

## **Resumen**

Describir los problemas estratégicos del Sistema Nacional de Inteligencia que afectaron la seguridad de la Frontera Norte ecuatoriana, en el período comprendido entre el año 2008 y 2018, es el principal objetivo del presente trabajo investigativo. Para ello se ha realizado un retrato histórico del sistema de inteligencia en la vida republicana del Ecuador, en el afán de comprender sus roles institucionales, cambios y objetivos en el tiempo, dando mayor énfasis a la delimitación temporal descrita. Asimismo, se identifican los momentos coyunturales claves sucedidos entre los años 2008 y 2018, que han incidido en el cambio de las políticas públicas del sector inteligencia, propiciados por los Gobiernos de turno (los de Rafael Correa y Lenin Moreno).

Los resultados de la investigación demuestran que existen problemas estructurales que aquejan al sistema de inteligencia en el Ecuador. Entre los más comunes: su alta politización, su falta de un marco normativo propio, y el recelo y competencia institucional entre los diversos subsistemas de inteligencia. Ante ello, se elaboró una propuesta que ayude a las operaciones de inteligencia en la Frontera Norte, mediante la creación de un Centro de Análisis Estratégico que agrupe a los diversos representantes de los subsistemas (militar, policial, aduanas y SRI), en el afán coordinar adecuada y efectivamente las labores, en favor de la seguridad del país.

### **PALABRAS CLAVE:**

- **SISTEMA DE INTELIGENCIA**
- **MOMENTOS COYUNTURALES**
- **MARCO NORMATIVO**
- **RECELO INSTITUCIONAL**
- **POLITIZACIÓN**

## **Abstract**

Describing the strategic problems of the National Intelligence System that affected the security of the Ecuadorian Northern Border, in the period between 2008 and 2018, is the main objective of this research. For this purpose, a historical portrait of the intelligence system in the republican life of Ecuador has been made, in order to understand its institutional roles, changes and objectives over time, giving greater emphasis to the temporal delimitation described. Likewise, the key moments between 2008 and 2018 that have influenced the change in public policy in the intelligence sector, promoted by the governments of the time (those of Rafael Correa and Lenin Moreno).

The results of the research show that there are structural problems that afflict the intelligence system in Ecuador. Among the most common are its high level of politicization, its lack of its own regulatory framework, and institutional distrust and competition among the various intelligence subsystems. In light of this, a proposal was developed to assist intelligence operations on the Northern Border by creating a Strategic Analysis Center that would bring together the various representatives of the subsystems (military, police, customs, and SRI) in an effort to adequately and effectively coordinate work in favor of the country's security.

## **KEYWORDS:**

- **INTELLIGENCE SYSTEM**
- **CURRENT MOMENTS**
- **REGULATORY FRAMEWORK**
- **INSTITUTIONAL DISTRUST**
- **POLITICIZATION**