



# TEMA DEL PROYECTO DE INVESTIGACIÓN

**“INVESTIGACIÓN DEL DESARROLLO DE LA ACTIVIDAD FLORÍCOLA DE ROSAS PARA EXPORTACIÓN EN LA PROVINCIA DE COTOPAXI Y SU IMPACTO ECONÓMICO Y SOCIAL EN EL PERÍODO 2000-2011”.**

## RESPONSABLES:

Ing. Luis Eduardo Garzón C.

Ing. Fabián Patricio Quevedo Q.



# OBJETIVO GENERAL

Investigar el desarrollo de la actividad florícola de rosas de exportación en la provincia de Cotopaxi y su impacto económico y social en el período 2000 - 2011.



# OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Identificar el desarrollo de la economía ecuatoriana de flores al crecimiento de la provincia de Cotopaxi en el período 2000 - 2011.
- Analizar el crecimiento del sector florícola en la provincia de Cotopaxi en el período 2000 - 2011
- Investigar el impacto económico que genera la producción de rosas para la exportación en la provincia de Cotopaxi y aporte a la economía ecuatoriana.
- Determinar el impacto social en la provincia de Cotopaxi con la implementación de fincas productoras de rosas para la exportación.



# HIPÓTESIS

La actividad florícola de rosas para exportación en el período 2000 - 2011 constituye un pilar fundamental en el desarrollo económico y social de la provincia de Cotopaxi.



# **EL DESARROLLO DE LA ECONOMÍA ECUATORIANA CON LA ACTIVIDAD FLORÍCOLA**



Entrada la década de los 80, se dan las condiciones para el desarrollo de un nuevo modelo de producción que incentiva a la producción de los cultivos no tradicionales de exportación, donde la agroindustria de flores en la sierra, y la producción de camarones en la costa son las más representativas en los últimos años.

Es importante para la historia de la floricultura del Ecuador mencionar a Mauricio Dávalos, exportador florícola, ex Ministro de Agricultura y Ganadería fue uno de los pioneros en la floricultura del Ecuador, fundador de la empresa Agroflora marcando con ella el inicio de una nueva actividad económica en el país, además ha sido presidente de la Asociación Nacional de Floricultores.



La floricultura de exportación se inició en 1983, con 2 hectáreas de rosas, en el 2001 ya hubo 3,208 hectáreas y en la actualidad el área destinada a la producción de flores es de 5852 hectáreas.

Se han determinado dos etapas principales del proceso florícola en el Ecuador:

**PRIMERA.** etapa que comprende los inicios y el desarrollo de la floricultura, entre los años 1985 - 2000

**SEGUNDA.** etapa, a partir de una crisis del país y del sector entre los años 2000 - 2010. Esta diferenciación no rompe el esquema del sector, estructurado en base al mercado mundial y se producen las adaptaciones locales.



Las primeras plantaciones florícolas en 1985 eran apenas tres, estaban en fase experimental y sus exportaciones no eran registradas oficialmente.

El sector florícola, como tal, comienza a desarrollarse en el Ecuador a partir de 1987, pasando a contar con aproximadamente 100 empresas en el año 1990 y más de 200 en 1995. Actualmente hay más de 500 empresas formalizadas.





El valor exportado de flores tiene un comportamiento histórico ascendente, el crecimiento promedio anual fue del 11% en el período 2001-2010.

El Ecuador se sitúa dentro de los principales exportadores de flores y ocupa el tercer lugar en las exportaciones mundiales de este producto.



# PRINCIPALES EXPORTADORES DE FLORES

Miles USD

País	2007	2008	2009	2010	TCPA 2007 - 2010	Partic. 2010
Países Bajos (Holanda)	3,944,605	4,179,795	3,620,270	3,627,291	-2.76%	47.80%
Colombia	1,114,884	1,094,475	1,049,225	1,240,481	3.62%	16.35%
Ecuador	403,028	565,513	507,810	650,975	17.33%	8.58%
Kenya	313,412	445,996	421,484	413,417	9.67%	5.45%
Zimbabwe	201,056	185,772	334,117	23,660	-51.00%	0.31%
Bélgica	87,305	103,868	167,716	248,628	41.74%	3.28%
Etiopía	68,827	104,740	131,518	159,265	32.27%	2.10%
Israel	83,055	67,341	97,497	156,978	23.64%	2.07%
Italia	91,772	104,319	82,207	88,734	-1.12%	1.17%
Estados Unidos de América	73,095	85,679	80,306	80,304	3.18%	1.06%
Tailandia	79,220	77,634	76,127	81,757	1.06%	1.08%
Malasia	52,025	62,937	70,857	96,855	23.02%	1.28%
República de Corea	31,922	40,433	57,826	79,894	35.77%	1.05%
Alemania	56,636	58,096	47,069	41,466	-9.87%	0.55%
China	35,719	42,625	54,021	57,109	16.93%	0.75%
Demás países	485,489	487,863	519,467	541,310	3.69%	7.13%
Mundo	7,122,050	7,707,086	7,317,517	7,588,124	2.14%	100.00%

Fuente: Trademap, Centro de Comercio Internacional (CCI)

Elaboración: Unidad de Inteligencia Comercial, ECUADOR

Los principales productos que el Ecuador exporta y que aportan a la Balanza comercial como productos no petroleros son:





PIB: 2012 \$88.186 millones

Banano exportado con relación al PIB = 3%

Flores exportadas con relación al PIB = 1,9%

Cacao exportado con relación al PIB = 1%



En el 2010 el 33% de las exportaciones mundiales de flores corresponden al comercio de rosas, éstas han crecido en un 16% anual durante el período 2007-2010. El Ecuador exporta USD 438 millones en rosas.

EXPORTACIONES ECUATORIANAS DE FLORES								
Valor FOB / Miles USD								
Partida	Descripción	2007	2008	2009	2010	2011*	TCPA 2007 - 2010	Partic. 2010
0603110000	Rosas	353,918	539,085	475,916	438,400	232,502	7.40%	72.13%
0603199090	Demás flores y capullos frescos	52,244	1,796	21,708	64,578	34,961	7.32%	10.63%
0603191000	Gypsophila (Llavina, ilusión) (Gypsophila paniculata L.)	44,524	8,554	25,646	57,159	27,075	8.68%	9.40%
0603900000	Demás flores y capullos, cortados para ramos o adornos, excepto frescos	5,182	6,678	10,205	17,241	3,506	49.29%	2.84%
0603120000	Clavales	4,409	504	8,150	17,179	6,348	57.36%	2.83%
0603199010	Liños	4,471	119	2,293	6,089	4,194	10.54%	0.99%
0603140000	Crisantemos	1,323	453	1,260	3,099	1,791	32.79%	0.51%
0603193000	Alstroemeria	68	65	1,001	2,599	1,224	236.76%	0.43%
0603192000	Aster		2	440	1,309	825	-	0.22%
0603194000	Gerbera	29	214	75	162	134	77.30%	0.03%
	Demás flores	31	35	27	37	1	6.53%	0.01%
	Total General	465,753	557,565	546,699	607,761	312,576	9.04%	100.00%

\*Hasta mayo del 2011

Fuente: Banco Central del Ecuador (BCE)

Elaboración: Unidad de Inteligencia Comercial, PROECUADOR



# INVERSIÓN COLATERAL DE LA INDUSTRIA FLORÍCOLA

Cartoneras

Transporte aéreo

Plástico

Fertilizantes y abonos

Transporte terrestre

# **EL DESARROLLO DEL SECTOR FLORÍCOLA EN LA PROVINCIA DE COTOPAXI**



## Fortalezas de la provincia de Cotopaxi que influyen para el desarrollo de la actividad florícola de rosas.

- Las condiciones climáticas de la provincia de Cotopaxi son ideales para el cultivo y producción de rosas de exportación.
- En la provincia existe suficiente cantidad de agua para riego.
- La tecnología y la infraestructura se ha implementado mucho en la provincia.
- El Aeropuerto de Latacunga facilita el transporte de las rosas hacia los diferentes destinos.
- Existe Mano de Obra dispuesta a trabajar.





- La comunidad se identifica con este negocio.
- Los productores y exportadores están unidos y asociados.
- Visión a largo plazo, instrumentada en estrategias de largo plazo, que buscan obtener ventajas competitivas y estabilidad en el mercado.
- Los exportadores ecuatorianos dan importancia al medio ambiente y los aspectos sociales. Muchas de las empresas cuentan con sellos verdes otorgados por organismos internacionales como es el caso del sello verde alemán.
- El sector floricultor se ha consolidado tras quince años de esfuerzo y dedicación, lo que le ha permitido constituirse en un factor importante de la economía ecuatoriana, que genera empleo y permite el ingreso de recursos especialmente desde Estados Unidos y Europa.



En Cotopaxi una de las primeras plantaciones dedicadas a la producción de flores para la exportación fue Tambo Roses, seguida de EQR, Bernardo Espinosa Gerente de la primera plantación mencionada comenta que fue duro al inicio por el clima de Cotopaxi; pero al pasar la primera prueba de producción se dieron cuenta de las ventajas y la calidad de flor en este sector, por lo que en la actualidad existen alrededor de 40 plantaciones inscritas en Expoflores.



La provincia de Cotopaxi actualmente es la segunda en importancia dentro del sector floricultor. El 16% del total de flores que se producen corresponde a Cotopaxi y de éste el 72% corresponde a rosas. Son 874 hectáreas de ROSAS cultivadas.

<b>Provincias de productores de flores</b>		
<b>Provincia</b>	<b>Distribución Cultivada</b>	<b>Hectáreas</b>
Pichincha	66.00%	3,615.07
<b>Cotopaxi</b>	<b>16.00%</b>	<b>1,214.94</b>
Azuay	6.00%	178.45
Guayas	4.40%	306.06
Imbabura	5.00%	232.28
Otros	2.60%	305.80
<b>TOTAL</b>	<b>100.00%</b>	<b>5.852.60</b>

Fuente: Expoflores, Agrocalidad

Elaborado por: El autor

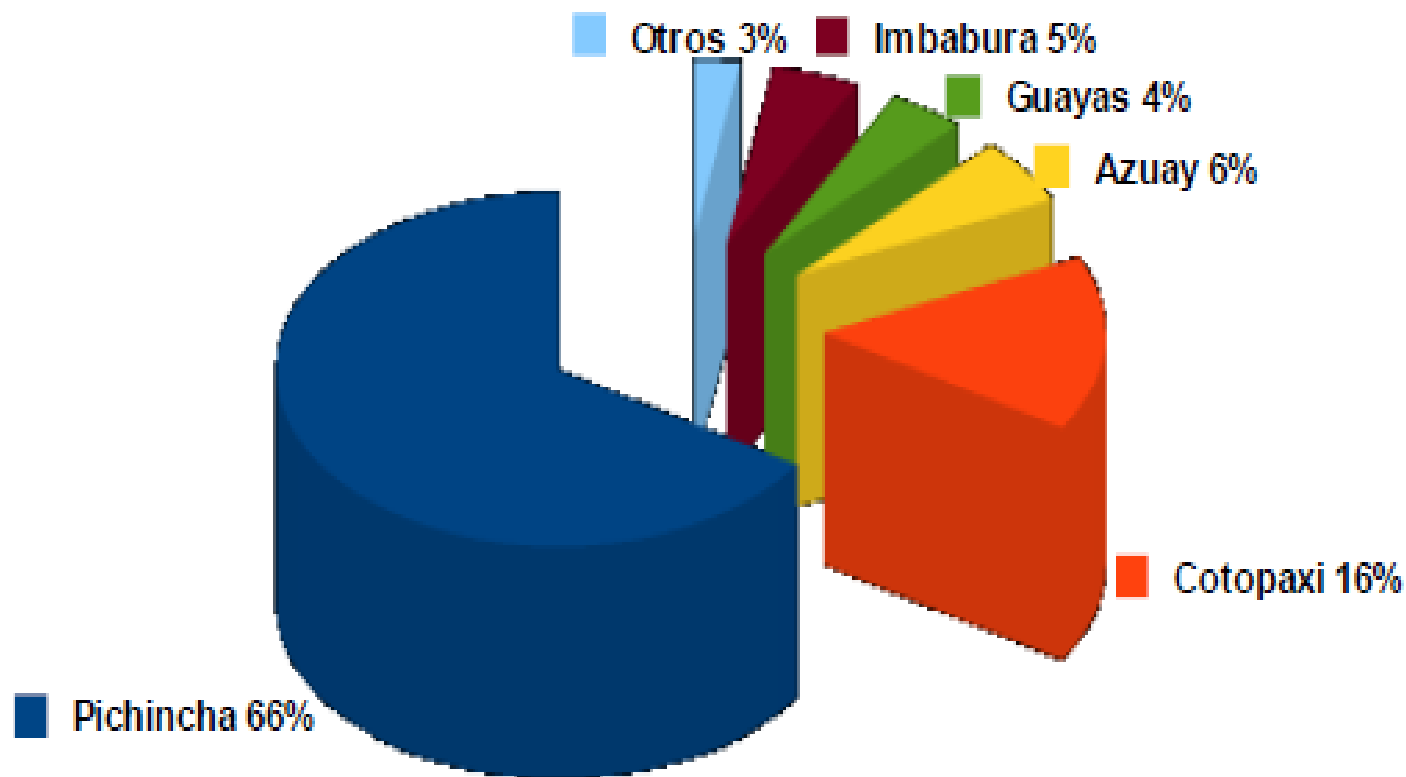


El desarrollo de la floricultura abrió posibilidades de trabajo para la población de **Cotopaxi** (mientras las tierras ganaderas empleaban a 5 personas, por cada 50 hectáreas una hectárea de flores emplea de 10 a 12 personas), Pedro Moncayo y Mejía, en Pichincha; Pujilí, Latacunga, Salcedo en Cotopaxi; las dos provincias con mayor concentración de fincas.

Actualmente las rosas ecuatorianas son consideradas como las mejores del mundo por su calidad y belleza.

Según Expoflores, hasta el tercer trimestre del año 2010 a nivel interno se estima que se tiene 350 productores distribuidos en nueve provincias los cuales se considerarían competidores actuales.

## Representación geográfica de las provincias exportadoras de flores



Fuente: Expoflores, Agrocalidad

Elaborado por: El autor



Las 874 hectáreas en Cotopaxi son empresas florícolas que se dedican a la producción y exportación de rosas cortadas de la más alta calidad, dando trabajo aproximadamente 13.000 personas, cumpliendo con todas las normas internacionales y medidas fitosanitarias.



# VARIEDADES DE LAS FLORES MAS COMERCIALIZADAS POR LAS FINCAS DE LA PROVINCIA DE COTOPAXI

Tenemos la gypsophila, que registra elevados incrementos en su volumen de exportación entre el período 2001 - 2009, pasando de 11.76 toneladas a 4,456.99 toneladas respectivamente, así, la tendencia continúa registrando cifras record en exportación con US\$ 42.81 millones exportado de enero a septiembre de 2010.

Cuadro 3: Exportaciones de Flores - Variedad Gypsophila					
Período	Valor FOB (US\$ miles)	Volumen (Toneladas)	Variación FOB	Variación Volumen	% Crecimiento Valor FOB
2001	55.87	11.76			
2002	18,824.88	5,683.02	99.70%	99.79%	33,594.08%
2003	27,956.49	7,124.68	32.66%	20.23%	48.51%
2004	36,461.75	8,141.30	23.33%	12.49%	30.42%
2005	41,542.63	9,940.66	12.23%	18.10%	13.93%
2006	50,871.39	10,379.54	18.34%	4.23%	22.46%
2007	41,354.73	8,275.26	-23.01%	-25.43%	-18.71%
2008	8,124.80	1,315.09	-408.99%	-529.25%	-80.35%
2009	25,143.21	4,456.99	67.69%	70.49%	209.46%
ene-sep/09	11,288.46	1,960.06			
ene-sep/10	42,813.35	7,469.59	73.63%	73.76%	279.27%

Fuente: Banco Central del Ecuador / Elaboración: PCR - PACIFIC CREDIT RATING



Las rosas han mantenido un crecimiento promedio durante el período 2001 – 2008 del 19.89% en las exportaciones, para posteriormente evidenciar un decrecimiento drástico del 16.14% al 2009.

Cuadro 2: Exportaciones de Flores - Variedad Rosas					
Período	Valor FOB (US\$ miles)	Volumen (Toneladas)	Variación FOB	Variación Volumen	% Crecimiento Valor FOB
2001	168,390.58	50,694.54			
2002	215,885.53	61,819.21	22.00%	18.00%	28.21%
2003	241,986.82	61,712.58	10.79%	-0.17%	12.09%
2004	257,651.27	59,939.04	6.08%	-2.96%	6.47%
2005	288,232.74	93,870.00	10.61%	36.15%	11.87%
2006	309,150.79	72,129.76	6.77%	-30.14%	7.26%
2007	324,553.91	57,798.46	4.75%	-24.80%	4.98%
2008	546,290.17	105,023.78	40.59%	44.97%	68.32%
2009	458,109.35	84,070.28	-19.25%	-24.92%	-16.14%
ene-sep/09	367,649.28	66,526.09			
ene-sep/10	319,123.45	56,141.30	-15.21%	-18.50%	-13.20%

Fuente: Banco Central del Ecuador / Elaboración: PCR – PACIFIC CREDIT RATING





# Principales florícolas de la provincia de Cotopaxi

Epcos S.A., Sanbel Flowers S. A., Agrocoex Del Cotopaxi S. A., Golden Roses S.A. , Exrocob Cía. Lda., La Herradura S.A., Agrinag S. A., Agrirose, Hispanoroses, Berniflor, Jardines Piaveri, Continex, Nevaflor, Decoflor, Pambaflor, Diamond Roses, Petyroses, Ecuadorian New Roses, Pilonas La Victoria, Ecuaroses, Platinum Rose, EQR, Rosaleda, Ever Green Roses, Rosalquez, Exrocob, Rosas Vida, Finaflorsa, San Francisco Roses, Floherra, Sierraflor 1, Flores de Cotopaxi, Silverroses, Flores Santa Mónica, Tambo Roses, Flores Toacaso, Taniflor, Flornaca, Technirose, Golden Rose.



**IDENTIFICAR EL IMPACTO  
ECONÓMICO Y EL IMPACTO SOCIAL  
QUE GENERA LA PRODUCCIÓN DE  
ROSAS DE EXPORTACIÓN EN LA  
PROVINCIA DE COTOPAXI**



# APORTE ECONÓMICO

La actividad económica A011210 corresponde a CULTIVO DE FLORES en Ecuador, en la siguiente tabla podemos observar la recaudación de impuestos de dicha actividad en los años 2002 – 2012.



En el último año del cuadro, que corresponde al 2012 indica que el IR del sector fue de USD \$11.322.484,24 y que el IVA fue de USD \$9.196.146,40. El 72% de la actividad corresponde a las rosas.

- En la provincia de Cotopaxi se produce el 16% de este total nacional, es decir que la provincia aportó con 1.811.598 USD en el valor del IR y en 1.471.443 USD en el valor al IVA. .

Actividad Económica		Número de Contribuyentes		
A011210		773		
<b>RECAUDACIÓN DE IMPUESTOS PERÍODO 2002 – 2012</b>				100
Año	Actividad Económica	Impuesto a la Renta	Impuesto al Valor Agregado	%
2002	A011210	2.715.898,01	2.326.386,47	4,04
2003	A011210	3.006.556,43	2.090.855,34	3,63
2004	A011210	3.267.960,10	2.642.500,86	4,59
2005	A011210	3.996.249,63	2.930.051,45	5,09
2006	A011210	4.955.103,91	3.596.132,70	6,24
2007	A011210	6.355.046,15	4.056.309,71	7,04
2008	A011210	10.034.515,91	7.786.245,46	13,52
2009	A011210	7.700.282,95	7.340.316,55	12,75
2010	A011210	9.038.686,98	7.403.471,84	12,86
2011	A011210	10.301.588,24	8.223.104,84	14,28
2012	A011210	11.322.484,24	9.196.146,40	15,97
		72.694.372,55	57.591.521,62	100,00

Fuente: SRI

Elaborado: Por el Autor



En la provincia de Cotopaxi, según el Banco Central del Ecuador, en el año 2009 se registró un valor por 458.109 USD (en miles de dólares), por concepto de exportaciones de rosas, y que tiene como equivalente a 84.070 toneladas.

El aporte a la economía de la provincia es el más importante si se compara con otras actividades que se realizan.



# ACTIVIDAD FLORÍCOLA COMO GENERADORA DE INGRESOS

Las plantaciones han generado empleo e ingresos para cientos de familias vinculadas a dicha actividad, incidiendo consecuentemente en la dinamización del mercado local. Además son el gran motor de crecimiento de la economía local, actualmente cubre una extensión de más de 874 hectáreas cultivadas y tiene una ocupación de alrededor de 8.800 trabajadores directos y alrededor de 4.000 indirectos en el cantón Latacunga, y en los cantones de Salcedo y Pujilí alrededor de 600 empleados directos e indirectos.

La investigación y el proceso de monitoreo que lleva a cabo el Instituto de Ecología y Desarrollo de las Comunidades Andinas –IEDECA- sobre el desarrollo de la industria de las flores en el norte de Pichincha dan cuenta de la desaceleración de los flujos de emigración de la población y de las oportunidades para contar con fuentes de trabajo relativamente estables, tanto esta zona, como algunas áreas de Cotopaxi.



# Expoflores y su aporte al desarrollo económico y social de Cotopaxi

- **La creación de una escuela de formación de mano de obra florícola**  
Industrial
- **La creación de la “Ruta de las Flores”**  
Turístico
- **El foro social florícola**  
Social



# APORTE SOCIAL DE LAS FINCAS FLORÍCOLAS DE ROSAS DE EXPORTACIÓN EN LA PROVINCIA DE COTOPAXI

Las empresas florícolas aportan un promedio de 2 millones de dólares mensuales al seguro social, sumando al menos 24 millones al año en lo que a aportes se refiere.

El sueldo básico de un empleado de una florícola es de USD \$ 318,00 dólares más beneficios. El sector florícola cuenta con el mayor número de empresas calificadas con sellos nacionales e internacionales de calidad ambiental y laboral altamente exigentes.





# Aporte de Innovación.

El sector floricultor es el mayor difusor de tecnología en el sector agrícola y comercial de exportación del país; la inversión en capacitación de empleados, trabajadores y en innovación, se estima en el 8 % de los gastos anuales que realiza el sector, largamente mayor a la media nacional (0,5%) Según la Unidad de Inteligencia Comercial PROECUADOR.



## Rol social del Gremio

El gremio de los floricultores –EXPOFLORES- es el único que, por decisión de su Asamblea, tiene como requisito de afiliación el cumplimiento de un Programa de calidad laboral, social y ambiental (“La Flor del Ecuador”).

A demás es ejecutor del Programa de la OIT para erradicación del trabajo infantil.

y en colaboración con gobiernos locales e instituciones públicas, impulsa el aumento de la inversión en desarrollo humano y modernización institucional.



# Medio Ambiente

## Políticas ambientales

Generan responsabilidades ambientales en el ámbito comunitario, vinculando la implementación de obras de infraestructura con programas de manejo sustentable de recursos naturales inscritos en planes cantonales de manejo ambiental.



# Las florícolas de la provincia de Cotopaxi y su relación con el medio ambiente

Las empresas dedicadas al cultivo de rosas en la provincia de Cotopaxi deben presentar un Estudio de Impacto Ambiental para que puedan obtener sus permisos de funcionamiento, esto es, que cumplan con todas las normativas para asegurar un buen manejo de los productos que puedan afectar o no ser amigables con el entorno.

Existen entidades de control y seguimiento de las prácticas ambientales



# EDUCACIÓN

**Las florícolas han contribuido a la educación en la provincia de Cotopaxi.**

El hecho de que las personas de la provincia de Cotopaxi tengan un trabajo estable y que les permita tener un ingreso fijo y permanente, influye de manera directa en su calidad de vida, siendo la educación uno de los principales campos que se ha desarrollado.

Se estima que el analfabetismo baje en las nuevas generaciones con este nuevo acceso a servicios que tiene la población. Para esto es necesario que el gobierno desarrolle políticas y medidas que fomenten el crecimiento del sector.



# SALUD

La mayor parte de personas de la provincia de Cotopaxi que trabaja en florícolas, tienen acceso a todos los beneficios sociales que tienen por derecho en la Ley de Seguridad Social del Ecuador, esto es a servicios médicos. A más de la exigencia de tener un dispensario médico.

Además, particularmente las empresas cuidan de su personal para que sea más productivo. En muchas de ellas se trabaja con programas de salud ocupacional que tiene el objetivo de mantener a las personas sanas y se reduzcan los riesgos de contraer enfermedades o deterioro de la salud.

Sin embargo pudimos apreciar que no existe las precauciones en la utilización de equipos de protección personal por parte de los trabajadores y tampoco la supervisión de los administradores de las fincas, por lo que muchos de ellos si sufren afectaciones a la piel y vías respiratorias.



# **MATRICES DE IMPACTO**



# MATRIZ DE IMPACTO ECONÓMICO

Tabla 21. Matriz de impacto económico

NIVELES DE IMPACTO	VALORES NEGATIVOS			0	VALORES POSITIVOS		
	-3	-2	-1		1	2	3
INDICADOR							
Incentivo a la inversión							3
Mejoramiento del nivel de Ingresos							3
Reactivación económica del Sector					1		
Estabilidad de Precios en el Mercado					1		
Aporte económico del Estado por Impuestos					1		
Totales	0	0	0	0	3	0	6

Elaborado por: El Autor

Impacto Total = Nivel de impacto/número de indicadores

Impacto Total= 9/5

Impacto Total= 1,8

Se puede observar que el impacto económico es importante, sobre todo porque es un sector que permite el ingreso de divisas al país, fomenta la inversión extranjera y esto se verá reflejado en empleo para la gente.





# MATRIZ DE IMPACTO SOCIAL

**Tabla 22. Matriz de Impacto Social**

NIVELES DE IMPACTO	VALORES NEGATIVOS			0	VALORES POSITIVOS		
	-3	-2	-1		1	2	3
Mejorar la Calidad de Vida de las Personas							3
Aporte al Desarrollo de las Familias Aledañas					1		
Satisfacción de las Necesidades de los Clientes						2	
Generación de Empleo							3
Fortalecimiento del Sector Florícola					1		
<b>Totales</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>6</b>

Elaborado por: El Autor

Impacto Total= Nivel de impacto/número de indicadores

Impacto Total= 10/5

Impacto Total= 2

El impacto es importante en el sector social, sobre todo porque en la provincia de Cotopaxi la floricultura es la principal actividad económica. Desde que se desarrolló este mercado, las personas han tenido acceso a un salario fijo que permite a las familias tener una mejor calidad de vida.



# MATRIZ DE IMPACTO AMBIENTAL

Tabla 23. Matriz de impacto ambiental

NIVELES DE IMPACTO	VALORES NEGATIVOS				VALORES POSITIVOS		
INDICADOR	-3	-2	-1	0	1	2	3
Contaminación del Aire				0			
Afectación a la Salud de los Trabajadores			-1				
Reforestación del Suelo						2	
Plan de Manejo Ambiental						2	
Atención Médica Permanente		-2					
Totales	0	-2	-1	0	0	4	0

Elaborado por: El Autor

Impacto Total= Nivel de impacto/número de indicadores

Impacto Total= 1/5

Impacto Total= 0,2

Se puede observar que el impacto ambiental es bajo, no existe contaminación del aire, las empresas están preocupadas por la reforestación y mantenimiento de suelos cumpliendo planes de manejo ambiental, sin embargo no existe la atención adecuada en cuanto a la salud de los empleados, siendo necesario que las fincas tengan una voluntad política propia.



# MATRIZ DE IMPACTO EDUCATIVO

**Tabla 24. Matriz de impacto educativo**

NIVELES DE IMPACTO	VALORES NEGATIVOS				VALORES POSITIVOS		
INDICADOR	-3	-2	-1	0	1	2	3
Fuente de Asesoría para Futuros Profesionales						2	
Organización de un Mercado más Eficiente					1		
Producción de Normas de Calidad					1		
Totales	0	0	0	0	2	2	0

Elaborado por: El Autor

Impacto Total= Nivel de impacto/número de indicadores

Impacto Total= 4/3

Impacto Total= 1,33

Se observa un impacto medio, ésta investigación nos da un panorama más claro de la importancia de este sector en el Ecuador y sobre todo en la provincia de Cotopaxi, lo que genera el interés de futuros profesionales en seguir carreras a fines a la actividad florícola.



# MATRIZ DE IMPACTO EN RELACION AL COSTO DE LA TIERRA

Tabla 25. Matriz de impacto en relación al costo de las tierras

NIVELES DE IMPACTO	VALORES NEGATIVOS				VALORES POSITIVOS		
	-3	-2	-1	0	1	2	3
INDICADOR							
Plusvalía de los Terrenos							3
Servicios Básicos						2	
Impuestos		-2					
Ubicación						2	
Permisos					1		
Vías de Acceso						2	
Totales	0	-2	0	0	1	6	3

Elaborado por: El Autor

Impacto Total= Nivel de impacto/número de indicadores

Impacto Total= 8/6

Impacto= 1,33

Se observa un importante impacto en relación al costo de los terrenos, es decir que el sector en donde funcionan las florícolas han ganado plusvalía permitiendo un crecimiento de la comunidad.



# MATRIZ DE IMPACTO FUNCIONAMIENTO DE GUARDERIAS EN LAS FLORÍCOLAS

Tabla 26. Matriz de impacto en relación al funcionamiento de guarderías en las florícolas

NIVELES DE IMPACTO	VALORES NEGATIVOS				VALORES POSITIVOS		
INDICADOR	-3	-2	-1	0	1	2	3
Motivación							3
Seguridad a los Menores						2	
Alimentación a los Menores					1		
Costo a la Empresa			-1				
Responsabilidad Social							3
Costo Beneficio					1		
Totales	0	0	-1	0	2	2	6

Elaborado por: El Autor

Impacto Total= Nivel de impacto/número de indicadores

Impacto Total= 9/6

Impacto Total= 1,5

Se puede observar que la motivación de los trabajadores crece y esto afecta directamente a la productividad de los mismos, ya que las personas tienen la tranquilidad de saber que sus hijos se encuentran en un lugar seguro.



# CONCLUSIONES

- Las flores son el principal producto agrícola no tradicional en exportaciones y generación de divisas para el país.
- Existen ventajas competitivas que benefician el cultivo de flores frescas en Ecuador, principalmente en Cotopaxi.
- En el ámbito social, la generación de fuentes de trabajo es el mayor aporte que genera la actividad florícola al Ecuador.
- Esta actividad se constituye en la principal fuente de ingreso de más de 240.000 personas, y los recursos que estas gastan dinamizan el intercambio económico de sus comunidades.
- Las empresas del gremio se encuentran generando procesos de responsabilidad social y empresarial.



- El éxito del sector permite una mejor redistribución de la riqueza tanto en el orden privado como en el público.
- Los trabajadores y habitantes de la provincia de Cotopaxi son conscientes que la llegada de las florícolas ha ayudado a su comunidad.
- Sin la existencia del sector florícola en la provincia, habría desempleo sin que se avizoren actividades alternativas que la [suplan](#).
- Existe un gran compañerismo entre los trabajadores de las florícolas.
- La capacitación es muy importante para que las personas se motiven y sean más productivas.



# Recomendaciones

- Aprovechar las ventajas competitivas del clima, suelo, ubicación geográfica que tiene el Ecuador, principalmente en la provincia de Cotopaxi.
- Incorporar dentro de las empresas florícolas políticas de capacitación a la mano de obra para mejorar la competitividad.
- Unir al gremio florícola nacional y generar una fuerza que favorezca sus condiciones en políticas públicas.
- Pujar para que desde el gobierno central se desarrollen políticas financieras que permitan crear nuevas empresas y fortalecer las existentes.
- Analizar la posibilidad de crear institutos especializados en la creación de nuevas variedades de flores en la provincia de Cotopaxi.





- Mejorar los beneficios que se brindan a los trabajadores de las florícolas, para crear fidelidad laboral e incentivar la excelencia en el trabajo.
- Desarrollar programas de ayuda a las comunidades donde se encuentran asentadas las empresas florícolas.
- Promover las relaciones entre compañeros de trabajo, desarrollando actividades de integración y trabajo en equipo, que permitan crear un ambiente laboral que aumente la productividad.
- Definir un plan de manejo ambiental en el cual se incluirán las medidas de control, prevención y mitigación de los aspectos ambientales.
- Formar conciencia colectiva de la importancia que tiene el sector floricultor en relación al empleo en la provincia de Cotopaxi.



# ¿QUÉ SUCEDERÍA SI NO EXISTIERA EL SECTOR FLORÍCOLA?

- Dado el caso existen pocos sectores que podrían absorber esa gran masa laboral de la provincia de Cotopaxi.
- De no existir el sector, no se ve en el corto ni mediano plazo el surgimiento de una industria o actividad que suplante a la floricultura.
- Los impactos en este caso serían: pobreza, desempleo, disminución de recaudación fiscal, reducción de inversión pública, [etc.](#)



Con la realización de este trabajo de investigación podemos mencionar que si bien es cierto que la actividad florícola es muy importante en el desarrollo de la provincia se debe solicitar que los ingresos fiscales que se generan sean invertidos en la provincia, y las empresas prevean el cuidado de la salud de sus trabajadores, ya que es el único déficit existente dentro de los aportes que generan a la comunidad.



**GRACIAS**