



ESPE
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

DEPARTAMENTO DE CIENCIAS ECONÓMICAS

ADMINISTRATIVAS Y DE COMERCIO

CARRERA DE INGENIERÍA EN COMERCIO EXTERIOR Y

NEGOCIACIÓN INTERNACIONAL

TRABAJO DE TITULACIÓN PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO

DE INGENIERIA EN COMERCIO EXTERIOR Y NEGOCIACIÓN

INTERNACIONAL

TEMA: “ANÁLISIS DE LA INCIDENCIA SOCIO ECONÓMICA DE LA

IMPLEMENTACIÓN DE UNA ZONA ESPECIAL DE DESARROLLO

ECONÓMICO EN LA FRONTERA NORTE”

AUTOR: GÓMEZ FIGUEROA, KARINA ESTEFANÍA

DIRECTOR: MBA VITERI MOYA, DIGNA MARCELA

SANGOLQUÍ, 2019



DEPARTAMENTO DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS

CARRERA DE INGENIERIA EN COMERCIO EXTERIOR Y NEGOCIACIÓN INTERNACIONAL

CERTIFICACIÓN

Certifico que el trabajo de titulación, *“ANÁLISIS DE LA INCIDENCIA SOCIO ECONÓMICA DE LA IMPLEMENTACIÓN DE UNA ZONA ESPECIAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EN LA FRONTERA NORTE”* fue realizado por la señorita Gómez Figueroa Karina Estefanía el mismo que ha sido revisado en su totalidad, analizado por la herramienta de verificación de similitud de contenido; por lo tanto cumple con los requisitos teóricos, científicos, técnicos, metodológicos y legales establecidos por la Universidad de Fuerzas Armadas ESPE, razón por la cual me permito acreditar y autorizar para que lo sustente públicamente.

Sangolquí, 01 de febrero del 2019

Firma

Mst. Marcela Viteri



DEPARTAMENTO DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS

CARRERA DE INGENIERIA EN COMERCIO EXTERIOR Y NEGOCIACIÓN INTERNACIONAL

AUTORÍA DE RESPONSABILIDAD

Yo, Gómez Figueroa Karina Estefanía, declaro que el contenido, ideas y criterios del Trabajo de Titulación: *“ANÁLISIS DE LA INCIDENCIA SOCIO ECONÓMICA DE LA IMPLEMENTACIÓN DE UNA ZONA ESPECIAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EN LA FRONTERA NORTE”*, es de mi autoría y responsabilidad, cumpliendo con los requisitos teóricos, científicos, técnicos, metodológicos y legales establecidos por la Universidad de Fuerzas Armadas ESPE, respetando los derechos intelectuales de terceros y referenciando las citas bibliográficas.

Consecuentemente el contenido de la investigación mencionada es veraz.

Sangolquí, 01 de febrero del 2019

Una firma manuscrita en tinta azul que parece decir "Karina Estefanía Gómez Figueroa", escrita sobre una línea horizontal punteada.

Karina Estefanía Gómez Figueroa

1722306873



ESPE
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

DEPARTAMENTO DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
CARRERA DE INGENIERIA EN COMERCIO EXTERIOR Y
NEGOCIACIÓN INTERNACIONAL

AUTORIZACIÓN

Yo, Gómez Figueroa Karina Estefanía autorizo a la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE publicar el trabajo de titulación: *“ANÁLISIS DE LA INCIDENCIA SOCIO ECONÓMICA DE LA IMPLEMENTACIÓN DE UNA ZONA ESPECIAL DE DESARROLLO ECONÓMICO EN LA FRONTERA NORTE”*, en el Repositorio Institucional, cuyo contenido, ideas y criterios son de mi responsabilidad.

Sangolquí, 01 de febrero del 2019

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Karina Estefanía', written over a horizontal dashed line.

Karina Estefanía Gómez Figueroa

1722306873

AGRADECIMIENTO

Agradezco a Dios que me ha dado la fuerza para seguir adelante ante toda inclemencia y a mis padres que me han brindado el apoyo necesario. A mis profesores que más que una educación teórica, supieron ser amigos y brindar la ayuda necesaria para poder culminar con este peldaño. A mis amigos con los que siempre pude contar, y quienes me enseñaron el verdadero valor de una amistad a prueba de todo.

DEDICATORIA

Para Daniel, mi pequeño motor y gran fuente de inspiración para lograr todas las metas trazadas. A mis papás a quienes les debo toda mi educación y gran parte de lo que ahora estoy logrando.

INDICE DE CONTENIDOS

CERTIFICACIÓN	i
AUTORÍA DE RESPONSABILIDAD	ii
AUTORIZACIÓN	iii
AGRADECIMIENTO	iv
DEDICATORIA	v
INDICE DE CONTENIDOS	vi
INDICE DE TABLAS	x
INDICE DE FIGURAS	xi
RESUMEN	xii
ABSTRACT	xiii
CAPITULO 1	1
1 PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	1
<i>1.1 Antecedentes</i>	<i>1</i>
<i>1.2 Justificación</i>	<i>3</i>
<i>1.3 Delimitación del problema</i>	<i>4</i>
1.3.1 Objeto del Estudio	<i>4</i>
<i>1.4 Planteamiento del problema</i>	<i>5</i>
1.4.1 Pregunta	<i>6</i>
1.4.2 Importancia del problema	<i>7</i>

<i>1.5</i>	<i>Objetivos</i>	8
1.5.1	Objetivo general	8
1.5.2	Objetivos específicos	8
<i>1.6</i>	<i>Marco teórico</i>	9
1.6.1	Teoría de ventaja competitiva	9
<i>1.7</i>	<i>Marco Referencial</i>	13
<i>1.8</i>	<i>Marco conceptual</i>	15
1.8.1	Zona Especial de Desarrollo Económico	15
1.8.2	Zona Franca	15
1.8.3	Importaciones	15
1.8.4	Exportaciones	16
1.8.5	Inversión extranjera Directa	16
1.8.6	Zona de libre de comercio	16
1.8.7	Aranceles	16
CAPÍTULO 2		17
2	METODOLOGÍA	17
<i>2.1</i>	<i>Marco contextual o Situacional</i>	<i>17</i>
2.1.1	Contexto y lugar donde se desarrollará el estudio	17
2.1.2	Delimitación temporal	17
<i>2.2</i>	<i>Desarrollo metodológico</i>	<i>17</i>
2.2.1	Enfoque de investigación exploratorio	17
<i>2.3</i>	<i>Tipología de Investigación</i>	<i>18</i>
<i>2.4</i>	<i>Métodos de Investigación</i>	<i>18</i>
<i>2.5</i>	<i>Técnicas para la gestión de datos requeridos</i>	<i>19</i>
2.5.1	Información cuantitativa y cualitativa	19
2.5.2	Fuentes de Datos Secundaria, Primaria y Otras	19

2.5.3	Tratamiento de los datos -----	19
2.5.4	Interpretación y Presentación de la información-----	19
CAPITULO 3	-----	21
3	ANÁLISIS SOCIO ECONÓMICO DE LA FRONTERA NORTE PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE UNA ZONA ESPECIAL DE DESARROLLO ECONÓMICO	21
3.1	<i>Condiciones Geográficas</i> -----	21
3.2	<i>Condiciones Demográficas</i> -----	22
3.2.1	Análisis Socio-Cultural-----	22
3.2.2	Análisis Legislativo-----	26
3.3	<i>Análisis Económico-Productivo</i> -----	28
3.3.1	Actividades económicas de la frontera norte-----	28
CAPITULO 4	-----	32
4	ANÁLISIS DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LA ZEDE	32
4.1	<i>Relación de las ZEDE con la Legislación ecuatoriana</i> -----	32
4.1.1	Plan Nacional Desarrollo 2017- 2021 “Toda una Vida”-----	33
4.1.2	Estrategia Territorial Nacional-----	37
4.1.3	Lineamientos territoriales de acceso equitativo a infraestructura y conocimiento ---	40
4.2	<i>ZEDE como instrumento potenciador</i> -----	40
4.3	<i>Conclusiones de las experiencias mundiales</i> -----	42
4.4	<i>Descripción de la Implementación de la ZEDE y su ubicación</i> -----	45
4.4.1	Lineamientos para el Establecimiento Económico -----	47
4.4.2	Requisitos -----	49
4.4.3	Incentivos -----	50
4.5	<i>Comparativo Zona Franca vs. ZEDE</i> -----	51
4.6	<i>Análisis Implicaciones de la ZEDE</i> -----	52

4.6.1	Nivel de Empleo-----	52
4.6.2	Productividad del Sector -----	53
4.6.3	Inversión Extranjera -----	54
4.6.4	Comercio Exterior en la frontera norte -----	54
4.6.5	Reactivación de la economía del sector-----	56
4.7	<i>Comparativo – Tulcán Con y Sin Zede</i> -----	56
4.7.1	Tulcán sin Zona Especial de Desarrollo Económico -----	57
4.7.2	Tulcán con Zona Especial de Desarrollo Económico -----	61
CAPITULO 5	-----	66
5	CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES -----	66
5.1	<i>Conclusiones</i> -----	66
5.2	<i>Recomendaciones</i> -----	67
Bibliografía	-----	69

INDICE DE TABLAS

Tabla 1. <i>Variables y Covariables</i>	7
Tabla 2. <i>Proyección de Población Urbana y Rural de la Provincia del Carchi al 2018</i>	23
Tabla 3. <i>Autodefinición por Cultura en la Provincia del Carchi</i>	24
Tabla 4. <i>Principales Actividades de la PEA en Carchi</i>	25
Tabla 5. <i>Empresas de la Provincia del Carchi</i>	29
Tabla 6. <i>Cumplimiento con los lineamientos económicos</i>	48
Tabla 7. <i>Incentivos generados por la ZEDE</i>	51
Tabla 8. <i>Empleo en Carchi últimos cinco años</i>	57
Tabla 9. <i>Crecimiento de establecimientos económicos en Carchi</i>	58
Tabla 10. <i>Proyección de Empleo ZEDE en Tulcán</i>	62
Tabla 11. <i>Inversión ZEDE en Ecuador</i>	64
Tabla 12. <i>Proyección ventas en Carchi (Millones de dólares)</i>	65

INDICE DE FIGURAS

<i>Figura 1.</i> Mapa Político de Carchi -----	22
<i>Figura 2.</i> Distribución de las actividades por sector económico -----	31
<i>Figura 3.</i> Mapa Dinámicas Económicas -----	39
<i>Figura 4.</i> Beneficios de la ZEDE -----	42
<i>Figura 5.</i> Diferencias entre Zona Franca y ZEDE -----	52
<i>Figura 6.</i> Tasa de desempleo en la frontera norte -----	53
<i>Figura 7.</i> Bienes de Intercambio Ecuador - Colombia -----	55
<i>Figura 8.</i> Balanza Comercial Ecuador – Colombia -----	55
<i>Figura 9.</i> Empleado por Tipo de Actividad en Tulcán -----	58
<i>Figura 10.</i> Porcentaje de uso del suelo en Carchi -----	59
<i>Figura 11.</i> Proyección plazas de trabajo ZEDE en Ecuador -----	61

RESUMEN

El presente trabajo es un análisis sobre la incidencia del establecimiento de una Zona Especial de Desarrollo Económico en la frontera norte del Ecuador, específicamente en la ciudad de Tulcán, donde se podrá potenciar la economía de esta provincia, gracias a los beneficios que este tipo de régimen aduanero establece, tanto en materia tributaria así como en facilidades en el establecimiento de empresas relacionadas al comercio exterior. A través del cual se podrán observar los distintos modelos de Zonas Económicas Especiales ya establecidas a nivel mundial y el éxito que estas han traído a la economía de sus países. De la misma manera se realizara un breve análisis de las previamente llamadas Zonas Francas en el Ecuador y el impulso que han tenido con el pasar de los años; así como de las nuevas ZEDE que ya se han instalado en el país desde el cambio establecido por el Gobierno ecuatoriano. Para esto, el análisis de la implementación de la ZEDE, deberá estar alineado al Plan Nacional de Desarrollo y la Legislación actual en el Ecuador. Adicional en este análisis se puede apreciar la comparación de la incidencia económica que la implementación de la ZEDE en Tulcán traería, a través de un comparativo del antes y después del establecimiento de la misma donde traería varios beneficios a esta provincia, que se ve afectada actualmente por la desaceleración de económica en el Ecuador.

Palabras Clave:

- **PLAN NACIONAL DE DESARROLLO**
- **ZEDE**
- **TULCÁN**
- **ANÁLISIS**
- **BENEFICIOS ECONÓMICOS**

ABSTRACT

The following investigation is an analysis of the impact in the establishment of a Special Economic Development Zone on the northern frontier of Ecuador, specifically in Tulcán, where it could boost the economy in this city, regarding to the benefits that this type of customs procedure provides, such as in tax matters as well as facilities in the establishment of companies related to foreign trade. Through this analysis which it could show the different Special Economic Zones established worldwide and the success that they have brought to the economies of their countries. In the same way the analysis of the previously called Free Zones in Ecuador and the promotion progress they have had through the time since they were installed; as well as the new Special Economic Development Zones already installed in the country since the legislative change established by the Ecuadorian government. In order to this, the analysis of the implementation of the Special Economic Development Zone, should be aligned to the National Development Plan and the current legislation in Ecuador. In this analysis, it could be note the comparison of the economic impact that the implementation of the Special Economic Development Zone in Tulcán would bring, through a comparative of the before and after of the establishment and the several benefits to this area, which is currently impacted by the slowdown of the economy in Ecuador.

Key words:

- **NATIONAL DEVELOPMENT PLAN**
- **ZEDE**
- **TULCÁN**
- **ANALYSIS**
- **ECONOMIC BENEFITS**

CAPITULO 1

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1 Antecedentes

Alrededor del mundo existen varios conceptos instituidos de zonas libres de comercio a los cuales se les denomina como Zonas Francas que son ciertas áreas geográficas de un país, que se encuentra bajo el principio de extra territorialidad, para lo cual deben estar correctamente delimitadas y mantenerse bajo un control aduanero al ingreso y salida de mercaderías, al igual que de personas y vehículos. Estos destinos aduaneros pueden constituirse como uno o varios de los siguientes tipos: industriales, comerciales o de servicios. (Comité de Zonas Francas de las Américas, 2007)

Las empresas que decidan instituirse en las Zonas Francas podrán calificarse como administradoras o usuarias, acogiéndose a ciertos beneficios en materia tributaria, a cambio de la generación de divisas y empleo. (Comité de Zonas Francas de las Américas, 2007)

Desde sus orígenes, éste instrumento económico ha tenido finalidades político-institucionales que han permitido mantener ciertos estatus tradicionales, relativos a autonomías regionales, ciudadanas o portuarias, por lo que la Organización de Estados Americanos sugiere que se estimulen el desarrollo de Puertos Libres o Zonas Francas como centros de distribución,

en lugares que tienen que ser privilegiados por su ubicación geográfica, como por los medios de comunicación. (Torricono, 2006)

Históricamente, las zonas francas se originan en Europa, específicamente en Italia en 1547, donde las ciudades mediterráneas que comercializaban sus productos usaron los puertos libres. Livorno fue el primer puerto franco que se conoció, donde el concepto de Zona Franca ha estado asociado a un puerto o área portuaria. Tiempo después los gobernantes de los distintos reinos europeos establecieron zonas de libre comercio que recorrían rutas de comercio hasta Asia, en puntos estratégicos como Gibraltar, Singapur y Hong Kong. (Torricono, 2006)

Para los principios del siglo XX la idea de establecer zonas francas se extendió por toda Europa; pero fue después de la Segunda Guerra Mundial que el comercio exterior volvió a surgir y las Zonas Francas fueron ya implementadas en América, siendo Panamá la sede de una de las más grandes Zonas Francas, debido a que es ruta comercial de muchas compañías que desean llevar sus productos a mercados nuevos y potenciales en América Latina, favoreciéndose de los beneficios que la Zona Franca de Colon brinda.

El desarrollo de las Zonas Francas se dio a finales de la década de los sesenta, donde la oferta de trabajo se incrementó y con esto la definición de zonas industriales, comerciales y de servicios. En Irlanda hacia 1959 la Zona Franca de Shannon fue un exitoso modelo a seguir de zona industrial, siendo una de las más importantes las ubicadas en Europa.

1.2 Justificación

La instalación de Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) conserva una aplicación referente a transferencia tecnológica, diversificación industrial y servicios logísticos. Al implementar una o varias de estas modalidades se generaran los siguientes incentivos:

- Reducción de 5 puntos porcentuales del Impuesto a la Renta (IR), a los administradores y operadores de las ZEDE, con el carácter de permanente (17%). Si son en sector preferente y es inversión nueva aplica tarifa 0% de IR por 5 años (fuera zona de Quito y Guayaquil).
- Para la importación de bienes se obtiene una tarifa de 0% de Impuesto al Valor Agregado (IVA).
- Los bienes extranjeros mantienen una suspensión del pago de aranceles mientras permanezcan en el territorio.
- A los administradores y operadores se les otorga crédito tributario del IVA pagado en sus consumos locales para sus procesos productivos.
- Privación de pago del Impuesto a la Salida de Divisas (ISD) para importaciones y pagos al exterior.

Para la selección de la ubicación de la ZEDE existen algunas consideraciones, dentro de las cuales se encuentran: criterios de territorialidad, potencialidad de recursos, economía deprimida, baja concentración poblacional.

Las Zonas Especiales de Desarrollo Económico representan un instrumento de desarrollo socio-económico para aquellas áreas en las cuales se construye este tipo de infraestructura, que pueden ser de tres tipos:

- De transferencia tecnológica
- De desarrollo industrial
- Para la exportación y logística

En el Código Orgánico de la Producción, Comercio e Inversiones se menciona la alternativa de que las zonas francas que existen actualmente, acojan la modalidad de ZEDE, que proporcionará mayor cantidad de incentivos principalmente a las nuevas inversiones.

1.3 Delimitación del problema

1.3.1 Objeto del Estudio

El análisis propuesto ha sido considerado, a fin de conocer la situación actual de la población de la frontera norte, su economía, sociedad en general y datos actuales de los procedimientos formales e informales de exportación y adicionalmente identificar los cambios que generaría la creación de una ZEDE, para ser proyectados a futuro y conseguir un desarrollo social y productivo.

La ejecución de este análisis servirá como fundamento para identificar los posibles efectos que generará la instalación de una zona especial de desarrollo económico en la frontera norte, reconociendo así la creación de incentivos sociales y productivos en la ciudad de Tulcán.

1.4 Planteamiento del problema

En el desarrollo de este análisis se puede advertir que hay ciertas variables que deben ser examinadas para su completo desarrollo, tanto a nivel socio-económico, como legislativo y de factibilidad de instalación dentro del área que es parte del estudio.

Las Zonas Especiales de Desarrollo Económico, que principalmente se han instalado en Asia, y que actualmente en América se desarrollan con mayor intensidad en República Dominicana, son lugares que proporcionan al comercio exterior un mejor dinamismo, tanto para las empresas administradoras como las usuarias.

Siendo este un modelo de incentivo económico que debería adoptarse de mejor manera en América Latina, sin muchos procedimientos previos pero sin dejar de lado los controles aduaneros, ya que pueden ser propensos a ser mal utilizados para labores ilícitas o no autorizadas a desarrollarse dentro de estos recintos.

En cuanto al Régimen Franco en el Ecuador no se ha venido desarrollando de la manera que se esperaba, o en lugares donde se pueda incentivar la economía. Es por esto que se ha visto

la factibilidad de establecer una Zona Especial de Desarrollo Económico en la frontera norte, donde la economía actualmente se encuentra deprimida ya que al estar cerca de Colombia, la preferencia de compras en el país vecino se dinamiza debido a la reciente depreciación de su moneda, los aranceles más bajos así como menores restricciones para productos importados, que hacen que este país tenga más variedad de productos y por ende precios accesibles para los ecuatorianos.

Para que una ZEDE sea instalada en la zona que se desea como es la frontera norte, primero hay que tener en cuenta las normativas legales que se han establecido para las mismas, y a la vez validarlas con los beneficios que esta implementación traería no solo a los empresarios o a la comunidad donde se instale, sino también a la economía del Ecuador.

Es así como se ve la factibilidad de desarrollo de la misma, ya que la Gobernación de la provincia está abierta a proyectos que permitan que la economía de la zona crezca y a la vez se genere inversión y plazas de trabajo para su población.

1.4.1 Pregunta

¿Cuál es el beneficio socio-económico que crearía la implementación de una Zona Especial de Desarrollo Económico en la frontera norte del Ecuador?

*Tabla 1.
Variables y Covariables*

Variables Independientes	Variables Dependientes	Covariables
Zonas Especiales de Desarrollo Económico	Demografía en Carchi	Población Urbana y Rural
		Población Económicamente Activa
	Zonas Educativas	Número de Instituciones de Educación Superior
	Industrias	Principales Industrias en Carchi
Número de Empresas en Carchi		

1.4.2 Importancia del problema

La importancia de desarrollar la frontera norte a través de un régimen aduanero que permita incentivar la economía del sector, hace que este análisis sea factible, gracias también a los planes de desarrollo del Gobierno, en los que indica que se ha destacado la importancia de fortalecer el comercio ético y justo. (Senplades, 2017)

Es decir que la iniciativa para la instalación de un Zona Especial debe empezar desde los gobiernos municipales y provinciales teniendo como base el Plan Nacional de Desarrollo 2017-2021 Toda una Vida.

Por lo que este análisis puede ser útil para los gobiernos municipales y provinciales que pueden tomar en cuenta esta alternativa de mejora que trae muchos beneficios pero que no se ha

realizado la difusión correcta para poner en marcha diversos proyectos de desarrollo que cada gobernación tiene propuestos.

1.5 Objetivos

1.5.1 Objetivo general

Analizar la incidencia social y económica que generará la creación de una Zona Especial de Desarrollo Económico en la ciudad de Tulcán.

1.5.2 Objetivos específicos

- Establecer las generalidades de las zonas económicas especiales en países donde se encuentran instituidas.
- Realizar un análisis de la situación actual de la frontera norte.
- Definir los beneficios propios de la ZEDE.
- Analizar las implicaciones que traerá consigo la creación de una ZEDE en la frontera norte.
- Establecer las generalidades para la aplicación de una ZEDE en la frontera norte.

1.6 Marco teórico

1.6.1 Teoría de ventaja competitiva

Adam Smith inicia en 1723 indicando que un país puede especializarse y ofertar a otros mercados sus productos en los que utilice menos factores de producción que los demás, sin embargo esta teoría no llegó a ser aplicada a la realidad del comercio de todos los países, y con esto se ha tomado como predominante la teoría de ventaja competitiva de Michael Porter. (Galan, 2017)

Esta teoría se complementa con lo planteado por David Ricardo en el siglo XIX, la misma que aplicada al comercio internacional en un país especializado en la producción de un bien con costos más bajos, le permite comercializar sus productos donde obtengan una ventaja sobre los demás países; es decir no se especializa en lo que le cuesta menos producir sino en lo que tiene costos más reducidos en comparación a sus competidores. (Galan, 2017). Paul Krugman en 1979 toma como base la explicación de David Ricardo para perfeccionarla y elabora la “Nueva Teoría del Comercio”, teniendo como base las economías de escala, donde a mayor volumen de producción sus costos son menores por lo tanto su comercialización es más fácil en el exterior. (Kizyrian, 2017)

Michael E. Porter desarrolló el concepto de ventaja competitiva en 1980, basado principalmente en la capacidad de las empresas en colocar un valor agregado a sus productos y/o servicios a través de ciertos aspectos claves como son la baja de costos o la diferenciación, sin embargo el hecho que se aplique una de estas estrategias no siempre puede llevar al éxito de una empresa, pues el mercado no es una variable estática, por lo tanto la innovación constante es lo que puede mantener a una empresa en una condición de liderazgo en su entorno y frente a la competencia. (Arias, 2017)

Al implementar en un país esta ventaja, el impacto se vería en la atracción de mercados internacionales, al especializarse en la producción de ciertos ítems y llevarlos a la exportación, de la misma manera en que se deben importar bienes tanto de tecnología como materia prima, que son indispensables para producirlos y en los cuales el país no posee una especialización. (Arias, 2017). Así mismo al ser un país competitivo, su participación en mercados internacionales es exitoso y se ve reflejado en una mejora en la calidad de vida de sus ciudadanos, es aquí donde la influencia del gobierno es fundamental para que las empresas desarrollen sus ventajas competitivas, con varios factores que benefician a su crecimiento y la inversión extranjera. (Moreno, 2013)

Principalmente el apoyo de instituciones públicas tanto a nivel laboral, legal y económico de una empresa es básico para el desarrollo de la misma, así como la infraestructura de un país tanto en sus carreteras, puertos y aeropuertos, que beneficia en menores costos de sus transacciones. Por otra parte, un país competitivo puede brindar a sus ciudadanos un sistema educativo eficiente lo que permite competir en un mundo globalizado y desarrollar proyectos sustentables a largo plazo. (Moreno, 2013)

La implementación de nuevas tecnologías, les permite desarrollarse en un entorno cambiante, lo cual va de la mano con la innovación en productos y servicios que abre las puertas a nuevos consumidores y su crecimiento en el futuro. En cuanto al sistema financiero, un país debe tratar de asegurar una estabilidad económica para los inversionistas extranjeros donde el riesgo de pérdida sea el menor posible. (Moreno, 2013)

Cristian Larroulet en su obra Economía indica que la esencia de la competencia está referida tanto a la rivalidad como a la dispersión de la capacidad de control que los agentes económicos pueden ejercer sobre la marcha del mercado. Ello se debe a que cuanto más repartido esté el poder de influir en las condiciones del mercado, menos eficaces serán aquellas acciones discrecionales dirigidas a manipular la cantidad disponible de productos y los precios del mercado. Por consiguiente, en los mercados perfectamente competitivos, su competencia teórica

se entenderá como una forma de organización económica cuya función consistirá en disciplinar a los distintos agentes económicos para que suministren bienes y servicios a bajo precio y en abundancia. (Vignau, 1999)

Mark M. Davis señala que ser competitivo tiene que ver con ganar, ya que en los últimos años se ha intensificado notablemente la competencia en la mayoría de las industrias especialmente entre empresas internacionales y que es de suponer que esta tendencia siga en aumento. Por lo que siguiendo la línea de Porter, recomienda que más allá de una estrategia de costes bajos, existen dos estrategias de negocios que las empresas pueden adoptar: la segmentación del mercado y la diferenciación de productos. (Davis, Aquilano, & Chase, 2001)

Establece también las prioridades competitivas claves para desarrollar esta estrategia, que consiste en entender cómo crear o añadir algo para sus clientes. De forma específica, el valor se añade mediante a la prioridad o prioridades competitivas seleccionadas en apoyo de una estrategia dada. (Davis, Aquilano, & Chase, 2001)

Skinner identificó inicialmente cuatro prioridades competitivas básicas estas son: coste, calidad, plazo de entrega, y flexibilidad. Dichas cuatro prioridades se traducen directamente en características utilizadas para describir los distintos procesos por los que una compañía puede añadir valor a los productos que proporciona y añade una quinta prioridad competitiva: *servicio*; que en la actualidad es la manera principal que las empresas se diferencian las unas de las otras.

Las empresas están siempre mirando al futuro para encontrar la próxima ventaja competitiva que diferenciará sus productos en el mercado. En la actualidad la tendencia parece ir en el sentido de ofrecer productos respetuosos con el medio ambiente, elaborados a través de procesos amigables con el medio ambiente o más limpios. Al concienciarse los consumidores de la fragilidad del medio ambiente, se inclinan cada vez más por productos seguros en ese sentido. (Davis, Aquilano, & Chase, 2001)

Rolando Arellano en su obra *Marketing, estrategias para América Latina* dice que al inicio de la aparición del marketing en los países más desarrollados, aquellas empresas que orientaron sus esfuerzos hacia la satisfacción de las necesidades de sus consumidores lograron muy rápidamente penetrar en los mercados y posicionarse frente a las empresas que no lo hacían. Con el tiempo, la mayor parte de las empresas se dieron cuenta que era necesario tener una orientación de marketing para poder sobrevivir en el mercado. Ahora como casi todas las empresas se orientan hacia el marketing, resulta que ésta sola orientación por sí misma no da seguridad de éxito en los mercados; sin embargo aquella empresa que no lo hace tiene asegurado su fracaso. (Cueva, 2000)

Este mismo proceso está ocurriendo actualmente en América Latina, sobre todo debido a la apertura y liberalización de los mercados latinoamericanos y a la presencia de sus empresas en más mercados mundiales, por todo ello, estas empresas latinas deben actuar no únicamente en términos de marketing, si no en términos de marketing competitivo. (Cueva, 2000)

Señala también que las empresas pueden encontrarse en diversos tipos de situaciones competitivas en función del producto ofrecido, dependiendo de la cantidad y de las características de las otras empresas presentes en el mercado. Las situaciones más comunes pueden representarse en dos ejes: el número de competidores y la diferenciación de cada uno de ellos en el mercado. (Hill & Jones, 2001)

La Dra. Paula Nicole Roldan, coautora de la revista en línea *Economipedia* define la competitividad como la capacidad de una persona u organización para desarrollar ventajas competitivas con respecto a sus competidores y obtener así, una posición destacada en su entorno. (Roldan, 2018)

La competitividad generalmente se basa en una cierta habilidad, recursos, tecnología o atributos que hacen superior al que la posee. Se trata de un concepto relativo en donde se compara el rendimiento de una persona u organización con respecto a otras. (Roldan, 2018)

Cuando se aplica el concepto en el ámbito empresarial, se entiende que una empresa es competitiva cuando es capaz de obtener una rentabilidad superior a la de sus competidores. Esto tiene ciertas variables como:

- Precio.- la empresa es capaz de ofrecer productos a un menor precio que sus competidores sin reducir ganancias. Esta competitividad se basa en menores costos de producción gracias a una mejor tecnología. y,
- Factores de producción.- más productivos, mejor organización, etc. lo que permite que la empresa reduzca sus precios y aun así mantenga un margen atractivo sobre la venta
- Otros factores distintos al precio.- ofrecer mayor calidad, imagen o una logística más desarrollada entre otros.

Para desarrollar la competitividad de la empresa se necesitan directivos dinámicos, con visión de futuro, abiertos al cambio tecnológico y a la necesidad de innovar constantemente para ajustarse a los cambios del entorno. (Roldan, 2018)

1.7 Marco Referencial

Análisis de las Zonas Especiales de Desarrollo Económico y su incidencia en la inversión extranjera: trabajo de investigación en el cual se analiza la evolución de las ZEDE en Ecuador y el planteamiento de atracción a los inversores extranjeros a través de mejoras en el mercado, procesos de internacionalización y desarrollo de mejoras para el crecimiento económico del país. (Espinoza Villalba & Zumba Guerra, 2016)

Zonas Especiales, con incentivos tras ocho años de lento avance: artículo publicado por Diario El Universo donde se detalla el avance que ha tenido esta modalidad en Ecuador y los incentivos que continúan en la actualidad desde el gobierno anterior. Así como un resumen de las ZEDE que se encuentran en funcionamiento y las que ya han presentado su solicitud como lo es la de la Escuela Politécnica del Litoral. (Diario El Universo, 2018)

La insuficiencia de la exoneración de impuesto a la renta de las Zede, en el Código Orgánico de la Producción, Comercio e Inversiones del Ecuador. Tensiones con el Art. 276 de la Constitución de la República del Ecuador: investigación basada en los incentivos que maneja el gobierno en cuanto a impuestos y la atracción que se da a la inversión para la producción nacional o extranjera. Esto también permite el desarrollo de los establecidos como “Polos de Desarrollo”, estimulando un sistema económico más justo y productivo. (Pauta, 2015)

Publicación por parte del Ministerio de Industrias y Productividad: ¿Qué es una ZEDE?, donde se detalla los aspectos generales y sustentos legales para la implementación de una ZEDE en Ecuador. Adicional se detallan los entes intervinientes, los tipos de ZEDE, proyectos y sus incentivos. (Ministerio de Industrias y Productividad, 2014)

Zonas Económicas Especiales, artículo basado en las experiencias a nivel mundial sobre el establecimiento de dichas zonas y los beneficios o fracasos que ha traído a varios países, donde se identifica una tendencia mundial hacia el desarrollo de este tipo de modalidad que contribuye a la producción y economía de un país, si es implementada en una zona con capacidad industrial. (Moy, 2016)

1.8 Marco conceptual

1.8.1 Zona Especial de Desarrollo Económico

Son destinos aduaneros en espacios delimitados del territorio nacional que tienen como objetivo impulsar a corto plazo el desarrollo socio-económico de las áreas donde se encuentran implementados, cuyas particularidades naturales, geopolíticas, condiciones habitables y potencialidades dentro del ámbito de influencia de los ejes de desarrollo delimitados.

1.8.2 Zona Franca

Es un territorio delimitado donde se percibe de algunos beneficios tributarios, como la exoneración del pago de derechos de importación, algunos impuestos o la regulación de estos. Son parte de un territorio aduanero comunitario donde se configuran actividades comerciales, almacenamiento, elaboración, transformación, transbordo, entre otras.

1.8.3 Importaciones

Es el transporte legítimo de bienes y servicios nacionales exportados por un país, pretendidos para el uso o consumo interno de otro país.

1.8.4 Exportaciones

Es cualquier bien o servicio enviado a otra parte del mundo, con propósitos comerciales.

1.8.5 Inversión extranjera Directa

Es aquella que es de propiedad o se encuentra controlada por personas naturales o jurídicas extranjeras cuyo domicilio es en el extranjero, o implique capital que no se hubiere generado en el Ecuador.

1.8.6 Zona de libre de comercio

Es un área de un país en la que algunas de las barreras comerciales tales como aranceles y cuotas se eliminan y se reducen los trámites burocráticos a fin de atraer nuevos negocios e inversiones extranjeras.

1.8.7 Aranceles

Es el impuesto o gravamen que se aplica a los bienes, que son objeto de importación o exportación.

CAPÍTULO 2

METODOLOGÍA

2.1 Marco contextual o Situacional

2.1.1 Contexto y lugar donde se desarrollará el estudio

Este análisis se realizará en Ecuador, teniendo en cuenta las empresas gubernamentales intervinientes en el desarrollo e incentivo a la economía del país.

2.1.2 Delimitación temporal

El análisis incluye una variabilidad de tiempo hace 10 años aproximadamente en que los primeros proyectos de Zonas Especiales de Desarrollo Económico fueron aprobados en el Ecuador.

2.2 Desarrollo metodológico

2.2.1 Enfoque de investigación exploratorio

La metodología planteada para el presente estudio, se centra en un análisis exploratorio debido a que, dentro de este lo que se requiere determinar los beneficios tanto productivos como sociales de la creación de una ZEDE en la frontera norte. Para obtener información que se

considera indispensable en el análisis, se utilizará datos secundarios que permitirán guiar la consecución de la información.

2.3 Tipología de Investigación

El siguiente estudio será realizado en base a la aplicación de la investigación exploratoria, debido a la utilización de datos secundarios publicados en web calificadas y reconocidas para emitir información estadística del sector, dentro de estos se incluirán páginas de estado e internacionales. Además de los datos antes mencionados, se considerará la legislación ecuatoriana, códigos y reglamentos.

Por último se contemplará información de otros países que poseen Zonas Económicas Especiales

2.4 Métodos de Investigación

El estudio será realizado a través del método deductivo el cual se basa en un análisis que va desde lo general a lo particular. Para el caso se iniciará con la investigación de las generalidades de las Zonas Especiales de Desarrollo Económico, para luego ser aplicadas particularmente en la implementación de una ZEDE en la frontera norte.

2.5 Técnicas para la gestión de datos requeridos

2.5.1 Información cuantitativa y cualitativa

La información cuantitativa será considerada para analizar el progreso de las Zonas Especiales de Desarrollo Económico y la incidencia de estas en el comercio del Ecuador, datos históricos, entre otros, esto permitirá obtener conclusiones cualitativas del estudio.

2.5.2 Fuentes de Datos Secundaria, Primaria y Otras

Los datos del presente proyecto serán obtenidos a través de: libros que presenten un enfoque administrativo empresarial, permitiendo obtener información teórica para la implementación de empresas exitosas. Así mismo proyectos de titulación ya elaborados, páginas electrónicas gubernamentales que contengan información de comercio exterior y sobre la instalación de ZEDE, códigos, legislación, reglamentos y artículos de internet referentes.

2.5.3 Tratamiento de los datos

La información recolectada será procesada de acuerdo a las necesidades del proyecto, para el caso será realizado a través de Microsoft office Excel y Word, para ello se elaborarán cuadros, gráficos de barras, pastel de estadísticas, todos los necesarios para ejecutar el respectivo análisis.

2.5.4 Interpretación y Presentación de la información

Una vez recolectada la información necesaria para el caso, se la expondrá a través de la consolidación del documento de tesis, dentro de este se recopilará de forma sistemática y

ordenada según el temario determinado en el presente, además de esto se adjuntará los anexos suficientes para el respaldo.

CAPITULO 3

ANÁLISIS SOCIO ECONÓMICO DE LA FRONTERA NORTE PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE UNA ZONA ESPECIAL DE DESARROLLO ECONÓMICO

3.1 Condiciones Geográficas

En la frontera norte se encuentran las provincias de Esmeraldas, Carchi y Sucumbíos, que son parte de la Zona 1 de Planificación propuesta por la Secretaria Nacional de Planificación – SENPLADES en adición con la provincia de Imbabura, donde cada una de las provincias mantiene sus diferentes condiciones geográficas y diversos pisos climáticos. Sin embargo la provincia que cuenta con mejor comunicación con Colombia es Carchi donde se encuentra el puente fronterizo de Rumichaca.

La provincia del Carchi cuenta con varios pisos climáticos siendo predominante las temperaturas bajas entre 5° y 10° centígrados, debido a su proximidad con el volcán Chiles. Su topografía es montañosa donde se destaca el páramo del Ángel de donde nacen los principales ríos de la provincia. Dentro de la provincia se forma un amplio valle que continua hasta Colombia, en esta zona se asientan las principales ciudades como son Tulcán la capital de provincia así como San Gabriel y El Ángel.

Los principales ríos de esta provincia son el Carchi que va hacia el noreste y al cual se debe su nombre, mientras que por otro lado se encuentra el rio Chota o Mira que va hacia el sudoeste. (Gobierno Provincial de Carchi, 2015)



Figura 1. Mapa Político de Carchi

Fuente: (Gobierno Provincial de Carchi, 2013)

3.2 Condiciones Demográficas

3.2.1 Análisis Socio-Cultural

La provincia de Carchi actualmente habitan 164.524 personas aproximadamente, en donde la mayoría de su población se dedica a la agricultura produciendo en su mayor cantidad papa, frejol y lácteos. Los servicios de transporte igualmente constituyen rubros productivos para la provincia. Las actividades comerciales y de servicios se concentran en su mayoría en Tulcán debido a su cercanía con la frontera de Colombia. (Gobierno de Carchi, 2011)

Tabla 2.
Proyección de Población Urbana y Rural de la Provincia del Carchi al 2018

Cantones	Total	Urbana	Rural	% Urbana	% Rural
TULCAN	100.057	62.035	38.022	62%	38%
BOLIVAR	15.460	3.247	12.213	21%	79%
ESPEJO	13.888	4.722	9.166	34%	66%
MIRA	12.159	3.040	9.119	25%	75%
MONTUFAR	33.825	15.898	17.927	47%	53%
SAN PEDRO DE HUACA	8.747	4.461	4.286	51%	49%
CARCHI	184.136	92.068	92.068	50%	50%

Fuente: (INEC, 2010)
Adaptado por: Karina Gómez

Por otro lado en los últimos cuarenta años la población provincial se incrementó casi el doble, la población urbana se multiplicó por casi tres veces y la rural aumentó en un 50%. El proceso de urbanización ha sido creciente: un 50% de la población reside al momento en ciudades; en 1950 sólo el 27% vivía en el área urbana. Este hecho ejerce presión sobre los recursos y los servicios de energía, agua potable, alcantarillado. (Gobierno de Carchi, 2010)

Sin embargo el fenómeno migratorio en la provincia es alto, las causas fundamentales para que se presente esta situación son: la búsqueda de fuentes de trabajo y de educación superior. Generalmente la migración se dirige a las ciudades de Ibarra y Quito, mientras que a nivel internacional la juventud viaja a otros países como Colombia, Estados Unidos y España. De igual manera es preocupante el proceso de urbanización que se viene gestando, especialmente en la ciudad de Tulcán por la migración del campo a la ciudad.

En tanto a su cultura, la población del Carchi se ha visto influenciada por sus antepasados, los Pastos Quillasingas, una etnia que se extendió entre el norte del valle del Chota y el sur de Pasto.

Tabla 3.
Autodefinición por Cultura en la Provincia del Carchi

CANTONES	AWÁ	PASTOS	ACHURA R	CHACH I	COFA N	SHUA R	ANDO A	KICHWA DE LA SIERRA
Tulcán	2528	662	8	4	5	14	54	264
Bolívar	0	9	0	0	0	0	0	3
Espejo	7	6	0	0	0	0	1	10
Mira	161	0	0	1	0	0	7	6
Montufar	1	57	4	0	1	0	17	1
Huaca	0	16	0	0	0	0	1	5
CARCHI	2697	750	12	5	6	14	80	289

Fuente: (Gobierno Provincial de Carchi, 2010)

Sobre la Población Económicamente Activa (PEA) se tiene como resultado del censo realizado en el 2010 por el INEC, que se percibe entre los 18 y 65 años con un total de 68.658 personas, esto constituye un 41,73% de la población total de Carchi y corresponden al 54% urbana y el 45% rural. La PEA provincial figura como un 18% de la PEA regional y el 1% de la PEA nacional. Su producción bruta es de 313 millones de dólares, dando como resultado un 7% de la producción regional y 1% de la producción en el país. Estos resultados adquieren importancia al momento de relacionar la capacidad de uso del suelo y la mano de obra disponible que tiene el sector para la generación de empleo. (INEC, 2010)

En Carchi una de las principales actividades de la PEA es la agricultura, con 24.811 personas que representan el 36%; como segunda actividad está el comercio al por mayor y menor con 9.853 trabajadores representando el 14%. Desde el 2001 se incrementó la cantidad de PEA en agricultura y ganadería, debido al mejoramiento en los precios de los principales productos como la papa y lácteos; mientras que el aporte en industrias manufactureras se debilitó a nivel provincial. A continuación se presenta las principales actividades económicas y el número de personas dedicadas a cada una de ellas, tomando estos datos del último censo poblacional del 2010 del INEC:

Tabla 4.
Principales Actividades de la PEA en Carchi

Actividades	PEA Ocupada Urbana	PEA Ocupada Rural	PEA Provincial
Agricultura, Ganadería, Silvicultura y Pesca	4.686	20.125	24.811
Explotación de Minas y Canteras	46	73	119
Industrias Manufactureras	2.628	965	3.593
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	118	15	133
Distribución de agua, alcantarillado y gestión de desechos	96	32	128
Construcción	2.025	786	2.811
Comercio al por mayor y menor	8.017	1.836	9.853
Transporte y almacenamiento	3.592	922	4.514
Actividades de alojamiento y servicio de comidas	1.209	256	1.465
Información y Comunicación	502	141	643
Actividades financieras y de seguros	445	37	482
Actividades inmobiliarias	30	1	31
Actividades profesionales, científicas y técnicas	568	73	641

Continua

Actividades	PEA Ocupada Urbana	PEA Ocupada Rural	PEA Provincial
Actividades de servicios administrativos y de apoyo	573	207	780
Administración pública y defensa	3.014	737	3.751
Enseñanza	2.754	621	3.375
Actividades de la atención de la salud humana	755	236	991
Artes, entretenimiento y recreación	147	36	183
Otras actividades de servicios	856	218	1.074
Actividades de los hogares como empleadores	1.446	620	2.066
Actividades de organizaciones y órganos extraterritoriales	12	-	12
No declarado	2.633	2.831	5.464
Trabajador nuevo	1.241	497	1.738
TOTAL	37.393	31.265	68.658

Fuente: (Gobierno Provincial de Carchi, 2010)
Adaptado por: Karina Gómez

3.2.2 Análisis Legislativo

Actualmente la Provincia del Carchi cuenta con su Gobierno Provincial que es escogido por parte del Ejecutivo, el cual es presidido por el Prefecto y cinco consejeros con sus respectivos suplentes. Mientras que la capital de provincia, Tulcán tiene al Alcalde con nueve concejales, así mismo los demás cantones de Carchi tienen su Alcalde y siete concejales municipales. Además cuenta con el Jefe Político que es designado por el Ejecutivo. Como representación dentro de la Asamblea Nacional, Carchi elige a dos asambleístas. (Gobierno de Carchi, 2011)

Por otra parte para promover el desarrollo tanto de la provincia como de su capital Tulcán, se ha tomado en cuenta el Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización, especialmente los artículos contenidos dentro del Capítulo 3, en los cuales se explican las siguientes directrices:

Artículo 53.- Que nos explica la naturaleza jurídica de los gobiernos autónomos, los mismos que son personas jurídicas al servicio de la ciudadanía y que deben acatar las funciones establecidas en el presente código. Su sede se establecerá en la cabecera cantonal de cada cantón.

Artículo 54.- Las principales funciones principales de los gobiernos autónomos son:

- a) Promover el desarrollo sustentable de la ciudad;
- b) Implementar políticas de promoción, equidad e inclusión;
- c) Establecer condiciones para el uso del suelo y urbanístico;
- d) Realizar un sistema de participación ciudadana y gestión democrática; así como establecer un plan cantonal de desarrollo, alineado con las políticas públicas, para un mejor control y rendición de cuentas sobre las metas establecidas;
- e) Promover el desarrollo turístico cantonal;
- f) Implementar el derecho al hábitat;
- g) Prevenir la contaminación ambiental;
- h) Prestar servicios que satisfagan las necesidades colectivas;
- i) Fomentar, autorizar y regular las actividades económicas o profesionales.

Artículo 55.- Son competencias exclusivas del gobierno autónomo descentralizado municipal las siguientes:

- a) En conjunto con las demás instituciones del sector público, debe planificar el desarrollo cantonal, para regular el uso y ocupación del suelo urbano y rural, en el marco de la interculturalidad y plurinacionalidad;
- b) Construcción y mantenimiento de la vialidad pública, así como el control del tránsito;
- c) Prestar servicios públicos establecidos en la ley;

- d) Controlar tasas y contribuciones especiales de mejora;
- e) Construir y mantener la infraestructura física de educación y salud, así como los espacios públicos destinados para el desarrollo social;
- f) Preservar y regularizar el uso de playas, ríos, lagunas y lagos; así como controlar la explotación de materiales pétreos y áridos que se encuentren cerca;
- g) Gestionar la cooperación internacional para el desarrollo de sus competencias. (Asamblea Nacional, 2011)

3.3 Análisis Económico-Productivo

Carchi siendo una de las provincias fronterizas, es la que más contacto comercial mantiene con Colombia, debido al renovado puente de Rumichaca donde los transportistas y comerciantes pasan a diario para distribuir sus productos en todo el país.

Por otro lado la provincia mantiene su fortaleza económica en la actividad de transporte de carga pesada, la producción láctea y agrícola. De aquí es donde se cultiva y distribuye la mayor cantidad de papas al Ecuador. Sin embargo la industrialización de estas actividades es escasa por lo que la Agenda de Prioridades para el Desarrollo Carchi 2013 – 2020 busca una diversificación productiva así como un plan de mejora competitiva. (Gobierno Provincial de Carchi, 2013)

3.3.1 Actividades económicas de la frontera norte

Las principales actividades económicas que se han instituido dentro de Carchi, y que constan en la Superintendencia de Compañías son las siguientes:

Tabla 5.
Empresas de la Provincia del Carchi

Actividad Económica	2017
Comercio	3.746
Agricultura	2.786
Transporte	2.093
Otros Sectores	1.047
Alojamiento	680
Servicios varios	530
Manufacturas	526
Administrativo	143
Total	11.551

Fuente: (INEC, 2017)
Adaptado por: Karina Gómez

De estas actividades económicas, se puede constatar que las empresas de comercio al por mayor y menor son las que predominan en Carchi, sin embargo existe un número considerable que se ha constituido para brindar servicios de asesoramiento logístico así como en trámites aduaneros las cuales entrarían dentro del sector administrativo.

1. Agricultura

La agricultura es una de las bases económicas de ésta provincia, que es una región muy bien dotada para la agricultura debido a la fertilidad de sus suelos; de los cultivos agrícolas más importantes debe destacarse la papa que se cultiva especialmente en los cantones de Tulcán y Montufar. Es por esto que representa en promedio del 25,82% de la producción nacional de este

tubérculo, del cual el 89% se destina para la venta (INEC, 2017). Otros cultivos importantes son: maíz, trigo, arveja, caña de azúcar, fréjol, haba, mellocos, aguacate, ají, y frutas como tomate de árbol, plátano, y actualmente se está potenciando la producción del café para su exportación.

2. Comercio

El comercio al por mayor y menor en Carchi especialmente en Tulcán es más intenso debido a su cercanía con la frontera colombiana, dónde en el año 2017 registro ventas por \$200 millones USD aproximadamente después de varios años de crisis a nivel país. (INEC, 2017) Después de que se retiraron las tasas aduaneras de salvaguarda la mejora ha sido notable y sus habitantes trabajan con ofertas que atraigan más clientes y el paso hacia Ipiales no sea tan frecuente para los ecuatorianos. Los productos que en su mayoría se comercializan son: textiles, licores, electrodomésticos y calzado.

3. Servicios

En Carchi se identifican varias actividades del sector servicios: transporte, almacenamiento, comunicación y construcción.

Tiene un intercambio de bienes económicos con el país vecino Colombia gracias al paso fronterizo del puente de Rumichaca, donde se encuentran también los controles aduaneros y policiales para controlar el contrabando así como el ingreso y salida ilegal de mercancías que se comercializan. Sin embargo a pesar de los controles realizados existen aún pasos no legalizados por donde la mercadería ingresa, lo cual da lugar para que el negocio ilícito así como el narcotráfico sean situaciones difíciles de controlar. Ante esto, el gobierno ecuatoriano y el gobierno colombiano han implementado rebajas de aranceles, como parte de una política que facilite el intercambio comercial con medidas justas y legales.

El transporte ha fortalecido la producción y el comercio el mismo que aporta \$40 millones

de dólares en promedio al año, un 12% del total de ingresos generados en la provincia. (INEC, 2017)

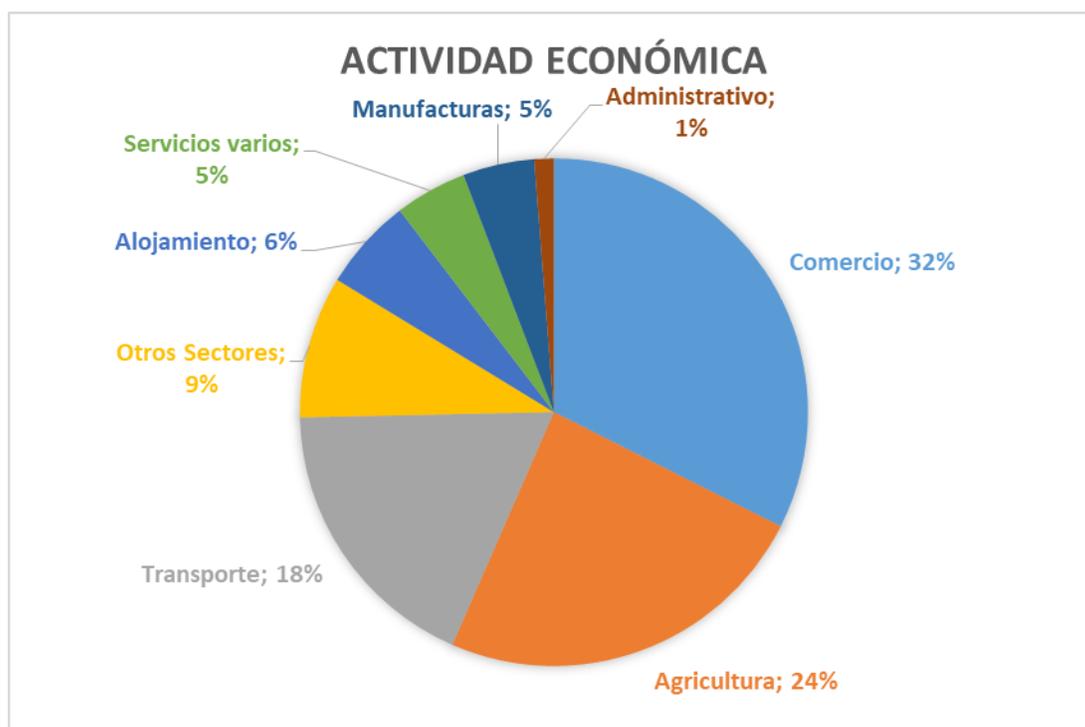


Figura 2. Distribución de las actividades por sector económico

Fuente: (INEC, 2017)

Carchi que es una provincia con una población y tamaño pequeño, es una zona que se ha venido desarrollando y aportando a la economía del país con el paso de los años, instalando empresas de distintas actividades económicas, y con esto fomentando el empleo y el crecimiento económico de la provincia.

Por lo tanto es una provincia con un gran potencial de desarrollo en la cual la instalación de una ZEDE sería propicio para que las empresas tanto de logística, servicios, industrias y comerciales se instituyan para con esto potenciar las exportaciones y la economía de este país.

CAPITULO 4

ANÁLISIS DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LA ZEDE

Para poder implementar una Zona Especial de Desarrollo Económico, hay que considerar el entorno nacional actual y las facilidades que el gobierno podría ofrecer no solo para este tipo de empresas, sino en general para los inversionistas que desean establecer sus negocios en este país.

Considerando los aspectos políticos, legislativos y económicos del Ecuador se puede analizar la implementación de una ZEDE, con las obligaciones y el beneficio que contiene. Es decir hay que establecer una relación en cuanto a los proyectos establecidos por el gobierno, principalmente con el Plan Nacional de Desarrollo Toda una Vida, del cual se desglosan las demás actividades propuestas.

4.1 Relación de las ZEDE con la Legislación ecuatoriana

Dentro de las diferentes leyes, bases constitucionales, bajo las cuales el país desarrolla sus actividades, se tiene que el comercio exterior se ve influenciado de acuerdo a la aplicación y cumplimiento de cada uno de los objetivos y metas planteadas y establecidas en:

- Plan Nacional Desarrollo 2017- 2021 “Toda una Vida”
- Estrategia Territorial Nacional

4.1.1 Plan Nacional Desarrollo 2017- 2021 “Toda una Vida”

Para poder relacionar a la ZEDE con el Plan Nacional Desarrollo 2017- 2021 “Toda una Vida”, es importante conocer la concepción del mencionado plan, la idea fundamental de este documento, se centra en abarcar a toda la sociedad, a fin de unir esfuerzos y de generar la idea individual de “nosotros”; es decir lograr funcionar como un sistema en el cual la suma de sus partes representa el todo.

Con esto lograr vivir en sinergia con el medio ambiente y las personas, animales, flora, etc., que se desarrollan dentro del mismo; generar la idea de cuidar al sistema, sin afectar aquello que retorna a la misma persona. El Plan “Toda una Vida” concibe la idea de una vida plena, llegar a alcanzar una armonía con todos los elementos del entorno, conseguir la felicidad y bienestar.

El Plan Nacional de Desarrollo “Toda una Vida” promueve la democracia, libertad y la capacidad autónoma de las personas para movilizarse y realizar todo tipo de actividades siendo estas: cooperativas, individuales y colectivas. Para ello establece la necesidad de que las personas posean un control adecuado sobre el uso de los recursos tangibles e intangibles, su asignación y distribución. (Senplades, 2017)

Bajo estos antecedentes, el documento antes mencionado propone trabajar sobre tres ejes, los mismos que se basan en los pilares de sustentabilidad ambiental y el desarrollo territorial equitativo:

1. La garantía de derechos a lo largo del ciclo de vida.
2. Una economía al servicio de la sociedad.
3. La participación de la sociedad y la gestión estatal para el cumplimiento de objetivos nacionales. (Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo, 2017)

4.1.1.1 Objetivos Plan Nacional de Desarrollo “Toda una Vida”

Al igual que los ejes, el Plan Nacional de Desarrollo “Toda una Vida”, cuenta con objetivos que se han planteado para el período 2017-2021, estos son:

- Eje 1: Derechos para Todos Durante Toda la Vida:
 - Objetivo 1: Permitir y garantizar una vida digna con igualdad de oportunidades para todas las personas.
 - Objetivo 2: Afirmar la interculturalidad y plurinacionalidad, revalorizando las identidades diversas.
 - Objetivo 3: Garantizar los derechos de la naturaleza para las actuales y futuras generaciones.

- Eje 2: Economía al Servicio de la Sociedad:
 - Objetivo 4: Consolidar la sostenibilidad del sistema económico social y solidario, y afianzar la dolarización.
 - Objetivo 5: Promover una productividad y competitividad del crecimiento económico sostenible de manera redistributiva y solidaria.
 - Objetivo 6: Desarrollar las capacidades productivas y del entorno para lograr la soberanía alimentaria y el Buen Vivir rural.

- Eje 3: Más sociedad, mejor Estado:
 - Objetivo 7: Estimular hacia una sociedad participativa, y un Estado cercano al servicio de los ciudadanos.
 - Objetivo 8: Promover la transparencia y la corresponsabilidad para una nueva ética social.
 - Objetivo 9: Garantizar la soberanía y la paz, y posicionar estratégicamente el país en la región y el mundo. (Senplades, 2017)

Al igual que con los principios, el proyecto de la ZEDE, se encuentra relacionado y contribuye a la consecución de los objetivos 4,5,y 9 de la siguiente manera:

- **Objetivo 4: Consolidar la sostenibilidad del sistema económico social y solidario, y afianzar la dolarización.**

Este objetivo plantea la igualdad económica al incentivar el acceso de las personas a los recursos locales para convertirse en los actores esenciales de la generación de la riqueza nacional; basándose en el análisis de la situación interna del país, relacionadas con la generación de empleo, renta nacional y exportaciones. Adicional menciona que es necesario aumentar las fronteras de transformación estructural de la economía, mediante el fortalecimiento de un sistema productivo eficiente e innovador, que diversifique la producción de manera sostenible; fomente la producción de bienes y servicios con alto valor agregado; genere empleo de calidad y potencie la economía popular y solidaria, con los actores cooperativistas, asociativos y comunitarios. (Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo, 2017)

En donde la implementación de una ZEDE en la frontera norte permitiría que las personas cercanas a este lugar tengan un mejor acceso a dinamizar su economía a través de la industrialización de sus materias primas.

- **Objetivo 5. Promover una productividad y competitividad del crecimiento económico sostenible de manera redistributiva y solidaria**

El objetivo 5 indica que para garantizar la generación de trabajo de calidad, con remuneraciones dignas y seguridad social, implica desarrollar una economía que reduzca las asimetrías del mercado laboral, incorpore mayor conocimiento y capacidad de innovación, y que cuente con una política industrial clara. Parte de la innovación está en introducir nuevos paradigmas de transformación productiva como los que se encuentran alrededor de la economía circular e industrial. (Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo, 2017)

Una ZEDE impulsa a la creación de industrias que no solo garanticen el pago de los impuestos correctos, sino la generación de empleos estables que garanticen a la población un desarrollo de la fuerza laboral del sector.

- **Objetivo 9. Garantizar la soberanía y la paz, profundizar la inserción estratégica en el mundo y la integración latinoamericana.**

Como parte de las políticas planteadas en el objetivo 9 están las siguientes:

9.2 Profundizar el proceso de integración con América Latina, el Caribe y los países vecinos, como espacio de convergencia política y complementariedad económica, logística, estratégica, social, ambiental, turística, cultural y de cooperación; afianzando la capacidad negociadora de la región y fortaleciendo el desarrollo de las zonas fronterizas y la libre movilidad de las personas.

9.3 Crear y fortalecer los vínculos políticos, sociales, económicos, turísticos, ambientales, académicos y culturales, y las líneas de cooperación para la investigación, innovación y transferencia tecnológica con socios estratégicos de Ecuador. (Senplades, 2017)

Con lo cual al implementar una ZEDE en la ubicación planteada en el presente análisis, se

fortalecería el vínculo comercial con los países más cercanos a la frontera norte, a través de los principios socio-económicos que impulsa el establecimiento de una Zona Especial de Desarrollo Económico.

4.1.2 Estrategia Territorial Nacional

La Estrategia Territorial Nacional es aquella que reúne los fundamentos que generan las políticas públicas a las condiciones y características del territorio, todo esto para la creación e implementación de políticas sectoriales. La ocupación del territorio ha permitido observar cambios económicos, culturales y políticos; los cuales condicionan la localización de la infraestructura, el comercio, la producción, etc.; ya que, estas dependerán de la ubicación y distribución de la población.

Es por ello que la Estrategia Territorial Nacional establece la condición de Ecuador con el mundo y busca un cambio en el que todo el territorio se encuentre repartido equitativamente, lo que permita un desarrollo equilibrado y sostenible. Con todo esto se desea lograr una adecuada coordinación de las gestiones sectoriales. Para ello se plantean las siguientes temáticas. (Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo, 2017)

- a) Reducción de inequidades sociales y territoriales
- b) Gestión del hábitat para la sustentabilidad ambiental y la gestión integral de riesgos
- c) Fortalecimiento de un sistema de asentamientos humanos policéntricos, articulados y complementarios
- d) Impulso a la productividad y la competitividad sistémica a partir del potenciamiento de los roles y funcionalidades del territorio
- e) Consolidación de modelos de gestión descentralizada y desconcentrada, con pertinencia territorial

- f) Articulación de instrumentos del Sistema Nacional Descentralizado de Planificación Participativa
- g) Fomento a mecanismos de asociatividad multiactor y multinivel para la gestión y la gobernanza territorial. (Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo, 2017)

Dentro del Plan “Toda una Vida”, se han identificado diferentes zonas y direcciones de desarrollo, de acuerdo al sector. Para definir la estrategia se ha considerado la valorización ecológica, desarrollo rural, corredores de infraestructura, nodos de sustento local, nodos de estructuración nacional y nodos de articulación internacional.

Dentro del siguiente mapa, se visualiza que la ciudad de Tulcán, según este documento, es una zona que posee algunas ventajas como:

- Corredores de infraestructura, es decir, se puede encontrar carreteras adecuadas a las necesidades de comercialización.
- Es un nodo de vinculación regional, ya que posee alrededor de 200.000 a 500.000 habitantes, y, dentro de sus capacidades se encuentran los centros de intercambio regional, donde se pueden identificar o relacionar culturas provenientes de las distintas regiones del Ecuador; y, tiene o acceden a un nivel considerado como adecuado, de industria de primer orden.
- Es cercano a nodos de estructuración nacional y de articulación internacional; con ello la ciudad posee estrecha relación con la tecnología, investigación y a los centros administrativos y financieros del país.

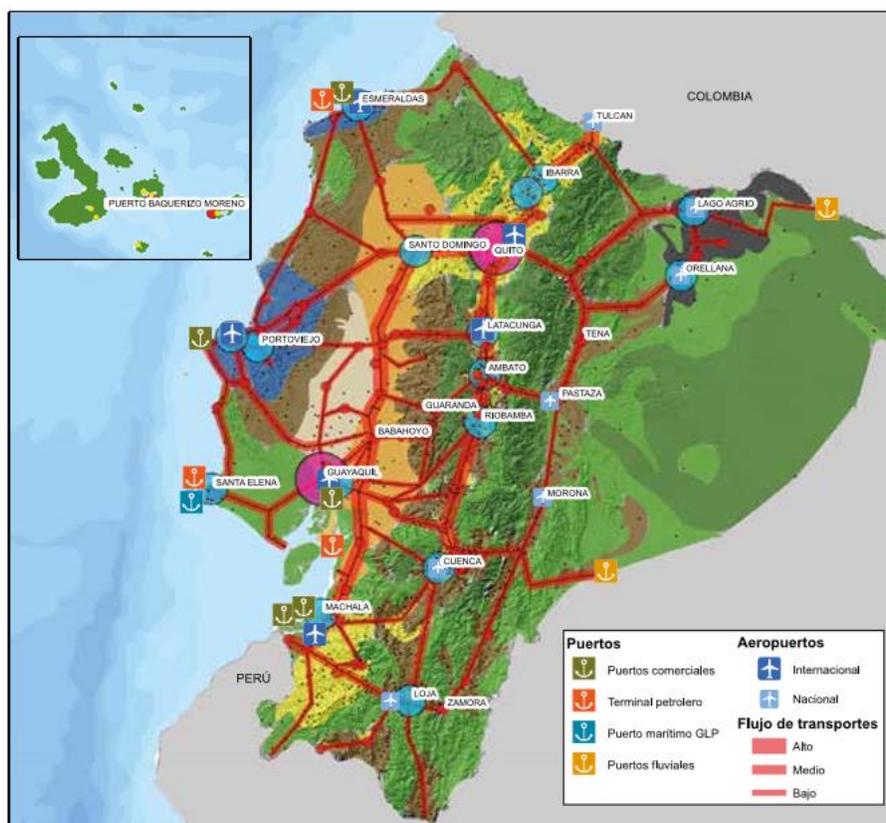


Figura 3. Mapa Dinámicas Económicas

Fuente: (Senplades, 2017)

Por todo lo antes mencionado, la instalación de una ZEDE en la ciudad de Tulcán, guarda relación con la planificación establecida en la estrategia territorial; y contribuye con la consecución de los objetivos de equidad.

Aprovecha las características y movimientos económicos de la zona, y genera posibilidades de desarrollo, descentralizando las actividades de comercio exterior en el territorio nacional, y crea oportunidades laborales para la población concentrada en el sector.

4.1.3 Lineamientos territoriales de acceso equitativo a infraestructura y conocimiento

Lo planteado dentro de estos lineamientos va enfocado al fortalecimiento de los asentamientos humanos, y sobre el impulso a la productividad y competitividad en función de los roles del territorio, donde principalmente se incentiva al desarrollo de proyectos con trascendencia nacional como son las Zonas Especiales de Desarrollo Económico, teniendo en cuenta la veeduría ciudadana y el control social. (Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo, 2017)

4.2 ZEDE como instrumento potenciador

La implementación de una ZEDE posee varios beneficios, principalmente para el Ecuador como país en desarrollo, esto debido a los siguientes aspectos:

- Incentiva y desarrolla el transporte multimodal con principal atención en las zonas fronterizas, a través de la implementación de nuevas formas de logística; incrementando el nivel de manejo de mercadería y por ende la disminución de los costos de la actividad. (Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo, 2017)
- La transferencia tecnológica es otra de las oportunidades que genera la implementación de la ZEDE, el permitir el ingreso de herramientas de transformación productiva, que generen ventaja competitiva para el país.

Existen tres áreas de beneficio a través de la implementación de la ZEDE en el Ecuador, las cuales pueden ser direccionadas a la ciudad en la que se asentará.

➤ **Ambiente internacional:**

- Generación de mayor movimiento comercial, donde al ser Tulcán, ciudad frontera, se creará apoyo a la relación con Colombia.
- No solo se manejará productos físicos, sino que existirá un intercambio de conocimiento.

➤ **Condiciones domésticas:**

- Desarrollo de la infraestructura local, debido a la necesidad que genera la comercialización; y al incremento de la capacidad de creación de la misma.
- Se incrementa el desarrollo económico de la población, por la creación de plazas de empleo y el movimiento comercial que se produciría en la ciudad.
- El mercado se concentra en la ciudad de Tulcán, al ser generadora de productos y servicios provenientes y que salen a nivel internacional.
- Las distancias entre las ciudades principales y Tulcán, se acortará, por la creación y mejoramiento de las vías de accesos a la ZEDE.

➤ **Rol del estado:**

- Adicional a los beneficios que genera la ZEDE, se determinan obligaciones para el sector público, encargado de generar normas y reglamentos bajo los cuales el sector privado podrá participar activamente de este proyectos, de manera que la ciudad y la comunidad que habita en ella obtenga mayores beneficios sociales.

Todo lo antes mencionado, se verá reflejado en el progreso que se evidenciará en la ciudad y sus indicadores sociales y económicos



Figura 4. Beneficios de la ZEDE

4.3 Conclusiones de las experiencias mundiales

Se estima que existen cerca de 3500 Zonas Económicas Especiales en el mundo adoptadas por 165 países. A continuación se revisan las experiencias ya establecidas a nivel mundial y Latinoamérica:

China

Las experiencias mundiales de las ZEDE han sido positivas, China es uno de los primeros países que las instauró en su economía, en la década de 1980, en donde en ese entonces era un pequeño pueblo y que actualmente posee más de 100 millones de habitantes.

En los últimos 30 años, gracias a este tipo de zonas instauradas en todo el país, China alcanzó un alto grado de crecimiento donde se destaca:

- 50% de mejora en su calificación de Inversión Extranjera Directa (IED), con un promedio de \$71 mil millones de dólares al año.
- Aumento en el crecimiento económico y los niveles de vida, ya que el 50% de del Producto Interno Bruto proviene de estas ZEE.
- Desarrollo de las industrias de exportación y facilitar el ingreso de IED.
- Generación de 45 millones de empleos directos
- Fomento de la inversión extranjera directa, la transferencia de tecnología, la mejora de las capacidades de gestión y trabajo, así como la promoción de las exportaciones. (Hernandez, Más, & Cobarrubias, 2015)

África

Con la cooperación de China-África, se desarrollaron las mencionadas zonas económicas, que favorecieron para lograr inversiones en beneficio de las dos comunidades.

Para ello se creó la primera zona económica de China en África que actualmente es de desarrollo, en Chambishi, región de Zambia Copper Belt, donde se obtuvo los siguientes beneficios:

- Empresas chinas otorgaron concesiones de impuestos y derechos.
- Atracción de inversiones chinas por un valor de USD 800 millones.
- Generación de alrededor de 50.000 puestos de trabajo.
- Aseguramiento de cobalto, diamantes, uranio y otros minerales estratégicos.
- Creación de comercio.
- Trans-centros de embarque.
- Seguridad energética. (Arteaga, Ferrer, Miranda, & Riveras, 2016)

India

Para el año 2000 el gobierno de India decidió la incorporación de zonas económicas, debido a la necesidad de potenciar las inversiones nacionales y fomentar el desarrollo de la economía. Para el 2007 se propusieron más de 500 zonas económicas especiales y se crearon 220. Para un adecuado control y manejo, India ha diseñado políticas que son revisadas periódicamente y se ha asegurado que las instalaciones de estas zonas son adecuadas.

Dentro de este contexto, India ha logrado los siguientes incentivos:

- Alcanzaron un valor de 220 millones de Rupias en exportaciones, con un incremento del 121% desde el último año fiscal
- Creación de al menos 4 millones de empleos
- Atraer las inversiones, en las que se incluye la extranjera.
- Importación libre de impuestos.
- Compras nacionales de bienes para el desarrollo, operación y mantenimiento.
- Exención del 100% Impuesto sobre la Renta para las unidades de las zonas económicas especiales.
- Despacho de ventanilla única para la aprobación a nivel central y estatal.
- Exclusión del impuesto estatal de ventas y otros gravámenes.
- Exención de aduanas e impuestos especiales. (Anaya, 2017)

Uruguay

Se instituyó en 1989 tras la modificación a la Ley de Zonas Francas, la cual se especializó en logística, considerándose como la única de la región con focalización en el sector y de última generación. Con más 10 mil empleados en 350 empresas establecidas, su oferta es competitiva con las siguientes consideraciones:

- Marca país – climas de negocios competitivo
- 350 empresas instaladas
- Estabilidad económica y jurídica, para una libre circulación de moneda.
- Servicios e infraestructura de última generación que se adaptan a las necesidades de sus clientes.
- Talento humano calificado y campus para negociaciones con todo lo que pueda requerir una empresa. (MIPRO, 2018)

4.4 Descripción de la Implementación de la ZEDE y su ubicación

De acuerdo con el Art. 36 del COPCI, se pueden establecer tres tipos de zonas especiales, y en conjunto dentro de una misma ZEDE:

- a) Actividades de transferencia y de desagregación de tecnología e innovación. Donde se podrá realizar varios tipos de emprendimientos y proyectos de desarrollo tecnológico, innovación electrónica, biodiversidad, mejoramiento ambiental sustentable o energético,
- b) Operaciones de diversificación industrial, que consistan en todo tipo de emprendimientos industriales innovadores, orientados principalmente a la exportación de bienes, con utilización de empleo de calidad. En estas ZEDE se podrá efectuar todo tipo de actividades de perfeccionamiento activo, tales como: transformación, elaboración (incluidos: montaje, ensamble y adaptación a otras mercancías) y reparación de mercancías (incluidas su restauración o acondicionamiento), de todo tipo de bienes con fines de exportación y de sustitución estratégica de importaciones principalmente; y,
- c) De servicios logísticos, tales como: almacenamiento de carga con fines de consolidación y desconsolidación, clasificación, etiquetado, empaque, reempaque, refrigeración, administración de inventarios, manejo de puertos secos o terminales interiores de carga,

coordinación de operaciones de distribución nacional o internacional de mercancías; así como el mantenimiento o reparación de naves, aeronaves y vehículos de transporte terrestre de mercancías. De manera preferente, este tipo de zonas se establecerán dentro de o en forma adyacente a puertos y aeropuertos, o en zonas fronterizas. El exclusivo almacenamiento de carga o acopio no podrá ser autorizado dentro de este tipo de zonas.

d) A partir del 2018 a través de la Ley Orgánica de Fomento Productivo, Atracción de Inversiones, Generación de Empleo y Estabilidad y Equilibrio Fiscal se estableció que también se pueden instituir ZEDE para prestación de servicios turísticos, pero que únicamente desarrollen proyectos de turismo, y no en combinación con las demás tipologías de ZEDE.

a) Tipo de Zona Especial de Desarrollo Económico a implementar

Tomando en cuenta los tres tipos de zonas, la implementación de un ZEDE para la diversificación industrial sería óptimo para que la industria de la provincia que actualmente es escasa, se vea beneficiada con la implementación de esta zona especial, aplicando los principales objetivos que tiene una ZEDE, es decir la creación de plazas de trabajo para la comunidad y la creación de divisas con la exportación de los productos aquí procesados.

b) Ubicación de la Zona Especial de Desarrollo Económico

Por parte del área de Planificación y Desarrollo del Gobierno Municipal de Tulcán, tras analizar la propuesta de la implementación de la ZEDE en este distrito, se vio la factibilidad de su construcción cerca del actual aeropuerto debido a que hacia la parte nororiental se encuentran terrenos que son propicios para su instalación, y que cuentan con las vías de acceso necesarias. Por otro lado con esto también se busca el desarrollo del Aeropuerto de la ciudad, para que pueda volver a su funcionamiento nacional y a largo plazo internacional, con esto se potencie de mejor manera las exportaciones desde la ZEDE.

4.4.1 Lineamientos para el Establecimiento Económico

Según al artículo 46 del Reglamento a la Estructura e Institucionalidad de Desarrollo Productivo de la Inversión y de los Mecanismos e Instrumentos de Fomento Productivo (2011), los requisitos que deberán considerar son 9 para la implementación de una ZEDE, y la aprobación se dará por parte del Consejo Sectorial de la Producción.

Estos requisitos indican el área geográfica donde se instalará la ZEDE que debe ser priorizada por las políticas actuales del Gobierno Nacional; en cuanto a esto las potencialidades del área debe estar en consonancia con la agenda de transformación productiva y contar con una infraestructura de vial y de comunicación con varios puntos del país. Garantizar la instalación de servicios básicos y condiciones medio ambientales favorables.

Se deberá determinar la inversión de los proyectos a implementarse así como el tipo de proyecto, con su fuente que puede ser pública, privada o mixta; y por último el impacto que se generaría con el proyecto a implementarse

Tabla 6.
Cumplimiento con los lineamientos económicos

Lineamiento	Cumple	No Cumple	Observación
a	X		Al encontrarse en la zona fronteriza, dentro del Plan Nacional Desarrollo “Toda una Vida”, Tulcán es una zona priorizada.
b	X		Según el análisis antes efectuado, la ZEDE se alinea con la ATPT.
c	X		La Panamericana Norte es una de las principales vías que conecta a esta ciudad con el resto del país; y, se encuentra en buen estado.
d	X		La zona cuenta con todos los servicios básicos.
e	X		Las condiciones medioambientales serán respetadas y consideradas el momento de la implementación.
f	X		En la ciudad, al encontrarse en la frontera norte del país, recoge gran cantidad de inversionistas nacionales y extranjeros.
g		X	Este punto se encuentra pendiente debido a la necesidad de definir inicialmente los proyectos definitivos para la ZEDE.

Continúa

h	X	Si bien los proyectos no se han definido aún, se considera su alineación con las normativas vigentes.
i	X	Se determina que los proyectos generados para la ZEDE, deberán colaborar con las actividades priorizadas en la matriz productiva.

Determinando el cumplimiento de los lineamientos se puede observar que se cumple en un 80%, quedando pendiente por cumplir con la definición del monto a invertir ya que se deben establecer las empresas que desearían instalarse dentro de la Zona y con esto su capital de inversión.

Por otra parte el cumplimiento de los proyectos a implementar se encuentra establecidos por las directrices que establece el COPCI y tal como indica el Consejo Sectorial de la Producción en la Guía de Calificación para Inversionistas que aspiren a una autorización como Administradores u Operadores de ZEDE, siendo así que este proyecto esta predeterminado a instalarse como una zona comercial, de logística e industrial proyectándose al desarrollo de la provincia.

4.4.2 Requisitos

Al igual que los lineamientos, los requisitos para la implementación de la ZEDE, se encuentran descritos en el del Reglamento a la Estructura e Institucionalidad de Desarrollo Productivo de la Inversión y de los Mecanismos e Instrumentos de Fomento Productivo, los cuales serán analizados por el Consejo Sectorial de la Producción.

Una vez que se cuente con todos estos requisitos, se podrá presentar para la evaluación del órgano rector y aprobación de la institución de proyecto de ZEDE. Dichos requisitos evalúan aspectos como la solicitud especificando la ZEDE que se prevé administrar, así como varios aspectos legales para la constitución de la misma. Para un Administrador es necesario presentar su declaración juramentada de no haber sido concesionario anteriormente como régimen de Zonas Francas.

Se debe presentar documentación que acredite la solidez financiera del administrador y la inversión de acuerdo a los requisitos impuestos por el Consejo Sectorial de la Producción, para la cual por parte de la Superintendencia de Compañías se otorga un certificado con el monto del capital suscrito y pagado por la empresa.

Adicional se debe especificar los planos de la ZEDE, incluidas las edificaciones a instalarse, junto con el impacto ambiental y sus procesos eco-eficientes. La proyección de plazas de trabajo que se generarían así como los posibles operadores.

4.4.3 Incentivos

Los beneficios que representa la implementación de una ZEDE son considerables, dentro de estos además se pueden describir los incentivos que generan este tipo de infraestructura ya sea de transferencia tecnológica, de desarrollo industrial o para la exportación y logística.

Tabla 7.
Incentivos generados por la ZEDE

INCENTIVOS DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LA ZEDE	
Impuesto a la Renta	Los administradores y personal operativo, tendrán una reducción del 5% en el impuesto. Para sectores preferentes y nuevas inversiones, aplica el 0% del impuesto por los 5 primeros años.
Importaciones de bienes	Tarifa 0% IVA.
Bienes extranjeros	Suspensión del arancel mientras permanezcan dentro del territorio nacional.
Crédito tributario de IVA	Para administradores y operadores, en compras locales que requieran para procesos productivos.
Impuesto a la Salida de Divisas	Exoneración para pagos en el exterior.

Fuente: Código Orgánico de la Producción, Comercio e Inversiones (Asamblea Nacional, 2010)

4.5 Comparativo Zona Franca vs. ZEDE

Existe una variedad de características que diferencian a la Zona Franca de una ZEDE, entre las más sobresalientes, encontramos:

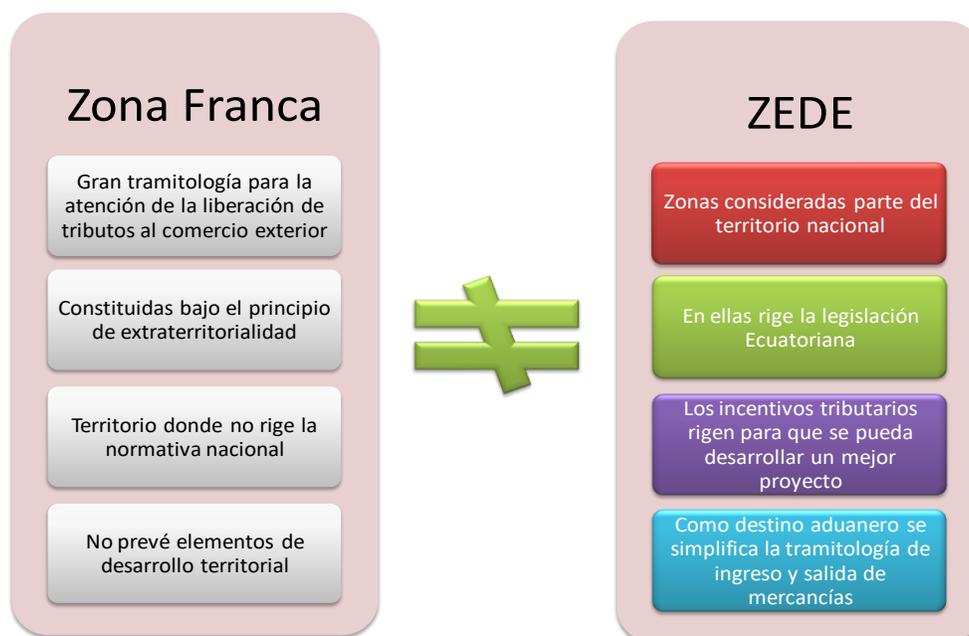


Figura 5. Diferencias entre Zona Franca y ZEDE

Fuente: (Cámara Marítima del Ecuador, 2012)

4.6 Análisis Implicaciones de la ZEDE

Las implicaciones que tiene la instalación de la Zona Especial de Desarrollo Económico en la frontera norte son varias, las cuales permitirán el desarrollo productivo y reactivación económica en la provincia al igual que sería una ayuda para la economía ecuatoriana.

4.6.1 Nivel de Empleo

La situación de empleo de la frontera norte, varía de ciudad en ciudad, de acuerdo a los últimos años de los cuales se observa información cuantitativa, por lo cual Carchi mantiene un nivel de desempleo bajo; debido a la generación de puestos de trabajo en las actividades relacionadas a la agricultura y, ganadería; adicional del transporte, almacenamiento y comunicaciones, ya que posee una importante flota de transporte terrestre; así como la enseñanza; y la administración pública, defensa y seguridad social.

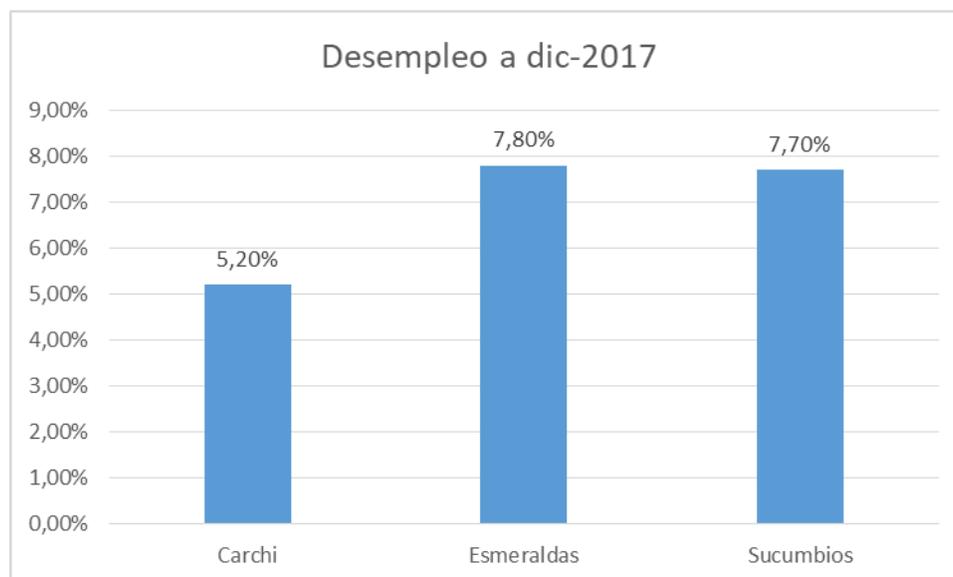


Figura 6. Tasa de desempleo en la frontera norte

Fuente: (INEC, 2017)

4.6.2 Productividad del Sector

Tulcán es uno de las primeras ciudades del Ecuador al cruzar la frontera desde Colombia, sin embargo factores en su mayoría externos, han ocasionado dificultades para su desarrollo, por lo que la productividad de la provincia se ha enfocado en el comercio, dejando de lado las actividades industriales que podrían aportar con ganancias si las empresas se especializan y logran ser competitivos en el mercado no solo nacional sino internacional.

Carchi al ser provincia fronteriza, posee como actividad dominante al comercio al por menor y mayor de bienes con el país vecino Colombia, con este antecedente, se tiene que la provincia del Carchi, en el año 2017 antes creció en un 5.2%. (INEC, 2017)

4.6.3 Inversión Extranjera

En el primer trimestre del 2018 la inversión extranjera en el Ecuador creció en 21,3%, donde principalmente se invirtió en petróleo y minería. (Banco Central del Ecuador, 2017) Mientras que el Ministerio de Comercio Exterior cuenta con el compromiso de \$4000 millones de dólares en inversión, y junto con el Ministerio de Industrias y Productividad apuntan para que el destino de este monto sean los llamados polos de desarrollo, ZEDE, parques industriales y conglomerados.

Teniendo en cuenta que para la ciudad de Tulcán, si bien no existe demasiada inversión extranjera directa, gran cantidad de comerciantes colombianos realizan sus actividades e intercambio de bienes y servicios, por lo tanto el dinero que esto representa es para beneficio de productores agrícolas o comerciantes.

4.6.4 Comercio Exterior en la frontera norte

Para el 2019 está previsto el funcionamiento de los Centros Binacionales de Atención en Frontera (CEBAF), establecido específicamente en el paso Tulcán – Ipiales, el mismo que busca la optimización de las operaciones aduaneras y migratorias. (Conexión Intal, 2018) La mayor parte del comercio de Tulcán, es realizado con el país vecino Colombia, para ello es necesario considerar que el segundo es la cuarta economía de América Latina, por lo que es posible mantener una relación de mutuo beneficio, en la que se genere una reactivación de la economía de la frontera norte. Ecuador por su lado ha aprovechado oportunidades de comercialización de bienes industrializados a Colombia, teniendo que en el último año, los principales se detallan en el siguiente gráfico.



Figura 7. Bienes de Intercambio Ecuador - Colombia

Fuente: (Barona, 2012)

Aun así, la balanza comercial Ecuador – Colombia ha mantenido históricamente un déficit, sin embargo este ha sido incrementado para el año 2017 en comparación con 2016.

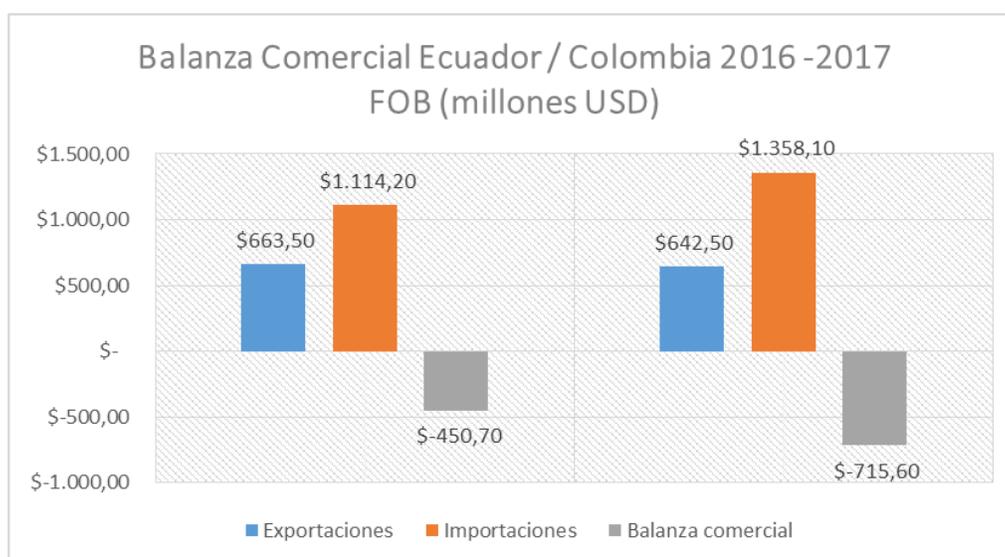


Figura 8. Balanza Comercial Ecuador – Colombia

Fuente: (Banco Central del Ecuador, 2017)

El comercio entre ambos países se ha complicado, debido a la existencia de un intercambio no controlado de bienes (contrabando), que ha llegado a significar el desabastecimiento de ciertos productos, a pesar de esto para el 2018 gracias a la eliminación de barreras comerciales, se ha logrado que se dinamice el comercio exterior entre ambos países.

4.6.5 Reactivación de la economía del sector

Dentro de la Articulación de Redes Territoriales, se plantea el fomento a diferentes factores sociales, dentro de este existe el fomento al “Desarrollo económico territorial y empleo digno”, en el cual sus líneas de acción se ven en:

- Fondo de apoyo a la microempresa, que consiste en el fortalecimiento del microcrédito para la creación de empresas comunitarias, todo esto a través del apoyo gubernamental de asistencias técnicas y en la comercialización de productos.
- Adicionalmente, se propone crear, promocionar y difundir un centro de investigación en lo referente a arte, ciencia y tecnología., así como el desarrollo de un centro de artes y oficios, en el que se proporcione a la comunidad capacitación y fortalecimiento en temas culturales y micro empresariales.

4.7 Comparativo – Tulcán Con y Sin Zede

Con la creación de la ZEDE en la ciudad de Tulcán, lo que se plantea, es que los factores antes descritos puedan desarrollarse de acuerdo a los objetivos de la ciudad y de las metas y propuestas planteadas a partir del Plan Nacional Desarrollo “Toda una Vida” y de la Agenda para la Transformación Productiva Territorial.

4.7.1 Tulcán sin Zona Especial de Desarrollo Económico

a) Existencia de altos niveles de desempleo

La población económicamente activa se encuentra empleada principalmente en actividades comerciales y agropecuarias, sin embargo al no existir numerosas empresas dedicadas a esto el desempleo en la ciudad corresponde al 4.5%, el subempleo tiene un 77.3%, mientras que la ocupación plena ocupa el 21.1%. (INEC, 2017) En Tulcán se estima que existen 11551 establecimientos económicos, de los cuales recibieron alrededor de 330 millones USD en ingresos por ventas, y emplean a 17 mil personas aproximadamente. (INEC, 2017) Los locales comerciales son los que más se destacan, sin embargo, en estos se emplea en promedio a 1,6 personas lo cual crea una estructura económica débil, siendo más susceptible a crisis económicas y a fenómenos exógenos. (Gobierno de Tulcán, 2013)

Tabla 8.
Empleo en Carchi últimos cinco años

Actividad Económica	2013	2014	2015	2016	2017
Comercio	3.534	3.801	3.966	3.873	3.746
Transporte	1.865	2.036	2.116	2.081	2.093
Servicios varios	401	409	366	404	530
Administrativo	93	115	119	125	143
Total	5.893	6.361	6.567	6.483	6.512

Fuente: (INEC, 2017)

Lo que se puede observar es que el crecimiento de la PEA en Carchi en el periodo de 5 años ha sido apenas del 4% en las actividades principales detalladas, lo que también se ha visto afectado por las crisis económicas a nivel país de los últimos 3 años. A continuación se presenta la evolución detallada de todos los sectores económicos en Carchi de acuerdo al tamaño de la empresa:

Tabla 9.
Crecimiento de establecimientos económicos en Carchi

Tamaño de Empresa	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Microempresa	8398	9491	10108	10906	10830	10864
Pequeña empresa	665	685	693	614	586	582
Mediana empresa B	47	43	47	31	34	27
Mediana empresa A	44	60	52	61	50	59
Grande empresa	15	15	14	18	16	19
Total	9169	10294	10914	11630	11516	11551

Fuente: (INEC, 2017)

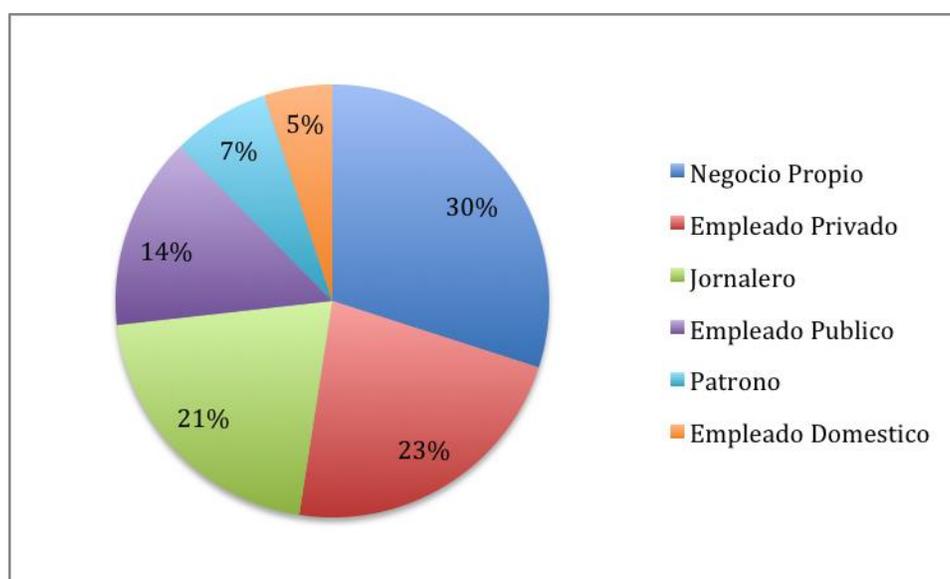


Figura 9. Empleado por Tipo de Actividad en Tulcán

Fuente: (INEC, 2017)

b) La productividad del sector se fundamenta en el sector agrícola.

Existen alrededor de 3127 Unidades de Producción Agropecuaria (UPA), de las cuales solo el 4% mantiene un sistema de riego, así mismo el acceso a un crédito para el desarrollo de la UPA

es escaso ya que solamente un 9% de los propietarios ha recibido financiamiento para el desenvolvimiento de sus actividades agrícolas

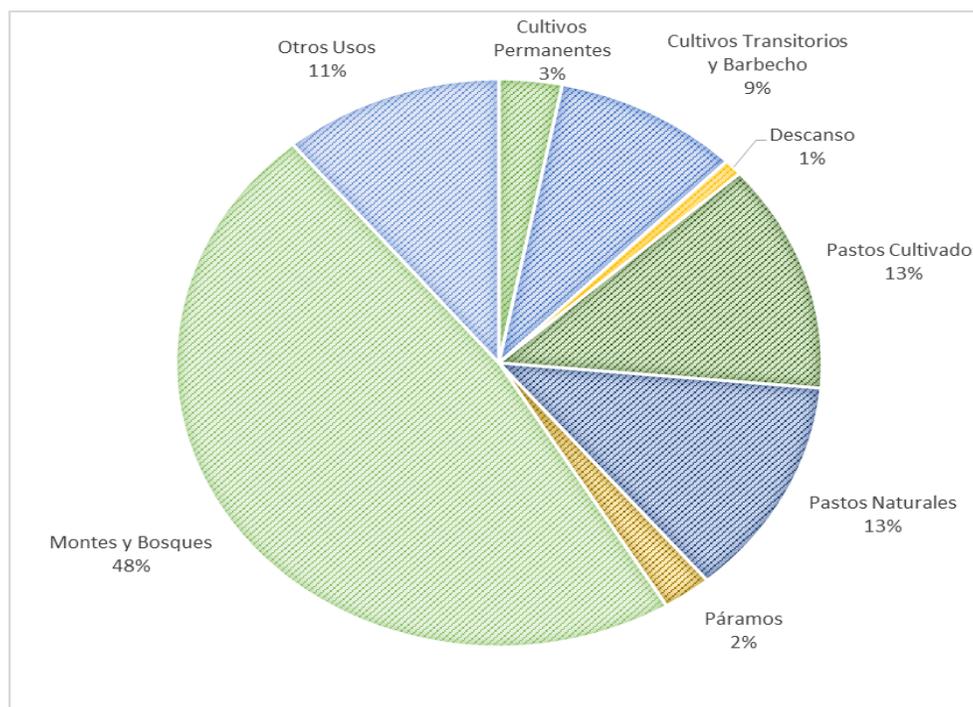


Figura 10. Porcentaje de uso del suelo en Carchi

Fuente: (INEC, 2017)

c) Limitada inversión extranjera en la ciudad de Tulcán; los ingresos se basan en la comercialización en pequeñas proporciones.

En Carchi la inversión extranjera es limitada, es así como las pequeñas y medianas empresas prefieren realizar créditos financieros, siendo las principales actividades de servicios administrativos, comercio y agropecuarias. Del total de la inversión en el país en el 2017 cerca del 1% es la que se encuentra en Carchi, destinándose en su mayoría a la agricultura y cerca del 0,5% se destinó al comercio que es la actividad primordial de Tulcán. (Banco Central del Ecuador, 2017)

d) En la frontera norte el comercio exterior en su mayoría se da por la relación con Colombia.

Debido a la cercanía que se tiene con la frontera colombiana, las exportaciones e importaciones se realizan únicamente vía terrestre, ya que el aeropuerto de Tulcán que hasta hace 10 años recibía vuelos internacionales hoy solamente recibe escasos vuelos nacionales, ya que la infraestructura no es la adecuada.

En el año 2017 se registraron en el paso Tulcán – Ipiales cerca de \$1500 millones de dólares FOB, lo cual significa el 90% de las exportaciones de Ecuador hacia Colombia. (Conexión Intal, 2018)

e) La reactivación generada por planteamientos actuales, se enfoca en generar microempresas a través de créditos y la educación de las personas.

Los créditos otorgados para la reactivación económica de la provincia se centra fundamentalmente en la producción agrícola, mientras que se debería impulsar la producción con un valor agregado, lo cual este más apto para la exportación de los productos; así mismo generando asociaciones entre los propietarios de las UPA para que la venta sea directa y se evite la cadena de distribución con más minoristas que encarecen el precio de los productos.

4.7.2 Tulcán con Zona Especial de Desarrollo Económico

a) Ampliación de nuevas plazas de trabajo, directos e indirectos.

La instalación de una Zona Especial de Desarrollo Económico, promueve el empleo en el área donde se establezca, ya que a pesar de la automatización de ciertos procesos productivos, la mano de obra es importante para el desarrollo de una industria.

Es así como se reactivaría la generación de puestos de trabajo, brindando una variedad de cargos, tanto para la parte operativa, de construcción así como a través de la administración de la ZEDE; en todas las áreas como el comercio e industria que mueve este tipo de zonas.

Tomando como referencia varias de las ZEDE aprobadas para funcionamiento en Ecuador se ha considerado la proyección de plazas de trabajo indicadas en la siguiente figura, para realizar la proyección de plazas de trabajo para la ZEDE Tulcán.



Figura 11. Proyección plazas de trabajo ZEDE en Ecuador

Para establecer una ZEDE en Tulcán, se estiman abrir son aproximadamente 6500 fuentes de trabajo, tanto en empleos para la construcción como trabajos que aporten de manera directa o indirecta a la instalación de la ZEDE, lo cual aportaría con un 15% de incremento anual a la PEA de Tulcán.

Tabla 10.
Proyección de Empleo ZEDE en Tulcán

Actividad Económica	2018	Proyección 2019	Proyección 2020	Proyección 2021	Proyección 2022	Proyección 2023
Comercio	3.746	4.308	4.954	5.697	6.552	7.535
Transporte	2.093	2.407	2.768	3.183	3.661	4.210
Servicios varios	530	610	701	806	927	1.066
Administrativo	143	164	189	217	250	288
Total	6.512	7.489	8.612	9.904	11.390	13.098

b) Oportunidad de intercambio tecnológico y de conocimiento, lo que generará la industrialización de bienes de capital.

Un intercambio tecnológico para la mejora en bienes de capital es importante para la instalación de operadores dentro de la Zona, ya que con esto se utiliza procesos con una política de conservación ambiental que es lo que se promueve con la ZEDE.

Por otra parte el intercambio de conocimiento para el personal que labore dentro de la ZEDE es fundamental para el buen manejo de la misma, es por esto que las capacitaciones continuas en temas aduaneros de acuerdo a la normativa vigente en el país, así como contenidos de administración empresarial, les podría brindar directrices sobre las ventajas que se tiene al instalarse dentro de esta Zona. Para cumplirlo es necesario una inversión

nacional de los empresarios que deseen integrarse a la ZEDE, así como del apoyo del Gobierno, en cuanto a la fomentación de este Régimen.

c) Promueve y atrae a compañías e inversores extranjeros, que potencien la productividad del sector.

La instalación de la Zona Especial de Desarrollo Económico así como su funcionamiento contiene una serie de procesos, para lo cual tanto la provincia como la ciudad de Tulcán están aptas para ponerlos en marcha. Las actividades económicas en las cuales se pueden aplicar las inversiones son las mismas que ya se han venido desarrollando en la provincia como son empresas agropecuarias, manufactureras, logísticas y de comercio. Al ser la ciudad de Tulcán una potencia agrícola dentro del territorio ecuatoriano se vería altamente beneficiada de toda la cadena productiva del sector, ya que la implementación de una ZEDE conlleva el desarrollo de nuevas tecnologías más limpias y favorables para la comercialización de sus principales productos.

Adicional el servicio de transporte desde y hacia la ZEDE que mantiene una evolución favorable en la provincia se potenciaría, ya que se han adecuado las carreteras dentro de Carchi. Otro ejemplo es el desarrollo de depósitos aduaneros, los cuales son importantes para las empresas que importan su mercadería desde Colombia y los despachan parcialmente.

Actualmente las Alianzas Público Privadas se promueven como parte de la instalación de ZEDE ya que los beneficios son mutuos para el Estado y los empresarios. Esto se debe a su mejor desempeño y eficiencia en esquemas de recuperación de costos, orientación a mercados y a un mejor portafolio de servicios, demostrando facilidades de mayor alineación a necesidades de clientes. (MIPRO, 2018)

Las inversiones aproximadas que hasta el momento se han dado para las ZEDE en Ecuador son las siguientes:

*Tabla 11.
Inversión ZEDE en Ecuador*

ZEDE	Inversión Millones USD
ZEDE- Quito	\$250
DP World Posorja	\$1200
ZEDE del Litoral	\$159

Fuente: (MIPRO, 2018)

Adaptado por: Karina Gómez

Teniendo en cuenta estos datos, la adecuación de un proyecto de esta magnitud en Tulcán supone una inversión aproximada de \$145 millones de dólares, los cuales al finalizar los primeros 5 años serían recuperables, convirtiendo a la inversión rentable para los empresarios.

d) El comercio exterior generado con Ecuador, a través de la ciudad de Tulcán, sea en mayor proporción y facilite el tránsito de la mercadería nacional.

Una Zona Especial de Desarrollo Económico lo que busca es el desarrollo de las exportaciones con un valor agregado, tomando en cuenta la matriz productiva propuesta por la SENPLADES, y con esto la industrialización de la provincia. Las vías de acceso que se den para la ZEDE ya han sido diseñadas y habilitadas para el paso de transporte pesado así como de vehículos que se internen a la Zona. Así también se aportaría con la creación de 600 plazas de trabajo aproximadamente en construcción de carreteras y mantenimiento vial. (MIPRO, 2018).

Al encontrarse la provincia de Carchi cerca de Sucumbíos se puede acceder al nuevo sistema de transporte fluvial que se está desarrollando y construyendo en esa provincia como lo es Puerto “El Carmen” donde se prevé arribaran buques de gran calado para el transporte de mercaderías. Esta alianza de ambas provincias resulta estratégica a la hora del transporte de

mercaderías desde y hacia Colombia ya que no solo Tulcán se vería favorecida si no que la provincia de Sucumbíos.

e) Logrará impulsar el comercio interno y la generación de efectivo, que logre un mejor estilo de vida.

A través de la generación de empleo en todos los ámbitos como en la construcción de la ZEDE, y de la misma manera en la parte administrativa, lo que da lugar a un mejor ingreso económico a la población de Carchi y así mejorar la calidad de vida de sus habitantes. El comercio interno en el Ecuador se potencia ya que se abaratan los costos de producción dentro de la Zona y con esto nuevamente se genera más divisas para el país.

En el 2017 las ventas de todos los sectores en Carchi se registraron en \$330 millones de dólares, por lo que junto con una ZEDE se pretende incrementar cerca de \$162 millones al finalizar el quinto año de funcionamiento, esto de acuerdo al promedio de exportaciones desde Zonas Francas que actualmente se encuentran en funcionamiento en Ecuador. (MIPRO, 2018) Contribuyendo con el 10% de las ventas anuales en Carchi.

Tabla 12.
Proyección ventas en Carchi (Millones de dólares)

Actividades Económicas	Ventas 2018	Ventas 2019	Ventas 2020	Ventas 2021	Ventas 2022	Ventas 2023
Comercio al por mayor y menor	131,3	144	159	175	192	211
Otras Actividades y Servicios	1,8	2	2	2	3	3
Industrias	38,6	42	47	51	57	62
Total	171,7	189	208	229	251	277

CAPITULO 5

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

5.1 Conclusiones

Dentro de este documento se ha analizado varios factores que intervienen en la creación de una Zona Especial de Desarrollo Económico en la ciudad de Tulcán. Se realiza un análisis de las denominadas en primera instancia Zonas Francas, hasta las hoy conocidas como Zonas Especiales de Desarrollo Económico y los beneficios que estas otorgan a nivel mundial. La Organización Mundial del Comercio fomenta su creación y desarrollo alrededor del mundo. Existen leyes y normas que rigen a este tipo de zonas y son similares en casi todo el mundo especialmente en América Latina.

Las experiencias de la implementación de las ZEDE a nivel mundial han sido exitosas, especialmente en el continente asiático donde el comercio se ha visto beneficiado y ha crecido desde la década de los sesenta.

En el Ecuador esta modalidad de zonas especiales ha existido desde hace 20 años sin un desarrollo destacado o aporte económico que sea un atractivo para la inversión, sin embargo uno de los objetivos que promueve el Plan Nacional de Desarrollo, es atraer la inversión nacional y extranjera, pero siempre con un control más minucioso en cuanto a la exoneración de impuestos que maneja este régimen.

Las normas que rigen actualmente a las Zonas Especiales de Desarrollo Económico se encuentran dentro del Código de la Producción, Comercio e Inversiones; así como la supervisión

y control de las mismas está a cargo del Consejo Sectorial de la Producción. Es aquí donde se contemplan los objetivos que tiene una ZEDE en el Ecuador en cuanto al desarrollo e inversión que se busca para el país.

Es por esto que tras la investigación realizada se denota que la frontera norte, específicamente cerca del paso fronterizo de Rumichaca sería el lugar ideal para el establecimiento de una Zona Especial de Desarrollo Económico, esto debido al constante movimiento de mercadería, además de las oportunidades que brindaría el establecimiento de una ZEDE no solo en el aspecto tributario, sino en lo industrial y en las oportunidades laborales que se pueden abrir para generar un mejor nivel de vida para los habitantes de la Provincia del Carchi.

Actualmente el gobierno a través de la Secretaria Nacional de Planificación y Desarrollo, propone ciertos objetivos a cumplir para el bienestar de la población del Ecuador entero, es decir que existan condiciones de igualdad para todos. Por lo que el establecimiento de una ZEDE cumpliría con lo que establecen los objetivos del Plan Nacional de Desarrollo “Toda una Vida”, y la Agenda Territorial para la Transformación Productiva Territorial.

5.2 Recomendaciones

Para la ejecución de una ZEDE exitosa se debe tomar muy en cuenta la normativa que rige para las mismas, y las restricciones que el gobierno ha implementado. Sin embargo no se debe analizar como un obstáculo para su realización.

A partir de esto, para que los objetivos de las ZEDE se cumplan, y principalmente que los empresarios consigan la concesión, se debe analizar los planes de desarrollo que el gobierno ha puesto en marcha, principalmente acogerse al Plan Nacional de Desarrollo así como a la Agenda para la Transformación Productiva Territorial. Teniendo en cuenta que el principal objetivo de las

ZEDE que es el incentivar regiones con menor desarrollo relativo generando más fuentes de trabajo de calidad y captación de divisas.

Para que las ZEDE tengan acogida en el país, los gobiernos seccionales debería mantener un programa de incentivo y de orientación a lo que son las Zonas Especiales de Desarrollo Económico, y los beneficios que atrae la instalación de las mismas.

Por otra parte el gobierno debería implementar líneas de crédito para los empresarios que deseen establecerse como administradores u operadores de las ZEDE, de fácil acceso para que la instalación de proyectos para zonas especiales sea más factible. Teniendo en cuenta que desde la promulgación del Código Orgánico de Producción Comercio e Inversiones en el 2010 hasta la fecha tan solo se han consolidado cinco ZEDE.

Para los empresarios inversionistas es necesario analizar la situación geográfica en donde se establecería la zona especial, así como la cercanía hacia puertos, infraestructura, movilización.

Bibliografía

- Arias, A. S. (enero de 2017). *Economipedia*. Obtenido de <https://economipedia.com/definiciones/ventaja-competitiva.html>
- Asamblea Nacional. (diciembre de 2010). *Código Orgánico de la Producción, Comercio e Inversiones*. Recuperado el julio de 2013, de <http://www.industrias.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2012/08/Codigo-Organico-de-la-Produccion-Comercio-e-Inversiones.pdf>
- Asamblea Nacional. (17 de mayo de 2011). *Reglamento a la Estructura e Institucionalidad de Desarrollo Productivo de la Inversión y de los Mecanismos e Instrumentos de Fomento Productivo*. Recuperado el julio de 2013, de [http://www.metrozona.com/reglamento%20de%20inversiones%20\(ZEDE\)%20RO%20450%2017-05-2011.docx](http://www.metrozona.com/reglamento%20de%20inversiones%20(ZEDE)%20RO%20450%2017-05-2011.docx)
- Asamblea Nacional del Ecuador. (2008). *Constitución de la República del Ecuador*. Recuperado el julio de 2013, de http://www.asambleanacional.gov.ec/documentos/constitucion_de_bolsillo.pdf
- Banco Central del Ecuador. (2017). *Balanza Comercial Total por País*.
- Banco Mundial. (2010).
- Banco Nacional de Fomento. (2012). *Creditos a plazo fijo*.
- Barona, D. (2012). *Ekos Negocios - Ecuador Colombia*. Recuperado el agosto de 2013, de <http://www.ekosnegocios.com/revista/pdfTemas/385.pdf>
- Cámara Marítima del Ecuador. (2012). *Preguntas*. Recuperado el julio de 2013, de <http://www.camae.org/files/Informar/A%C3%B1o%202012/Abril/aprendiendo%20mas/Zonas%20especiales%20de%20desarrollo%20econ%C3%B3mico.docx>.

- Castro, F. (23 de julio de 2013). *El Norte - Inversión extranjera de Junio*. Recuperado el agosto de 2013, de <http://www.elnorte.ec/economia/39327-inversi%C3%B3n-extranjera-de-junio.html>
- Comité de Zonas Francas de las Américas. (2007). Retrieved from <http://www.asociacionzonasfrancas.org/>
- Comité Ecuatoriano de Desarrollo Económico y Territorial . (2011). *Que es desarrollo económico territorial* . Recuperado el julio de 2013, de http://www.pnud.org.ec/art/frontEnd/images/objetos/folleto_cedet_BAJA%20ene12_1.pdf
- Conexión Intal. (2 de Mayo de 2018). *Banco Interamericano de Desarrollo*. Obtenido de <http://conexionintal.iadb.org/2018/05/02/colombia-y-ecuador-tendran-una-frontera-mas-agil-y-eficiente/>
- Cueva, R. A. (2000). *Marketing Enfoque America Latina*. Ciudad de México: Mc Graw-Hill.
- Davis, M. M., Aquilano, N. J., & Chase, R. B. (2001). *Fundamentos de Dirección de Operaciones*. Madrid: Mc Graw-Hill.
- Diario El Universo. (2 de Julio de 2018). Zonas Especiales, con incentivo tras ocho años de lento avance. *El Universo*.
- El Comercio. (18 de enero de 2018). Más inversiones y financiamiento en Carchi. *El Comercio* , pág. 9.
- El Telégrafo. (9 de Julio de 2018). Inversión Extranjera en el Ecuador creció. *El Telégrafo*, pág. 2.
- Espinoza Villalba, Z. K., & Zumba Guerra, R. D. (Noviembre de 2016). Análisis de las Zonas Especiales de Desarrollo Económico y su incidencia en la inversión extranjera. Guayaquil, Guayas, Ecuador: Universidad de Guayaquil.
- Flacso. (marzo de 2011). *Fronteras*. Recuperado el julio de 2013, de <http://www.flacso.org.ec/docs/fronteras7.pdf>
- Galan, J. S. (junio de 2017). *Economipedia*. Obtenido de <https://economipedia.com/definiciones/ventaja-comparativa.html>

- Galán, Javier Sanchez. (2017). *Economipedia*. Obtenido de <https://economipedia.com/definiciones>
- Gobierno de Carchi. (2011). *carhi.gob.ec*. Obtenido de www.carchi.gob.ec
- Gobierno de Tulcán. (2015). *Plan de Desarrollo y Ordenamiento del canton*. Pontificie Universidad Católica del Ecuador, Planificacion .
- Gobierno Provincial de Carchi. (2013). *Carchi Prioridades para el Desarrollo*. Tulcan.
- Grupo de Diálogo Provincial de Carchi. (2009). *Líneas prioritarias para el desarrollo integral*. Recuperado el agosto de 2013, de http://www.undp.org.ec/art/frontEnd/images/objetos/PRIORID_ART_PNUD_CARCHI_1.pdf
- Hill, C. W., & Jones, G. R. (2001). *Administración Estratégica un Enfoque Integrado*. Bogota: Mc Graw-Hill.
- INEC. (2010). *Censo Economico*. Instituto Nacional de Estadísticas y Censos, Tulcan.
- INEC. (2017). *Directorio de Empresas 2017*. Quito.
- INEC. (2017). *Encuesta de Superficie y Producción Agropecuaria Continua*.
- INEC. (2017). *Indicadores de Empleo*.
- InternacionalMente. (2012). *InternacionalMente*. Recuperado el junio de 2014, de www.internacionalmente.com
- Kizyrian, M. (Octubre de 2017). *Economipedia*. Obtenido de <https://economipedia.com/definiciones/economias-de-escala.html>
- La Hora. (18 de mayo de 2018). Ecuador: 879 millones en inversión privada en lo que va de 2018. *La Hora*, pág. 2.
- Ministerio Coordinador de la Producción, Empleo y Competitividad. (2011). *Plan Nacional de Logística*. Recuperado el julio de 2013, de www.camae.org%2Ffiles%2FInformar%2FA%25C3%25B1o%25202011%2Fnoviembre%2FART%25C3%258DCULO%2FPlan%2520de%2520Plataformas%2520Log%25C3%

25ADsticas%2520de%2520Ecuador.doc&ei=0LTkUdbRIpG34AP9goCIDg&usg=AFQjCNHVe9oDoD5KECgP5exAJeuDAqCVZg&sig2=uHGCHWztlfRhai0tgGd

Ministerio Coordinador de la Producción, Empleo y Productividad. (abril de 2010). *De una Zona franca a ZEDE*. Recuperado el julio de 2013, de <http://www.slideshare.net/ncely/zonaseconomicasespeciales-presentada-a-presidente-22-0410>

Ministerio Coordinador de Producción, Empleo y Competitividad. (2013). *ZEDES (ZONAS ECONOMICAS DE DESARROLLO ESPECIAL)*. Recuperado el junio de 2013, de <http://www.investecuador.ec/index.php?module=pagemaster&func=viewpub&tid=1&pid=42>

Ministerio de Coordinación de la Producción, Empleo y Competitividad. (2010). *Agenda para la Transformación Productiva*. Recuperado el julio de 2013, de [http://www.produccion.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2012/07/Agenda_Productiva\[1\].pdf](http://www.produccion.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2012/07/Agenda_Productiva[1].pdf)

Ministerio de Coordinación de la Producción, Empleo y Competitividad. (21 de abril de 2010). *De Zonas Francas a Zonas de Desarrollo*. Recuperado el julio de 2013, de <http://www.slideshare.net/ncely/zonaseconomicasespeciales-presentada-a-presidente-22-0410>

Ministerio de Coordinacion de Politica y Gobiernos Autonomos Descentralizados. (2012). *Codigo Organico de Organizacion Territorial, Autonomia y Descentralizacion*.

Ministerio de Industrias y Productividad. (2014). *Ministerio de Industrias y Productividad*. Obtenido de <https://www.industrias.gob.ec/que-son-las-zede/>

MIPRO. (2011). *Agenda para la Transformacion Productiva Territorial*. Ministerio de Coordinacion de la Produccion, Empleo y Competitividad.

Moreno, L. S. (Agosto de 2013). *Konrad Lorenz*. Obtenido de http://www.konradlorenz.edu.co/images/publicaciones/suma_negocios_working_papers/2013-v2-n2/01-competitividad.pdf

- Moy, V. (2016). Zonas Especiales Económicas: ¿un paso hacia el desarrollo? *Foreign Affairs Latinoamerica*.
- Pauta, P. A. (Octubre de 2015). La insuficiencia de la exoneración de impuesto a la renta de las Zede. Quito, Pichincha, Ecuador: Universidad Andina Simon Bolivar.
- Prmob. (2012). *Zonas Económicas Especiales*. Recuperado el julio de 2013, de <http://es.prmob.net/india/zona-econ%C3%B3mica-especial/del-banco-mundial-163549.html>
- PRO Ecuador. (Abril de 2013). *Ficha Técnica Colombia*. Recuperado el agosto de 2013, de http://www.proecuador.gob.ec/wp-content/uploads/2013/07/PROEC_FT2013_COLOMBIA.pdf
- Revista Vistazo. (marzo de 2012). *Vistazo*.
- Roldan, D. P. (Octubre de 2018). *Economipedia*. Obtenido de www.economipedia.com
- Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo. (2017). *Plan Nacional de Desarrollo 2017-2021*. Recuperado el junio de 2014, de <http://www.planificacion.gob.ec/>
- Senplades. (2017). *Plan Nacional de Desarrollo 2017-2021*.
- Servicio Nacional de Aduana del Ecuador. (2013).
- Subsecretaria de la Produccion, MIPRO. (2013). Informe anual de Zonas Francas del Ecuador.
- Subsecretaria de ZEDE - MIPRO. (2014). Informacion de ZEDE y Zona Franca.
- Vignau, C. L. (1999). *Economía*. Concepción: Mc Graw-Hill.