

Resumen

En el Ecuador, la gestión del catastro por parte de los Gobiernos Autónomos Descentralizados Municipales (GADs) está ligada al cumplimiento de los lineamientos establecidos en los Acuerdos Ministeriales emitidos por el Ministerio de Desarrollo Urbano y Vivienda (MIDUVI), el cual es ente rector del catastro en el país. Lamentablemente la existencia de problemas como la escasa asignación presupuestaria a los GADs para desarrollar proyectos afines al catastro o la falta de capacitación del personal técnico hacen que no se cumpla totalmente con lo estipulado. En el presente estudio se diseñó un Plan de Fortalecimiento de Capacidades y Competencias para la Gestión Catastral Urbana y Rural del Cantón Tulcán que sirva como un instrumento para alcanzar una gestión catastral idónea que encamine a la Jefatura de Avalúos y Catastros del GADM-T al cumplimiento de los lineamientos establecidos en el Acuerdo Ministerial 017-20 del MIDUVI, para esto fue necesario emplear una metodología secuencial conformada por una fase de recopilación de la geo-información catastral disponible, una fase de diagnóstico que brinde una visión general del estado del catastro en el cantón, y finalmente una fase de plan de mejora en donde se formularon estrategias para eliminar y/o minimizar los problemas identificados. Las estrategias y soluciones planteadas en el plan de mejora fueron aplicadas en cuatro zonas de intervención del área de estudio que hayan registrado una mayor presencia de problemas que afectan a la gestión catastral del Cantón Tulcán. Al finalizar este procedimiento se llegó a la conclusión de que la aplicación de las estrategias y soluciones planteadas en el plan de mejora y la inclusión de las herramientas de gestión como el Balance Scorecard (BSC) en los procesos catastrales contribuyen en el cumplimiento de los objetivos y metas del catastro.

Palabras clave: Catastro, Gestión Catastral, Fortalecimiento de Capacidades y Competencias, Balance Scorecard (BSC), Plan de Mejora

Abstract

In Ecuador, the cadaster management by the Municipal Autonomous Decentralized Government (ADG) is bound to the fulfillment of the established guidelines in the Ministerial Agreements issued by the Urban Development Ministry and Living place (MIDUVI), which is rector entity of the country's cadaster. Unfortunately, the existence of problems as the little budget allocation to the ADG to develop cadaster-related projects or the lack of training from the technical staff don't fully fulfill with the stipulated. In the present study is designed a Capacity strengthening and Competences Plan for the Urban and Rural Cadaster Management of the Tulcan canton that works as an instrument to reach a suitable cadaster management that direct to the Headquarters of guarantee and cadasters from the GADM-T to compliance the established guidelines by the Ministerial agreement 017-20 of MIDUVI, for this it was necessary the use of a sequential methodology conformed by a recompilation phase of the available cadaster geo-information, a diagnosis phase that brings a general vision of the cadaster state on the canton, and finally an improvement plan phase where strategies were formulated to delete and/or minimize the identified problems. The strategies and solutions planted in the development plan were applied in four intervention zones from the study area that have registered a greater presence of problems that affect the Cadaster management from the Tulcan canton. To end this procedure a conclusion was reached that the application of the strategies and solutions planted in the development plan and inclusion of management tools as the Balance Scorecard (BSC) in the cadaster process that contribute in the fulfillment of the objectives and cadaster goals.

Key words: Cadaster, Cadaster Management, Capacities and Competences Strengthening, Balance Scorecard (BSC), Development Plan.