



ESPE
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

**DEPARTAMENTO DE CIENCIAS ECONÓMICAS,
ADMINISTRATIVAS Y DEL COMERCIO**

CARRERA DE INGENIERÍA EN FINANZAS Y AUDITORÍA

AUTORAS:

CARLA ESTEFANÍA ESCOBAR ARCOS

EVELIN KARINA MENA VIERA

DIRECTORA:

ECON. MARÍA ELENA JEREZ

2018



“Para hacer algo realmente extraordinario, comienza por soñarlo, después despiértate tranquilamente y dirígete hacia el final de tu sueño sin dejarte desanimar jamás”



Walt Disney



ESPE
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

TEMA DE INVESTIGACIÓN

LOS SISTEMAS CONTABLES Y SU INCIDENCIA EN LA TOMA DE DECISIONES GERENCIALES EN LAS COOPERATIVAS DE AHORRO Y CRÉDITO SEGMENTO CINCO (5) DEL CANTÓN LATACUNGA SECTOR RURAL DE LA PROVINCIA DE COTOPAXI.



CAPÍTULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA



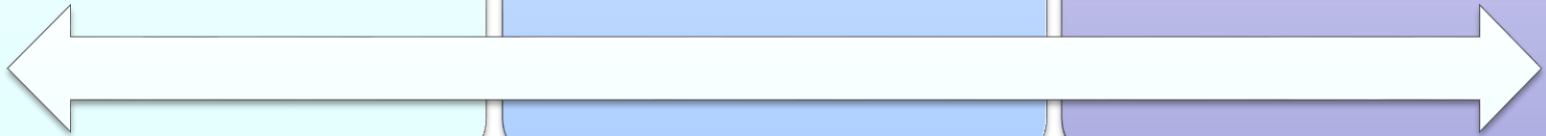
MACRO



MESO



MICRO



FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

¿Cómo incide los Sistemas Contables en la Toma de Decisiones Gerenciales de las Cooperativas de Ahorro y Crédito?



OBJETIVOS

Objetivo General

- Analizar los sistemas contables y su incidencia en la toma de decisiones gerenciales mediante la determinación del riesgo financiero que permita el fortalecimiento económico de las COAC'S reguladas por la Superintendencia de Economía Popular y Solidaria (SEPS) del segmento cinco del sector rural del cantón Latacunga.



Objetivo Específicos

- Elaborar una fundamentación teórica y conceptual a cerca de los sistemas contables y toma de decisiones gerenciales de las Cooperativas de Ahorro y Crédito estructurando un sustento que permita el desarrollo del trabajo de investigación.
- Caracterizar los sistemas contables y toma de decisiones gerenciales de manera que se conozca la dinámica del sector Cooperativo del segmento cinco.



Objetivo Específicos

- Identificar los riesgos financieros que tienen mayor incidencia en las Cooperativas de Ahorro y Crédito mediante la aplicación de un modelo de Scoring Bancario.
- Diseñar estrategias financieras que permita la toma de decisiones adecuadas para el desarrollo de las Cooperativas de Ahorro y Crédito a fin de mitigar los riesgos financieros inmersos en el segmento cinco del Cantón Latacunga de la provincia de Cotopaxi.



HIPÓTESIS

Ho: Hipótesis Alternativa



Los sistemas contables inciden en la toma de decisiones gerenciales de las Cooperativas de Ahorro y Crédito del segmento 5 sector rural del catón Latacunga provincia de Cotopaxi.

H1: Hipótesis Nula



Los sistemas contables no inciden en la toma de decisiones gerenciales de las Cooperativas de Ahorro y Crédito del segmento 5 sector rural del catón Latacunga provincia de Cotopaxi.

V. Independiente



Sistemas Contables

V. Dependiente



Toma de Decisiones Gerenciales



CAPÍTULO II

BASES TEÓRICAS



Sistemas Contables



Toma de Decisiones Gerenciales



Riesgos Financieros



Modelo Altman Z - Score



CAPÍTULO III METODOLOGÍA

Enfoque



Cuantitativo

Modalidad



Documental, Investigación de Campo

**Tipo de
Investigación**



Descriptiva, Correlacional, Exploratoria

**Técnica de
Investigación**



Cuestionario



POBLACIÓN

Cooperativas de Ahorro y Crédito Segmento 5 de la Provincia de Cotopaxi perteneciente a la zona 3.

MUESTRA

Cooperativas de Ahorro y Crédito Segmento 5 de la Provincia de Cotopaxi pertenecientes al Cantón Latacunga Parroquias Rurales

| N° | Razón Social | Parroquia | RUC |
|----|---|-------------------------|---------------|
| 1 | Cooperativa De Ahorro Y Crédito San Antonio De Lasso | Tanicuchi | 0591702262001 |
| 2 | Cooperativa de Ahorro y Crédito Tawantinsuyu Ltda. | Poalo | 0591713582001 |
| 3 | Cooperativa de Ahorro y Crédito Jatun Maca Ltda. | Poalo | 0591714910001 |
| 4 | Cooperativa de Ahorro y Crédito Simón Bolívar. | Toacaso | 0591720066001 |
| 5 | Cooperativa de Ahorro y Crédito Señor del Árbol. | Guaitacama (Guaytacama) | 0591720783001 |
| 6 | Cooperativa de Ahorro y Crédito San Antonio de Toacaso. | Toacaso | 0591722697001 |
| 7 | Cooperativa De Ahorro Y Crédito La Libertad 3. | San Juan De Pastocalle | 1891736785001 |



COMPROBACIÓN HIPÓTESIS

$$\chi^2 = \sum \frac{(FO - FE)^2}{E}$$

$$\alpha = 0,05$$

$$gl = (Filas - 1) * (Columnas - 1)$$

$$gl = 4$$

CHI - CRÍTICO

| Grados de libertad | Áreas en la cola superior | | | | | | | | | |
|--------------------|---------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|--------|--------|
| | 0.995 | 0.99 | 0.975 | 0.95 | 0.90 | 0.10 | 0.05 | 0.025 | 0.01 | 0.005 |
| 1 | 0.000 | 0.000 | 0.001 | 0.004 | 0.016 | 2.706 | 3.841 | 5.024 | 6.635 | 7.879 |
| 2 | 0.010 | 0.020 | 0.051 | 0.103 | 0.211 | 4.605 | 5.991 | 7.378 | 9.210 | 10.597 |
| 3 | 0.072 | 0.115 | 0.216 | 0.352 | 0.584 | 6.251 | 7.815 | 9.348 | 11.345 | 12.838 |
| 4 | 0.207 | 0.297 | 0.484 | 0.711 | 1.064 | 7.779 | 9.488 | 11.143 | 13.277 | 14.860 |
| 5 | 0.412 | 0.554 | 0.831 | 1.145 | 1.610 | 9.236 | 11.070 | 12.832 | 15.086 | 16.750 |



CHI - CALCULADO

$$x^2 = \sum \frac{(O - E)^2}{E}$$

| | | FO | FE | fo-fe | $(fo - fe)^2$ | $(fo - fe)^2 / fe$ |
|--|-------|----|-----|---------|-------------------------|--------------------|
| 10. Los sistemas contables corresponden a una serie de pasos que permiten identificar la información contable, desde el inicio de la transacción hasta la presentación de estados financieros. | TA/TA | 8 | 8,3 | -0,25 | 0,0625 | 0,0075 |
| | PA/TA | 4 | 3,0 | 1 | 1 | 0,3333 |
| | PD/TA | 0 | 0,8 | -0,75 | 0,5625 | 0,75 |
| | TA/PA | 3 | 2,1 | 0,9375 | 0,8789 | 0,4261 |
| | PA/PA | 0 | 0,8 | -0,75 | 0,5625 | 0,75 |
| | PD/PA | 0 | 0,2 | -0,1875 | 0,0351 | 0,1875 |
| 18. La toma de decisiones en una cooperativa permite confrontar el riesgo, teniendo en cuenta la información existente. | TA/TD | 0 | 0,7 | -0,6875 | 0,4762 | 0,6875 |
| | PA/TD | 0 | 0,3 | -0,25 | 0,0625 | 0,25 |
| | TD/TD | 1 | 0,1 | 0,9375 | 0,8789 | 14,0625 |
| | | | | | x^2 | 17,45 |

$$x^2 t = 9,488 < x^2 c = 17,45$$



SPSS

| | Valor | gl | Significación asintótica (Bilateral) |
|------------------------------|---------------------|----|--------------------------------------|
| Chi - cuadrado de Pearson | 17,455 ^a | 4 | ,002 |
| Razón de verosimilitud | 9,602 | 4 | .048 |
| Asociación lineal por lineal | 9,191 | 1 | ,002 |
| N casos válidos | 16 | | |

DECISIÓN

La significación asintótica es de 0,002. Este valor es menor a 0,005 por lo que se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alternativa. Con esto se confirma la comprobación de hipótesis realizada de manera manual.

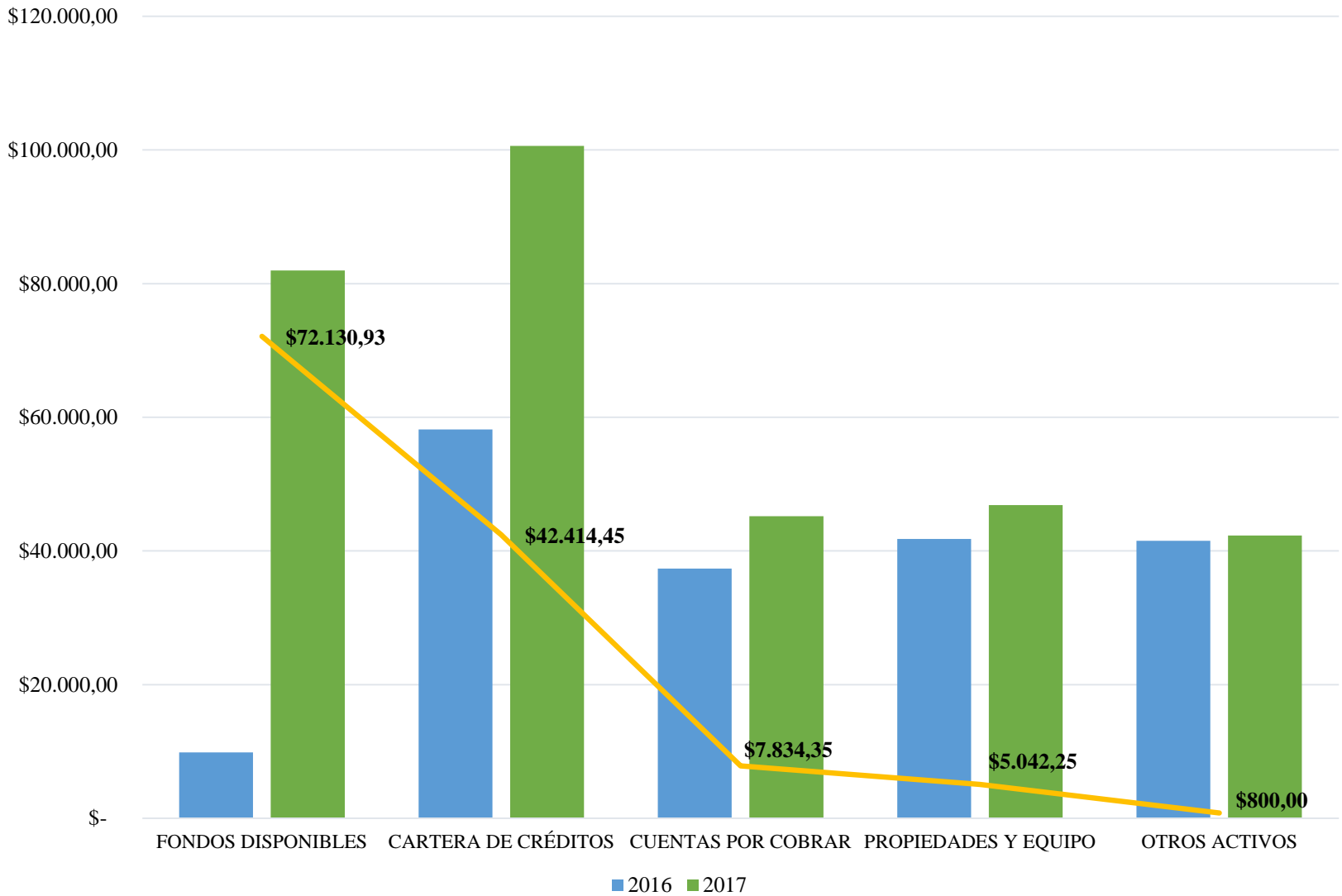


ANÁLISIS HORIZONTAL – BALANCE GENERAL

ACTIVO

| CUENTAS | CÓDIGO | 2016 | 2017 | ANÁLISIS HORIZONTAL | |
|--|-----------|--------------------|---------------------|------------------------------|-------------------------------------|
| | | | | V. ABSOLUTO = (2017-2016) | V. RELATIVO = (2017 - 2016)/2016 |
| FONDOS DISPONIBLES | 11 | \$9.831,75 | \$81.962,68 | \$72.130,93 | 733,65% |
| CARTERA DE CRÉDITOS CUENTAS POR COBRAR | 14 | \$58.186,24 | \$100.600,69 | \$42.414,45 | 72,89% |
| PROPIEDADES Y EQUIPO | 16 | \$37.348,83 | \$45.183,18 | \$7.834,35 | 20,98% |
| OTROS ACTIVOS | 18 | \$41.811,18 | \$46.853,43 | \$5.042,25 | 12,06% |
| TOTAL | 19 | \$41.518,94 | \$42.318,94 | \$800,00 | 1,93% |
| ACTIVOS | 1 | \$188.696,9 | \$316.918,92 | \$128.221,98 | 67,95% |

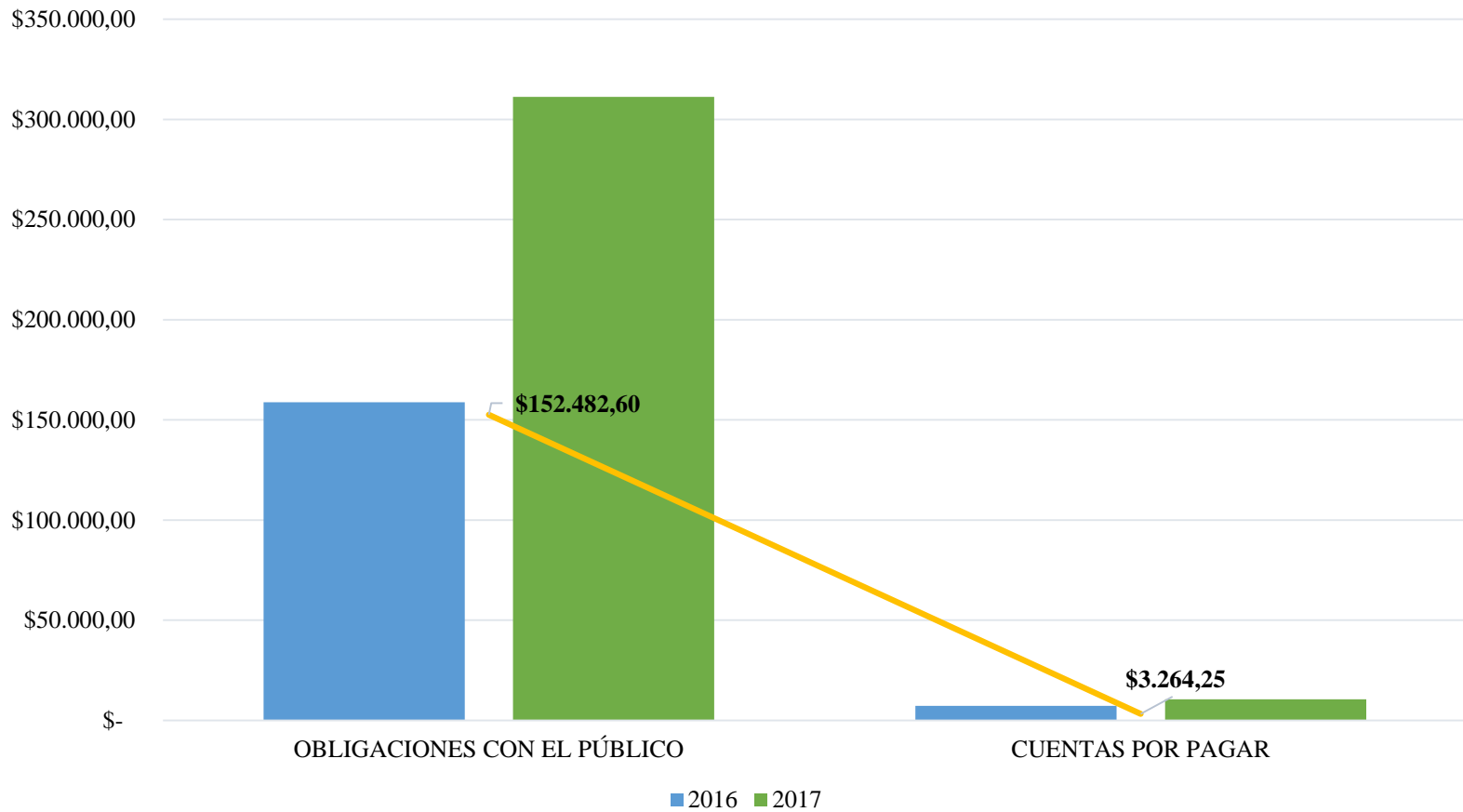




PASIVO

| CUENTAS | CÓDIGO | 2016 | 2017 | ANÁLISIS HORIZONTAL | |
|-----------------------------|----------|---------------------|---------------------|---------------------------------|---|
| | | | | V. ABSOLUTO = (2017-2016) | V. RELATIVO = (2017 - 2016)/2016 |
| Obligaciones con el público | 21 | \$158.787,85 | \$311.270,45 | \$152.482,60 | 96,03% |
| Cuentas por Pagar | 25 | \$7.226,59 | \$10.490,84 | \$3.264,25 | 45,17% |
| Total Pasivos | 2 | \$166.014,44 | \$321.761,29 | \$155.746,85 | 93,82% |

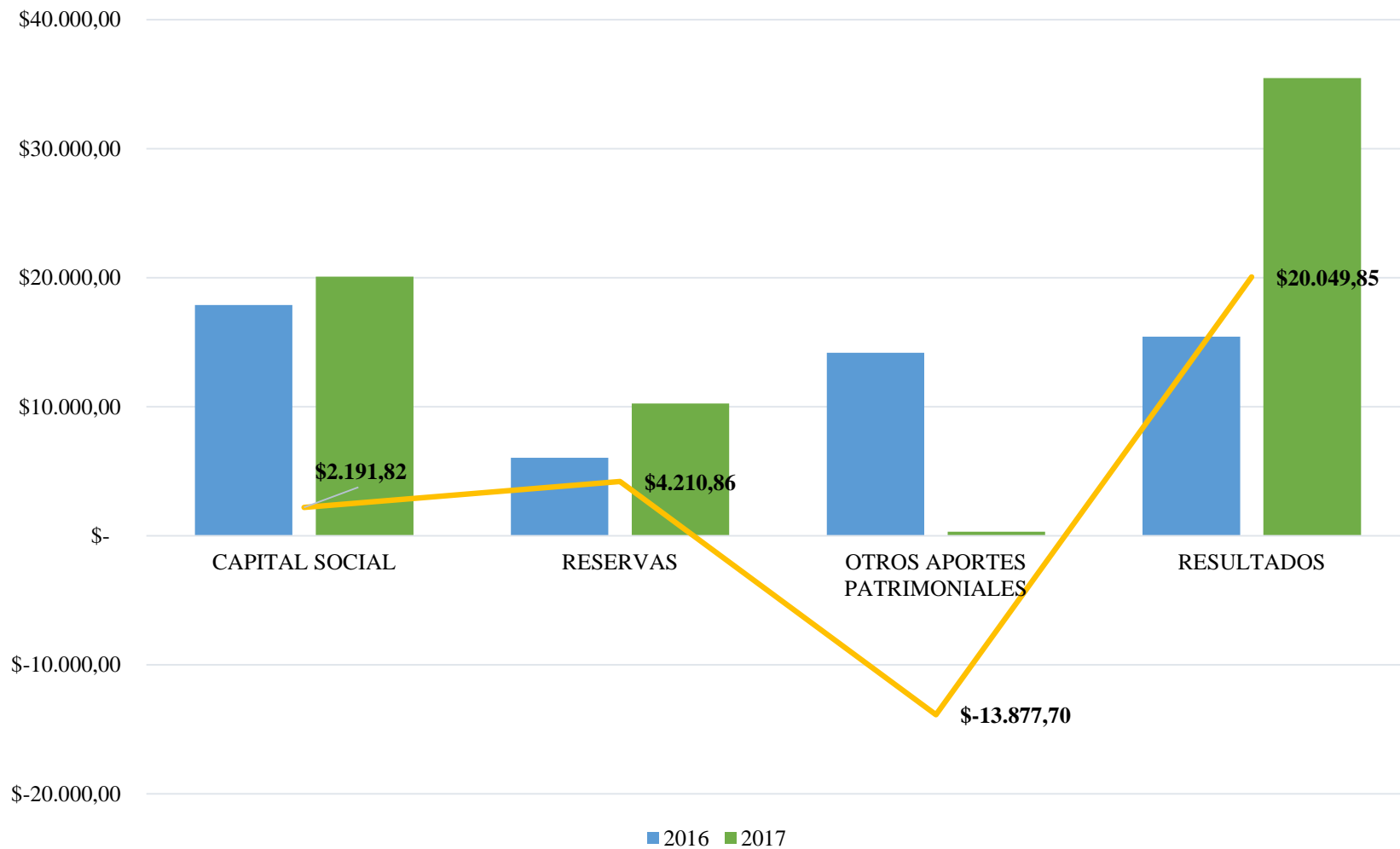




PATRIMONIO

| CUENTAS | CÓDIGO | 2016 | 2017 | ANÁLISIS HORIZONTAL | |
|--------------------------------|----------|--------------------|--------------------|---------------------------------|---|
| | | | | V. ABSOLUTO = (2017-2016) | V. RELATIVO = (2017 - 2016)/2016 |
| Capital social | 31 | \$17.883,24 | \$20.075,06 | \$2.191,82 | 12,26% |
| Reservas | 33 | \$6.043,40 | \$10.254,26 | \$4.210,86 | 69,68% |
| Otros aportes patrimoniales | 34 | \$14.182,70 | \$305,00 | \$-13.877,70 | -97,85% |
| Resultados | 36 | \$15.426,84 | \$35.476,69 | \$20.049,85 | 129,97% |
| Total patrimonio | 3 | \$22.682,50 | \$-4.842,37 | \$-27.524,87 | -121,35% |



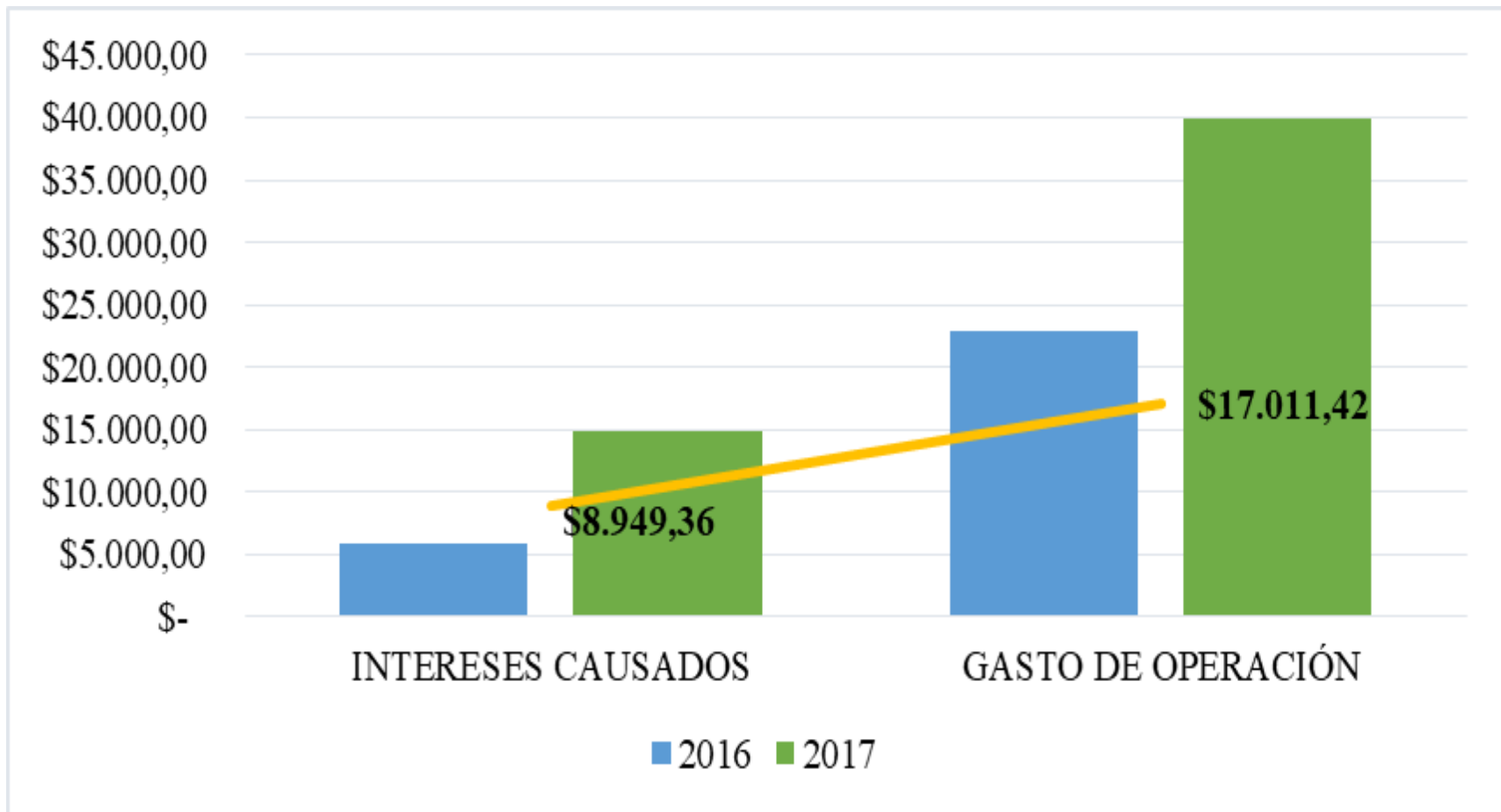


ANÁLISIS HORIZONTAL – ESTADO DE RESULTADOS

GASTOS

| CUENTAS | CÓDIGO | 2016 | 2017 | ANÁLISIS HORIZONTAL | |
|---------------------|----------|---------------------|---------------------|------------------------------|-------------------------------------|
| | | | | V. ABSOLUTO = (2017-2016) | V. RELATIVO = (2017 - 2016)/2016 |
| Intereses Causados | 41 | \$ 5.882,54 | \$ 14.831,90 | \$ 8.949,36 | 0,04% |
| Gasto De Operación | 45 | \$ 22.950,05 | \$ 39.961,47 | \$ 17.011,42 | 0,01% |
| Total Gastos | 4 | \$ 28.832,59 | \$ 54.793,37 | \$ 25.960,78 | 0,01% |



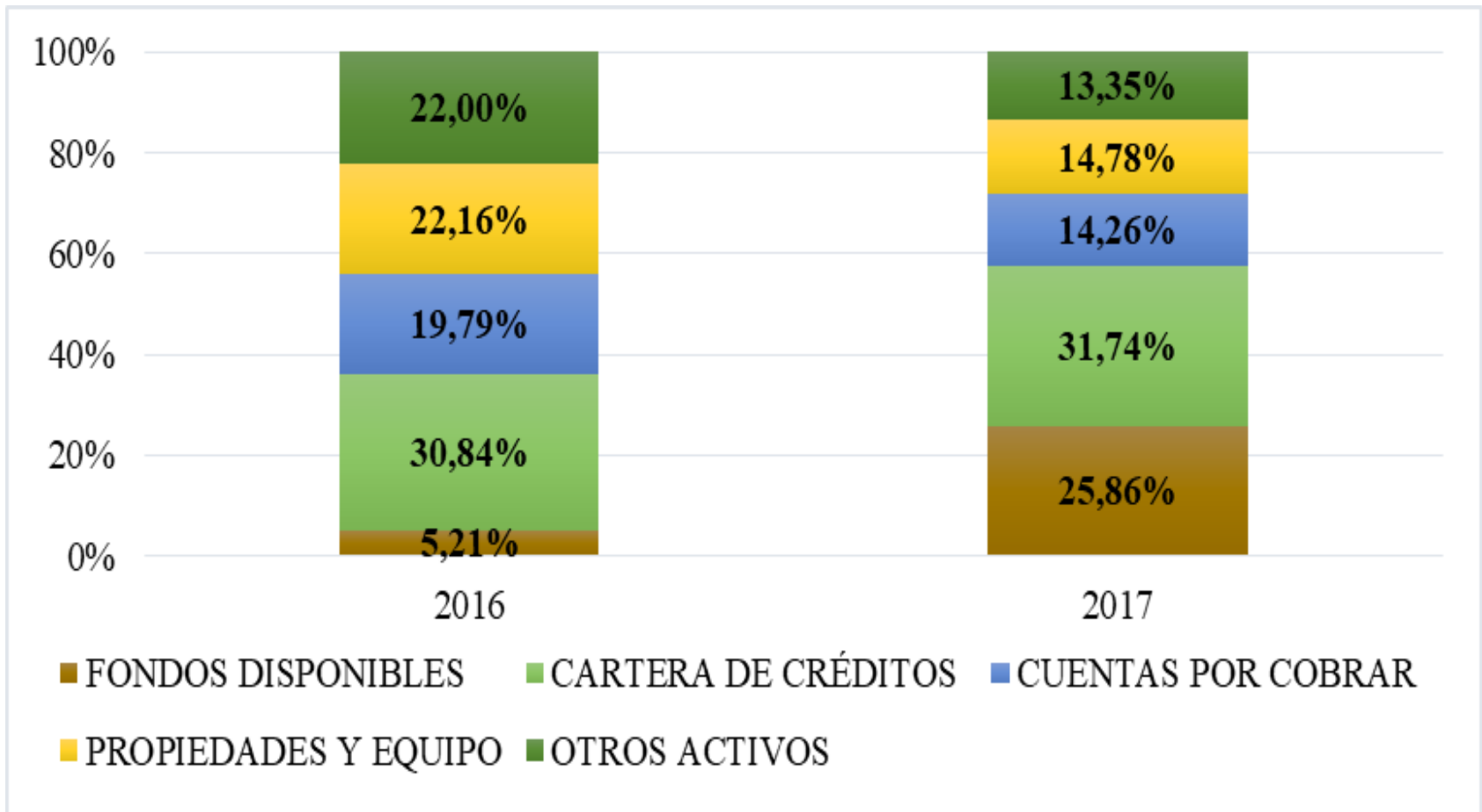


ANÁLISIS VERTICAL – BALANCE GENERAL

ACTIVO

| CUENTAS | CÓDIGO | 2016 | 2017 | ANÁLISIS VERTICAL | |
|----------------------|----------|----------------------|----------------------|-------------------|----------------|
| | | | | 2016 | 2017 |
| FONDOS DISPONIBLES | 11 | \$ 9.831,75 | \$81.962,68 | 5,21% | 25,86% |
| CARTERA DE CRÉDITOS | 14 | \$ 58.186,24 | \$100.600,69 | 30,84% | 31,74% |
| CUENTAS POR COBRAR | 16 | \$ 37.348,83 | \$ 45.183,18 | 19,79% | 14,26% |
| PROPIEDADES Y EQUIPO | 18 | \$ 41.811,18 | \$ 46.853,43 | 22,16% | 14,78% |
| OTROS ACTIVOS | 19 | \$ 41.518,94 | \$ 42.318,94 | 22,00% | 13,35% |
| TOTAL ACTIVOS | 1 | \$ 188.696,94 | \$ 316.918,92 | 100,00% | 100,00% |

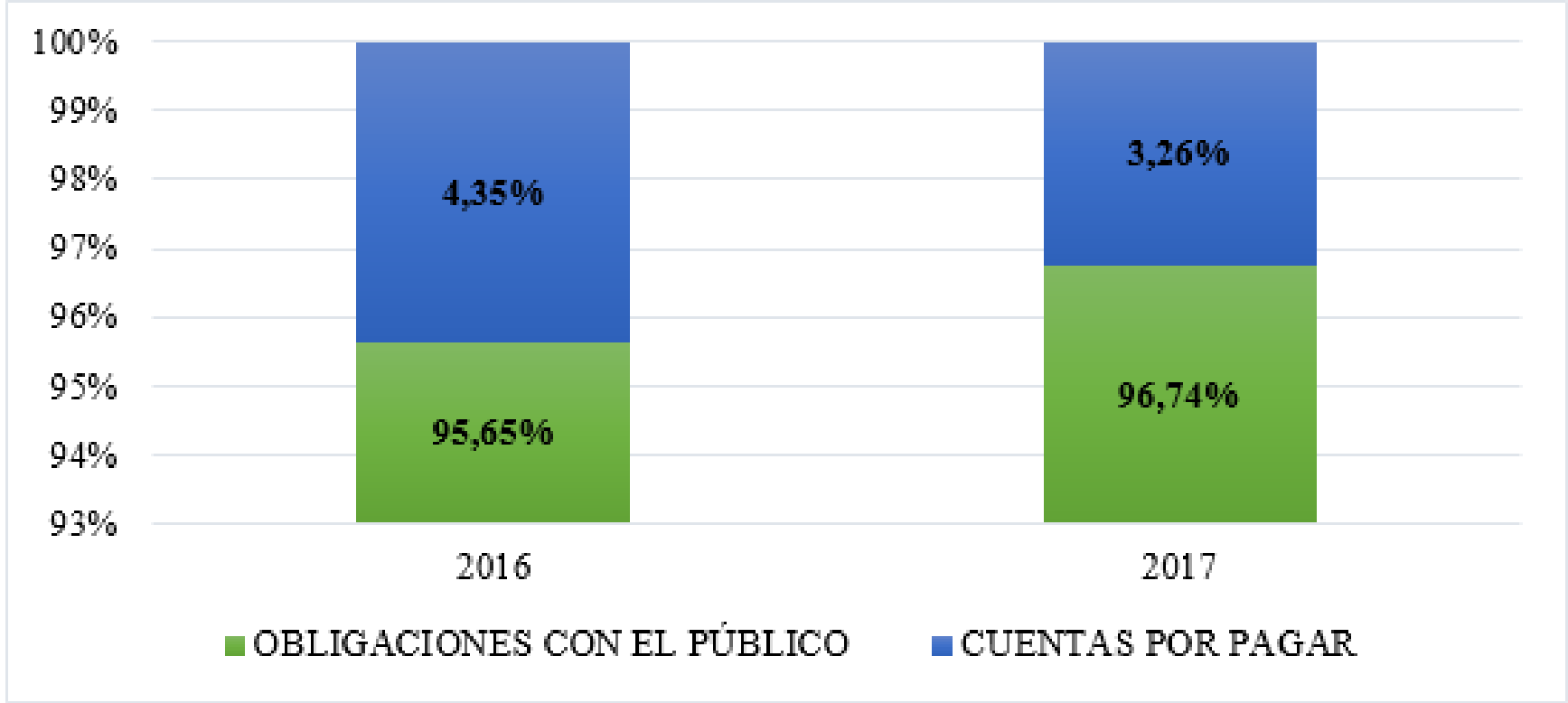




PASIVO

| CUENTAS | CODIGO | 2016 | 2017 | ANÁLISIS VERTICAL | |
|--------------------------------|----------|---------------------|----------------------|-------------------|----------------|
| | | | | 2016 | 2017 |
| OBLIGACIONES CON EL PÚBLICO | 21 | \$158.787,85 | \$ 311.270,45 | 95,65% | 96,74% |
| CUENTAS POR PAGAR | 25 | \$ 7.226,59 | \$ 10.490,84 | 4,35% | 3,26% |
| TOTAL PASIVOS | 2 | \$166.014,44 | \$ 321.761,29 | 100,00% | 100,00% |

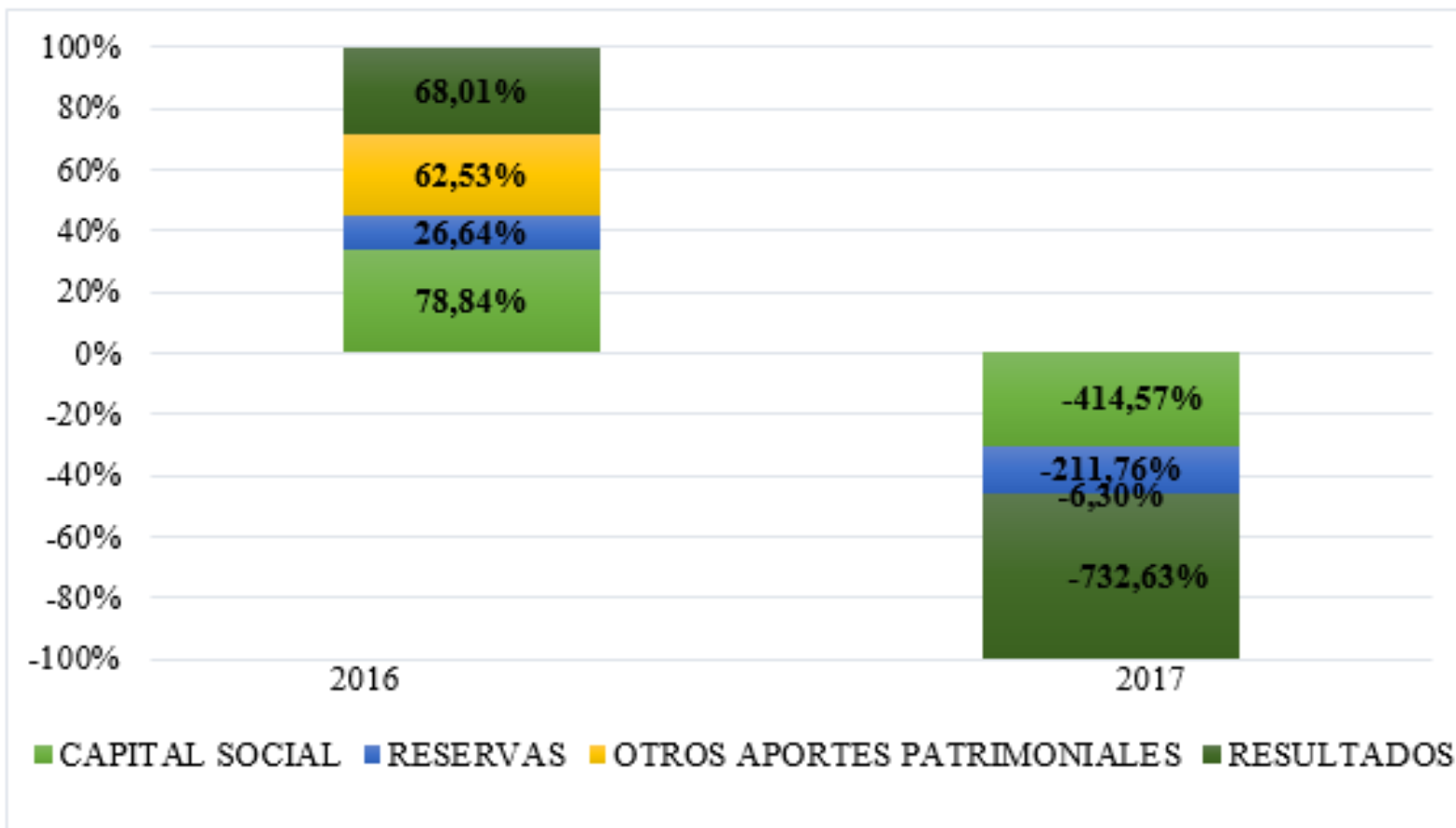




PATRIMONIO

| CUENTAS | CODIGO | 2016 | 2017 | ANÁLISIS VERTICAL | |
|-----------------------------|----------|---------------------|---------------------|-------------------|----------------|
| | | | | 2016 | 2017 |
| CAPITAL SOCIAL | 31 | \$17.883,24 | \$ 20.075,06 | 78,84% | - 414,57% |
| RESERVAS | 33 | \$ 6.043,40 | \$ 10.254,26 | 26,64% | - 211,76% |
| OTROS APORTES PATRIMONIALES | 34 | \$14.182,70 | \$ 305,00 | 62,53% | -6,30% |
| RESULTADOS | 36 | \$ 15.426,84 | \$ 35.476,69 | 68,01% | - 732,63% |
| TOTAL PATRIMONIO | 3 | \$ 22.682,50 | \$ -4.842,37 | 100,00% | 100,00% |

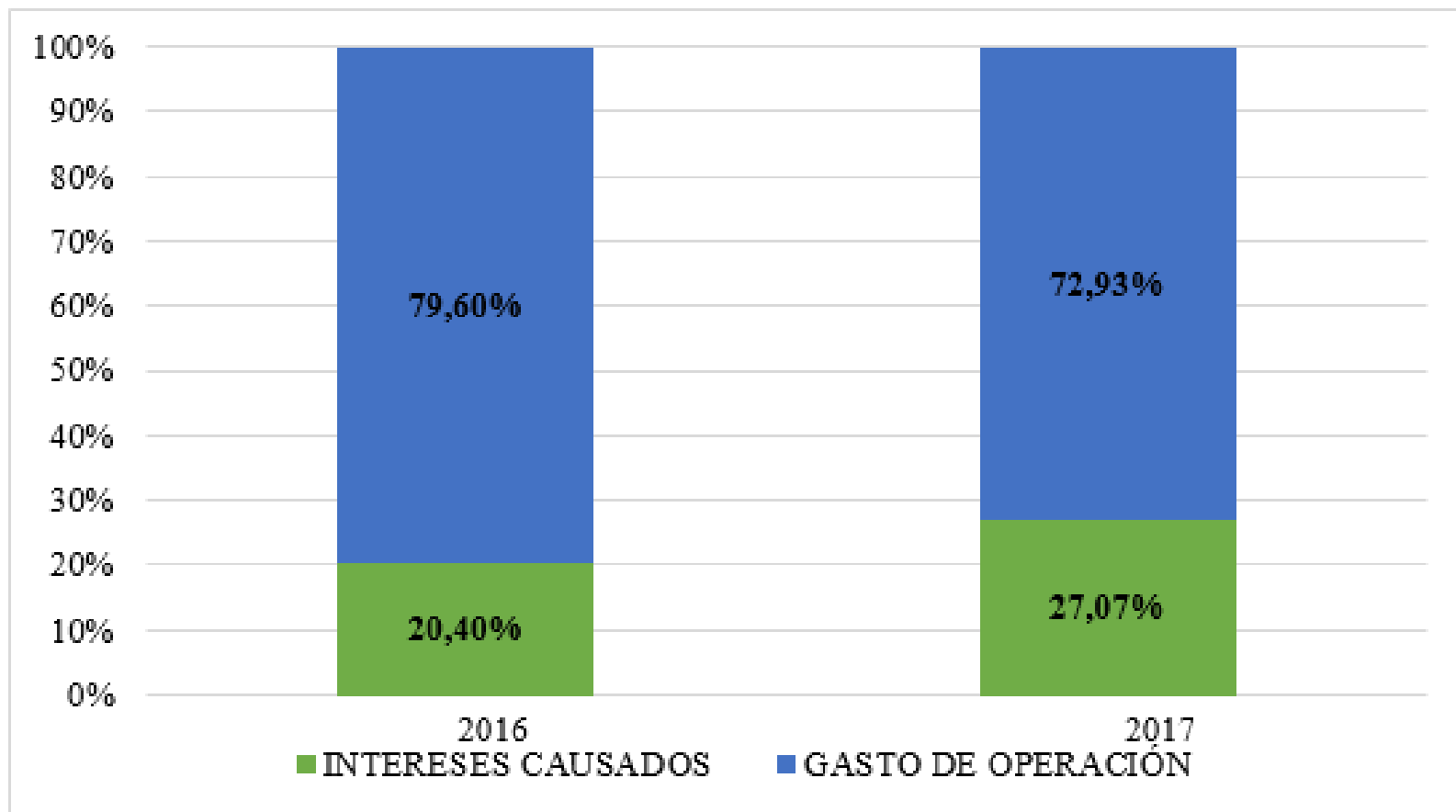




GASTOS

| CUENTAS | CÓDIGO | 2016 | 2017 | ANÁLISIS VERTICAL | |
|---------------------|----------|--------------------|--------------------|-------------------|----------------|
| | | | | 2016 | 2017 |
| INTERESES CAUSADOS | 41 | \$5.882,54 | \$14.831,90 | 20,40% | 27,07% |
| GASTO DE OPERACIÓN | 45 | \$22.950,05 | \$39.961,47 | 79,60% | 72,93% |
| TOTAL GASTOS | 4 | \$28.832,59 | \$54.793,37 | 100,00% | 100,00% |

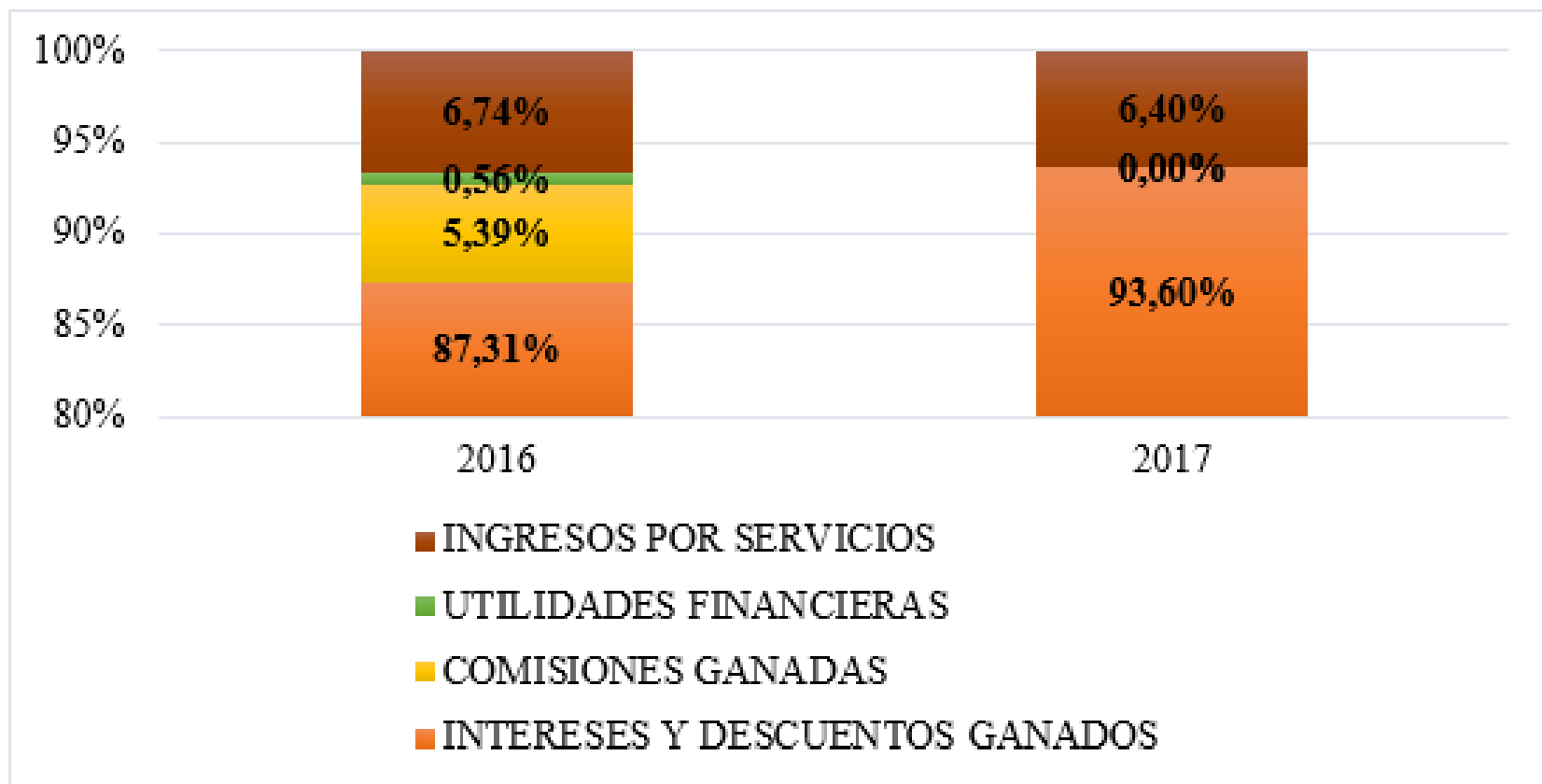




INGRESOS

| CUENTAS | CÓDIGO | 2016 | 2017 | ANÁLISIS VERTICAL | |
|--------------------------------|----------|--------------------|--------------------|-------------------|----------------|
| | | | | 2016 | 2017 |
| INTERESES Y DESCUENTOS GANADOS | 51 | \$12.040,22 | \$18.079,47 | 87,31% | 93,60% |
| COMISIONES GANADAS | 52 | \$742,79 | \$ - | 5,39% | 0,00% |
| UTILIDADES FINANCIERAS | 53 | \$77,00 | \$ - | 0,56% | 0,00% |
| INGRESOS POR SERVICIOS | 54 | \$930,08 | \$1.237,21 | 6,74% | 6,40% |
| TOTAL INGRESOS | 5 | \$13.790,09 | \$19.316,68 | 100,00% | 100,00% |





MODELO ALTMAN Z - SCORE

$$X1 = \textit{Capital de Trabajo} / \textit{Activo Total}$$

| Cuenta | Detalle | 2016 | 2017 |
|----------------------|---|--------------|---------------|
| Capital de Trabajo - | Activo corriente- Pasivo corriente | \$-53.161,36 | \$4.169,20 |
| Activo Total | Fondos Disponibles, Cartera de Crédito y cuentas por cobrar | \$188.696,94 | \$ 316.918,92 |

$$X1 (2016) = -0,2817$$

$$X2 (2017) = 0,0131$$



$$X2 = \text{Utilidades Retenidas} / \text{Activo Total}$$

| Cuenta | 2016 | 2017 |
|----------------------|---------------|---------------|
| Utilidades Retenidas | \$ 384,34 | \$ - |
| Activo Total | \$ 188.696,94 | \$ 316.918,92 |

$$X2 (2016) = 0,0020$$

$$X2 (2017) = 0$$



X3 = Utilidades antes de intereses e impuesto / Activo Total

| Cuenta | 2016 | 2017 |
|------------------------------------|---------------|---------------|
| Utilidad o excedente del ejercicio | \$ - | \$ - |
| Activo Total | \$ 188.696,94 | \$ 316.918,92 |

X3 (2016) = 0

X3 (2017) = 0



$$X4 = \text{Valor Contable del Patrimonio} / \text{Pasivo Total}$$




| Cuenta | 2016 | 2017 |
|-------------------------------|---------------|---------------|
| Valor Contable del Patrimonio | \$ 22.682,50 | \$ -4.842,37 |
| Pasivo Total | \$ 166.014,44 | \$ 321.761,29 |

$$X4 (2016) = 0,136$$

$$X4 (2017) = -0,011$$



Parámetros para interpretación de Resultados

| Predicción | Resultados | Colores |
|-----------------|------------|---|
| Zona de Quiebra | $< 1,1$ |  |
| Zona de Gris | 1,1 a 2,6 |  |
| Zona Segura | $> 2,6$ |  |



DECISIÓN

| Año | Resultado | Decisión |
|------|-----------|-----------------|
| 2016 | -1,698 | Zona de Quiebra |
| 2017 | 0,07049 | Zona de Quiebra |



CAPÍTULO VI

PROPUESTA

FASE I  Diagnóstico Financiero

FASE II  Diseño de Estrategias Financieras

FASE III  Simulador de Monitoreo Financiero



FASE I

DIAGNÓSTICO FINANCIERO

**Análisis Financiero
aplicado en
Cooperativa de Ahorro
y Crédito Tawantinsuyu
Ltda.**

- Activo
- Pasivo
- Patrimonio



**Modelo de predicción de
quiebras Altman Z -
Score**

- Variables Altman Z
Score



FASE II

DISEÑO DE ESTRATEGIAS FINANCIERAS

Puntos Críticos COAC Tawantinsuyu Ltda.

| Nº | Detalle - Punto Crítico | Tipo de Riesgo | Nivel de Impacto |
|----|--|--------------------|------------------|
| 1 | Deficiente administración del capital de trabajo. | Riesgo de Liquidez | Alto |
| 2 | Elevados Gastos Operacionales | Otros Riesgos | Alto |
| 3 | Valor de ingresos reducidos. | Otros Riesgos | Alto |
| 4 | Indicadores de morosidad que sobrepasa el 10% permitido. | Riesgo de Crédito | Alto |



ESTRATEGÍAS

ESTRATEGIA 1  AUMENTAR EL CAPITAL DE TRABAJO

ESTRATEGIA 2  DISMINUIR GASTOS OPERACIONALES

ESTRATEGIA 3  INCREMENTAR LOS INGRESOS

ESTRATEGIA 4  REDUCIR ÍNDICES DE MOROSIDAD



ESTRATEGÍA 1

OBJETIVO ESTRATÉGICO



Administrar de manera eficiente el capital de trabajo, logrando que el incremento de la liquidez de la cooperativa.

META



Para el 2018 reducir en un 40% los depósitos a plazo con temporalidad de 1 a 30 días y un 60% en la temporalidad de 31 a 90 días, ampliándolos a un plazo de 181 a 360 días.



Implementación

Estrategia 1 Aumento de Capital de Trabajo

| Período | Activo Corriente | Pasivo Corriente | Capital de Trabajo |
|---------|------------------|------------------|--------------------|
| 2017 | \$ 136.527,59 | \$ 132.358,39 | \$ 4.169,20 |
| 2018 | \$ 136.527,59 | \$ 85.947,23 | \$ 50.580,36 |

Primera variación Z - Score

| Año 2017 | Año 2018 |
|---------------|--------------|
| $Z2 = 0,0705$ | $Z2 = 1,031$ |



ESTRATEGÍA 2

OBJETIVO ESTRATÉGICO



Reducir los gastos operativos de la Cooperativa Tawantinsuyu Ltda., a fin de que la institución financiera mejore los resultados al final del ejercicio.

META



Para el 2018 reducir el gasto operacional un 10%, analizando minuciosamente cada rubro que compone los gastos operativos.



Implementación

Estrategia 2 Gastos de Operación

| Período | Gastos Operacionales | Caja | Activo Total |
|---------|----------------------|--------------|---------------|
| 2017 | \$ 39.961,47 | \$ 80.986,66 | \$ 316.918,92 |
| 2018 | \$ 35.965,32 | \$ 84.982,81 | \$ 320.915,07 |

Segunda Variación Z - Score

| Año 2017 | Año 2018 |
|-------------|-------------|
| Z2 = 0,0705 | Z2 = 1,1128 |



ESTRATEGÍA 3

OBJETIVO ESTRATÉGICO



Incrementar los ingresos de la Cooperativa específicamente el rubro de intereses y descuentos ganados, a fin de que se mejore los resultados de la entidad financiera.

META



Destinar un 40% de la cuenta Caja a inversiones mantenidas en el sector, amentando el rubro correspondiente a intereses y descuentos ganados con una temporalidad de 1 a 30 días.



Implementación

Estrategia 3 Ingresos

| Período | Intereses y descuentos Ganados | Total Ingresos |
|---------|--------------------------------|----------------|
| 2017 | \$ 18.079,47 | \$ 19.316,68 |
| 2018 | \$ 18.504,38 | \$ 20.166,51 |

Tercera Variación Z - Score

| Año 2017 | Año 2018 |
|---------------|--------------|
| $Z2 = 0,0705$ | $Z2 = 1,123$ |



ESTRATEGÍA 4

OBJETIVO ESTRATÉGICO



Disminuir los indicadores de morosidad, estableciendo políticas de prevención de morosidad que garanticen una pronta recuperación de la cartera.

META



Para el primer semestre del año 2018, reducir los índices de morosidad de la cartera de créditos garantizando la liquidación efectiva de las deudas



Implementación

Scoring de Crédito

| 5C de Crédito | Criterio para la calificación | Calificación | Ponderación | Σ Ponderación |
|---------------|---|--------------|-------------|----------------------|
| Carácter | Tiempo de estabilidad en su actual residencia. | 4 | 0,40 | 4 |
| | Tiempo de estabilidad en su actividad económica. | 4 | 0,60 | 4 |
| Capital | Bienes Inmuebles | 4 | 0,50 | 4 |
| | Capacidad para cumplir sus obligaciones Financieras | 4 | 0,50 | 4 |
| Condiciones | Rentabilidad de la Cooperativa | 4 | 0,55 | 4 |
| | Beneficios de contrayente | 4 | 0,45 | 4 |
| Colateral | Garantes: Suelto estable | 4 | 0,40 | 4 |
| | Deudor: Bienes Inmuebles | 4 | 0,60 | 4 |
| Capacidad | Ingresos Fijos | 4 | 0,60 | 4 |
| | Buro de créditos | 4 | 0,40 | 4 |

Rangos de calificación para rechazar u otorgar un crédito.

| 5C de Crédito | Rangos de calificación para rechazar un crédito. | Rangos de calificación para otorgar un crédito. |
|---------------|--|---|
| Carácter | 0 a 2,99 | 3 a 4 |
| Capital | 0 a 2,99 | 3 a 4 |
| Capacidad | 0 a 2,99 | 3 a 4 |
| Condiciones | 0 a 2,99 | 3 a 4 |
| Colateral | 0 a 2,99 | 3 a 4 |



FASE II

SIMULADOR DE MONITOREO FINANCIERO

ESPE
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

SIMULADOR FINANCIERO

CASO PRÁCTICO APLICADO A LA COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO TAWANTINSUYU LTDA.

TAWANTINSUYU Ltda.
COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO

Índice



CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Conclusiones

- Los sistemas contables establecen los procedimientos, normas, pautas y directrices a seguir para la generación de información financiera confiable y oportuna, misma que previo a un análisis se convertirá en el instrumento principal para la adecuada toma de decisiones gerenciales.
- El estudio realizado determinó que los sistemas contables inciden significativamente en la toma de decisiones gerenciales, esto debido a que permiten la unificación de los procesos desarrollados en la entidad y la generación de información real y comparable



Conclusiones

- La aplicación de un modelo financiero permite a la entidad evaluar periódicamente el desempeño económico y financiero, detecta de manera oportuna los riesgos que se encuentran alterando el normal desempeño de sus operaciones y compara los resultados obtenidos con los de períodos anteriores.
- Las estrategias financieras permiten a las instituciones mejorar la situación económica, esto debido a que brindan un nuevo panorama financiero para la entidad. Coadyuvan al cumplimiento de los objetivos y metas estratégicas



Recomendaciones

- Es indispensable que los procesos contables se adapten a la estructura financiera de la entidad, de manera que los requerimientos de información sean solventados de manera oportuna.
- Es recomendable el establecimiento de controles a los procesos realizados en la entidad, esto a fin de verificar el cumplimiento de los objetivos y metas propuestas en la institución. Se debe contemplar que la información procedente del proceso contable es la base principal para la toma de decisiones.



Recomendaciones

- Es importante que las entidades financieras pertenecientes al segmento 5 implementen en sus actividades la aplicación de análisis financieros periódicos que permitan detectar las debilidades en su estructura financiera. Con ello se pretende reducir los riesgos que se encuentran afectando las operaciones de manera vertiginosa.
- La generación de estrategias financieras en el sector cooperativo del segmento 5 permitirá una mejor planeación y control de sus procesos, por lo que es importante que los directivos implementen planes de acción



¡Gracias!



ESPE
ESCUELA POLITÉCNICA DEL EJÉRCITO
CAMINO A LA EXCELENCIA