

RESUMEN

La internacionalización engloba tres factores, movilidad entrante, movilidad saliente e Internacionalización en casa. La Universidad Internacional SEK-Ecuador con 26 años de fundación en Ecuador y 125 años en España acarrea una educación elitista y de calidad, trabajando en la mejora continua, adaptación al mundo global y brindando una experiencia académica personalizada al estudiante. Sin embargo, factores externos como; riesgo país, políticas internas, modelos de acreditación, falta de información e incluso miedo al cambio ha provocado que países como Ecuador aun no Internacionalicen la Educación Superior. En la información analizada se evidencia que Internacionalización es asociado a los intercambios académicos por uno o dos semestres, cuando en realidad esta es solo una variable. Con el apoyo de la herramienta MIC MAC se realizó una matriz cruzada a 10 expertos internacionales en Washington, levantando como resultados variables similares y que incluso no fueron valoradas como importantes al inicio de la tesis; como el riesgo país y la Internacionalización en casa. Con los resultados se elaboraron tres escenarios, apuesta, futuro y tendencial. Siendo el, escenario apuesta la mejor opción para ser aplicada utilizando el Plan de Internacionalización 2019- 2024 propuesto por la Dirección de Relaciones Interinstitucionales e Internacionales.

PALABRAS CLAVE:

- **INTERNACIONALIZACIÓN DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR**
- **ESCENARIO APUESTA**
- **PLAN ESTRATÉGICO**

ABSTRACT

Internationalization understands three factors: inbound, outbound and home internationalization. In the academic world in which we live, higher education

The International SEK-Ecuador University with 26 years of foundation in Ecuador and 125 years in Spain carries an elite and quality education, working on continuous improvement, adaptation to the global world and providing a personalized academic experience to the students. However, external factors such as; Country risk, internal policies, accreditation models, lack of information and even fear of change has caused countries like Ecuador has not to Internationalize Higher Education. The information analyzed shows that Internationalization is associated to academic exchanges for one or two semesters, when in reality this is only one variable. With the support of the MIC MAC tool, a cross matrix was made to 10 international experts in Washington DC, resulting in similar variables that were not even considered important at the beginning of the thesis; such as country risk and Internationalization at home. With the results, three scenarios were created, betting scenario, future and trend. Using the Plan of Internationalization proposed by the Direction of Interinstitutional and International Relations the betting scenario would be the best option to be applied during 2019-2024.

KEYWORDS:

- **INTERNATIONALIZATION OF HIGHER EDUCATION**
- **BETTING SCENARIO**
- **STRATEGIC PLAN**