



**ESPE**  
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS  
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

# Departamento de Seguridad y Defensa

## MAESTRÍA EN DEFENSA Y SEGURIDAD MENCIÓN CONDUCCIÓN MILITAR COHORTE I

“PROCESOS QUE DETERMINAN LA ADQUISICIÓN DE AERONAVES  
DE ALA ROTATIVA DEL EJÉRCITO ECUATORIANO EN BASE A LAS  
MISIONES ASIGNADAS EN EL PERIODO 2010-2020”

Msg. René Vásquez Briones

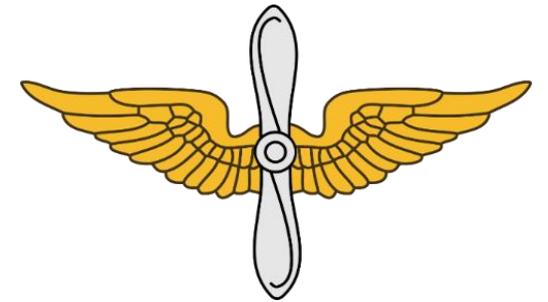
14 de noviembre de 2023



**TCRN EM ANDRADE AYALA FRANCISCO JAVIER**



**TCRN EM CARRERA ALBUJA LUIS FERNANDO**



# SUBTEMAS

1. El problema
2. Preguntas de investigación
3. Justificación e importancia
4. Objetivos
5. Estado del arte
6. Marco teórico
7. Marco conceptual
8. Marco legal
9. Metodología
10. Resultados
11. Conclusiones
12. Propuesta

# OBJETIVO

**Exponer la parte esencial de la investigación realizada, evidenciando el proceso y metodología utilizado, comparando los resultados obtenidos con la realidad actual de los procesos de la Aviación del Ejército, finalizando con una posible propuesta de ayuda a la solución del problema.**



# ***SUBTEMA 1***

## ***EL PROBLEMA***

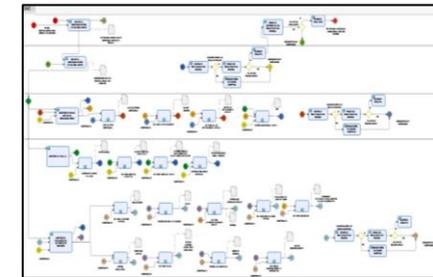


# EL PROBLEMA

## Formulación del problema



¿De qué manera, el Ejército del Ecuador genera los procesos de gestión para la adquisición de sus aeronaves de ala rotativa, mismas que permiten el apoyo a otras instituciones del estado orientadas a la gestión de riesgos como parte de las misiones asignadas?



# ***SUBTEMA 2***

## ***PREGUNTAS DE INVESTIGACIÓN***



# PREGUNTAS DE INVESTIGACIÓN

## Pregunta 1

¿El estudio de los procesos, permitirá a futuro una mejor adquisición y selección de aeronaves de ala rotativa multipropósito para el Ejército ecuatoriano?

## Pregunta 2

¿La aplicación de instrumentos de búsqueda, manejo y análisis de la información para los procesos de selección y adquisición de aeronaves de ala rotativa, permitirán determinar falencias y definir un mejor proceso de selección de aeronaves de ala rotativa?

## Pregunta 3

¿Proponer un nuevo subproceso para adquisición de aeronaves de ala rotativa influirá positivamente en la relación aeronave - eficiencia y eficacia en el cumplimiento de las misiones asignadas al Ejército ecuatoriano especialmente en el apoyo a la Secretaria de Gestión de Riesgos?



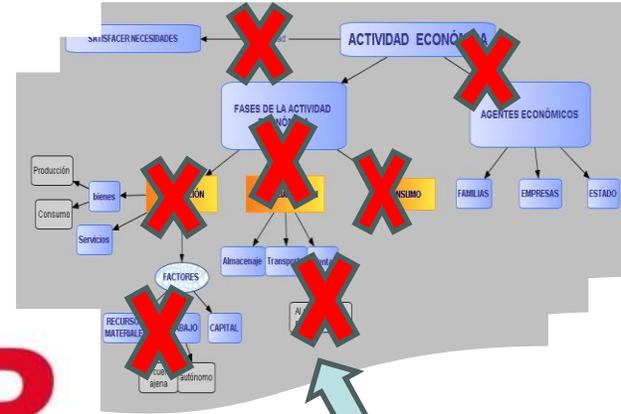
# ***SUBTEMA 3***

## ***JUSTIFICACIÓN E IMPORTANCIA***



# JUSTIFICACIÓN

NECESIDAD IMPERANTE



**ESPE**  
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS  
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

# IMPORTANCIA



# ***SUBTEMA 4***

# ***OBJETIVOS***



# OBJETIVOS

## Objetivo General



## Objetivos Específicos

- 1 **Determinar los procesos de gestión que actualmente se aplican para la compra de aeronaves de ala rotativa en el Ejército ecuatoriano en apoyo a la gestión de riesgos.**
- 2 **Analizar los procesos de gestión que se han aplicado en los proyectos de compra de aeronaves de ala rotativa desde el 2010 hasta el 2020 y los resultados obtenidos, para verificar la relación existente entre los procesos de compra y las misiones asignadas.**
- 3 **Proponer un subproceso de adquisición de aeronaves de ala rotativa, que permita durante la dinámica del mismo el desarrollo y la aplicación de decisiones que lleven implícitos criterios de eficiencia y eficacia sustentados en datos del proceso.**



# ***SUBTEMA 5***

## ***ESTADO DEL ARTE***



**ESPE**  
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS  
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

# ESTADO DEL ARTE



Proyectos para adquirir aeronaves, estos presentaron problemas en los resultados, helicópteros DRUVH.



Proyecto de inversión para la adquisición de helicópteros livianos multipropósito, NO se ejecutó.



Proyecto de inversión para la adquisición de 07 helicópteros multipropósito.



En el 2012 no existían procesos de “Gestión de la calidad en la FT.”

Se estableció por primera vez un enfoque similar a un procedimiento, más que un proceso que sirvió como guía para el desarrollo del proyecto.

Este enfoque es el único referente disponible para la estructuración de un proceso para la adquisición de helicópteros.



# ***SUBTEMA 6***

## ***MARCO TEÓRICO***



# MARCO TEÓRICO

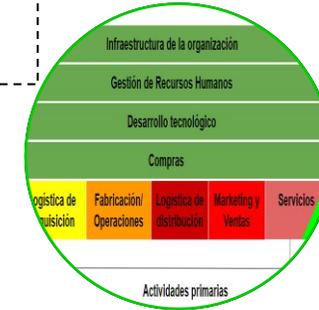
Producen la evolución de la sociedad y el desarrollo tecnológico.



Surge el helicóptero, se incrementan las capacidades del Ejército para la ejecución de operaciones militares.



Estatuto orgánico de gestión organizacional por procesos de la Fuerza Terrestre. (2018)



Se han ejecutado varios proyectos para la adquisición de aeronaves, que NO muestran un proceso específico.

Las guerras

Capacidades

El Helicóptero

Empleo de helicópteros

Procesos

15BAE

Proyectos relacionados



En las guerras de III generación se desarrollan otro tipo de capacidades, el poder aeroterrestre.



Incrementan las capacidades de apoyo a la Secretaría de Gestión de Riesgos y de apoyo a OIE.



Los procesos que son parte de la cadena de valor NO permiten estandarizar todas sus actividades.



# ***SUBTEMA 7***

## ***MARCO CONCEPTUAL***



# MARCO CONCEPTUAL

Definición  
conceptual



**ESPE**  
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS  
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

# MARCO CONCEPTUAL

## Términos de referencia:

“Describen las especificaciones técnicas, objetivos, de manera detallada que se pretende tenga el bien o el servicio prestado, a través del señalamiento minucioso de las actividades que lo configurarán”.

## Catálogo de procesos:

“Es el listado de procesos a nivel unidad administrativa y la gestión del catálogo”.

## Definición conceptual



## Macro proceso:

“Conjunto de procesos interrelacionados y con un objeto general común”.

## Proceso:

“Secuencia de actividades orientadas a generar un valor añadido sobre una entrada para conseguir un resultado y una salida o producto que a su vez satisfaga los requerimientos del cliente”.

## Procedimiento:

“Forma especificada para llevar a cabo una actividad o subproceso”.



# MARCO CONCEPTUAL

**Bienes**   
**Estratégicos**

Falta de definición en los procesos de adquisición de helicópteros.

Definición  
operacional

Helicópteros versión  
Militar y versión civil.

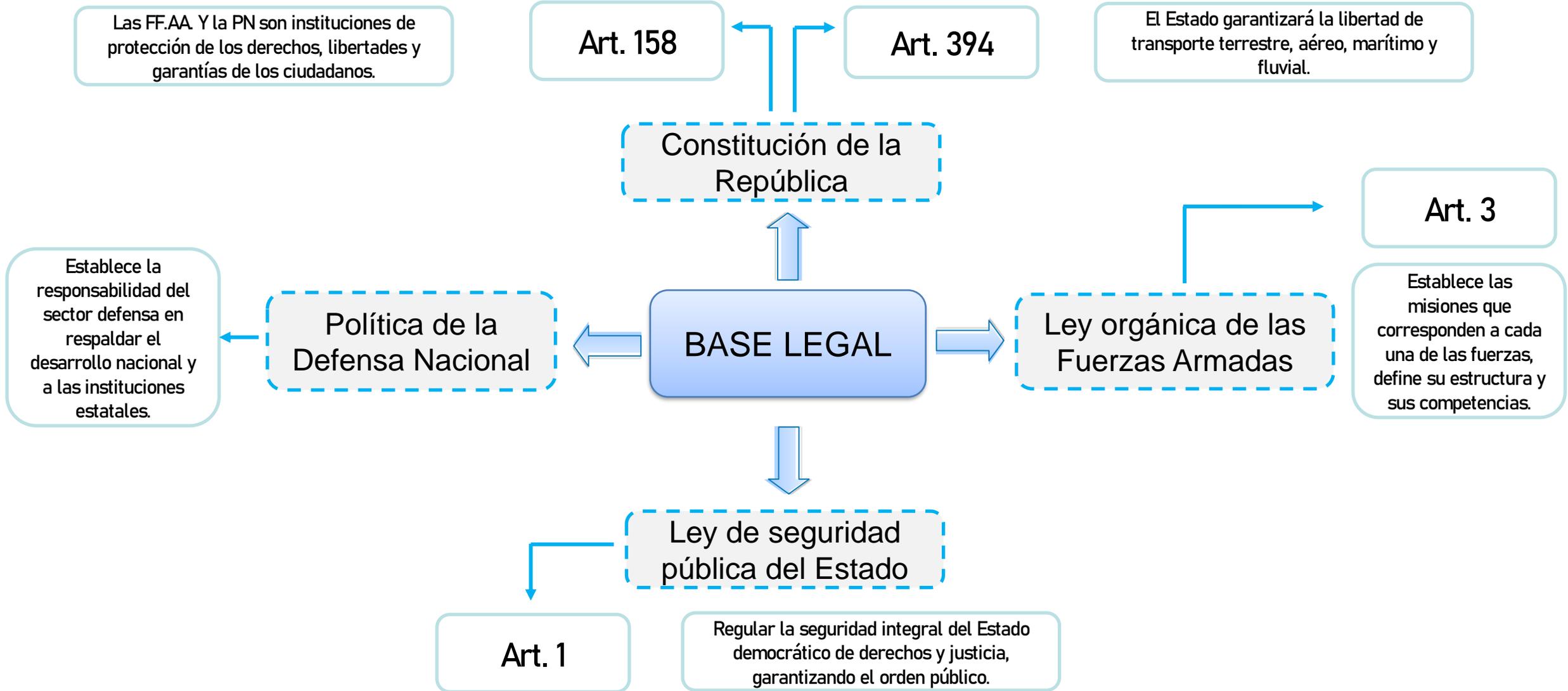


# ***SUBTEMA 8***

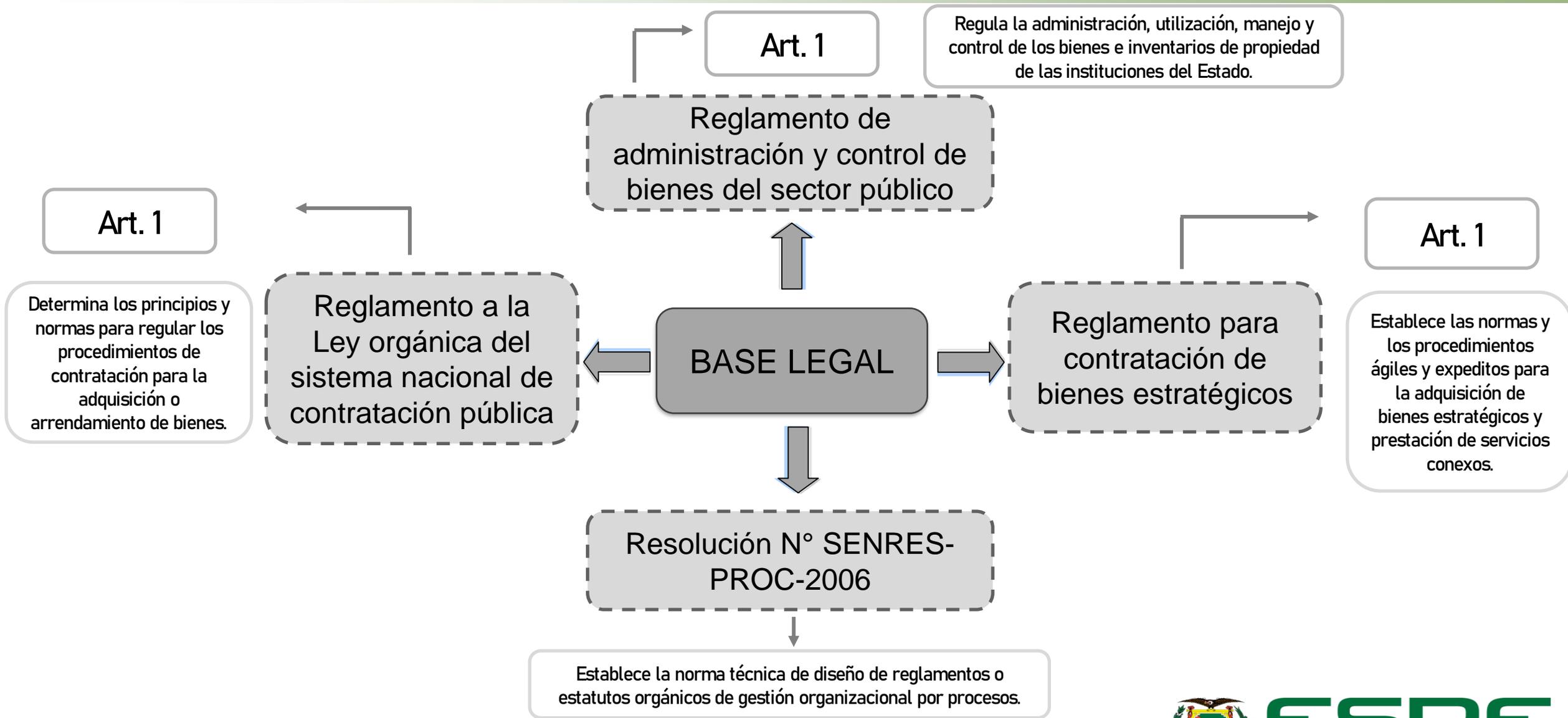
## ***MARCO LEGAL***



# MARCO LEGAL



# MARCO LEGAL



# ***SUBTEMA 9***

# ***METODOLOGÍA***



# ENFOQUE

DE CARÁCTER MIXTO

APLICACIÓN

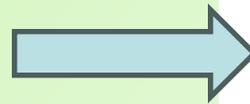
**CUANTITATIVA**

**ENCUESTAS**

**INFORMACIÓN**

**CUALITATIVA**

The collage features several elements: a row of binders at the top left; a photo of two people in a meeting; a central flowchart with boxes for 'AJUSTAMIENTO OPERACIONAL AET', 'GESTIONES OPERACIONES AEREAS', and 'CONTROL DE OPERACIONES AEREAS'; and a photo of hands using a tablet with charts at the bottom.



**MAS ALTO GRADO DE INTEGRACIÓN Y COMBINACIÓN DE LOS ENFOQUES**

enfoque  
investigación  
campo descriptiva



# METODOLOGÍA

T  
I  
P  
O

## DOCUMENTAL



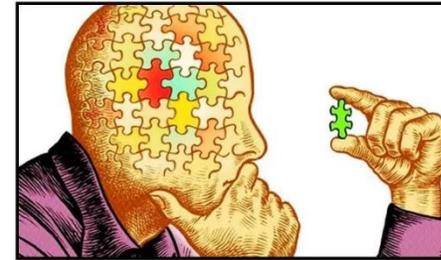
## EXPLORATORIA



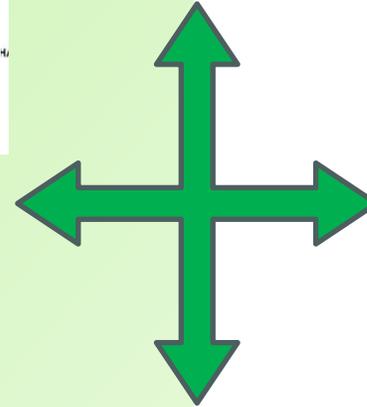
## ANALÍTICO



## SINTÉTICO



## DEDUCTIVO



# TÉCNICAS

REALIZACIÓN

## PARA EL ENFOQUE CUANTITATIVO – 2 ENCUESTAS

### ENCUESTA 1



Sección 1 de 3

ADQUISICIÓN DE ACUERDOS ESTRATÉGICAS

DIRIGIDA AL PERSONAL DE OFICIALES BOMBEROS QUE TRABAJAN EN EQUIPOS DE SUPERVISORES Y OPERADORES.

Cuestionario estructurado en formularios de Google Drive, al personal seleccionado.

### ENCUESTA 2



PROCESO PARA LA

ADQUISICIÓN DE HELICÓPTEROS EN LA FUERZA TERRESTRE

DIRIGIDA AL PERSONAL DE OFICIALES, VOLUNTARIOS Y SERVIDORES PÚBLICOS DE LA FUERZA TERRESTRE QUE FUERON O SON PARTE DE LOS PROCESOS PARA LA RENOVACIÓN, REPOSICIÓN Y ADQUISICIÓN DE HELICÓPTEROS. (JEFES DE PROYECTOS, ADMINISTRATIVOS, LOGÍSTICOS, ADMINISTRADORES DE CONTRATO, FINANCIEROS)

## PARA EL ENFOQUE CUALITATIVO – 3 ENTREVISTAS

### ENTREVISTA

- Jefe
- Gerente
- Jefe



Realizada al personal encargado de proyectos de la Brigada de Aviación del Ejército, de la Comandancia General del Ejército y del Ministerio de Defensa Nacional.



**ESPE**  
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS  
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

# POBLACIÓN Y MUESTRA

Población: al personal de oficiales, voluntarios y servidores públicos que fueron o son parte de los procesos y proyectos para la renovación, reposición y adquisición de aeronaves de ala rotativa.

ENCUESTA 1

PERSONAL	AVIACIÓN DEL EJÉRCITO	Fuerza Naval	MINISTERIO DE DEFENSA	TOTAL
OFICIALES	12	2	5	19
VOLUNTARIOS	0	0	0	0
SERVIDORES PÚBLICOS	0	0	0	1
<b>TOTAL</b>	12	2	5	19



ENCUESTA 2

PERSONAL	AVIACIÓN DEL EJÉRCITO	COMANDANCIA GENERAL DEL EJÉRCITO	MINISTERIO DE DEFENSA	TOTAL
OFICIALES	16	2	3	21
VOLUNTARIOS	2	0	1	3
SERVIDORES PÚBLICOS	1	0	0	1
<b>TOTAL</b>	19	2	4	25

ENTREVISTA



REALIZADA A 3 OFICIALES DIRECTAMENTE RELACIONADOS CON ESTOS PROYECTOS.



# ***SUBTEMA 10***

# ***RESULTADOS***



# INVESTIGACIÓN DOCUMENTAL



<b>Llevada a cabo a los procesos del CLT, de la 15BAE y de la DPGE.</b>	<b>RESULTADOS GENERALES</b>
	Ninguno de los tres estamentos tiene un proceso definido, delimitado o específico para la adquisición de aeronaves de ala rotativa.



# INVESTIGACIÓN CUALITATIVA



**Llevada a cabo mediante la aplicación de entrevistas.**

## RESULTADOS GENERALES

Los Oficiales entrevistados coinciden en que se debe elaborar un proceso unificado, debidamente documentado y reglamentado para la adquisición de aeronaves de ala rotativa , este debe originarse internamente en la Aviación del Ejército y así evitar cambios posteriores que pueden darse en los diferentes niveles de mando.



# INVESTIGACIÓN CUANTITATIVA

## “Adquisición de helicópteros de acuerdo a las capacidades estratégicas”.

Resumen general de la “Encuesta 1”

ORD.	PREGUNTA	SI	NO	OBSERVACIÓN PORCENTUAL
01	¿Conoce usted de las capacidades estratégicas en general con las cuales su Institución aporta a los objetivos nacionales?	16	3	84.2 % si 15.8 % no
02	¿Conoce usted de las capacidades estratégicas que genera su Institución para cumplir su misión?	16	3	84.2 % si 15.8 % no
03	¿Entiende usted dentro del ámbito de las operaciones aéreas en el cual trabaja en su Institución, a qué capacidad estratégica está aportando?	16	3	84.2 % si 15.8 % no
04	¿Cree usted que con el tipo de aeronaves (helicópteros de transporte y de carga) que al momento dispone su Institución, aportan para alcanzar las capacidades estratégicas de la misma?	12	7	84.2 % si 15.8 % no
05	¿Conoce usted el Plan de Fortalecimiento de capacidades de su Institución y los procesos de gestión en el ámbito aeronáutico?	9	10	52.6 % si 47.4 % no
06	¿Cree usted que los procesos gestores de adquisición de aeronaves específicamente (helicópteros de transporte y carga) obedecen a los Planes de Fortalecimiento de capacidades de su Institución?	15	4	78.9 % si 21.1 % no
07	¿Cree usted que se pueda alinear los procesos de adquisición con las capacidades que se pretenden alcanzar?	18	1	94.7 % si 3.3. % no
08	¿Cree usted que se pueda lograr una sinergia de capacidades al adquirir aeronaves específicamente (helicópteros de transporte y carga) de un mismo tipo con un proceso de gestión estándar en beneficio del Plan Nacional de Desarrollo?	18	1	94.7 % si 3.3. % no

## RESULTADOS ENCUESTA # 1

### DATOS:

-19 ENCUESTADOS

- 8 PREGUNTAS

- Se puede observar que los encuestados tienen conocimiento de las capacidades a las que aportan y ven a los procesos de gestión para la compra como la base que sustenta una correcta adquisición.
- Solo la pregunta # 5 llama la atención, donde se observa casi un empate, donde se da a entender que no conocen los procesos de gestión de compra de aeronaves.

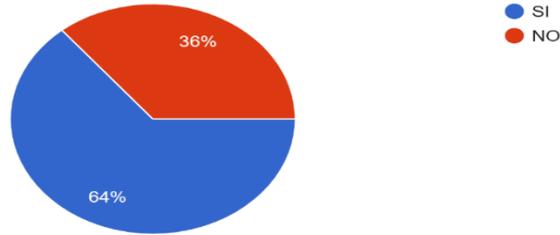


**ESPE**  
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS  
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

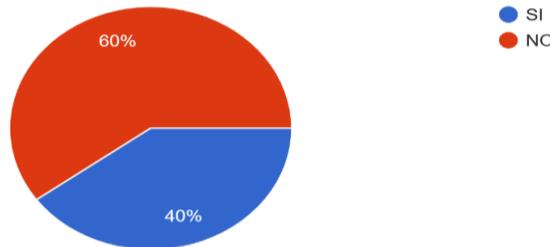


# RESULTADOS ENCUESTA # 2

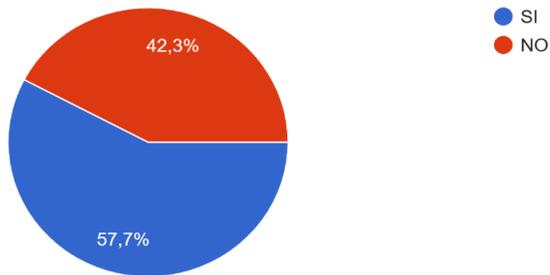
**Pregunta 1** ¿Conoce usted cuál es el proceso completo que se realiza para la adquisición de aeronaves de ala rotativa?



**Pregunta 2** ¿Cree usted, que el proceso actual se encuadra en un marco metodológico que le permite diagnosticar permanentemente los criterios que se aplican en la compra?



**Pregunta 3** ¿Cree usted, que la diversidad de helicópteros que ha poseído y posee la AEE, así como su tecnología, doctrina, operación y mantenimiento son resultados de los procesos que se llevan actualmente?



La encuesta se aplicó a personas directamente involucradas en estos procesos, de ellos un 64% que es la mayoría, desconoce sobre este proceso a pesar de haber recibido capacitaciones en procesos por parte del Ejército.

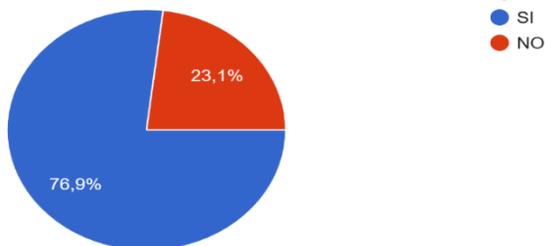
En el personal encuestado que se involucra en los procesos que rigen la adquisición de aeronaves de ala rotativa, en un 60% se nota una falta de consenso con respecto al marco metodológico actual, ya que este no facilita la identificación de los criterios utilizados en el proceso de compra.

Se puede observar que un 57,7% considera que la diversidad de helicópteros que ha poseído y posee la AEE, así como su tecnología, doctrina, operación y mantenimiento es producto de los procesos que se llevan actualmente y un 42,3% considera que no.

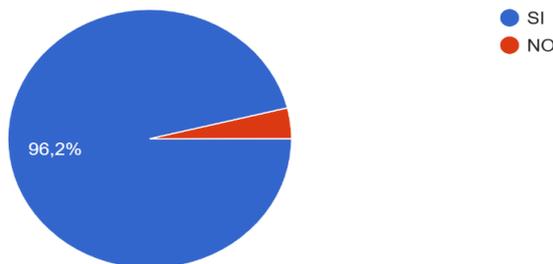


# RESULTADOS ENCUESTA # 2

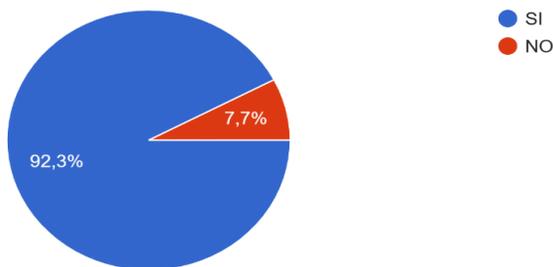
**Pregunta 4** ¿Cree usted que el proceso actual, permite llevar a efecto sesgos en los criterios de los gestores intervinientes patrocinando ciertas tendencias en las adquisiciones?



**Pregunta 5** ¿Si el proceso actual se encuentra fraccionado en varios estamentos, se debería pensar en su mejora teniendo como premisa un solo proceso unificado?



**Pregunta 6** ¿Dentro de su experiencia y la realidad económica de la Fuerza Terrestre, cree usted que se debería buscar un proceso que oriente a la postulación de una línea común de helicópteros que ofrezca transferencia tecnológica, doctrina, operación y mantenimiento estandarizados?



La mayoría de los encuestados concuerda en que en los procesos actuales de la AE se permite la introducción de sesgos en los criterios por parte de los gestores en cada nivel de gestión, mando y autoridad.

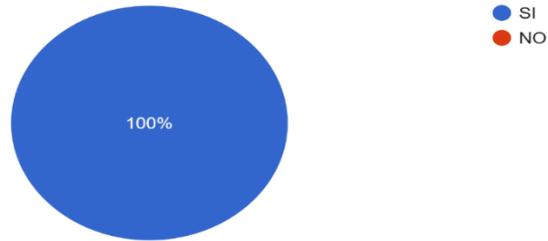
Existe una total consideración con el 96,2% de que el proceso actual se encuentra fraccionado en varios estamentos y la mayoría están de acuerdo en que se debe unificar el proceso.

Al encontrarse con un porcentaje mayor del 90% nos podemos dar cuenta de que es lógico buscar una línea común de aeronaves que estandarice la doctrina y la transferencia de conocimientos.



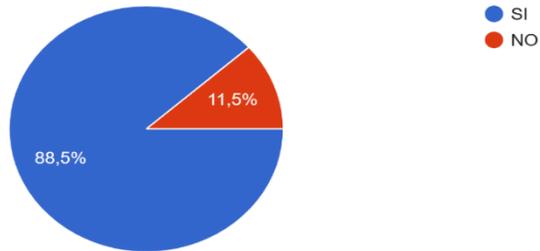
# RESULTADOS ENCUESTA # 2

**Pregunta 7** ¿Cree usted que se debería buscar un subproceso que restrinja sesgos en los criterios de los gestores intervinientes?



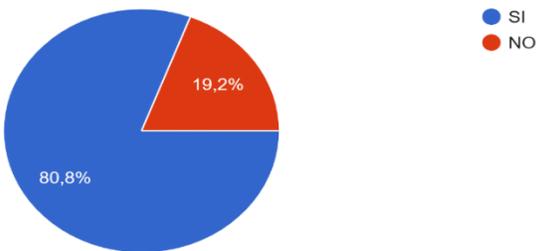
El 100% de la población está de acuerdo en que exista un proceso que restrinja los sesgos en los criterios de los gestores que intervienen en los procesos.

**Pregunta 8** ¿Dentro de su experiencia y la realidad económica de la Fuerza Terrestre, cree usted que sería la solución buscar un solo tipo de helicóptero multipropósito que pueda cumplir todas las misiones asignadas a la AEE y apoyo a la secretaria de gestión de riesgos?



Se puede determinar que 20 de las 25 personas encuestadas considera que la solución sería buscar un tipo de helicóptero multipropósito que pueda cumplir todas las misiones asignadas a la AEE y apoyo a la Secretaría de gestión de riesgos.

**Pregunta 9** ¿En su experiencia en la AEE, cree usted que se debería tener un subproceso base definido de adquisición de aeronaves (helicópteros), dentro de las gestiones del manual de procesos, el mismo que se administre al interior de la AEE y que esté articulado con los otros estamentos?



Se entiende que más del 80% considera tener un subproceso base, definido, legalizado para la adquisición de aeronaves (helicópteros), dentro de las gestiones del manual de procesos, el mismo que se administre al interior de la AEE y blinde este proceso a futuro



# INVESTIGACIÓN CUANTITATIVA

## RESULTADOS GENERALES

- Un porcentaje mayor al **90%** de los encuestados deja claro que:
- No tiene conocimiento del proceso de adquisición de aeronaves.
  - No existe un proceso integral y específico para compra de aeronaves.
  - Están de acuerdo en que se debería definir o implementar un nuevo proceso de adquisición.
  - Están de acuerdo en que se debería buscar una unificación de medios aéreos, que estandarice todas las aristas del problema.

**Llevada a cabo mediante la aplicación de encuestas.**



Sección 1 de 3

ADQUISICIÓN ACUERDO A ESTRATÉGIA

Sección 1 de 2

DIRIGIDA AL PERSONAL BOMBEROS QUE TRABAJAN SUPERVISORES Y OPERA

### CONOCIMIENTO DEL PROCESO PARA LA ADQUISICIÓN DE HELICÓPTEROS EN LA FUERZA TERRESTRE

DIRIGIDA AL PERSONAL DE OFICIALES, VOLUNTARIOS Y SERVIDORES PÚBLICOS DE LA FUERZA TERRESTRE QUE FUERON O SON PARTE DE LOS PROCESOS PARA LA RENOVACIÓN, REPOSICIÓN Y ADQUISICIÓN DE HELICÓPTEROS. (JEFES DE PROYECTOS, ADMINISTRATIVOS, LOGÍSTICOS, ADMINISTRADORES DE CONTRATO, FINANCIEROS)



# RESULTADOS DE LAS PREGUNTAS DE INVESTIGACIÓN

La presente investigación ha logrado responder las preguntas de investigación al tenor de lo siguiente:

1

Si todos tienen conocimiento de los procesos y entienden a los mismos, los procesos de gestión permitirán a futuro una mejor adquisición y selección de aeronaves de ala rotativa para el ejército ecuatoriano

2

Con la investigación y la aplicación de los instrumentos de búsqueda, manejo y análisis de información, se permitió evidenciar que las personas que trabajan en los procesos que están relacionados con la adquisición de aeronaves de ala rotativa; no tienen la forma, la ruta de como materializar y respetar los mismos ya que no poseen el conocimiento del contenido detallado de los procesos existentes

3

No se pudo deducir si será posible superar tendencias sesgadas en la selección de modelos y marcas de helicópteros, pero definitivamente se cierra el camino a la libertad de criterios en un proceso de compra en sus diferentes fases, cuando se define un sub-proceso sólido, concreto, de tal manera que es imperativo que se incorporen subprocesos y procedimientos que logren articular el proceso completo



# ***SUBTEMA 11***

## ***CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES***



**ESPE**  
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS  
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

# CONCLUSIONES

- 1 Los procesos en el Ejército ecuatoriano han sido generados de una manera superflua, generalizada, sin un estudio de la naturaleza de cada una de las especialidades. Para el caso de los procesos de adquisición de aeronaves de ala rotativa, los procesos generados no tienen casi nada que ver con la línea de la aviación o de la aeronáutica, simplemente se generaron por el cumplimiento de una disposición gubernamental.
- 2 El personal involucrado no tiene un conocimiento completo del proceso de adquisición de aeronaves de ala rotativa, incluyendo aquellos que trabajan en proyectos y en la parte operativa de gestión por procesos.
- 3 En el período 2010-2020, los procesos para la adquisición de aeronaves de ala rotativa no están claramente definidos ni unificados en todos los niveles de gestión. Esto ha llevado a una falta de coherencia y claridad en la toma de decisiones.
- 4 Los procesos son influenciados por factores externos, como la política, la coyuntura y los intereses personales, lo que dificulta la estandarización y la objetividad en la adquisición de aeronaves.
- 5 Las aeronaves de ala rotativa desempeñan un papel crucial en la gestión de riesgos y en el cumplimiento de las misiones asignadas, lo que resalta la importancia de mejorar estos procesos.



# RECOMENDACIONES

1

Es necesario establecer un subproceso definido que sirva como base para el desarrollo de proyectos de inversión en la compra de helicópteros, asegurando el respeto por las necesidades iniciales y los requisitos técnicos de la 15BAE y sus unidades

2

Se puede recomendar de acuerdo a los resultados obtenidos ( 90% de la población encuestada está de acuerdo en que se debería buscar una estandarización de medios aéreos que contemple una sola línea, marca o tipo de aeronaves para que de igual manera se equipare la operación, la doctrina, el mantenimiento, la transferencia tecnológica y el entrenamiento ) que se busque un proceso específico para lograr este interés general.

3

Se deben tomar medidas para limitar la influencia de factores políticos, coyunturales y personales en los procesos de adquisición. Esto puede lograrse mediante la estandarización y la documentación adecuada de los procedimientos; incorporando una evaluación de riesgos sólida en el proceso de adquisición



# ***SUBTEMA 12***

# ***PROPUESTA***

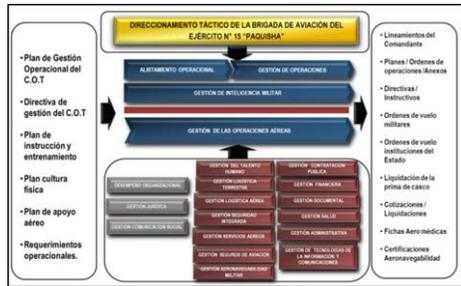


**ESPE**  
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS  
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

# PROPUESTA

Incorporar un Subproceso

Definir las necesidades, los requisitos y las especificaciones técnicas.



“Determinación de las especificaciones básicas para la adquisición de aeronaves de ala rotativa del Ejército ecuatoriano.”

Objetivo:

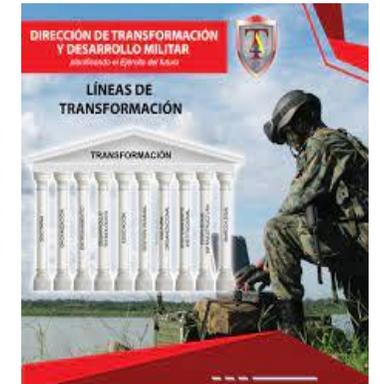
Mejora del procedimiento para la adquisición de aeronaves de ala rotativa.

Plan de Transformación del Ejército

Norma técnica para la mejora continua e innovación de procesos y servicios.

Manual de Procesos (D.O.)

Fuerza multimisión con medios multipropósito.



Ciclo de Calidad

1. Análisis normativo

Viabilidad de cumplimiento de la Norma técnica para la mejora continua.

2. Análisis doctrinario

Requisitos operativos y el cumplimiento de la misión asignada.



**ESPE**  
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS  
INOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

# FICHA TÉCNICA DEL PROCESO

	PROCESO	SUB PROCESO	ACTIVIDAD	TAREAS	PRODUCTO	
<p><b>“PROCESOS QUE DETERMINAN LA ADQUISICIÓN DE AERONAVES DE ALA ROTATIVA DEL EJÉRCITO ECUATORIANO EN BASE A LAS MISIONES ASIGNADAS”</b></p>	<p><b>GESTIÓN DE LAS OPERACIONES AÉREAS</b> 1.- Planificación de las operaciones aéreas. 2.- Control de operaciones aéreas.</p>	<p>3. Producción de estadísticas de las operaciones aéreas de la AE</p>	<p>1. Analizar de la efectividad de las misiones ejecutadas</p>	Recopilación de datos	Data de las operaciones	
				Validación de datos	Registro de herramientas de validación de datos	
				Determinación de causas y	Informe del análisis 80/20	
			<p>2. Análisis de las áreas geográficas de operación</p>	<p>3. Análisis de la asignación de alícuotas del sistema de</p>	Estudio de los rangos de operación de las áreas	cartas geográficas de operación crítica
					Determinación óptima del	orgánico de pilotos al 80%
					Determinación óptima del	orgánicos de técnicos al
	<p>4. Análisis de la capacidad instalada</p>	<p>4. Análisis de la capacidad instalada</p>	Capacidades de las unidades	Lista de capacidades de la infraestructura		
			Estudio de infraestructura	Informes de capacidades		
	<p><b>DESEMPEÑO ORGANIZACIONAL</b> 1. Proyectos de inversión 2. Administración de procesos 3. Seguimiento y evaluación</p>	<p>4. Análisis prospectivo del empleo de la AE</p>	<p>1. Análisis de la misión, visión y las amenazas futuras del Estado</p>	Reformulación de la Misión	Misión	
				Reformulación de la Visión	Visión	
				Nuevas amenazas	Listado de nuevas amenazas	
			<p>2. Búsqueda de información globalizada de tecnología de acuerdo a la</p>	<p>2. Búsqueda de información globalizada de tecnología de acuerdo a la</p>	Acercamientos con las casas fabricantes de aeronaves	Informes de cumplimiento de datos técnicos
					Solicitud de propuestas	Ofertas
			<p>3. Análisis técnico de los performances de las aeronaves para el</p>	<p>3. Análisis técnico de los performances de las aeronaves para el</p>	Análisis de los requerimientos	Matriz de selección
					Determinación de las ofertas que cumplan con los	Términos de referencia
			<p>4. Verificación de la tecnología in situ según</p>	<p>4. Verificación de la tecnología in situ según</p>	Establecer comisiones técnicas	Lista de personal técnico
					Validación de los datos técnicos	Informe de cumplimiento
			5. Recomendaciones	5. Recomendaciones	Elaboración informe de	Informe de factibilidad
<p><b>GESTIÓN AERONAVEGABILIDAD MILITAR</b> 1. Certificación aeronáutica. 2. Aseguramiento de la calidad del</p>	<p>3. Aseguramiento la calidad de las operaciones</p>	<p>1. Cumplimiento de directivas</p>	Verificación de cumplimiento de Directivas en el proveedor	Informe de cumplimiento de Directivas		
			2. Cumplimiento de los requerimientos técnicos	Analizar el cumplimiento de requerimientos técnicos	Informe de Aseguramiento de la	
		3. Gestión de riesgo	3. Gestión de riesgo	Determinar los riesgos operativos	Matrices de riesgo	



# SUBPROCESO PROPUESTO

Subproceso	<b>DETERMINACIÓN DE LAS CONDICIONES Y ESPECIFICACIONES BÁSICAS PARA LA ADQUISICIÓN DE AERONAVES DE ALA ROTATIVA DEL EJÉRCITO ECUATORIANO</b>			
Código	<b>G.D.O.1</b>			
Descripción.	<p><b>PROPÓSITO</b></p> <p>Desarrollar las actividades específicas del subproceso que detallan criterios, especificidades técnicas de las aeronaves de ala rotativa que se necesita bajo el cumplimiento de la normativa legal en vigencia</p> <p><b>DISPARADOR</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Memorándum de generar la necesidad de la 15BAE</li> </ul>			
Proveedor	Entrada	Actividades	Productos	Cliente
Brigada	Necesidad de las unidades	Elaborar actas de consolidación de requerimientos - actas coordinación SNGR	Actas aprobadas	Departamento de Gestión Organizacional / Jefe de proyectos
Especialista designado como técnico a fin	Memorando de disposición	Realizar especificaciones técnicas e instrucciones generales	Informe / Acta de aprobación de recomendación de tipo de helicóptero	15BAE/Comandante de Unidad / B4 / SNGR
Jefe de Compras Públicas	Memorando de disposición	Determinar tipo de contratación pública que se va a hacer	Informe de procedimiento de contratación pública recomendado	15BAE/ Especialista designado como técnico a fin
COT / DPGE /CLT/SNGR	Informe de procedimiento de contratación pública recomendado	Aprobar y legalizar en cada nivel proveedor	Acta de aprobación final de inicio / Plan de acción para el proyecto	15BAE
Responsable del Subproceso	Especialista designado como técnico a fin			

*¡Gracias!*



**ESPE**  
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS  
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA