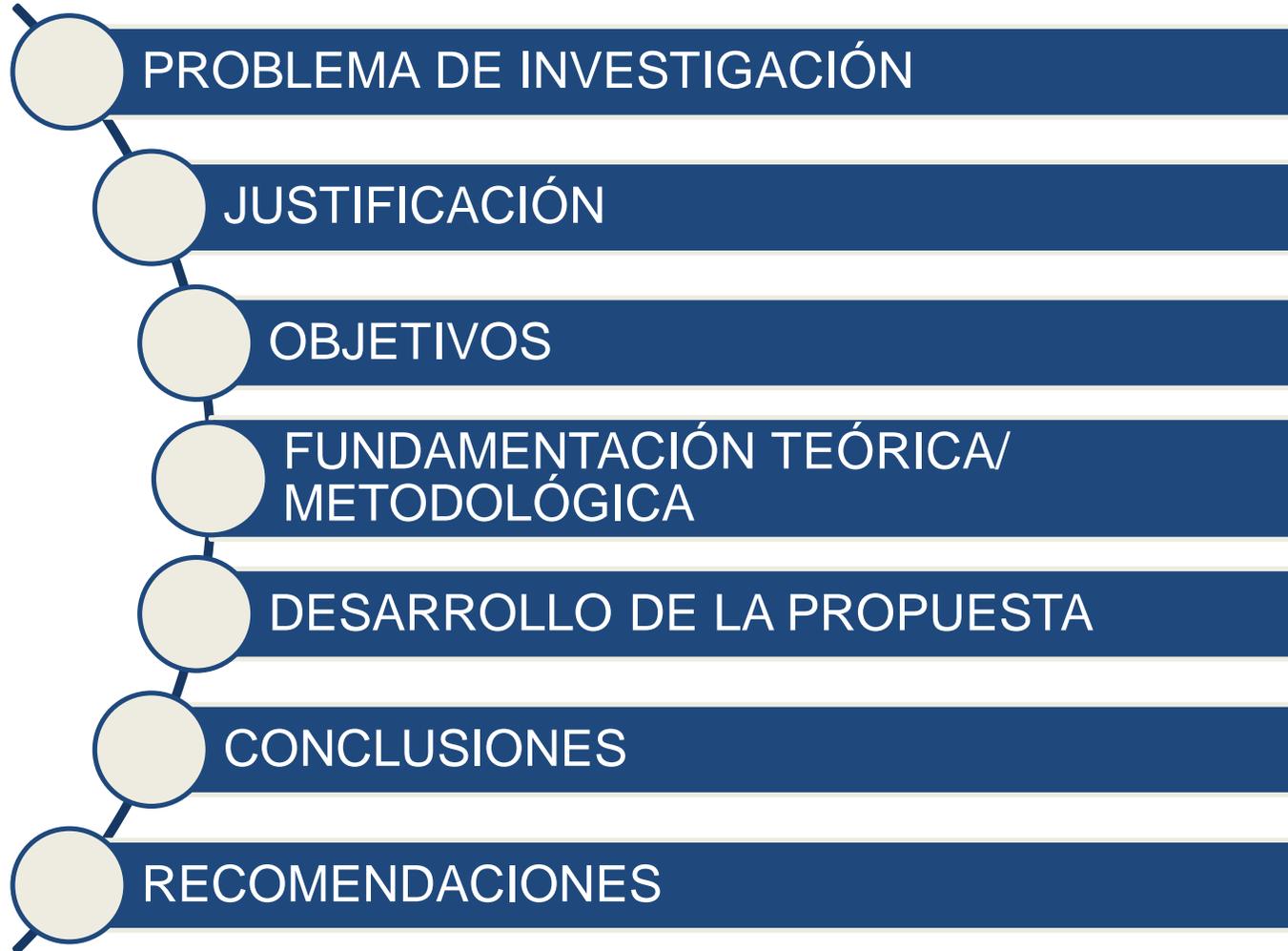


Elemento Funcional Logístico Abastecimiento y su Incidencia en el Transporte de Combustible en la Dirección de Abastecimientos de la Armada del Ecuador

**ELABORADO POR:
GM 4/AB VALVERDE ALVEAR, GUSTAVO
DIRECTOR: MGS. PESANTES PIGUAVE MARJORIE**

AGENDA

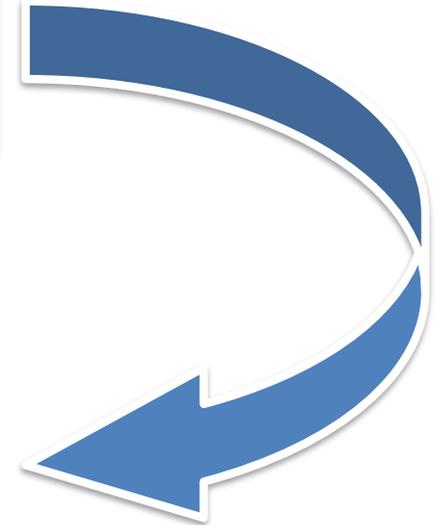


PROBLEMA

Cómo influye la intervención de la empresa privada de autotanques en la Dirección de Abastecimientos y su incidencia en el óptimo traslado de combustible hacia los diferentes repartos y unidades operativas que se encuentran en puerto base y fuera del mismo.



https://www.freepik.es/vector-premium/camion-semi-remolque-entrega-transporte-combustible-transporte-concepto-vector-ilustracion_4645271.htm



JUSTIFICACIÓN



DIRABA tiene la función de obtener, almacenar y distribuir los bienes, materiales e insumos necesarios a todos los repartos operativos a nivel nacional para que puedan cumplir eficientemente con sus operaciones

ya que las limitaciones de estos recursos producen ineficiencias en sus funciones.

https://es.123rf.com/photo_80258568_tanques-de-gasolina-gr%C3%A1fico-de-informaci%C3%B3n-de-construcci%C3%B3n-isom%C3%A9trica-recursos-de-suministro-de-combustible-di.html

OBJETIVO GENERAL

Realizar un estudio de la distribución de combustible mediante un análisis económico-estadístico a fin de lograr un eficiente traslado de este suministro a los repartos y bases navales que poseen estaciones de servicio y unidades operativas que se encuentran en puerto base y fuera de él.



<https://www.alamy.es/ilustracion-vectorial-del-camion-cisterna-de-gasolina-con-tanque-de-combustible-image363535415.html>

OBJETIVO ESPECÍFICOS

Diagnosticar los procesos de traslado de combustible mediante matrices de costo que evidencien la operatividad de los años 2017 al 2019.

Determinar la viabilidad de adquisición o contratación de unidades mediante estudio económico operativo que evidencie la factibilidad de mejora al proceso de distribución de combustible para la Dirección de abastecimientos.

Proponer un plan de mejora al proceso de distribución de combustible mediante análisis de costo beneficio para la entrega oportuna a los repartos usuarios de este suministro.

MARCO TEÓRICO

ELEMENTO FUNCIONAL LOGÍSTICO TRANSPORTE



https://www.freepik.es/vector-gratis/transporte-mercancia-carga-logistica-caricatura_5001342.htm

Se define al transporte como la acción de transportar. Su función es la de trasladar con eficiencia medios logísticos en un plazo dado y bajo unas condiciones determinadas.

MARCO CONCEPTUAL

Función Básica de la Dirección de Abastecimientos.



Tanquero de combustible.



Parque automotor.



<https://es.dreamstime.com/cami%C3%B3n-del-tanque-de-gasolina-combustible>

MARCO LEGAL

DISPOSICIONES PARA EL
ALMACENAMIENTO,
CONTROL, CONSUMO Y
PROVISIÓN DE
COMBUSTIBLES Y
LUBRICANTES, PARA EL
PARQUE AUTOMOTOR,
UNIDADES Y REPARTOS
NAVALES DE LA ARMADA DEL
ECUADOR



DIRECCIÓN GENERAL DE LOGÍSTICA

DIRECTIVA GENERAL PERMANENTE

QUITO

D.G.P COGMAR-LOG-004-2018-O; 19-JUN-2018

DISPOSICIONES PARA EL ALMACENAMIENTO,
CONTROL, CONSUMO Y PROVISIÓN DE
COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES, PARA EL
PARQUE AUTOMOTOR, UNIDADES Y REPARTOS
NAVALES DE LA ARMADA DEL ECUADOR



EP
PETROECUADOR

[. http://repositorio.umb.edu.pe/handle/UMB/1](http://repositorio.umb.edu.pe/handle/UMB/1)

CONVENIO DE COOPERACIÓN
ENTRE LA EP
PETROECUADOR Y EL
MINISTERIO DE DEFENSA
NACIONAL PARA LA
PROVISIÓN DE
COMBUSTIBLES AL COMANDO
CONJUNTO, Y LAS FUERZAS
ARMADAS DEL ECUADOR.

FUNDAMENTACIÓN METODOLÓGICA

1

ENFOQUE

✓ MIXTO

2

ALCANCE

✓ DESCRIPTIVO

3

RECOLECCIÓN
DE DATOS

✓ SEÑOR DIRECTOR DE
ABASTECIMIENTOS, SEÑORES
OFICIALES LOGÍSTICOS DE LOS
REPARTOS QUE REALIZAN EL
REQUERIMIENTO Y EL JEFE DE
COMBUSTIBLE Y LUBRICANTES DE
DIRABA.



ENTREVISTAS

FUNDAMENTACIÓN METODOLÓGICA

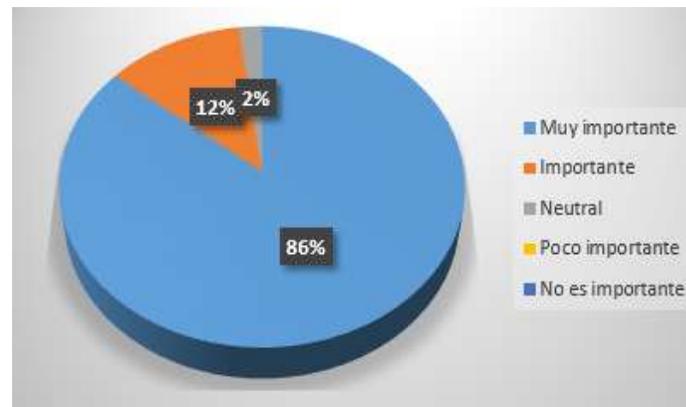
Pregunta 1:

¿Qué tan importante es el transporte en general, para las actividades que realiza diariamente la Dirección de Abastecimientos?

Tabla 1

Importancia del Transporte en la Armada

Respuesta	Frecuencia	Porcentaje
Muy importante	43	86%
Importante	6	12%
Neutral	1	2%
Poco importante	0	0%
No es importante	0	0%
TOTAL	50	100%



FUNDAMENTACIÓN METODOLÓGICA

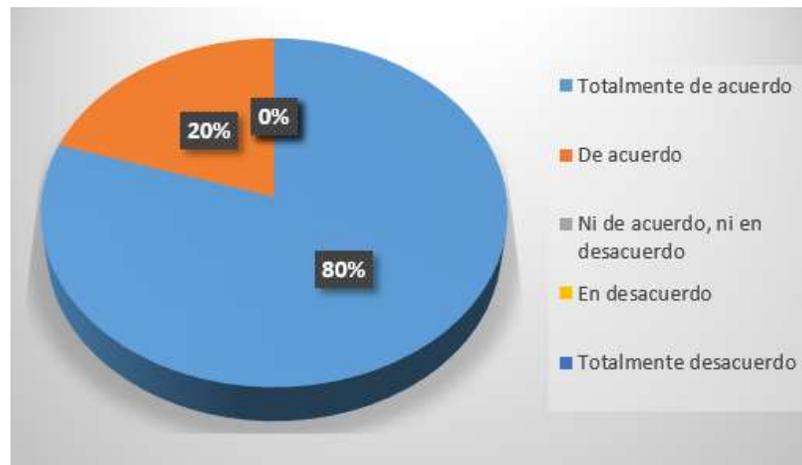
Tabla 2

Adquisición de tanquero de combustible

Respuesta	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente de acuerdo	40	80%
De acuerdo	10	20%
Ni de acuerdo, ni en desacuerdo	0	0%
En desacuerdo	0	0%
Totalmente desacuerdo	0	0%
TOTAL	50	100%

Pregunta 2:

¿Está de acuerdo con la adquisición de un tanquero de combustible para la Dirección de Abastecimientos?



FUNDAMENTACIÓN METODOLÓGICA

Entrevista realizada al Señor Director de Abastecimientos CPNV-EMS POLO CARRERA.



https://es.pngtree.com/freepng/gasoline-pump-nozzle-icon-cartoon-style_5272090.html

Pregunta 3:

¿Existe algún plan de distribución de combustible?

No, actualmente no contamos con ningún plan para el manejo de combustible, solo realizamos el trámite respectivo pero nos haría de mucha ayuda poder realizar un plan con los procedimientos a seguir por cada reparto.

ANÁLISIS ECONÓMICO-OPERATIVO

ANÁLISIS ECONÓMICO OPERATIVO			
AÑOS	2017	2018	2019
N° DE VIAJES REALIZADOS	341	355	373
KILOMETRAJE	8500 KM	12000 KM	19000 KM
VALOR CONSUMIDO	\$99.214,50	\$128.808,43	\$144.476,40
VIAJES FUERA DE LA CUIDAD	41	44	32
VIAJES DENTRO DE LA CUIDAD	300	291	341
PORCENTAJE	#	29%	45%

NOTA: Los viajes realizados dentro de la ciudad son desde el terminal de pascuales hacia COGUAR, CODESC, GASOLINERA DE BASUIL Y TANQUES DE ALMACENAMIENTO

Observación: A través de este estudio económico-operativo se pudo determinar que existe un crecimiento anual de viajes realizados, valor consumido y kilometraje recorrido por parte de la DIRABA.

ANÁLISIS ECONÓMICO-OPERATIVO

ANÁLISIS ECONÓMICO -OPERATIVO			
ANÁLISIS CUANTITATIVO			ANÁLISIS CUALITATIVO
DESCRIPCIÓN	GASTO ANUAL	GASTO ANUAL TRANSPORTE	VALOR
Sueldo CBOS-SV	\$19.236,00	Valor consumido en el año 2017	\$99.214,50
Cabezal del autotanque	\$160.000,00		
Tanquero de 10.000 GLN	\$35.000,00	Valor consumido en el año 2018	\$128.808,43
Permisos para habilitar el vehiculo	\$10.000,00		
Repuesto del autotanque (neumáticos)	\$11.000,00		
Mantenimiento anual de transporte	\$4.000,00	Valor consumido en el año 2019	\$144.476,40
Imprevistos:	\$4.000,00		
TOTAL:	\$243.236,00	TOTAL:	\$372.499,33

- El comando de Guardacostas mantiene un transporte de combustible con capacidad de 3200 GLN el cual es solicitado en calidad de prestamo para transportar combustible.
- Se solicita tambien en calidad de prestamo vehículos de transporte de combustible al COMANDO LOGÍSTICO No.74 (CL-74 HUANCAVILCA).
- La capitania de Guayaquil solicita combustible a DIRABA para entregar a sus retenes, esta accion la realizan mediante un tanquero de 1000 GLN.

PROPUESTA



PROPUESTA PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE UN PLAN DE MEJORA PARA EL ÓPTIMO TRASLADO DE COMBUSTIBLE EN LA DIRECCIÓN DE ABASTECIMIENTOS DE LA ARMADA DEL ECUADOR.



Plan de mejora para una entrega optima de combustible a las unidades de la Escuadra Naval, unidades guardacostas, estaciones de servicio, tanques de almacenamiento y repartos de la Armada del Ecuador.

DESARROLLO DE LA PROPUESTA

ESTRUCTURA DEL PLAN DE MEJORA



- OBJETIVO
- ACTUACIONES
- RESPONSABLES
- RECURSOS
- PROCEDIMIENTO DE TRABAJO
- CALENDARIO
- INDICADORES

OBJETIVO

- Optimizar el traslado de combustible mediante un procedimiento paso a paso para atender las necesidades y requerimientos de las unidades operativas, guardacostas, estaciones de servicio, tanques de almacenamiento y repartos de la Armada.

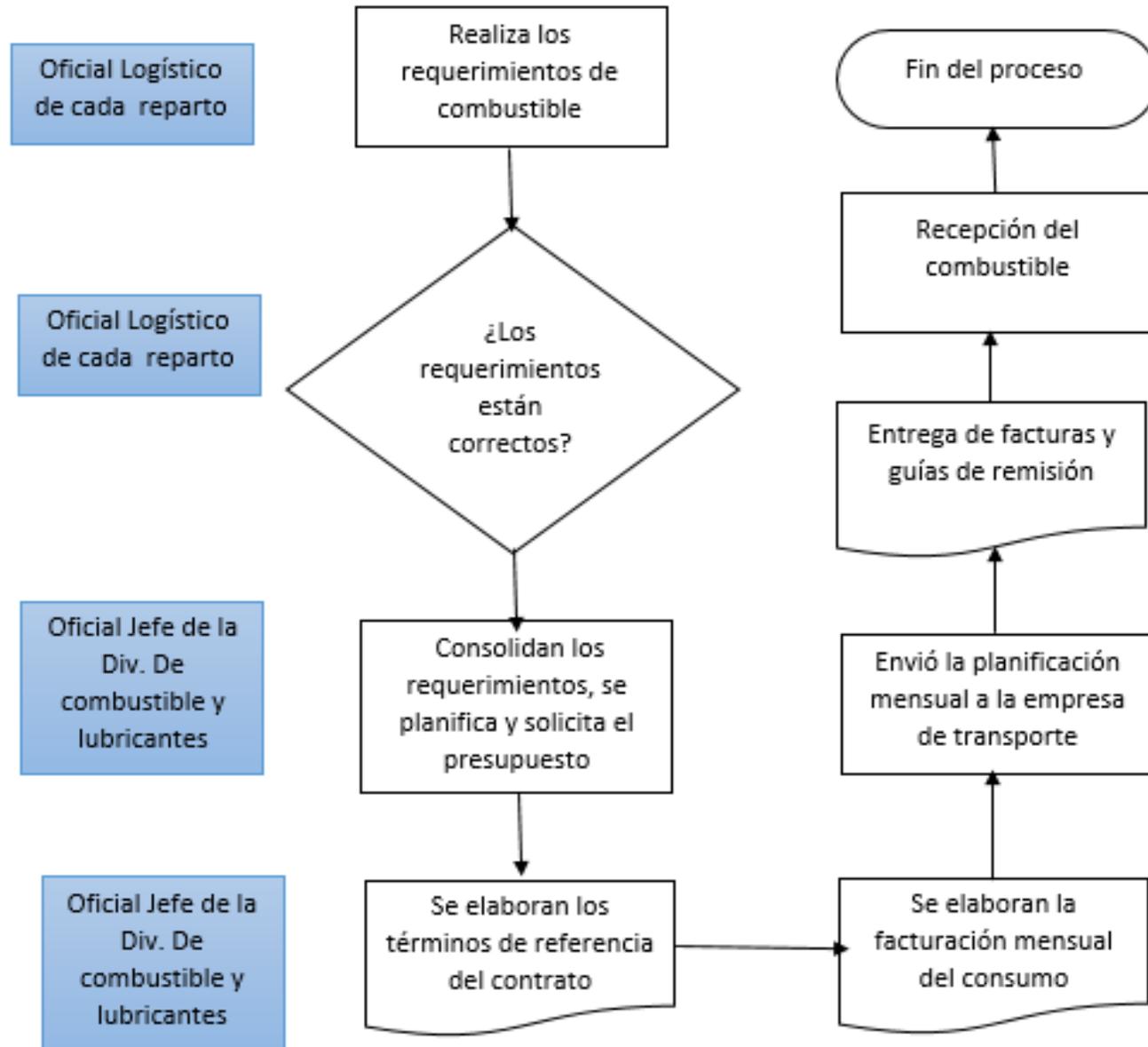
RESPONSABLES

- Oficial Logístico de CODESC y COGUAR.
- Jefe de la División de combustibles y lubricantes en bases y repartos navales.
- Jefe de combustibles y lubricantes de Diraba.
- Jefe de la División de transportes de Diraba.
- Delegado de la empresa privada de transporte.

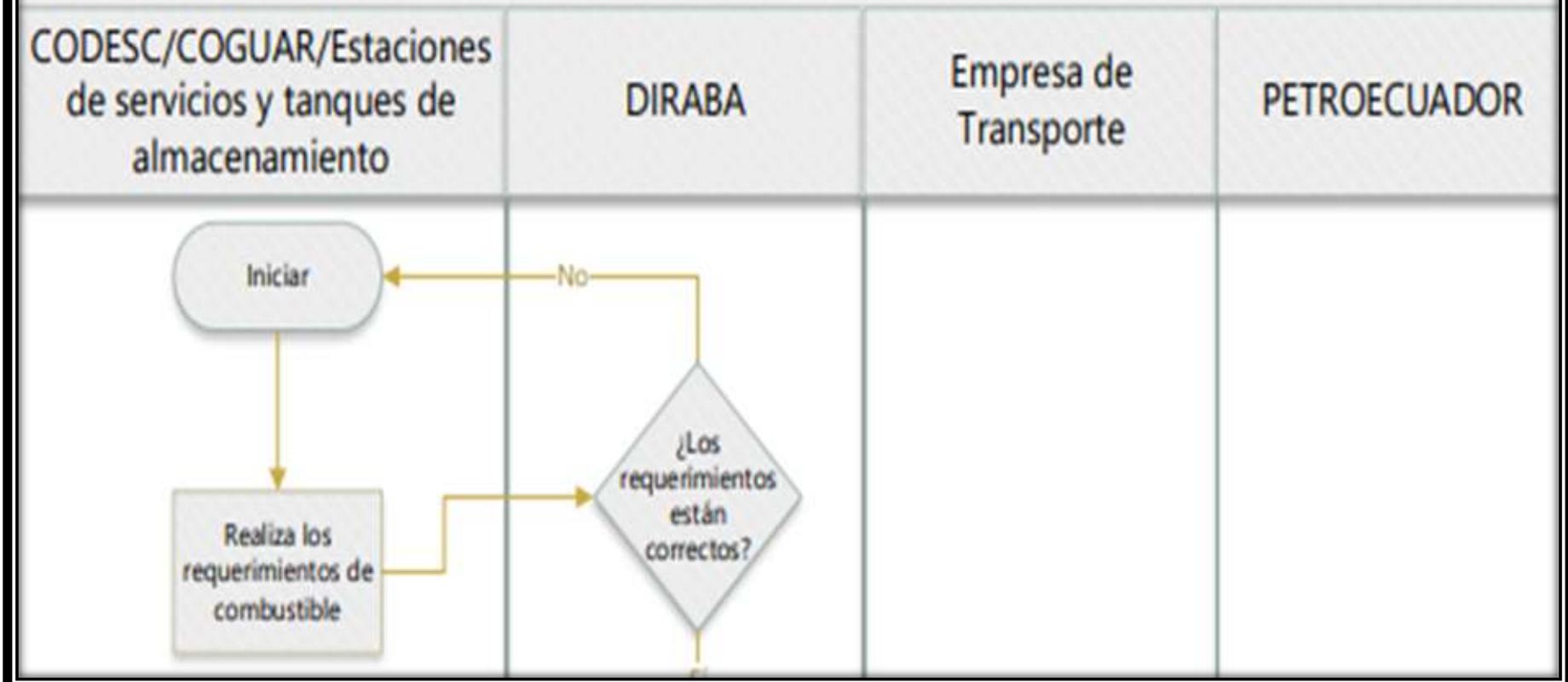
Indicador de Eficacia

Cantidad de viajes planificados/
Cantidad de viajes realizados.

DESARROLLO DE LA PROPUESTA

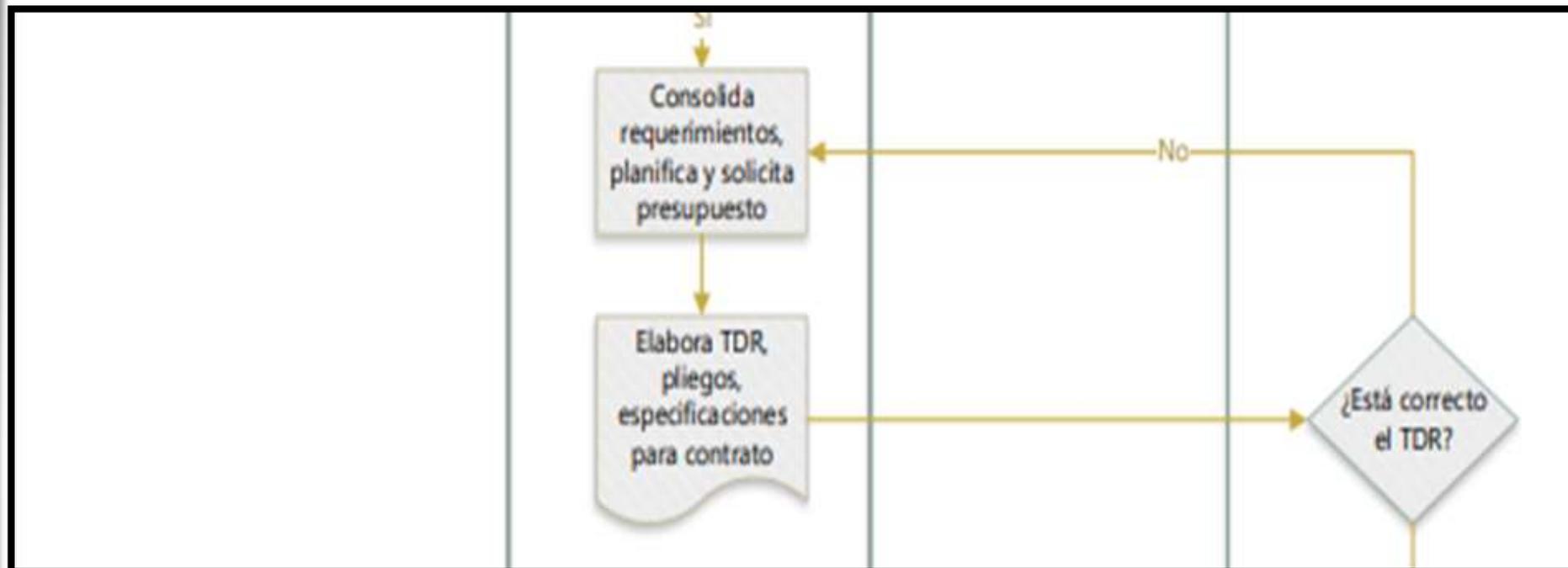


PROCEDIMIENTO ENTREGA DE COMBUSTIBLE



PROCEDIMIENTO ENTREGA DE COMBUSTIBLE

CODESC/COGUAR/Estaciones de servicios y tanques de almacenamiento	DIRABA	Empresa de Transporte	PETROECUADOR
---	--------	-----------------------	--------------



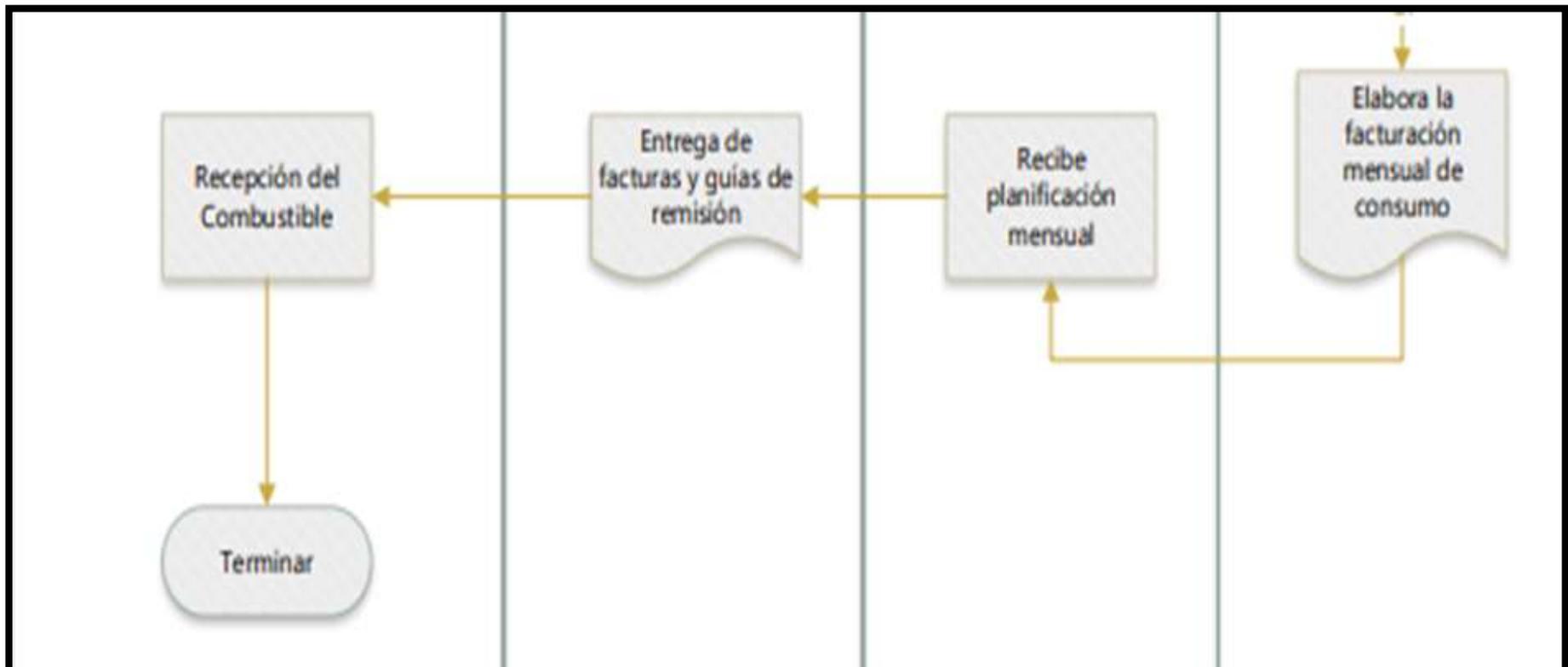
PROCEDIMIENTO ENTREGA DE COMBUSTIBLE

CODESC/COGUAR/Estaciones de servicios y tanques de almacenamiento

DIRABA

Empresa de Transporte

PETROECUADOR



Recopilar la información de las necesidades de combustible anuales por operación, estadísticas de consumo de las estaciones de servicio y tanques de almacenamiento mediante una matriz de consumo para solicitar el presupuesto a utilizar en el transporte de combustible.

Determinar la viabilidad de transporte de combustible mediante una planificación para estandarizar el proceso de adquisición y traslado de combustible.

Elaborar un plan de mejora que optimice la distribución y entrega de combustibles, mediante una planificación paso a paso para estandarizar este servicio reduciendo la tramitología, tiempos y costos beneficiando a las unidades que requieran este servicio de transporte de combustible.

CONCLUSIONES

Las fichas y planificaciones anuales de las operaciones podrán evidenciar que en base a las órdenes de operaciones de la comandancia de la Escuadra facilitarán obtener un valor aproximado de viajes y cantidad de combustible a utilizar por parte de la Dirección de Abastecimientos.



Contar con un plan emergente de transporte de combustible para la Dirección de Abastecimientos en situaciones de emergencia permitirá el normal funcionamiento y cumplimiento de las operaciones de la Comandancia de la Escuadra, unidades superficies y comando de Guardacostas.



La estandarización del procedimiento para el transporte de combustible hacia los repartos, facilitara la adquisición y distribución del combustible.

RECOMENDACIONES

Diagnosticar las ordenes de operación de la Comandancia de la Escuadra mediante fichas de observación para la respectiva actualización del consumo de combustible y necesidades de tal manera que puedan ser atendidas de forma inmediata, sin afectar a las actividades y planificaciones del reparto.

Considerar la aplicación del plan emergente de transporte de combustible para la Dirección de Abastecimientos para que sea seguido estrictamente en la realización de los traslados y requerimientos respectivos por parte de los repartos usuarios de este bien.

Considerar el procedimiento elaborado de transporte de combustible para la estandarización del mismo en futuros requerimientos en la Dirección de Abastecimientos. Puesto que es el bien más importante y con mayor demanda de los repartos operativos de la Armada.

GRACIAS POR SU ATENCIÓN

