

ESCUELA POLITÉCNICA DEL EJÉRCITO SEDE LATACUNGA

Facultad de Ciencias Administrativas
Unidad de Postgrados



Para obtener el grado de
Magíster en Gestión de Pequeñas y Medianas Empresas

Tesis: PROYECTO DE INVERSIÓN DE DESARROLLO ECONOMICO
PARA LA

IMPLEMENTACIÓN DE UN SERVICIO DE DELICATESSEN EN LA
PROVINCIA DE

SANTO DOMINGO DE LOS TSÁCHILAS. 2011

Tesis de maestría presentada por:

ING. PATRICIO PEREZ
ING. ALEX ESTRELLA
ING. LEONARDO ANDRADE

2011

PRESENTACIÓN DEL PROBLEMA

- En el Ecuador existen varias franquicias internacionales de comidas rápidas tales como: McDonalds, KFC, Burguer King entre otros. Estas Marcas ofrecen sus productos dentro de un patrón de variedad clásica donde el público sólo disfruta del menú que ellos disponen sin una variedad más amplia.
- En este caso Jack in the Box cuenta con un menú más amplio y variado que abarca varios productos, los cuales no están establecidos en la lista de productos de la competencia. Ejemplo: en McDonalds no se encuentran tacos.
- Por otro lado, los precios que maneja esta marca son más bajos.
- Con este preámbulo he decidido traer una de las franquicias reconocidas de comidas rápidas en los Estados Unidos, en vista de que en Ecuador existe el mercado objetivo de esta cadena y que no está siendo explotado, el mercado objetivo de esta cadena es en la ciudad de Guayaquil y Quito.

HIPÓTESIS:

Se comprobará que con el Desarrollo de un Diseño Integral para la Implementación y Adquisición de la Franquicia de la Cadena “Jack in the Box” para el Ecuador, será financiera y económicamente rentable.

INVESTIGACIÓN DE MERCADOS

Población: 207.134

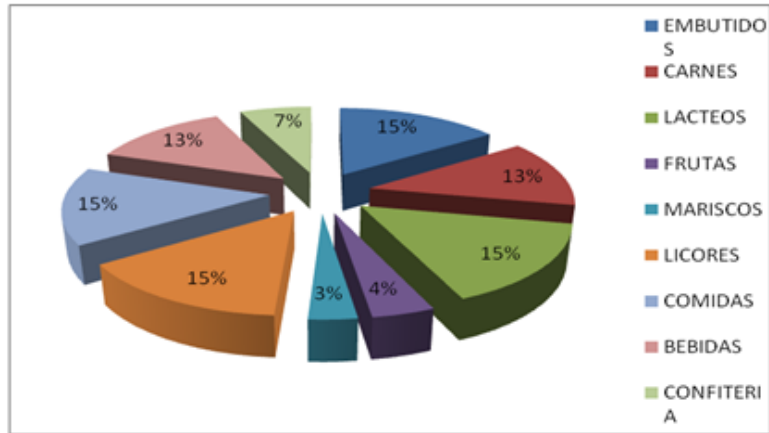
Ciudad : Santo Domingo de los Tsáchilas

Lugar : Ciudad

Cálculo de Muestras para Poblaciones Finitas e Infinitas			
INGRESO DE PARAMETROS			
Tamaño de la Población (N)	207.134		Tamaño de Muestra
Error Muestral (E)	0,05	Fórmula (a)	385
Proporción de Exito (P)	0,5		
Proporción de Fracaso (Q)	0,5	Fórmula (b)	384
Valor para Confianza (Z) (1)	1,96		
		Fórmula (c)	383

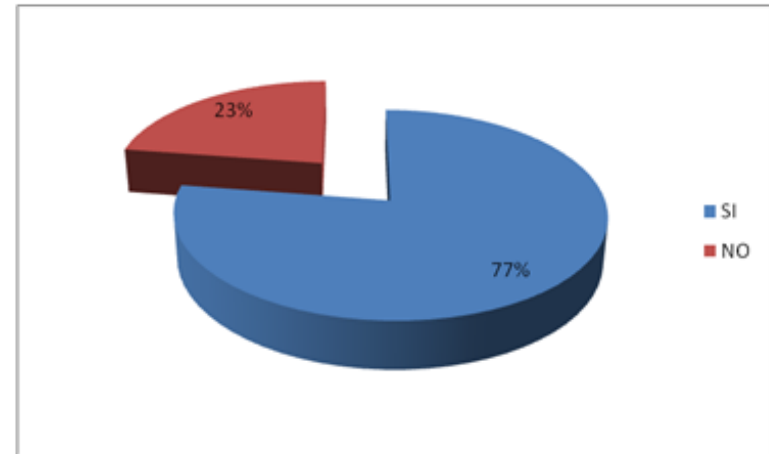
INVESTIGACIÓN DE MERCADOS

TIPO DE PRODUCTOS DESEADOS POR PARTE DE CLIENTES DE DELICATESEN



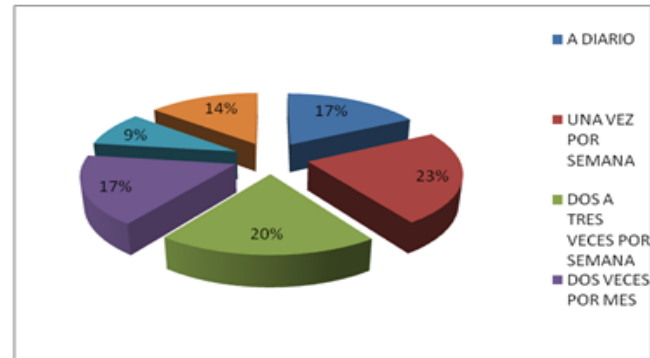
Fuente: Investigación de Mercados, Trabajo de Campo
Elaborado por: Leonardo Andrade, Alex Estrella, Patricio Pérez

GUSTOS Y PREFERENCIAS DE CLIENTES DE DELICATESEN



Fuente: Investigación de Mercados, Trabajo de Campo
Elaborado por: Leonardo Andrade, Alex Estrella, Patricio Pérez

FRECUENCIA DE ADQUISICIÓN DE PRODUCTOS POR PARTE DE CLIENTES DE DELICATESEN



Fuente: Investigación de Mercados, Trabajo de Campo
Elaborado por: Leonardo Andrade, Alex Estrella, Patricio Pérez

INVESTIGACIÓN DE MERCADOS

- El 56% de los encuestados fue del género masculino quienes son los que más consumen comidas rápidas, el segmento de edades que más degustan están comidas van desde los 15 hasta los 50 años de edad, es decir, el 62% de los encuestados sobre una muestra de 265 personas. La mayor demanda de estos productos preparados va de 1 a 3 veces por semana y de 1 a 3 veces por mes, especialmente en fines de semanas, que es donde se registra la masiva afluencia de público quienes asisten a estos lugares en familia, en grupos de amigos o parejas.
- A pesar que la mayor parte de la población actualmente se fija en el contenido de las calorías de las comidas que consumen, esto no ha hecho que disminuya la afluencia ni la demanda de estos productos.

MARKETING MIX: PRODUCTOS

MENU

Nutrition Legal Info

PRODUCTS · BURGERS & STEAK · CHICKEN & FISH · SOMETHING DIFFERENT · SALADS · BREAKFAST · DRINKS ·
SNACKS & SIDES · SHAKES & DESSERTS · KID'S MEALS · VALUE MENU



Burgers & Steak



Chicken & Fish



Something Different



Salads



Breakfast



Drinks



Snacks & Sides

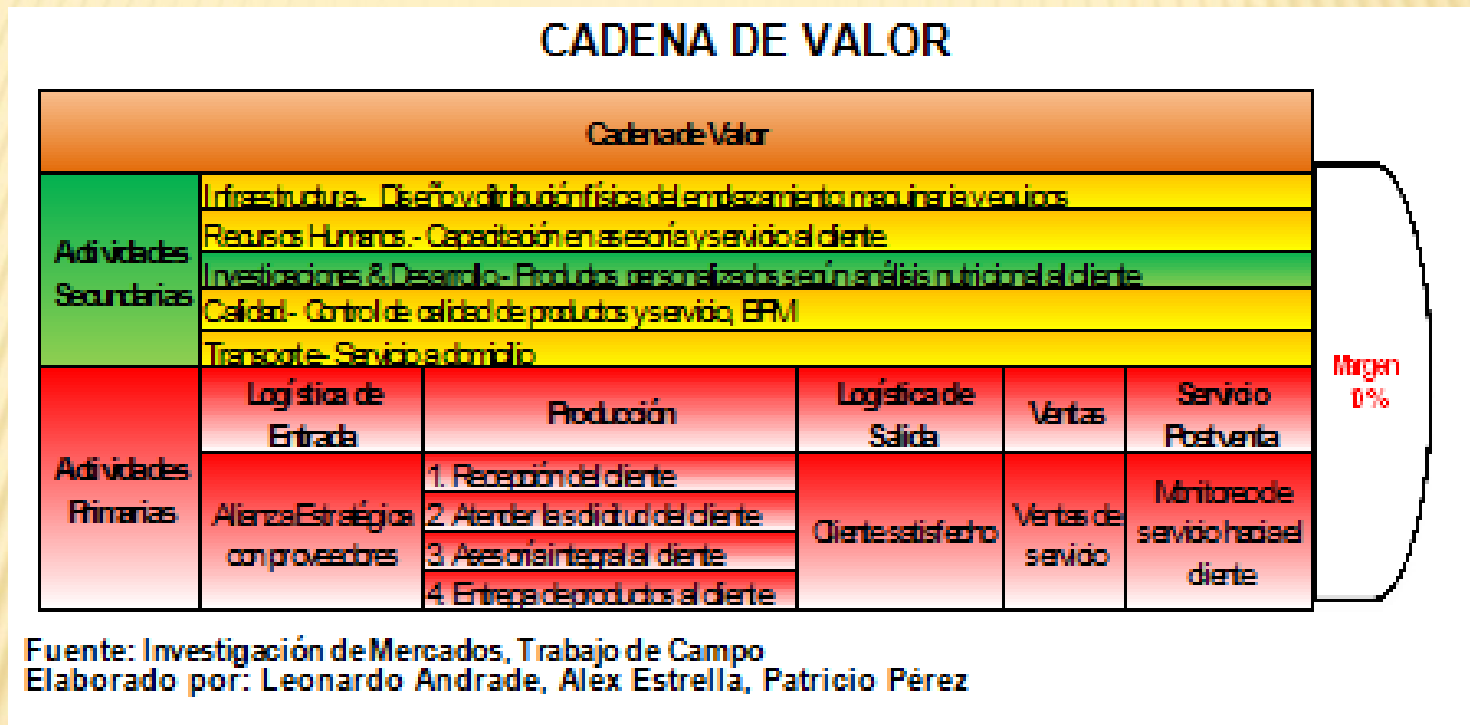


Shakes & Desserts

MARKETING MIX

- **Precio:** Los precios de nuestra compañía son económicos y varían desde \$0,50 hasta \$4,50 dólares.
- **Promoción:** nos enfocaremos en:
 - Publicidad televisiva en los canales más vistos.
 - En el Diario el Universo, Diario El Comercio, y,
 - Revistas reconocidas como Hogar y Vistazo.
- **Plaza:** Guayaquil y Quito

CADENA DE VALOR



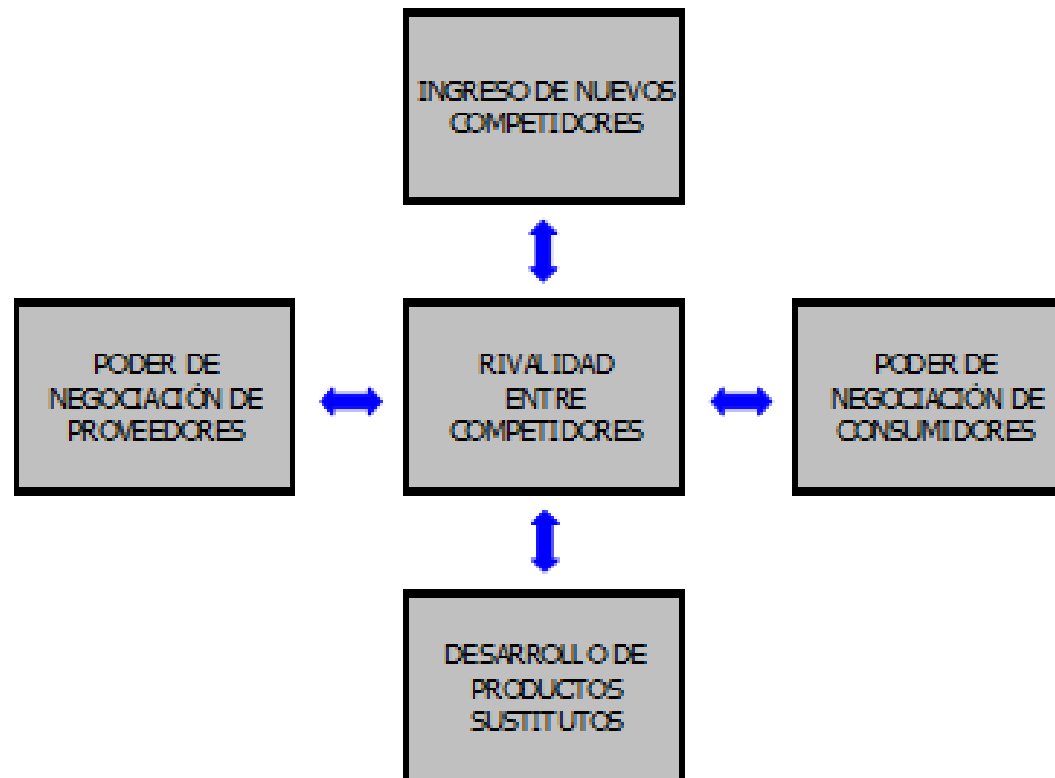
Ventajas Competitivas:

- (i) Alianzas estratégicas con proveedores
- (ii) Servicio Personalizado
- (iii) Satisfacción del servicio control continuo

MODELO DE LAS 5 FUERZAS

CINCO FUERZAS DE PORTER

MODELO DE LAS CINCO FUERZAS DE PORTER



Fuente: Investigación de Mercados, Trabajo de Campo
Elaborado por: Leonardo Andrade, Alex Estrella, Patricio Pérez

ANÁLISIS DE LA COMPETENCIA

MATRIZ DE PERFIL COMPETITIVO

EMPRESAS		MATRIZ DEL PERFIL COMPETITIVO								
		M Comisariato		Supernavi		DELIKA		otros		
FACTORES IMPORTANTES PARA EL ÉXITO		VALOR	CLASIFICACIÓN	VALOR Ponderado	CLASIFICACIÓN	VALOR Ponderado	CLASIFICACIÓN	VALOR Ponderado	CLASIFICACIÓN	
1	Reconocimiento y prestigio de la marca en el mercado	02	4	08	4	08	1	02	2	04
2	Calidad de los productos	015	4	06	4	06	4	06	2	03
3	PUBLICIDAD y marketing del producto	015	4	06	4	06	1	015	2	03
4	Negocio principal	015	1	015	1	015	4	06	2	03
5	Cobertura del mercado	007	1	007	1	007	1	007	2	014
6	Participación del mercado	005	4	02	4	02	1	005	2	01
7	Ubicación estratégica	008	4	012	3	009	3	009	1	008
8	Parqueadero privado	01	4	04	3	03	3	03	1	01
9	Seguridad	01	3	03	3	03	3	03	1	01
TOTAL		1		324		311		236		177

VALORES DE LA CLASIFICACIÓN

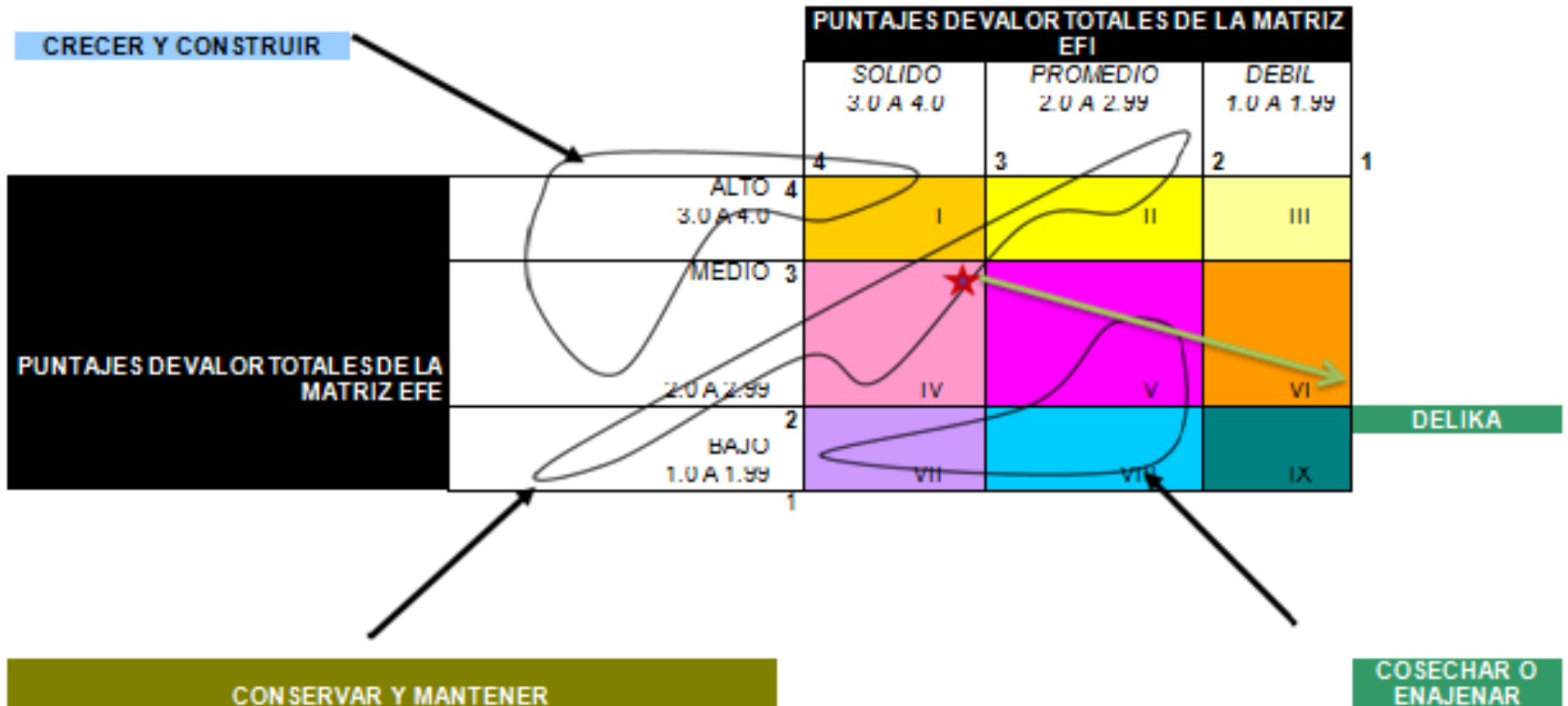
- 4 FORTALEZA PRINCIPAL
- 3 FORTALEZA MENOR
- 2 DEBILIDAD MENOR
- 1 DEBILIDAD PRINCIPAL

ESTRATEGIAS

- ✘ Publicitar la marca Jack in the Box, resaltando variedad, promociones y precios.
- ✘ Vender el 49% del Paquete Accionario (Captar Socios).
- ✘ Contratar un profesional experto en Administración de restaurantes
- ✘ Abrir restaurantes en las periferias de Guayaquil y Quito (evitar los centros comerciales).
- ✘ Controlar a diario los costos directos

MATRIZ INTERNA Y EXTERNA

MATRIZ INTERNA Y EXTERNA IE



Fuente: Investigación de Mercados, Trabajo de Campo
 Elaborado por: Leonardo Andrade, Alex Estrella, Patriolo Pérez

ESTUDIO TÉCNICO

Empresa: DELIKA CA	
Reporte: Inversion Inicial	
Cortado a: 31 de diciembre de 2011	
Moneda: US\$	
Presupuesto Inversion Inicial	US\$
Edificios	0,00
Edificios	0,00
Equipos y Mobiliario de Oficinas	5.295,00
Muebles y enseres	2.895,00
Computadoras completas	1.600,00
Impresora	800,00
Maquinarias y Equipos	14.275,00
Maquinaria	14.275,00
Adecuaciones	2.500,00
Obras civiles	2.500,00
Total Presupuesto Inversion Inicial US\$	22.070,00

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

FIGURA No. 18
ORGANIGRAMA ESTRUCTURAL



Fuente: Investigación de Mercados, Trabajo de Campo
Elaborado por: Leonardo Andrade, Alex Estrella, Patriolo Pérez

ASPECTOS LEGALES: REQUISITOS DE LA FRANQUICIA

- Franquicia / experiencia en administración de restaurantes;
- Un mínimo de liquidez de US\$750.000 dólares;
- Capital contable mínimo de US\$1,500,000;
- Capacidad para desarrollar al menos 5 restaurantes;
- El operador es un socio de capital;
- El operador se encuentra en el mercado deseado;
- Pasión por la industria de los restaurantes;
- Dedicación a la excelencia en las operaciones;
- Entendimiento de la cultura local;
- Habilidad para crear y gestionar eficazmente una organización

ESTIMACIÓN DE LA DEMANDA

Estimacion de la Demanda

Precio por Persona sandwich	2,23 US\$	Precio por Persona helado	0,89 US\$	Capacidad	80,00
Precio por Persona picadita	1,79 US\$	Precio por Persona especialidad de la casa	5,36 US\$		
Precio por Persona para el frio	0,67 US\$	Precio por Persona sed que tengo sed (para refrescars	0,71 US\$		

Presentaciones	Lunes	Martes	Miercoles	Jueves	Viernes	Sabados	Domingos	Total Semanal	Total Mes	%de Asistencia
Consumo clientes sandwiches	20	20	50	60	70	70	90	380	1520	75%
Consumo de clientes picaditas	15	17	20	25	27	37	45	186	744	31%
helado	15	17	20	12	27	37	90	218	872	15%
Especialidad de la casa	5	6	7	12	12	12	15	69	276	15%
Precio por persona para el frio	30	35	40	50	55	60	60	330	1320	63%
Precio por persona sed que tengo sed	30	35	45	65	65	60	80	380	1520	81%
Totales	115	130	182	224	256	276	380	1.563	6.252	47%

Ingresos Proyectados U\$S	Lunes	Martes	Miercoles	Jueves	Viernes	Sabados	Domingos	Total Semanal	Total Mes
Consumo clientes sandwiches	44,64	44,64	111,61	133,93	156,25	156,25	200,89	848,21	3398
Consumo de clientes picaditas	26,79	37,95	44,64	55,80	60,27	82,59	100,45	408,48	1.634
helado	13,39	15,18	17,86	10,71	24,11	33,04	80,36	194,64	779
Especialidad de la casa	26,79	5,36	6,25	10,71	10,71	10,71	13,39	83,93	336
Precio por persona para el frio	20,09	23,44	26,79	33,48	36,83	40,18	40,18	220,98	884
Precio por persona sed que tengo sed	21,43	187,50	241,07	348,21	348,21	321,43	428,57	1.896,43	7.586
Totales	153	314	448	592,86	636,38	644,20	863,84	3.652,68	14.610,71

GASTOS DE ADMINISTRATIVOS, VENTAS Y PUBLICIDAD

Jack in the Box

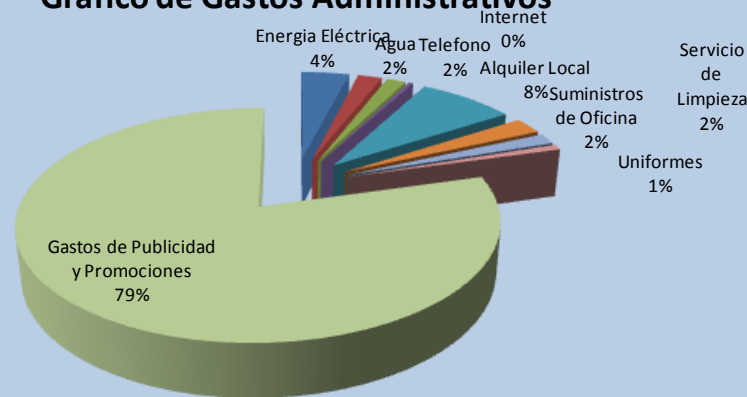
Presupuesto de Gastos Administrativos y Ventas

Cortado a: dic 31, 2011

Moneda: US\$

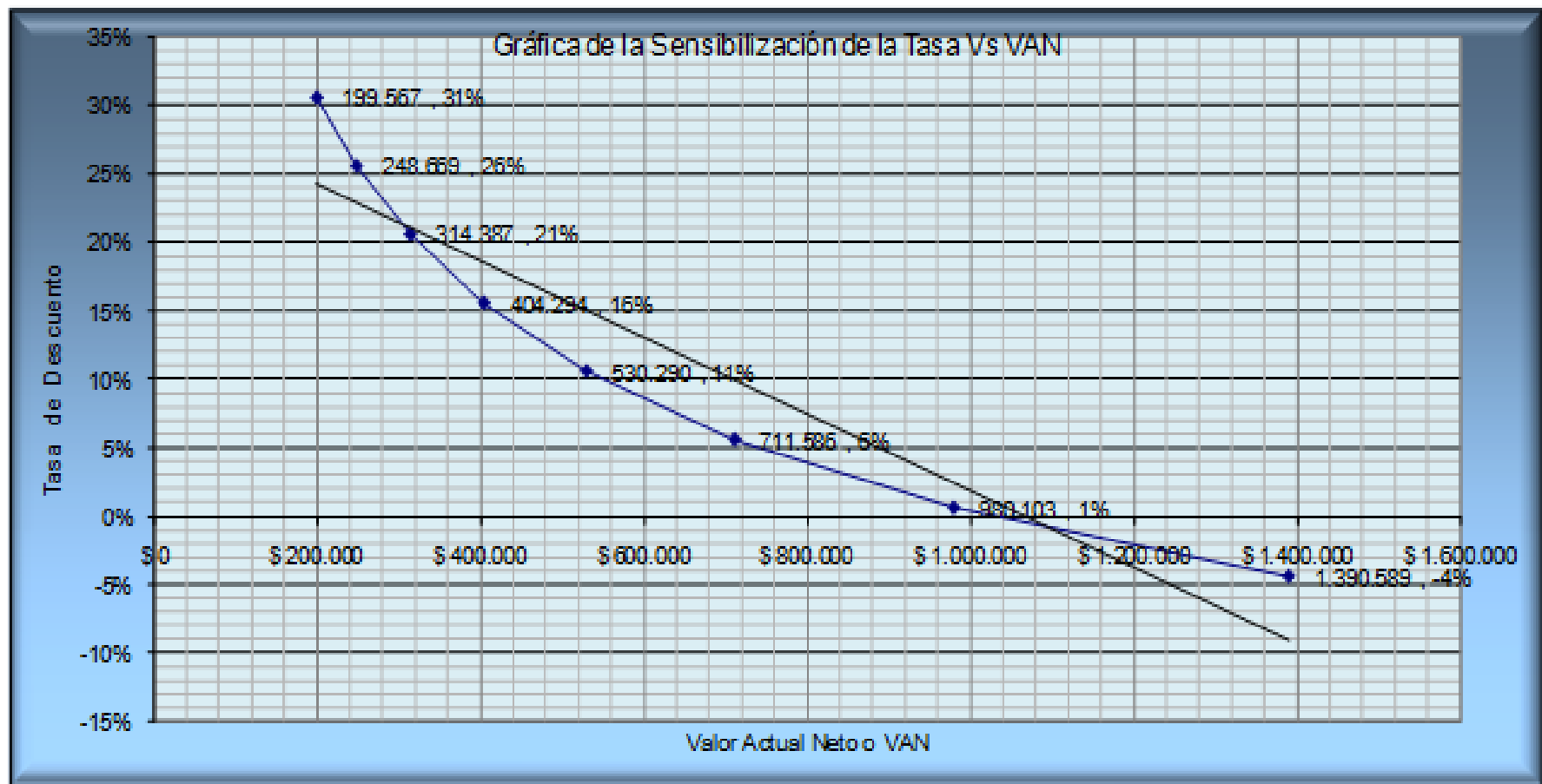
Gastos Administrativos y Ventas	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10	Mes 11	Mes 12	Total
Energía Eléctrica	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	60.000,00
Agua	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	30.000,00
Telefono	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	24.000,00
Internet	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	6.000,00
Alquiler Local	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	120.000,00
Suministros de Oficina	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	36.000,00
Servicio de Limpieza	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	24.000,00
Uniformes	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	12.000,00
Gastos Legales	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00
Gastos de Publicidad y Promociones	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	1.200.000,00
Total Gastos Administrativos y Ventas	156.000,00	156.000,00	156.000,00	156.000,00	156.000,00	156.000,00	156.000,00	156.000,00	156.000,00	156.000,00	156.000,00	156.000,00	1.542.000,00
Base Imponible del IVA	146.500,00	146.500,00	146.500,00	146.500,00	146.500,00	146.500,00	146.500,00	146.500,00	146.500,00	146.500,00	146.500,00	146.500,00	1.428.000,00
Impuesto al Valor Agregado	17.580,00	17.580,00	17.580,00	17.580,00	17.580,00	17.580,00	17.580,00	17.580,00	17.580,00	17.580,00	17.580,00	17.580,00	171.360,00

Gráfico de Gastos Administrativos



PUNTO DE EQUILIBRIO

ANALISIS FINANCIERO



EVALUACIÓN FINANCIERA

Evaluación Económica Financiera

Empresa: Jack in the Box

Moneda: US\$

Tasa de Descuento 25,00%

	Crecimiento		20,0%	20,0%	20,0%	15,0%	15,0%	15,0%	15,0%	15,0%	15,0%	
	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
Inversion Inicial	(3.000.000)											
Ingresos	2.790.000	3.348.000	4.017.600	4.821.120	5.544.288	6.375.931	7.332.321	8.432.169	9.696.994	11.151.544		
(-) Costo Directos y Variables	(976.500)	(1.171.800)	(1.406.160)	(1.687.392)	(1.940.501)	(2.231.576)	(2.566.312)	(2.951.259)	(3.393.948)	(3.903.040)		
(=) Margen Bruto	1.813.500	2.176.200	2.611.440	3.133.728	3.603.787	4.144.355	4.766.009	5.480.910	6.303.046	7.248.503		
			Inflación		4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Gastos Operacionales												
Gastos de Personal	631.760	660.189	689.898	720.943	753.386	787.288	822.716	859.738	898.426	938.855		
Gastos Administrativos y Ventas	1.542.000	1.011.390	656.903	686.463	717.354	749.635	783.369	818.620	855.458	893.954		
Depreciación y Amortización	163.783	171.154	178.855	135.450	135.450	21.450	21.450	21.450	21.450	21.450		
Gastos Financieros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Gastos por Impuestos	51.596	53.918	56.344	58.879	61.529	64.298	67.191	70.215	73.375	76.676		
Total Gastos Operacionales	2.389.139	1.896.650	1.582.000	1.601.736	1.667.719	1.622.671	1.694.726	1.770.023	1.848.709	1.930.935		
Margen Operacional	(575.639)	279.550	1.029.440	1.531.992	1.936.069	2.521.685	3.071.283	3.710.887	4.454.338	5.317.568		
Participacion de Trabajadores	15%	0	41.932	154.416	229.799	290.410	378.253	460.692	556.633	668.151	797.635	
Impuesto a la Renta	25%	0	59.404	218.756	325.548	411.415	535.858	652.648	788.563	946.547	1.129.983	
Margen Neto	(575.639)	178.213	656.268	976.645	1.234.244	1.607.574	1.957.943	2.365.690	2.839.640	3.389.949		
(+)(-) Ajustes												
(+) Depreciación y Amortización	163.783	171.154	178.855	135.450	135.450	21.450	21.450	21.450	21.450	21.450		
(-) Redencion de Capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
(+) Valor de Rescate y Plusvalia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Flujo de Efectivo Neto	(3.000.000)	(411.856)	349.366	835.124	1.112.095	1.369.694	1.629.024	1.979.393	2.387.140	2.861.090	3.411.399	
Valor Actual del Flujo de Efectivo	(329.485)	223.594	427.583	455.514	448.821	427.039	415.109	400.496	384.009	366.296		

EVALUACIÓN FINANCIERA

Análisis de Flujo de Efectivo

	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Pay Back Discounted [PBD]	(3.000.000)	(3.329.485)	(3.105.890)	(2.678.307)	(2.222.793)	(1.773.972)	(1.346.933)	(931.824)	(531.328)	(147.319)	218.977
Pay Back [PB]	(3.000.000)	(3.411.856)	(3.062.489)	(2.227.366)	(1.115.271)	254.423	1.883.447	3.862.840	6.249.980	9.111.070	12.522.470
Retorno Sobre la Inversión [ROI]		-19,19%	5,94%	21,88%	32,55%	41,14%	53,59%	65,26%	78,86%	94,65%	113,00%
Beneficio / Costo [BC]	1,3										
Tasa Interna de Retorno [TIR]					-12%	2%	11%	17%	21%	24%	26%
Valor Actual Neto Financiado [VAN-F]	0										
Valor Actual Neto [VAN PURO]	218.977										

Resumen de la Evaluación

Valor Actual Neto Financiado	0	El Proyecto ES VIABLE, SE ACEPTA
Valor Actual Neto PURO	218.977	El Proyecto ES VIABLE, SE ACEPTA
Tasa Interna de Retorno	26%	La Tasa de Retorno del proyecto SI es adecuada
Beneficio / Costo	1,3 : 1	Se Acepta el Proyecto

INDICADORES DE GESTIÓN

Índice de Liquidez	$\frac{\text{Activo Corriente}}{\text{Pasivo Corriente}}$	$\frac{746.544}{27.900}$	26,76
Capital de Trabajo	Activo Corriente - Pasivo Corriente		718.644
Rendimiento Sobre la Inversión ROI	$\frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Activos}}$	$\frac{(575.639)}{2.452.261}$	-23,5%
Rendimiento Sobre el Capital ROE	$\frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Patrimonio Neto}}$	$\frac{(575.639)}{2.424.361}$	-23,7%

CONCLUSIONES

La hipótesis mencionada ha sido comprobada mediante la Evaluación del Flujo de Caja Descontado proyectado a 10 años y traído a valor presente a una tasa considerada como el costo de oportunidad que satisface mi interés y la de los posibles socios por la realización del mismo, equivalente al 25%, lo que dio como resultado un Valor Actual Neto (VAN PURO) de US\$ 218.977, una Tasa Interna de Retorno [TIR] del 26% con lo cual concluyo: se comprueba positivamente o VERDADERA la HIPOTESIS enunciada.

RECOMENDACIONES:

- Con referencia a las conclusiones que anteceden **RECOMIENDO el desarrollo del presente Proyecto**, tomando en cuenta los siguientes considerandos:
 -
 - Reunir socios capitalistas que cumplan con la inversión requerida de US\$3.000.000.
 - Adquirir los equipos y maquinarias de cocina industrial.
 - Cancelar las Regalías del 5% de las Ventas puntualmente.
 - Contratar personal especializado.
 - Capacitar constantemente a los funcionarios de la compañía para que se alcance el nivel de especialización y profesionalismo que EXIJE la franquicia.
 - Ejecutar el plan de publicidad que busque dar a conocer la marca JACK IN THE BOX y sus productos, dado que es nueva en el Ecuador.

MUCHAS GRACIAS

ANEXOS: BALANCE GENERAL

Jack in the Box

Estado de Situación Financiera Proyectada

Moneda: US\$

Cortado a:

enero 2011

diciembre 2011

	Balance Inicial		Balance Final		Variacion Absoluta	Variacion %
Activos	3.000.000,00	100,00%	2.452.260,79	100,00%	(547.739,21)	0,00%
Activo Corriente	1.130.500,00	37,68%	746.544,11	30,44%	(383.955,89)	0,00%
Caja Bancos	1.130.500,00	37,68%	722.799,11	29,47%	(407.700,89)	0,00%
Inversiones Temporales	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
IVA Pagado	0,00	0,00%	23.745,00	0,97%	23.745,00	0,00%
Cuentas por Cobrar	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Inventarios	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Activo No Corriente	1.869.500,00	62,32%	1.705.716,68	69,56%	(163.783,32)	0,00%
Activo Fijo	1.869.500,00	62,32%	1.705.716,68	69,56%	(163.783,32)	0,00%
Propiedad, Planta y Equipos	869.500,00	28,98%	869.500,00	35,46%	0,00	0,00%
(-) Depreciación Acum.	0,00	0,00%	(163.783,32)	-6,68%	(163.783,32)	0,00%
Derechos de Franquicias	1.000.000,00	33,33%	1.000.000,00	40,78%	0,00	0,00%
Pasivos	0,00	0,00%	27.900,00	1,14%	27.900,00	0,00%
Pasivo Corriente	0,00	0,00%	27.900,00	1,14%	27.900,00	0,00%
Proveedores	0,00	0,00%	(0,00)	0,00%	(0,00)	0,00%
IVA Cobrado	0,00	0,00%	27.900,00	1,14%	27.900,00	0,00%
Impuestos por Pagar	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Participación de Trabajadores	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Pasivo de Largo Plazo	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Obligaciones Financieras	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Otras Obligaciones Largo Plazo	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Patrimonio	3.000.000,00	100,00%	2.424.360,79	98,86%	(575.639,21)	0,00%
Capital Social	3.000.000,00	100,00%	3.000.000,00	122,34%	0,00	0,00%
Utilidades Retenidas	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Resultado del Ejercicio	0,00	0,00%	(575.639,21)	-23,47%	(575.639,21)	0,00%
Total Pasivo y Patrimonio	3.000.000,00	100,00%	2.452.260,79	100,00%	(547.739,21)	0,00%

ANEXOS: ESTADO DE RESULTADOS

Jack in the Box

Estado de Resultados Proyectado

Cortado a: dic 31, 2011

Moneda: US\$

Cuentas	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10	Mes 11	Mes 12	US\$	%	
Ventas	232.500,00	232.500,00	232.500,00	232.500,00	232.500,00	232.500,00	232.500,00	232.500,00	232.500,00	232.500,00	232.500,00	232.500,00	2.790.000,00	100,0%	
(-) Costo Directos y Variables	(81.375,00)	(81.375,00)	(81.375,00)	(81.375,00)	(81.375,00)	(81.375,00)	(81.375,00)	(81.375,00)	(81.375,00)	(81.375,00)	(81.375,00)	(81.375,00)	(976.500,00)	-35,0%	
Utilidad Bruta	151.125,00	151.125,00	151.125,00	151.125,00	151.125,00	151.125,00	151.125,00	151.125,00	151.125,00	151.125,00	151.125,00	151.125,00	1.813.500,00	65,0%	
Gastos Operacionales															
Gastos Administrativos y Ventas	156.000,00	126.000,00	126.000,00	126.000,00	126.000,00	126.000,00	126.000,00	126.000,00	126.000,00	126.000,00	126.000,00	126.000,00	1.542.000,00	55,3%	
Gastos de Personal	52.646,67	52.646,67	52.646,67	52.646,67	52.646,67	52.646,67	52.646,67	52.646,67	52.646,67	52.646,67	52.646,67	52.646,67	631.760,00	22,6%	
(-) Depreciación y Amortización	13.648,61	13.648,61	13.648,61	13.648,61	13.648,61	13.648,61	13.648,61	13.648,61	13.648,61	13.648,61	13.648,61	13.648,61	163.783,32	5,9%	
Gastos Financieros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%	
Gastos por Impuestos	4.299,66	4.299,66	4.299,66	4.299,66	4.299,66	4.299,66	4.299,66	4.299,66	4.299,66	4.299,66	4.299,66	4.299,66	51.595,89	1,8%	
Total Gastos Operacionales	226.594,93	196.594,93	196.594,93	196.594,93	196.594,93	196.594,93	196.594,93	196.594,93	196.594,93	196.594,93	196.594,93	196.594,93	2.389.139,21	85,6%	
Resultado Operacional	(75.469,93)	(45.469,93)	(45.469,93)	(45.469,93)	(45.469,93)	(45.469,93)	(45.469,93)	(45.469,93)	(45.469,93)	(45.469,93)	(45.469,93)	(45.469,93)	(575.639,21)	-20,6%	
													Participación de Trabajadores 15%	0,00	0,0%
													Impuesto a la Renta 25%	0,00	0,0%
													Resultado del Ejercicio Neto	(575.639,21)	-20,6%

ANEXOS: FLUJO DE CAJA

Jack in the Box

Flujo de Caja

diciembre 2011

Moneda: US\$

	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10	Mes 11	Mes 12	Total
Saldo Inicial Caja/Bancos	1.130.500,00	1.069.233,68	1.041.012,35	1.009.191,03	977.369,70	945.548,38	913.727,05	881.905,73	850.084,41	818.263,08	786.441,76	754.620,43	1.130.500,00
Ingresos													
Ventas Contado	260.400,00	260.400,00	260.400,00	260.400,00	260.400,00	260.400,00	260.400,00	260.400,00	260.400,00	260.400,00	260.400,00	260.400,00	3.124.800,00
Total Ingresos	260.400,00	260.400,00	260.400,00	260.400,00	260.400,00	260.400,00	260.400,00	260.400,00	260.400,00	260.400,00	260.400,00	260.400,00	3.124.800,00
Egresos													
Pago a Proveedores	91.140,00	91.140,00	91.140,00	91.140,00	91.140,00	91.140,00	91.140,00	91.140,00	91.140,00	91.140,00	91.140,00	91.140,00	1.093.680,00
Gastos Administrativos	173.580,00	139.980,00	139.980,00	139.980,00	139.980,00	139.980,00	139.980,00	139.980,00	139.980,00	139.980,00	139.980,00	139.980,00	1.713.360,00
Compra de Equipo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Gastos de Personal	52.646,67	52.646,67	52.646,67	52.646,67	52.646,67	52.646,67	52.646,67	52.646,67	52.646,67	52.646,67	52.646,67	52.646,67	631.760,00
Pago del IVA NETO	0,00	555,00	4.155,00	4.155,00	4.155,00	4.155,00	4.155,00	4.155,00	4.155,00	4.155,00	4.155,00	4.155,00	42.105,00
Obligaciones Financieras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Gastos por Impuestos	4.299,66	4.299,66	4.299,66	4.299,66	4.299,66	4.299,66	4.299,66	4.299,66	4.299,66	4.299,66	4.299,66	4.299,66	51.595,89
Total Egresos	321.666,32	288.621,32	292.221,32	292.221,32	292.221,32	292.221,32	292.221,32	292.221,32	292.221,32	292.221,32	292.221,32	292.221,32	3.532.500,89
Superávit / Déficit	1.069.233,68	1.041.012,35	1.009.191,03	977.369,70	945.548,38	913.727,05	881.905,73	850.084,41	818.263,08	786.441,76	754.620,43	722.799,11	722.799,11
Caja Final	1.069.233,68	1.041.012,35	1.009.191,03	977.369,70	945.548,38	913.727,05	881.905,73	850.084,41	818.263,08	786.441,76	754.620,43	722.799,11	722.799,11

