

## **RESUMEN**

Las complejas, difusas y cambiantes amenazas que actualmente afectan la paz de los Estados, requieren indefectiblemente de decisiones oportunas e inequívocas por parte de las autoridades, en todos los niveles del aparataje estatal y para ello, se torna imprescindible el contar con un sistema de inteligencia bien estructurada, con los recursos humanos, materiales y financieros imprescindibles, además de un adecuado marco legal que sustente su funcionamiento. La incertidumbre representa un altísimo riesgo, puesto que esto repercute en decisiones erradas que en un momento de crisis podría poner en peligro incluso la supervivencia del Estado. El Sistema Nacional de Inteligencia debe tener la capacidad de integrar, cohesionar y coordinar las acciones de todos sus componentes, a efectos de que cada una de ellas apunte a la consecución del fin que debe tener la Inteligencia, la cual primordialmente debe estar al servicio del Estado y bajo ningún concepto obedecer o adecuarse a la coyuntura del Gobierno de turno. Este artículo presenta un análisis de los problemas que en los últimos años han afectado el funcionamiento de esta importante Institución y propone soluciones para su reinstitucionalización en pos de lograr su eficiencia en bien del Estado ecuatoriano y en atención a las demandas de la sociedad.

## **PALABRAS CLAVE**

- **ESTADO**
- **INTELIGENCIA ESTRATÉGICA**
- **SISTEMA DE INTELIGENCIA**
- **TOMA DE DECISIONES.**

## **ABSTRACT**

The complex, diffuse and changing threats that currently affect the peace of the States, inevitably require timely and unambiguous decisions by the authorities, at all levels of state apparatus and for this, it becomes essential to have an intelligence system well structured, with the essential human, material and financial resources, in addition to an adequate legal framework that supports its operation. Uncertainty represents a very high risk, since this has repercussions on erroneous decisions that in a moment of crisis could endanger even the survival of the State. The National Intelligence System must have the capacity to integrate, unite and coordinate the actions of all its components, so that each of them points to the achievement of the end that Intelligence must have, which must primarily be at the service of the State and under no circumstances obey or adapt to the current government situation. This article presents an analysis of the problems that in recent years have affected the operation of this important Institution and proposes solutions for its reinstitutionalization in order to achieve its efficiency for the good of the Ecuadorian State and in response to the demands of society.

## **KEYWORDS**

- **STATE**
- **STRATEGIC INTELLIGENCE**
- **INTELLIGENCE SYSTEM**
- **DECISION MAKING.**