



ESCUELA SUPERIOR NAVAL
"CMDTE. RAFAEL MORÁN VALVERDE"
SALINAS



UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS - ESPE

UNIDAD ACADÉMICA ESPECIAL ESSUNA - SALINAS

“Los procesos automatizados y su incidencia en el control de inventarios de la Base Naval de Salinas”









-El éxito en la administración requiere aprender tan rápido como el mundo está cambiando.-**Warren Bennis.**

Elaborado por:
GM4/AB Clavijo Pogo Makestone Xavier

Director: MBA. Palma Samaniego Margarita del Rocío
Oficial colaborador: TNFG-AB León Sánchez Eddy Byron



AGENDA

-  Problema
-  Justificación
-  Objetivo general
-  Objetivos específicos
-  Fundamentación teórica
-  Fundamentación metodológica
-  Resultados de la investigación o propuesta.
-  Conclusiones y Recomendaciones

PROBLEMA



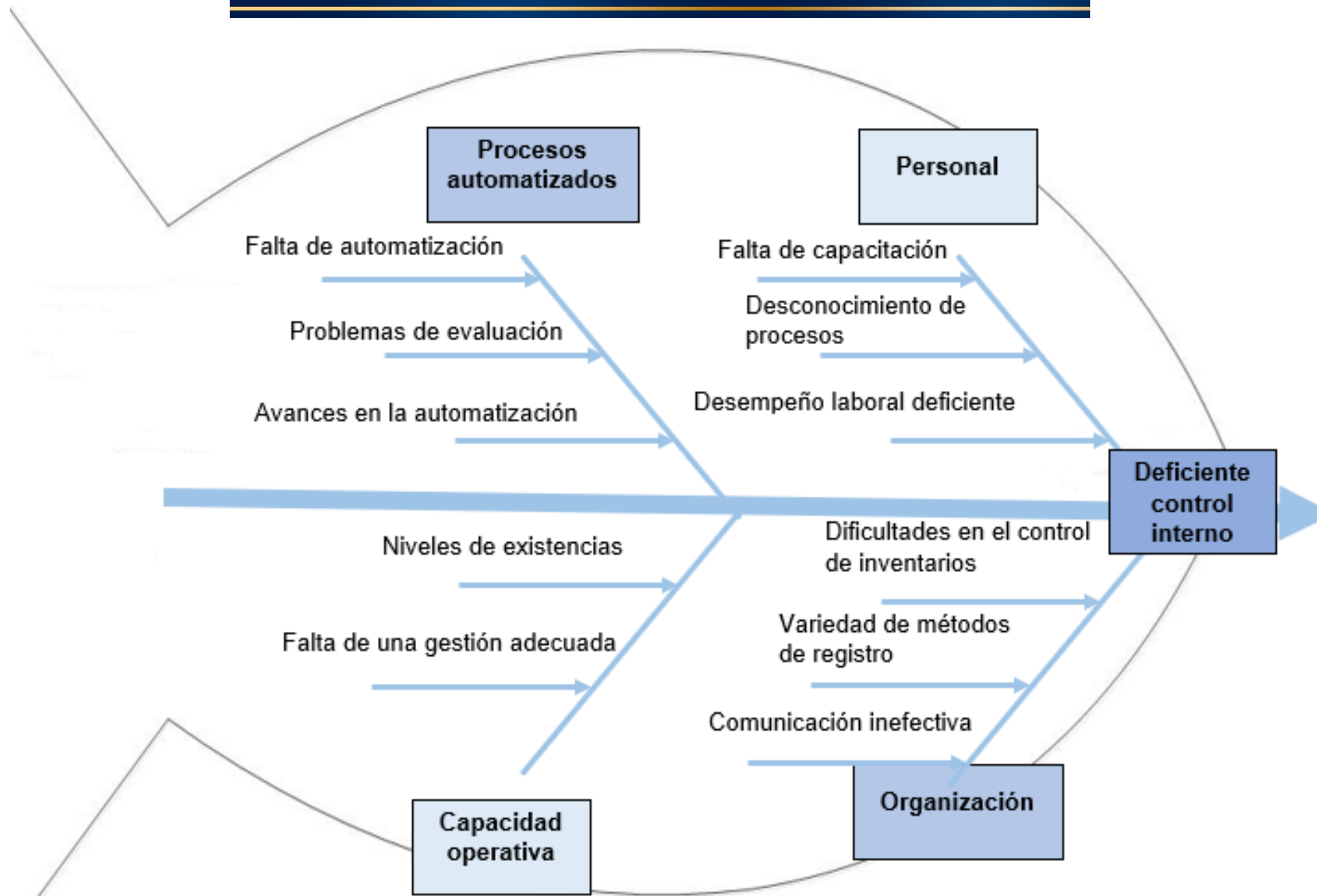
La Base Naval de Salinas utiliza procesos automatizados para el control de inventarios.



¿De qué manera inciden los procesos automatizados en el control de inventarios de la Base Naval de Salinas?



PROBLEMA



JUSTIFICACIÓN

Entidad del sector público

Regido:

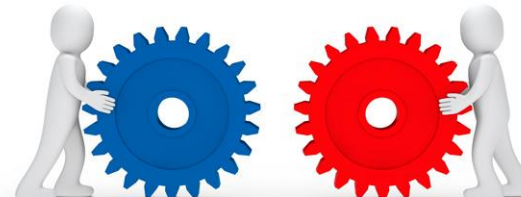
Administra:



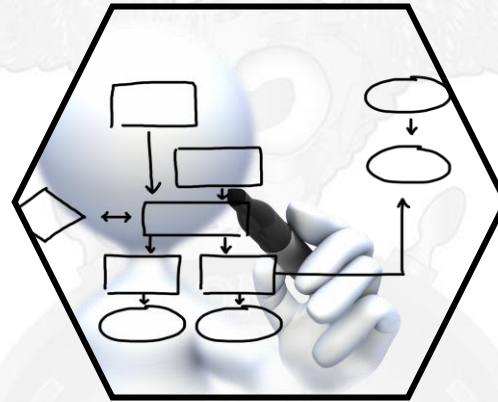
Contribuirá:

EFICACIA

EFICIENCIA



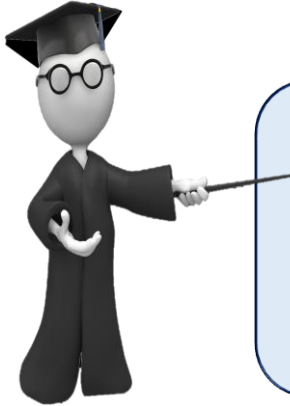
OBJETIVO GENERAL



Analizar la incidencia del empleo de los procesos automatizados que disponen las diferentes dependencias en la Base Naval Salinas por medio de **estudio descriptivo** para la optimización de los recursos en el control de inventarios.



OBJETIVOS ESPECÍFICOS



Diagnosticar el empleo de procesos automatizados en las actividades del control de inventarios que se utilizan en las diferentes dependencias en BASALI, mediante un **diagnóstico situacional** para la determinación de las actividades de mayor relevancia realizadas por los usuarios.

Describir el efecto que tiene el uso de procesos automatizados, a través de la validación de **información obtenida** por parte de los usuarios del sistema y los jefes de área, para la formulación de recomendaciones en el empleo de procesos de control de inventarios.

Presentar una propuesta de mejoramiento en los procesos de automatización mediante la identificación de los limitantes del SISLOG logrando la **optimización de los recursos** en el control de inventarios.



F. TEÓRICA



Inventario



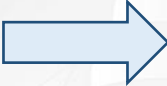
- Organizar y controlar.
- Identificar pérdidas.
- Amplia gama de información.



- Número considerable de empleados.
- Espacio para almacenar.



Almacenamiento



- Recolecta, deposita, almacena o registra.
- Lugar o espacio



Gestión de Stock



- Se evalúa a través del **inventario** y el **almacenamiento**.
- Mantener niveles de stock adecuados.



F. TEÓRICA

Los procesos automatizados para el control de inventarios

Definición

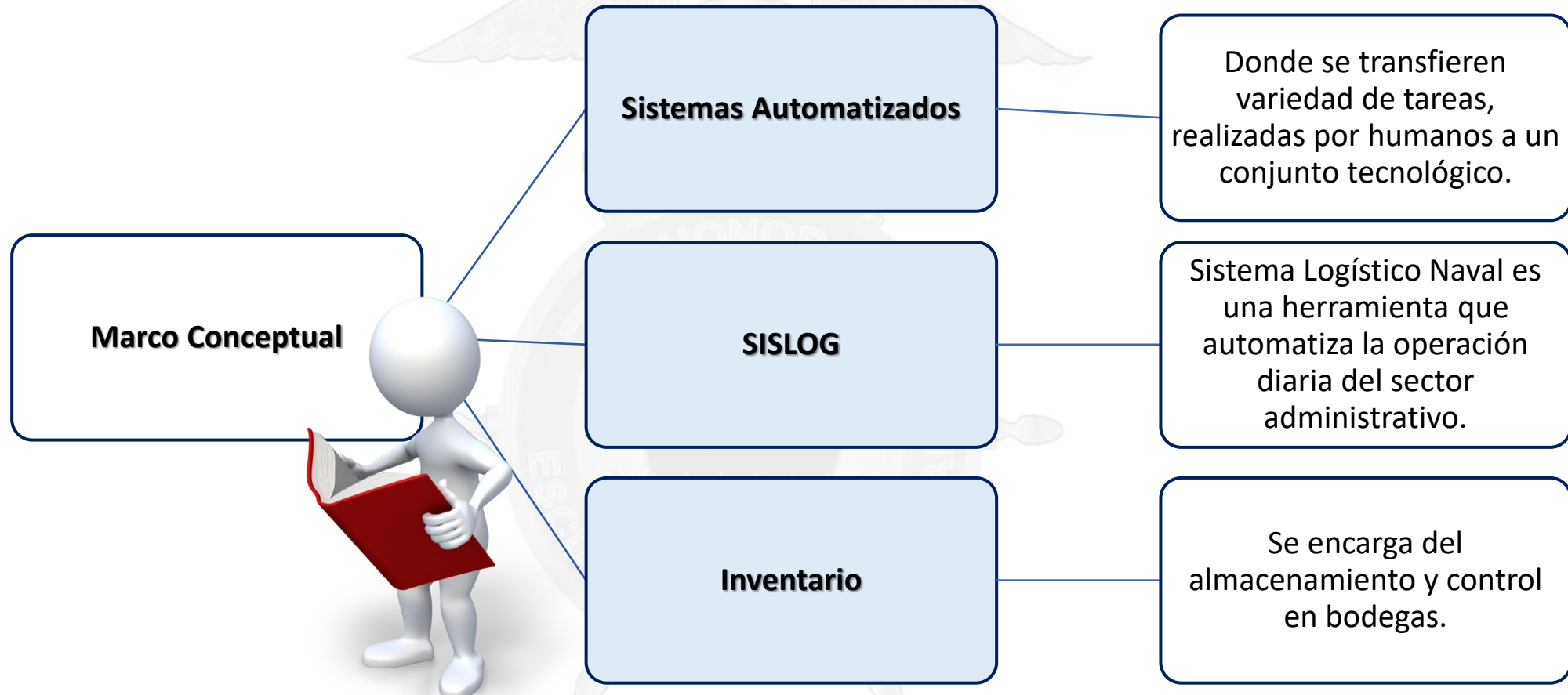
Es un software informático para el registro y organización de la información correspondiente al inventario

Importancia

Optimiza el trabajo individual y en grupo, previene la pérdida de activos, así como facilita acceder a información y datos.



F. TEÓRICA



¡Conoce lo que tenemos!

F. TEÓRICA

Marco Legal

Norma Internacional de Auditoría No.6:

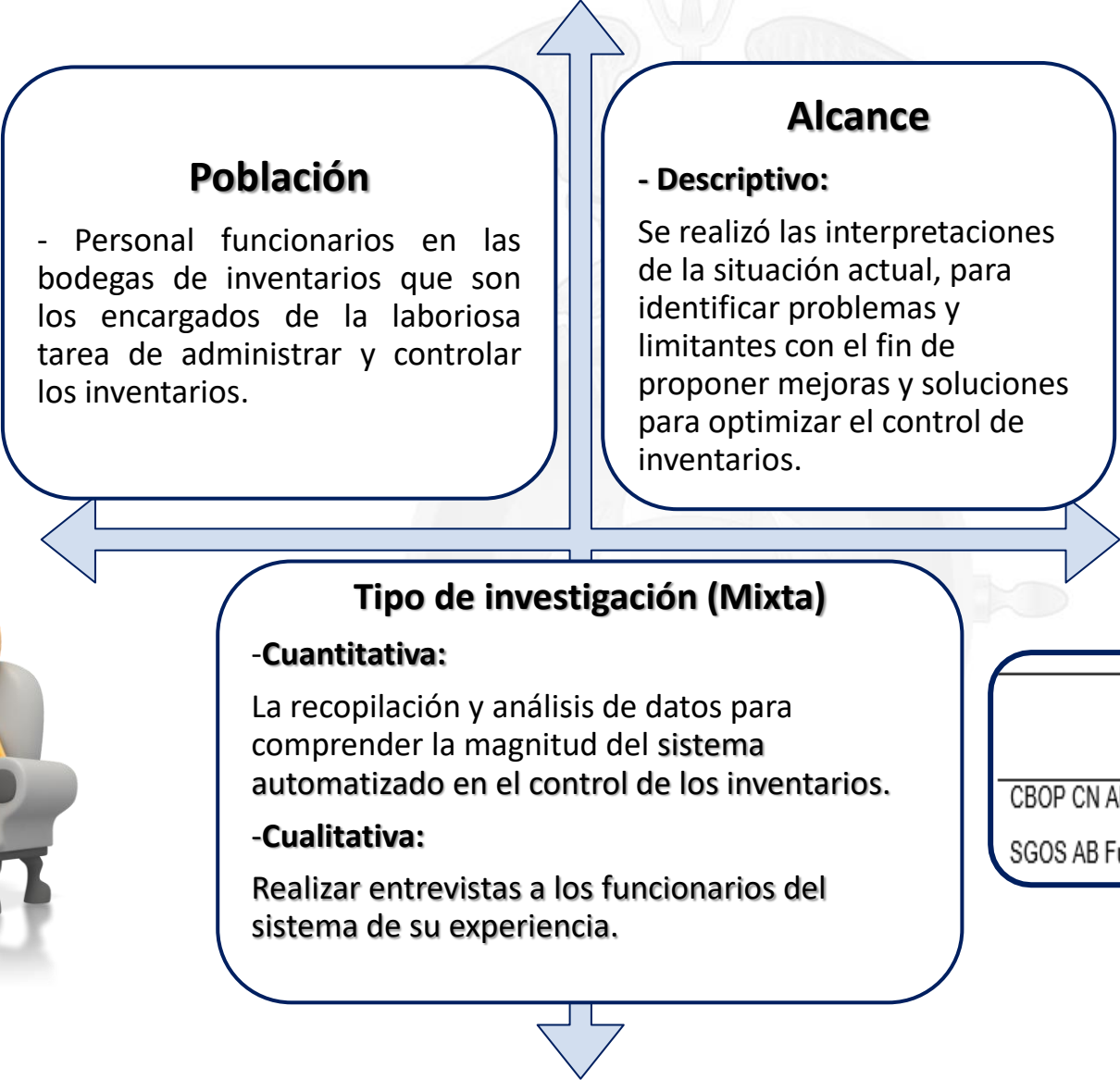
Que expresa: [...] las políticas y procedimientos adoptados por la **administración** de una institución para contribuir a asegurar la conducción ordenada y eficiente

Acuerdo N° 039. CG.2010, Norma 406, la Administración de Bienes, determina cómo llevar a cabo el control de activos fijos.

NIA



F. METODOLÓGICA



Personal	Instrumento de recolección de datos
CBOP CN Alava Moran Javier Alexander	Entrevista
SGOS AB Fuentes Erazo Santiago Xavier	



F. METODOLÓGICA

Instrumentos de Recolección de Datos

Cuestionario

- La primera comprende la revisión sobre los procesos automatizados y la segunda comprende la administración de inventarios.



Entrevista

- Obtener información sobre el empleo de procesos automatizados en las actividades del control de inventarios.



F. METODOLÓGICA

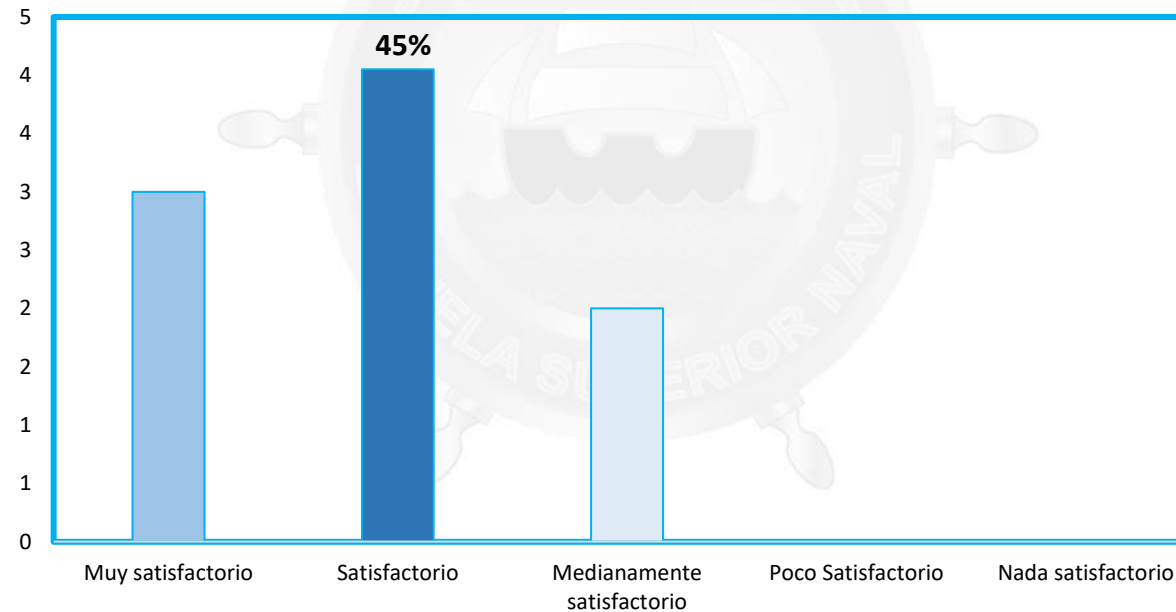
Resultados del cuestionario sobre los procesos automatizados



¿En qué medida considera que los procesos automatizados en el área de inventarios proveen reportes relevantes para la toma de decisiones?

Figura 3

Primera pregunta de encuesta

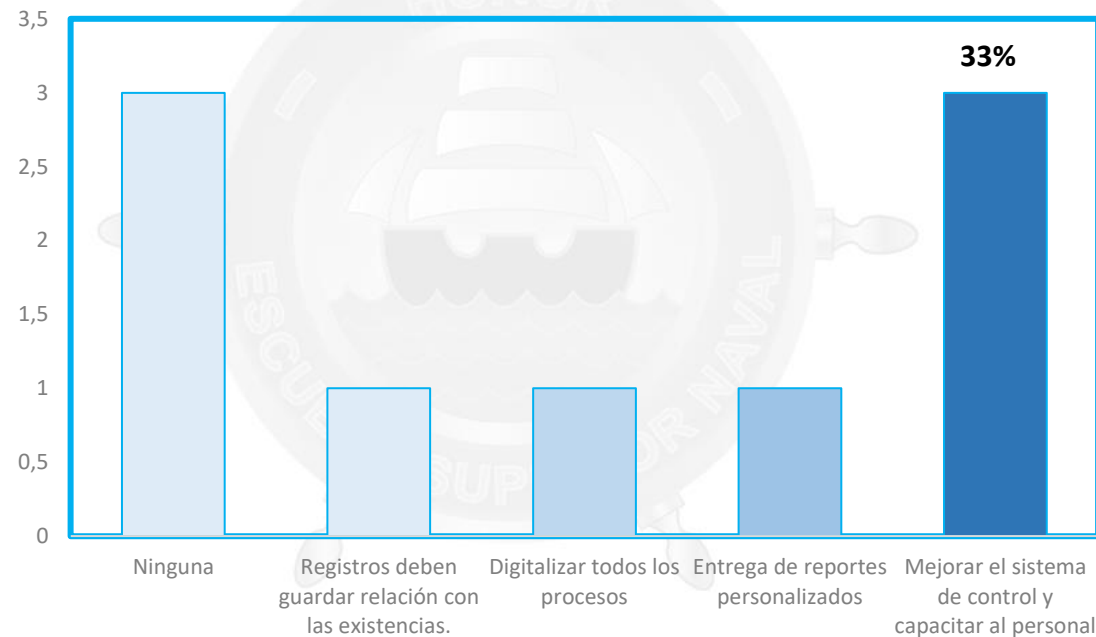


F. METODOLÓGICA

¿Cuáles son sus sugerencias en relación a los procesos automatizados de inventarios?

Figura 5

Tercera pregunta de encuesta



F. METODOLÓGICA

Resultados de las entrevistas



¿Ha experimentado algún desafío o problema en la implementación o uso de procesos automatizados en el control de inventarios?

- Desafíos relacionados con la curva de aprendizaje.
- La capacitación es fundamental para un uso eficiente del sistema.

¿En qué actividades considera que la automatización presentaría un mayor impacto y eficiencia?

- La previsión de la demanda.
- La reposición automática de inventarios.
- La identificación de los mismos.

RESULTADOS O PROPUESTA



Plan de estrategias de mejoramiento en los procesos de automatización mediante la identificación de los limitantes del SISLOG logrando la optimización de los recursos en el control de inventarios.

RESULTADOS O PROPUESTA

Objetivo General

- Diseñar una propuesta de mejoramiento en los procesos de automatización mediante la identificación de los limitantes del SISLOG logrando la optimización de los recursos en el control de inventarios.

RESULTADOS O PROPUESTA

Objetivos Específicos

Identificar las principales limitaciones que afectan la eficiencia y precisión en el control de inventarios mediante el análisis de la información recolectada para mejorar su uso del sistema automatizado.

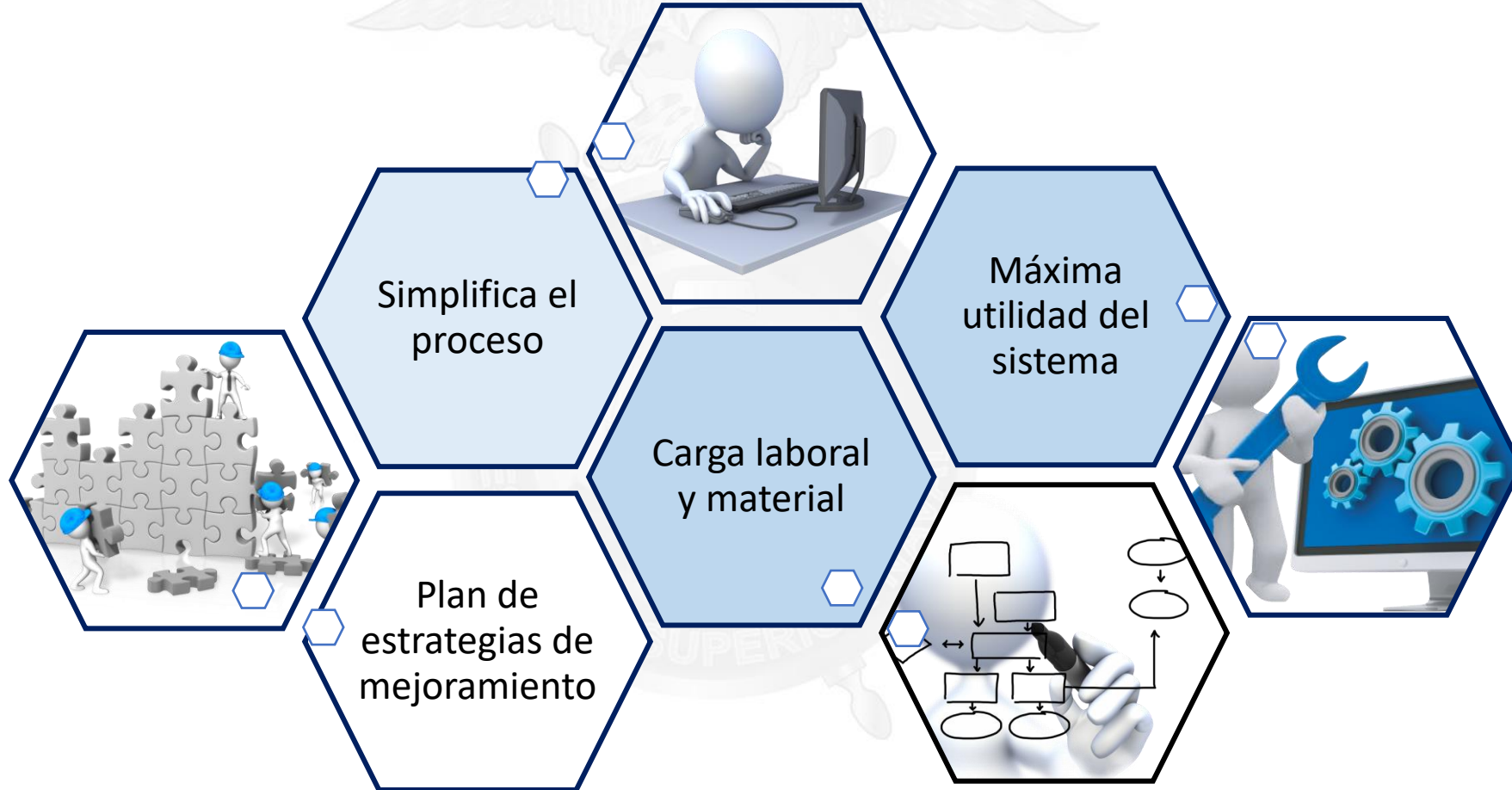
Integrar tecnologías de identificación automática mediante el plan de estrategias para optimizar la eficiencia operativa y reducir errores en la captura de datos del Sistema Logístico Naval (SISLOG).

Analizar y proponer un plan de estrategias de mejoramiento que maximicen la eficiencia de la automatización con el fin de optimizar la gestión de recursos en el control de inventarios.



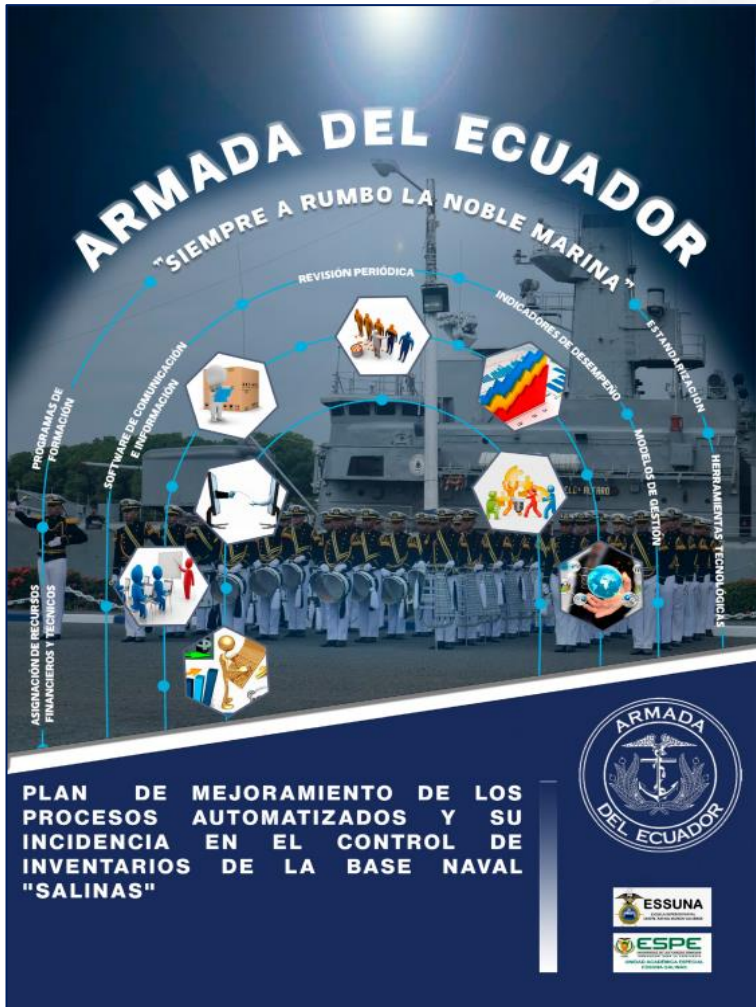
RESULTADOS O PROPUESTA

Fundamentación



RESULTADOS O PROPUESTA

Diseño de la propuesta



PORTADA

ÍNDICE

Índice de contenidos	2
OBJETIVO	3
FUNDAMENTACIÓN.....	3
PROUESTA.....	4
ESTRATEGIAS DE MEJORAMIENTO.....	4
PROTOCOLOS	4
<i>Protocolo de Adquisición</i>	4
<i>Protocolo de Gestión de Almacén</i>	4
<i>Estrategias de mejoramiento</i>	5
IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN	7
METODOLOGÍA PARA EJECUTAR LA PROPUESTA	11
<i>Medición y control de los procesos</i>	11
<i>Plan de acción</i>	12
CONCLUSIONES.....	13
RECOMENDACIONES	14
Índice de Tablas	
<i>Tabla 1 Estrategias de mejoramiento</i>	6
<i>Tabla 2</i>	11
<i>Tabla 3 Duración de inventario</i>	11
<i>Tabla 4 Plan de acción</i>	12

210 mm

148 mm

RESULTADOS O PROPUESTA

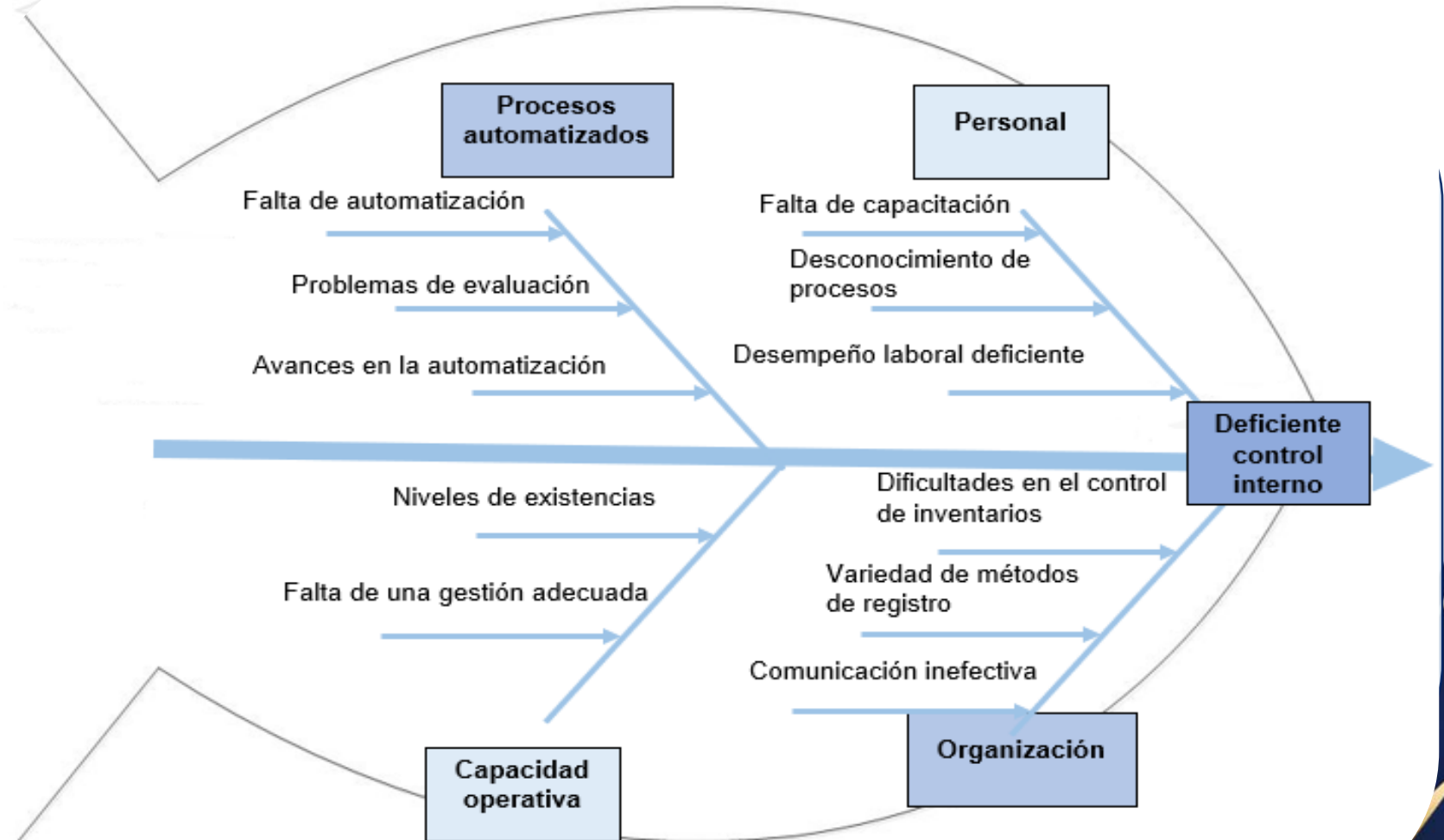
Diseño de la propuesta

Estrategias de mejoramiento

Diseñar propuesta.

Identificación de los limitantes.

Optimizar los recursos.



RESULTADOS O PROPUESTA

Diseño de la propuesta

Tabla 1

Estrategias de mejoramiento

Limitaciones	Estrategias
Falta de Automatización en la gestión de inventarios.	Asignar recursos financieros y técnicos para la adquisición e implementación de sistemas de gestión de inventarios.
Falta de Capacitación adecuada del personal. Algunos entrevistados mencionaron que la familiarización con las nuevas herramientas puede ser desafiantes.	Ofrecer programas de formación adaptados a las necesidades individuales de los empleados.
Comunicación efectiva entre Departamentos: Aunque la mayoría de los encuestados afirmó que se mantiene la comunicación entre equipos, no se ha logrado llegar a niveles de comunicación efectiva.	Utilizar herramientas de software que faciliten la comunicación y la compartición de información.
Falta de una gestión adecuada de existencias obsoletas.	Realizar una revisión periódica de inventarios para identificar productos obsoletos.
Variedad de métodos de registro, lo que puede llevar a una falta de estandarización y, posiblemente, a errores en el proceso de seguimiento.	Implementar un sistema de gestión de inventarios centralizado que promueva la estandarización.
Problemas de Evaluación de Eficacia Diversa de los inventarios.	Definir indicadores clave de desempeño (KPIs) que permitan medir la eficacia de los inventarios.
Mantener los niveles de existencias máximos y mínimos para toda la gestión de inventarios.	Utilizar modelos de gestión de inventarios que ayuden a establecer niveles óptimos de existencias.

RESULTADOS O PROPUESTA

Diseño de la propuesta

Implementación del plan

Plataforma de Comunicación y Colaboración en Equipo: como Microsoft Teams.



Herramientas de Programación y Calendario Compartido: como Google Calendar, Microsoft Outlook.



Google Calendar

Outlook

Herramientas de Notificación y Alertas



RESULTADOS O PROPUESTA

Diseño de la propuesta

Programa de formación

Necesidades individuales

Paso 1: Evaluación de Necesidades de Formación

- Identificar habilidades y necesidades actuales.

Paso 2: Objetivos de Formación

- Establecer objetivos claros y específicos.

Paso 3: Diseño del Programa de Formación

- Tutoriales u otros elementos visuales.

Paso 4: Implementación de la Formación

- Horarios – sesiones – recursos de apoyo

Paso 5: Evaluación y Retroalimentación

- Evaluaciones periódicas y ajustes al programa.

Paso 6: Seguimiento

- Programa de seguimiento.

RESULTADOS O PROPUESTA

Metodología para ejecutar la propuesta

Plan de acción



Informar sobre un limitante en la optimización



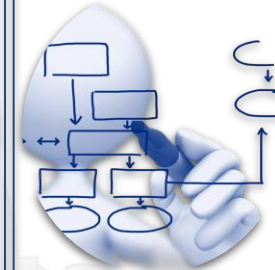
Identificación de las estrategias de mejoramiento para cada limitante analizada



Cumplir con lo establecido dentro del plan de estrategias de mejoramiento



Capacitación



Seguimiento y control por medio de indicadores



Verificación de la implementación



RESULTADOS O PROPUESTA

Plan de acción

12

Plan de acción

A continuación, se presenta el detalle de las actividades planificadas y su secuencia en el plan de acción.

Tabla 4*Plan de acción.*

Actividades	Responsables
Informar sobre una propuesta de mejoramiento en los procesos de automatización para la optimización de los recursos en el control de inventarios	Jefe del proyecto
Identificación de las estrategias de mejoramiento para cada limitante analizada	Jefe del proyecto
Cumplir con lo establecido dentro del plan estratégico de mejoramiento	Jefe del proyecto y personal asignado
Capacitación	Personal asignado
Seguimiento y control por medio de indicadores	Personal asignado
Verificación de los resultados de la implementación	Jefe del proyecto y personal asignado

RESULTADOS O PROPUESTA

Plan de acción

Medición y Control

84

Tabla 21

Rotación de inventarios

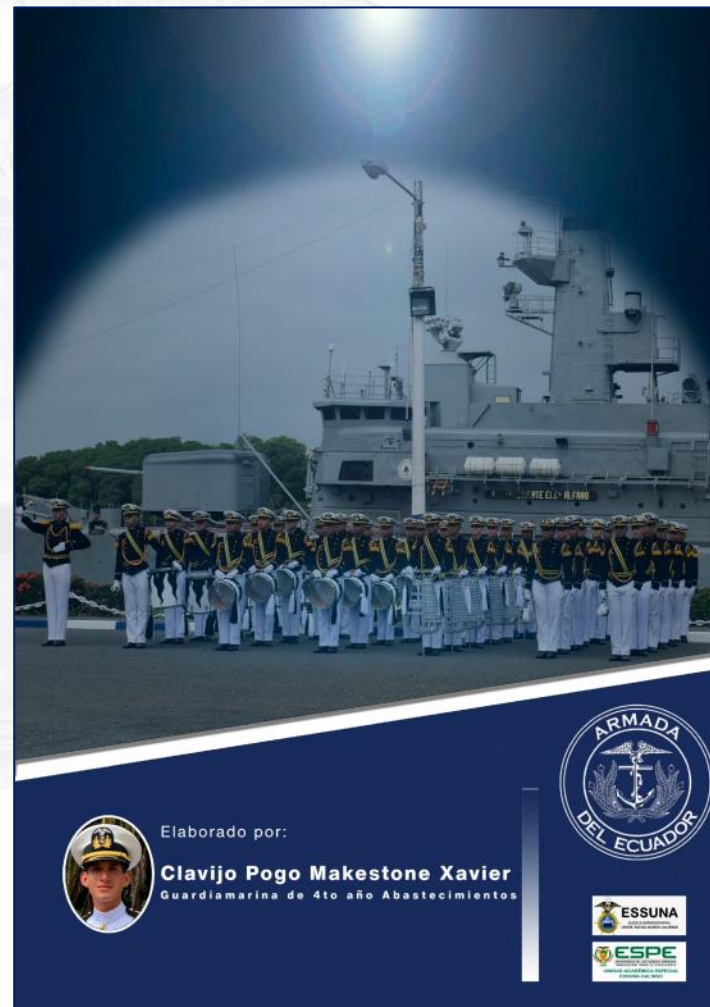
Característica	Descripción
Nombre	Rotación de inventarios
Formula	$\frac{\text{Egresos del periodo}}{\text{Inventario promedio}}$
Encargado	Jefe de inventario
Periodicidad	Mensual

Tabla 22

Duración de inventario

Característica	Descripción
Nombre	Duración de inventarios
Formula	$\frac{\text{Inventario final}}{\text{Egresos}} * 30 \text{ dias}$
Encargado	Jefe de inventario
Periodicidad	Mensual

CONTRAPORTADA



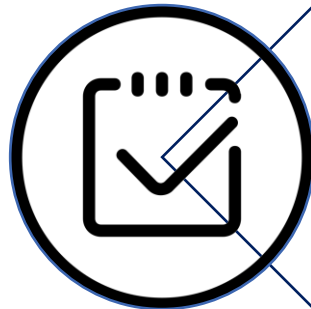
CONCLUSIONES



Es esencial realizar un análisis continuo de la retroalimentación proporcionada por los usuarios del sistema, además de comunicación y capacitación idónea entre los mismos que permitirá un aumento en la eficiencia y precisión del control de inventarios.



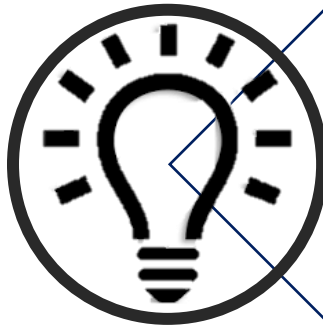
La incorporación de tecnologías de identificación automática que agilicen y reduzcan errores en la captura de datos tales como el uso de Google Calendar, Microsoft Teams, herramientas de notificación y alertas, entre otros que permitirán optimizar la eficiencia operativa del Sistema Logístico Naval (SISLOG).



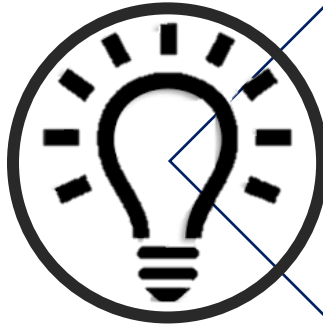
La implementación del plan de estrategias de mejoramiento en procesos de automatización permitirá optimizar la gestión de recursos en el control de inventarios de la Base Naval de Salinas.



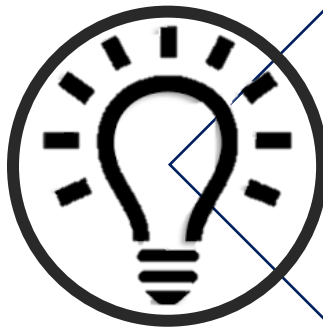
RECOMENDACIONES



Realizar un análisis continuo del programa de capacitación que no solo se centre en la familiarización con las herramientas tecnológicas, sino que también incluya sesiones de formación que garantizará un aumento en la eficiencia y precisión del control de inventarios.



Monitorear de cerca la incorporación de tecnologías de la identificación automática tal como el uso de Google Calendar, Microsoft Teams, herramientas de notificación y alertas, entre otros para mantener una eficiencia continua del Sistema Logístico Naval (SISLOG).



Realizar evaluaciones periódicas de la aplicación del plan de estrategias de mejoramiento que permitirá observar la optimización de recursos en el control de inventarios de la Base Naval de Salinas.



MUCHAS GRACIAS
POR SU ATENCIÓN