

Análisis de costo de rutas de la compañía de transporte de carga pesada Transworkers S.A y su optimización mediante un sistema de costeo ABC para el mejoramiento de su rentabilidad.

Vásquez Vásquez, Carlos Stalin

Departamento de Ciencias Económicas, Administrativas y del Comercio

Carrera de Tecnología Superior en Logística y Transporte

Trabajo de unidad de integración curricular, previo a la obtención del título de Tecnólogo en Logística y Transporte

Ing. Amores Endara, Fanny Katherine, Mgs.

27 de Febrero de 2024

Latacunga



CONTENIDO

→ **Formulación del problema y justificación**

→ **Objetivo de la investigación**

→ **Marco Teórico**

→ **Metodología y presentación de datos**

→ **Propuesta**

→ **Conclusiones y recomendaciones**



FORMULACIÓN DEL PROBLEMA Y JUSTIFICACIÓN

El problema surge desde sus inicios ya que al ser constituida legalmente la compañía no identifica y conoce claramente un eje administrativo de costos en las rutas establecidas.

Determinar los costos derivados de sus operaciones de transporte.

Se busca establecer sus costos fijos y variables en las rutas de transporte haciendo una comparación con el actual proceso.

El análisis de costos de rutas se presenta como una herramienta estratégica para identificar áreas de ineficiencia y oportunidades de mejora en la gestión de recursos y operaciones

OBJETIVOS

GENERAL



Analizar el costo de rutas de la compañía de transporte de carga pesada Transworkers S.A y su optimización mediante un sistema de costeo ABC para el mejoramiento de su rentabilidad.

ESPECÍFICOS



Investigar en fuentes bibliográficas conceptos relacionados con los costos de rutas, y rentabilidad.



Determinar la situación actual de costos de rutas de transportación mediante un sistema de costeo ABC.



Establecer un diseño de los costos de rutas de transportación mediante un sistema de costeo ABC para mejorar la rentabilidad de la empresa

MARCO TEÓRICO

Análisis de costo de rutas de transportación

Es una metodología clave en la logística y el transporte lo cual permite a las organizaciones optimizar sus operaciones y tomar decisiones.

Métodos de análisis de costo de rutas de transportación

Análisis de costo-beneficio

Análisis de costo-efectividad

Análisis de costo-utilidad

Factores que afectan el costo de rutas de transportación

❖ Costos de combustible

❖ Costos de mantenimiento

❖ Costos del personal

Sistema de costeo ABC

Es una herramienta esencial para las empresas en la gestión de costos y la toma de decisiones estratégicas.

CARACTERÍSTICAS

- ❖ Permite una asignación más precisa de los costos indirectos de producción, lo que puede ayudar a las empresas a identificar áreas donde se pueden reducir los costos
- ❖ Proporcionar una visión más detallada de los costos de producción
- ❖ Al conocer mejor cómo se generan los costos, las empresas pueden tomar decisiones estratégicas más fundamentadas.

METODOLOGÍA



Modalidad de Investigación

De campo

Bibliográfica

Tipos de investigación

Investigación cualitativa

Investigación cuantitativa

Niveles de investigación

Nivel exploratorio

Nivel descriptivo

Métodos de investigación

Método deductivo

Método inductivo

Instrumentos de recolección de datos

Entrevista

Encuesta

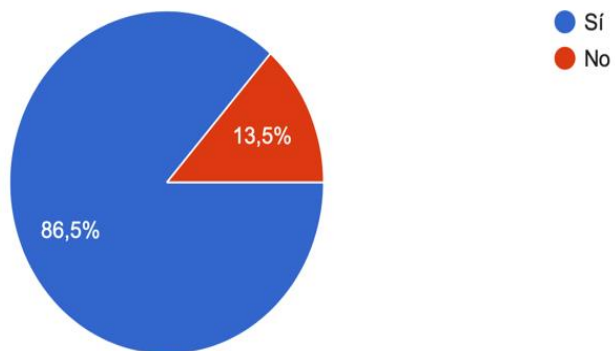
Universo, población y muestra
38 personas



ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS

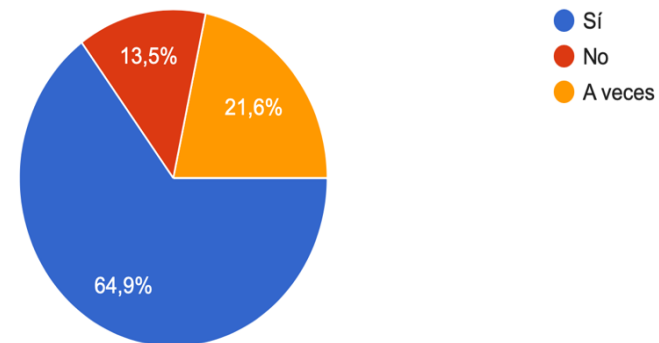
1. ¿Conoce el costo de rutas de la compañía de transporte de carga pesada y mediante el sistema de costeo ABC y el beneficio para el mejoramiento de su rentabilidad?

37 respuestas



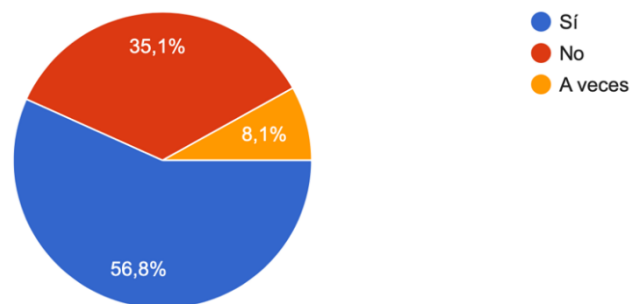
3. ¿Además del servicio de transporte de la mercadería incluye la carga y descarga de la misma?

37 respuestas



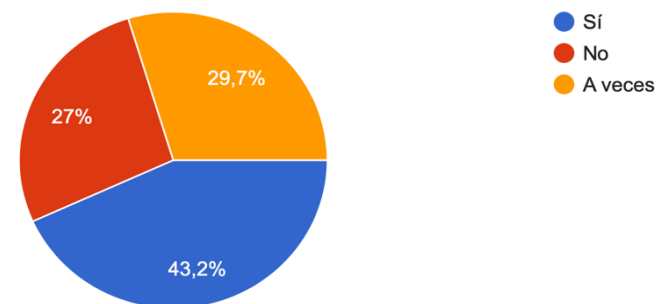
2. ¿Cree usted que es necesario identificar el costo de las rutas de transportación de carga pesada en la empresa TRANSWORKER S A?

37 respuestas



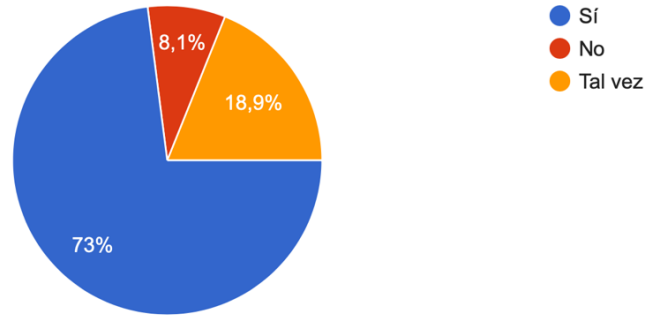
4. ¿Usted tiene conocimiento de que el sistema de costeo ABC es el principal medio para calcular costos de rutas del transporte de carga pesada?

37 respuestas



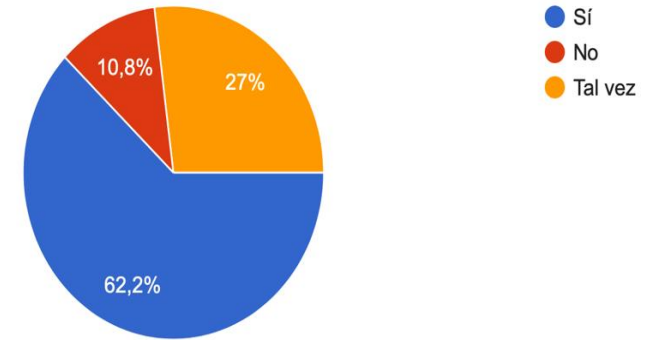
5. ¿Estaría usted de acuerdo que implementar un sistema el cual lleve registros de sus costos y otorgue alternativas de rentabilidad?

37 respuestas



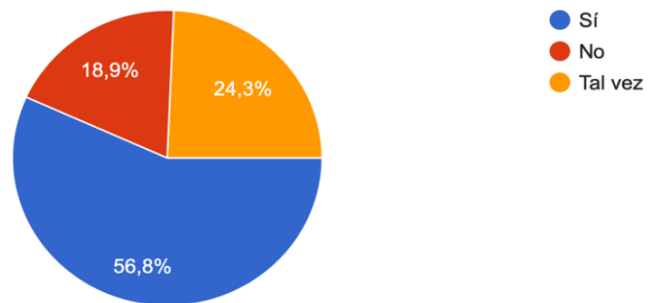
7. ¿Conoce usted alguna empresa que maneje el sistema de costeo ABC?

37 respuestas



6. ¿Cree usted que si se implementa en sistema de costeo ABC obtenga mejor rentabilidad para la compañía?

37 respuestas



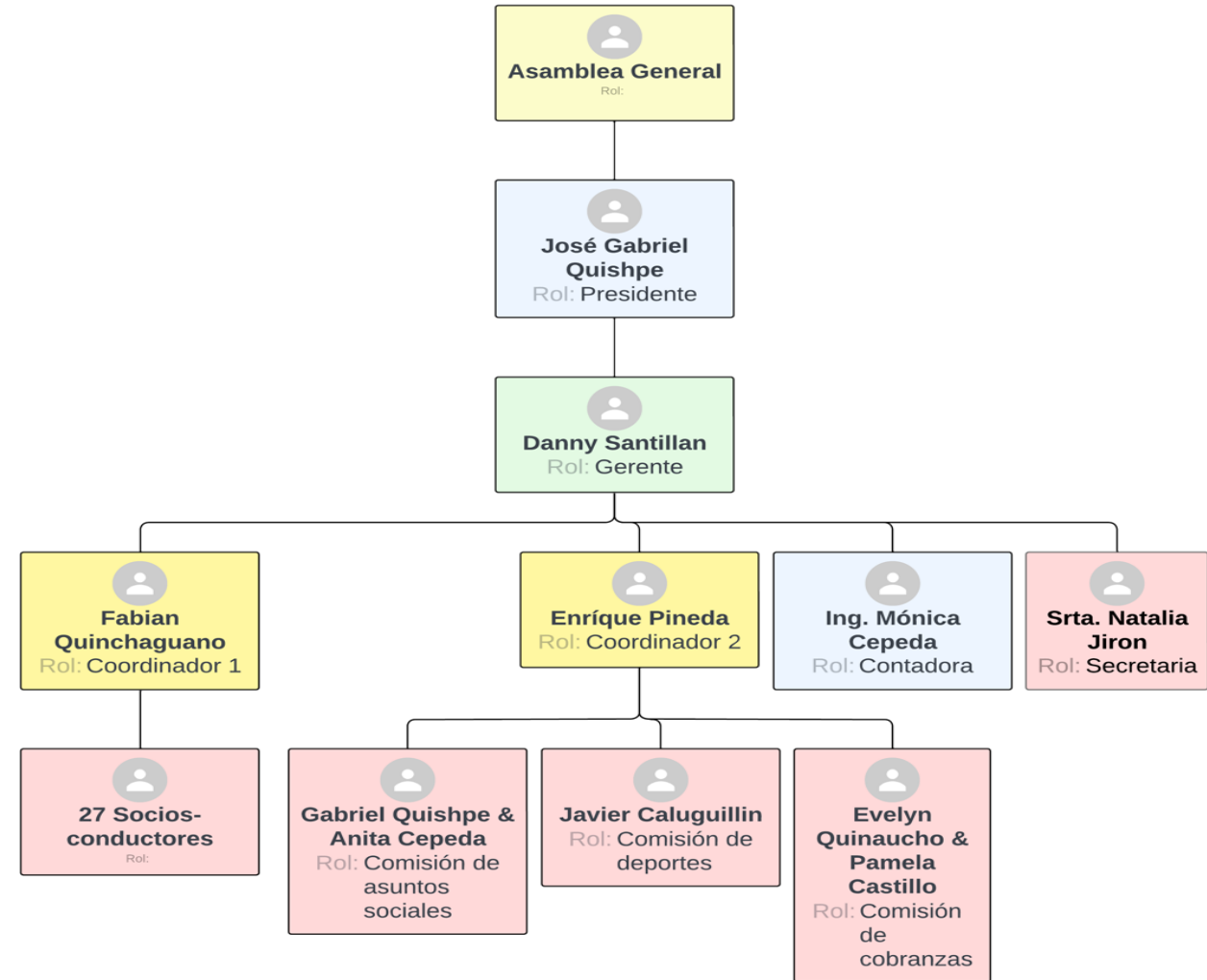
PROPUESTA

Transworkers S.A es una compañía que se sitúa en el Cantón Cayambe, desde ahí realiza el transporte de carga pesada hacia la ciudad de Guayaquil específicamente al puerto de esta ciudad.



Este estudio se adentrará en el análisis minucioso de los métodos implementados por la compañía para registrar y evaluar el rendimiento de sus vehículos.

Organigrama estructural Transworker S.A.





Costos en el transporte de carga pesada

Costos directos

Costos indirectos

Sistema de costeo ABC en el transporte de carga pesada

Fundamentos

Proceso de implementación

Fortalezas

- Experiencia: 8 años en el mercado ecuatoriano de transporte de carga pesada.
- Reputación: Buena reputación por la calidad del servicio, seguridad y puntualidad.
- Calidad del servicio: Vehículos bien mantenidos, equipados y asegurados.
- Crecimiento: Aumento del 20% en la facturación en 2023.

FODA

Debilidades

- Crecimiento del comercio: Crecimiento del comercio nacional e internacional incluyendo el comercio electrónico.
- Desarrollo de nuevas tecnologías: Automatización y digitalización para mejorar la eficiencia y productividad.
- Expansión a nuevos mercados: Transporte de carga internacional.

Oportunidades

- Crecimiento del comercio nacional e internacional.
- Desarrollo de nuevas tecnologías para mejorar la eficiencia y productividad.
- Posibilidad de expandirse a nuevos mercados, como el transporte de carga internacional.

Amenazas

- Fuerte competencia en el sector del transporte.
- Implementación de nuevas regulaciones ambientales que podrían aumentar los costos.
- Reducción de la demanda de servicios de transporte en periodos de recesión.
- Inestabilidad por grupos delincuenciales y toque de queda.
- Robo de carga, vandalismo a vehículos, afectación a la reputación.



sistema de COSTEO ABC ✓



Beneficios

Implementación de un sistema de costeo ABC

Mejora la precisión de la asignación de costos

Permite la toma de decisiones más informada

Mejora la rentabilidad

Sistema de Costos ABC para la compañía Transworkers S.A

- Ruta Cayambe-Guayaquil
- Distancia: 290 Km
- Duración: 4 h 30 min

Costos Indirectos

Mantenimiento: \$40

Gestión de personal: \$50

Administración: \$60

Otros: \$30

Costos Directos

Peajes: \$15

Combustible: \$147,50

Mano de obra: \$80

Total: \$332,50

Costo por Km: \$1,15

Situación sin el Sistema ABC

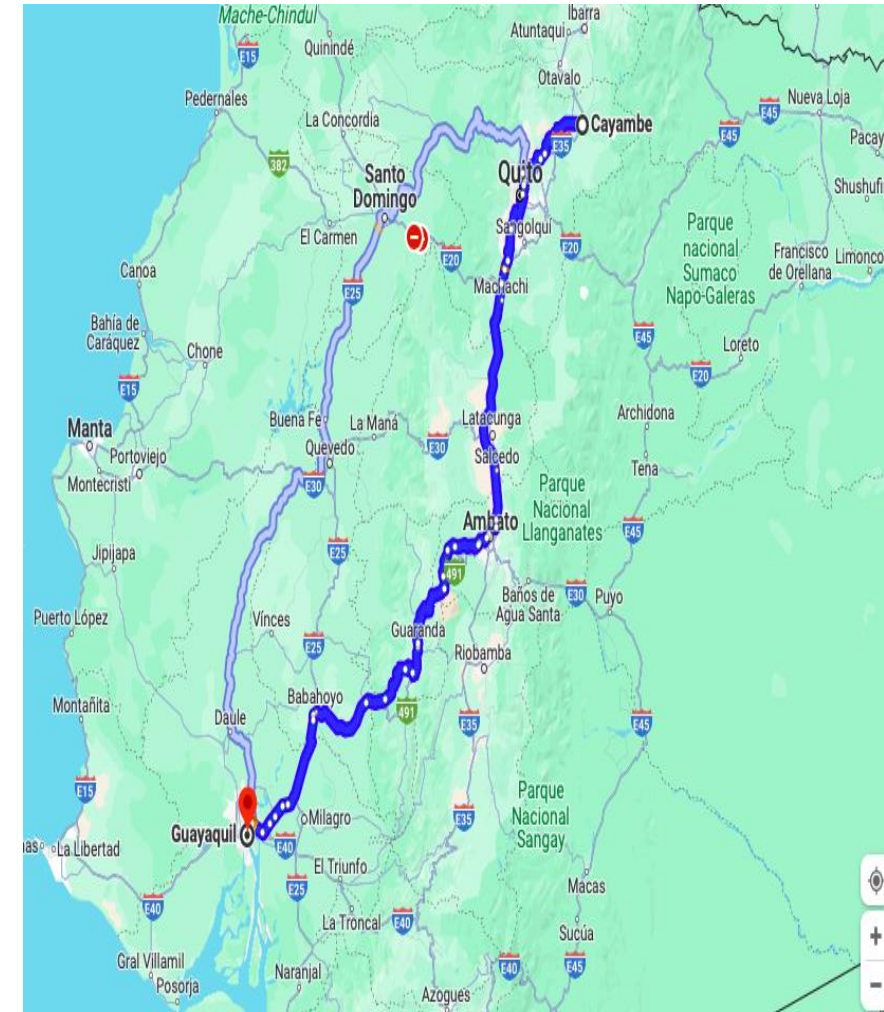
Precio por viaje: \$550

Margen de ganancia: \$167,50

Situación con el Sistema ABC

Precio por viaje: \$500

Margen de ganancia: \$217,50



ESPE
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

Resume de costeo

Ruta: Cayambe-Guayaquil

Distancia: 290 Km

Duración: 4h30min.

Costos directos:

Peaje

242,5 dólares

Combustible

Mano de obra

Costos indirectos:

Mantenimiento

180 dólares

Gestión del personal

Administración



Comparativa de método ABC

Total de gastos 332,50

Costo por Km recorrido: 1,15 dólares

Situación sin el sistema ABC Situación con el sistema ABC

(Ruta Cayambe-Guayaquil)

(Ruta Cayambe-

Guayaquil)

Precio por viaje

500

550

Margen de ganancia

167,5

217,5



ESPE
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

Optimización de las rutas de Transworkers S.A

Factores

Ubicación de los clientes

Condiciones de tráfico

Equipamiento de transporte

Reducción de los costos

Mejora del servicio al cliente

Identificar los costos directos e indirectos

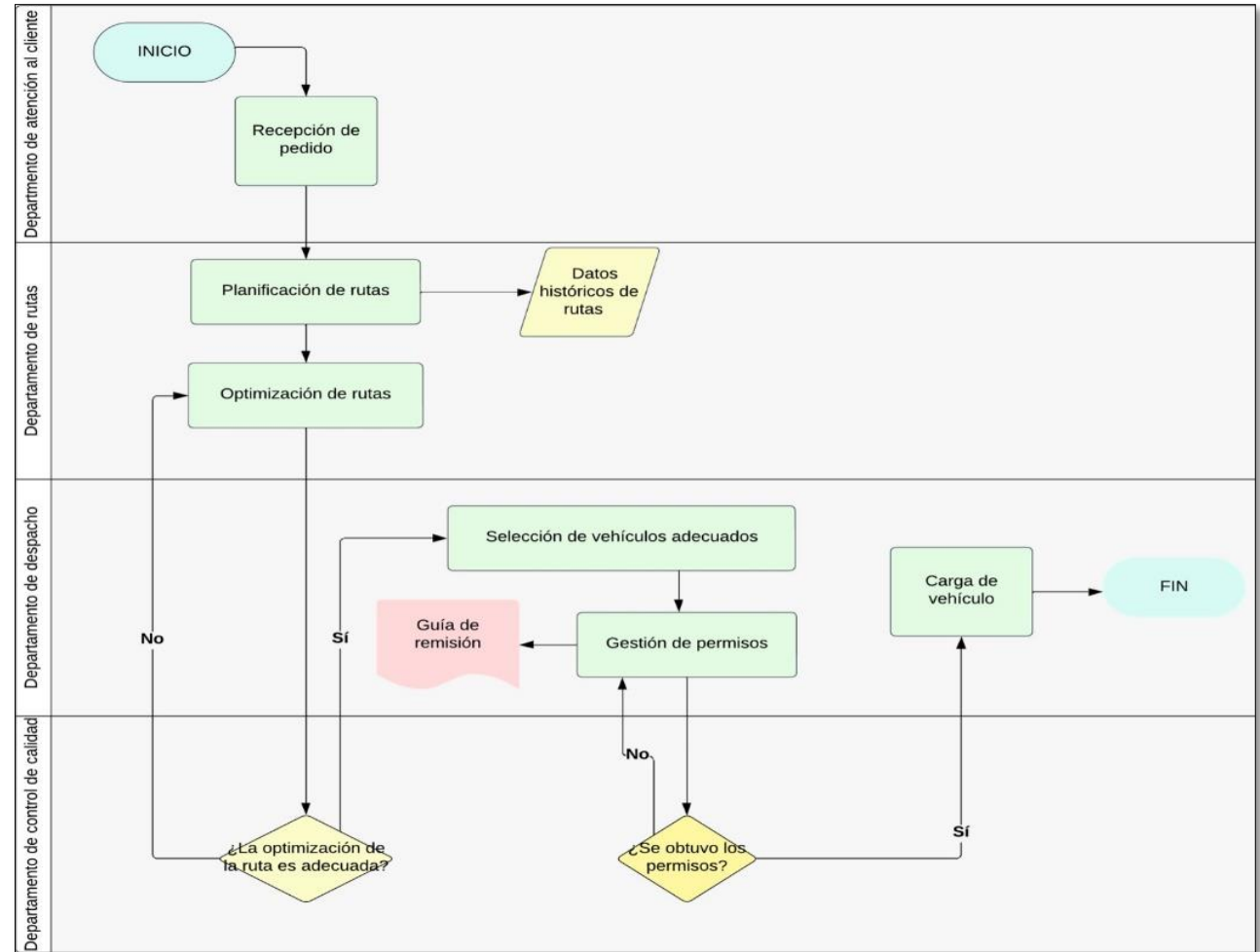


Estrategia para la optimización del costo de ruta para la compañía Transworkers S.A



- ❖ Análisis de actividades y costos
- ❖ Optimización de rutas
- ❖ Negociación con proveedores
- ❖ Capacitación a conductores
- ❖ Monitoreo y seguimiento

Proceso de planificación y control de rutas



La implementación de este método se lo hará paulatinamente por etapas

Preparación

Identificación de actividades

Asignación de costos indirectos

Cálculo del costo total de los servicios

Análisis de los resultados



CONCLUSIONES

- El análisis realizado sobre el costo de rutas de la compañía Transworkers S.A y su optimización a través de un sistema de costeo ABC ha proporcionado una visión integral de los aspectos clave que influyen en la rentabilidad de la empresa.
- Se ha llevado a cabo una exhaustiva investigación en fuentes bibliográficas, lo que ha contribuido a una comprensión profunda de los conceptos relacionados con los costos de rutas y la rentabilidad en el contexto del transporte de carga pesada.
- Mediante la aplicación de un sistema de costeo ABC, se ha logrado determinar con precisión la situación actual de los costos de rutas de transportación.
- El diseño establecido para los costos de rutas de transportación a través del sistema de costeo ABC ofrece una hoja de ruta clara para mejorar la rentabilidad de la empresa

RECOMENDACIONES

- Se sugiere implementar un monitoreo continuo y detallado de los costos de rutas, utilizando el sistema de costeo ABC como herramienta principal
- Es recomendable continuar con la investigación y estudio de fuentes bibliográficas especializadas en costos de rutas y rentabilidad en el sector del transporte de carga pesada.
- Se aconseja utilizar los datos precisos obtenidos mediante el sistema de costeo ABC para informar de manera fundamentada las decisiones operativas y financieras.

Se insta a aprovechar el diseño establecido para los costos de rutas de transportación a través del sistema de costeo ABC como una guía para la acción.



¡GRACIAS POR SU ATENCIÓN

Y

POR LOS CONOCIMIENTOS BRINDADOS