



UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS - ESPE

**TRABAJO DE TITULACIÓN PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE
ESPECIALISTA EN SEGURIDAD Y DEFENSA**

**“ANÁLISIS DE LAS CAPACIDADES ESPECÍFICAS DE MANDO Y
CONTROL PARA EL EFECTIVO CUMPLIMIENTO DE MISIONES
PROYECTADAS DE LA FUERZA TERRESTRE”.**

**AUTORES: TCRN DE EM JOSÉ LUIS NUÑEZ GUERRERO
 TCRN DE EM GIOVANNY G. LOZADA VALLADOLID**

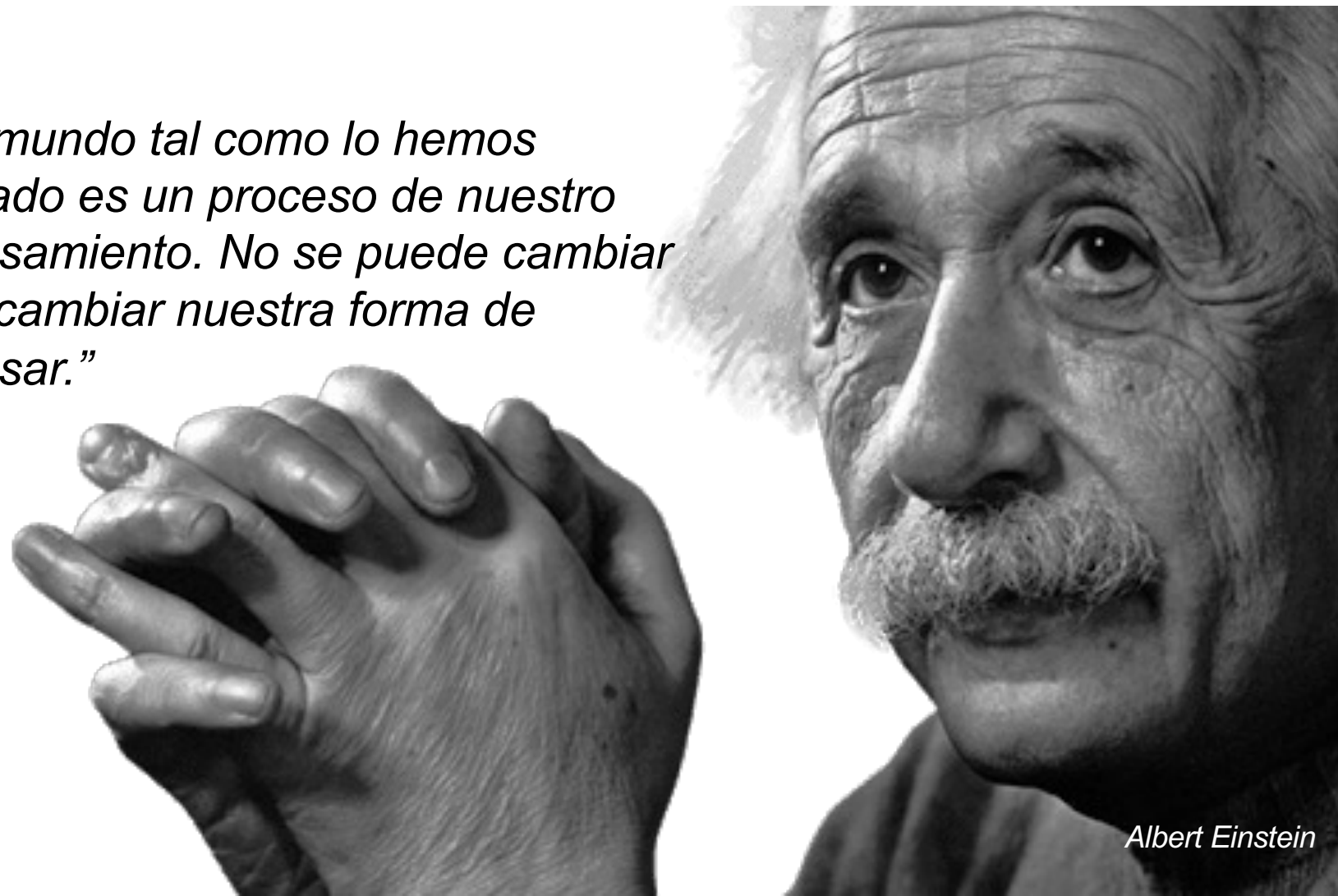
DIRECTOR: TCRN. DE EM VEGA PAZMIÑO DIEGO JOSÉ

SUMARIO

- 1 INTRODUCCIÓN
- 2 FORMULACIÓN DEL PROBLEMA Y JUSTIFICACIÓN
- 3 OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN
- 4 MARCO TEÓRICO
- 5 METODOLOGÍA
PRESENTACIÓN DE DATOS PROCESAMIENTO,
- 6 ANÁLISIS
- 7 CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

INTRODUCCIÓN

“El mundo tal como lo hemos creado es un proceso de nuestro pensamiento. No se puede cambiar sin cambiar nuestra forma de pensar.”



Albert Einstein

FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

¿CÓMO HAN INCIDIDO LA AUSENCIA DE LAS CAPACIDADES ESPECÍFICAS DE MANDO Y CONTROL EN BASE A LOS NUEVOS Y FUTUROS ESCENARIOS PARA EL CUMPLIMIENTO DE LAS MISIONES PROYECTADAS DE LA FUERZA TERRESTRE?

CAPACIDADES



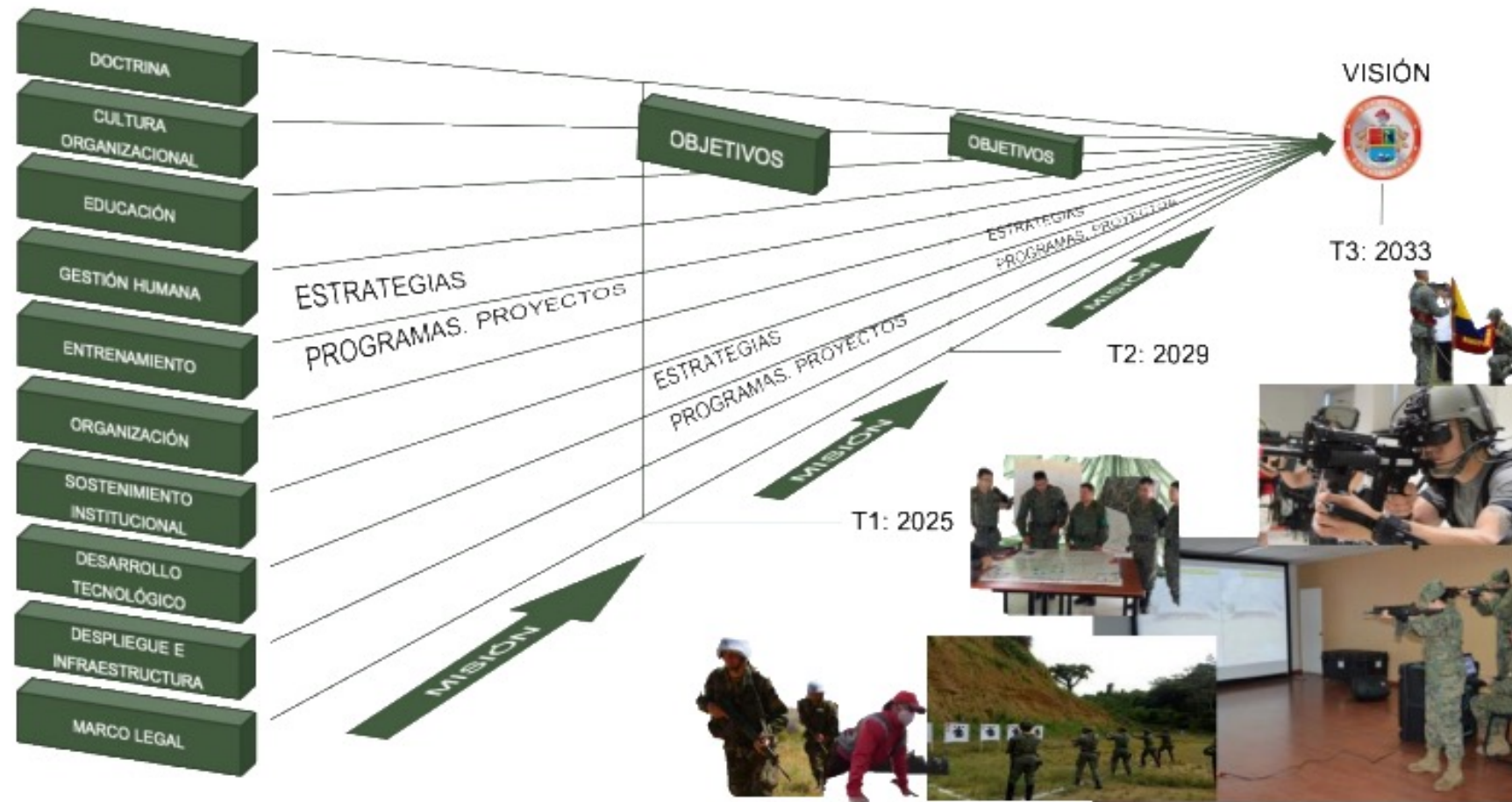
En el pasado la organización de las fuerzas estaba orientada a una "hipótesis de conflicto", en la actualidad este proceso a cambiado función del nuevo diseño de planificación por capacidades.

Capacidad 2033

- Explotar el Espectro Electromagnético
- Enlaces encriptados
- Mantener y proteger la información con las unidades tácticas



LÍNEA DE TRANSFORMACIÓN



Progresión de las Líneas Estratégicas hacia la visión Institucional
Fuente: DTDM – PEE2033

“LA PLANIFICACIÓN POR CAPACIDADES”



Grupos Irregulares Armados



Flujo de Migrantes



CAPACIDADES INTEGRADAS

	X			X		X	DEFENSA	X			X		X
	X				X		APOYO ACCIONES DEL ESTADO			X			
	X		X			X	PROTECCIÓN DE FRONTERAS	X	X	X		X	
		X	X	X	X	X	OPERACIÓN ANTIDELINCUENCIAL	X	X		X		X
	1. ORGANIZACIÓN			2. MISIÓN Y TAREAS				MANDO Y CONTROL	RECONOCIMIENTO VIGILANCIA E INTELIGENCIA	MANIOBRA	DESPLIEGUE	SUPERVIVENCIA Y PROTECCIÓN	SOSTENIMIENTO LOGÍSTICO
	3. CAPACIDADES GENERALES			4. FACTORES									
	X		5. RECURSOS	X	X		SISTEMA DE ARMAS	X			X	X	
		X	X	X			TALENTO HUMANO		X	X		X	X
	X			X	X	X	LOGÍSTICO	X			X		X
MATERIAL													
INFRAESTRUCTURA													
PERSONAL													
ADiestRAMIENTO													
DOCTRINA													
ORGANIZACIÓN													

IMPORTANCIA

Con esta investigación obtendremos una propuesta para lograr sea más eficiente la capacidad de MANDO Y CONTROL

Con el desarrollo de esta propuesta se logrará:

- Incrementar capacidades específicas según los nuevos escenarios
- Personal capacitado para enfrentar las nuevas misiones de la F.T
- Conocimiento, medidas de seguridad y adaptabilidad en las misiones asignadas.

VARIABLE INDEPENDIENTE

MISIONES PROYECTADAS POR LA FUERZA TERRESTRE

VARIABLE DEPENDIENTE

CAPACIDADES ESPECÍFICAS DE MANDO Y CONTROL

OBJETIVO GENERAL



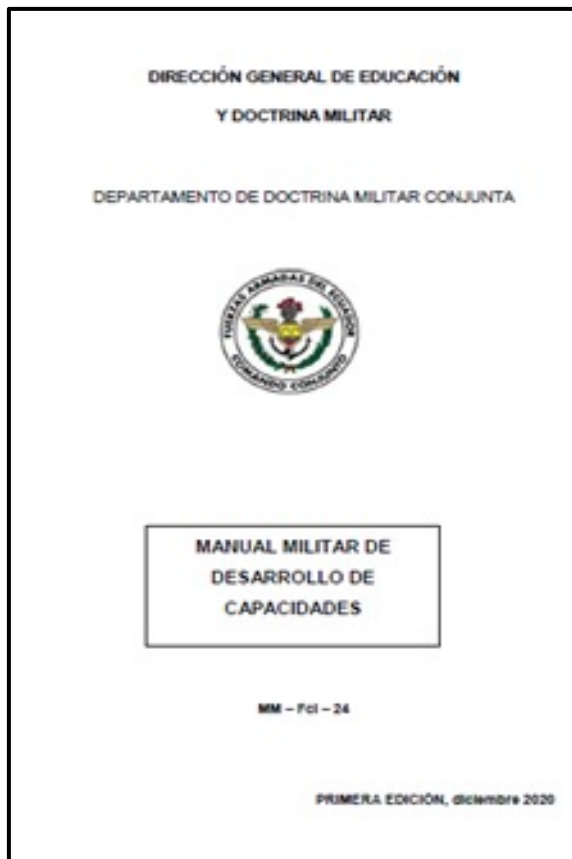
Establecer nuevas capacidades específicas de mando y control, a través de un análisis prospectivo, tomando como referencia la I División del Ejército “SHYRIS”, a fin cumplir con las misiones proyectadas de la Fuerza Terrestre.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS



- Definir un marco teórico relacionado con las capacidades específicas de mando y control, que permita conocer más sobre el tema de investigación.
- Analizar los nuevos escenarios y proyecciones a futuro relacionado con las capacidades específicas de mando y control, tomando como referencia a la I División del Ejército “SHIRYS”, para establecer la problemática existente.
- Proponer un modelo de implementación para las nuevas capacidades específicas de mando y control considerando las misiones proyectadas de la Fuerza Terrestre.

MANUAL



MARCO TEÓRICO

En el contexto del marco teórico, centramos nuestro estudio, en la necesidad de **CAPACIDADES ESPECÍFICAS**, acorde a los nuevos escenarios, para proyectar a la Fuerzas a los niveles más altos de efectividad.



BASES TEÓRICAS

- El mando tipo misión que está ejecutando Ejército EE. UU
- La I División del Ejército "SHYRIS"
- Normativa Legal

Tipos de investigación

- Documental
- Campo

Instrumentos

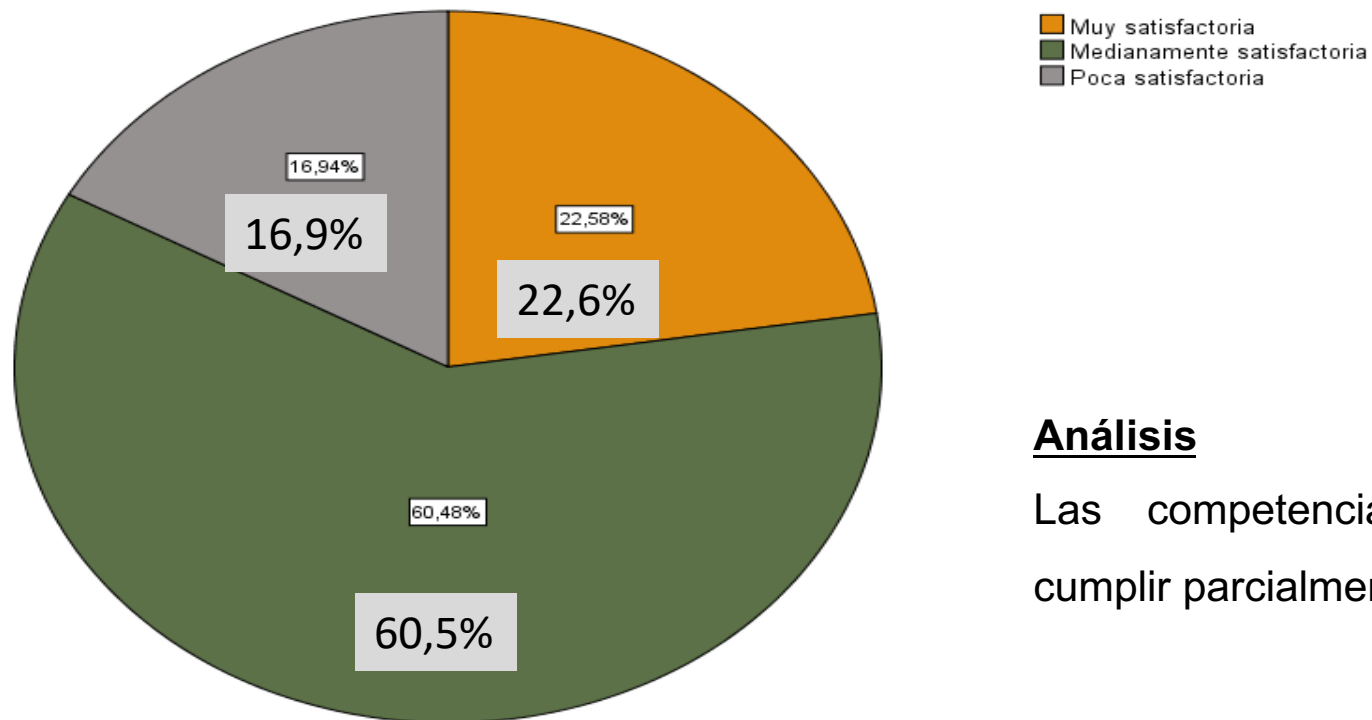
- Encuestas
- Entrevistas

Población y muestra

SUJETOS	POBLACIÓN	MUESTRA	PORCENTAJE
Comandante de la I División del Ejército "Shyris"	1	1	0,79%
Jefe de Operaciones	1	1	0,79%
Personal Encuestado	180	124	98,41%
TOTAL	182	126	100%

METODOLOGIA DE LA INVESTIGACION

¿Las competencias adquiridas permite el cumplimiento de las misiones encomendadas de forma?

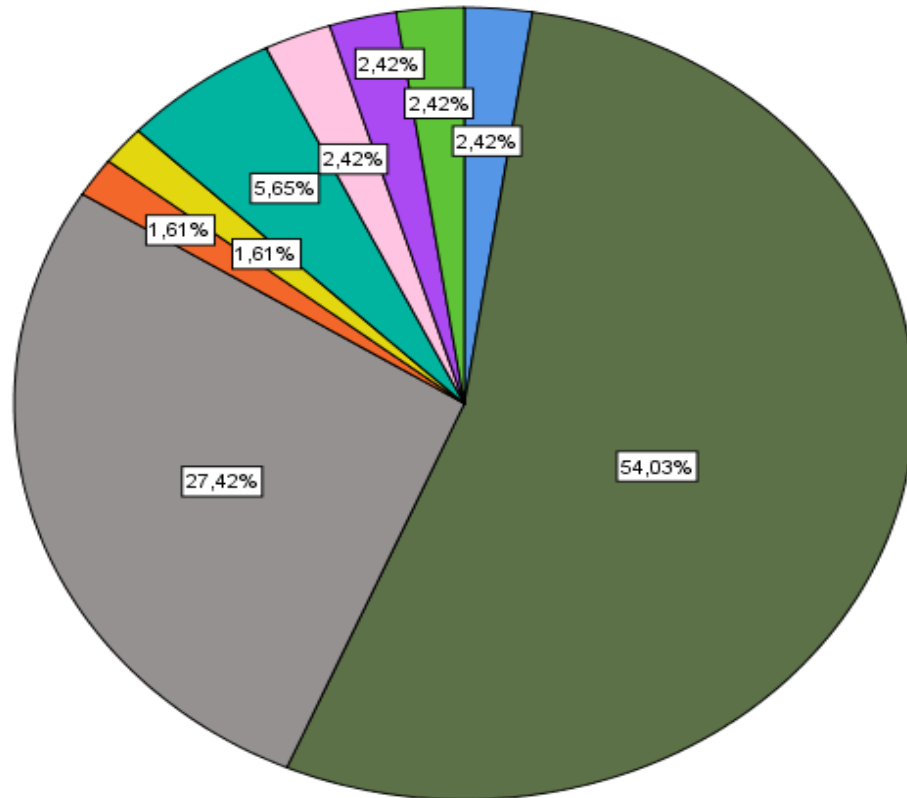


Análisis

Las competencias contribuye a cumplir parcialmente las misiones.

METODOLOGIA DE LA INVESTIGACION

¿Cuáles son los riesgos que actualmente atentan a la seguridad del Estado?



- Terrorismo
- Narcotráfico
- Crimen organizado
- Exploración y explotación ilegal de los recursos
- Flujos migratorios irregulares
- Delincuencia organizada transnacional
- Los ciberataques y vulneración de la estructura crítica del estado
- La degradación ambiental
- La intención de ruptura del orden constitucional

Análisis

54.0% Narcotráfico

27,4% Crimen organizado

5.6% Delincuencia organizada

PROPUESTA

INTRODUCCIÓN

Con esta propuesta se presenta un **Modelo** para la implementación del mando y control dentro de la institución que **servirá como referencia** para el desarrollo de este proyecto que requiere analizar los **nuevos escenarios** y otros aspectos importantes que contribuyan al cumplimiento de la misión y objetivos institucionales.

JUSTIFICACION

Las Fuerza Terrestre en los últimos años actuado en nuevos escenarios frente a las amenazas y riesgos por lo que es necesario reformular la capacidad de mando y control con la finalidad de mejorar en tiempo real el accionar del componente militar.

OBJETIVO

Desarrollar un modelo referencial, considerando los nuevos escenarios, misión y objetivos institucionales para la implementación de las nuevas capacidades específicas de mando y control.

FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA

PLANIFICACIÓN POR CAPACIDADES

Es un método de planeamiento militar que nace de la necesidad de combinar la incertidumbre estratégica con la realidad presupuestaria.



CAPACIDAD MILITAR

Conjunto de factores (sistemas de armas, infraestructura, personal y medios de apoyo logístico) asentados sobre la base de unos **principios y procedimientos doctrinales** que pretenden conseguir un determinado **efecto militar a nivel estratégico, operacional o táctico**, para cumplir las misiones asignadas.



CAPACIDAD ESPECÍFICA

- Aquella capacidad que en forma individual o en conjunto permiten alcanzar una capacidad general.
- Se consideran como las capacidades de segundo nivel



MANDO Y CONTROL

Busca disponer de sistemas de información y comunicaciones que integren los niveles estratégico, operacional y táctico, ejercer de forma rápida y eficaz, funciones de mando y control e información en conducción Operaciones y gestión de crisis



Cap. Esp.: Mando y Control
Conjunto; Comunicaciones,
Informática; Guerra Electrónica;
Protección de la Información

REQUISITOS PARA DESARROLLAR CAPACIDADES

- Compromiso de alto nivel
- Estrategia Nacional
- Sinergia Institucional
- Visión Integral



DESCRIPCIÓN DE LA PROPUESTA

Esta propuesta esta encaminada a establecer las capacidades especificas de mando y control, y de esta manera coadyuvar a la **toma de decisiones en conflicto y situaciones de crisis.**

Las nuevas capacidades específicas propuestas de mando y control

1. Tecnología de la Información y Comunicación.
2. Ciberdefensa
3. Operaciones de información

Tecnología de la Información y Comunicación

Son los recursos y herramientas que se utilizan para el proceso, administración y distribución de la información a través de elementos tecnológicos, como: ordenadores, teléfonos, televisores, etc



Ciberdefensa

Es la capacidad militar, intelectual y tecnológica que poseen las FF.AA. Para ejecutar operaciones en o a través del ciberespacio que permitan explorar, proteger y defender de ciberataques a la infraestructura crítica e información estratégica del Estado.



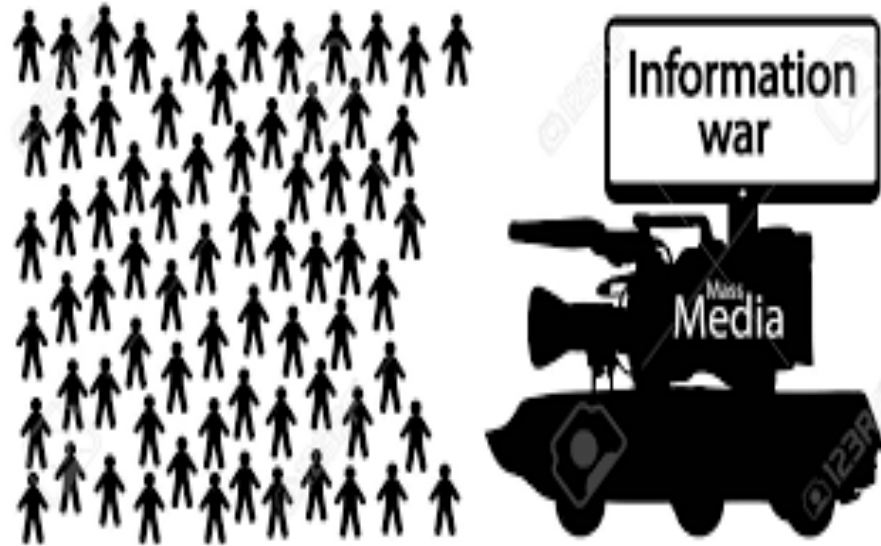
Centro de Mando y Control de Ciberdefensa

Abarca la infraestructura, procesos y personas que permiten realizar la **vigilancia del comportamiento de las tecnologías** de información interconectadas y gestionar los incidentes que afectan a las infraestructuras críticas del Estado.



Operaciones de información

Son un grupo de **herramientas, técnicas** o actividades empleadas dentro del entorno de la información para **crear efectos y condiciones** en apoyo a las operaciones militares..



CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Conclusiones

- Se concluyó que el 60.5%, las competencias contribuye a cumplir parcialmente las misiones.
- Se determinó que los nuevos escenarios están relacionados con: (flujos migratorios, explotación ilegal de recursos, degradación ambiental, conflictividad social (protesta social, ciberataques, los grupos ilegales armados, la inseguridad ciudadana, el narcotráfico (tráfico de armas. trata de personas y crimen organizado trasnacional), la contaminación ambiental, el cambio climático, la explotación ilegal y la migración)
- Se determinó que es necesario analizar los nuevos escenarios para establecer las competencias específicas de mando y control para enfrentar las nuevas amenazas.
- Se establecieron que las competencia específicas de mando y control propuestas son: (ciberdefensa, operaciones de información y tecnología de la información y comunicaciones)

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Recomendaciones

- Es importante que se analicen los nuevos escenarios para el desarrollo de las nuevas capacidades específicas.
- Se recomienda que las nuevas capacidades específicas deben estar relacionadas con (Ciberdefensa, operaciones de información y tecnología de la información y comunicaciones).
- Es necesario que se lleve a cabo la implementación de las capacidades específicas de mando y control en base a la propuesta modelo que debe ser evaluado para realizar los ajustes necesarios.
- Se recomienda que las capacidades específicas de mando y control sean evaluadas para determinar su importancia y aplicabilidad en la Fuerza Terrestre.

GRACIAS