

## **RESUMEN**

La Fuerza Terrestre en general ha tenido un cambio progresivo relacionado con la nueva administración por proceso, que ha contribuido a una modernización integral de cada una de las unidades militares, buscando ser una institución que alcance índices de eficiencia y eficacia aceptables, considerando las normativas vigentes establecidas para el sector público y contribuyendo a la misión institucional

Dentro de este estudio se desarrollara una propuesta para lograr una evaluación de gestión por resultados donde se analizara la implementación de estrategias y matriz para la evaluación de procesos, proyectos y presupuestos de las operaciones militares

Para el desarrollo de este estudio se tomara en cuenta a la I División de Ejército “Shyris”, la cual realiza actividades fundamentalmente relacionados con las operaciones militares tanto en el ámbito de seguridad interna como externa, las cuales requieren ser evaluada

Dentro de la propuesta que se plantea un modelo de evaluación de gestión por resultados, para la I División del Ejército “Shyris” que posee ya cuenta con un control interno por procesos donde a través de indicadores de gestión para medir los niveles de eficiencia y eficacia y posteriormente tomar acciones correctivas, este estudio plante plantea incluir un tablero de control para evaluar los proyectos o actividades orientadas al direccionamiento estratégico y evaluación del presupuesto en las operaciones militares, logrando obtener una evaluación integral que contribuya a la toma de decisiones

### **PALABRAS CLAVE:**

- **EVALUACION POR RESULTADOS**
- **PROCESOS**
- **PROYECTOS**
- **PRESUPUESTOS**
- **INDICADORES**

## **ABSTRACT**

The Earthforce in general has had a progressive change related to the new administration by process, which has contributed to a comprehensive modernization of each of the military units, seeking to be an institution that achieves acceptable efficiency and efficiency rates, considering the current regulations established for the public sector and contributing to the institutional mission

For the development of this study, account will be taken of the First Army Division "Shyris", which carries out activities mainly related to military operations in both the field of internal and external security, which need to be evaluated

Within the proposal that a management-by-results evaluation model is proposed, for the First Division of the Army "Shyris" which already has internal control by processes where through management indicators to measure levels of efficiency and effectiveness and subsequently take corrective actions, this study proposes to include a control board to evaluate projects or activities oriented to strategic addressing and budget evaluation in military operations , achieving a comprehensive assessment that contributes to decision-making

### **KEY WORDS:**

- **EVALUATION BY RESULTS**
- **PROCESSES**
- **PROJECTS**
- **BUDGETS**
- **INDICATOR**