

# ESCUELA POLITÉCNICA DEL EJÉRCITO LATACUNGA



**Análisis de la Gestión Financiera del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal Del Cantón Latacunga, para determinar su Impacto en el Desarrollo Económico a través de la realización de Obras de Infraestructura Pública, en las Zonas urbana y rural, durante el período 2009 – 2011, y propuesta de un Modelo de Gestión Financiera para el período 2013 – 2016.**



Andrea Verónica Oñate Romero  
Victoria Alejandra Rivera Orbea

# JUSTIFICACION DEL TEMA

```
graph TD; A[La consecución de financiación según su forma más beneficiosa; teniendo en cuenta los costes, plazos y otras condiciones contractuales, las condiciones fiscales y la estructura financiera del GAD Municipal del Cantón Latacunga] --- B[El análisis con respecto a la viabilidad económica y financiera de las inversiones.]; A --- C[La aplicación juiciosa de los recursos financieros, incluyendo los excedentes de tesorería de manera que se obtenga una estructura financiera equilibrada y adecuados niveles de eficiencia y rentabilidad]; B --- C;
```

La consecución de financiación según su forma más beneficiosa; teniendo en cuenta los costes, plazos y otras condiciones contractuales, las condiciones fiscales y la estructura financiera del GAD Municipal del Cantón Latacunga

El análisis con respecto a la viabilidad económica y financiera de las inversiones.

La aplicación juiciosa de los recursos financieros, incluyendo los excedentes de tesorería de manera que se obtenga una estructura financiera equilibrada y adecuados niveles de eficiencia y rentabilidad

# GENERALIDADES

GOBIERNOS AUTÓNOMOS  
DESCENTRALIZADOS MUNICIPALES

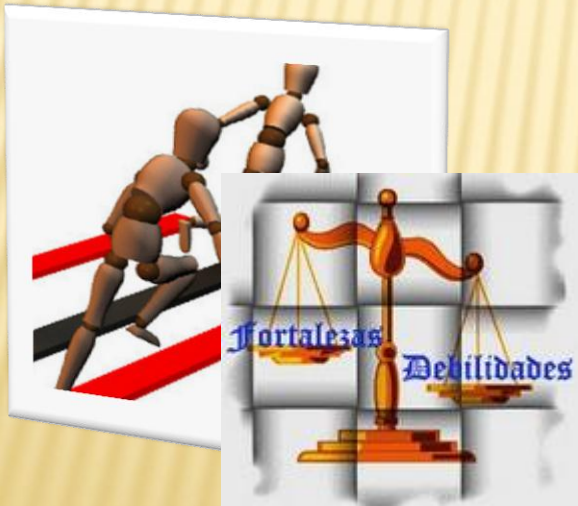


PLAN NACIONAL DEL BUEN VIVIR

CÓDIGO ORGÁNICO DE PLANIFICACIÓN Y FINANZAS  
PÚBLICAS



# POR QUÉ DEL PROYECTO?



# OBJETIVOS

## Objetivos General

Analizar la Gestión Financiera del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal Del Cantón Latacunga, para determinar su Impacto en el Desarrollo Económico a través de la realización de Obras de Infraestructura Pública, en las Zonas urbana y rural, durante el período 2009 – 2011, y propuesta de un Modelo de Gestión Financiera para el período 2013 - 2016.

# Objetivos Específicos

---

- ✓ Sustentar con bases científicas y teóricas, la ejecución del proyecto de investigación.
- ✓ Diagnosticar los factores internos y externos del área financiera del GAD Municipal del Cantón Latacunga, para establecer el FODA de influencia.
- ✓ Analizar la ejecución presupuestaria del GAD Municipal de Latacunga de los años 2009 - 2011 con el uso de herramientas financieras, para establecer riesgos y fortalezas financieras.
- ✓ Diagnosticar la ejecución de obras en el cantón y los índices económicos de la localidad, para realizar el análisis comparativo de impacto.
- ✓ Formular el modelo de gestión financiera del GAD Municipal del Cantón Latacunga para el período 2013 - 2016.
- ✓ Analizar e interpretar los indicadores de desarrollo en el cantón Latacunga.

# DIAGNOSTICO SITUACIONAL DEL GAD MUNICIPAL DEL CANTON LATACUNGA

Factor Socio  
Cultural

Factor  
Demográfico

Factor  
Económico

**ANÁLISIS DE FACTORES  
EXTERNOS**

Factor  
Tecnológico

Factor Político  
Legal

Factor  
Ecológico

# ANÁLISIS DE FACTORES INTERNOS

## EL GAD MUNICIPAL DE LATACUNGA



### MISION

Somos un Gobierno Autónomo Descentralizado que mediante la ejecución de sus planes de desarrollo estratégico participativo, fomenta el bienestar y promueve el desarrollo de los ciudadanos del Cantón, entregando servicios eficientes e infraestructura óptima, para alcanzar el buen vivir.

### VISION

Ser un Gobierno Autónomo Descentralizado referente en eficiencia. Transparencia y participación ciudadana, comprometidos con la promoción del desarrollo y la garantía del buen vivir, a través del ejercicio de nuestras competencias.

### VALORES

- ❖ Lealtad
- ❖ Responsabilidad
- ❖ Honestidad
- ❖ Eficiencia
- ❖ Respeto
- ❖ Eficacia
- ❖ Trabajo
- ❖ Compromiso
- ❖ Servicio
- ❖ Transparencia



# DIRECCIÓN FINANCIERA

## MISION

Planificar, implementar y sustentar las acciones de desarrollo, con calidad y oportunidad, dentro de un marco de transparencia y ética institucional y el uso óptimo de los recursos humanos.

## VISIÓN

La dirección Financiera contará con una organización interna altamente eficiente, con recursos humanos comprometidos y motivados que garanticen el óptimo desarrollo de las metas trazadas por el Municipio en beneficio de la ciudadanía.

## VALORES

- ❖ Lealtad
- ❖ Responsabilidad
- ❖ Honestidad
- ❖ Oportunidad
- ❖ Confiabilidad
- ❖ Respeto
- ❖ Eficiencia
- ❖ Comunicación



# FORTALEZAS, OPORTUNIDADES, DEBILIDADES Y AMENAZAS

## Fortalezas

El GAD Municipal de Latacunga, y el Departamento financiero cuentan con una estructura muy formal, que permite el desarrollo transparente y claro de la gestión.

Existen informes de gestión de transparencia de obras, y cumplimiento de gastos e inversión.

## Debilidades

No existe una evaluación del impacto social y económica de obras versus satisfacción de la comunidad.

No aplican indicadores de eficiencia y eficacia para determinar el rendimiento del personal.

## Oportunidades

La nueva Constitución de la República se basa en una economía solidaria por lo que cualquier ente social puede acceder a la transparencia y gestión del GAD Municipal.

La Gestión Por Resultados exige mayor eficiencia en las instituciones públicas.

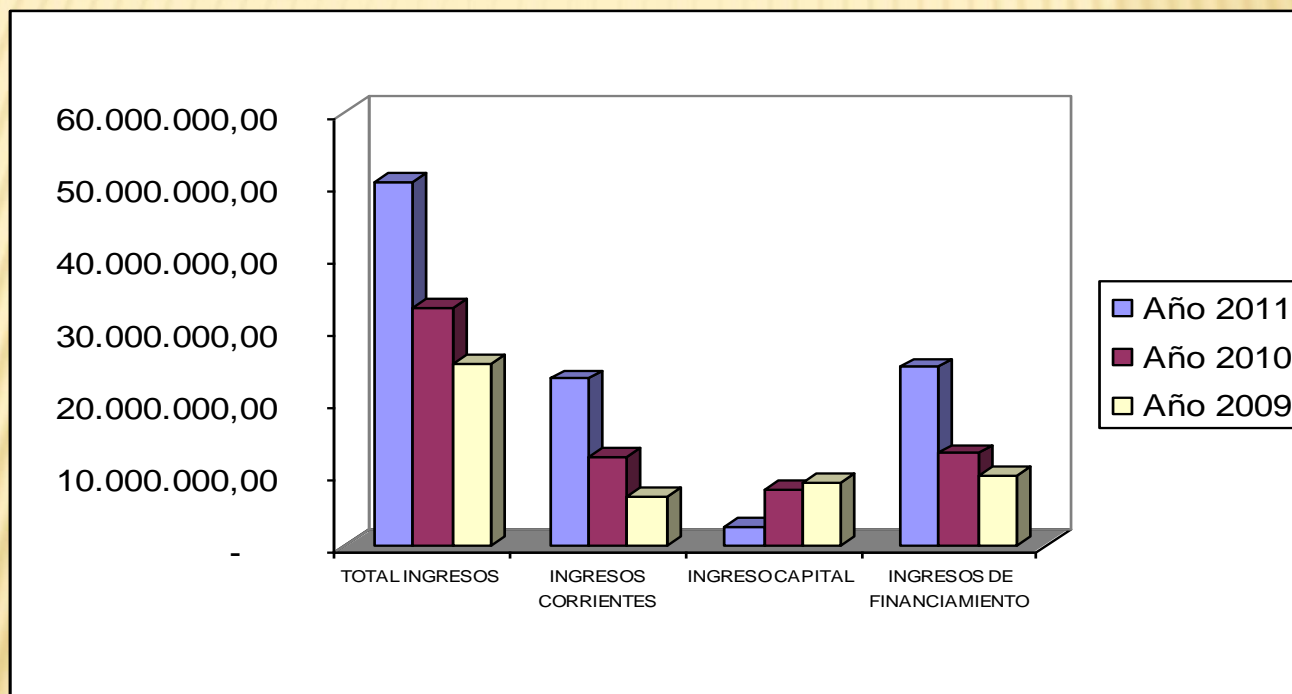
## Amenazas

La población se ha incrementado, por lo que existen más necesidades de obras para mejorar la calidad de vida.

La población de Latacunga es más exigente en el cumplimiento de obras.

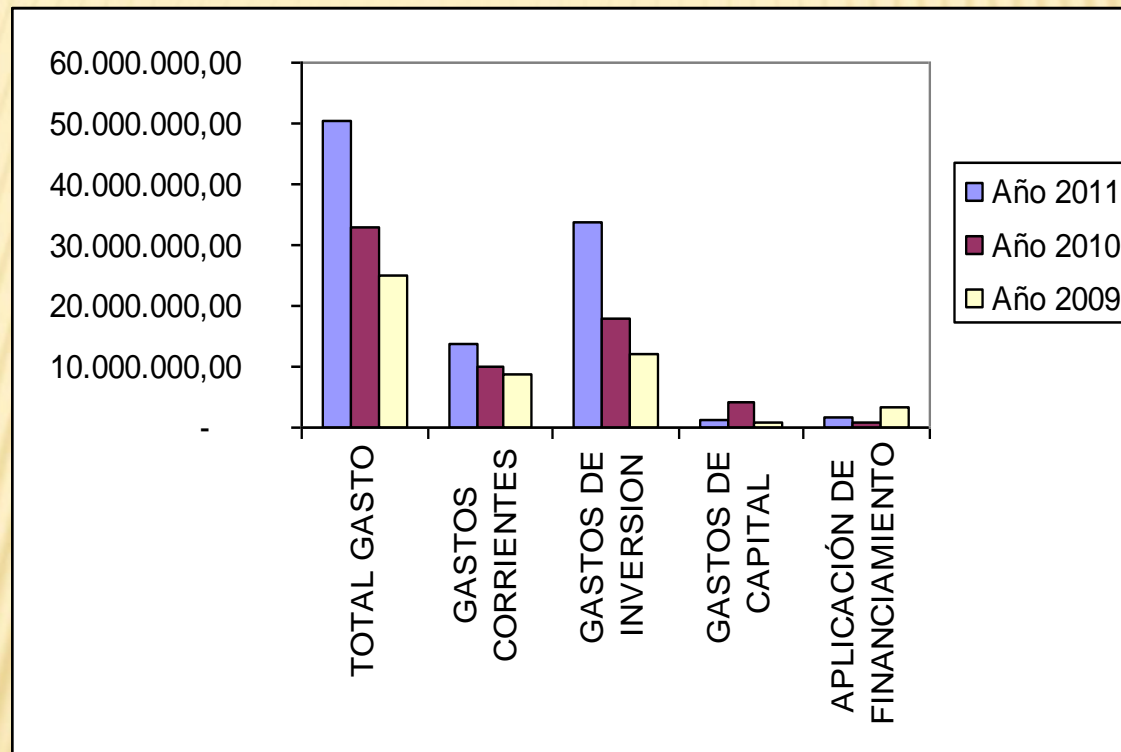
# ANÁLISIS FINANCIERO PRESUPUESTAL 2009-2011

## INGRESOS



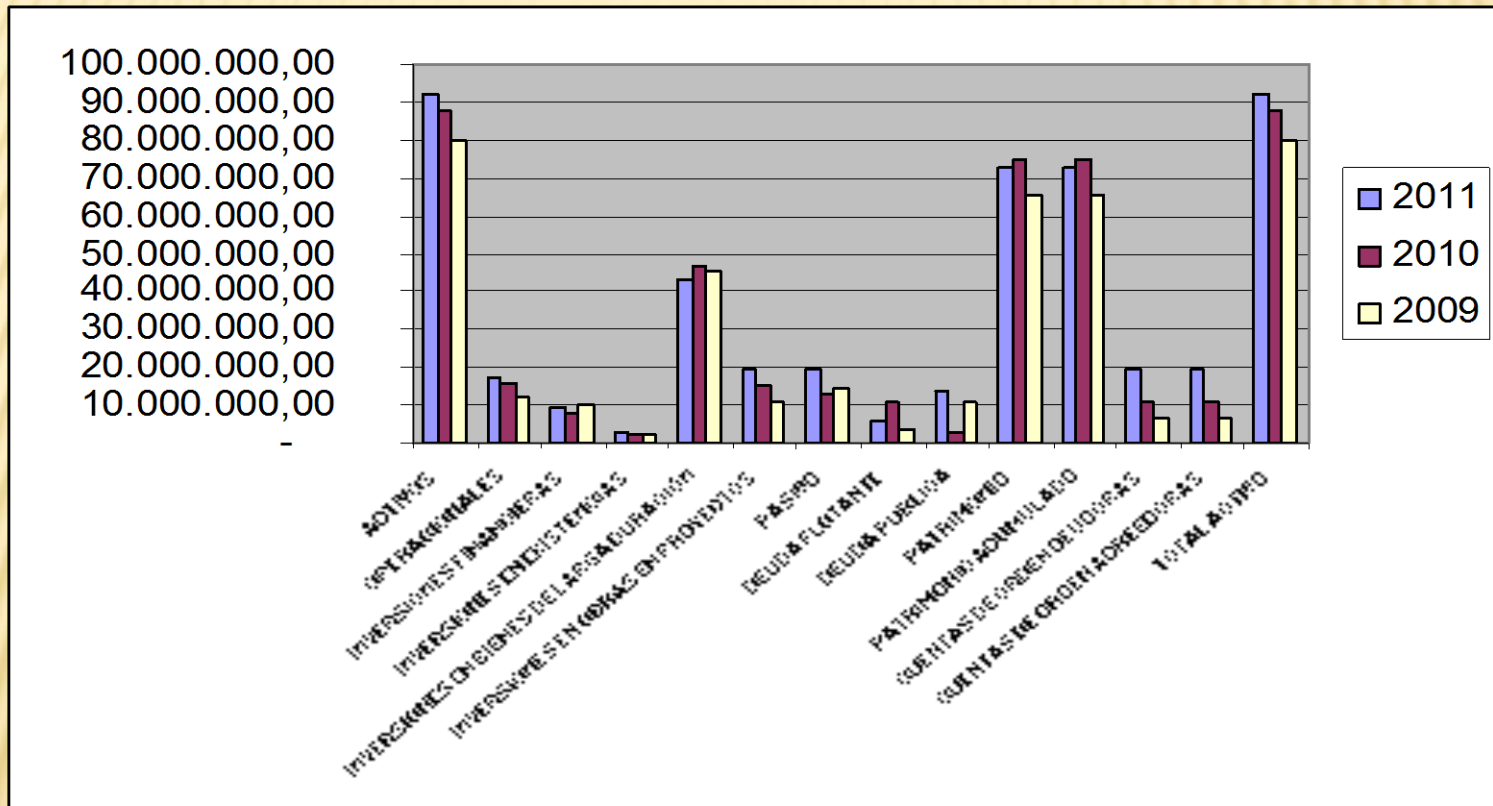
Fuente: Dirección Financiera – GAD Municipal Latacunga  
Elaborado Por: Autoras

# GASTOS



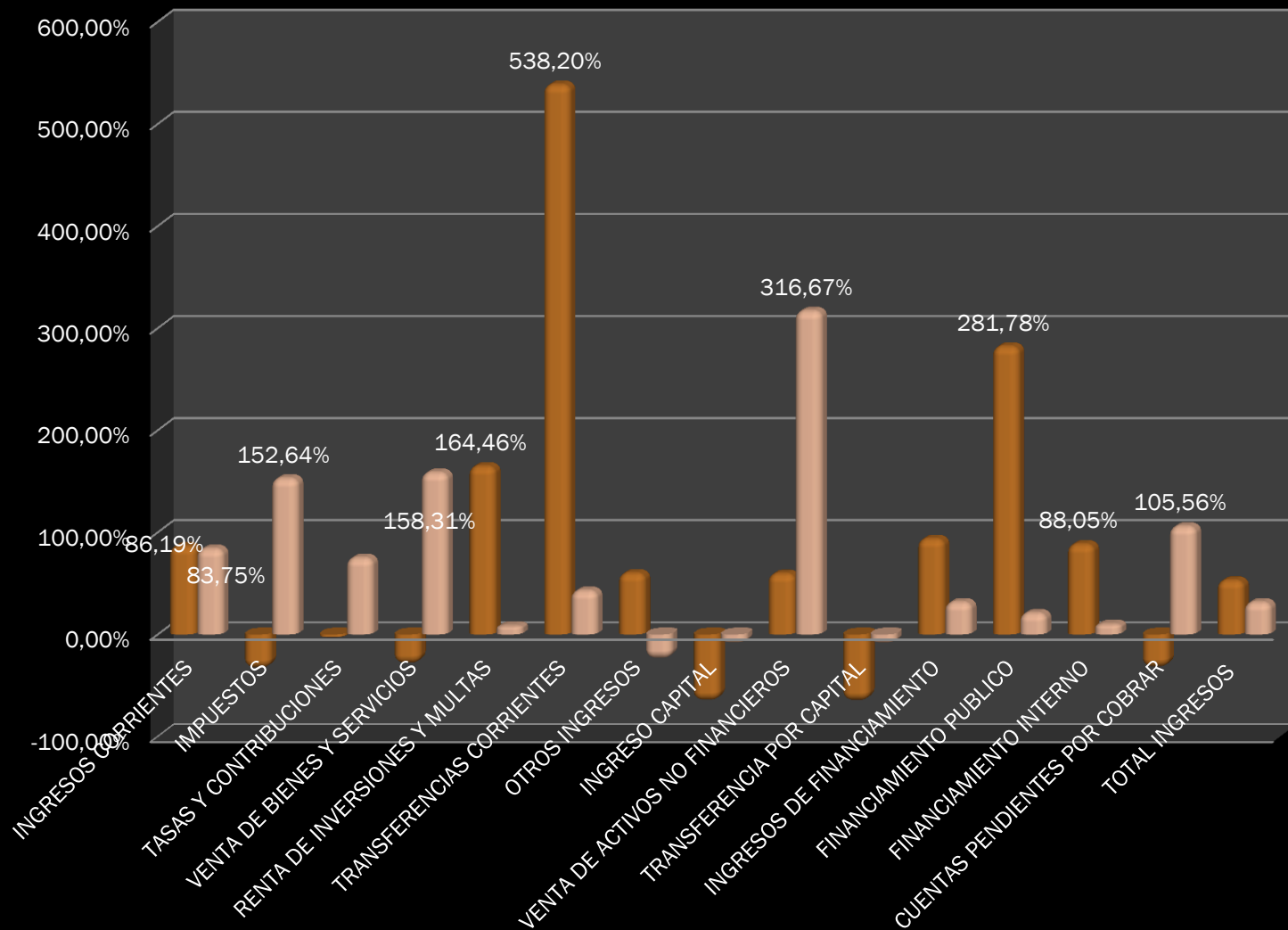
Fuente: Dirección Financiera – GAD Municipal Latacunga  
Elaborado Por: Autoras

# ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA (USD)



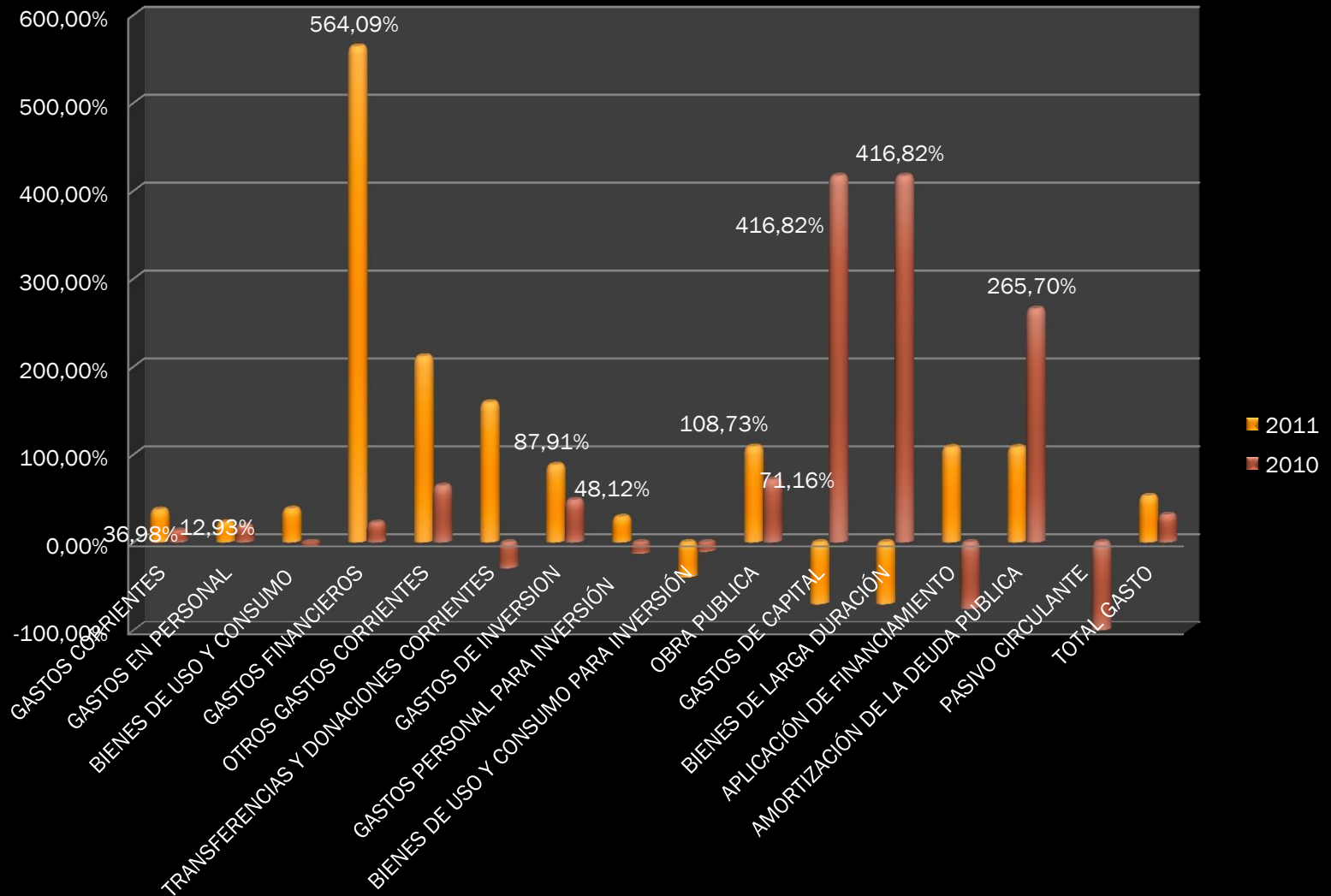
Fuente: Dirección Financiera – GAD Municipal Latacunga  
Elaborado Por: Autoras

# ANALISIS HORIZONTAL INGRESOS



Fuente: Presupuesto de Ingresos  
Elaborado Por: Autoras

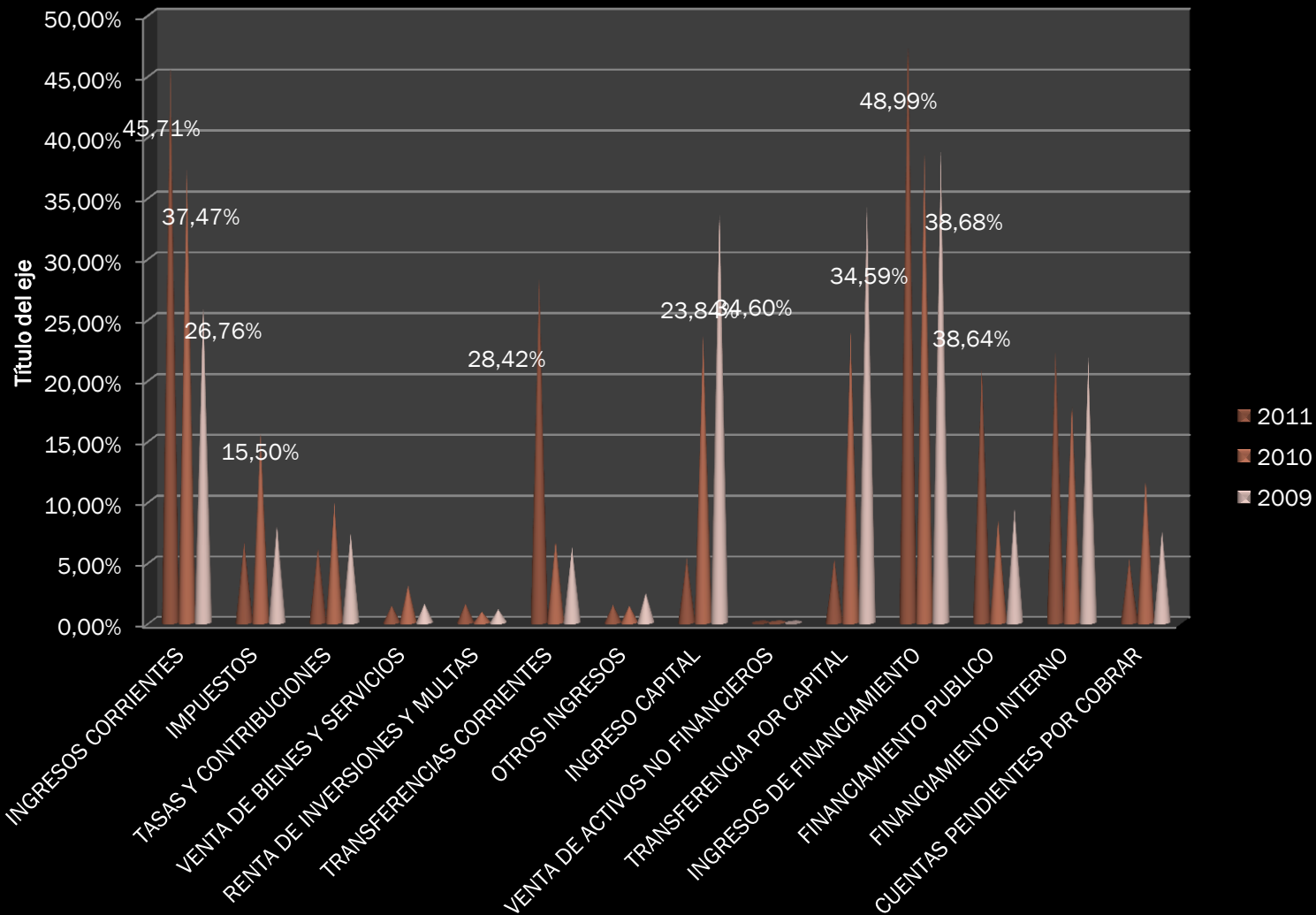
# GASTOS



Fuente: Presupuesto de Gastos  
Elaborado Por: Autoras

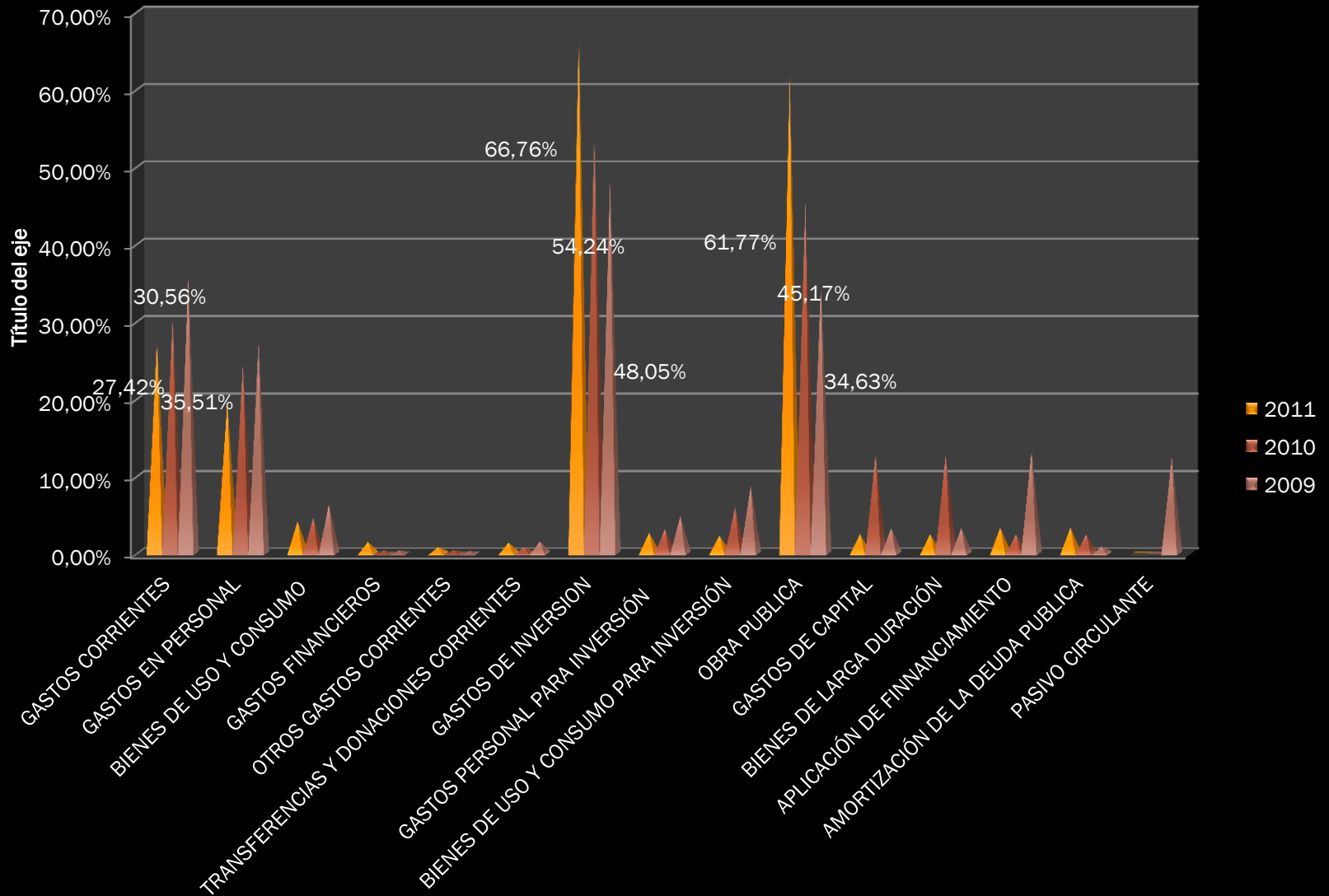


# ANÁLISIS VERTICAL INGRESOS



Fuente: Presupuesto de Ingresos  
Elaborado Por: Autoras

# GASTOS



# Razones Financieras

## Indicadores de Liquidez

Liquidez	Fórmula	2011	2010	2009
Liquidez	$\frac{\text{Activo Operacional} + \text{Inversiones Financieras}}{\text{Deuda Flotante}}$	4,68	2,25	5,75
Solvencia Inmediata	$\frac{\text{Activo Operacional}}{\text{Deuda Flotante}}$	3,05	1,48	3,13
Capital de Trabajo	$\frac{\text{Activo Operacional} + \text{Inversiones Financieras} - \text{Deuda Flotante}}$	20.860.638,25	13.267.190,58	18.113.479,61

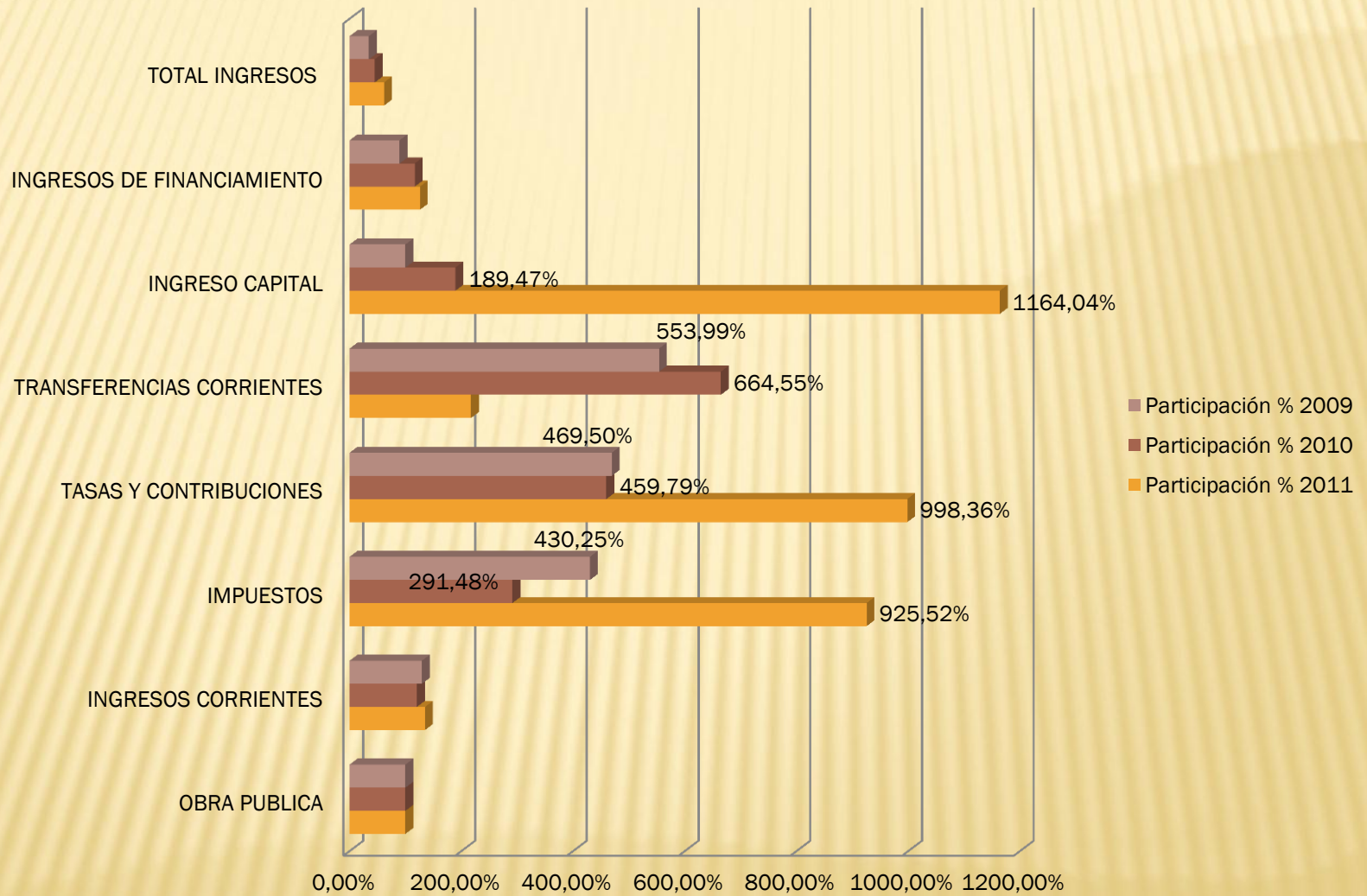
Fuente: Estado de Situación Financiera  
Elaborado Por: Autoras

## Indicadores de Endeudamiento

Endeudamiento	Fórmula	2011	2010	2009
Endeudamiento Contable	$\frac{\text{Pasivo Total}}{\text{Activo Total}}$	21,30%	14,96%	18,00%
Endeudamiento a corto plazo	$\frac{\text{Deuda Flotante}}{\text{Pasivo Total}}$	28,88%	80,56%	26,61%
Nivel de Endeudamiento	$\frac{\text{Deuda Flotante}}{\text{Activo Total}}$	6,15%	12,05%	4,79%

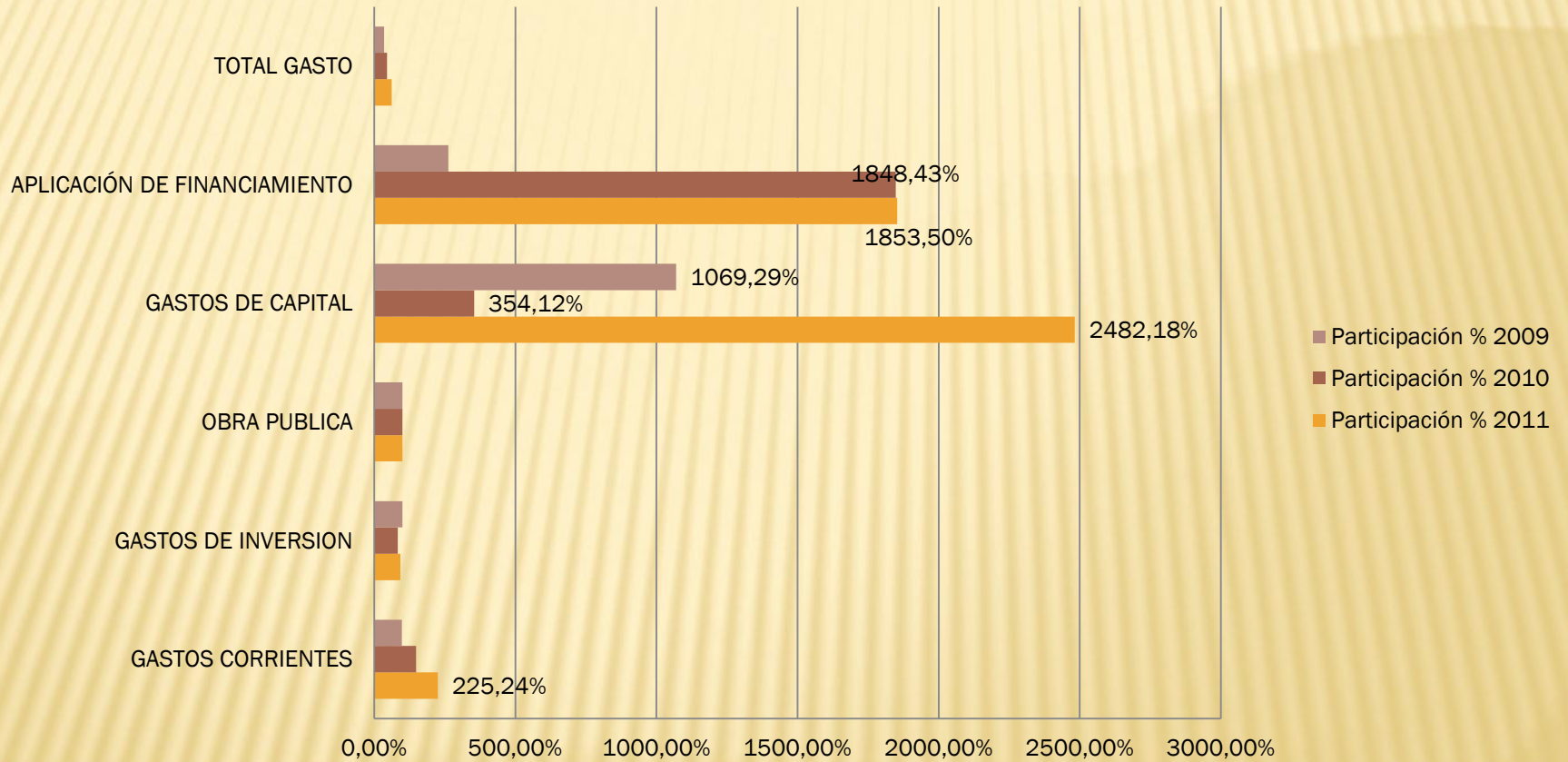
Fuente: Estado de Situación Financiera  
Elaborado Por: Autoras

# % OBRA PÚBLICA / INGRESOS



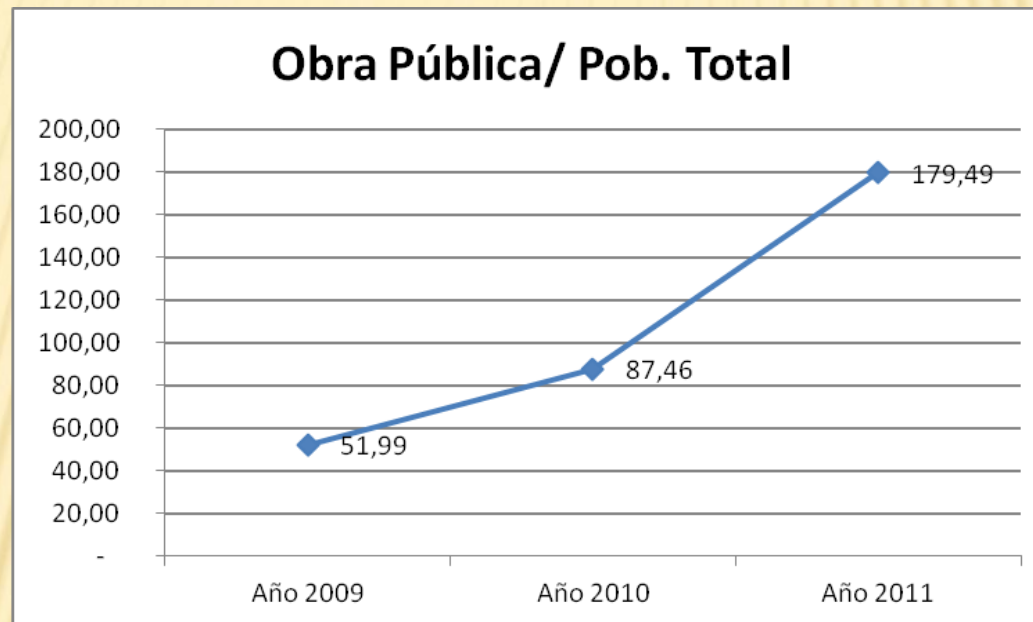
Fuente: Presupuesto de Ingresos  
Elaborado Por: Autoras

# % OBRAS PUBLICAS/ GASTOS



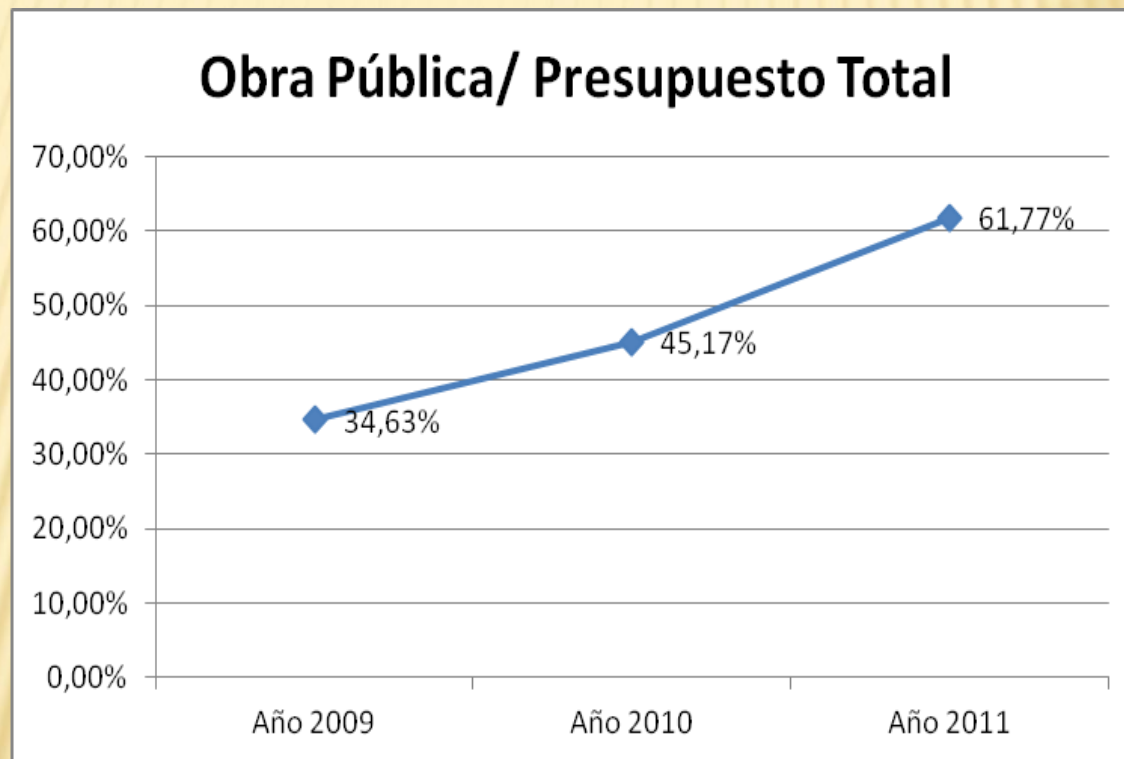
Fuente: Presupuesto de Gastos  
Elaborado Por: Autoras

## INDICADOR GASTO OBRA PÚBLICA / NÚMERO DE HABITANTES



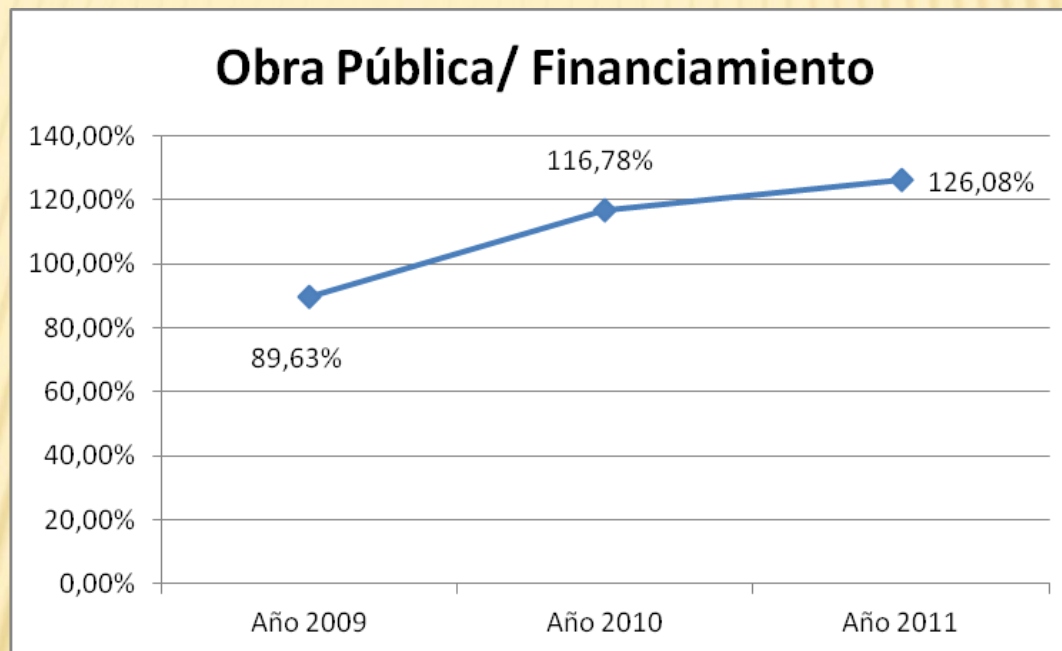
Fuente: Presupuesto Gastos  
Elaborado Por: Autoras de Tesis

## INDICADOR GASTO OBRA PÚBLICA / PRESUPUESTO TOTAL



Fuente: Presupuesto Gastos  
Elaborado Por: Autoras de Tesis

# INDICADOR GASTO OBRA PÚBLICA / FINANCIAMIENTO



Fuente: Presupuesto Gastos  
Elaborado Por: Autoras de Tesis



# DIAGNOSTICO ECONÓMICO Y SOCIAL DE LAS OBRAS DE INFRAESTRUCTURA PÚBLICA EN LAS ZONAS URBANO Y RURAL DEL CANTÓN LATACUNGA



Determinar desde el punto de vista de la población, los niveles de aporte de obras municipales en el desarrollo económico y social de la ciudad.

# RESULTADOS DE ENCUESTAS

<b>PREGUNTAS:</b>	<b>RESULTADOS</b>		
1. <b>Usted es residente en la ciudad de Latacunga?</b>	<b>SI</b>	311	81,63%
	<b>NO</b>	70	18,37%
2. <b>Qué tiempo (en años) vive en Latacunga?</b>	<b>Más de 20 años</b>	238	76,53%
	<b>De 11 a 20 años</b>	28	9,00%
3. <b>Ha observado el desarrollo de obras municipales en la ciudad de Latacunga en los últimos tres años?</b>	<b>SI</b>	185	59,49%
	<b>NO</b>	126	40,51%
4. <b>Qué tipo de obras que ha observado, considera relevantes para la ciudad?</b>	<b>Alcantarillado</b>	23	12,43%
	<b>Agua Potable</b>	24	12,97%
	<b>Infraestructura Deportiva</b>	21	11,35%
	<b>Infraestructura Municipal</b>	63	34,05%
5. <b>Usted considera que estas obras aportan al desarrollo económico de la ciudad?</b>	<b>SI</b>	151	81,62%
	<b>NO</b>	34	18,38%
6. <b>En qué nivel es el aporte al desarrollo económico de la ciudad?</b>	<b>Moderado</b>	69	45,70%
7. <b>Considera que estas obras aportan al desarrollo social de la población en Latacunga?</b>	<b>SI</b>	106	57,30%
	<b>NO</b>	79	42,70%
8. <b>En qué nivel es el aporte al desarrollo económico de la ciudad?</b>	<b>Alto</b>	13	12,26%
	<b>Moderado</b>	78	73,58%

# MATRIZ DE IMPACTO DESDE LA PERSPECTIVA DE LA POBLACIÓN

## NIVEL DE DESARROLLO

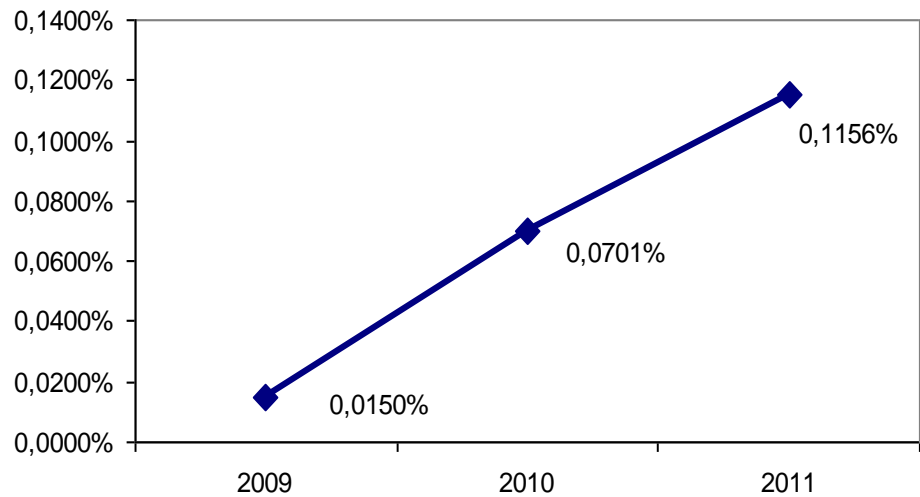
	<b>Existe</b>	<b>Nivel</b>	<b>Indicador</b>
<b>Desarrollo Económico</b>	<b>81,62%</b>	<b>Moderado</b>	<b>45,70%</b>
<b>Desarrollo Social</b>	<b>57,30%</b>	<b>Moderado</b>	<b>73,58%</b>
<b>Percepción de Obras</b>	<b>59,49%</b>	<b>Infraestructura Municipal</b>	<b>34,05%</b>

Fuente: Encuestas  
Elaborado Por: Autoras de Tesis

# IMPACTO ECONÓMICO

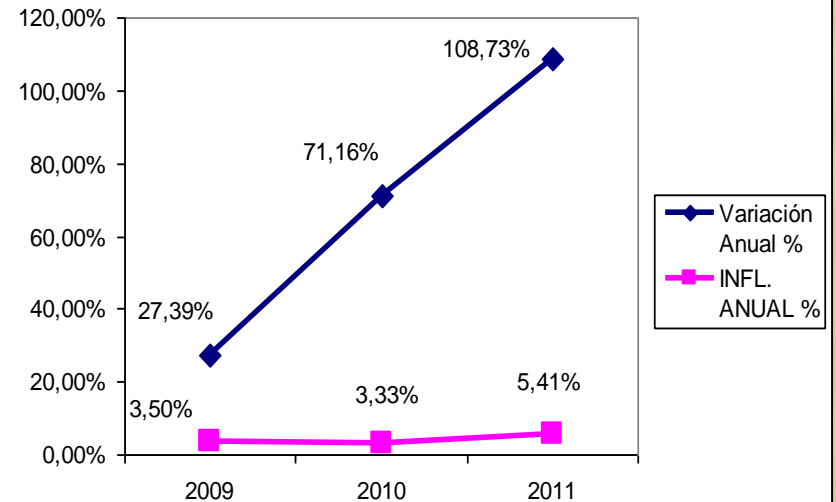
## INDICADOR PIB - OBRA PÚBLICA

Gasto Obra Pública/PIB



Fuente: Presupuestos  
Elaborado Por: Autoras de Tesis

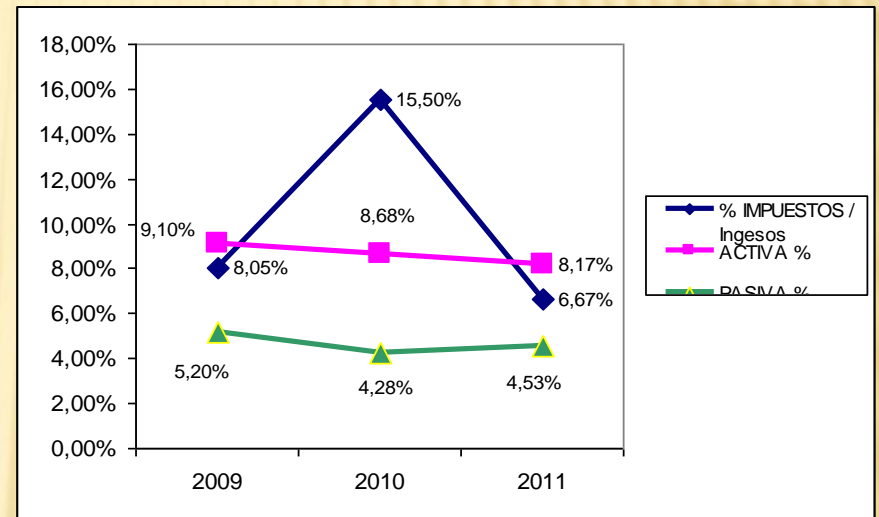
## INFLACIÓN- OBRA PÚBLICA



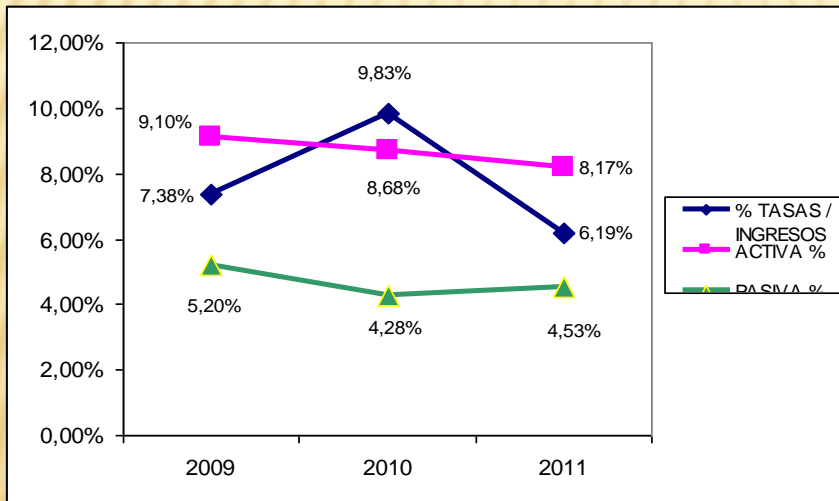
Fuente: Presupuestos  
Elaborado Por: Autoras de Tesis

## TASA INTERÉS – IMPUESTOS / INGRESOS

## TASA INTERÉS – TASAS MUNICIPALES / INGRESOS



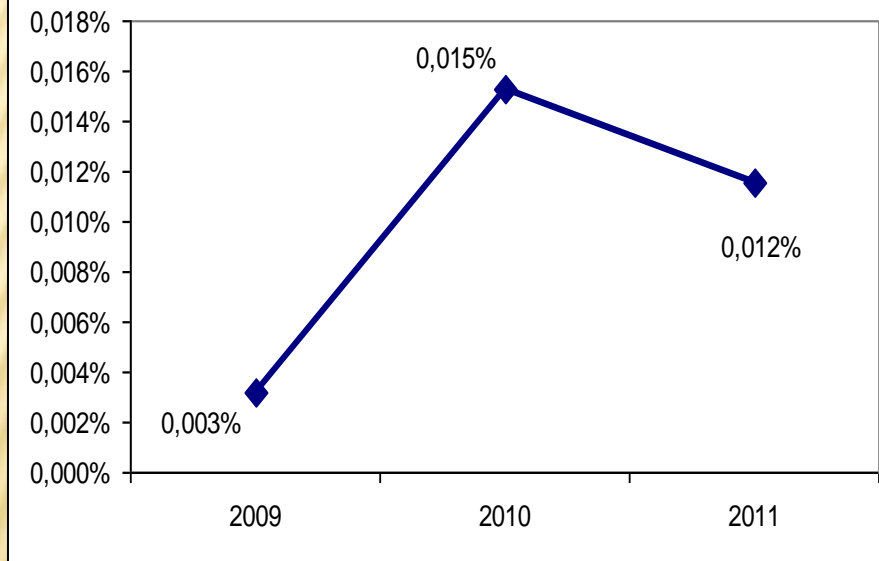
Fuente: Presupuestos  
Elaborado Por: Autoras de Tesis



Fuente: Presupuestos  
Elaborado Por: Autoras de Tesis

## TASAS MUNICIPALES / PIB

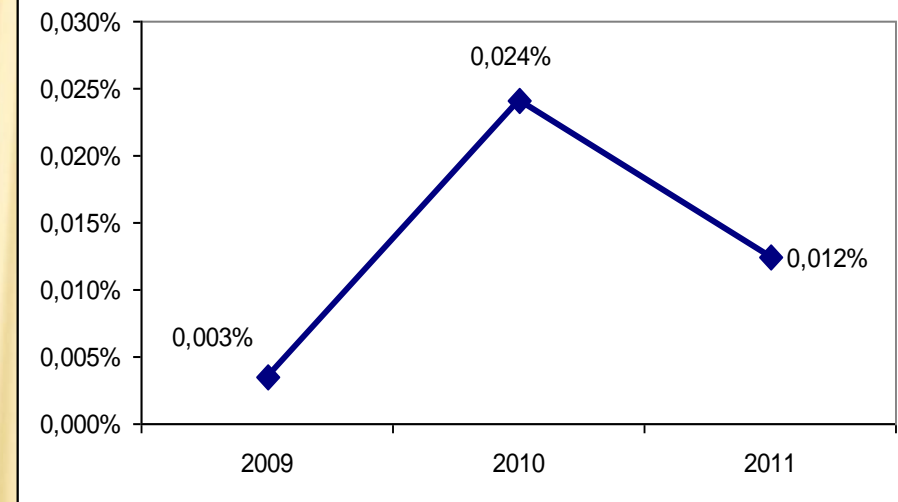
% TASAS / PIB



Fuente: Presupuestos  
Elaborado Por: Autoras de Tesis

## IMPUESTOS / PIB

% IMPUESTOS / PIB



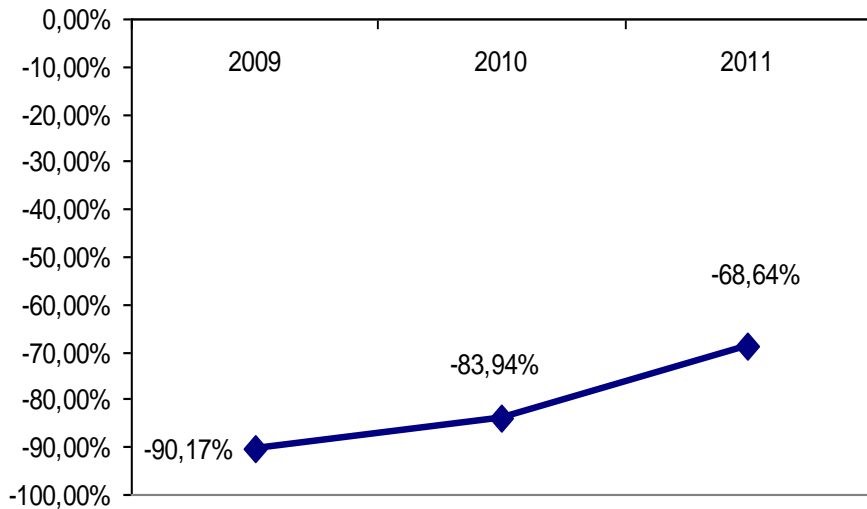
Fuente: Presupuestos  
Elaborado Por: Autoras de Tesis

# IMPACTO SOCIAL

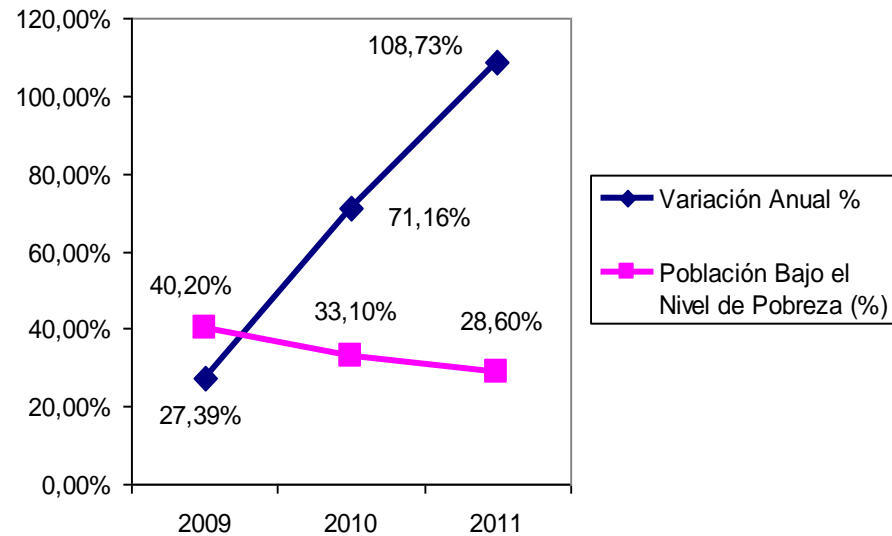
## OBRA MUNICIPAL - NIVEL DE POBREZA

## OBRA MUNICIPAL - CANASTA BÁSICA

Brecha entre Gasto Obra Pública por habitante y Canasta Básica



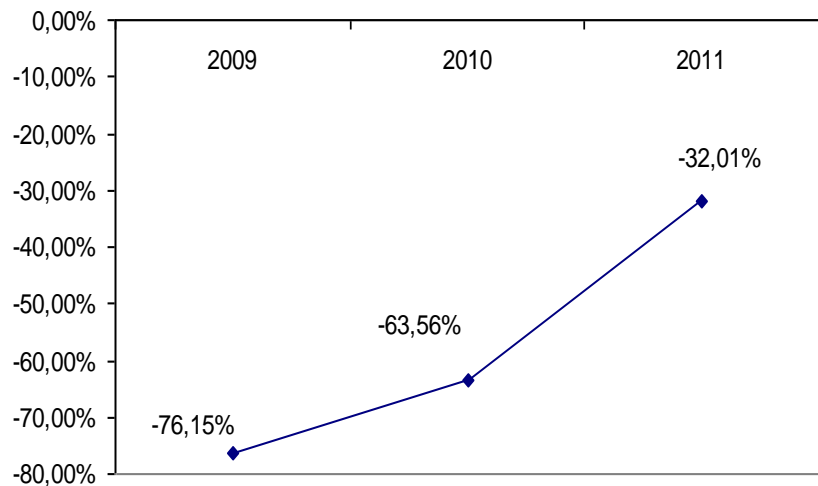
Fuente: Presupuestos  
Elaborado Por: Autoras de Tesis



Fuente: Presupuestos  
Elaborado Por: Autoras de Tesis

## OBRA MUNICIPAL - SUELDO BÁSICO

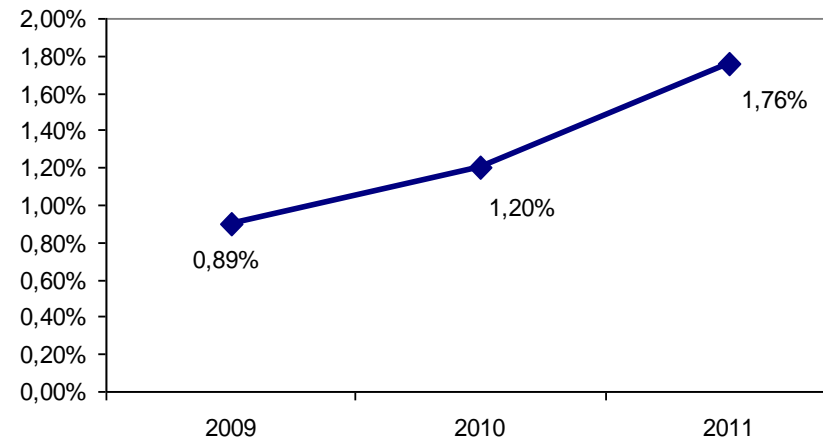
Brecha entre Gasto Obra Pública por habitante y Sueldo Básico



Fuente: Presupuestos  
Elaborado Por: Autoras de Tesis

## OBRA MUNICIPAL - GASTO EN SALUD

Obra Pública/Gastos En Salud

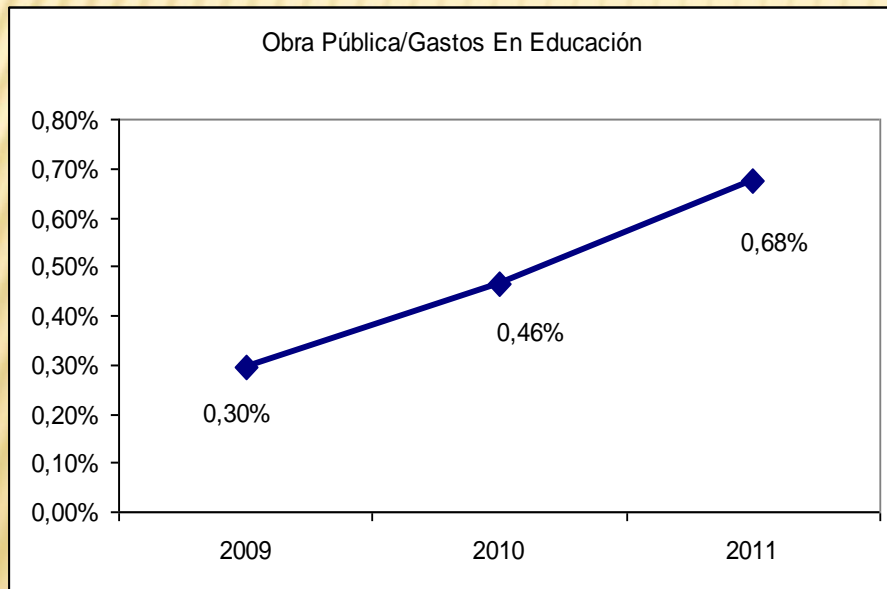


Fuente: Presupuestos  
Elaborado Por: Autoras de Tesis

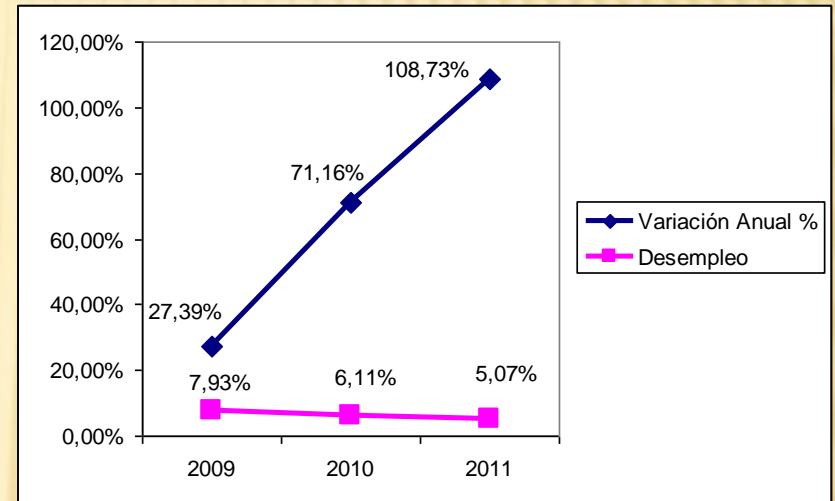


## OBRA MUNICIPAL – TASAS DE DESEMPLEO

## OBRA MUNICIPAL - GASTO EN EDUCACIÓN



Fuente: Presupuestos  
Elaborado Por: Autoras de Tesis



Fuente: Presupuestos  
Elaborado Por: Autoras de Tesis

# MODELO DE GESTIÓN FINANCIERA Y PRESUPUESTACIÓN PARA EL GAD MUNICIPAL DEL CANTÓN LATACUNGA

- ❖ Estructura de variación porcentual: Promedios de los porcentajes de crecimiento y disminución del análisis horizontal.
- ❖ Estructura de participación porcentual: Promedios de los porcentajes de composición del análisis vertical.
- ❖ Indicadores de Gestión Financiera: Promedio de los tres años de los resultados obtenidos por liquidez, endeudamiento y relaciones porcentuales de gastos e ingresos con los gastos realizados por Obra Pública.
- ❖ La percepción de la comunidad sobre el desarrollo económico y social que se establece como una META de mejoramiento.

## INGRESOS

	Promedio
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>84,97%</b>
<b>IMPUESTOS</b>	<b>59,19%</b>
<b>TASAS Y CONTRIBUCIONES</b>	<b>35,45%</b>
<b>VENTA DE BIENES Y SERVICIOS</b>	<b>64,30%</b>
<b>RENTA DE INVERSIONES Y MULTAS</b>	<b>86,40%</b>
<b>TRANSFERENCIAS CORRIENTES</b>	<b>290,44%</b>
<b>OTROS INGRESOS</b>	<b>17,38%</b>
<b>INGRESO CAPITAL</b>	<b>-37,80%</b>
<b>VENTA DE ACTIVOS NO FINANCIEROS</b>	<b>187,94%</b>
<b>TRANSFERENCIA POR CAPITAL</b>	<b>-37,92%</b>
<b>INGRESOS DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>62,35%</b>
<b>FINANCIAMIENTO PUBLICO</b>	<b>151,24%</b>
<b>FINANCIAMIENTO INTERNO</b>	<b>49,02%</b>
<b>CUENTAS PENDIENTES POR COBRAR</b>	<b>36,09%</b>
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>41,94%</b>

Fuente: CAPÍTULO IV  
Elaborado Por: Autoras de Tesis

## GASTOS

	Promedio
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>24,95%</b>
<b>GASTOS EN PERSONAL</b>	<b>20,54%</b>
<b>BIENES DE USO Y CONSUMO</b>	<b>16,91%</b>
<b>GASTOS FINANCIEROS</b>	<b>293,14%</b>
<b>OTROS GASTOS CORRIENTES</b>	<b>137,90%</b>
<b>TRANSFERENCIAS Y DONACIONES CORRIENTES</b>	<b>64,91%</b>
<b>GASTOS DE INVERSION</b>	<b>68,01%</b>
<b>GASTOS PERSONAL PARA INVERSIÓN</b>	<b>7,96%</b>
<b>BIENES DE USO Y CONSUMO PARA INVERSIÓN</b>	<b>-25,21%</b>
<b>OBRA PUBLICA</b>	<b>89,95%</b>
<b>GASTOS DE CAPITAL</b>	<b>173,30%</b>
<b>BIENES DE LARGA DURACIÓN</b>	<b>173,30%</b>
<b>APLICACIÓN DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>16,23%</b>
<b>AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PUBLICA</b>	<b>186,93%</b>
<b>PASIVO CIRCULANTE</b>	<b>-50,00%</b>
<b>TOTAL GASTO</b>	<b>41,94%</b>

Fuente: CAPÍTULO IV  
Elaborado Por: Autoras de Tesis

# INDICADORES DE GESTIÓN FINANCIERA

## LIQUIDEZ

	Promedio
Liquidez	4,23
Solvencia Inmediata	2,55
Capital de Trabajo	17.413.769,48

Fuente: CAPÍTULO III  
Elaborado Por: Autoras de Tesis

## ENDEUDAMIENTO

Endeudamiento	Promedio
Endeudamiento Contable	18,09%
Endeudamiento a corto plazo	45,35%
Nivel de Endeudamiento	7,67%

Fuente: CAPÍTULO III  
Elaborado Por: Autoras de Tesis

## INGRESO/ OBRA PÚBLICA

	Promedio
OBRA PUBLICA	100,00%
INGRESOS CORRIENTES	128,37%
INGRESO CAPITAL	484,54%
INGRESOS DE FINANCIAMIENTO	110,83%
TOTAL INGRESOS	47,19%

Fuente: CAPÍTULO III  
Elaborado Por: Autoras de Tesis

## GASTOS/ OBRA PÚBLICA

	Promedio
GASTOS CORRIENTES	156,86%
GASTOS DE INVERSION	91,94%
OBRA PUBLICA	100,00%
GASTOS DE CAPITAL	1301,86%
APLICACIÓN DE FINANCIAMIENTO	1321,43%
TOTAL GASTO	47,19%

Fuente: CAPÍTULO III  
Elaborado Por: Autoras de Tesis

## OBRA PÚBLICA/ POB. TOTAL

Año	Gasto Obra Pública	Población Total	Obra Pública/ Pob. Total
Promedio	18.249.350,53	170.489,00	106,31

Fuente: CAPÍTULO III  
Elaborado Por: Autoras de Tesis

## OBRA PÚBLICA/ PRESUPUESTO TOTAL

Año	Gasto Obra Pública	Presupuesto Total	Obra Pública/ Presupuesto Total
Promedio	18.249.350,53	36.184.750,35	47,19%

Fuente: CAPÍTULO III  
Elaborado Por: Autoras de Tesis

## OBRA PÚBLICA/ FINANCIAMIENTO

Año	Gasto Obra Pública	Ingresos por financiamiento	Obra Pública/ Financiamiento
Promedio	18.249.350,53	15.724.823,89	110,83%

Fuente: CAPÍTULO III  
Elaborado Por: Autoras de Tesis

## PERCEPCION COMUNIDAD

	Existe	Nivel	Indicador
Desarrollo Económico	81,62%	Moderado	45,70%
Desarrollo Social	57,30%	Moderado	73,58%
Percepción de Obras	59,49%	Infraestructura Municipal	34,05%

Fuente: CAPÍTULO IV  
Elaborado Por: Autoras de Tesis

# METAS

- ✘ Incrementar los ingresos a la tasa de crecimiento anual del 41.94%.
- ✘ Mantener el crecimiento de Gasto Corriente en el factor de inflación anual.
- ✘ Incrementar la participación de gastos de Inversión para fortalecer la obra pública.
- ✘ Mantener la deuda en los mismos niveles de participación.



# Presupuesto – Ingresos

<b>INGRESOS</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>21.738.322,66</b>	<b>22.933.930,41</b>	<b>24.195.296,58</b>	<b>25.526.037,89</b>	<b>26.929.969,97</b>
<b>INGRESO CAPITAL</b>	<b>15.920,63</b>	<b>9.883,53</b>	<b>9.883,53</b>	<b>9.883,53</b>	<b>9.883,53</b>
<b>INGRESOS DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>23.074.874,85</b>	<b>15.372.481,63</b>	<b>15.372.481,63</b>	<b>15.372.481,63</b>	<b>15.372.481,63</b>
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>44.829.118,14</b>	<b>38.316.295,56</b>	<b>39.577.661,73</b>	<b>40.908.403,04</b>	<b>42.312.335,13</b>

Fuente: Cap III, Cap. IV, Cap. V  
Elaborado Por: Autoras de Tesis

De acuerdo a los supuesto se formula el siguiente presupuesto de ingresos, los ingresos corrientes crecen según el PIB del 5.5% los ingresos de capital bajan en un -37,92% (dato 2011) anual y los ingresos por financiamiento bajan en -33,38% (c.xc. pendientes dato 2011) y los próximos años se mantienen.

# PRESUPUESTO – GASTOS

<b>GASTO</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
<b>GASTO CORRIENTE</b>	<b>13.093.272,32</b>	<b>13.747.935,94</b>	<b>14.435.332,73</b>	<b>15.157.099,37</b>	<b>15.914.954,34</b>
<b>GASTO DE INVERSION</b>	<b>26.997.050,99</b>	<b>19.568.931,08</b>	<b>19.867.931,88</b>	<b>20.186.814,72</b>	<b>20.526.844,94</b>
<b>GASTO DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>2.960.887,12</b>	<b>3.123.735,91</b>	<b>3.295.541,39</b>	<b>3.476.796,16</b>	<b>3.668.019,95</b>
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>1.777.907,71</b>	<b>1.875.692,63</b>	<b>1.978.855,73</b>	<b>2.087.692,79</b>	<b>2.202.515,90</b>
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>44.829.118,14</b>	<b>38.316.295,56</b>	<b>39.577.661,73</b>	<b>40.908.403,04</b>	<b>42.312.335,13</b>

Fuente: Cap III, Cap. IV, Cap. V  
Elaborado Por: Autoras de Tesis

De acuerdo a los supuestos se formula el siguiente presupuesto de gastos considerando los Gastos Corrientes solo como crecimiento de la inflación del 5% anual, los gastos financieros a la tasa PIB del 5.5% y los gastos de inversión deben crecer en mayor proporción (por diferencia restante del ingreso total).

# ANALIZAR E INTERPRETAR INDICADORES DE DESARROLLO EN EL CANTÓN LATACUNGA

**Se analiza los gastos generados en cuentas que tienen relación con el desarrollo de la ciudad de Latacunga comparado con el gasto en obra pública, así como con la población de la ciudad.**



RECOLECCIÓN DE BASURA	Gastos Recolec. Basura / Gastos Obra Pública	Gastos Recolec. Basura / Presupuesto Total	Gasto Recolec. Basura / Habitante	Gasto Obra Pública / Habitante	Gasto Presupuesto Total / Habitante
Año 2009	15,18%	5,26%	7,89	51,99	150,11
Año 2010	6,06%	2,74%	5,3	87,46	193,61
Año 2011	4,01%	2,48%	7,2	179,49	290,6

CANALIZACIÓN Y ALCANTARILLADO	Gastos Canaliz. Alcant. / Gastos Obra Pública	Gastos Canaliz. Alcant. / Presupuesto Total	Gasto Canaliz. Alcant. / Habitante	Gasto Obra Pública / Habitante	Gasto Presupuesto Total / Habitante
Año 2009	6,97%	2,41%	3,62	51,99	150,11
Año 2010	3,13%	1,41%	2,73	87,46	193,61
Año 2011	2,33%	1,44%	4,18	179,49	290,6

ABASTAECIMIENTO AGUA POTABLE	Gastos Abastac. Agua Potable / Gastos Obra Pública	Gastos Abastac. Agua Potable / Presupuesto Total	Gasto Abastac. Agua Potable / Habitante	Gasto Obra Pública / Habitante	Gasto Presupuesto Total / Habitante
Año 2009	0,00%	0,00%	-	51,99	150,11
Año 2010	9,76%	4,41%	8,54	87,46	193,61
Año 2011	4,20%	2,60%	7,55	179,49	290,6

# CONCLUSIONES

---

❖ Se fortaleció el desarrollo del tema de investigación con las respectivas bases científicas y teóricas, para determinar resultados que pueden servir de línea base para futuras investigaciones.

❖ Se realizó el diagnóstico de los factores internos y externos del área financiera del GAD Municipal del Cantón Latacunga, para establecer el FODA de influencia en el que se concluyó como FORTALEZAS: el GAD Municipal de Latacunga, y el Departamento financiero cuentan con una estructura muy formal, que permite el desarrollo transparente y claro de la gestión; el presupuesto anual se desarrolla de acuerdo a la Constitución y las leyes; existen informes de gestión de transparencia de obras, y cumplimiento de gastos e inversión; se atiende a todas las zonas y parroquias sin discriminación; existe un monto significativo en la ejecución de obras macros para Latacunga. Y las DEBILIDADES: no existe una evaluación del impacto social y económica de obras versus satisfacción de la comunidad; existen obras inconclusas como el Centro Comercial El Rosal; no aplican indicadores de eficiencia y eficacia para determinar el rendimiento del personal.

❖ Los ingresos de capital disminuyen en ambos períodos, al 2011 en el 66.02% y al 2010 en el 9.57%, variación que se presenta por la baja de la cuenta de transferencias por capital en el 6.18% al 2011, y en el 9.66% al 2010. Los ingresos por financiamiento tienen variaciones positivas importantes en ambos períodos, debido al crecimiento del financiamiento público y del financiamiento interno, así al 2011 es de 271.88% el público, y de 88.05% el financiamiento interno. Así las variaciones relevantes se presentan en incrementos en los ingresos corrientes y en los ingresos por financiamiento.

❖ Al 2011 se observa un crecimiento en la aplicación del financiamiento en el 108.16% debido a la amortización de la deuda pública, mientras que al 2010 esta cuenta tiene un decrecimiento del 75.71% debido a la disminución de los pasivos circulantes. Los gastos de capital tienen una disminución del 70.22% al año 2011, porque al 2010 en cambio ya existió un crecimiento en los bienes de larga duración del 416.82% lo que implica que el GAD Municipal ya realizó desembolsos en la adquisición de activos fijos al 2010.

---

❖ Los gastos crecen en la misma proporción que los ingresos en cada período, pero el mayor crecimiento se presenta en gastos de inversión debido a la obra pública.



❖ Se observa que la población evalúa tanto el desarrollo social como económico de la ciudad de Latacunga, como consecuencia de las obras públicas que hace el GAD Municipal durante los últimos tres años. De igual manera la percepción de las obras que realiza el GAD Municipal esta en un 59.49% y principalmente las califican como infraestructura municipal.

- 
- ❖ Existe un impacto directo entre crecimiento de gastos de educación y cultura, crecimiento de gastos en obra pública y crecimiento del presupuesto general del GAD Municipal de Latacunga, ya que todos tienen una tendencia creciente tanto en dólares como en la relación dólares por habitante.
  - ❖ Existe un impacto directo entre crecimiento de gastos de servicios sociales - patronato, crecimiento de gastos en obra pública y crecimiento del presupuesto general del GAD Municipal de Latacunga, ya que todos tienen una tendencia creciente tanto en dólares como en la relación dólares por habitante.
  - ❖ Se diseñó el modelo de gestión financiera del GAD Municipal del Cantón Latacunga para el período 2013 - 2016, considerando la estructura financiera vital e importante que debería contener, así mantener el crecimiento de gastos corrientes en los índices de inflación, realizar el crecimiento de financiamiento de acuerdo al PIB y consolidar la participación del presupuesto en los gastos de inversión.



# RECOMENDACIONES:

---

- ❖ Se recomienda utilizar los datos obtenidos como base de medición del desempeño de las autoridades del GAD Municipal de Latacunga.
- ❖ Es indispensable desarrollar análisis financieros focalizados para determinar impactos particulares y estratégicos.
- ❖ Debe actualizarse anualmente el estudio de mercado para conocer la evolución de la percepción de la ciudadanía sobre las obras públicas y el desarrollo social y económico local.
- ❖ Se recomienda elaborar los planes de desarrollo y presupuestos del GAD Municipal en base a indicadores de impacto social y económico.