ante el conflicto.

9. ¿Qué acciones se podrían implementar para fortalecer la cooperación y coordinación entre las diferentes instituciones y actores involucrados en la seguridad del cantón San Lorenzo?

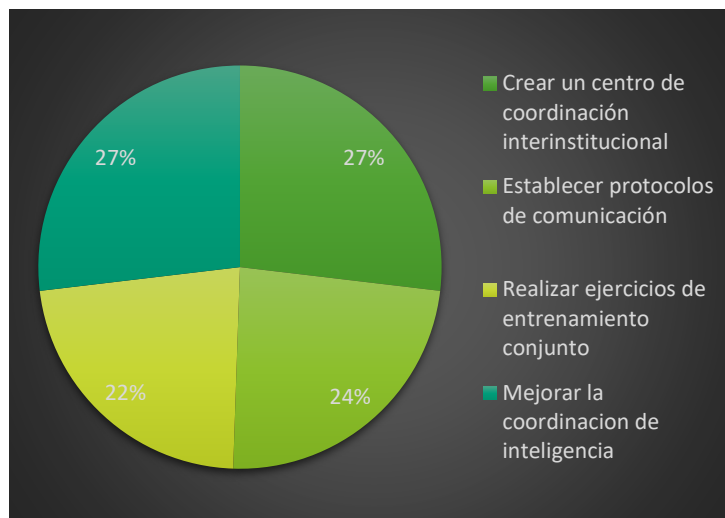
Tabla 13

Brechas en las capacidades operativas o administrativas

Opción	Frecuencia	Porcentaje
Crear un centro de coordinación interinstitucional	25	27%
Establecer protocolos de comunicación	22	24%
Realizar ejercicios de entrenamiento conjunto	21	23%
Mejorar la coordinación de inteligencia	25	27%
Total	93	100%

Figura 9

Brechas en las capacidades operativas o administrativas



Los resultados cuantitativos indican una serie de acciones propuestas por los encuestados para fortalecer la cooperación y coordinación entre las diferentes instituciones y actores involucrados en la seguridad del cantón San Lorenzo. A continuación, se presenta una interpretación detallada de estas acciones y su relevancia:

Crear un centro de coordinación interinstitucional (27%): La creación de un centro de coordinación interinstitucional es la acción más citada. Esto sugiere que muchos encuestados consideran que establecer una entidad dedicada a la coordinación podría mejorar significativamente la colaboración entre las agencias y organizaciones involucradas en la seguridad. Un centro de este tipo serviría como punto focal para la planificación conjunta y la toma de decisiones.

Establecer protocolos de comunicación (24%): Establecer protocolos de comunicación es una medida importante para garantizar una comunicación efectiva entre las diferentes instituciones. Esto podría implicar la definición de canales de comunicación claros, la frecuencia de informes y la creación de procedimientos estándar para compartir información relevante.

Realizar ejercicios de entrenamiento conjunto (23%): Los ejercicios de entrenamiento conjunto pueden ser esenciales para mejorar la coordinación operativa. Estos ejercicios permitirían a las agencias practicar la colaboración en situaciones simuladas y aprender a trabajar juntas de manera eficiente y efectiva.

Mejorar la coordinación de inteligencia (27%): La coordinación de inteligencia es fundamental para la toma de decisiones informadas en la seguridad. Mejorar esta coordinación implica compartir información de inteligencia de manera oportuna y eficaz entre las agencias y organizaciones pertinentes.

Las acciones propuestas se centran en la creación de estructuras y procesos que fomenten la colaboración y coordinación entre las instituciones y actores involucrados en la seguridad del cantón San Lorenzo. Estas medidas son esenciales para abordar los desafíos del conflicto asimétrico y permitir una respuesta más efectiva y coordinada ante situaciones de seguridad complejas.

En el contexto de la transformación y desarrollo de capacidades futuras de las Fuerzas Armadas, las acciones propuestas para fortalecer la cooperación y coordinación entre diferentes instituciones y actores en la seguridad del cantón San Lorenzo adquieren una relevancia adicional. A medida que las Fuerzas Armadas evolucionan para abordar los desafíos cambiantes de la seguridad, es esencial considerar cómo pueden colaborar de manera efectiva con otras agencias y actores relevantes.

Estas acciones no solo son relevantes para la seguridad a nivel local en el cantón San Lorenzo, sino que también están alineadas con la evolución de las Fuerzas Armadas hacia una capacidad de respuesta más efectiva y coordinada en un entorno de seguridad complejo y cambiante. La colaboración interinstitucional y la coordinación son elementos clave en el proceso de transformación y desarrollo de capacidades futuras de las Fuerzas Armadas, permitiéndoles adaptarse y abordar de manera efectiva los desafíos actuales y futuros del conflicto asimétrico.

10. ¿Qué otras iniciativas o estrategias interagenciales sugiere usted para mejorar la gestión del conflicto asimétrico y promover la seguridad en el cantón San Lorenzo?

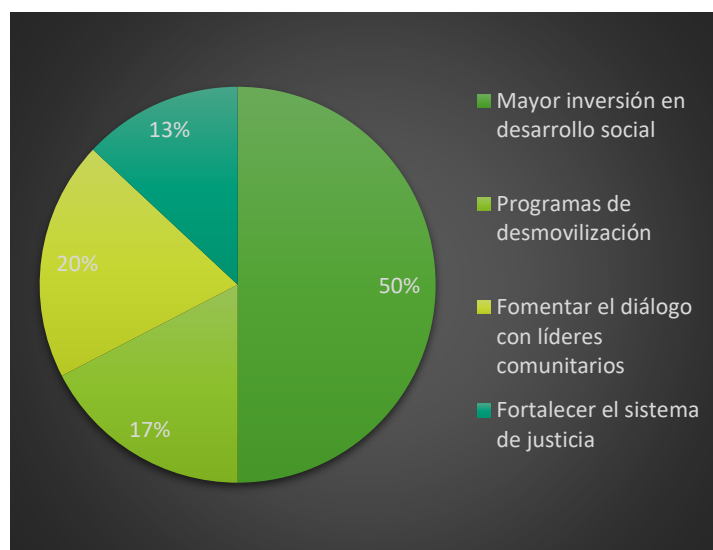
Tabla 14

Otras iniciativas o estrategias interagenciales

Opción	Frecuencia	Porcentaje
Mayor inversión en desarrollo social	46	50%
Programas de desmovilización	16	17%
Fomentar el diálogo con líderes comunitarios	18	20%
Fortalecer el sistema de justicia	12	13%
Total	92	100%

Figura 10

Otras iniciativas o estrategias interagenciales



Mayor inversión en desarrollo social (50%): La mayoría de los encuestados considera que una mayor inversión en desarrollo social es esencial. Esta estrategia apunta a abordar las

causas subyacentes del conflicto, como la desigualdad socioeconómica y la marginación social. El enfoque en el desarrollo social busca mejorar las condiciones de vida de la comunidad y reducir las motivaciones para la participación en actividades violentas.

La alta violencia presente en la provincia y la escasa presencia estatal son factores críticos que deben tenerse en cuenta al considerar las iniciativas y estrategias interagenciales para mejorar la gestión del conflicto asimétrico en el cantón San Lorenzo:

Dada la presencia de altos niveles de violencia y la escasa presencia estatal, la inversión en desarrollo social se convierte en una estrategia crucial. Esto no solo implica proporcionar oportunidades de educación y empleo, sino también la inversión en infraestructura básica, servicios de salud y programas de apoyo psicosocial. Al abordar las condiciones socioeconómicas precarias que a menudo están vinculadas a la violencia, se puede reducir el atractivo de unirse a grupos armados o participar en actividades delictivas

Programas de desmovilización (17%): La propuesta de programas de desmovilización sugiere la importancia de ofrecer una vía para que los individuos involucrados en actividades armadas abandonen esas actividades y se reintegren a la sociedad. Estos programas pueden incluir oportunidades de educación, capacitación laboral y apoyo psicosocial.

Fomentar el diálogo con líderes comunitarios (20%): Fomentar el diálogo con líderes comunitarios destaca la necesidad de involucrar a las figuras influyentes en la comunidad en la búsqueda de soluciones para el conflicto. Los líderes comunitarios pueden desempeñar un papel importante en la promoción de la paz y la resolución de conflictos a nivel local.

Fortalecer el sistema de justicia (13%): El fortalecimiento del sistema de justicia sugiere la importancia de garantizar que haya un marco legal sólido y que el sistema de justicia funcione de manera efectiva. Esto puede incluir la mejora de la capacidad de investigación y enjuiciamiento de delitos relacionados con el conflicto.

Estas iniciativas y estrategias interagenciales reflejan un enfoque integral para abordar el conflicto asimétrico, que va más allá de las operaciones de seguridad puramente militares.

Se centran en la prevención y resolución de conflictos a través de la inversión en desarrollo social, el apoyo a la desmovilización de combatientes, el fomento del diálogo comunitario y el fortalecimiento del sistema de justicia. Esta diversidad de enfoques puede ser fundamental para abordar las causas subyacentes y las dinámicas del conflicto asimétrico en el cantón San Lorenzo de manera más efectiva, la combinación de altos índices de violencia y una escasa presencia estatal destaca la importancia de abordar el conflicto asimétrico desde una perspectiva integral que incluye la inversión en desarrollo social, la desmovilización efectiva, el diálogo comunitario y el fortalecimiento del sistema de justicia. Estas estrategias pueden contribuir a reducir la violencia y aumentar la presencia y la eficacia del Estado en el cantón San Lorenzo, mejorando así la seguridad en la provincia.

Análisis General de la Encuesta

Los resultados de la encuesta arrojan luz sobre las causas psicosociales del conflicto asimétrico en el cantón San Lorenzo de la provincia de Esmeraldas y la necesidad de estrategias interagenciales para abordarlo. Aquí se resumen los hallazgos más relevantes para la investigación:

Los encuestados identifican dos causas psicosociales clave del conflicto asimétrico en la zona: el "tráfico de drogas" y la "influencia de grupos armados". Esto sugiere que la actividad delictiva relacionada con el narcotráfico y la presencia de grupos armados tienen un impacto significativo en la seguridad de la región.

La percepción de que la "desigualdad socioeconómica" es una causa importante también destaca la preocupación por las disparidades económicas y sociales en el cantón San Lorenzo. Esto subraya la importancia de abordar no solo las cuestiones de seguridad, sino también las condiciones de vida y las oportunidades en la comunidad.

Los encuestados reconocen la importancia de la colaboración interinstitucional al identificar la "creación de un centro de coordinación interinstitucional" y la "mejora de la

coordinación de inteligencia" como estrategias relevantes. Esto indica que existe una comprensión de que abordar el conflicto asimétrico requiere una respuesta conjunta de múltiples agencias y organizaciones.

La mayoría de los encuestados destaca la "mayor inversión en desarrollo social" como una estrategia esencial. Esto sugiere que se reconoce la importancia de abordar las causas subyacentes del conflicto, como la falta de oportunidades y la marginación social, a través de medidas de desarrollo social.

Los resultados de la encuesta confirman que el tráfico de drogas y la influencia de grupos armados son factores críticos en el conflicto asimétrico en el cantón San Lorenzo. Además, se destaca la importancia de abordar las desigualdades socioeconómicas y promover el desarrollo social en la comunidad. La necesidad de colaboración interinstitucional también se reconoce como esencial para abordar estos desafíos de manera efectiva. Estos hallazgos respaldan la investigación sobre las causas psicosociales del conflicto asimétrico y la necesidad de estrategias interagenciales en la provincia de Esmeraldas.

Encuesta dirigida a una muestra poblacional del cantón San Lorenzo

1. ¿Ha experimentado o presenciado situaciones de conflicto o violencia en el cantón San Lorenzo en los últimos años?

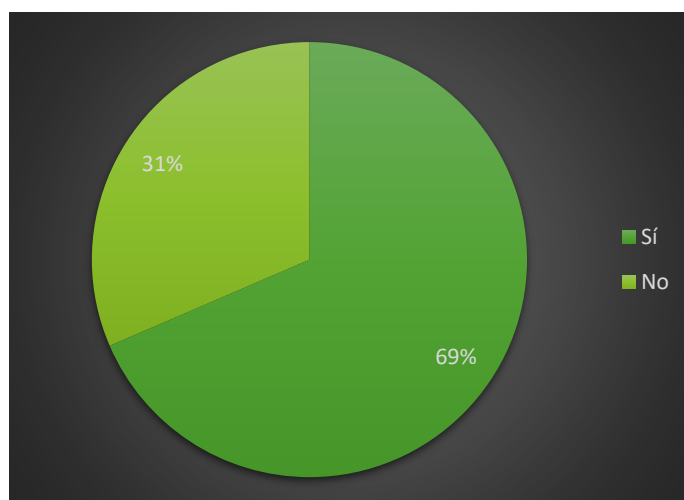
Tabla 15

Situaciones de conflicto o violencia

Opción	Frecuencia	Porcentaje
Sí	37	69%
No	17	31%
Total	54	100%

Figura 11

Situaciones de conflicto o violencia



Sí (69%): La gran mayoría de los encuestados afirmó haber experimentado o presenciado situaciones de conflicto o violencia en el cantón San Lorenzo en los últimos años. Esto indica que el conflicto o la violencia son temas que afectan a una parte sustancial de la población local.

No (31%): Aunque una minoría, un grupo considerable de encuestados declaró no haber experimentado o presenciado situaciones de conflicto o violencia en la zona. Esto sugiere que la percepción y la experiencia de conflictos pueden variar en la comunidad.

Estos resultados señalan la importancia de investigar más a fondo las causas y la naturaleza de los conflictos y la violencia en el cantón San Lorenzo. Además, es esencial comprender las experiencias de aquellos que han estado expuestos a estas situaciones para desarrollar estrategias efectivas de prevención y resolución de conflictos en la comunidad.

El resultado de que el 69% de los encuestados afirmen haber experimentado o presenciado situaciones de conflicto o violencia en el cantón San Lorenzo en los últimos años es un hallazgo significativo en el contexto de la investigación sobre las causas psicosociales del conflicto asimétrico en esta zona.

Esto indica que el conflicto y la violencia son una realidad palpable y extendida en la comunidad, lo que respalda la importancia de investigar en profundidad las razones detrás de estas situaciones. Es fundamental comprender las experiencias, percepciones y perspectivas de quienes han vivido estos eventos, ya que esto proporcionará información valiosa para identificar las causas subyacentes y las dinámicas del conflicto asimétrico.

Además, este hallazgo destaca la urgente necesidad de desarrollar estrategias efectivas de prevención y resolución de conflictos en el cantón San Lorenzo. La alta proporción de personas que han estado expuestas a situaciones conflictivas subraya la importancia de abordar estas problemáticas de manera integral y colaborativa, involucrando a diversas instituciones y actores en la búsqueda de soluciones que promuevan la paz y la seguridad en la comunidad.

2. ¿Cuáles son, en su opinión, los factores que pueden contribuir al desarrollo y persistencia del conflicto asimétrico en el cantón San Lorenzo?

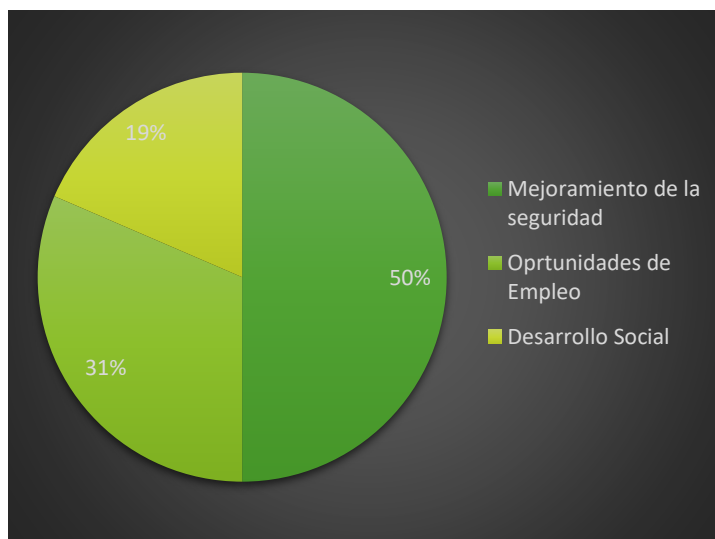
Tabla 16

Factores que pueden contribuir al desarrollo y persistencia del conflicto asimétrico

Opción	Frecuencia	Porcentaje
Mejoramiento de la seguridad	27	50%
Oportunidades de Empleo	17	31%
Desarrollo Social	10	19%
Total	54	100%

Figura 12

Factores que pueden contribuir al desarrollo y persistencia del conflicto asimétrico



Mejoramiento de la seguridad (50%): La mitad de los encuestados identifican el "mejoramiento de la seguridad" como el factor que puede contribuir al desarrollo y persistencia del conflicto asimétrico en el cantón San Lorenzo. Esto sugiere que la percepción de la falta de seguridad o la presencia de amenazas a la seguridad es un factor de preocupación significativo para la comunidad.

Oportunidades de Empleo (31%): Casi un tercio de los encuestados considera que la "falta de oportunidades de empleo" es un factor relevante en el desarrollo y persistencia del conflicto asimétrico. Esto indica que las cuestiones económicas y laborales también se perciben como un desafío importante en la zona.

Desarrollo Social (19%): Un porcentaje menor de encuestados (19%) menciona el "desarrollo social" como un factor contribuyente al conflicto asimétrico. Esto sugiere que algunos consideran que la falta de desarrollo en áreas como educación, salud y bienestar social puede estar relacionada con el conflicto.

Estos resultados reflejan una percepción diversa de los factores que contribuyen al conflicto asimétrico en el cantón San Lorenzo. Mientras que la seguridad es claramente una preocupación principal para la mitad de los encuestados, otros señalan la importancia de abordar cuestiones económicas y sociales para abordar este conflicto. Esta diversidad de opiniones destaca la complejidad del problema y subraya la necesidad de un enfoque integral en la investigación y la formulación de estrategias para abordar el conflicto asimétrico en la zona.

3. ¿Considera que aspectos como la falta de oportunidades, la desigualdad social, o la falta de acceso a servicios básicos pueden influir en la generación del conflicto asimétrico en el cantón San Lorenzo?

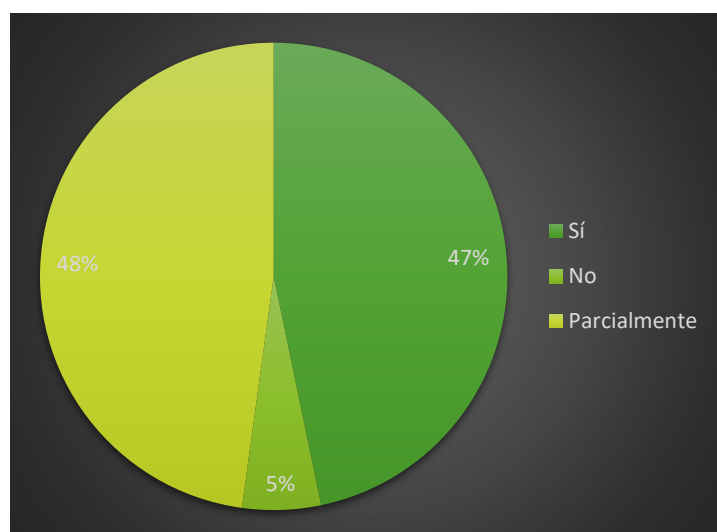
Tabla 17

Falta de oportunidades, la desigualdad social, o la falta de acceso a servicios básicos en la generación del conflicto asimétrico

Opción	Frecuencia	Porcentaje
Sí	27	50%
No	4	7%
Parcialmente	23	43%
Total	54	100%

Figura 13

Falta de oportunidades, la desigualdad social, o la falta de acceso a servicios básicos en la generación del conflicto asimétrico



Sí (50%): La mitad de los encuestados cree que aspectos como la "falta de oportunidades", la "desigualdad social" y la "falta de acceso a servicios básicos" pueden influir en la generación del conflicto asimétrico en el cantón San Lorenzo. Esto indica que hay una

percepción generalizada de que factores socioeconómicos y de acceso a servicios básicos desempeñan un papel en la génesis del conflicto.

No (7%): Un pequeño porcentaje de encuestados (7%) no cree que estos aspectos tengan influencia en la generación del conflicto. Esto podría sugerir que algunos consideran que otros factores son más relevantes en la dinámica del conflicto.

Parcialmente (43%): Una proporción significativa (43%) de los encuestados opina que estos aspectos tienen una influencia parcial en la generación del conflicto. Esto refleja una perspectiva más matizada en la que se reconoce que estos factores pueden ser importantes, pero no son los únicos determinantes del conflicto.

Estos resultados indican que la comunidad reconoce la complejidad de las causas del conflicto asimétrico y está dispuesta a considerar una variedad de factores, incluyendo la falta de oportunidades, la desigualdad social y la disponibilidad de servicios básicos, como posibles contribuyentes al conflicto. Esta comprensión diversa de las causas subyacentes subraya la necesidad de una investigación más detallada y un enfoque multidimensional en la búsqueda de soluciones efectivas para abordar el conflicto en el cantón San Lorenzo.

4. ¿Qué impacto cree que tienen los problemas socioeconómicos, la marginalización o la falta de cohesión comunitaria en la persistencia del conflicto asimétrico en el cantón San Lorenzo?

Tabla 18

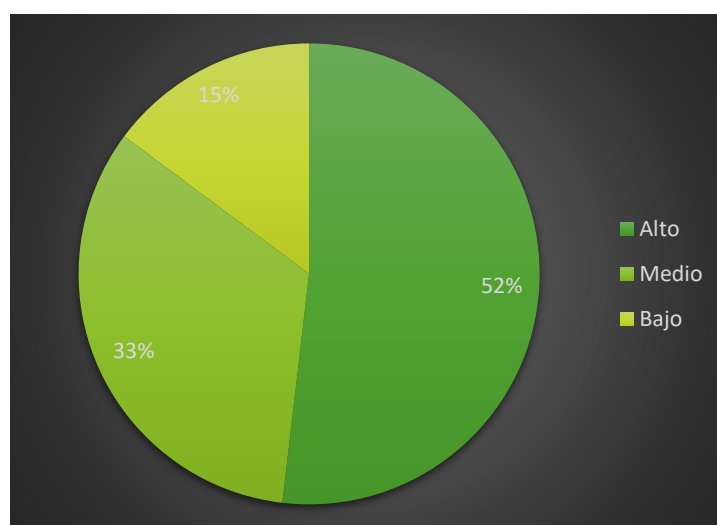
Impacto de los problemas socioeconómicos, la marginalización o la falta de cohesión comunitaria

Opción	Frecuencia	Porcentaje
Alto	28	52%

Opción	Frecuencia	Porcentaje
Medio	18	33%
Bajo	8	15%
Total	54	100%

Figura 14

Impacto de los problemas socioeconómicos, la marginalización o la falta de cohesión comunitaria



Alto (52%): La mayoría de los encuestados (52%) cree que estos problemas, que incluyen los socioeconómicos, la marginalización y la falta de cohesión comunitaria, tienen un impacto "alto" en la persistencia del conflicto asimétrico en el cantón San Lorenzo. Esto indica que la comunidad percibe que estos factores desempeñan un papel significativo en la continuación del conflicto.

Medio (33%): Un porcentaje considerable de encuestados (33%) considera que estos problemas tienen un impacto "medio" en la persistencia del conflicto. Esto sugiere que algunos creen que estos factores son importantes, pero no dominantes en la dinámica del conflicto.

Bajo (15%): Un porcentaje menor de encuestados (15%) opina que estos problemas tienen un impacto "bajo" en la persistencia del conflicto. Esto podría reflejar la perspectiva de que otros factores, como la seguridad o la política, son más influyentes en el conflicto.

En general, estos resultados indican que la comunidad del cantón San Lorenzo reconoce la relevancia de los problemas socioeconómicos, la marginalización y la falta de cohesión comunitaria en la persistencia del conflicto asimétrico. La mayoría de los encuestados perciben estos factores como importantes, lo que resalta la importancia de abordar cuestiones socioeconómicas y comunitarias en los esfuerzos para resolver y prevenir el conflicto en la zona.

Los resultados de esta pregunta reflejan la percepción de la comunidad en el cantón San Lorenzo sobre la influencia de los problemas socioeconómicos, la marginalización y la falta de cohesión comunitaria en la persistencia del conflicto asimétrico. Es importante destacar que la mayoría de los encuestados (52%) considera que estos factores tienen un impacto "alto" en la continuación del conflicto.

Este hallazgo sugiere que, desde la perspectiva de la comunidad, los aspectos socioeconómicos, como la falta de oportunidades y la desigualdad, junto con la marginación social y la falta de cohesión en la comunidad, están estrechamente relacionados con la persistencia del conflicto. Esta comprensión refleja una visión holística de las causas subyacentes del conflicto, reconociendo que no se limita solo a factores de seguridad, sino que abarca una variedad de dimensiones sociales y económicas.

En consecuencia, estos resultados subrayan la necesidad de estrategias y políticas que no solo aborden la seguridad, sino que también se enfoquen en la mejora de las condiciones socioeconómicas y la promoción de la cohesión comunitaria. Un enfoque integral que aborde estos problemas podría ser esencial para abordar de manera efectiva el conflicto asimétrico en el cantón San Lorenzo y promover un entorno más seguro y pacífico en la comunidad.

5. ¿Cree que la falta de confianza en las instituciones o en la capacidad de respuesta de las autoridades puede contribuir al mantenimiento del conflicto asimétrico en el cantón San Lorenzo?

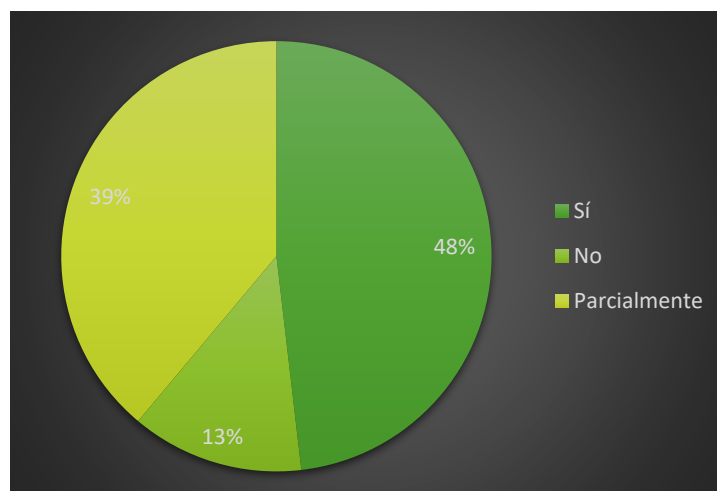
Tabla 19

La falta de confianza en las instituciones, la capacidad de respuesta de las autoridades en el mantenimiento del conflicto asimétrico

Opción	Frecuencia	Porcentaje
Sí	26	48%
No	7	13%
Parcialmente	21	39%
Total	54	100%

Figura 15

La falta de confianza en las instituciones, la capacidad de respuesta de las autoridades en el mantenimiento del conflicto asimétrico



Sí (48%): Casi la mitad de los encuestados (48%) cree que la "falta de confianza en las instituciones" o en la "capacidad de respuesta de las autoridades" puede contribuir al mantenimiento del conflicto asimétrico en el cantón San Lorenzo. Esto sugiere que existe una percepción generalizada de que la falta de confianza en las instituciones es un factor relevante en la persistencia del conflicto.

No (13%): Un porcentaje pequeño de encuestados (13%) no cree que la falta de confianza en las instituciones sea un factor contribuyente en el mantenimiento del conflicto. Esto podría indicar que algunos consideran que otros factores son más influyentes en la dinámica del conflicto.

Parcialmente (39%): Un grupo significativo (39%) opina que la falta de confianza en las instituciones y la capacidad de respuesta de las autoridades contribuyen parcialmente al mantenimiento del conflicto. Esto refleja una perspectiva más matizada en la que se reconoce que la confianza en las instituciones puede ser importante, pero no es el único factor.

Estos resultados indican que la comunidad del cantón San Lorenzo es consciente de la posible influencia de la falta de confianza en las instituciones en la persistencia del conflicto asimétrico. Esta percepción sugiere que la construcción de confianza en las instituciones y la mejora de la capacidad de respuesta de las autoridades podrían ser consideradas medidas importantes para abordar el conflicto y promover la seguridad en la comunidad. La falta de confianza en las instituciones puede afectar la disposición de la población a colaborar con las autoridades y a participar en esfuerzos de prevención y resolución del conflicto.

6. ¿Qué papel cree usted que juegan los factores culturales y de identidad en la dinámica del conflicto asimétrico en el cantón San Lorenzo?

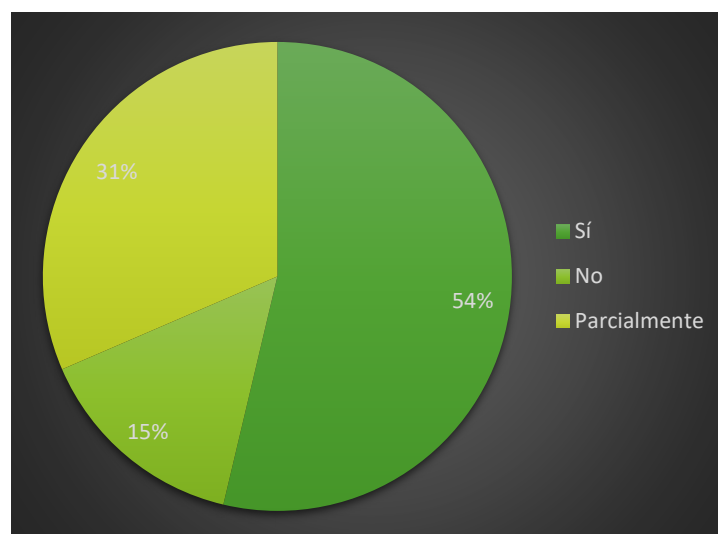
Tabla 20

Actores culturales y de identidad en la dinámica del conflicto asimétrico

Opción	Frecuencia	Porcentaje
Sí	29	54%
No	8	15%
Parcialmente	17	31%
Total	54	100%

Figura 16

Actores culturales y de identidad en la dinámica del conflicto asimétrico



Sí (54%): La mayoría de los encuestados reconoce que los factores culturales y de identidad desempeñan un papel importante en la dinámica del conflicto asimétrico. Esto indica que la comunidad es consciente de que la identidad cultural, las diferencias étnicas o las divisiones basadas en la identidad pueden estar contribuyendo al conflicto.

Parcialmente (31%): Este porcentaje de los encuestados considera que estos factores influyen parcialmente en el conflicto, lo que sugiere una comprensión más matizada de la complejidad de la relación entre la cultura y el conflicto. Esto podría indicar que algunos

encuestados perciben que los factores culturales e identitarios son importantes en ciertos contextos o para ciertos grupos en particular.

No (15%): Lo que infiere que una minoría no cree que los factores culturales y de identidad tengan un papel relevante en la dinámica del conflicto. Esto podría deberse a diferentes percepciones individuales o a la falta de comprensión sobre cómo estos factores pueden influir en el conflicto.

Esta pregunta subraya la importancia de considerar los aspectos culturales y de identidad al abordar el conflicto asimétrico en el cantón San Lorenzo. La mayoría de la comunidad reconoce que estos factores tienen un papel significativo en la dinámica del conflicto, lo que respalda la necesidad de estrategias que tengan en cuenta estas dimensiones en los esfuerzos de prevención y resolución del conflicto en la región. El análisis de esta pregunta destaca la necesidad de un enfoque integral y culturalmente sensible para abordar el conflicto asimétrico en el cantón San Lorenzo. La percepción de la comunidad sobre la influencia de los factores culturales y de identidad subraya la importancia de promover la inclusión y la reconciliación cultural como componentes esenciales de las estrategias de paz y seguridad en la región.

7. ¿Cree que la participación activa de la comunidad y la promoción de la cohesión social pueden ser elementos importantes para la prevención y resolución del conflicto asimétrico en el cantón San Lorenzo?

Tabla 21

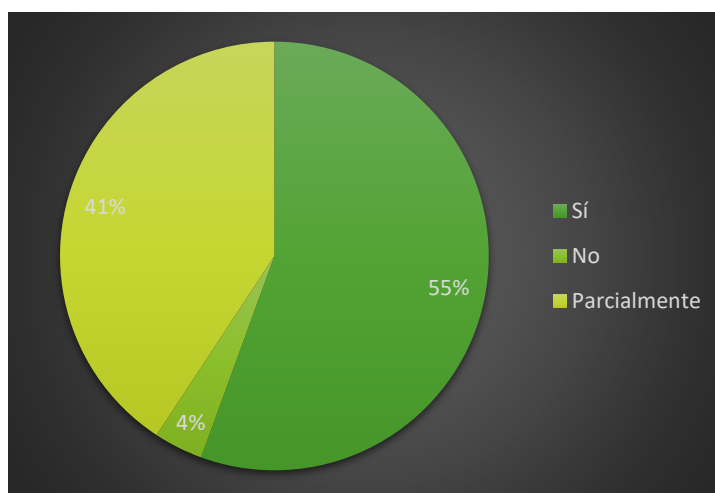
Participación activa de la comunidad y la promoción de la cohesión social

Opción	Frecuencia	Porcentaje
Sí	30	56%
No	2	4%

Opción	Frecuencia	Porcentaje
Parcialmente	22	41%
Total	54	100%

Figura 17

Participación activa de la comunidad y la promoción de la cohesión social



Sí (54%): Más de la mitad de los encuestados (54%) cree que los "factores culturales y de identidad" desempeñan un papel en la dinámica del conflicto asimétrico en el cantón San Lorenzo. Esto indica que la comunidad reconoce la importancia de estos factores en la comprensión del conflicto.

No (15%): Un porcentaje pequeño de encuestados (15%) no cree que los factores culturales y de identidad tengan un papel en la dinámica del conflicto. Esto podría reflejar una perspectiva que prioriza otros factores en la explicación del conflicto.

Parcialmente (31%): Un grupo significativo (31%) opina que estos factores tienen un papel parcial en la dinámica del conflicto. Esto sugiere que algunos consideran que estos factores son relevantes, pero no son los únicos determinantes del conflicto.

Estos resultados indican que la comunidad del cantón San Lorenzo tiene una comprensión variada de la importancia de los factores culturales y de identidad en la dinámica del conflicto asimétrico. Mientras que una mayoría considera que estos factores son relevantes, también hay quienes creen que su influencia puede ser parcial o que otros factores pueden ser más influyentes en la explicación del conflicto.

La consideración de los factores culturales y de identidad es fundamental para entender la dinámica del conflicto, ya que pueden desempeñar un papel en la formación de identidades grupales, divisiones étnicas o culturales, y tensiones intercomunitarias que pueden alimentar el conflicto asimétrico. Por lo tanto, estos resultados resaltan la necesidad de un enfoque integral en la investigación y las estrategias para abordar el conflicto en el cantón San Lorenzo.

7. ¿Qué medidas o acciones considera usted necesarias para abordar las causas psicosociales del conflicto asimétrico en el cantón San Lorenzo y promover la paz y la seguridad en la comunidad?

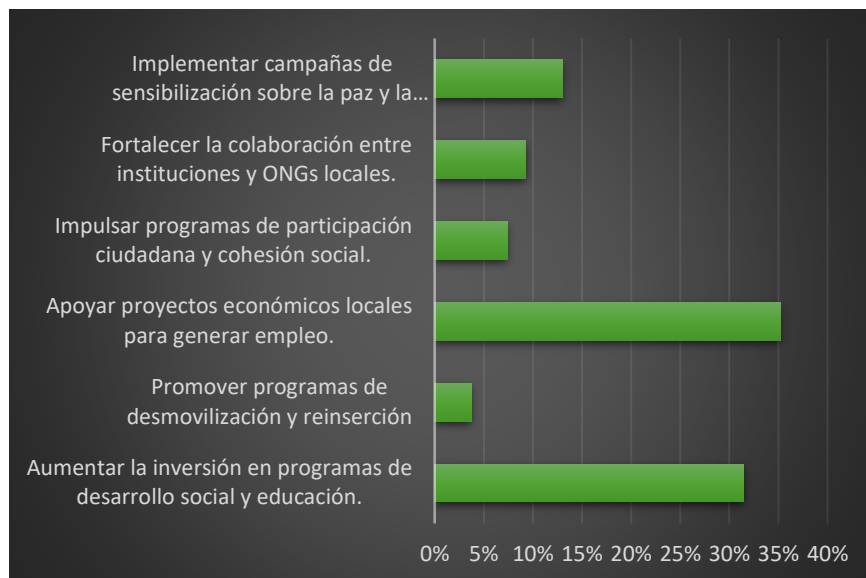
Tabla 22

Acciones necesarias para abordar las causas psicosociales del conflicto asimétrico en el cantón San Lorenzo

Opción	Frecuencia	Porcentaje
Implementar campañas de sensibilización sobre la paz y la convivencia.	7	13%
Aumentar la inversión en programas de desarrollo social y educación.	17	31%
Promover programas de desmovilización y reinserción	2	4%
Apoyar proyectos económicos locales para generar empleo.	19	35%
Impulsar programas de participación ciudadana y cohesión social.	4	7%
Fortalecer la colaboración entre instituciones y ONGs locales.	5	9%
Total	54	100%

Figura 18

Acciones necesarias para abordar las causas psicosociales del conflicto asimétrico en el cantón San Lorenzo



Implementar campañas de sensibilización sobre la paz y la convivencia (13%): Un porcentaje modesto de encuestados (13%) sugiere que se deben implementar "campañas de sensibilización sobre la paz y la convivencia" como una medida necesaria. Esto indica que algunos consideran que la promoción de valores y la concienciación pueden ser efectivas para abordar las causas psicosociales del conflicto.

Aumentar la inversión en programas de desarrollo social y educación (31%): La mayoría de los encuestados (31%) destaca la importancia de "aumentar la inversión en programas de desarrollo social y educación" como una acción necesaria. Esto sugiere que la mejora de las condiciones socioeconómicas y educativas se considera crucial para abordar las causas subyacentes del conflicto.

Promover programas de desmovilización y reinserción (4%): Un porcentaje pequeño de encuestados (4%) menciona la necesidad de "promover programas de desmovilización y reinserción" como medida. Esto podría indicar la percepción de que la reintegración de excombatientes puede contribuir a la reducción del conflicto.

Apoyar proyectos económicos locales para generar empleo (35%): La mayoría de los encuestados (35%) enfatiza la importancia de "apoyar proyectos económicos locales para

generar empleo". Esto refleja la preocupación por la falta de oportunidades laborales como una causa psicosocial del conflicto.

Impulsar programas de participación ciudadana y cohesión social (7%): Un porcentaje modesto de encuestados (7%) sugiere "impulsar programas de participación ciudadana y cohesión social" como una medida necesaria. Esto indica que algunos consideran que la participación activa de la comunidad puede contribuir a la paz y la seguridad.

Fortalecer la colaboración entre instituciones y ONGs locales (9%): Un porcentaje pequeño de encuestados (9%) menciona la necesidad de "fortalecer la colaboración entre instituciones y ONGs locales". Esto sugiere que la cooperación interinstitucional se percibe como importante para abordar el conflicto.

Estos resultados reflejan una variedad de opiniones sobre las medidas necesarias para abordar las causas psicosociales del conflicto asimétrico y promover la paz y la seguridad en la comunidad. La mayoría de los encuestados destaca la importancia de invertir en desarrollo social y económico, así como en educación. Esto sugiere la necesidad de programas integrales que aborden las condiciones socioeconómicas y educativas en el cantón San Lorenzo. Además, se reconoce el valor de la sensibilización, la participación ciudadana y la colaboración interinstitucional como componentes importantes de la estrategia para la paz y la seguridad en la zona. En conjunto, estos resultados sugieren que una estrategia efectiva para abordar el conflicto asimétrico en el cantón San Lorenzo debe ser integral y multidimensional. Debe incluir medidas que aborden no solo la seguridad, sino también las dimensiones socioeconómicas, educativas y comunitarias del conflicto. Además, la colaboración entre diferentes actores, incluidas las instituciones gubernamentales y las ONGs, es vista como un elemento clave para el éxito de cualquier estrategia de paz y seguridad en la comunidad.

Análisis General de la Encuesta

La encuesta realizada en el cantón San Lorenzo ha arrojado hallazgos significativos en relación con la percepción y comprensión de la comunidad en torno al conflicto asimétrico en la zona. Entre los hallazgos más relevantes se destacan:

La mayoría de los encuestados informa haber experimentado o presenciado situaciones de conflicto o violencia en el cantón San Lorenzo en los últimos años, lo que indica que el conflicto es una realidad presente en la comunidad.

Se ha identificado una percepción generalizada de que factores como la falta de oportunidades laborales, la desigualdad social y la falta de acceso a servicios básicos influyen en la generación del conflicto. Además, los problemas socioeconómicos y la marginalización se consideran factores de alto impacto en la persistencia del conflicto.

Existe una percepción significativa de que la falta de confianza en las instituciones o en la capacidad de respuesta de las autoridades puede contribuir al mantenimiento del conflicto. La confianza en las instituciones se reconoce como un factor importante en la gestión del conflicto.

También, se destaca la influencia de factores culturales y de identidad en la dinámica del conflicto asimétrico. Esto resalta la importancia de comprender la identidad y la cultura en el análisis del conflicto. En este aspecto, la comunidad propone medidas clave para abordar las causas psicosociales del conflicto, que incluyen la inversión en programas de desarrollo social y educación, el apoyo a proyectos económicos locales para generar empleo, la implementación de campañas de sensibilización y el fortalecimiento de la colaboración interinstitucional.

Estos hallazgos revelan una comunidad consciente de las causas complejas del conflicto en el cantón San Lorenzo y enfatizan la importancia de un enfoque integral y multidimensional que aborde tanto las dimensiones socioeconómicas como las culturales.

Además, se reconoce la necesidad de la confianza en las instituciones y la participación de la comunidad en los esfuerzos para lograr la paz y la seguridad en la región.

Capítulo 5

Propuesta

Introducción

El conflicto asimétrico ha sido una realidad constante en la provincia de Esmeraldas, en particular en el cantón San Lorenzo. Este tipo de conflicto se caracteriza por la existencia de una desigualdad en los recursos, habilidades y estrategias empleadas por los actores involucrados. La investigación "Causas psicosociales del conflicto asimétrico en la provincia de Esmeraldas cantón San Lorenzo y la necesidad de estrategias interagenciales" ha determinado la influencia de factores psicosociales en la generación de este tipo de conflicto, los cuales requieren de un abordaje interdisciplinario.

En este contexto, se hace necesario el desarrollo de estrategias interagenciales que permitan una acción unificada en la solución del conflicto asimétrico en la provincia de Esmeraldas. La presencia de las Fuerzas Armadas y su experiencia en situaciones de conflicto, así como la participación de otras instituciones del Estado, pueden ser clave en el éxito de estas estrategias.

La provincia de Esmeraldas ha experimentado un conflicto asimétrico que ha generado importantes desafíos para la seguridad y defensa en la región. La investigación "Causas psicosociales del conflicto asimétrico en la provincia de Esmeraldas cantón San Lorenzo y la necesidad de estrategias interagenciales" ha identificado que factores psicosociales tienen una influencia significativa en la generación de este conflicto.

La falta de coordinación interagencial y la ausencia de estrategias efectivas de solución al conflicto han contribuido a su prolongación y agravamiento. Por esta razón, se plantea la necesidad de desarrollar estrategias interagenciales de solución al conflicto asimétrico en la provincia de Esmeraldas, en el marco de la acción unificada.

En este contexto, se reconoce la importancia de las Fuerzas Armadas para la solución del conflicto y se propone su inclusión en las estrategias interagenciales. La presente propuesta busca contribuir a la solución del conflicto asimétrico en la provincia de Esmeraldas, a través de la elaboración de estrategias interagenciales efectivas y coordinadas, que involucren a diferentes actores y permitan abordar las causas psicosociales del conflicto de manera integral y sostenible.

Es así que el propósito de esta propuesta es desarrollar estrategias interagenciales de solución al conflicto asimétrico en la provincia de Esmeraldas, en el marco de la acción unificada, con el fin de abordar las causas psicosociales identificadas y lograr una solución sostenible al conflicto. Para ello, se contará con la participación activa de las Fuerzas Armadas y otras instituciones del Estado, así como de la comunidad local, en un enfoque de colaboración y trabajo conjunto.

Antecedentes

Las causas psicosociales en la generación de conflictos se refieren a factores internos y externos que influyen en la manera en que los individuos y los grupos perciben, interpretan y responden a situaciones de tensión, desacuerdo y confrontación. "Los conflictos son fenómenos psicosociales, complejos y multicausales, que no solo tienen sus raíces en factores políticos, económicos y militares, sino también en factores psicológicos y sociales." (Rivas, 2008). Estas causas pueden incluir:

- Diferencias culturales: las diferencias culturales pueden dar lugar a malentendidos y conflictos entre individuos y grupos con diferentes orígenes culturales.

- Prejuicios y discriminación: la discriminación y los prejuicios pueden llevar a la exclusión y a la marginalización de ciertos grupos, lo que a su vez puede generar conflictos.
- Dificultades de comunicación: una comunicación inadecuada o deficiente puede provocar malentendidos y tensiones entre individuos y grupos.
- Necesidades y deseos insatisfechos: las necesidades y deseos insatisfechos pueden llevar a la frustración y la ira, lo que puede generar conflictos.
- Competencia por recursos: la competencia por recursos escasos, como el agua, la tierra, la energía y los alimentos, puede generar conflictos entre individuos y grupos.
- Políticas injustas: las políticas injustas pueden generar resentimiento y malestar, lo que puede llevar a la protesta y a la resistencia, y en algunos casos, a la violencia.
- Trauma y violencia previa: la experiencia previa de trauma y violencia puede aumentar la probabilidad de conflictos en el futuro.

Estos factores psicosociales pueden interactuar entre sí y agravar los conflictos existentes o generar nuevos conflictos. Por lo tanto, es importante abordar estas causas subyacentes para prevenir y resolver los conflictos de manera efectiva.

En el contexto de la realidad de la provincia de Esmeraldas algunos de estos factores han sido identificados durante la realización de la presente investigación, tanto en la revisión bibliográfica documental como en las encuestas y entrevistas, por ejemplo, en el estudio de González, G. (2015), denominado “Violencia y conflicto en Esmeraldas: historia y presente”. Ya se vislumbra un problemática que implica no solo a la seguridad ciudadana sino a la misma seguridad del estado con implicaciones graves para la población y futuro de la provincia, de igual manera el “Informe Especial sobre la situación de los derechos humanos en la provincia

de Esmeraldas” redactado por la Comisión Nacional de los Derechos Humanos (2019), alerta la situación de la población y destaca sus vulnerabilidades.

Por otro lado, según Crenshaw (1995), "la exclusión social y política puede generar sentimientos de agravio y humillación, lo que puede desencadenar reacciones violentas" (p. 382). Es decir, cuando una parte de la sociedad se siente marginada o excluida, puede desarrollar un resentimiento que lleve a la violencia y a la búsqueda de cambios mediante medios violentos.

Además, la falta de comunicación efectiva y la presencia de prejuicios pueden agravar los conflictos. Como señala De Rivera (2004), "la comunicación es la clave para la prevención y resolución de conflictos, pero cuando ésta falla, las emociones negativas como el miedo, la ira y el odio pueden prevalecer y conducir a la violencia" (p. 19).

Lo que implica que, las causas psicosociales en la generación de conflictos asimétricos pueden incluir choques de identidades, exclusión social y política, falta de comunicación efectiva y presencia de prejuicios. Es importante tener en cuenta estos factores al analizar y abordar los conflictos asimétricos, ya que pueden tener un impacto significativo en su desarrollo y resolución.

Estos estudios ofrecen una perspectiva multidisciplinar y permiten entender la complejidad del conflicto en la provincia de Esmeraldas desde diferentes enfoques, lo que resulta relevante para el diseño y la implementación de estrategias interagenciales de solución.

Justificación

La propuesta de desarrollo de estrategias interagenciales de solución al conflicto asimétrico en la provincia de Esmeraldas se justifica por varias razones. Inicialmente se puede comprender que, la persistencia del conflicto asimétrico en la provincia ha generado un clima de inseguridad y violencia que afecta no solo a las comunidades de la zona, sino también a nivel nacional. La falta de solución efectiva al conflicto ha permitido la consolidación de grupos

armados ilegales y la proliferación de actividades ilícitas como el narcotráfico, el contrabando y la minería ilegal.

Es por eso que, la investigación "Causas psicosociales del conflicto asimétrico en la provincia de Esmeraldas cantón San Lorenzo y la necesidad de estrategias interagenciales" ha evidenciado que la exclusión social, la discriminación, la pobreza y la desigualdad son factores que influyen en la generación y persistencia del conflicto en la provincia. En este sentido, el desarrollo de estrategias interagenciales puede contribuir a la reducción de estos factores y a la promoción de una mayor inclusión social.

Se puede asumir también que otro factor relevante es el de la falta de coordinación interagencial ha sido un factor que ha dificultado la solución efectiva al conflicto en la provincia. La propuesta de desarrollo de estrategias interagenciales busca precisamente fortalecer la coordinación y cooperación entre las diferentes agencias gubernamentales y las comunidades locales para abordar de manera integral el conflicto asimétrico.

Por estas razones, la importancia de las Fuerzas Armadas en la solución del conflicto asimétrico en la provincia de Esmeraldas es un aspecto relevante que debe ser considerado en la propuesta. Como se ha evidenciado en diversos estudios, las Fuerzas Armadas pueden jugar un papel clave en la reducción del conflicto a través de su presencia y colaboración en labores de seguridad y defensa.

De esta manera, la propuesta de desarrollo de estrategias interagenciales de solución al conflicto asimétrico en la provincia de Esmeraldas se justifica por la necesidad de abordar integralmente las causas psicosociales del conflicto, reducir la violencia y la inseguridad, fortalecer la coordinación interagencial y la cooperación con las comunidades locales y aprovechar el potencial de las Fuerzas Armadas en la solución del conflicto.

Objetivo de la propuesta

Contribuir a la solución efectiva del conflicto asimétrico en la provincia de Esmeraldas, a través del fortalecimiento de la coordinación y cooperación interagencial entre las diferentes agencias gubernamentales y las comunidades locales.

Para lograr este objetivo, se pretende:

- Identificar las principales causas psicosociales del conflicto asimétrico en la provincia de Esmeraldas y su impacto en la seguridad y defensa de la zona.
- Diseñar estrategias interagenciales que permitan abordar de manera integral las causas psicosociales del conflicto, reducir la violencia y la inseguridad, y promover la inclusión social.
- Fortalecer la coordinación y cooperación entre las diferentes agencias gubernamentales y las comunidades locales, a través del diseño e implementación de mecanismos efectivos de coordinación.
- Aprovechar el potencial de las Fuerzas Armadas en la solución del conflicto, a través de su presencia y colaboración en labores de seguridad y defensa, en el marco de la acción unificada.

Metodología

La metodología propuesta para el desarrollo de estrategias interagenciales de solución al conflicto asimétrico en la provincia de Esmeraldas en el marco de la acción unificada, partirá de los hallazgos de la investigación "Causas psicosociales del conflicto asimétrico en la provincia de Esmeraldas cantón San Lorenzo y la necesidad de estrategias interagenciales".

En primer lugar, se llevará a cabo un análisis de los hallazgos de la investigación anteriormente mencionada, con el fin de identificar las causas psicosociales del conflicto

asimétrico en la provincia de Esmeraldas y sus implicaciones en la seguridad y defensa de la zona.

Posteriormente, se llevará a cabo un análisis de las capacidades y recursos disponibles en las diferentes agencias gubernamentales involucradas en la solución del conflicto, incluyendo las Fuerzas Armadas, con el objetivo de identificar posibles áreas de colaboración y coordinación.

Con base a estos análisis, se diseñarán estrategias interagenciales de solución al conflicto, que aborden de manera integral las causas psicosociales del conflicto, promuevan la inclusión social y reduzcan la violencia y la inseguridad. Estas estrategias deberán ser viables y sostenibles a largo plazo, y deberán ser implementadas a través de un enfoque participativo y de colaboración interagencial.

Identificación de capacidades

Para identificar posibles áreas de colaboración y coordinación interagencial en la solución del conflicto asimétrico en la provincia de Esmeraldas, es necesario realizar un análisis de las capacidades y recursos disponibles en las diferentes agencias gubernamentales involucradas, incluyendo las Fuerzas Armadas.

Las Fuerzas Armadas tienen capacidades y recursos importantes en materia de seguridad y defensa, incluyendo personal capacitado, equipo y tecnología avanzada, y una presencia en la zona conflictiva. Sin embargo, la solución del conflicto no puede ser abordada exclusivamente por las Fuerzas Armadas, ya que las causas subyacentes del conflicto son de naturaleza psicosocial y requieren de un enfoque interdisciplinario e interagencial.

Otras agencias gubernamentales que pueden tener un papel importante en la solución del conflicto incluyen la Policía Nacional, el Ministerio de Salud, el Ministerio de Educación, el Ministerio de Desarrollo Social y Economía Popular, entre otros. Cada una de estas agencias tiene capacidades y recursos específicos que pueden ser aprovechados para abordar

diferentes aspectos del conflicto, como la prevención de la violencia, la promoción de la inclusión social, la mejora del acceso a los servicios de salud y educación, entre otros.

En este sentido, es importante identificar áreas de colaboración y coordinación entre las diferentes agencias gubernamentales, de manera que se puedan aprovechar sinergias y complementariedad en la solución del conflicto. Por ejemplo, las Fuerzas Armadas pueden colaborar con la Policía Nacional en la prevención y represión del crimen organizado y el tráfico de drogas, mientras que el Ministerio de Salud puede colaborar con el Ministerio de Desarrollo Social y Economía Popular en la mejora de los servicios de salud en las comunidades afectadas por el conflicto.

Entonces, es importante identificar las capacidades y recursos disponibles en las diferentes agencias gubernamentales involucradas en la solución del conflicto asimétrico en la provincia de Esmeraldas, y explorar posibles áreas de colaboración y coordinación interagencial para abordar de manera integral las causas psicosociales del conflicto y promover la paz y la seguridad en la zona.

Áreas de colaboración y coordinación

Para identificar áreas de colaboración y coordinación entre las diferentes agencias gubernamentales involucradas en la solución del conflicto asimétrico en la provincia de Esmeraldas, es necesario realizar un análisis de las capacidades y recursos disponibles en cada una de ellas, y de las necesidades específicas de la población afectada por el conflicto. Algunas posibles áreas de colaboración y coordinación entre las diferentes agencias gubernamentales incluyen:

Seguridad y defensa

Las Fuerzas Armadas y la Policía Nacional pueden colaborar en la prevención y represión del crimen organizado y el tráfico de drogas en la zona conflictiva, lo que puede contribuir a la reducción de la violencia y la inseguridad en la región.

Desarrollo social y económico

El Ministerio de Desarrollo Social y Economía Popular puede colaborar con el Ministerio de Salud y el Ministerio de Educación en la mejora de los servicios de salud y educación en las comunidades afectadas por el conflicto, lo que puede contribuir a la inclusión social y la reducción de las desigualdades sociales.

Participación ciudadana

Las autoridades locales y las organizaciones de la sociedad civil pueden colaborar con las diferentes agencias gubernamentales en la promoción de la participación ciudadana en la identificación de las necesidades y soluciones para el conflicto, lo que puede contribuir a la generación de confianza y la consolidación de la paz.

Comunicación y difusión de información

Las diferentes agencias gubernamentales pueden coordinar esfuerzos en la difusión de información y la comunicación de medidas y soluciones en relación al conflicto, lo que puede contribuir a la reducción de la desinformación y la generación de confianza en las medidas implementadas.

Coordinación de esfuerzos y recursos

Es importante establecer mecanismos de coordinación y colaboración interagencial, con el fin de maximizar el impacto de los esfuerzos y recursos invertidos en la solución del conflicto.

La identificación de áreas de colaboración y coordinación entre las diferentes agencias gubernamentales es esencial para abordar de manera integral las causas psicosociales del conflicto asimétrico en la provincia de Esmeraldas, y promover la paz y la seguridad en la zona.

Determinación de escenarios prospectivos

Escenario probable o tendencial:

En este escenario, el conflicto asimétrico en la provincia de Esmeraldas continúa su curso actual, sin grandes cambios. La falta de coordinación interagencial y la ausencia de soluciones integrales para las causas psicosociales del conflicto, hacen que la situación se mantenga inestable y las tensiones continúen. Las Fuerzas Armadas siguen siendo la principal fuerza de seguridad en la zona, y aunque han logrado algunos éxitos, también han enfrentado críticas por el uso de la fuerza y la violación de derechos humanos. En este escenario, se espera que la situación de seguridad en la provincia de Esmeraldas siga siendo tensa e inestable.

Escenario posible o disruptivo (negativo):

En este escenario, el conflicto asimétrico en la provincia de Esmeraldas se recrudece. La falta de soluciones integrales para las causas psicosociales del conflicto y la falta de coordinación interagencial hacen que las tensiones aumenten y la violencia se intensifique. Las Fuerzas Armadas y otras agencias gubernamentales no logran contener la situación, lo que lleva a una mayor polarización y radicalización. En este escenario, se esperan graves

violaciones a los derechos humanos y un aumento significativo en el número de víctimas. La imagen del gobierno y de las Fuerzas Armadas se verá seriamente afectada.

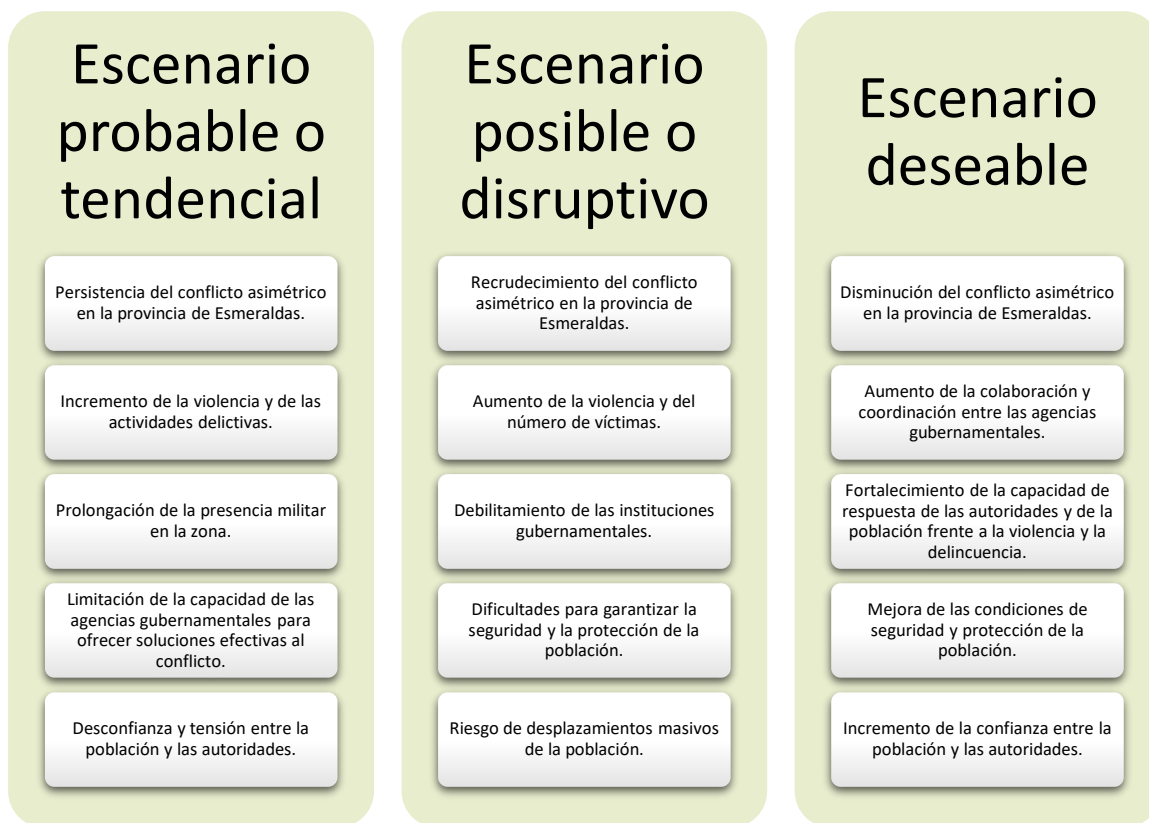
Escenario deseable (positivo):

En este escenario, se logran avances significativos en la solución del conflicto asimétrico en la provincia de Esmeraldas. La coordinación interagencial mejora y se logra implementar soluciones integrales para las causas psicosociales del conflicto. Las Fuerzas Armadas y otras agencias gubernamentales trabajan juntas para garantizar la seguridad de la población, pero también se enfocan en el desarrollo social y económico de la región. En este escenario, se espera una disminución en la violencia y una mejora en la calidad de vida de la población de Esmeraldas. La imagen del gobierno y de las Fuerzas Armadas también mejorará, al demostrar su capacidad para solucionar conflictos de manera efectiva y pacífica.

Caracterización de los escenarios prospectivos

Figura 19

Caracterización de los escenarios prospectivos



Estrategias de los escenarios

Tomando en consideración las áreas y capacidades determinadas anteriormente, así como los escenarios prospectivos se a continuación se presentan algunas posibles estrategias para cada uno de los escenarios prospectivos identificados:

- Escenario probable o tendencial
 - Fortalecimiento de la presencia militar en la zona, para garantizar la seguridad de la población y controlar la actividad de los grupos armados ilegales.
 - Implementación de medidas de protección para la población más vulnerable, como los líderes comunitarios y los defensores de derechos humanos.
 - Incremento de los recursos destinados a la investigación y persecución del delito, para combatir la impunidad y mejorar la percepción de seguridad de la población.

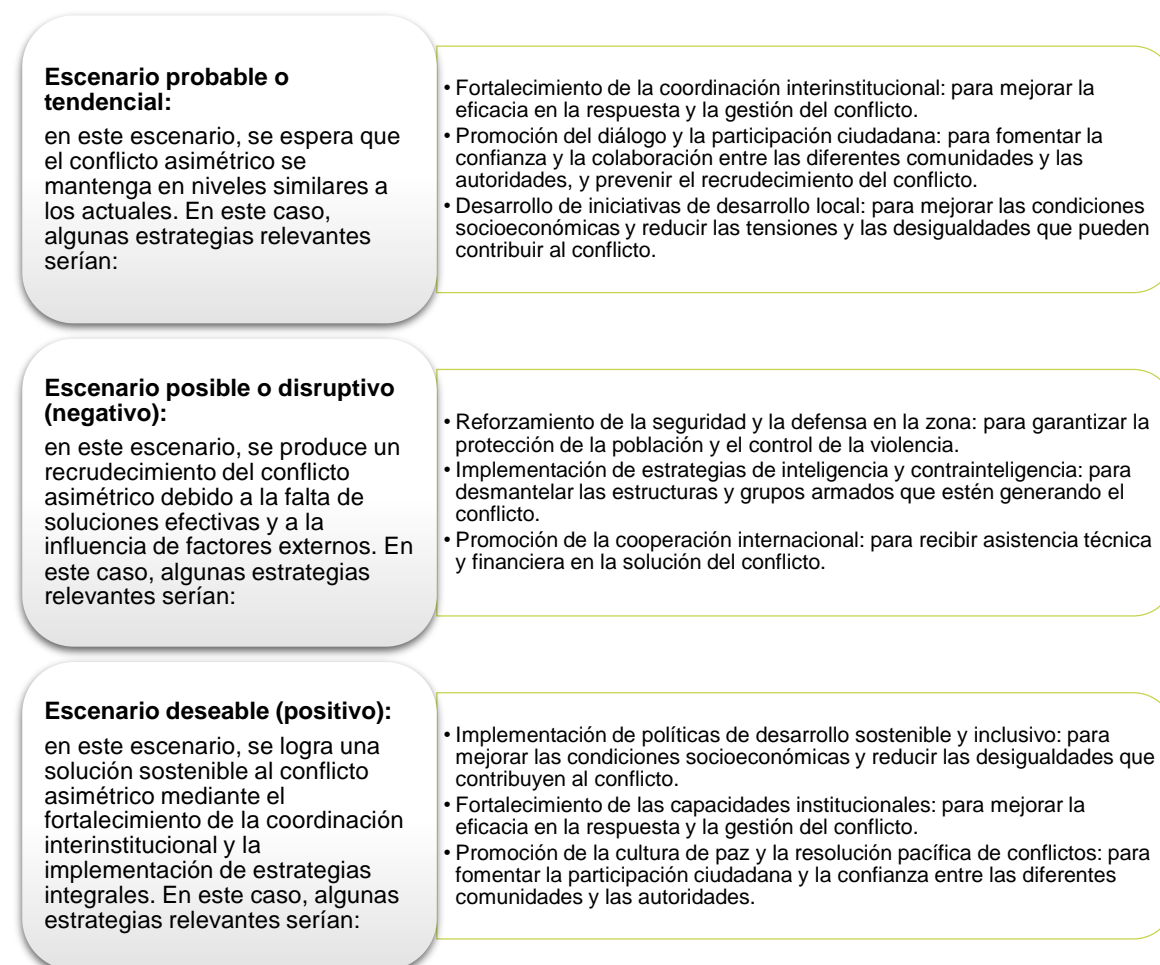
- Fomento de la participación ciudadana en la toma de decisiones y la implementación de soluciones, para mejorar la confianza entre la población y las autoridades.
- Escenario posible o disruptivo
 - Reforzamiento de la presencia militar en la zona, con el objetivo de garantizar la seguridad de la población y prevenir desplazamientos forzados.
 - Implementación de medidas de protección para la población más vulnerable, como los líderes comunitarios y los defensores de derechos humanos.
 - Incremento de los recursos destinados a la prevención del delito, con un enfoque en la promoción de la cultura de la paz y el diálogo intercultural.
 - Promoción de la justicia y la reparación para las víctimas del conflicto, con el objetivo de mitigar el impacto del conflicto en la población.
- Escenario deseable
 - Fomento de la colaboración y coordinación entre las agencias gubernamentales, con un enfoque en la integración de las estrategias y acciones de las diferentes entidades.
 - Incremento de los recursos destinados a la prevención del delito y la promoción de la cultura de la paz, con la participación activa de la población y las organizaciones civiles.
 - Fortalecimiento de la capacidad de respuesta de las autoridades y la población frente a la violencia y la delincuencia, con medidas de protección y capacitación para la población y las autoridades.
 - Implementación de políticas y programas de desarrollo social y económico, para abordar las causas subyacentes del conflicto y mejorar las condiciones de vida de la población.

Discriminación de estrategias

Para la discriminación de estrategias se ha considerado la bibliografía analizada, los hallazgos de la investigación y el objetivo de la propuesta, de esta manera tomando en cuenta la relevancia que ha de tener la participación de las Fuerzas Armadas en la solución del conflicto asimétrico en la provincia de Esmeraldas, se pueden identificar algunas estrategias relevantes en cada escenario:

Figura 20

Estrategias por escenarios prospectivos



Es importante destacar que, en todos los escenarios, las Fuerzas Armadas pueden jugar un papel importante en la implementación de estas estrategias, especialmente en lo que se refiere al fortalecimiento de la seguridad y la defensa en la zona y la implementación de estrategias de inteligencia y contrainteligencia. Sin embargo, es fundamental que su participación se enmarque dentro de una estrategia integral y coordinada con las demás agencias gubernamentales y la sociedad civil.

Considerando objetivos de la investigación y la participación de las Fuerzas Armadas, se definen los ejes de las estrategias más relevantes que podrían contribuir a la acción

unificada y la prevención de las causas psicosociales del conflicto asimétrico en la provincia de Esmeraldas son las siguientes:

Ejes de las estrategias Interagenciales

- **Fortalecimiento de la presencia institucional:** *Es importante que las diferentes agencias gubernamentales involucradas en la solución del conflicto, incluyendo las Fuerzas Armadas, tengan una presencia fuerte y constante en la provincia de Esmeraldas para mantener el control del territorio y disuadir a los grupos armados. Esto podría lograrse mediante el aumento de efectivos, la implementación de patrullajes conjuntos y la creación de bases militares en zonas estratégicas.*
- **Apoyo a la población civil:** *Es fundamental que las instituciones del Estado brinden apoyo a la población civil afectada por el conflicto, ya sea a través de programas de asistencia humanitaria, proyectos de desarrollo económico y social, o iniciativas de reconciliación comunitaria. Las Fuerzas Armadas podrían colaborar en estas actividades proporcionando seguridad y protección a los civiles.*
- **Inteligencia y contrainteligencia:** *Es necesario mejorar los sistemas de inteligencia y contrainteligencia para poder identificar y neutralizar a los grupos armados y sus redes de apoyo. Las Fuerzas Armadas podrían colaborar en esta tarea a través del fortalecimiento de su capacidad de inteligencia y la cooperación con otras agencias gubernamentales.*
- **Promoción de valores y cultura de paz:** *Para prevenir las causas psicosociales del conflicto, es necesario fomentar una cultura de paz en la provincia de Esmeraldas, promoviendo valores como el respeto, la tolerancia, la solidaridad y la convivencia pacífica. Las Fuerzas Armadas podrían colaborar en esta tarea a través de la educación y capacitación de su personal en derechos humanos y cultura de paz, así como en la*

promoción de actividades culturales y deportivas que fomenten la integración y el diálogo intercultural.

- **Cooperación interinstitucional:** *Es necesario fortalecer la coordinación y cooperación entre las diferentes agencias gubernamentales involucradas en la solución del conflicto, incluyendo las Fuerzas Armadas, para lograr una acción unificada y eficaz. Esto podría lograrse a través de la creación de un centro de operaciones conjuntas que permita la planificación y ejecución de acciones coordinadas y la implementación de protocolos de comunicación y coordinación interinstitucional.*

Finalmente se plantea la “Propuesta de estrategias interagenciales de solución al conflicto asimétrico en la provincia de Esmeraldas en el marco de la acción unificada” y posteriormente se plantea un modelo de implementación que puede ser aplicado para consolidar la propuesta.

Propuesta de estrategias interagenciales de solución al conflicto asimétrico en la provincia de Esmeraldas en el marco de la acción unificada

Fortalecimiento de la inteligencia y la información: *Esta estrategia consiste en mejorar la recopilación, análisis y difusión de información sobre el conflicto asimétrico en la provincia de Esmeraldas. Se propone la creación de una plataforma interinstitucional para compartir información y la realización de talleres de capacitación para el personal encargado de la recopilación y análisis de información. La participación de las FF.AA. en esta estrategia sería clave para su éxito, ya que tienen experiencia en el manejo de información en situaciones de conflicto.*

Implementación de operaciones interagenciales: Esta estrategia se enfoca en la implementación de operaciones conjuntas entre las distintas agencias gubernamentales para abordar las causas del conflicto asimétrico en la provincia de Esmeraldas. Se propone la creación de una fuerza de tarea interinstitucional que incluya a la policía, las FFAA, las agencias de inteligencia y otras agencias relevantes para coordinar la implementación de operaciones interagenciales.

Fortalecimiento de la presencia estatal: Esta estrategia busca fortalecer la presencia del Estado en las áreas afectadas por el conflicto asimétrico en la provincia de Esmeraldas. Se propone la implementación de programas de desarrollo comunitario, el mejoramiento de la infraestructura y la oferta de servicios públicos en las zonas afectadas. La participación de las FFAA en esta estrategia podría ayudar a mejorar la seguridad en estas áreas y generar confianza en la población hacia las instituciones del Estado.

Promoción de la cultura de paz: Esta estrategia busca promover una cultura de paz en la provincia de Esmeraldas. Se propone la implementación de programas educativos y de sensibilización en las escuelas y comunidades afectadas por el conflicto, así como el fomento de espacios de diálogo y reconciliación entre las distintas comunidades involucradas en el conflicto asimétrico. Las FFAA podrían contribuir a esta estrategia a través de su experiencia en la implementación de programas de reconciliación en situaciones de conflicto.

Monitoreo y evaluación continua: Esta estrategia consiste en establecer un sistema de monitoreo y evaluación continua de las estrategias implementadas para abordar el conflicto asimétrico en la provincia de Esmeraldas. Se propone la creación de un grupo de seguimiento interinstitucional que se reúna regularmente para analizar los avances y desafíos en la implementación de las estrategias propuestas. Las FFAA podrían contribuir a esta estrategia a través de su experiencia en la implementación de sistemas de monitoreo y evaluación en operaciones militares.

Promoción de la Participación Ciudadana y la Cohesión Social: Esta estrategia se centra en fomentar la participación activa de la comunidad en la toma de decisiones y en la construcción de una identidad y cohesión social sólidas. Se propone la creación de espacios de encuentro y diálogo comunitario, donde los residentes del cantón San Lorenzo puedan expresar sus preocupaciones, contribuir con ideas y soluciones, y fortalecer la colaboración entre vecinos. Además, se podrían desarrollar programas de capacitación en liderazgo comunitario para empoderar a los residentes y permitirles desempeñar un papel activo en la gestión del conflicto. Las FFAA podrían colaborar facilitando estos espacios de diálogo y ofreciendo apoyo logístico.

Programas de Desmovilización y Reinserción: Esta estrategia se enfoca en la identificación y reintegración de personas que estuvieron involucradas en el conflicto asimétrico, brindándoles oportunidades para reintegrarse plenamente en la sociedad. Se propone la implementación de programas de desmovilización y reinserción, en colaboración con organizaciones internacionales y locales. Estos programas podrían incluir asesoramiento psicológico, capacitación vocacional y apoyo en la búsqueda de empleo. La participación activa de las FFAA en la identificación de excombatientes y su inclusión en programas de reintegración podría contribuir significativamente a la reducción del conflicto y la reconciliación en la comunidad.

Modelo de implementación plan de acción

Para implementar las estrategias propuestas relativas al fortalecimiento de la presencia institucional en zonas de conflicto y fomento de la participación ciudadana" se propone el siguiente plan de acción:

Figura 21

Plan de acción de la propuesta



En resumen, el plan de implementación para la estrategia "Fortalecimiento de la presencia institucional en zonas de conflicto y fomento de la participación ciudadana" involucra la identificación de zonas de conflicto, la coordinación interinstitucional, el diseño e implementación de planes piloto, la evaluación y monitoreo, el escalamiento y replicación, el fortalecimiento de capacidades institucionales, la comunicación y sensibilización, el financiamiento y la evaluación y seguimiento constante.

Validación de la propuesta

Análisis FODA (Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas) para validar la propuesta de "estrategias interagenciales de solución al conflicto asimétrico en la provincia de Esmeraldas en el marco de la acción unificada":

Fortalezas:

- Existe un interés y compromiso por parte de las diferentes agencias gubernamentales para trabajar juntas en la solución del conflicto asimétrico en la provincia de Esmeraldas.
- Se cuenta con una investigación previa que ha identificado las causas psicosociales del conflicto y ha propuesto estrategias para su solución.
- La participación de las Fuerzas Armadas puede ser un recurso importante en el fortalecimiento de la seguridad y defensa en la provincia.

Oportunidades:

- La implementación de estrategias interagenciales puede mejorar la eficacia y eficiencia de los esfuerzos de solución del conflicto asimétrico.
- La cooperación entre las diferentes agencias gubernamentales puede fomentar una acción unificada y una respuesta integral a las necesidades de la comunidad.

- Las Fuerzas Armadas pueden aportar su experiencia y recursos en la prevención y solución de conflictos.

Debilidades:

- Puede haber resistencia o desconfianza entre las diferentes agencias gubernamentales para colaborar y compartir información.
- Puede existir falta de recursos financieros y tecnológicos para la implementación de las estrategias propuestas.
- Las dinámicas políticas y sociales pueden dificultar la implementación de las estrategias propuestas.

Amenazas:

- La presencia de grupos armados y delictivos puede generar resistencia y obstáculos a la implementación de las estrategias propuestas.
- Los conflictos interpersonales y las tensiones sociales pueden generar división y falta de colaboración entre las agencias gubernamentales.
- Puede haber falta de voluntad política y compromiso para la implementación de las estrategias propuestas.

A partir del análisis FODA, se puede concluir que la propuesta de "estrategias interagenciales de solución al conflicto asimétrico en la provincia de Esmeraldas en el marco de la acción unificada" presenta desafíos y amenazas, pero también cuenta con fortalezas y oportunidades que pueden ser aprovechadas para su implementación exitosa. Sin embargo, se puede identificar que las fortalezas y oportunidades son viables y aprovechables considerando las capacidades de Fuerzas Armadas, la preparación de su personal y el prestigio que tiene en la población lo cual es determinante en la solución de conflictos y en la generación de ideas y oportunidades para alcanzar las condiciones para implementar las estrategias descritas, ya sea de forma directa mediante acciones oportunas a nivel institucional o por medio de la influencia

que puede tener en el contexto del sistema de seguridad y defensa del país así como en el desarrollo del mismo.

Se sugiere, además, que de forma interinstitucional se trabaje exhaustivamente en el tema trabajo en la identificación y mitigación de las debilidades y amenazas, y en la maximización de las fortalezas y oportunidades, para asegurar la efectividad y eficacia de la propuesta.

Capítulo 6

Conclusiones y recomendaciones

Conclusiones

Se pudo determinar que las causas psicosociales que inciden en el desarrollo prospectivo del conflicto de seguridad en la provincia de Esmeraldas están relacionadas con la pobreza, la falta de oportunidades, el narcotráfico, el crimen organizado y la violencia interpersonal. Estos factores han generado un clima de inseguridad en la provincia y han fomentado la aparición de grupos armados y bandas delictivas.

Se concluyó que la problemática de la violencia en la provincia de Esmeraldas corresponde a las características de un conflicto asimétrico, ya que existe una desigualdad entre los grupos armados y las fuerzas de seguridad y se utiliza la violencia como una forma de imponer el control del territorio.

Se identificaron diferentes escenarios que las Fuerzas Armadas deben plantearse para establecer estrategias eficientes y eficaces que generen un cambio en la percepción de seguridad dentro de la sociedad esmeraldeña en el ámbito de su importancia como provincia fronteriza. Estos escenarios incluyen el escenario probable o tendencial, el escenario posible o disruptivo (negativo) y el escenario deseable (positivo).

Se desarrollaron estrategias de solución al conflicto de seguridad en la provincia de Esmeraldas en el marco de la acción unificada. Estas estrategias involucran la colaboración y coordinación de diferentes agencias gubernamentales y organizaciones civiles, así como la prevención de las causas psicosociales que generan la inseguridad y el conflicto armado.

La investigación permitió identificar las causas y características del conflicto asimétrico en la provincia de Esmeraldas y generar estrategias interagenciales para su solución. Es

necesario llevar a cabo un plan de implementación detallado y exhaustivo para que estas estrategias sean efectivas y logren fortalecer la paz pública en este sector del país.

La percepción generalizada de la comunidad de que la falta de oportunidades laborales, la desigualdad social y la falta de acceso a servicios básicos influyen en la generación y persistencia del conflicto resalta la necesidad de abordar las causas socioeconómicas del conflicto. Esto justifica la importancia de estrategias como el fortalecimiento de la presencia estatal y la promoción de la cultura de paz para abordar estas desigualdades y mejorar la calidad de vida de la comunidad.

La percepción de que la falta de confianza en las instituciones y la identidad cultural juegan un papel en el conflicto subraya la necesidad de estrategias que promuevan la participación ciudadana y la cohesión social. Las estrategias propuestas, como la promoción de la participación ciudadana y la creación de espacios de diálogo comunitario, están en sintonía con esta necesidad identificada por la comunidad. Además, la estrategia de programas de desmovilización y reinserción se alinea con la necesidad de reintegrar la sociedad, promoviendo así la reconciliación y la construcción de la paz.

Recomendaciones

Fortalecer la coordinación y cooperación interagencial entre las diferentes instituciones del Estado para la implementación de estrategias de solución al conflicto de seguridad en la provincia de Esmeraldas. Es fundamental que cada institución aporte sus capacidades y recursos para lograr una acción unificada y efectiva.

Promover la prevención de las causas psicosociales del conflicto asimétrico en la provincia de Esmeraldas. Esto se puede lograr a través de programas sociales y educativos que involucren a las comunidades locales en la construcción de una cultura de paz y respeto a los derechos humanos.

Identificar las áreas geográficas específicas de la provincia de Esmeraldas que presentan un mayor nivel de violencia y concentrar los esfuerzos de las instituciones del Estado en ellas. Esto permitirá una utilización más eficiente de los recursos y una mayor efectividad en la implementación de las estrategias de solución.

Desarrollar estrategias de seguridad enfocadas en la prevención y el combate al crimen organizado, que es una de las principales causas del conflicto asimétrico en la provincia de Esmeraldas. Esto implica una cooperación interinstitucional eficiente y efectiva, así como la utilización de tecnologías y herramientas de inteligencia y monitoreo.

Continuar el desarrollo de capacidades y habilidades en las Fuerzas Armadas para enfrentar el conflicto asimétrico en la provincia de Esmeraldas. Esto implica un enfoque en la capacitación y el entrenamiento de los soldados, así como en la actualización constante de sus habilidades y técnicas de combate. Además, es fundamental que las Fuerzas Armadas trabajen en coordinación con otras instituciones del Estado para una acción unificada y efectiva.

Bibliografía

- Academia Lab. (2022). *Postmodernismo en política internacional*. Obtenido de <https://academia-lab.com/enciclopedia/postmodernismo-en-politica-internacional/>
- Avant, D. (2006). The Implications of Marketized Security for IR Theory: The Democratic Peace, Late State Building, and the Nature and Frequency of Conflict. *American Political Science Association*, 507-528.
- Baas, S. (2009). *Análisis de Sistemas de Gestión del Riesgo de Desastres*. Roma: Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación.
- Babbie, E. (2016). *Fundamentos de investigación social (7a ed.)*. México D.F.: International Thomson Editores.
- Bargent, J. (2019). Esmeraldas: una provincia de Ecuador en las garras del conflicto narco. *In Sight Crime*, en línea. Obtenido de El mensaje fue claro: a pesar de un despliegue militar sin precedentes, la región fronteriza de Esmeraldas sigue siendo dominio de narcotraficantes y grupos armados
- Barriga, S. (2022). Amenazas multidimensionales de un mundo globalizado: el caso ecuatoriano. *Revista de la Academia de Guerra del Ejército*, 100-133.
- Bartolomé, M. (2019). Amenazas y conflictos híbridos: características distintivas, evolución en el tiempo y manifestaciones preponderantes. *URVIO*, 1(25), 9-142.
- Bernal, C. (2010). *Metodología de la Investigación, administración, economía, humanidades y ciencias sociales*. Bogotá: Pearson.
- Buzan, B. (2010). El problema de la seguridad nacional en las Relaciones Internacionales. *Revista Académica de Relaciones Internacionales*, 1-53.
- Cabrera, E. (2014). La invención del realismo político. Un ejercicio de historia conceptual. *Signos Filosóficos*, 126-149.

- Calderón, P. (2009). Teoría de conflictos de Johan Galtung. *Revista de Paz y Conflictos*, 60-81.
- Campaña, D., & Sarmiento, D. (2019). Metodología para la determinación de escenarios del entorno operativo y de seguridad. *Revista de la Academia de Guerra del Ejército Ecuatoriano*, 72-77.
- Castro, F. (2023). *Estudio prospectivo para evaluar los retos que deben enfrentar los líderes, a nivel estratégico operativo que ocupan cargos de gran responsabilidad en la Fuerza Terrestre*. Sangolquí: Universidad de Fuerzas Armadas. ESPE. Tesis de Maestría.
- Castro, J., Márquez, B., & Viñuesa, B. (2007). Los Escenarios del Futuro. En CESEDEN, *Prospectiva de seguridad y defensa: viabilidad de una unidad de prospectiva en el CESEDEN* (págs. 62-92). Madrid: Ministerio de Defensa.
- Comandancia General del Ejército. (2021). *Plan estratégico de la Defensa 2033*. Quito: Ministerio de Defensa Nacional.
- Comando Conjunto de Fuerzas Armadas. (2020). *Plan Estratégico de las Fuerzas Armadas 2021-2025*. Quito: Ministerio de Defensa Nacional.
- Cooper, R. (2005). El estado posmoderno. *Relaciones internacionales*, 1-10.
- Creswell, J. (2014). *Diseño de investigación: enfoques de métodos cualitativos, cuantitativos y mixtos*. Thousand Oaks: Sage Publications.
- Díaz, C. (2016). Open Edition. *Gestión del cambio en las organizaciones: efectos sobre la actividad y las personas*, 12(2), 3-28.
- Ecuador. (2008). *Constitución de la República del Ecuador*. Quito: Asamblea Nacional.
- Ecuador. (2014). *Ley de Seguridad Pública y del Estado. Registro Oficial Suplemento 35 de 28-sep.-2009*. Quito: Ministerio de Defensa.
- Ecuador. (2019). *Plan Nacional de Seguridad 2019-2030*. Quito: Ministerio de Defensa Nacional.

- Félix, M. (2002). La hipótesis de la "paz democrática" y su análisis en el contexto sudamericano. *Quorum*, 91-104.
- Gajate, M. (2019). Reflexiones sobre la guerra asimétrica a través de la historia. *URVIO*, 204-220.
- García, B. (2012). *Una nueva oportunidad para la prevención de conflictos*. Bilbao: Cuadernos Deusto de Derechos Humanos.
- Geiss, R. (2016). Las estructuras de los conflictos asimétricos. *International review*, 1-24.
- Gómez, M., & Romero, A. (2011). En la convulsionada Tumaco, pocos avances. *WOLA*, en línea. Obtenido de <https://www.wola.org/es/analisis/en-la-convulsionada-tumaco-pocos-avances/>
- Griffiths, J., & Toro, J. (2020). *Desafíos para la seguridad y la defensa en el continente americano 2020-2030*. Santiago: Athena Lab.
- Grupo de Estudios de Relaciones Internacionales (GERI) – UAM . (2013). Seguridad y emancipación. Ken Both. *Relaciones Internacionales*, 99-118.
- Hernández Sampieri, R. (2014). *Metodología de la Investigación*. México: Mc Graw Hill.
- Herrera, P., Balanzó, A., PArra, j., & Rivera, M. (2020). Mecanismos de colaboración interinstitucional: prácticas típicas. *INNOVAR*, 145-159.
- Instituto Interamericano de Derechos Humanos. (2009). *Reflexiones sobre la Profesión Militar*. Buenos Aires: Armada Argentina 2008.
- Laborié, M. (2011). Actores armados no estatales y modelo de estado. En I. E. IEEE, *Actores armados no estatales. Retos a la seguridad global* (págs. 29-64). Madrid: Ministerio de Defensa.
- Llenderosas, E. (2012). *Relaciones Internacionales: teorías y debates*. Buenos Aires: Editorial Universitaria de Buenos Aires.

- Medina, P. (2007). *La asistencia militar estadounidense y la evolución de las Fuerzas Armadas y la Política de Defensa del Ecuador*. Quito: Universidad Andina Simón Bolívar. Tesis doctoral.
- Ministerio de Defensa de España. (2011). Evolución del concepto de seguridad. *instituto Español de Estudios Estratégicos*, 1-9. Obtenido de https://www.ieee.es/Galerias/fichero/docs_marco/2011/DIEEEM05-2011EvolucionConceptoSeguridad.pdf
- Ministerio de Defensa de España. (2020). *Doctrina para el Empleo de las FAS*. Madrid: Ministerio de Defensa de España.
- Molano, D. (2016). La coordinación interagencial: el arma secreta de la seguridad democrática. *Desafíos*, 318-337.
- Morales, L. (2014). *Procesos interagenciales, ¿nuevo mecanismo de cooperación regional?* Bogotá: Universidad Militar Nueva Granada.
- Noboa, M. (2017). El posestructuralismo en las Relaciones Internacionales: un interjuego complejo entre modelos mentales, conceptuales y discursivos para comprender el mundo global. *REVISTA DEL CENTRO ANDINO DE ESTUDIOS INTERNACIONALES. Comentario Internacional*, 81-92.
- Orozco, G. (2015). El concepto de la seguridad en la Teoría de las Relaciones Internacionales. *Flacso Andes*, 161-180.
- Pacto. (2020). Nuevas formas de actuar y nuevas estrategias contra el crimen. *El Pacto Europa América Latina*, en línea. Obtenido de <https://www.elpacto.eu/noticias/nuevas-formas-de-actuar-y-nuevas-estrategias-contra-el-crimen/>
- Pichel, M. (º de 10 de 2021). *Cómo Ecuador pasó de ser país de tránsito a un centro de distribución de la droga en América Latina (y qué papel tienen los carteles mexicanos)*. Obtenido de BBC News: <https://www.bbc.com/mundo/noticias-america-latina-58829554>
- Pintado, j. (2014). De la Guerra (Asimétrica). *Documento Opinión. IEEE*, 1-15.

- Primicias. (2022). Las rutas del narcotráfico de 'El Patrón' Norero entran en disputa. *Primicias*, en línea. Obtenido de <https://www.primicias.ec/noticias/en-exclusiva/disputa-rutas-narcotrafico-patron-norero/>
- Primicias. (2022). Los barrios son los fortines del crimen organizado. *Primicias*, en línea. Obtenido de <https://www.primicias.ec/noticias/en-exclusiva/esmeraldas-barrios-fortin-bandas-narcodelictivas/>
- Real Academia de la Lengua Española. (2022). *Conflicto asimétrico*. Obtenido de <https://dpej.rae.es/lema/conflicto-asim%C3%A9trico#:~:text=Int.,liberaci%C3%B3n%20nacional%20o%20grupos%20terroristas.>
- Red DESC. (2021). Los actores no estatales. *Red DESC*. Obtenido de <https://www.escribnet.org/es/recursos/actores-no-estatales>
- Rivera, R., & Bravo, C. (2020). Crimen organizado y cadenas de valor: el ascenso estratégico del Ecuador en la economía del narcotráfico. *Revista Latinoamericana de Estudios de Seguridad*.
- Saint Pierre, H. (2017). *Amenazas globales consecuencias locales retos para la inteligencia estratégica actual*. Sangolquí: Universidad de Fuerzas Armadas, Espe. Tesis de grado.
- Salomón, M. (2002). La teoría de las Relaciones Internacionales en los albores del siglo XXI: diálogo, disidencia, aproximaciones. *Revista CIDOB d'Afers Internacionals*, 7-52.
- Sánchez, J. (2017). La revisión bibliográfica, base de la investigación. *AF*, 34-37.
- Secretaría Nacional de la Administración Pública. (2017). *Norma Técnica de Interoperabilidad Gubernamental*. Quito: Secretaría Nacional de la Administración Pública.
- UNODC. (2019). *Aproximación de la delincuencia organizada transnacional y la violencia en la frontera*. Bogotá: Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (UNODC).
- Veloso, D., Garzón, J., & Fiumara, M. (2018). El papel de Fuerzas Armadas en América Latina. *FLACSO*, 25-56.

Apéndices