

RESUMEN EJECUTIVO

El estudio del tema planteado tiene relevancia debido a que el diseño de un Modelo de gestión financiera aplicada al área de inventarios para la importadora de repuestos automotrices IMPORTADORA CERÓN S.A. ayuda a la toma de decisiones en cuanto al crecimiento operacional que la empresa proyecte, además que brinda un manejo adecuado del uso de los recursos, mejorando así los niveles de eficiencia, eficacia, rentabilidad y liquidez de la empresa. Por otra parte es importante mencionar que el modelo permite una mejora en la utilización de técnicas y controla el inventario de la empresa, sirviendo como soporte y guía para la administración, de acuerdo con los resultados esperados, utilizando estrategias competitivas y contribuyendo a un manejo adecuado y eficiente de los recursos. Importadora Cerón S.A. es una empresa que importa y distribuye repuestos automotrices a nivel nacional, es una empresa que ha operado en este mercado desde hace más de 10 años. Al no tener un manejo adecuado de su inventario se ha propuesto un modelo de gestión financiera para tener un control del inventario y también un control financiero, analizando así la logística y los tiempos que la empresa se tarda en importar los repuestos. Se ha analizado también los costos en los que se incurre como es el costo de oportunidad, realizando comparaciones con el mercado automotor, además se analizó el costo de mantenimiento, el costo anual por comprar teniendo así los costos totales, para poder comparar los resultados propuestos con el modelo y los datos por la empresa. El modelo de Lote Óptimo de Compra nos ayuda a determinar además las cantidades de repuestos a pedir y el número de pedidos que debemos realizar al año, para de esta manera no tener exceso de cantidades, o de lo contrario evitar que exista faltante de inventario, para lo cual también hemos

determinado el cálculo del Stock de Seguridad, el cual nos indica una cantidad determinada en que las existencias en almacén sean suficientes para atender la demanda durante el plazo de reposición. Para finalizar, el estudio presenta conclusiones y recomendaciones las cuales pueden tomar en cuenta la empresa para un mejor manejo y una mejor toma de decisiones.

Palabras claves:

- Gestión Financiera
- Repuestos
- Inventario
- Administración
- Mercado Automotor

EXECUTIVE SUMMARY

The study of the following topic has its relevancy due to the fact that the design of a Model of financial management applied to the inventory area for the importer of self-propelling supplies IMPORTADORA CERÓN S.A. helps to make decisions as for the operational growth that the company projects; also, the fact that it offers a suitable managing of the use of the resources, improving this way the levels of efficiency, efficiency, profitability and liquidity of the company. On the other hand, it is important to mention that the model allows an improvement in using technologies and also controls the inventory of the company, serving as support and guide for the administration, in agreement with the awaited results, using competitive strategies and contributing to a suitable and efficient managing of the resources. Importadora Cerón S.A. is a company that imports and distributes self-propelling national supplies, is a company that has operated on this market for more than 10 years. Due to the fact that the company does not have the proper inventory, there has been a proposal of a financial management to have a control of the it and also a financial control, analyzing this way the logistics and the times that the company takes in importing the supplies. Also, the costs have been analyzed which incurs as the cost of opportunity, making comparisons with the self-propelled market, in addition I analyzed the cost of maintenance, the annual cost that still need to be bought resulting in the total costs, in order to be able to compare the results proposed with the model and the actual results of the company. The model of Ideal Lote of Purchase helps us to determine the quantities of supplies to request i and the number of orders that we must make in a year, hereby not to have excess of quantities, or otherwise prevent it from existing lackingly of inventory, for which also we have

determined the calculation of the Stock of Security, which indicates us a certain quantity in which the stock in store should be sufficient to meet demand. In conclusion, the study presents recommendations that can be taken in consideration by the company for a better managing and a better decision making.

Keywords:

- Financial management
- Supplies
- Inventory
- Administration
- Self-propelled market