

## RESUMEN

La Empresa Constructora Vifarco Cía. Ltda. es una empresa que se dedica al diseño, planificación y construcción de bienes inmuebles y obras civiles; como son edificios para vivienda u oficina, conjuntos habitacionales, casas y otros. El presente Proyecto propone la “IMPLEMENTACIÓN DE LA FILOSOFÍA LEAN CONSTRUCTION EN LA EMPRESA CONSTRUCTORA VIFARCO CIA. LTDA.”; basado en la metodología Mapeo de la Cadena de Valor (Value Stream Mapping). El Value Stream Mapping ayudara a diagnosticar la situación actual de la cadena logística y detectar los problemas y desperdicios vinculados a los procesos para finalmente seleccionar la técnicas de producción esbelta para eliminar dichos desperdicios, el Value Stream Mapping finaliza con el mapeo de la situación futura de la cadena logística en donde se verá la cadena logística con la aplicación de las mejoras planteadas. Para el desarrollo del Value Stream Mapping se realizó un estudio de tiempos de los procesos y actividades tomando como ejemplo la Construcción de seis casas del “Conjunto Residencial Cataleya” el cual la empresa Constructora Vifarco Cía. Ltda. se encuentra en etapa de construcción, se determinó los problemas y desperdicios presentes, se definió planes de acción e indicadores para medir los resultados, se desarrolló los planes de acción de implementación inmediata permitiendo eliminar una de las causas que generan desperdicios a la Empresa.

### **Palabras Clave:**

- **LEAN CONSTRUCTION**
- **MAPEO DE LA CADENA DE VALOR**
- **PLANES DE ACCIÓN**

## **ABSTRACT**

The Construction Company Vifarco Cía. Ltda. Is a company that is dedicated to the design, planning and construction of real estate and civil works; such as buildings for housing or office, housing complexes, houses and others. This Project proposes the "IMPLEMENTACIÓN DE LA FILOSOFÍA LEAN CONSTRUCTION EN LA EMPRESA CONSTRUCTORA VIFARCO CIA. LTDA."based on the Value Stream Mapping methodology. The Value Stream Mapping will help to diagnose the current situation of the supply chain and detect the problems and waste associated with the processes to finally select the lean production techniques to eliminate said waste, the Value Stream Mapping ends with the mapping of the future situation of the logistic chain where the logistics chain will be seen with the application of the proposed improvements. For the development of the Value Stream Mapping, a study of the times of the processes and activities was carried out, taking as an example the construction of six houses of the "Cataleya Residential Complex", which the company Constructora Vifarco Cía. Ltda. Is in the construction stage, the present problems and waste were determined, action plans and indicators were defined to measure the results, the action plans of immediate implementation were developed allowing to eliminate one of the causes that generate waste to the Company.

### **Keywords:**

- **LEAN CONSTRUCTION**
- **MAPPING OF THE VALUE CHAIN**
- **ACTION PLANS**