

RESUMEN

EasySoft es una empresa de desarrollo de software enfocada al mercado financiero del país. En los últimos años la empresa ha tenido una creciente demanda de sus productos, lo que ha provocado que se ejecuten proyectos de manera paralela, sin embargo la organización y la gestión han tenido deficiencias debido a la falta de controles y políticas para el manejo de los mismos. Para solventar los problemas de gestión observados, el presente estudio plantea la creación de una Oficina de Gestión de Proyectos, en la empresa, a través del diseño de un plan para su implementación con la finalidad de contar con una estructura centralizada para la gestión de los proyectos y mejorar el control y seguimiento de cada uno de ellos.. En el presente trabajo se realiza un estudio de factibilidad para la implementación de una PMO en la empresa EasySoft como alternativa de solución para lo cual se analizará los procesos de gestión de proyectos en la empresa, se determinará la composición interna de la PMO y se definirán de manera detallada los perfiles que la componen. Finalmente se realiza la evaluación financiera para la implementación del proyecto, con el objetivo de concluir con la viabilidad del proyecto.