

RESUMEN

Easysoft es una empresa dedicada al desarrollo de software bancario, sus productos están presentes en las principales instituciones financieras del país. En los últimos años la empresa ha tenido un crecimiento considerable, llegando a triplicarse el número de proyectos. Debido a la demanda y a la falta de un área especializada en la gestión de proyectos, se han producido problemas como la no estandarización de las metodologías para el manejo de los proyectos, poca capacitación en temas relacionados con la gestión de proyectos. El presente trabajo realiza un estudio de pre factibilidad para la implementación de una PMO en la empresa como alternativa de solución, para lo cual se analizará la situación actual de gestión de proyectos en la empresa, se determinará el tipo de PMO que se adapta a las necesidades y se analizará si la empresa cuenta con los recursos técnicos, operativos y económicos. Se establece un marco de trabajo basado en cinco actividades que son: Obtención del Patrocinador del proyecto, Definición del Propósito del Proyecto, Borrador de la Propuesta, Presentación de la Propuesta y aprobación por parte de la Alta Gerencia, Presentación de la propuesta y aprobación por todos los niveles. Finalmente se establece un plan para la implementación de la PMO con los tiempos y el costo que implica la realización de las mismas.