MODERNIZACIÓN DE LA EMPRESA KENNET C.A ESPE-CEAC

Guillermo Patricio Valencia Cárdenas[1].
Eco. Francisco Carrasco[2,]
Ing. Byron Billagomez[3,]

[1]Escuela Politécnica del Ejército. Ecuador, guille_val@hotmail.com
[2]Escuela Politécnica del Ejército. Ecuador, fcarrasco@ espe.edu.ec
[3]Escuela Politécnica del Ejército. Ecuador, bbillagomez@espe.edu.ec

RESUMEN

El proyecto ESPE-CEAC El presente trabajo investigativo indaga las particularidades de la modernización de la empresa KENNET C.A.
Debido a la importancia que ha tomado la información en esta época es fundamental que una compañía cuente con información suficiente y relevante para la toma de decisiones en el campo financiero oportunamente, por lo cual en base a información histórica constituye una herramienta de análisis útil para la gerencia.

La modernización se enfoca principalmente en la eficiencia y efectividad en la productividad de la empresa para que maximice sus utilidades y aproveche para generar un crecimiento sostenible dentro de la misma. La modernización que es propuesta busca proporcionar información actualizada a la gerencia para la toma de decisiones a tiempo, todo esto con la finalidad de que gerencia pueda hacer uso de la información necesaria para enfocar sus esfuerzos a disminuir costos y maximizar las utilidades dentro de la empresa.

El alcance de este estudio desde el punto de vista cualitativo es el de plantear una alternativa eficiente y versátil para la ejecución de la modernización acorde al sector de la industria en donde desenvuelve KENNET C.A.

Palabras claves: Flujo de efectivo, Análisis Financiero, modernización.

ABSTRACT

The project ESPE-ECAC this research work investigates the particularities of the modernization of the company KENNET CA.
Because of the importance that has taken the information is critical at this time that a company has sufficient information and relevant to decision-making in the financial field early, so based on historical data analysis is a useful tool for management.

The modernization is primarily focused on efficiency and effectiveness in the productivity of the company to maximize profits and take advantage to generate sustainable growth within it. The proposed modernization is intended to provide updated information to management for decision making time, all this in order that management can use the information to focus their efforts to reduce costs and maximize profits within the company.

The scope of this study from the qualitative point of view is to propose an efficient and flexible to implement modernization according to industry where KENNET CA unfolds.

Keywords: Cash flow, Financial Analysis, modernization

1. INTRODUCCIÓN.

a) El desarrollo de la economía mundial, de los mercados financieros y bursátiles, la creciente presencia de empresas multinacionales y las alianzas entre países han determinado la necesidad de nuevas tecnologías y métodos de producción.

b) Las exigencias propias del mercado y de la economía, obligan a las empresas a contar con asesoría y a modernizar de manera constante sus procesos y tecnología que les permitan desarrollarse con eficiencia y avanzar en el mercado de acuerdo a los niveles propios de una economía renovada y actual.

Visualizando los posibles escenarios de modernización, existe la necesidad de contar con estrategias que logren el cumplimiento ordenado de las exigencias de la economía para un crecimiento íntegro de las empresas contando con métodos de producción innovadores orientadas a cumplir con las necesidades propias del mercado,

2. METODOLOGÍA.

En el caso de la modernización de la empresa se recopilara información de la tanto financiera como en el proceso de producción del champiñón de modo que se consiga información necesaria para el análisis..

3. FUNDAMENTOS TEÓRICOS.

La modernización es un proceso socio-económico de industrialización y tecnificación. Se trata, por lo tanto, de la concreción e innovación en tecnología y métodos de producción, financieros, etc., para un logro de un negocio o de un deseo cualquiera. La noción implica además acciones para dirigir, ordenar, disponer u organizar.

La teoría de la modernización sostiene que el desarrollo es un proceso sistemático, evolutivo, progresivo, transformador y homogenizado. Los procesos de modernización generan aprendizajes rápidos y traen consigo un incremento en las demandas de bienes y servicios e inflación de las expectativas para satisfacer las necesidades y deseos, lo cual no siempre desarrolla la infraestructura y capacidad para lograrlo.

4. CONCLUSIONES

a) La tecnología actual de la empresa afecta notablemente en la baja de su productividad e incrementa los gastos de mantenimiento de la maquinaria; al no contar con un departamento de mantenimiento provoca que la maquinaria actual de la empresa pase por un mantenimiento correctivo y no preventivo ocasionando el desgaste acelerado de la vida útil de la maquinaria.
b) La falta de maquinaria adecuada o el deterioro de la maquinaria actual ocasiona retrasos en la producción del champiñón afectando el presupuesto de ventas anuales y por ende la rentabilidad al final del periodo fiscal.
c) La marca KENNET es reconocida a nivel nacional por su prestigio y calidad siendo la marca más antigua en el país con 40 años de vida institucional, sin embargo se ha encontrado con dificultades en la productividad y ha ido deteriorando la calidad del producto; pese a los problemas antes mencionados la demanda a su producto no se ha visto afectada, sin embargo, en los últimos 3 años KENNET C.A no ha podido satisfacer al 100% las exigencias de los clientes causando una pérdida de competitividad.
d) La mejora en los procesos internos en la parte operativa (Dpto. Producción) es fundamental para optimizar recursos, costos y disponibilidad del producto a fin de obtener una mejor rentabilidad, calidad y servicios tanto a sus clientes como sus accionistas.
e) El tipo de mercado al que se enfrenta la empresa KENNET C.A es oligopólico, debido a que existen pocas empresas llegando al número de 3 agroindustrias en todo el país, que ofrecen champiñones, con la capacidad de atender el 85% del mercado actual.

5. RESULTADOS.

a) El estudio realizado permitió determinar que la empresa KENNET C.A cuenta con la tecnología e infraestructura en mal estado por lo que es necesario realizar una inversión para la modernización de la misma con el propósito de estar a la vanguardia en el mercado de champiñones y llegar a ser líderes.

b) Para la modernización de la empresa se requiere de una inversión de $309.907, repartidos en $175.083 para activos fijos y $122.824 en adecuaciones y en activos intangible $12.000. Para financiar esta inversión se puso a consideración dos escenario, el primer escenario cuenta con 10% de capital propio y 90% y el segundo escenario cuento con 42% de capital propio y 58% crédito los dos escenarios se considero el financiamiento por medio de la Corporación Financiera Nacional, con un interés del 11% anual durante 5 años.

c) Los resultados obtenidos de la evaluación financiera del proyecto, desde el punto de vista del inversionista, reflejan que el proyecto es rentable en el escenario A con un VAN de $102.506 y una TIR de 37% y en el escenario B con un VAN de $93.831 y una TIR de 19%, que son mayores con la tasa de descuento obtenida, además, la inversión inicial se recuperará en 5 años y el inversionista por cada dólar que invierta en el proyecto obtendrá en el escenario A $ 0.10 y en el escenario B $ 0.06 centavos adicionales.

d) La Escuela Politécnica del Ejército, debe promover y apoyar la ejecución de los Proyectos de Modernización con el propósito de cumplir con sus estrategias de vinculación a la colectividad.

6. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

LIBROS

LARA ÁLVAREZ Juan, Curso Práctico de Análisis Financiero, Segunda Edición, Quito 2011.
FLORES Y RAMOS Ferrel, Hirt, Adriaenséns: Introducción a los negocios en un mundo cambiante
Gregory g. dess; g.t.lumpkin, Dirección EstratégicaACEVES, Víctor: “Dirección Estratégica”, McGraw-Hill 2004

SITIOS WEB

http://www.bce.fin.ec/docs.php?path=/documentos/PublicacionesNotas/Catalogo/CuentasNacionales/Indices/come77.pdf
www.bce.fin.ec
www.inec.gov.ec
www.supercias.gov.ec