RESUMEN

El presente proyecto de tesis es el análisis e implementación de la norma de ejecución de proyectos PMBok, adaptada especialmente para la elaboración de proyectos de software con enfoque en desarrollo de portales web.

Mediante el análisis de las cinco fases del proyecto, las nueve áreas de conocimiento y los cuarenta y dos procesos que componen los lineamientos del PMBok, se ha realizado el análisis de los procesos y se han aplicado las herramientas o técnicas establecidas para generar los entregables que son el fruto de la gestión de proyectos.

El aporte principal del presente proyecto de grado es servir de base para ir incluyendo la gestión de proyectos dentro del desarrollo del software y así contemplar las áreas de conocimiento que generalmente no se toman en cuenta y que luego generan el fracaso del proyecto, tales como comunicación, manejo de riesgos, administración de cambios, desarrollo de equipos, entre otros.

Adicionalmente se ha hecho un análisis y estudio preliminar de los factores que intervienen para apuntar a una organización proyectizada, en la cual se analizan los actores, ciclos, características sobre las cuales se debe ir madurando y así organizar la empresa para formar proyectos exitosos.

Ser una base en la construcción de proyectos de software y así cambiar los paradigmas de su realización, es el objetivo del presente proyecto de grado, para que el enfoque no sea solo a la implementación o metodología de trabajo, sino a una planificación orientada a proyectos y determinada por el PMBok.