

## RESUMEN

El proyecto que se presenta a continuación, abarca la identificación, evaluación y propuesta de mitigación de los riesgos en el área operativa y financiera de la Fábrica de Confecciones Acrílicas Hilacril S.A. Durante este proyecto se realizó un análisis minucioso de los riesgos de la compañía, enfocándonos básicamente en aquellos riesgos que mayor impactan el rendimiento de la empresa. Para la elaboración de la matriz de riesgos se procedió a analizar la posibilidad de pérdidas causadas por variaciones en los factores internos y externos. Por tales motivos se realizó un análisis del entorno y de la industria para identificar aquellos factores externos que influyen en el rendimiento de la empresa. Así mismo, se realizó un plan estratégico con el fin de conocer las debilidades y amenazas que no permiten obtener mejores rendimientos. También, se procedió a realizar un análisis de la estructura financiera de la empresa de últimos tres años, el cual mediante el análisis e interpretación de las razones financieras, nos permitió conocer el estado actual de la empresa e implementar controles para dar respuesta a los riesgos identificados y valorados. Una vez identificados los riesgos se procedió a valorarlos y analizarlos a partir de dos perspectivas, probabilidad e impacto, siendo la probabilidad la posibilidad de ocurrencia, mientras que el impacto represento el efecto frente a su ocurrencia. Durante la implementación de acciones se procedió establecer un cronograma de seguimiento al riesgo, asignando responsables a cada riesgo identificado, analizado y tratado. Reconociendo que siempre existirá algún nivel de riesgo residual por causa de la incertidumbre inherente y las limitación propias de cada actividad.

**Palabras Claves: Riesgo, Incertidumbre, Causa, Efecto, Impacto.**