

RESUMEN EJECUTIVO

El presente trabajo de culminación de carrera está enfocado a la propuesta de un modelo de gestión financiera para la empresa Computadores y Equipos Compuequip DOS S.A. Su giro de negocio es brindar soluciones informáticas a sus clientes para ello cuenta con cuatro líneas de negocio hardware, software, servicio y renting las que le permiten entregar un servicio integral. La línea que más volumen de venta le genera a la empresa es la línea de negocio hardware con una participación del 51% en las ventas del año 2014. La línea de negocio software a pesar de ser la segunda línea que más ventas le genera a la empresa su margen de utilidad es el más bajo comparando con las demás líneas de negocio. La línea de negocio servicios tiene una participación en ventas del 21% a pesar de esto es la más rentable del negocio. La línea de negocio renting es la más débil de la empresa, le representa el 2% del total de las ventas en el año 2014. El modelo de gestión financiero está planteado a través de estrategias las cuales se enfocan a aumentar las ventas de la empresa obteniendo un margen de utilidad mayor enfocando los recursos a las líneas de negocio más productivas, crear estímulos de venta a través de comisiones para motivar a la fuerza comercial, aumentar una nueva línea de negocio dirigida a las instituciones educativas debido que la matriz productiva del gobierno actual ha invertido recursos en educación los mismos que pueden ser aprovechados por la empresa. Para minimizar costos se ha planteado dirigir las ventas a productos que le generen mayor rentabilidad evitando negociaciones improductivas que tengan altos costos que le dan a la empresa márgenes de rentabilidad bajos, además contar con su mano de obra propia para prestar servicios a sus clientes ya que la mano de obra externa implica mayores costos, también se debe tomar en cuenta que la empresa no asuma gastos ajenos a la empresa por lo que debe llevar un control.

PALABRAS CLAVES:

- **MODELO DE GESTIÓN FINANCIERA**
- **LÍNEAS DE NEGOCIO**
- **COSTEO**
- **MARGEN DE RENTABILIDAD**
- **RECURSOS FINANCIEROS**

SUMMARIZE EXECUTIVE

The present work of career culmination is focused in a financial management model proposed for the company “Computadores y Equipos Compuequip DOS S.A” Its line of business is to provide solutions to their customers, so it has four business lines such as hardware, software, service and renting. It allows them to deliver an integral service. The line with the highest sales volume that generate to the company is the line of hardware with a 51% of the sales in 2014. The software business line despite being the second line that generates more sales to the company has the lowest profit margin compared to other lines of business. The service business line has a stake in sales of 21% although this is the most profitable business due to the company. Renting business line is the weakest of the company. It represented 2% of the total sales in 2014. The financial management model is established through strategies that focus on increasing sales of the company. This could be accomplished by obtaining a higher profit margin using their resources in the more productive lines of business, by creating incentives through sales commissions to motivate the sales force, by increasing a new business line targeted to the educational institutions due to the productive matrix of the present government because it has invested resources in education which can be leveraged by the company. To minimize costs it has been proposed to direct sales to products that generate higher profitability. With this strategy unproductive negotiations that have high costs and give to the company margins low profitability can be avoid, in addition it allows to have their own workforce to serve their customers because the external labor involves higher costs. Finally, it is imperative to take into account that the company will not assume non-business expenses, so it is necessary to keep track.

KEYWORDS:

- **FINANCIAL MANAGEMENT MODEL**
- **BUSINESS LINES**
- **COSTING**
- **PROFIT MARGIN**
- **FINANCIAL RESOURCES**