

## RESUMEN

En el contexto de la estrategia de crecimiento del astillero local, que posiciona a la construcción naval como su principal línea de negocio, en tanto la materialización de un vínculo indivisible con la Armada del Ecuador; el presente artículo ha buscado exponer el diseño de un Plan de Desarrollo de ASTINAVE EP, que ajusta los requerimientos del Plan de Desarrollo de la Fuerza de Superficie 2018 – 2030 de la Armada del Ecuador, a su planificación presupuestaria 2019 – 2021, a la vez que se los alinea al desarrollo alcanzado por el astillero, respecto de dichos requerimientos. El alcance de la investigación realizada para este fin, ha sido acotado a un enfoque cualitativo, descriptivo y bibliográfico centrado en el desarrollo de las capacidades del astillero, con base en la clasificación establecida en la estructura ampliada de desglose de trabajo del buque, ESWBS; cuyos productos, sistematizados a través de los procesos del sistema empresarial del astillero, en base de los que éste proyecta sus estrategias de operación y desarrollo, han permitido plasmar en un plan, el faseamiento y sincronización del desarrollo de capacidades en relación con los productos requeridos por la Armada del Ecuador, lo que ha permitido concluir que la planificación originalmente proyectada por la Armada del Ecuador hasta el año 2030, no podrá materializarse antes del 2035, si se considera la realidad de las capacidades del astillero; ni antes del 2045, si se considera, además, las limitaciones presupuestarias de la Armada del Ecuador.

### **PALABRAS CLAVE**

- **DESARROLLO DE CAPACIDADES**
- **PLAN DE DESARROLLO**
- **PLAN DE DESARROLLO DE FUERZA**
- **PLAN DE GESTIÓN INSTITUCIONAL**
- **PLANIFICACIÓN PRESUPUESTARIA.**

## ABSTRACT

In the context of the growth strategy of the local shipyard, which positions shipbuilding as its main line of business, as long as the materialization of indivisible link with the Navy of Ecuador; This article has sought to expose the design of an ASTINAVE EP Development Plan, which adjusts the requirements of the 2018-2030 Surface Force Development Plan of the Ecuadorian Navy, to its 2019-2021 budget planning, while those are aligning whit development achieved by the shipyard, with respect to these requirements. The scope of the research carried out for this purpose, has been limited to a qualitative, descriptive and bibliographic approach focused on the development of the shipyard's capabilities, whit based on the classification established in the expanded work breakdown structure of the ship, ESWBS; whose products, systematized through the processes of the shipyard's business system, on which basis of which the latter projects its operation and development strategies, have allowed to translate into a plan, the phasing and synchronization of capacity development in relation to the required products the Navy of Ecuador, which has allowed us to conclude that the planning originally projected by the Navy of Ecuador until the year 2030, can will not materialize before 2035, if the reality of the shipyard's capabilities is considered; nor before 2045, if one considers, in addition, the budgetary limitations of the Ecuadorian Navy.

## KEYWORDS

- **CAPACITY DEVELOPMENT**
- **DEVELOPMENT PLAN, MILITARY FORCE DEVELOPMENT PLAN**
- **INSTITUTIONAL MANAGEMENT PLAN**
- **BUDGET PLANNING.**