



ESPE
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

**MAESTRÍA EN GESTIÓN DE EMPRESAS MENCIÓN PEQUEÑAS Y
MEDIANAS EMPRESAS
VII PROMOCIÓN**

**“PROYECTO DE FACTIBILIDAD PARA LA CREACIÓN DE UNA
UNIDAD EDUCATIVA PARTICULAR EN EL CANTÓN RIOBAMBA
PROVINCIA DE CHIMBORAZO.”**

**AUTOR: Ing. Viviana Logroño S.
DIRECTOR: Ing. Homero Vaca**

Contenido

- I Generalidades
- II Estudio de Mercado
- III Estudio Técnico
- IV Estructura Organizacional
- V Estudio Financiero y Evaluación
- VI Conclusiones y Recomendaciones

CAPÍTULO I: Generalidades

OBJETIVO GENERAL

- Desarrollar la Propuesta de creación de una Unidad Educativa Particular que permita mejorar la calidad educativa en el Cantón Riobamba Provincia de Chimborazo período 2014.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Identificar la demanda insatisfecha a través del estudio de mercado en la ciudad de Riobamba.

Analizar la disponibilidad de recursos a través del estudio técnico.

Diseñar el estudio organizacional, que detalle la estructura de la unidad educativa en cada una de las áreas.

Realizar el estudio económico-financiero que permita la generación de presupuestos para el desarrollo de las actividades.

MARCO TEÓRICO



OFERTA

- El número de unidades de un producto que será puesto en el mercado durante un período de tiempo

DEMANDA

- Las cantidades de un producto que los consumidores están dispuestos a comprar a los posibles precios del mercado

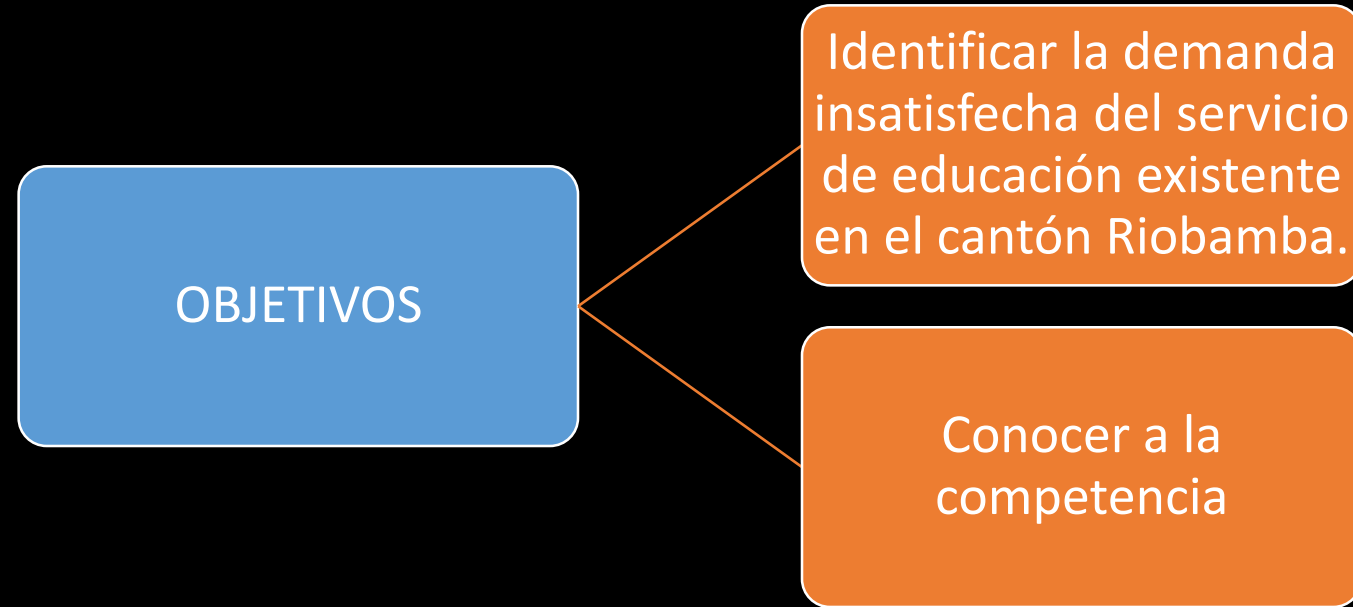
CONSTITUCIÓN DE LA
REPUBLICA DEL ECUADOR
Art.. 26,27,28

MARCO
LEGAL

Plan Nacional para el
Buen Vivir 2013-2017

Ley Orgánica de
Educación
Intercultural

CAPÍTULO II: ESTUDIO DE MERCADO



- METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN
- Cuantitativa- Cualitativa
- Técnica Encuesta

Investigación
de Campo



Metodología de la Investigación de Campo

Parroquia	Habitantes	Índice relativo
Lizarzaburu	80.565	34,13 %
Velasco	63.949	27,09 %
Maldonado	49.131	20,81 %
Veloz	37.265	15,79 %
Yaruquíes	5.152	2,18 %
Total	234.061	100 %

$$n = \frac{N * Z^2 * p * q}{e^2 (N - 1) + Z^2 * p * q}$$

n = tamaño de la muestra

N= Tamaño del Universo (58.515)

p= Proporción estimada de éxito, (90%)

q= Proporción estimada de fracaso, (10%)

Z: nivel de confianza deseado, (95% - 1,96)

e= nivel de significancia o error muestral (0,05)

$$n = \frac{58.515 \cdot (1,96)^2 \cdot 0,9 \cdot 0,1}{(0,05)^2 (58.515 - 1) + (1,96)^2 \cdot 0,9 \cdot 0,1}$$

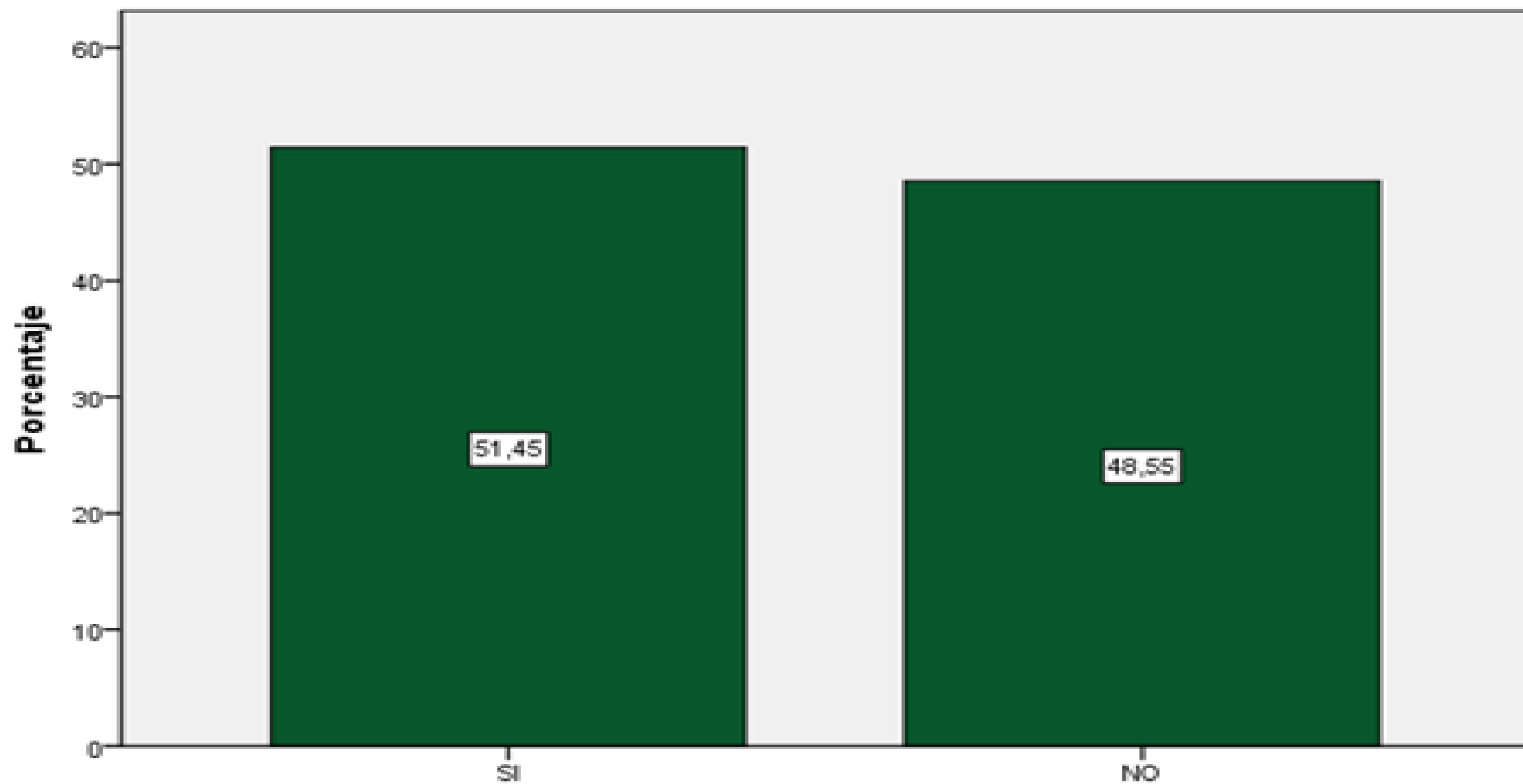
n= 138

Parroquia	Población en porcentajes	Número de encuestas definitivas
LIZARZABURU	34,13 %	47
VELASCO	27,09 %	37
MALDONADO	20,81 %	29
VELOZ	15,79 %	22
YARUQUIES	2,18 %	3
TOTAL	100 %	138

Pregunta1: ¿Responda de acuerdo a su criterio, estaría de acuerdo con la creación de una nueva unidad educativa con servicios innovadores en la ciudad de Riobamba?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
SI	71	51,4 %	51,4
NO	67	48,6 %	100,0
Total	138	100,0 %	

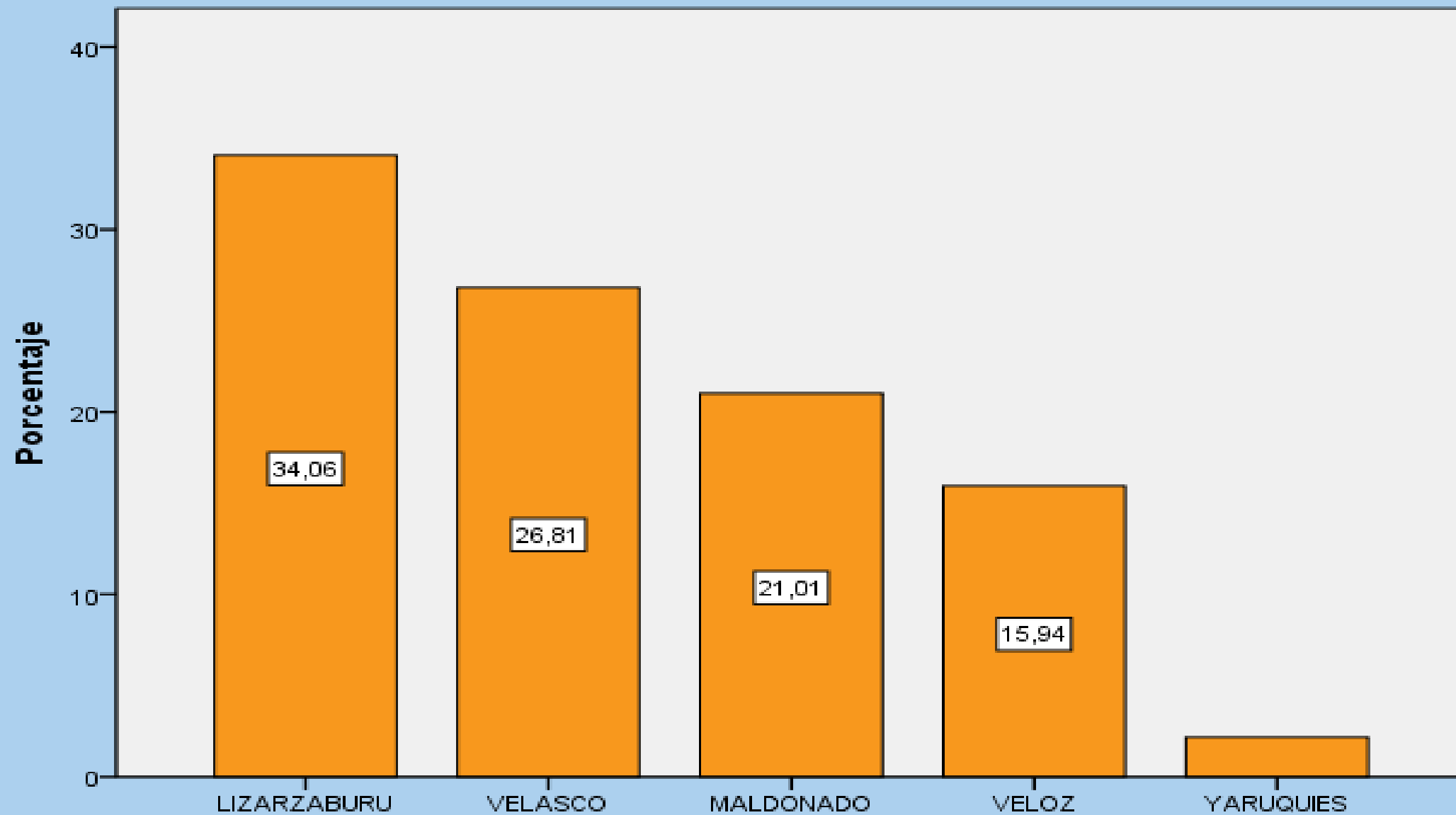
ESTARÍA DE ACUERDO CON LA CREACIÓN DE UNA UNIDAD EDUCATIVA CON SERVICIOS INNOVADORES



Pregunta 2: Marque con una X la parroquia de su residencia, escoja solamente 1 alternativa.

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
LIZARZABURU	47	34,1	34,1	34,1
VELASCO	37	27,09	26,8	60,9
MALDONADO	29	20,81	21,0	81,9
VELOZ	22	15,79	15,9	97,8
YARUQUIES	3	2,18	2,2	100,0
Total	138	100,0	100,0	

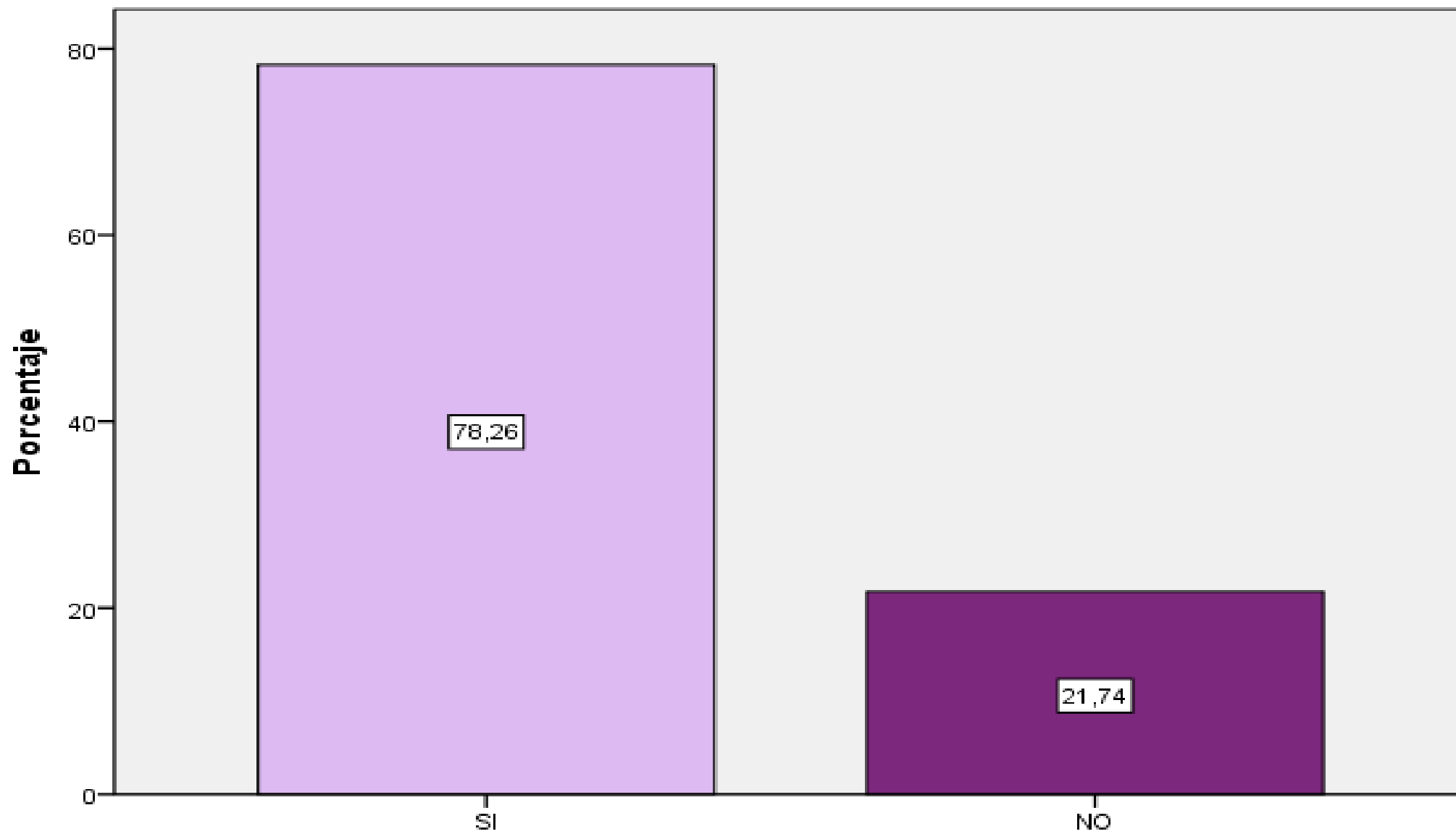
SEÑALE LA PARROQUIA DE SU RESIDENCIA



Pregunta 3: Marque con una X la respuesta que se ajuste a su realidad familiar ¿Tiene hijos/as menores de edad?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
SI	108	78,3	78,3	78,3
NO	30	21,7	21,7	100,0
Total	138	100,0	100,0	

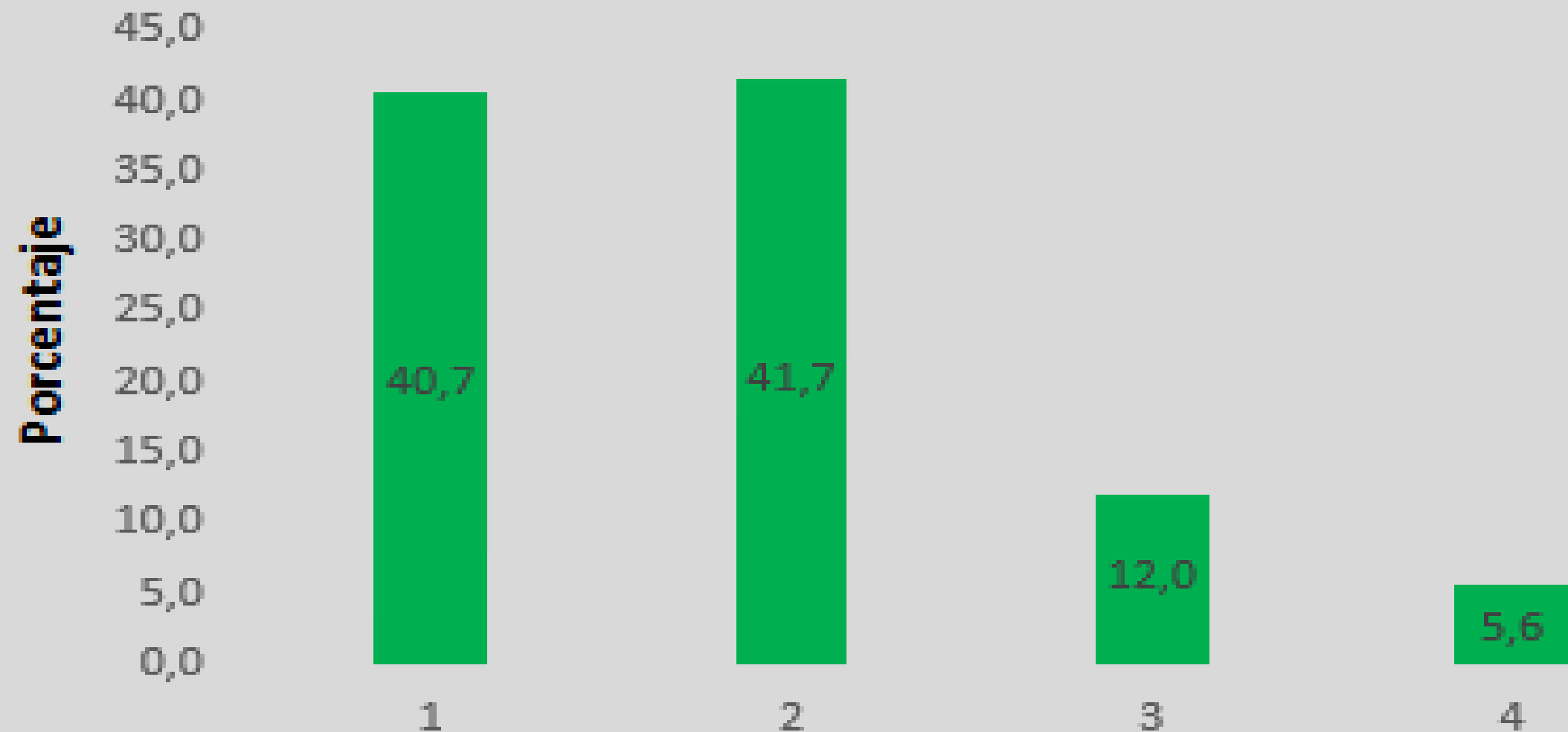
TIENE UD HIJOS MENORES DE EDAD



Pregunta 4: Coloque una X en el número de hijos menores de edad que Ud. Tiene

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
1	44	40,7	40,7	40,6
2	45	41,7	41,7	82,4
3	13	12,0	12,0	94,4
4	6	5,6	5,6	100,0
Total	108	100,0	100,0	

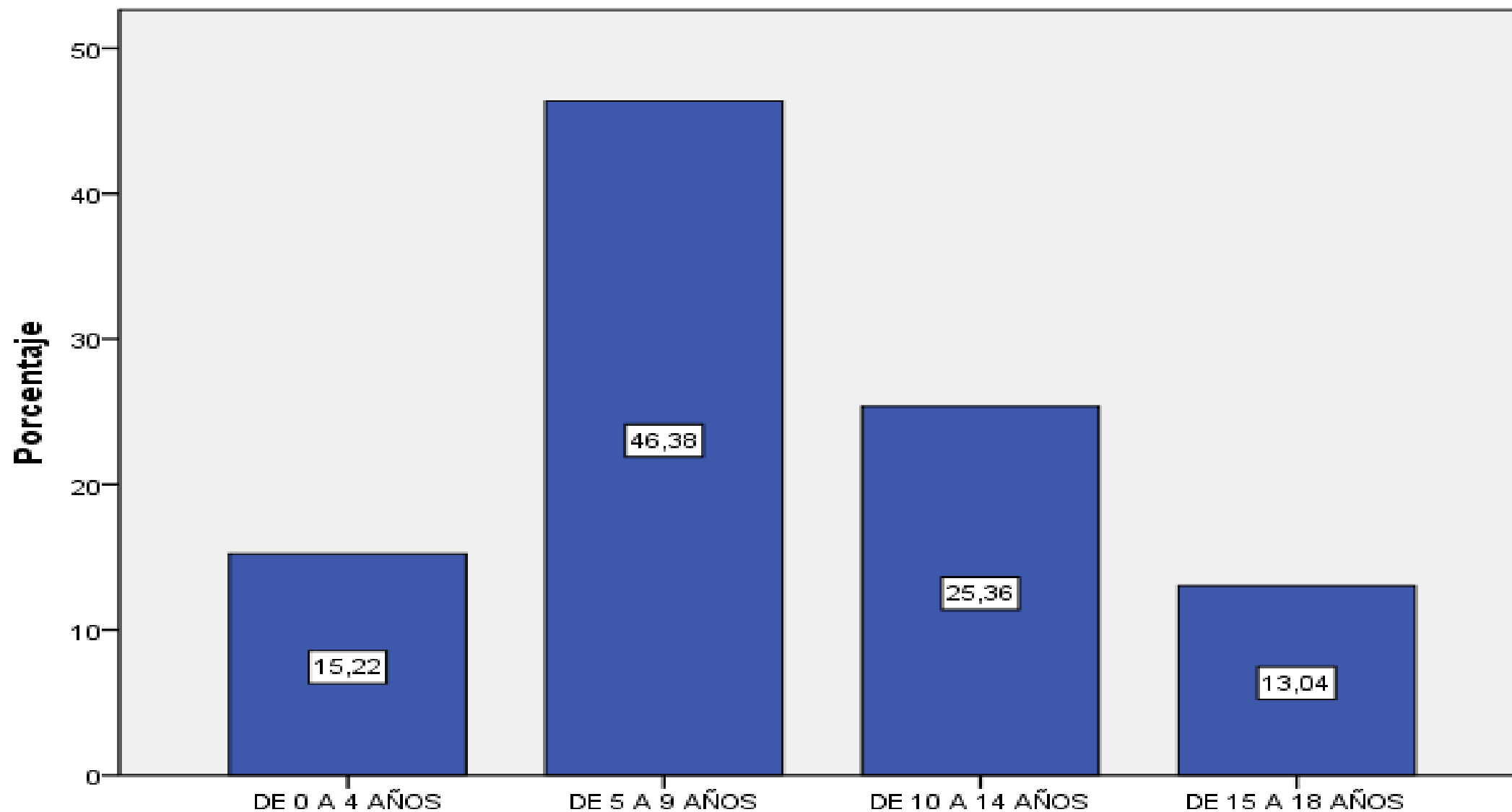
CUÁNTOS HIJOS MENORES DE EDAD TIENE



Pregunta 5: Coloque una X en el casillero correspondiente a las edades de sus hijos, escoja el número de alternativas que se ajusten a su realidad familiar.

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
DE 0 A 4 AÑOS	21	15,2	15,2	15,2
DE 5 A 9 AÑOS	64	46,4	46,4	61,6
DE 10 A 14 AÑOS	35	25,4	25,4	87,0
DE 15 A 18 AÑOS	18	13,0	13,0	100,0
Total	138	100,0	100,0	

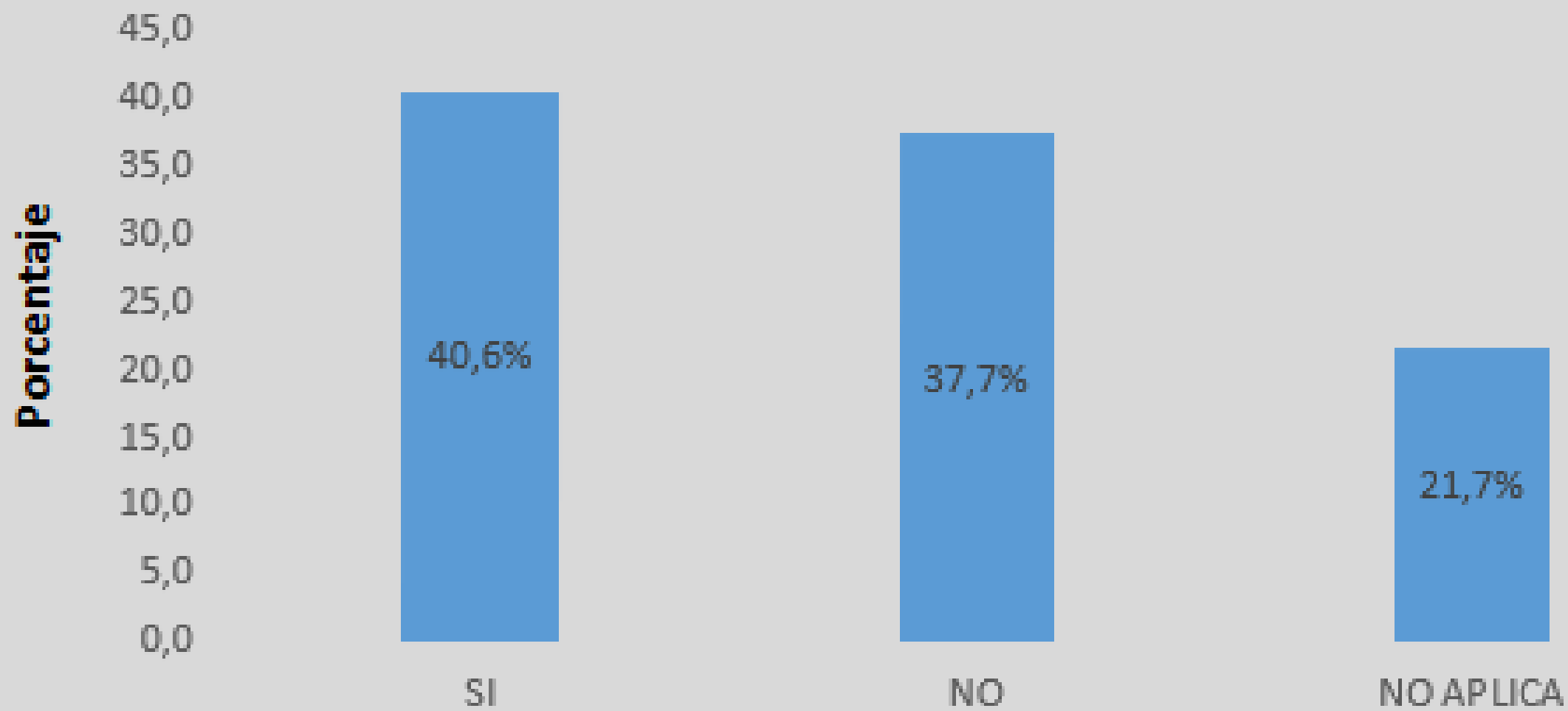
SEÑALE LAS EDADES DE SUS HIJOS O FAMILIARES



Pregunta 6: ¿Está Ud. Conforme con el servicio educativo que reciben sus hijos o hijas?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
SI	56	40,6	40,6	40,6
NO	52	37,7	37,7	78,3
NO APLICA	30	21,7	21,7	100,0
Total	138	100,0	100,0	

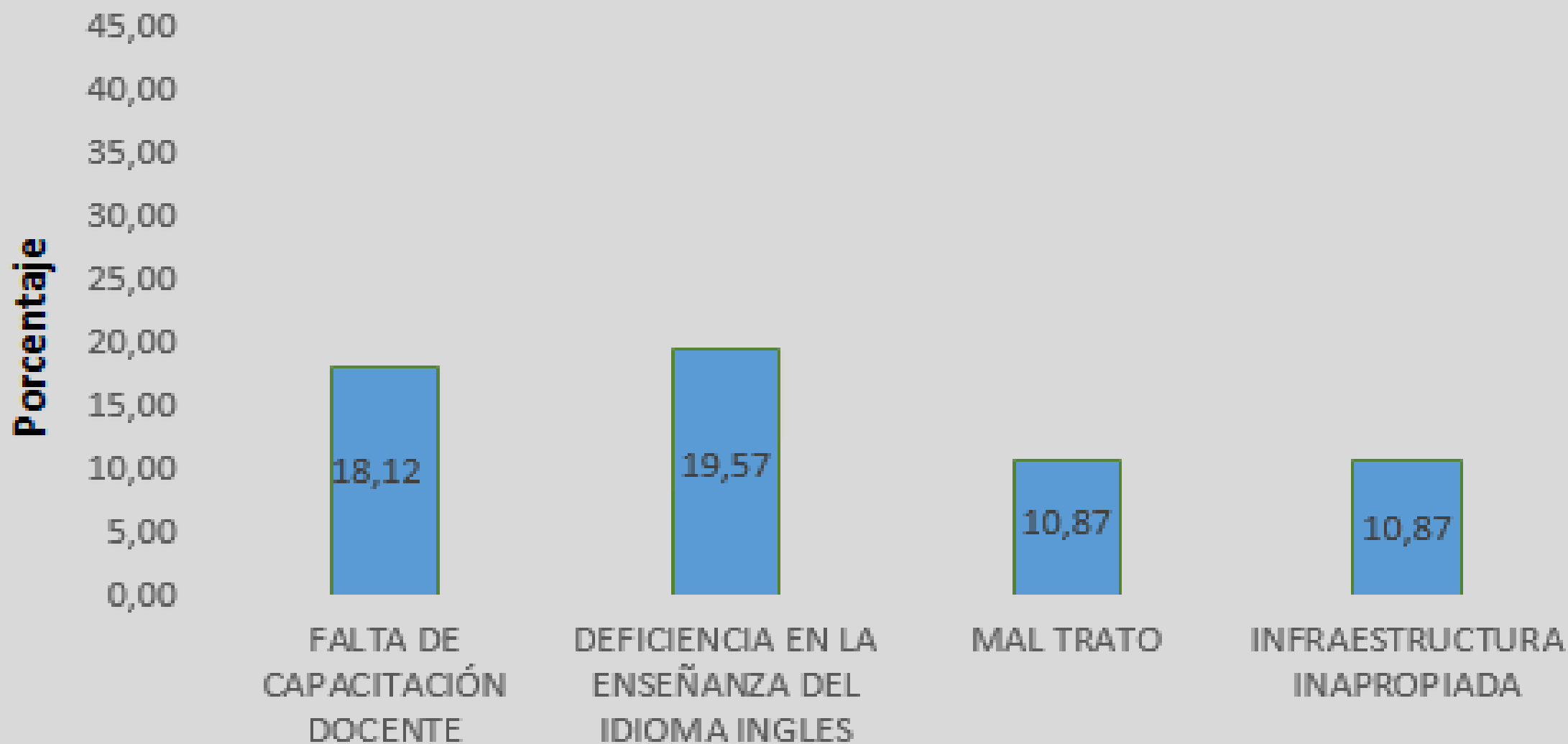
CONFORMIDAD CON EL SERVICIO EDUCATIVO



Pregunta 7: ¿Qué falencias cree Ud. Que se han presentado en el servicio educativo que reciben sus hijos o hijas?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
FALTA DE CAPACITACIÓN DOCENTE	25	18,12	18,12	18,12
DEFICIENCIA EN LA ENSEÑANZA DEL IDIOMA INGLES	27	19,57	19,57	37,69
MAL TRATO	15	10,87	10,87	48,55
INFRAESTRUCTURA INAPROPIADA	15	10,87	10,87	59,42
NO APLICA	56	40,58	40,58	100,00
Total	138	100	100	

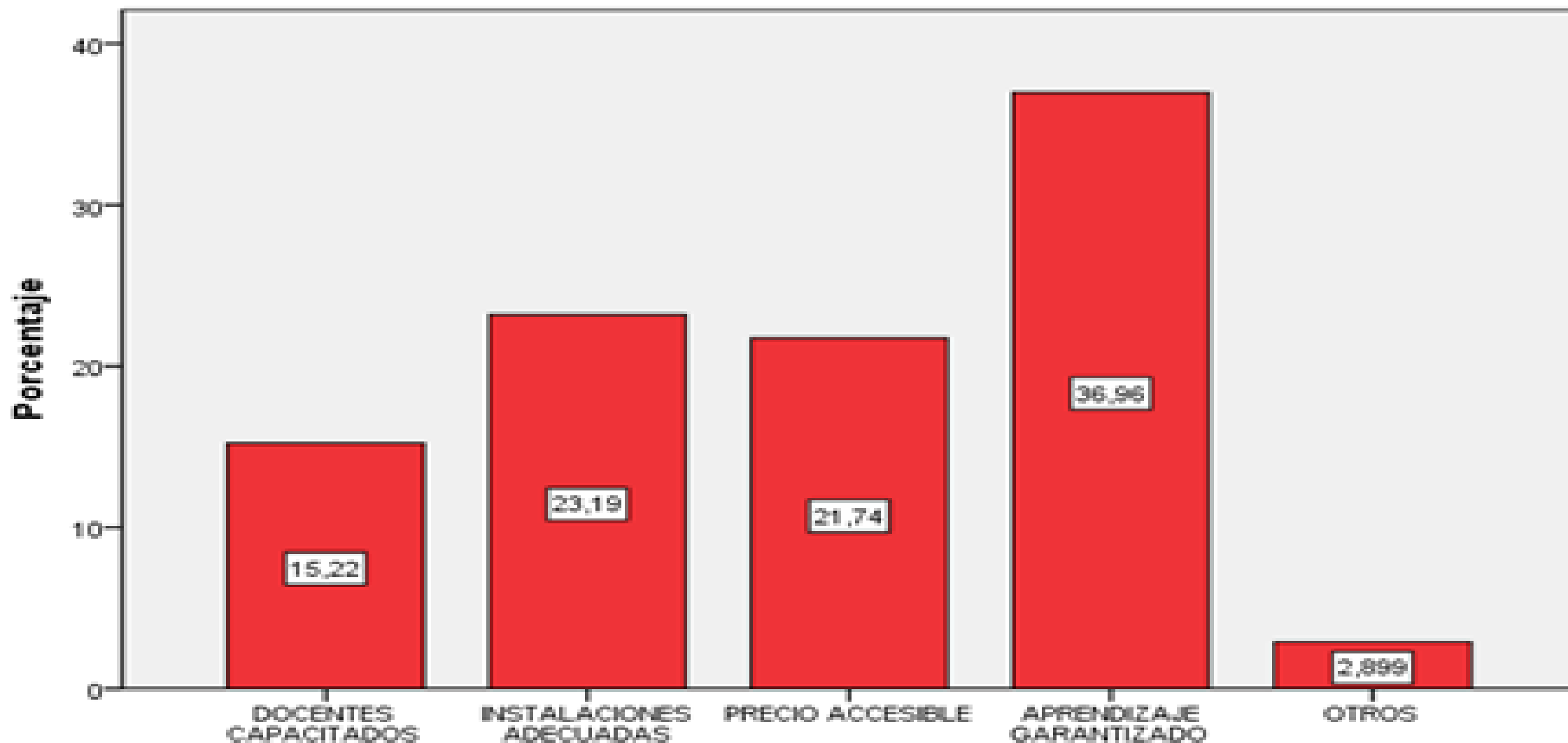
Falencias del Servicio Educativo



Pregunta 8: ¿Cuáles son las características que desde su punto de vista determinan una educación de calidad?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
APRENDIZAJE GARANTIZADO	51	37,0	37,0	37,0
INSTALACIONES ADECUADAS	32	23,2	23,2	60,2
PRECIO ACCESIBLE	30	21,7	21,7	81,9
DOCENTES CAPACITADOS	21	15,2	15,2	97,1
OTROS	4	2,9	2,9	100,0
Total	138	100,0	100,0	

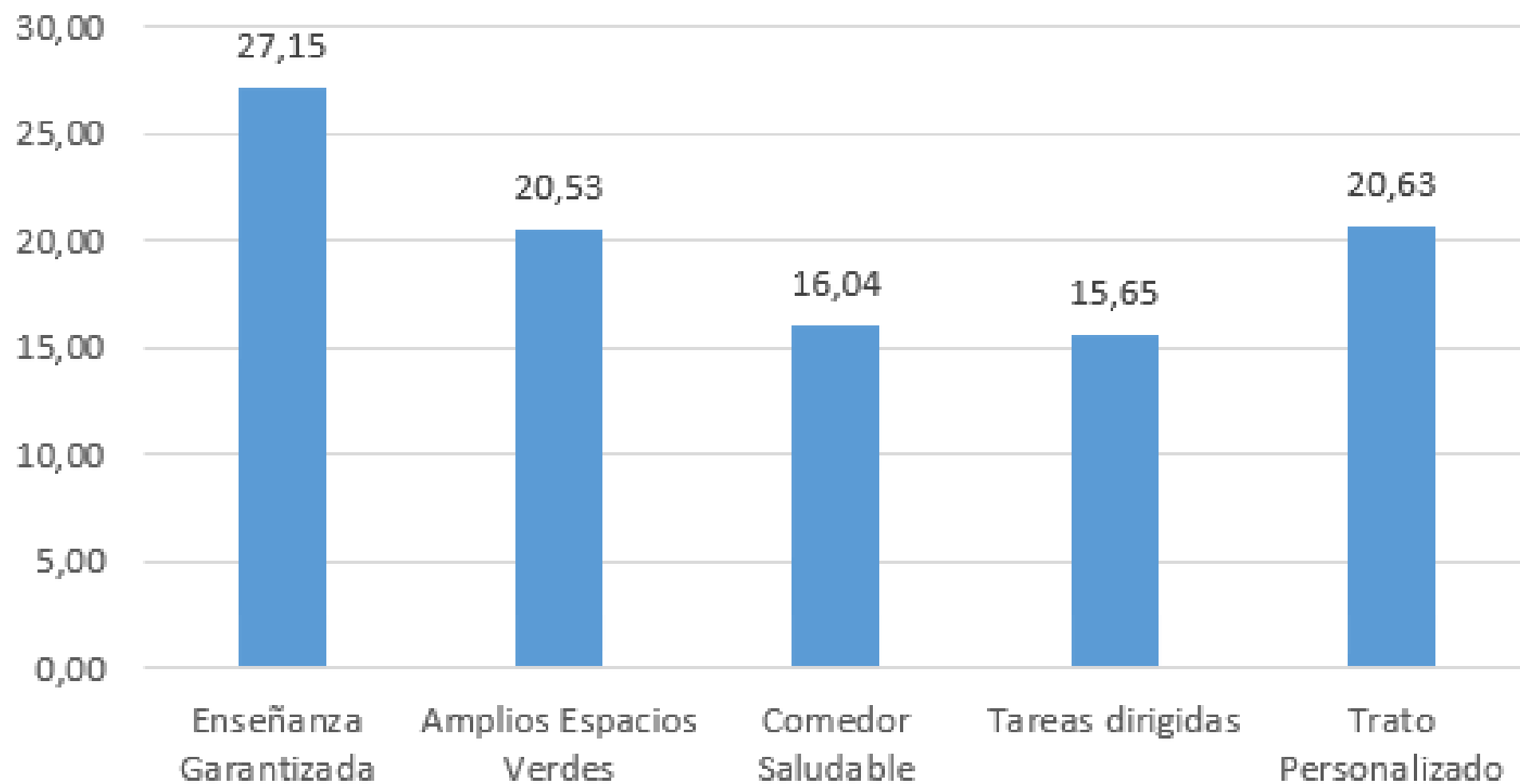
CUÁLES SON LAS CARACTERÍSTICAS QUE DESDE SU PUNTO DE VISTA DETERMINAN UNA EDUCACION DE CALIDAD



Pregunta 9: Coloque una X de acuerdo a la importancia que Ud. considera respecto de los servicios que debería brindar esta unidad educativa, considerando 5 como máximo y 1 como mínimo.

	PUNTUACION ACUMULADA
Enseñanza Garantizada de Inglés	562
Amplios Espacios Verdes	425
Comedor Saludable	332
Tareas dirigidas	324
Trato Personalizado	427

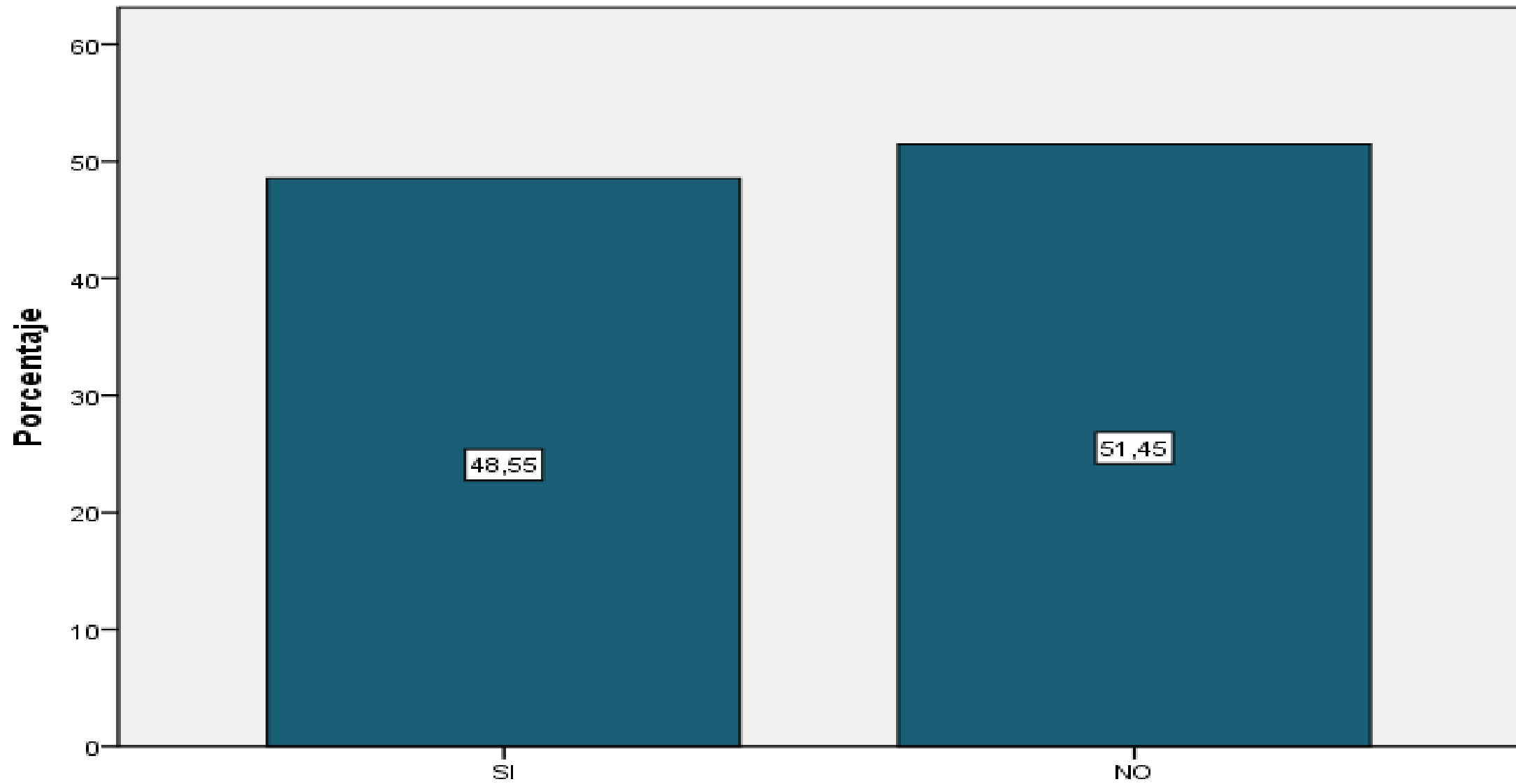
Servicios que debe brindar la U.E.



Pregunta 10: ¿Estaría dispuesto a cambiar a sus hijos e hijas a otra unidad Educativa?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
SI	67	48,6	48,6	48,6
NO	71	51,4	51,4	100,0
Total	138	100,0	100,0	

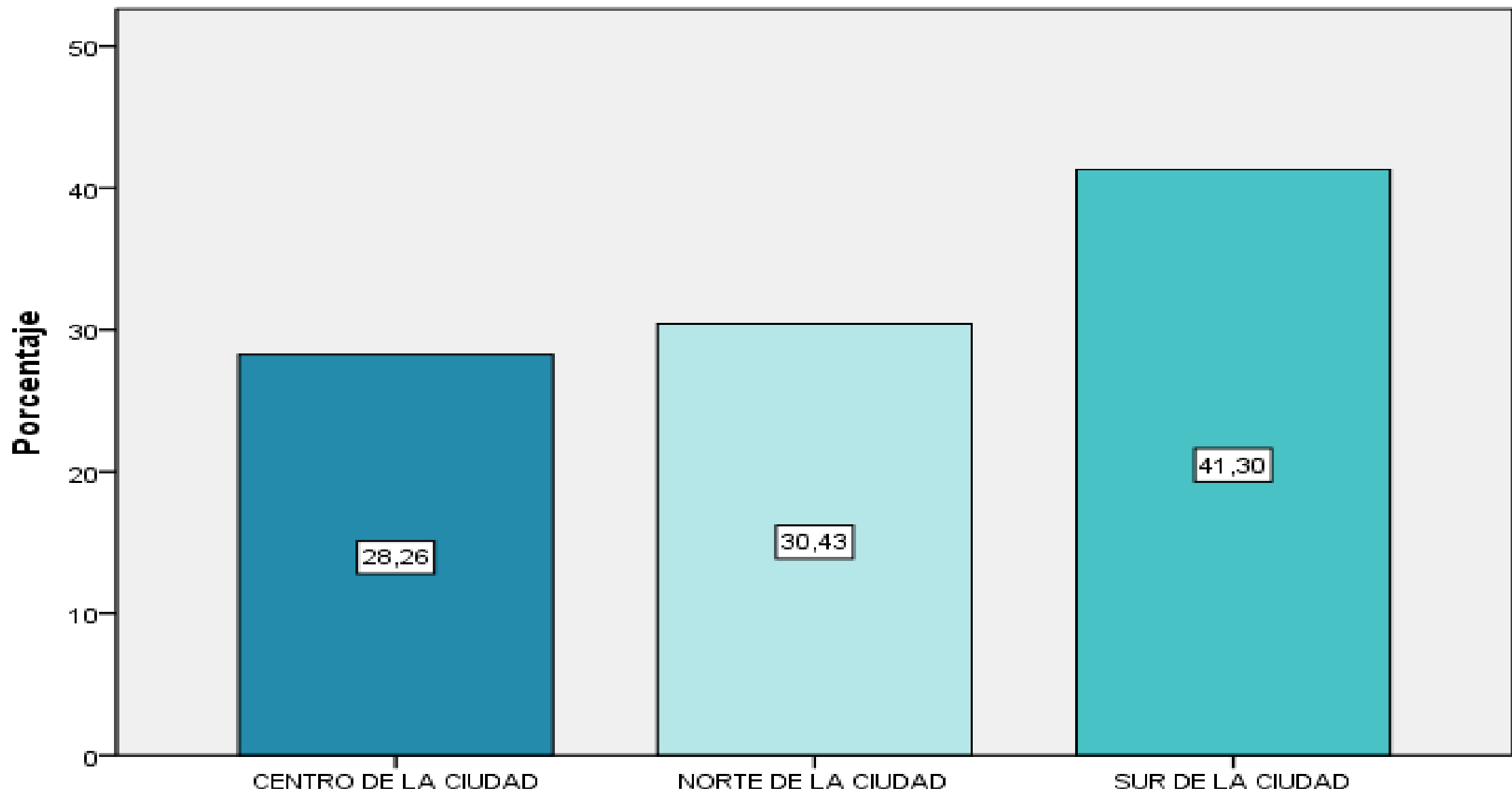
ESTARIA DISPUESTO A CAMBIAR A SU HIJO DE UNIDAD EDUCATIVA



Pregunta 11: ¿En qué lugar de la ciudad le gustaría que este ubicada esta unidad educativa?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
CENTRO DE LA CIUDAD	39	28,3	28,3	28,3
NORTE DE LA CIUDAD	42	30,4	30,4	58,7
SUR DE LA CIUDAD	57	41,3	41,3	100,0
Total	138	100,0	100,0	

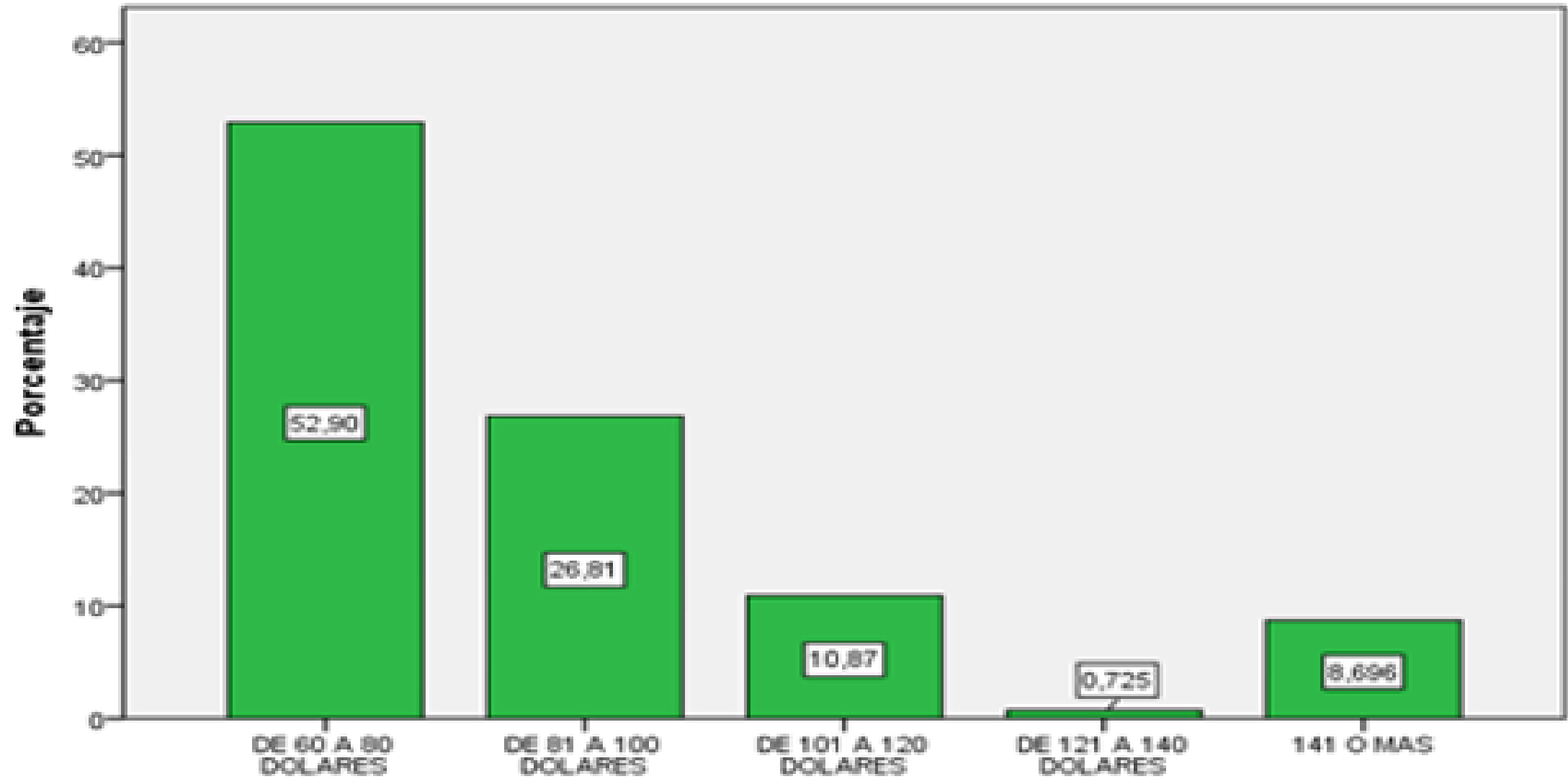
EN QUE LUGAR LE GUSTARIA QUE ESTE ESTA NUEVA UNIDAD EDUCATIVA



Pregunta 12: ¿Cuál sería el costo que estaría dispuesto a pagar considerando que se integren los servicios innovadores descritos anteriormente?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
DE 60 A 80 DOLARES	73	52,9	52,9	52,9
DE 81 A 100 DOLARES	37	26,8	26,8	79,7
DE 101 A 120 DOLARES	15	10,9	10,9	90,6
DE 121 A 140 DOLARES	1	0,7	0,7	91,3
141 O MAS	12	8,7	8,7	100,0
Total	138	100,0	100,0	

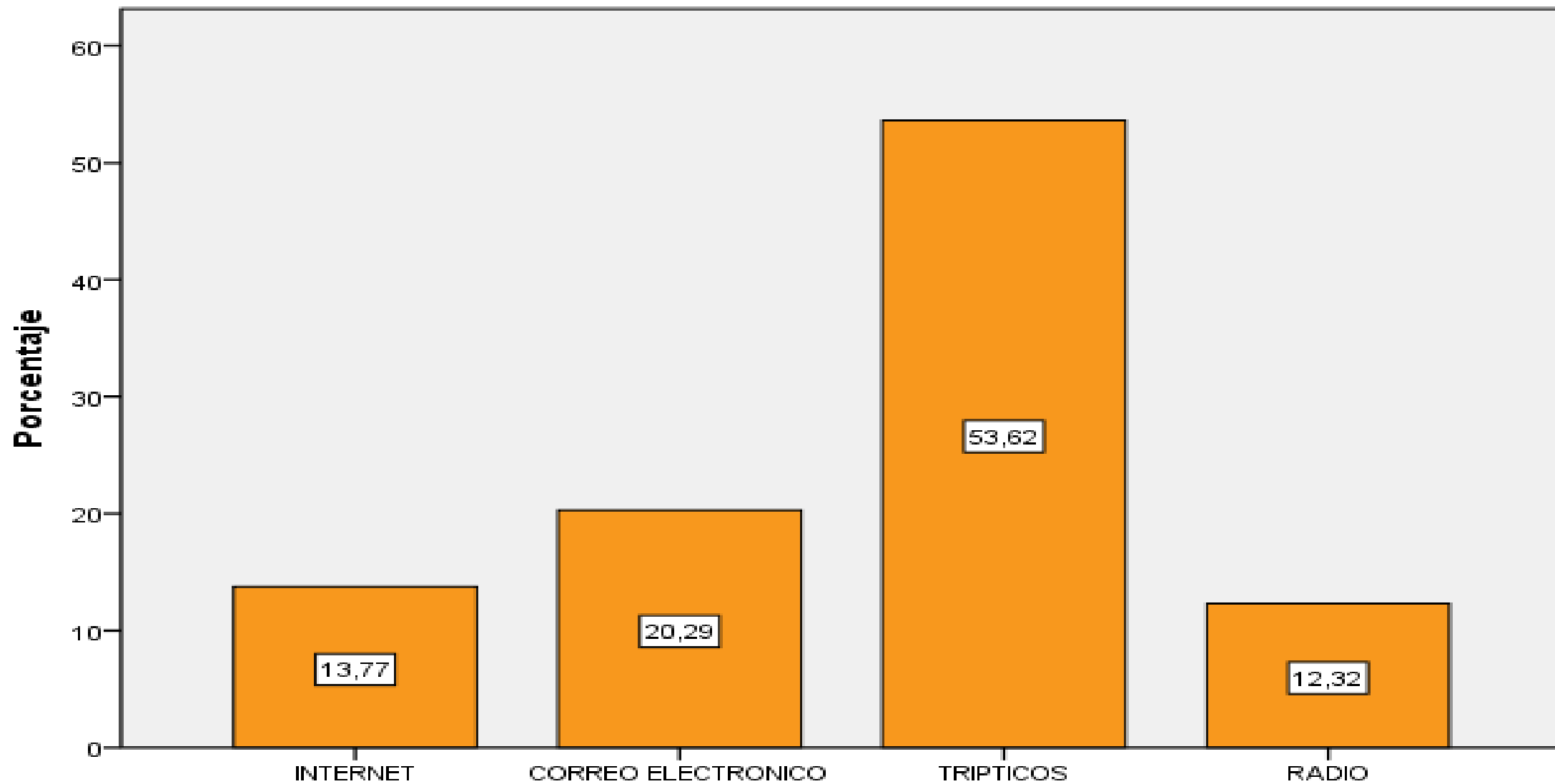
CUÁL SERIA EL COSTO QUE ESTARÍA DISPUESTO A PAGAR POR LOS SERVICIOS DE ESTA UNIDAD EDUCATIVA



Pregunta 13: ¿Cuál sería la forma en la que prefiere recibir la información de este nuevo servicio educativo?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
TRIPTICOS	74	53,6	53,6	53,6
CORREO	28	20,3	20,3	73,9
ELECTRÓNICO				
INTERNET	19	13,8	13,8	87,7
RADIO	17	12,3	12,3	100,0
Total	138	100,0	100,0	

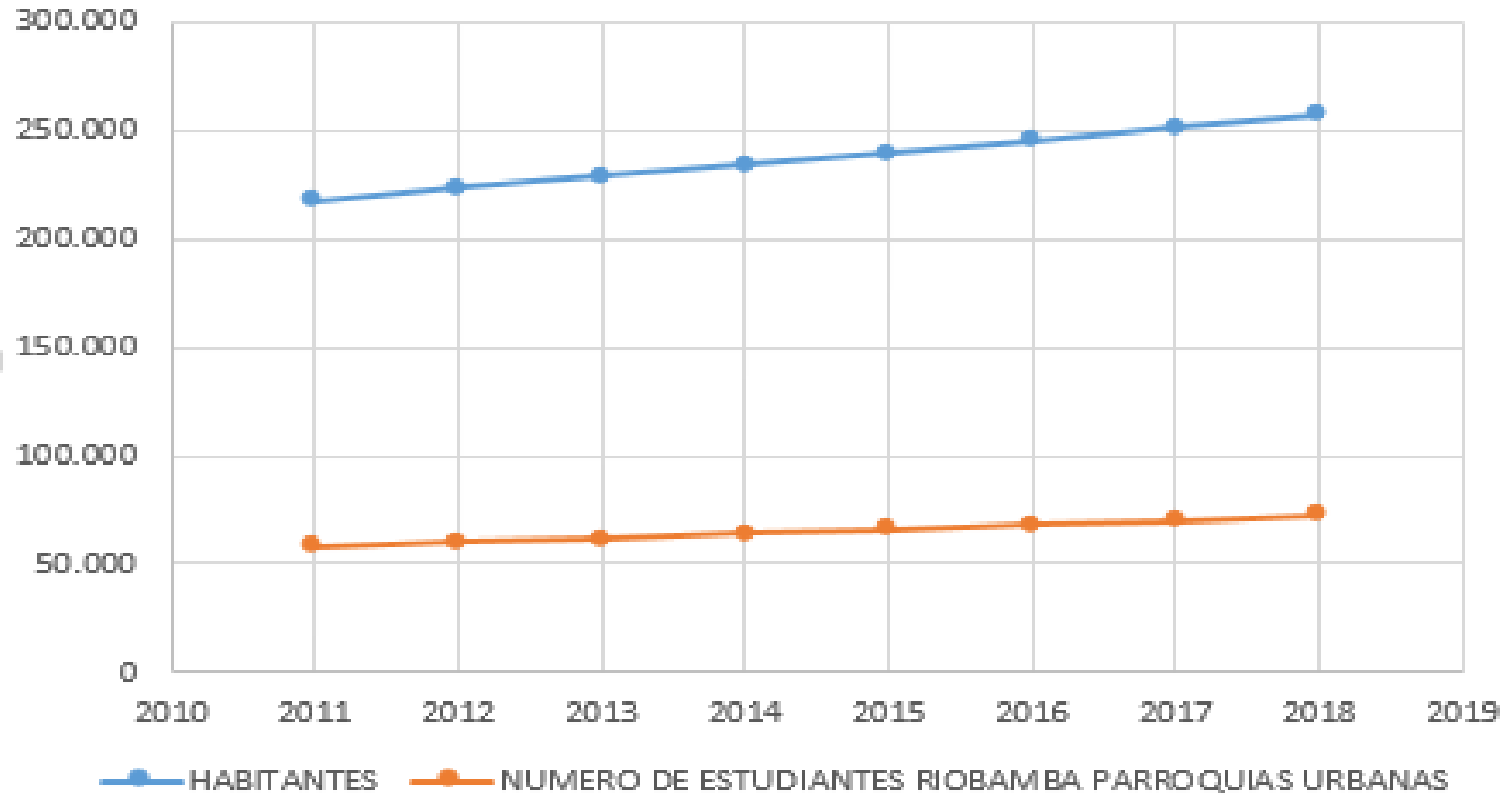
CUAL SERIA LA FORMA EN LA QUE PREFIERE RECIBIR LA INFORMACION



PROYECCIÓN DE LA DEMANDA

PERIODO	HABITANTES	NÚMERO DE ESTUDIANTES RIOBAMBA	
		PARROQUIAS URBANAS	
2011	218.019	58.439	
2012	223.586	59.885	
2013	228.586	62.202	
2014	234.061	63.953	
2015	239.666	65.939	
2016	245.406	67.973	
2017	251.284	70.055	
2018	257.302	72.188	

PROYECCIÓN DE LA DEMANDA



AÑO	NUMERO DE UNIDADES EDUCATIVAS			
		PROVINCIA DE CHIMBORAZO	CANTON RIOBAMBA	PARROQUIAS URBANAS DEL CANTON RIOBAMBA
2011	TOTAL	1886	631	304
	FISCALES	1692	512	196
	PARTICULARES	108	93	88
	FISCOMISIONALES	56	19	13
	MUNICIPALES	10	7	7
2012	TOTAL	1734	585	290
	FISCALES	1558	473	190
	PARTICULARES	99	85	79
	FISCOMISIONALES	67	20	14
	MUNICIPALES	11	7	7
2013	TOTAL	1612	559	278
	FISCALES	1443	452	182
	PARTICULARES	92	81	73
	FISCOMISIONALES	66	19	14

Proyección de la Oferta

AÑO LECTIVO	NÚMERO DE UNIDADES EDUCATIVAS PARROQUIAS URBANAS	NÚMERO DE ESTUDIANTES MATRICULADOS PARROQUIAS URBANAS	PORCENTAJE CAPACIDAD SUBUTILIZADA	NÚMERO DE PLAZAS OFERTADAS
2011	304	58.439	10,34	64.482
2012	290	59.885	10,34	66.077
2013	278	62.202	10,34	68.634
2014	264	63.953	10,34	70.566
2015	251	65.939	10,34	72.757
2016	238	67.973	10,34	75.001
2017	226	70.055	10,34	77.299
2018	215	72.188	10,34	79.652

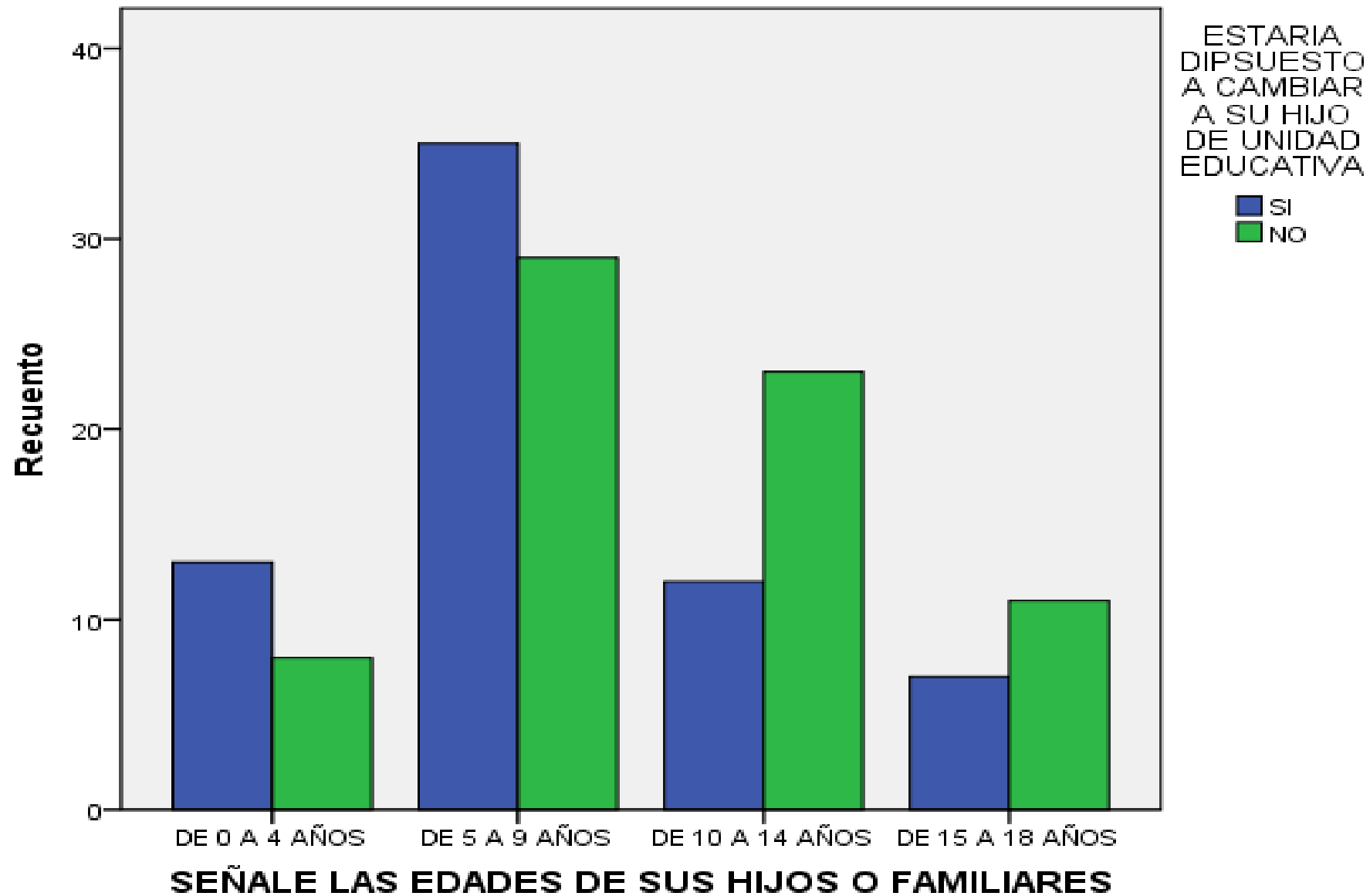
PERÌODO	DEMANDA TOTAL	OFERTA TOTAL	OFERTA DEL MERCADO OBJETIVO	DEMANDA INSATISFECHA
2011	58.439	64.482	19.344	39.095
2012	59.885	66.077	19.823	40.062
2013	62.202	68.634	20.590	41.612
2014	63.953	70.566	21.169	42.784
2015	65.939	72.757	21.827	44.112
2016	67.973	75.001	22.500	45.473
2017	70.055	77.299	23.189	46.866
2018	72.188	79.652	23.895	48.293

UNIDAD EDUCATIVA	Pensión año lectivo 1014-2015 (en dólares)
LEV VIGOTSKY	68,00
PENSIONADO AMERICANO	73,00
JEFFERSON	85,00
PENSINADO OLIVO	65,00
HISPANOAMERICA	55,00

Capítulo III: Estudio Técnico



Gráfico de barras



Demanda para la nueva UE

NIVEL	DEMANDA ACTUAL	DEMANDA ACTUAL RELATIVA	DEMANDA INSATISFECHA	DEMANDA PARA LA UE NUEVA
INICIAL	2.718	4,37%	1.928	1.928
BASICA	44.954	72,27%	31.880	9.564
BACHILLERATO	14.530	23,36%	10.305	0
TOTAL	62.202	100%	44.112	11.492

Tamaño de Mercado a captar

SERVICIO PRIMER AÑO DE FUNCIONAMIENTO			
	51,45%	48,55%	4,74 %
DEMANDA PARA LA NUEVA UE	CREACION DE NUEVA UNIDAD EDUCATIVA	SI QUIERE CMBIARSE	PORCENTAJE A CAPTAR
11.492	5.912	2.870	136

Localización del proyecto



Criterios para la Microlocalización

Mano de
Obra
calificada

Insumos y
Materiales

Transporte y
Comunicación

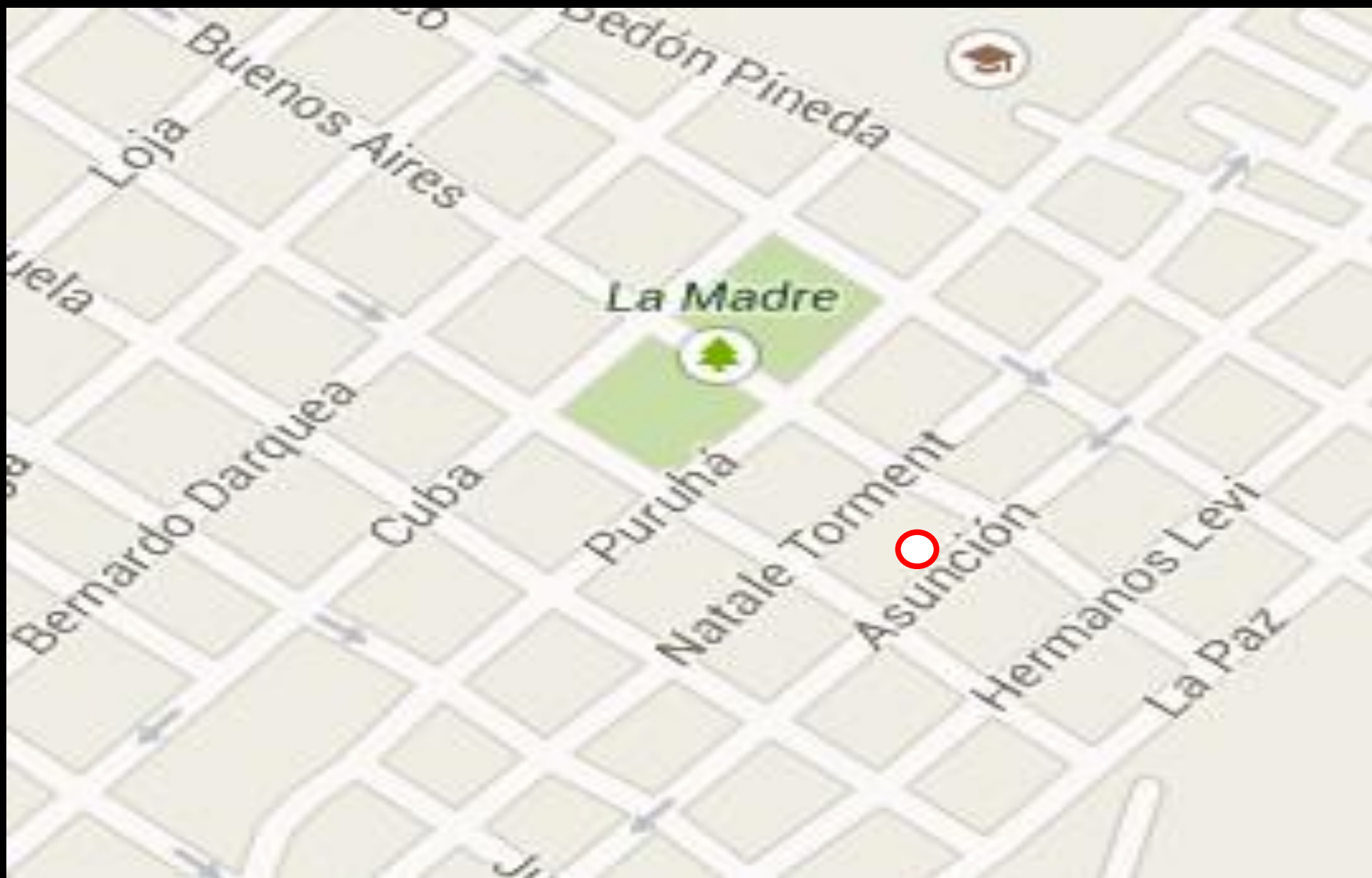
Facilidad de
Eliminación
de Desechos

Aire Puro

Matriz Locacional

FACTORES DE LOCALIZACIÓN	PESO RELATIVO	NORTE		CENTRO		SUR	
		PUNTAJE	VALOR	PUNTAJE	VALOR	PUNTAJE	VALOR
MANO DE OBRA CALIFICADA	36%	7	2,52	8	2,88	9	3,24
INSUMOS Y MATERIALES	18%	8	1,44	9	1,62	9	1,62
TRANSPORTE Y COMUNICACIÓN	15%	7	1,05	9	1,35	9	1,35
FACILIDAD ELIMINACION DE DESECHOS	18%	7	1,26	7	1,26	8	1,44
AIRE PURO	13%	6	0,78	6	0,78	9	1,17
TOTAL	100,00%	35	7,02	39	7,98	44	8,82





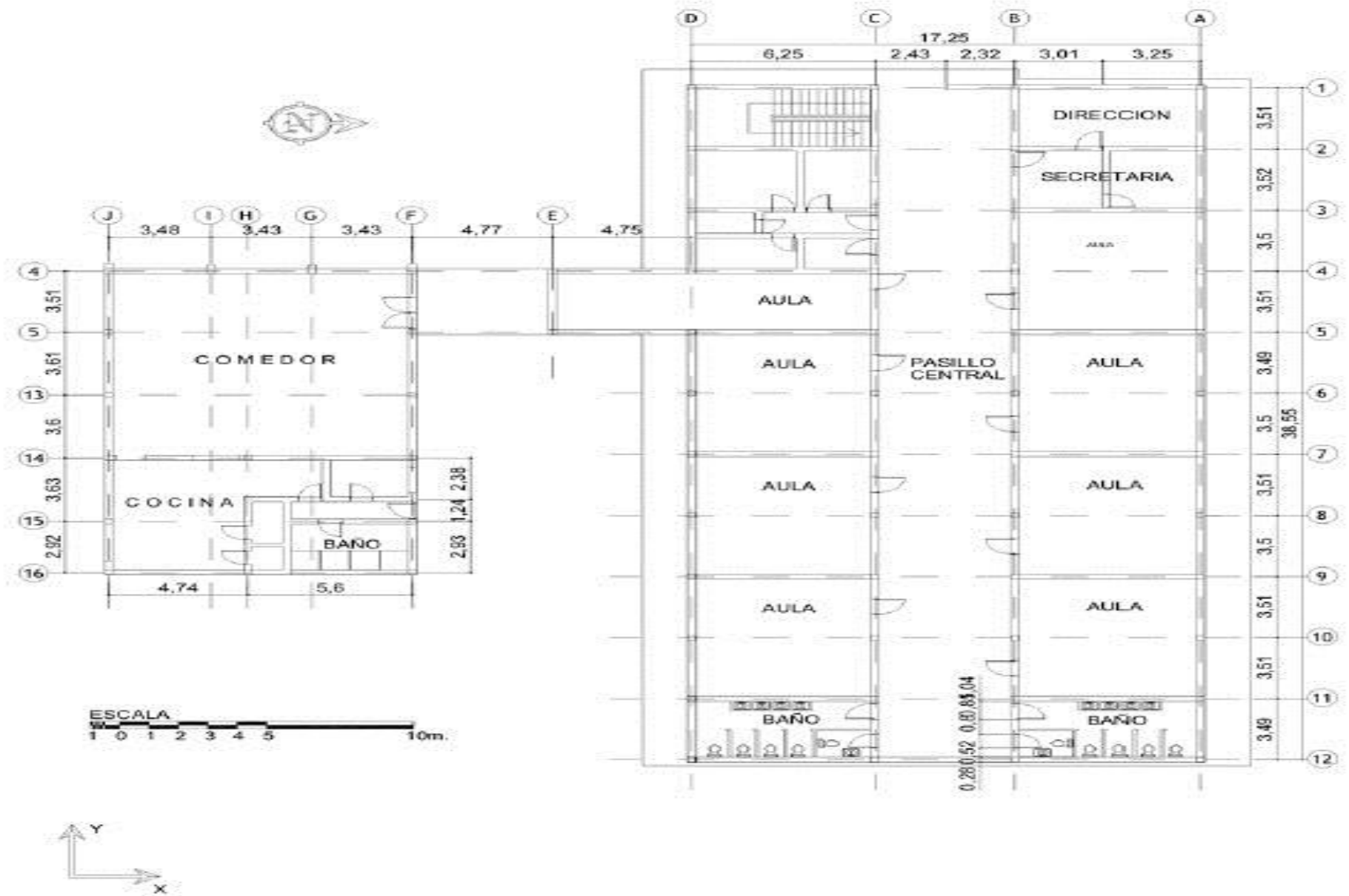
Determinación de las Inversiones

INVERSION INICIAL		
ACTIVO FIJO		334.155,00
TERRENO	200.000,00	
EDIFICIO	100.000,00	
MUEBLES Y ENSERES	13.816,00	
EQUIPO DE OFICINA	739,00	
EQUIPO DE COMPUTACIÓN	19.600,00	
ACTIVO INTANGIBLE		5.200,00
GASTO DE CONSTITUCION	2.000,00	
GASTOS DE INSTALACION	2.000,00	
PUBLICIDAD	1.200,00	
CAPITAL DE TRABAJO		5.064,61
TOTAL DE INVERSION INICIAL		344.316,64

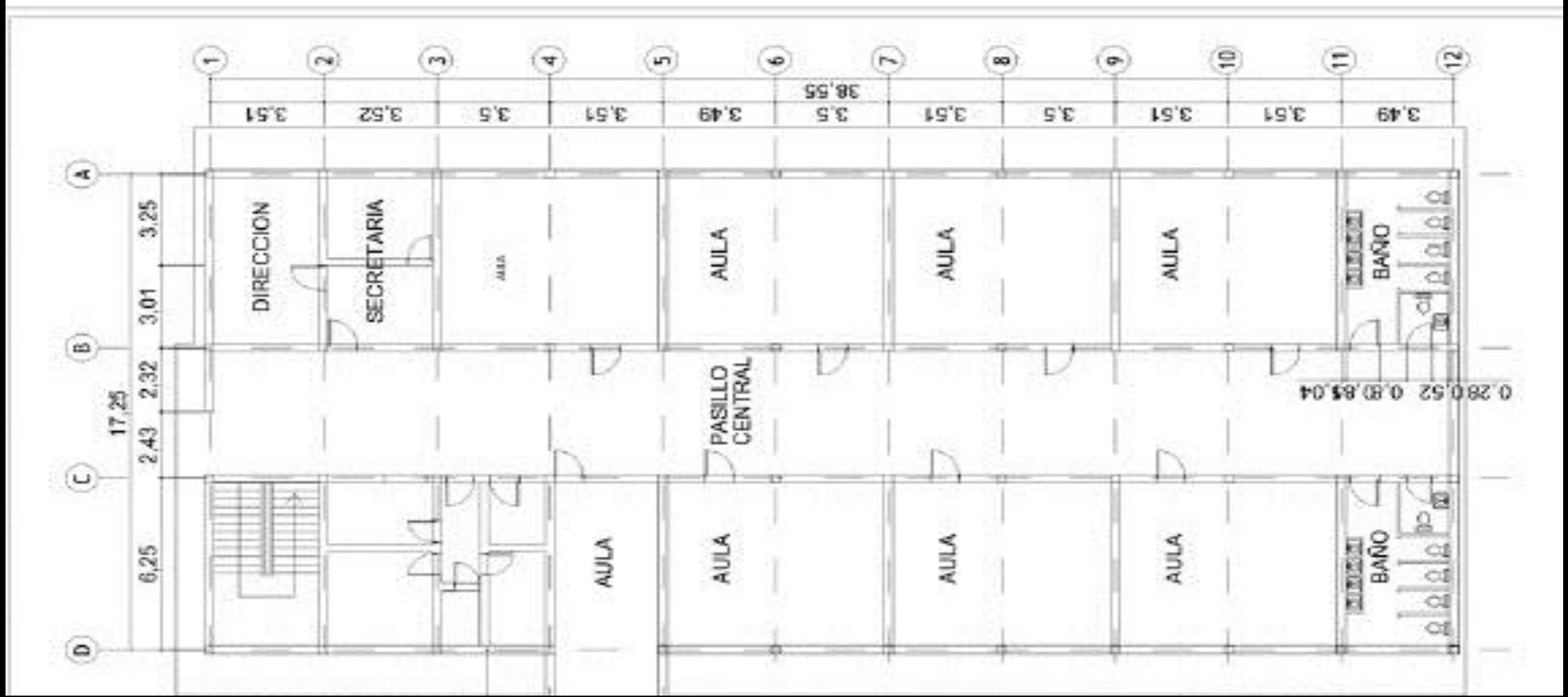
UNIDAD EDUCATIVA "SAN MATEO"



PRIMERA PLANTA



SEGUNDA PLANTA



Capital de Trabajo

$$\text{Rotación de Caja} = \frac{\text{Año Comercial}}{\text{No. Dias Cido de Caja}} = \frac{365}{30} = 12,17$$

$$\text{KT} = \frac{\text{Total Desembolso al año}}{\text{Rotación de Caja}} = \frac{61620,68}{12,17} = 5064,61$$



UNIDAD EDUCATIVA "SAN MATEO"

FICHA DE EVALUACIÓN AMBIENTAL

Área de trazado

PUNTAJE:	31	CATEGORIA AMBIENTAL:	CRITERIO:
PORCENTAJE:	31,00%		
		CLASE 2	Neutral al ambiente

CAPÍTULO IV: ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

SECTOR

- Enseñanza

ACTIVIDAD

- Enseñanza Primaria

CONSTITUCIÓN

- Sociedad Anónima

UNIDAD EDUCATIVA "SAN MATEO"



"SAN MATEO"

"Su más grande tesoro, en las mejores manos"

BASE FILOSÓFICA

MISIÓN

- Fomentar los valores de amor, amistad, honestidad, lealtad y respeto en la educación de los niños y niñas para formar líderes y lideresas capaces de construir responsablemente un mundo mejor teniendo como prioridades la familia y el medio ambiente.

VISIÓN

- Para el 2018 consolidarnos como la institución con mayor reconocimiento académico formadora de individuos propositivos y participativos hábiles para sugerir alternativas de soluciones a los problemas que puedan enfrentar.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

CLIENTE

Satisfacer las expectativas del cliente en un 80%

Alcanzar el 15% de participación en el mercado para el 2018

INTERNA

Implementar procesos de mejora continua permanentes

Monitorear el cumplimiento de metas y objetivos de los puestos de trabajo

FINANCIERA

Asignar el 5% del presupuesto para mantenimiento

Realizar mantenimiento de forma mensual a las instalaciones del plantel

CRECIMIENTO

Capacitar al personal con un mínimo de 100 horas en temas de innovación educativa

Realizar un convenio con la ESPOCH para capacitación (Empoderamiento-Calidad en el servicio)

PROPUESTA METODOLÓGICA

ÁREA DE GESTION
ESCOLAR: MODELO DE
GESTIÓN

AULA DE AULA EFECTIVA
(Robert Salvin) CAIT

ÁREA DE CALIDAD EN LA
ENSEÑANZA

ÁREA DE ADECUACIÓN
NIVELES APROPIADOS DE
ENSEÑANZA

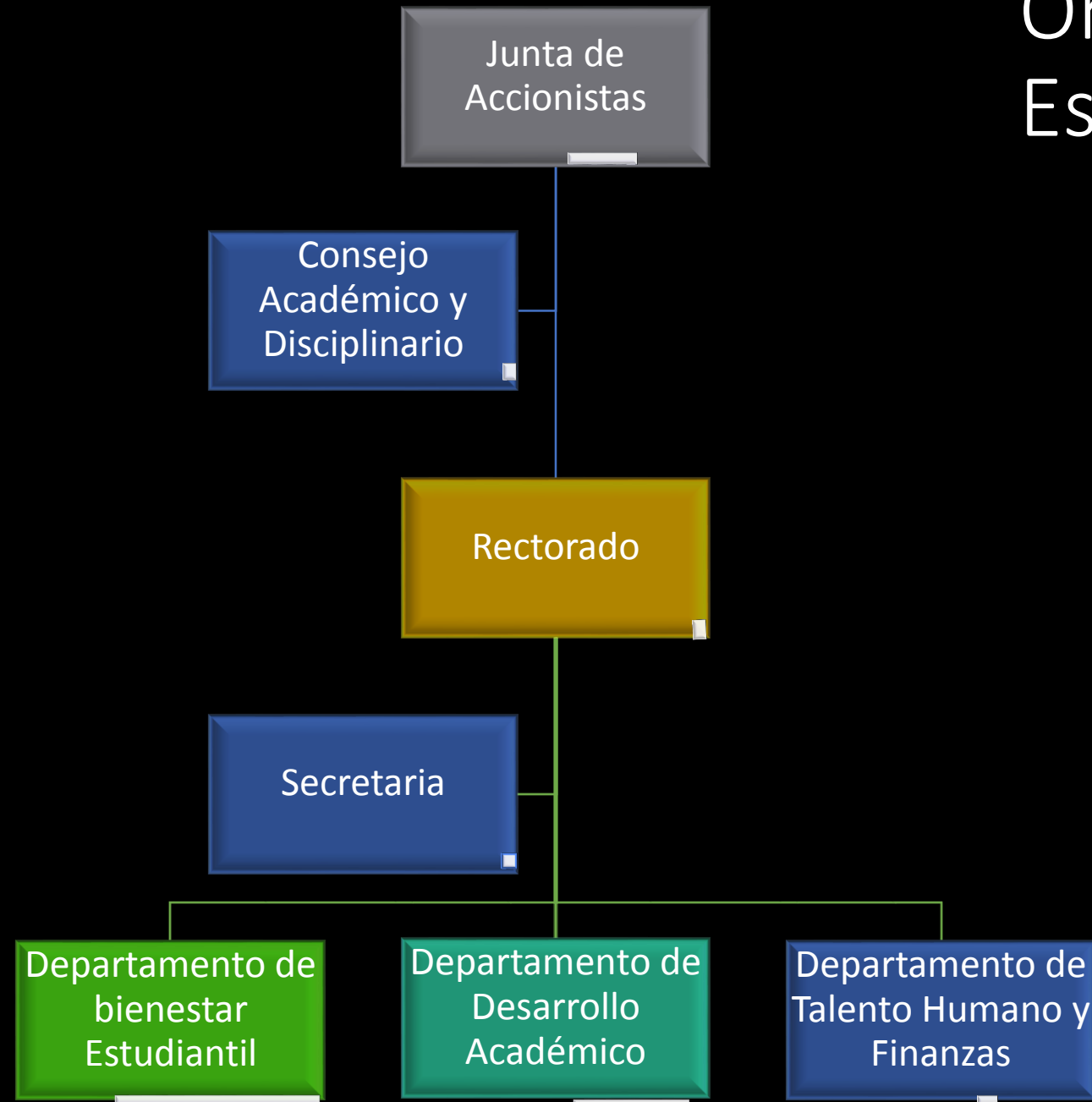
ÁREA DE INCENTIVO PARA
EL APRENDIZAJE

TIEMPO PARA EL
APRENDIZAJE

INNOVACIÓN

ÁREA DE INGLÉS MÉTODO
EFEKTA: COMUNICACIÓN-
TICS TODAS LAS ÁREAS

Organigrama Estructural

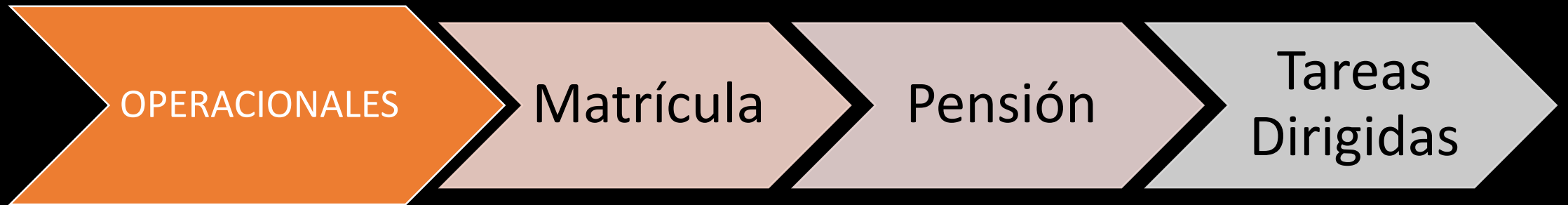


CAPÍTULO V: ESTUDIO FINANCIERO Y EVALUACIÓN



PRESUPUESTO DE INGRESOS

(136-456)



Presupuesto de Egresos

OPERACIÓN

Talento Humano

Materia Prima

Suministros, Servicios y Otros
Gastos

Mantenimiento

Depreciaciones y Amortizaciones

INVERSIONES Y REINVERSIONES

Presupuesto de Egresos

	DINERO EN USD.
AÑO 0	343.861
AÑO 1	89.750
AÑO 2	106.932
AÑO 3	124.300
AÑO 4	141.911
AÑO 5	180.538
AÑO 6	174.490
AÑO 7	175.669
AÑO 8	179.334
AÑO 9	179.334
AÑO 10	212.340

Origen y aplicación de Fondos

	Valor Total	Financiamiento Recursos Propios 30%	Aportes Externos 70%
INVERSION TOTAL INICIAL	343.860,71	103.158,21	240.702,50
1. Maquinaria y Equipo	20.580	6.174	14.406
2. Construcciones e Instalaciones	300.000	90.000	210.00
3. Muebles, enseres y otras Inversiones	13.816	4.144,80	9.671,20
4. Diferidas y Otras Amortizables	4.400	1.320	3.080
CAPITAL DE TRABAJO	5.064,71	1.519,41	3.545,30

Punto de Equilibrio

$$PE = \frac{CF}{P - CV_u}$$

PE = Punto de Equilibrio

CF = Costo Fijo

P = Precio Unitario

CV_u = Costo Variable Unitario

$$PE = \frac{70413,33}{404,52 - 177,53}$$

$$PE = \frac{70413,33}{227,19}$$

$$PE = 309,93$$

ESTADO DE RESULTADOS DEL PROYECTO

ESTADO DE RESULTADOS DEL PROYECTO (Sin credito)										
CONCEPTO/AÑO:	UNO	DO S	TRES	CUATRO	CINCO	SEIS	SIETE	OCHO	NUEVE	DIEZ
(+) Ingreso por ventas netas	126.212,0	185.728,0	245.244,0	304.068,0	364.319,0	423.174,5	423.100,0	423.100,0	423.100,0	640.655,1
(-) Costos de fabricación (ventas)	83.664,3	100.846,2	118.214,1	135.825,1	172.053,0	166.914,4	169.583,1	173.248,6	173.248,6	203.754,6
(=) UTILIDAD BRUTA EN VENTAS	42.547,7	84.881,8	127.029,9	168.242,9	192.266,0	256.260,1	253.516,9	249.851,4	249.851,4	436.900,5
(-) Gastos administrativos	22.553,6	22.553,6	22.553,6	22.553,6	24.953,6	22.583,6	21.673,6	21.673,6	21.673,6	24.073,6
(-) Gastos de ventas	1.675,5	1.675,5	1.675,5	1.675,5	1.675,5	2.255,5	1.675,5	1.675,5	1.675,5	1.675,5
(=) UTILIDAD (pérdida) OPERACIONES	18.318,6	60.652,8	102.800,8	144.013,8	165.636,9	231.421,1	230.167,8	226.502,3	226.502,3	411.151,4
(-) Gastos financieros										
(-) Otros egresos	0,0	2000,0	2000,0	2000,0	2000,0	2000,0	2000,0	2000,0	2000,0	2000,0
(+) Otros ingresos										
(=) Utilidad/perdida, antes de pagar impuestos	18.318,6	58.652,8	100.800,8	142.013,8	163.636,9	229.421,1	228.167,8	224.502,3	224.502,3	409.151,4
(-) 15 % participacion de trabajadores	2.747,8	8.797,9	15.120,1	21.302,1	24.545,5	34.413,2	34.225,2	33.675,3	33.675,3	61.372,7
(=) utilidad antes impuesto a la renta	15.570,8	49.854,8	85.680,7	120.711,7	139.091,4	195.007,9	193.942,6	190.827,0	190.827,0	347.778,7
(-) Impuesto la renta 25%	3.892,7	12.463,7	21.420,2	30.177,9	34.772,8	48.752,0	48.485,7	47.706,7	47.706,7	86.944,7
(=) UTILIDAD NETA	11.678,1	37.391,1	64.260,5	90.533,8	104.318,5	146.255,9	145.457,0	143.120,2	143.120,2	260.834,0

ESTADO DE RESULTADOS DEL INVERSIONISTA

UNIDAD EDUCATIVA "SAN MATEO"										
ESTADO DE RESULTADOS DEL INVERSIONISTA (Con credito)										
CONCEPTO/AÑO:	UNO	DOS	TRES	CUATRO	CINCO	SEIS	SIETE	OCHO	NUEVE	DIEZ
(+) Ingreso por ventas netas	126.212,0	185.728,0	245.244,0	304.068,0	364.319,0	423.174,5	423.100,0	423.100,0	423.100,0	640.655,1
(-) Costos de fabricacion (ventas)	83.664,3	100.846,2	118.214,1	135.825,1	172.053,0	166.914,4	169.583,1	173.248,6	173.248,6	203.754,6
(=) UTILIDAD BRUTA EN VENTAS	42.547,7	84.881,8	127.029,9	168.242,9	192.266,0	256.260,1	253.516,9	249.851,4	249.851,4	436.900,5
(-) Gastos administrativos	22.553,6	22.553,6	22.553,6	22.553,6	24.953,6	22.583,6	21.673,6	21.673,6	21.673,6	24.073,6
(-) Gastos de ventas	1.675,5	1.675,5	1.675,5	1.675,5	1.675,5	2.255,5	1.675,5	1.675,5	1.675,5	1.675,5
(=) UTILIDAD (pérdida) OPERACIONAL	18.318,6	60.652,8	102.800,8	144.013,8	165.636,9	231.421,1	230.167,8	226.502,3	226.502,3	411.151,4
(-) Gastos financieros	43.326,4	40.499,6	37.164,0	33.228,0	28.583,4	23.102,9	16.635,8	9.004,7	0,0	0,0
(-) Otros egresos	0,0	2000,0	2000,0	2000,0	2000,0	2000,0	2000,0	2000,0	2000,0	2000,0
(+) Otros ingresos										
(=) Utilidad/perdida, antes de pagar	-25.007,8	18.153,1	63.636,8	108.785,8	135.053,5	206.318,2	211.532,0	215.497,6	224.502,3	409.151,4
(-) 15 % participacion de trabajadores:	0,0	2.723,0	9.545,5	16.317,9	20.258,0	30.947,7	31.729,8	32.324,6	33.675,3	61.372,7
(=) utilidad antes impuesto a la renta	0,0	15.430,1	54.091,3	92.468,0	114.795,5	175.370,4	179.802,2	183.172,9	190.827,0	347.778,7
(-) Impuesto la renta 25%	0,0	3.857,5	13.522,8	23.117,0	28.698,9	43.842,6	44.950,5	45.793,2	47.708,7	88.944,7
(=) UTILIDAD NETA	0,0	11.572,6	40.568,4	69.351,0	86.096,6	131.527,8	134.851,6	137.379,7	143.120,2	260.834,0

CALCULO VAN DEL PROYECTO

AÑOS	INGRESOS	EGRESOS	FLUJO DE FONDOS	FLUJO DE FONDOS ACTUALIZADO
0		400,00	-343.860,71	- 343.860,71
1	126.212,00	96.390,27	29.821,73	26.159,41
2	185.728,00	128.918,27	56.809,73	43.713,25
3	245.244,00	161.564,90	83.679,10	56.481,01
4	304.068,00	194.115,60	109.952,40	65.100,65
5	364.319,00	261.161,86	103.157,14	53.576,58
6	423.174,50	259.869,98	163.304,52	74.399,34
7	423.100,00	259.104,43	163.995,57	65.538,75
8	423.100,00	261.441,18	161.658,82	56.670,96
9	423.100,00	261.441,18	161.658,82	49.711,37
10	424.451,30	176.148,74	248.302,56	66.978,08
VAN				214.468,69

TIR PROYECTO

AÑOS	INGRESOS	EGRESOS	FLUJO DE FONDOS	FLUJO DE FONDOS ACTUALIZADO
0		400,00	-343.860,71	- 343.860,71
1	126.212,00	96.390,27	29.821,73	26.159,41
2	185.728,00	128.918,27	56.809,73	43.713,25
3	245.244,00	161.564,90	83.679,10	56.481,01
4	304.068,00	194.115,60	109.952,40	65.100,65
5	364.319,00	261.161,86	103.157,14	53.576,58
6	423.174,50	259.869,98	163.304,52	74.399,34
7	423.100,00	259.104,43	163.995,57	65.538,75
8	423.100,00	261.441,18	161.658,82	56.670,96
9	423.100,00	261.441,18	161.658,82	49.711,37
10	424.451,30	176.148,74	248.302,56	66.978,08
	TIR%		24,35%	

Relación Beneficio Costo

AÑOS	INGRESOS	EGRESOS	FLUJO DE FONDOS	FLUJO DE FONDOS ACTUALIZADO
0		400,00	-343.860,71	- 343.860,71
1	126.212,00	96.390,27	29.821,73	26.159,41
2	185.728,00	128.918,27	56.809,73	43.713,25
3	245.244,00	161.564,90	83.679,10	56.481,01
4	304.068,00	194.115,60	109.952,40	65.100,65
5	364.319,00	261.161,86	103.157,14	53.576,58
6	423.174,50	259.869,98	163.304,52	74.399,34
7	423.100,00	259.104,43	163.995,57	65.538,75
8	423.100,00	261.441,18	161.658,82	56.670,96
9	423.100,00	261.441,18	161.658,82	49.711,37
10	424.451,30	176.148,74	248.302,56	66.978,08
				558.329,40
	R B/C =		1,62	

PRC, 6 años 4 meses 14 días

AÑOS	INGRESOS	EGRESOS	FLUJO DE FONDOS	FLUJO DE FONDOS ACTUALIZADO	FFA Acumulado	REPAGO
0		400,00	-343.860,71	- 343.860,71		
1	126.212,00	96.390,27	29.821,73	26.159,41	26.159,41	0
2	185.728,00	128.918,27	56.809,73	43.713,25	69.872,66	0
3	245.244,00	161.564,90	83.679,10	56.481,01	126.353,67	0
4	304.068,00	194.115,60	109.952,40	65.100,65	191.454,31	0
5	364.319,00	261.161,86	103.157,14	53.576,58	245.030,90	0
6	423.174,50	259.869,98	163.304,52	74.399,34	319.430,24	0
7	423.100,00	259.104,43	163.995,57	65.538,75	384.968,99	1
8	423.100,00	261.441,18	161.658,82	56.670,96	441.639,95	1
9	423.100,00	261.441,18	161.658,82	49.711,37	491.351,32	1
10	424.451,30	176.148,74	248.302,56	66.978,08	558.329,40	1
				558.329,40	FACTOR:	6,37

VAN INVERSIONISTA

AÑOS	INGRESOS	EGRESOS	FLUJO DE FONDOS	FF ACTUALIZADO
0	240.702,50	343.860,71	-103.158,21	-103.158,21
1	126.212,00	148.780,69	-22.568,69	-20.108,87
2	185.728,00	173.268,07	12.459,93	9.891,86
3	245.244,00	207.123,88	38.120,12	26.964,87
4	304.068,00	241.101,39	62.966,61	39.685,85
5	364.319,00	309.831,30	54.487,70	30.598,86
6	423.174,50	310.526,12	112.648,38	56.365,47
7	423.100,00	312.104,87	110.995,13	49.484,99
8	423.100,00	317.207,90	105.892,10	42.064,38
9	423.100,00	261.441,18	161.658,82	57.217,87
10	424.451,30	176.148,74	248.302,56	78.305,96
	1.922.374,98	1.655.061,95	267.313,03	267.313,03
	VAN		267.313,03	

TIR, INVERSIONISTA

AÑOS	INGRESOS	EGRESOS	FLUJO DE FONDOS	FF ACTUALIZADO
0	240.702,50	343.860,71	-103.158,21	-103.158,21
1	126.212,00	148.780,69	-22.568,69	-20.108,87
2	185.728,00	173.268,07	12.459,93	9.891,86
3	245.244,00	207.123,88	38.120,12	26.964,87
4	304.068,00	241.101,39	62.966,61	39.685,85
5	364.319,00	309.831,30	54.487,70	30.598,86
6	423.174,50	310.526,12	112.648,38	56.365,47
7	423.100,00	312.104,87	110.995,13	49.484,99
8	423.100,00	317.207,90	105.892,10	42.064,38
9	423.100,00	261.441,18	161.658,82	57.217,87
10	424.451,30	176.148,74	248.302,56	78.305,96
	1.922.374,98	1.655.061,95	267.313,03	267.313,03
	TIR%		34,72%	

RBC

AÑOS	FLUJO DE FONDOS	FF ACTUALIZADO
0	-103.158,21	-103.158,21
1	-22.568,69	-20.108,87
2	12.459,93	9.891,86
3	38.120,12	26.964,87
4	62.966,61	39.685,85
5	54.487,70	30.598,86
6	112.648,38	56.365,47
7	110.995,13	49.484,99
8	105.892,10	42.064,38
9	161.658,82	57.217,87
10	248.302,56	78.305,96
	267.313,03	267.313,03
	R b/c	1,08

PRC, INVERSIONISTA, 9 años, 7 meses, 2 días

AÑOS	FLUJO DE FONDOS	FF ACTUALIZADO	FFA Acumulado	
0	-103.158,21	-103.158,21		
1	-22.568,69	-20.108,87	-20108,8723	0
2	12.459,93	9.891,86	-10217,0079	0
3	38.120,12	26.964,87	16747,8642	0
4	62.966,61	39.685,85	56433,7183	0
5	54.487,70	30.598,86	87032,5819	0
6	112.648,38	56.365,47	143398,054	0
7	110.995,13	49.484,99	192883,042	0
8	105.892,10	42.064,38	234947,418	0
9	161.658,82	57.217,87	292165,285	0
10	248.302,56	78.305,96	370471,248	1
	267.313,03	267.313,03		
			FACTOR =	9,66

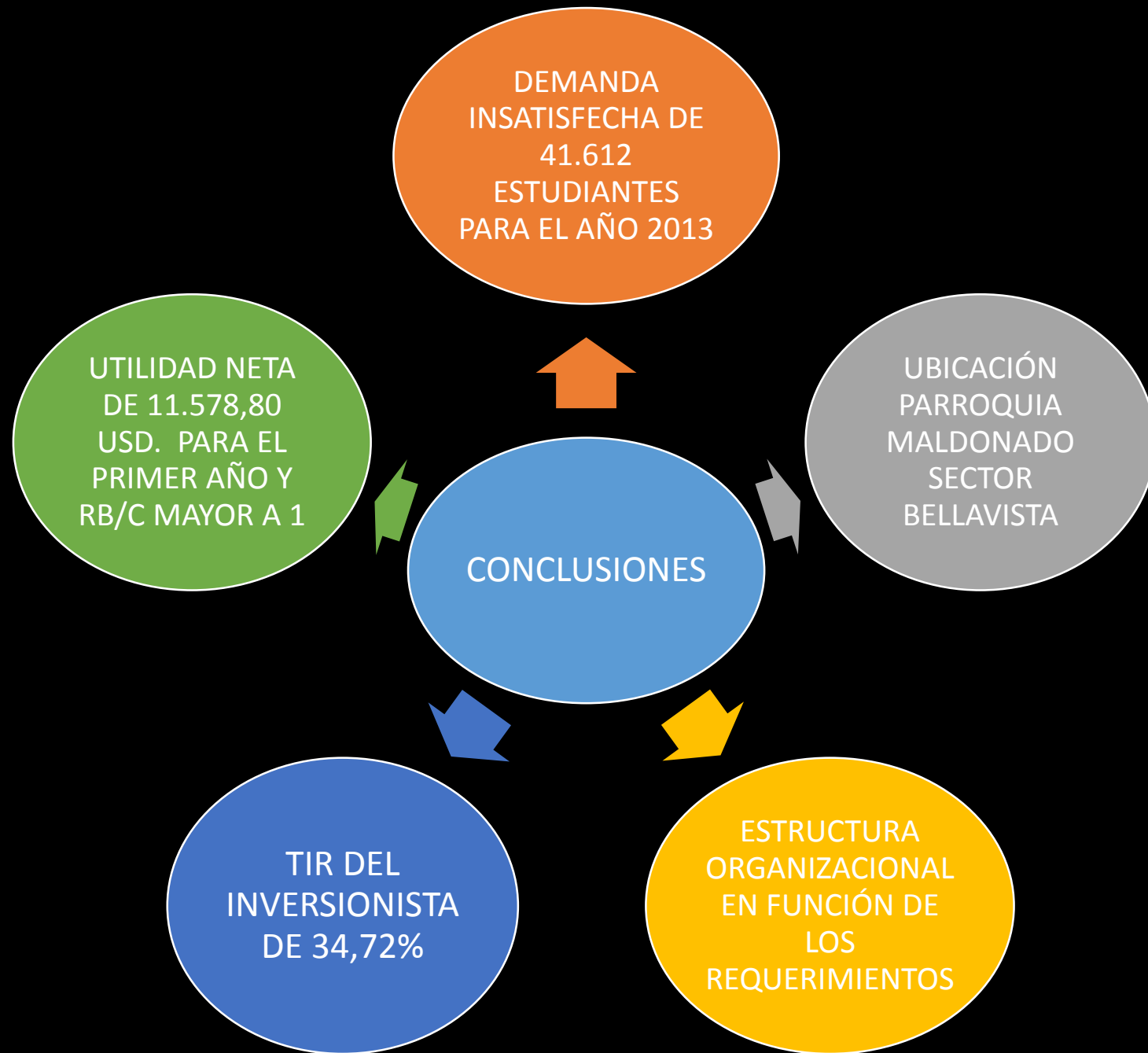
RESUMEN DE SENSIBILIZACIONES

UNIDAD EDUCATIVA "SAN MATEO"

Análisis de sensibilidad

RESUMEN DE SENSIBILIZACIONES:

CONCEPTOS:	Variación %	TIR %	VAN	EVALUACION
Aumento de costos	5%	20,86%	148.031,8	No sensible
Disminución de ingresos	5%	21,03%	137.308,4	No sensible
Disminución ingresos y aumento de costos simultáneamente		17,49%	70.871,6	No sensible
Aumento a la M.O.D.	5%	23,18%	188.525,0	No sensible
Aumento al personal	5%	24,15%	210.220,2	No sensible
Aumento de materia prima	5%	24,29%	213.018,8	No sensible
Aumento en Suministros, Servicios	5%	24,27%	212.827,7	No sensible
<u>Normal</u>	0%	<u>24,35%</u>	<u>214.468,7</u>	RENTABLE
TIMAR: tasa mínima aceptable de rendimiento del proyecto		14,00%		





GRACIAS POR SU ATENCIÓN