

## RESUMEN

El presente trabajo tiene como objetivo implementar un sistema de procesos aplicando la metodología del ciclo de mejora continua que permita desarrollar una gestión efectiva en la Federación Deportiva Militar Ecuatoriana (FEDEME). La FEDEME fue creada en 1963, para fomentar en Fuerzas Armadas la práctica de las actividades deportivas en los miembros de la Institución. A partir del año 2010, la Ley de Deporte, Educación Física y Recreación considera a la FEDEME, como una organización deportiva que conforma el deporte de alto rendimiento. Sin embargo debido a su diseño estructural jerarquizado, hasta la actualidad, la FEDEME ha ejecutado sus actividades deportivas, administrativas y de planificación en función del conocimiento técnico de sus dirigentes y deportistas sin adaptarse a los requerimientos de un enfoque organizacional y funcional que le permitan mayor fluidez en su gestión. En virtud de ellos, el presente proyecto inicia con un análisis de los aspectos legales y los fundamentos estratégicos de la organización que permitan realizar el levantamiento de la información en los diferentes equipos y grupos de trabajo. Posteriormente se realiza el despliegue de procesos según el Estatuto Orgánico de Gestión Organizacional por Procesos del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas (CC.FF.AA). Seguidamente se construyen los Manuales de Procesos basados en el instructivo para la elaboración de manuales de procesos emitidos por la Secretaría Nacional de la Administración Pública (SNAP) en el año 2015. Finalmente se expone el Plan de Implementación con la recomendación a fin de mejorar la calidad de gestión e implementar los manuales de procesos.

### Palabras Clave:

- **FEDERACIÓN DEPORTIVA MILITAR ECUATORIANA (FEDEME)**
- **ENFOQUE ORGANIZACIONAL**
- **GESTIÓN**
- **PROCESOS**
- **IMPLEMENTACIÓN**

## ABSTRACT

The objective of this work is to implement a process system applying the continuous improvement cycle methodology that allows to develop an effective management in the Ecuadorian Military Sports Federation (FEDEME). FEDEME was created in 1963, to encourage the Armed Forces to practice sports activities in the members of the Institution. As of 2010, the Sports, Physical Education and Recreation Law considered FEDEME as a sports organization that makes up high-performance sport. However, due to its hierarchical structural design, until now, FEDEME has executed its sporting, administrative and planning activities based on the technical knowledge of its leaders and athletes without adapting to the requirements of an organizational and functional approaching that will allow it to fluency in its management. By virtue of them, the present project begins with an analysis of the legal aspects and the strategic foundations of the organization that allow the gathering of information in the different teams and working groups. Subsequently the process is deployed according to the Organic Statute of Organizational Management by Processes of the Armed Forces Joint Command. Next, the Process Manuals based on the instructions for the preparation of process manuals issued by the Public Administration National Secretary are built in 2015. Finally, the implementation plan with the recommendation is exposed in order to improve the quality of management and implement the manuals of processes.

### **Keywords:**

- **ECUADORIAN MILITARY SPORTS FEDERATION (FEDEME)**
- **ORGANIZATIONAL APPROACHING**
- **MANAGEMENT**
- **PROCESSES**
- **IMPLEMENTATION**