

Resumen.

El concepto de diseño de planta se ha utilizado durante décadas con el fin de conseguir un mejoramiento en los procesos y una mayor de capacidad de producción, todo esto acoplado a conceptos como “lean manufacturing”, este último poco publicitado y puesto en práctica en nuestro país, actualmente la Fabrica Metalmecánica de Tabacundo necesita de un rediseño de planta, además de una mejora en sus procesos los cuales carecen de indicadores, detección de fallas y manejo de desperdicios, implementación de nuevas tecnologías necesarios para cumplir los convenios adquiridos por la misma. La jerarquización de los problemas encontrados, se realizará utilizando métodos usados hace varias décadas así como la implementación de software y conceptos desarrollados durante estos últimos años. Luego de jerarquizar los problemas encontrados en la fábrica utilizando conceptos desarrollados dentro de la filosofía Lean, elaborando mapas de procesos y los volúmenes máximos de producción, lo cual nos llevará a identificar cuellos de botella, las distintas clases de pérdidas. Al tener una idea clara del estado de la Fábrica, será sencillo establecer los puntos a cambiar y realizar un bosquejo de la distribución ideal e idónea de la fábrica. Finalmente se obtendrá una distribución que satisfaga las necesidades de los procesos de la fábrica, logrando empalmar el flujo de materiales con el principio de mínima distancia, así como las mejoras dictadas dentro de la filosofía Lean, acoplando mejoras tecnológicas aplicables a la realidad nacional y de la fábrica, ayudando al mejoramiento continuo de la fábrica así como el mejoramiento de las condiciones de trabajo del personal.