



# ESPE

UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS  
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA



# ESSUNA

ESCUELA SUPERIOR NAVAL  
CMDTE. RAFAEL MORÁN VALVERDE

**TEMA**  
**EFFECTIVIDAD DE LAS ESTACIONES GUARDACOSTAS MÓVILES PARA  
CONTRIBUIR A CONTRARRESTAR LAS  
ACTIVIDADES ILÍCITAS DENTRO DE LAS AGUAS INTERIORES.**

**AUTOR**  
**JHON STEVEN GONZÁLEZ ARMIJOS**

# AGENDA

- 1 • ANTECEDENTES
- 2 • PROBLEMA
- 3 • JUSTIFICACIÓN
- 4 • OBJETIVOS
- 5 • MARCO TEÓRICO
- 7 • MARCO METODOLÓGICO
- 8 • ANÁLISIS
- 9 • PROPUESTA
- 10 • CONCLUSIONES
- 11 • RECOMENDACIONES

# AGENDA

- 1 • ANTECEDENTES
- 2 • PROBLEMA
- 3 • JUSTIFICACIÓN
- 4 • OBJETIVOS
- 5 • MARCO TEÓRICO
- 7 • MARCO METODOLÓGICO
- 8 • ANÁLISIS
- 9 • PROPUESTA
- 10 • CONCLUSIONES
- 11 • RECOMENDACIONES

# Antecedentes

**ÓRGANO OPERATIVO**

**CONTROLAR LAS  
ACTIVIDADES MARÍTIMAS  
DENTRO DE LAS 200  
MILLAS DEL MAR  
TERRITORIAL**



- **NARCOTRÁFICO**
- **TRÁFICO ILEGAL DE  
HIDROCARBUROS**
- **TRÁFICO ILEGAL DE  
MERCADERÍA**
- **DELINCUENCIA COMÚN**
- **PESCA ILEGAL**

**CONTRIBUYE A LA  
PROTECCIÓN DE LA VIDA  
EN EL MAR,  
NEUTRALIZACIÓN DE  
ACTIVIDADES ILÍCITAS**

# AGENDA

- 1 • ANTECEDENTES
- 2 • PROBLEMA
- 3 • JUSTIFICACIÓN
- 4 • OBJETIVOS
- 5 • MARCO TEÓRICO
- 7 • MARCO METODOLÓGICO
- 8 • ANÁLISIS
- 9 • PROPUESTA
- 10 • CONCLUSIONES
- 11 • RECOMENDACIONES

# Problema

Incumplimiento del orgánico

Incumplimiento de los requerimientos de las guías funcionales para ocupar un cargo en las estaciones

Capacidad Operativa con limitaciones

# AGENDA

- 1 • ANTECEDENTES
- 2 • PROBLEMA
- 3 • JUSTIFICACIÓN
- 4 • OBJETIVOS
- 5 • MARCO TEÓRICO
- 7 • MARCO METODOLÓGICO
- 8 • ANÁLISIS
- 9 • PROPUESTA
- 10 • CONCLUSIONES
- 11 • RECOMENDACIONES

# Justificación

**APOYO  
LOGÍSTICO A  
UNIDADES  
GUARDACOSTAS**

**PERMITE UNA  
REACCIÓN INMEDIARA  
A LA NEUTRALIZACIÓN  
DE LAS ACTIVIDADES  
ILÍCITAS**



**BENEFICIARIOS SON LAS  
PERSONAS QUE  
REALIZAN ACTIVIDADES  
EN EL MAR**



# AGENDA

- 1 • ANTECEDENTES
- 2 • PROBLEMA
- 3 • JUSTIFICACIÓN
- 4 • OBJETIVOS
- 5 • MARCO TEÓRICO
- 7 • MARCO METODOLÓGICO
- 8 • ANÁLISIS
- 9 • PROPUESTA
- 10 • CONCLUSIONES
- 11 • RECOMENDACIONES

# Objetivo General

**Contribuir con la efectividad de las Estaciones Guardacostas Móviles, mediante un plan de mejoras a fin de contrarrestar las actividades ilícitas dentro de las aguas interiores.**



# Objetivos Específicos

- **Identificar los sectores con mayor índice de actividades ilícitas, mediante cuadros comparativos de los tres últimos años, a fin de comprobar si la ubicación actual de las EGM contribuye al control del área marítima.**
- **Especificar las actividades operativas que cumplen las EGM mediante entrevistas a los Comandantes de las estaciones, para evidenciar la importancia de este reparto.**
- **Determinar los objetivos estratégicos y tácticos mediante un análisis de la situación actual del personal y capacidades operativas, para la elaboración del plan de mejoras.**



# AGENDA

- 1 • ANTECEDENTES
- 2 • PROBLEMA
- 3 • JUSTIFICACIÓN
- 4 • OBJETIVOS
- 5 • MARCO TEÓRICO
- 7 • MARCO METODOLÓGICO
- 8 • ANÁLISIS
- 9 • PROPUESTA
- 10 • CONCLUSIONES
- 11 • RECOMENDACIONES

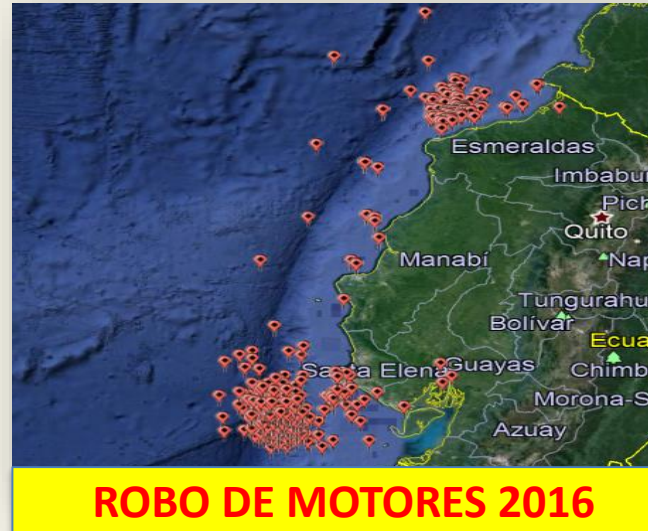
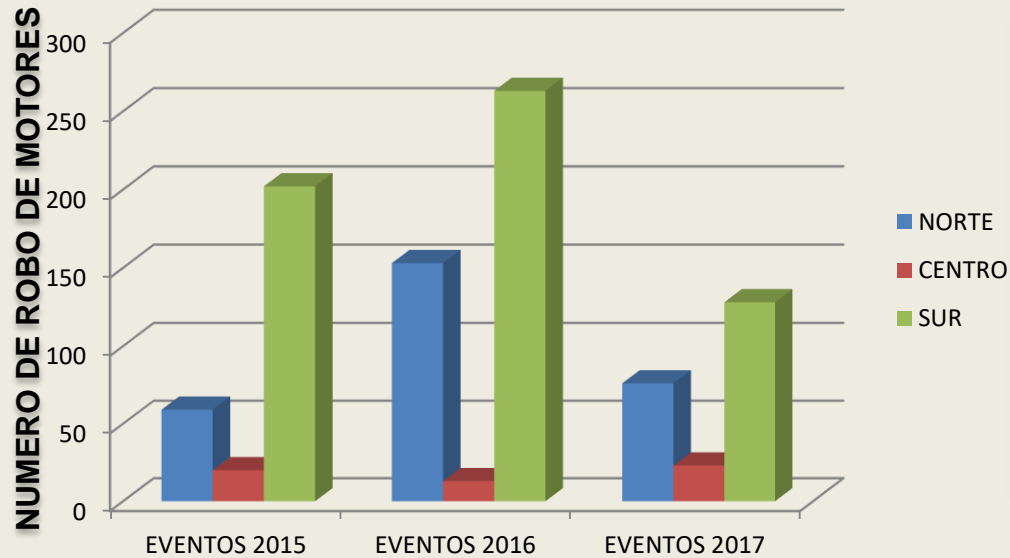
# Fundamentación Teórica



## ESTACIÓN GUARDACOSTAS MÓVIL

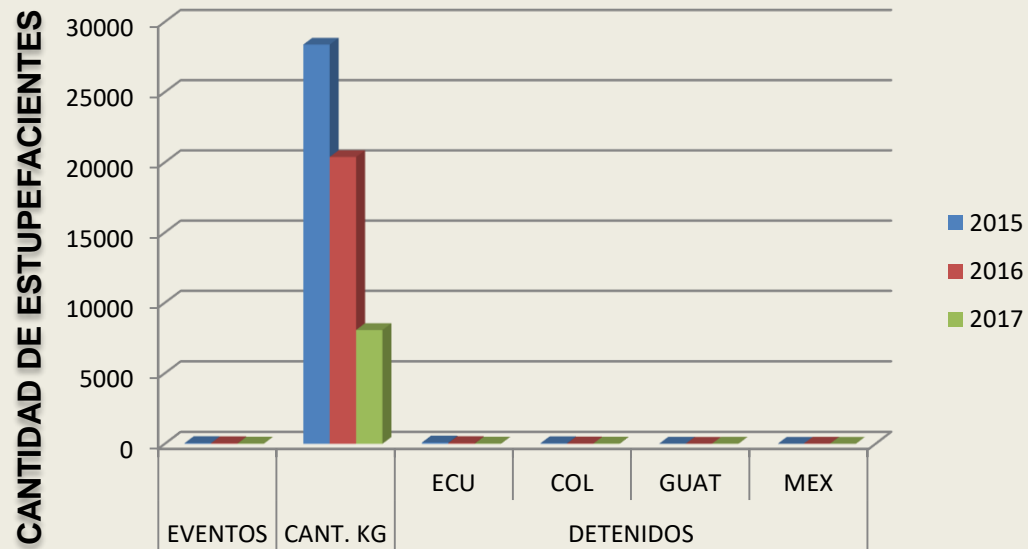


## DELINCUENCIA COMÚN



REPARTOS	EVENTOS 2015	EVENTOS 2016	EVENTOS 2017
NORTE	59	153	76
CENTRO	20	13	23
SUR	202	263	128
TOTAL	281	429	227

# TRÁFICO DE ESTUPEFACIENTES

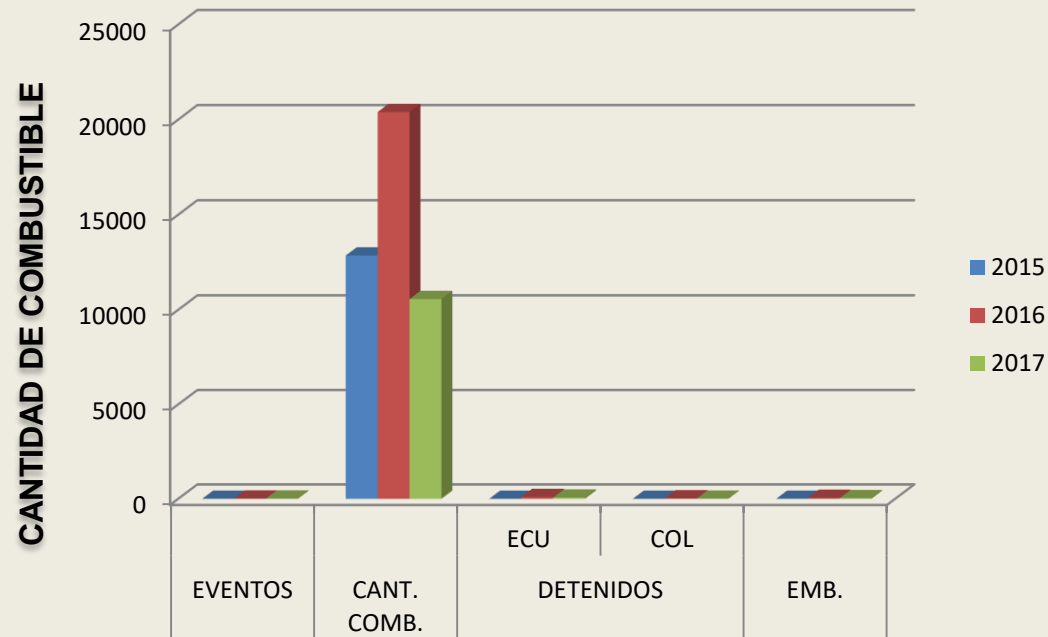


	EVENTOS	CANT. KG	DETENIDOS			
AÑOS	NUMEROS	SUSTANCIAS	ECU	COL	GUAT	MEX
2015	49	28378	93	44	9	0
2016	41	20375	51	20	1	8
2017	12	8063,05	16	15	6	1
TOTAL	102	56816,05	160	79	16	9



➤ capturas de narcotráfico

# TRANSPORTE ILEGAL DE HIDROCARBUROS

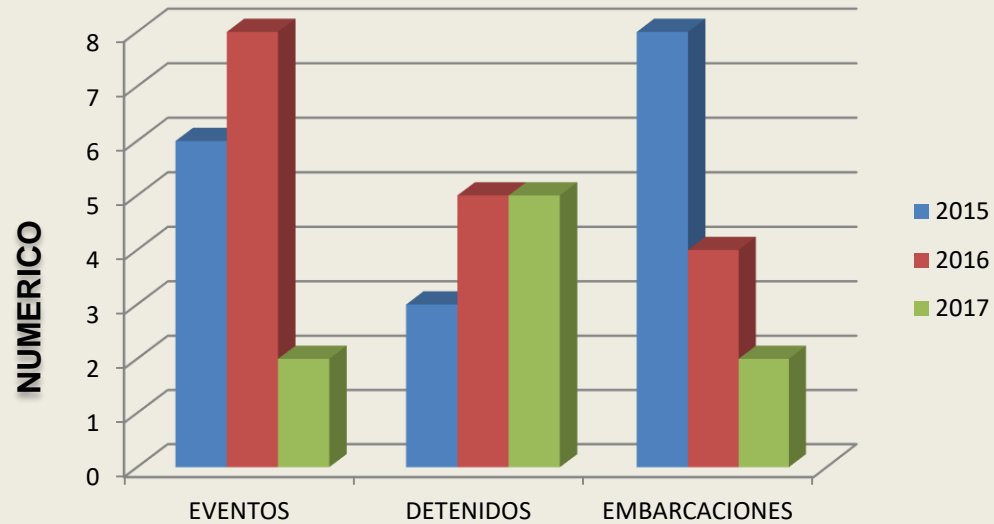


AÑOS	EVENTOS	CANT. COMB.	DETENIDOS		EMBARCACIONES
	NUMEROS	GALONES	ECU	COL	
2015	3	12850	0	0	2
2016	16	20396	95	24	50
2017	12	10561	67	10	35
TOTAL	31	43807	162	34	87





# TRANSPORTE ILEGAL DE MERCADERIA



AÑOS	EVENTOS	DETENIDOS	EMBARCACIONES
2015	6	3	8
2016	8	5	4
2017	2	5	2
TOTAL	16	13	14



# PESCA ILÍCITA

PESCA ILICITA 2015					
SECTOR SUR			SECTOR CENTRO		
ECUATORIANOS			ECUATORIANOS		
EMBARCACION	PERSONAS	CASOS	EMBARCACION	PERSONAS	CASOS
15	62	7	1	15	1
PERUANOS					
18	75	7			

PESCA ILICITA 2016					
SECTOR SUR			SECTOR CENTRO		
ECUADOR			ECUADOR		
EMBARCACION	PERSONAS	CASOS	EMBARCACION	PERSONAS	CASOS
7	36	4	6	22	2
PERUANOS					
2	16	2			

PESCA ILICITA 2017					
SECTOR SUR			GALAPAGOS		
ECUADOR			CHINOS		
EMBARCACION	PERSONAS	CASOS	EMBARCACION	PERSONAS	CASOS
7	17	2	1	20	1
PERUANOS					
19	76	7			

# RIESGOS QUE ENFRENTAN LAS ACTIVIDADES MARÍTIMAS EN EL ÁREA NORTE

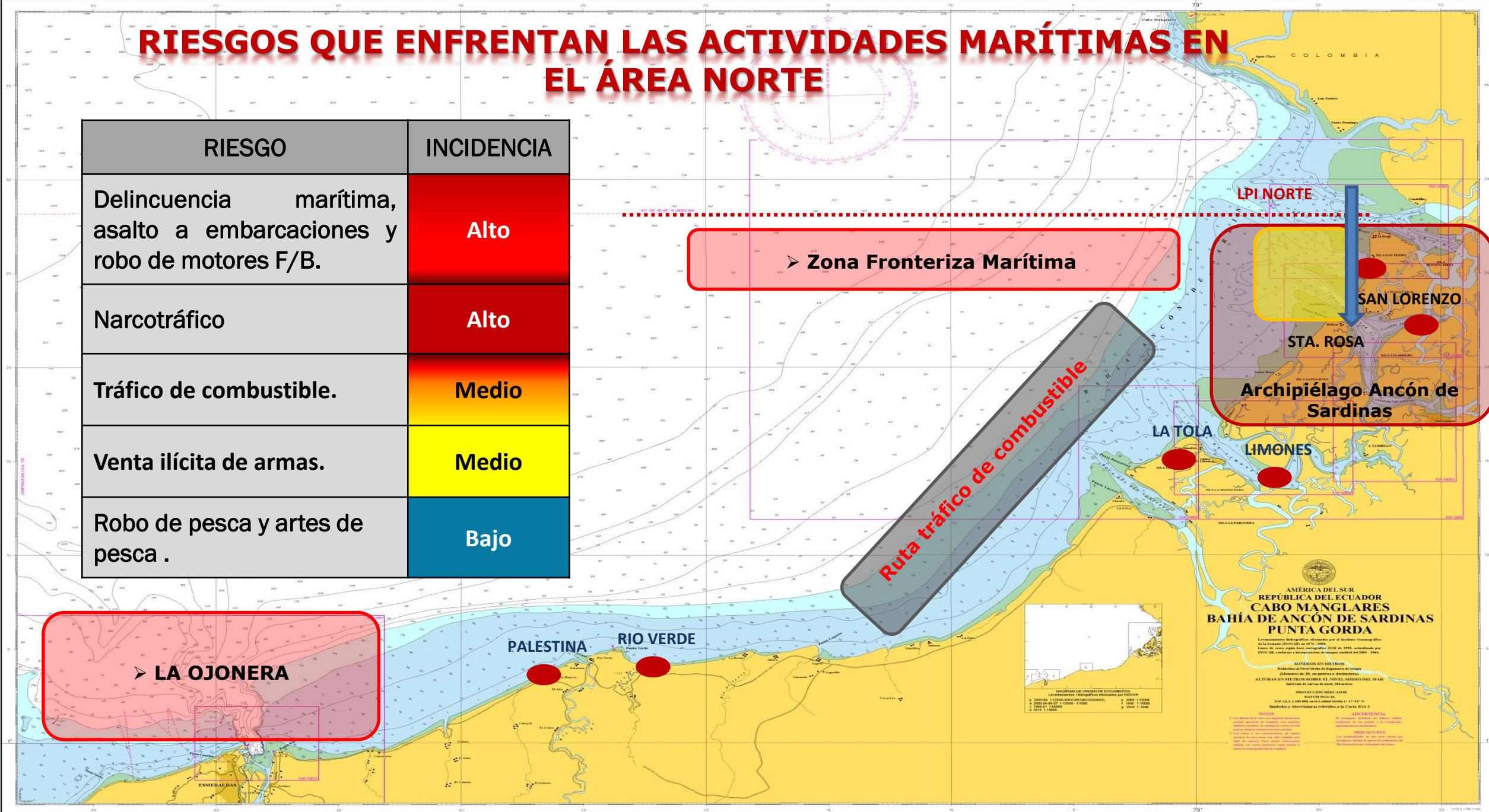
RIESGO	INCIDENCIA
Delincuencia marítima, asalto a embarcaciones y robo de motores F/B.	Alto
Narcotráfico	Alto
Tráfico de combustible.	Medio
Venta ilícita de armas.	Medio
Robo de pesca y artes de pesca .	Bajo

➤ Zona Fronteriza Marítima

Ruta tráfico de combustible

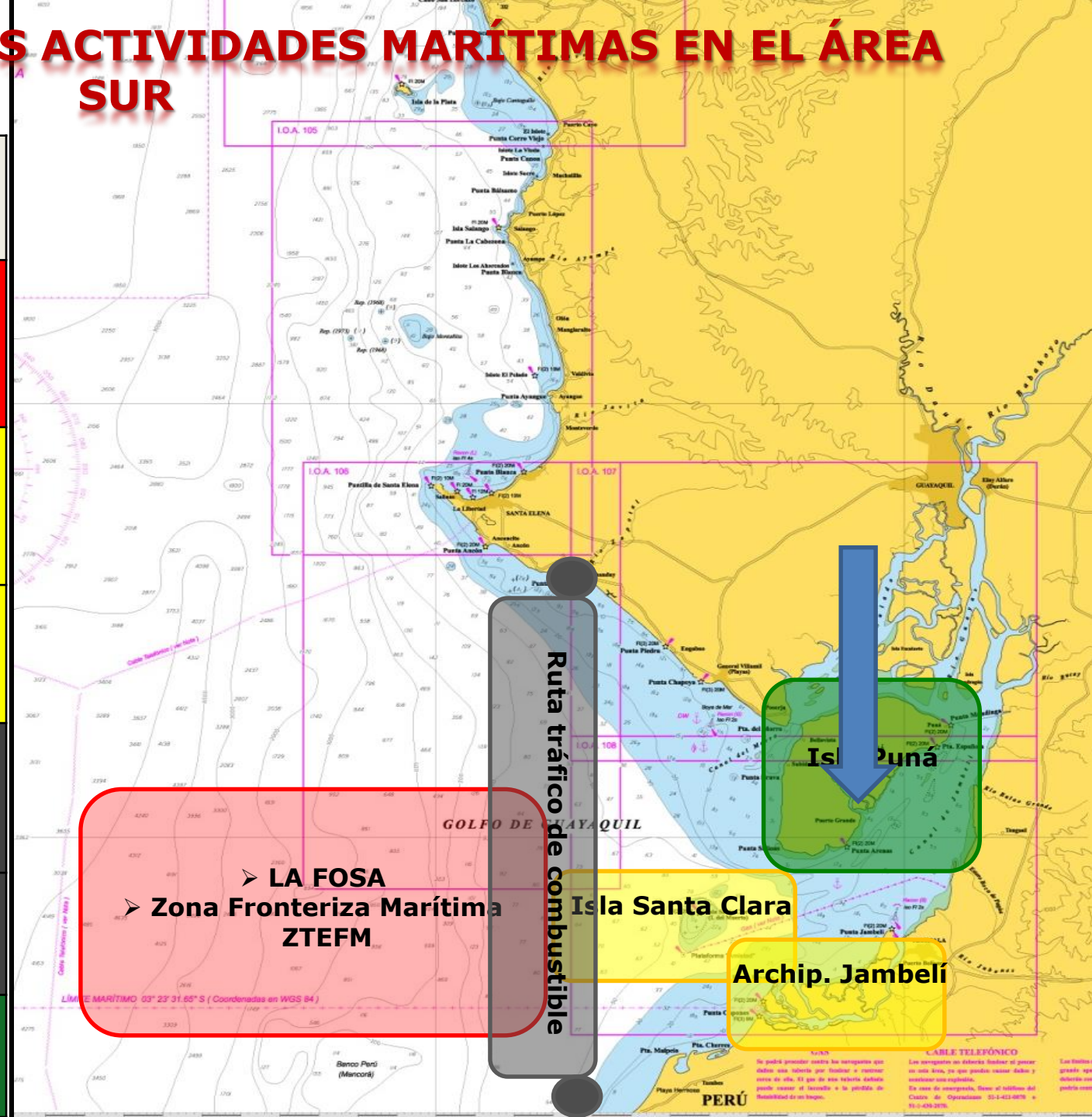
➤ LA OJONERA

LPI NORTE  
 SAN LORENZO  
 STA. ROSA  
 Archipiélago Ancón de Sardinias

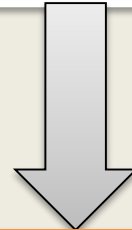


# RIESGOS QUE ENFRENTAN LAS ACTIVIDADES MARÍTIMAS EN EL ÁREA SUR

ACTIVIDADES ILÍCITAS	INCIDENCIA
Delincuencia marítima, asalto a embarcaciones y robo de motores F/B.	Alto
Robo de pesca y artes de pesca .	Alto
Robo a camaroneras y venta ilícita de armas.	Medio
Contrabando de mercadería	Medio
Tráfico de combustible.	Bajo
Narcotráfico.	Bajo



## **FUNCIÓN BÁSICA**



**Mantener un alto grado de alistamiento operativo mediante una administración adecuada, para suplir las necesidades logísticas de las Unidades Guardacostas que operan en el sector de responsabilidad de la estación**

# AGENDA

- 1 • ANTECEDENTES
- 2 • PROBLEMA
- 3 • JUSTIFICACIÓN
- 4 • OBJETIVOS
- 5 • MARCO TEÓRICO
- 7 • MARCO METODOLÓGICO
- 8 • ANÁLISIS
- 9 • PROPUESTA
- 10 • CONCLUSIONES
- 11 • RECOMENDACIONES

# METODOLOGÍA



# AGENDA

- 1 • ANTECEDENTES
- 2 • PROBLEMA
- 3 • JUSTIFICACIÓN
- 4 • OBJETIVOS
- 5 • MARCO TEÓRICO
- 7 • MARCO METODOLÓGICO
- 8 • ANÁLISIS
- 9 • PROPUESTA
- 10 • CONCLUSIONES
- 11 • RECOMENDACIONES




# Actividades Operativas EGM


Brindar logística necesaria a las lanchas menores que operan en conjunto con las Estaciones Guardacostas Flotantes.



Efectuar operaciones de búsqueda y salvamento marítimo en conjunto con las lanchas Albatros.



Controlar la legalidad de las actividades marítimas, verificando los documentos establecidos en el Código de Policía Marítima y Reglamento a la actividad marítima de la DIRNEA.



Neutralizar y/o repeler actividades ilícitas.



Proveer inteligencia operativa en caso de conflicto externo.

# Indicador de cumplimiento

CANTIDAD	FUNCIÓN	GRADO DE ACUERDO A LA GUÍA FUNCIONAL	GRADO ACTUAL DE LA ESTACION YAGUARCOCHA	CUMPLE O NO COMPLE
1	COMANDANTE DE LA ESTACION GUARDACOSTAS	ALFG o TNFG	ALFG	SI
1	OFICIAL ENCARGADO DEL RANCHO	ALFG	-	NO
1	OFICIAL DE SEGURIDAD	ALFG	-	NO
1	AMANUENSE/RADIO OPERADOR	CBOS-AD o RO	MARO-ET	NO
1	CONTRAMAESTRE/ARTILLERO	SGOP-CB o AT	MARO-GC;CBOP-GC	NO
1	COCINERO	SGOP-CC	MARO-GC	NO
1	MOTORISTA	SGOP-MT	CBOP-MT	NO
1	ELECTRICISTA	SGOP-EL	MARO-EL	NO
1	CONTROL DE AVERIAS	SGOP-RP-CA	MARO-GC	NO
1	AYUDANTE DE MOTORISTA/PATRULLERO	CBOS-GC o MARO-GC	-	NO
1	AYUDANTE DE CONAVE/PATRULLERO	CBOS-GC o MARO-GC	-	NO
02	AYUDANTE DE ARTILLERO/PATRULLERO	CBOS-GC o MARO-GC	01 MARO-GC	SI/NO
13			26	

## EGM Lago Yaguarcocha

X= 15,4% cumple con el grado y especialidad

X= 84,6% no cumple con el grado y especialidad

X= 69,23% del personal cumple el orgánico

X= 30,77% del personal no cumple con el orgánico

# Indicador de cumplimiento

CANTIDAD	FUNCIÓN	GRADO DE ACUERDO A LA GUÍA FUNCIONAL	GRADO ACTUAL DE LA ESTACION SAN PABLO	CUMPLE O NO COMPLE
1	COMANDANTE DE LA ESTACIÓN GUARDACOSTAS	ALFG o TNFG	ALFG	SI
1	OFICIAL ENCARGADO DEL RANCHO	ALFG	-	NO
1	OFICIAL DE SEGURIDAD	ALFG	-	NO
1	AMANUENSE/RADIO OPERADOR	CBOS-AD o RO	MARO-ET	NO
1	CONTRAMAESTRE/ARTILLERO	SGOP-CB o AT	MARO-CN;MARO-GC	NO
1	COCINERO	SGOP-CC	MARO-GC	NO
1	MOTORISTA	SGOP-MT	CBOS-MT	NO
1	ELECTRICISTA	SGOP-EL	MARO-EL	NO
1	CONTROL DE AVERIAS	SGOP-RP-CA	MARO-MC	NO
1	AYUDANTE DE MOTORISTA/PATRULLERO	CBOS-GC o MARO-GC	-	NO
1	AYUDANTE DE CONAVE/PATRULLERO	CBOS-GC o MARO-GC	-	NO
02	AYUDANTE DE ARTILLERO/PATRULLERO	CBOS-GC o MARO-GC	02 MARO-GC	SI/SI
13			28	

# Indicador de cumplimiento

## EGM Lago San Pablo

X= 23,1% cumple con el grado y especialidad

X= 76,9% no cumple con el grado y especialidad

X= 76,92% del personal cumple el orgánico

X= 23,08% del personal no cumple con el orgánico

# Riesgos

PELIGRO/AMENAZA	RIESGO ASOCIADO AL PELIGRO	PROBABILIDAD
EXCESO DE CONFIANZA	COLISION O VARAMIENTO	Probable
PERSONAL NO CALIFICADO. SIN ENTRENAMIENTO O SIN COMPETENCIAS	DAÑOS DE LOS EQUIPOS, SISTEMAS, INCIDENTES Y ACCIDENTES PERSONALES	Probable
FALLA EN EQUIPOS DE NAVEGACION	COLISION O VARAMIENTO	Muy Probable
MAL EMPLEO DEL ARMAMENTO	DISPAROS QUE OCASIONEN BAJAS	Probable
FALTA DE ACTUALIZACION DE AYUDAS A LA NAVEGACION Y BOLETINES	COLISION O VARAMIENTO	Probable
MAL EMPLEO DE DOCTRINA Y PROCEDIMIENTOS	INCENDIOS, COLISION, VARAMIENTO, INCUMPLIMIENTO DE LA MISION	Probable
MAL ESTADO DEL MATERIAL DE SALVATAJE (BOTE, CHALECOS SALVAVIDAS, LINEAS DE VIDA)	INCIDENTES Y ACCIDENTES DEL PERSONAL	Probable
ALMACENAMIENTO Y MANEJO DE MATERIAL PELIGROS	INCENDIOS, HERIDAS GRAVES, EXPLOSIONES	Muy Probable

# Capacidad Operativa

DATOS GENERALES / UNIDADES GUARDACOSTAS	ESTACIONES GUARDACOSTAS			
	EGPABL		EGYAHU	
MES	POND. ACTUAL	CAPACIDAD GENERAL DE LA UNIDAD	POND. ACTUAL	CAPACIDAD GENERAL DE LA UNIDAD
OCTUBRE	75,32%	OPCLMy	73,58%	OPCLMy
SEPTIEMBRE	68,11%	OPCLMy	66,25%	OPCLMy
AGOSTO	54,03%	OPCLMy	66,19%	OPCLMy
JULIO	60,24%	OPCLMy	59,98%	OPCLMy
JUNIO	68,79%	OPCLMy	60,05%	OPCLMy

# Capacidad Operativa Octubre Lago Yaguarcocha

CAPACIDAD GENERAL DE LA UNIDAD		OPCLMy		73,58%
CAPACIDAD/SISTEMA	PONDERACION BASE	PONDERACION ACTUAL	<u>OBSERVACIONES AL SISTEMA</u>	
<b>CAPACIDAD LOGISTICA</b>	<b>80,00%</b>	<b>63,43%</b>		
SISTEMA DE FONDEO Y POSICIONAMIENTO	10,00%	6,45%	EN LA ACTUALIDAD EGYAGU REQUIERE MANTENIMIENTO DE ANCLAS, ESLABONES Y GRILLETES VISTA NO SE HA REALIZADO MANTENIMIENTO Y ESTAS PARTES SE ENCUENTRAN EN DETERIORO AVANZADO	
SISTEMA ELECTRICO	28,00%	18,83%	El generador #2 fue desmontado. Posterior ha lo cual fue montado 01 generador nuevo a reemplazo de esta. Generador #1 se encuentra pasado para mantenimiento W-6	
SISTEMA SANITARIO	12,00%	10,74%	Faltan bacterias en la planta de aguas negras	
HABITABILIDAD	12,50%	10,90%	Detectores de humo NOP	
SISTEMA DE ALMACENAMIENTO DE COMBUSTIBLE	25,00%	23,13%	Bombas de despacho recepción recibieron mantenimiento mecánico eléctrico por parte de la empresa Mastersoft de Guayaquil. Se está empleando extractor manual (DIABLO ROJO) como apoyo para extraer gases	
SISTEMA DE ALMACENAMIENTO DE AGUA DULCE	12,50%	9,44%	0	
<b>CAPACIDAD COMUNICACIONES</b>	<b>5,00%</b>	<b>3,88%</b>		
COMUNICACIONES EXTERNAS	80,00%	77,60%	0	
COMUNICACIONES INTERNAS	20,00%	0,00%	Falta 01 teléfono satelital, 01 Motorola extraviada en servicio	
<b>CAPACIDAD DESTACAR</b>	<b>10,00%</b>	<b>1,28%</b>		
SISTEMA DE EMBARCACION MENOR	100,00%	0,00%	Bote de goma se encuentra en SUBNOR a la espera de alistamiento de motor	
<b>CAPACIDAD DETECTAR</b>	<b>5,00%</b>	<b>5,00%</b>		
RADAR FURUNO	100,00%	100,00%	Visores infrarrojos y nocturnos NOP	



# Capacidad Operativa Octubre Lago San Pablo

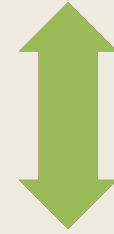
CAPACIDAD GENERAL DE LA UNIDAD		OPCLMy	75,32%
CAPACIDAD/SISTEMA	PONDERACION BASE	PONDERACION ACTUAL	<u>OBSERVACIONES AL SISTEMA</u>
<b>CAPACIDAD LOGISTICA</b>	<b>80,00%</b>	<b>64,82%</b>	
SISTEMA DE FONDEO Y POSICIONAMIENTO	10,00%	9,30%	NO EXISTE ANEMOMETRO, LUZ DE TOPE F/S
SISTEMA ELECTRICO	27,50%	25,88%	04 REFLECTORES, SOLO 02 OP
SISTEMA SANITARIO	12,00%	0,00%	REALIZAR SEMANALMENTE MANTENIMIENTO A CAÑERIAS DE LA ESTACION, BOMBA DE AGUA SALADA #1 EN MANTENIMIENTO POR MASTERSOFT, BOMBAS DE AGUA SALADA #2 F/S
HABITABILIDAD	13,00%	8,34%	SISTEMA DE SENSORES DE HUMO ESTAN F/S EN LA CUBIERTA 100, SENSOR DE HUMO DE LA COCINA ACTIVADO
SISTEMA DE ALMACENAMIENTO DE COMBUSTIBLE	25,00%	25,00%	BOMBAS DE DESPACHO DE DIESEL PARA GENERADORES NOP, A CARGO DEL PERSONAL MASTERSOFT Y VALVULA SELENOIDE DE EXTRACTORES DE GASES DE LA BANDA DE ESTRIBOR ESTA NOP
SISTEMA DE ALMACENAMIENTO DE AGUA DULCE	12,50%	12,50%	S/N
<b>CAPACIDAD COMUNICACIONES</b>	<b>5,00%</b>	<b>4,00%</b>	
COMUNICACIONES EXTERNAS	80,00%	80,00%	S/N
COMUNICACIONES INTERNAS	20,00%	0,00%	NO EXISTE ANUNCIADOR GENERAL
<b>CAPACIDAD DESTACAR</b>	<b>10,00%</b>	<b>1,50%</b>	
SISTEMA DE EMBARCACION MENOR	100,00%	0,00%	BOTE DE GOMA SE ENCUENTRA EN EL SUBSUR PARA CAMBIO Y MOTOR YAMAHA DE 25 HO Y 40 HP F/S
<b>CAPACIDAD DETECTAR</b>	<b>5,00%</b>	<b>5,00%</b>	
RADAR FURUNO	100,00%	100,00%	S/N

# AGENDA

- 1 • ANTECEDENTES
- 2 • PROBLEMA
- 3 • JUSTIFICACIÓN
- 4 • OBJETIVOS
- 5 • MARCO TEÓRICO
- 7 • MARCO METODOLÓGICO
- 8 • ANÁLISIS
- 9 • PROPUESTA
- 10 • CONCLUSIONES
- 11 • RECOMENDACIONES

# Propuesta

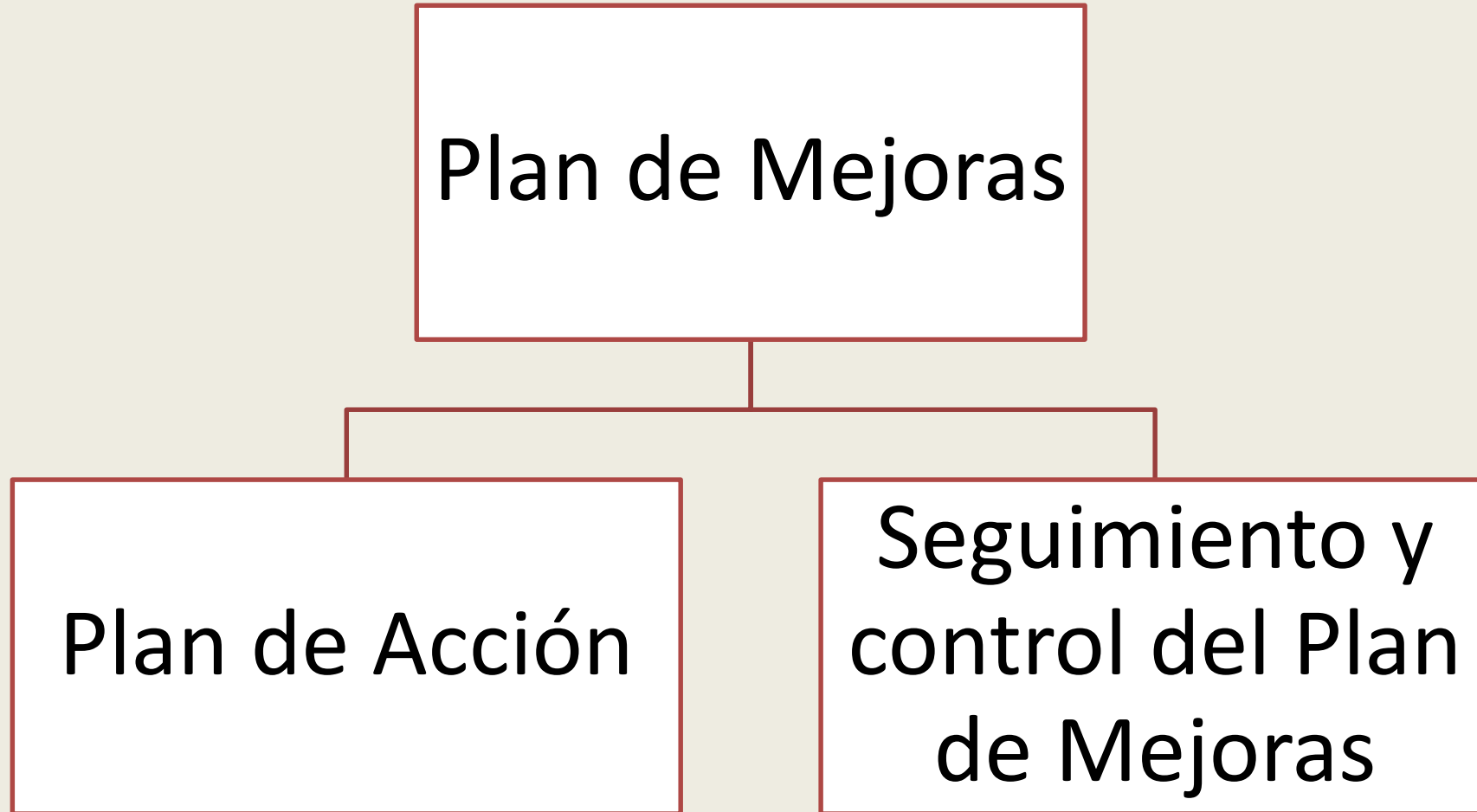
**Plan de mejoras aplicado a  
las Estaciones  
Guardacostas Móviles**



## **Objetivo**

**Mejorar la efectividad y aumento de  
la capacidad operativa mediante la  
investigación realiza sobre las  
estaciones, para contribuir en el  
control del área**

# Propuesta





Objetivos Estratégicos	Objetivos tácticos	Metas	Actividades	Responsables	Lugar
<b>Aumento y cumplimiento del grado y especialidad del personal a lo que indica los requerimientos de las guías funcionales</b>	Aumentar a un efectivo de 13 personas en las estaciones	Cumplir el orgánico de las EGM al 100%	Realizar un indicador de cumplimiento donde se evidencie la falta del personal	Comandante de la estación	Estaciones Guardacostas Móviles
<b>Renovar equipos de las EGM</b>	Adquirir visores infrarrojos y nocturnos	Tener una mejor visualización nocturna	Realizar una proforma para la adquisición del equipo	Comandante de la EGM	Estaciones Guardacostas Móviles
	Adquirir nuevos equipos de protección personal	Brindar seguridad y bienestar al personal	Realizar una proforma para la adquisición del equipo	Comandante de la EGM	Estaciones Guardacostas Móviles
	Adquirir anunciador General	Anunciar cualquier información en toda la EGM	Realizar una proforma para la adquisición del equipo	Comandante de la EGM	Estaciones Guardacostas Móviles
<b>Incrementar el conocimiento sobre planes de mantenimiento al personal</b>	Capacitar al personal sobre los planes de mantenimiento de las EGM	El personal debe tener conocimiento al 100% de los mantenimientos diarios, mensuales, trimestrales, semestrales y anuales de los equipos de la estación	Realizar seminarios con el personal de la estación	Comandante de la EGM	Estaciones Guardacostas Móviles
	Elaborar un plan de mantenimiento de anclas, eslabones y grilletes para las estaciones	Cumplir con el mantenimiento para aumentar la capacidad operativa	Realizar una proforma para la adquisición del material que se usara en el mantenimiento de anclas, eslabones y grilletes	Comandante de la EGM <b>38</b>	Estaciones Guardacostas Móviles

# Seguimiento y Control del Plan de Mejoras

Objetivos	Actividades	Responsables	Inicia	Finaliza
<b>1</b>	Aumento y cumplimiento del grado y especialidad del personal a lo que indica los requerimientos de las guías funcionales		dic-01	mar-05
<b>A</b>	Realizar un indicador de cumplimiento donde se evidencie la falta del personal	Comandante de la EGM	ene-01	ene-05
<b>2</b>	Renovar equipos de las EGM		ene-08	ene-19
<b>A</b>	Adquirir visores infrarrojos y nocturnos	Comandante de la EGM	ene-08	ene-10
<b>B</b>	Adquirir nuevos equipos de protección personal	Comandante de la EGM	ene-08	ene-10
<b>C</b>	Adquirir anunciador General	Comandante de la EGM	ene-15	ene-19
<b>3</b>	Incrementar el conocimiento sobre planes de mantenimiento al personal		feb-05	mar-05
<b>A</b>	Capacitar al personal sobre los planes de mantenimiento de las EGM	Comandante de la EGM	feb-05	feb-28
<b>B</b>	Elaborar un plan de mantenimiento de anclas, eslabones y grilletes para las estaciones	Comandante de la EGM	39 mar-01	mar-05

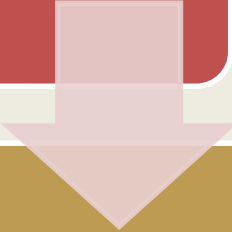
# AGENDA

- 1 • ANTECEDENTES
- 2 • PROBLEMA
- 3 • JUSTIFICACIÓN
- 4 • OBJETIVOS
- 5 • MARCO TEÓRICO
- 7 • MARCO METODOLÓGICO
- 8 • ANÁLISIS
- 9 • PROPUESTA
- 10 • CONCLUSIONES
- 11 • RECOMENDACIONES




# Conclusiones

Mediante la observación de los cuadros comparativos de los sectores con más índice de actividades ilícitas se concluyó que las EGM contribuyen al control del área marítima, debido a que se encuentran en puntos estratégicos, donde hay alta vulnerabilidad de actividades delincuenciales.



Las EGM realizan actividades operativas con unidades menores, las cuales brindan de apoyo, para que estas tengan una reacción inmediata ante cualquier emergencia.



La situación actual del personal que son dotación de las EGM, no contribuyen de manera efectiva a las operaciones de control, debido a la falta de experiencia, grado y especialidad para ocupar un cargo en la estación.

# AGENDA

- 1 • ANTECEDENTES
- 2 • PROBLEMA
- 3 • JUSTIFICACIÓN
- 4 • OBJETIVOS
- 5 • MARCO TEÓRICO
- 7 • MARCO METODOLÓGICO
- 8 • ANÁLISIS
- 9 • PROPUESTA
- 10 • CONCLUSIONES
- 11 • RECOMENDACIONES

## RECOMENDACIONES

Sugerir el aumento del personal, al orgánico establecido en la ficha logística de las EGM, a fin de contribuir a un mejor control en los sectores con alta vulnerabilidad de actividades delincuenciales.

Fortalecer los planes de entrenamiento y manejo del armamento con el personal, a fin de tener una dotación calificada y con competencias, al momento de realizar un operativo en los sectores.

Recomendar el cumplimiento del requisito de las guías funcionales del personal, para contribuir a un mejor mantenimiento de las estaciones.

**GRACIAS POR SU ATENCIÓN**