



# ESPE

UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS  
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

# Departamento de Seguridad y Defensa

**MAESTRÍA EN DEFENSA Y SEGURIDAD MENCIÓN CONDUCCIÓN MILITAR;  
GESTIÓN LOGÍSTICA COHORTE I**

“Efectividad del empleo de unidades hipomóviles multipropósito, del comando operacional norte, en apoyo a la operatividad de las unidades de la frontera norte 2022”

TCRN EM.. Ruales Proaño Christian Fernando  
TCRN EM. Yaselga Mencías Galo Javier

**Ing. Padilla Oswaldo**

**Director**

**16 de noviembre de 2023**



# CONTENIDO

- Planteamiento del problema
- Marco teorico
- Marco metodologico
- Resultados de la investigacion
- Propuesta.

# OBJETIVO

Analizar la efectividad del empleo de unidades hipomóviles multipropósito, del comando operacional norte, en apoyo a la operatividad de las unidades de la frontera norte 2022, determinando los campos de acción que de acuerdo con las características de empleo táctico y técnico le permitirían incrementar la capacidad operativa en la zona de operaciones.





# ***CAPITULO I***

## ***Planteamiento del problema***



**ESPE**  
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS  
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

# JUSTIFICACIÓN



## DIFERENTES ESCENARIOS

Unidades tácticas más versátiles con capacidad de adaptabilidad a escenarios complejos.

Disponer de instrumentos suficientes en cuanto a entrenamiento a equipamiento.

Elementos de características polivalentes, multipropósito capaces de ser empleados en varios escenarios tanto en defensa del territorio nacional como en operaciones de ámbito interno.



**ESPE**

# JUSTIFICACIÓN

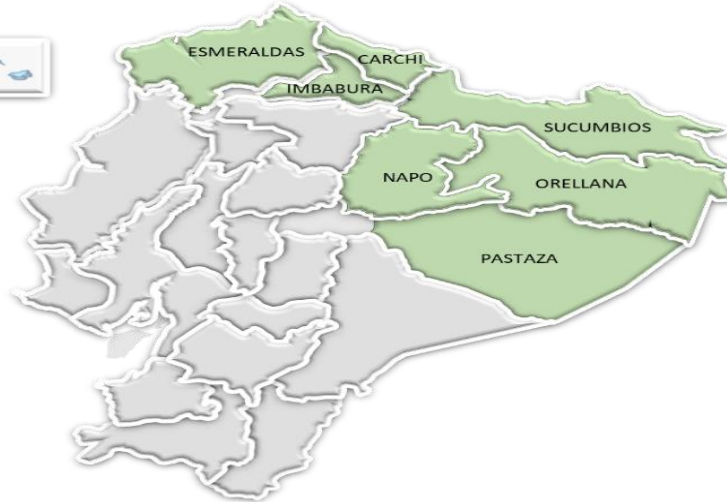
## Sector de responsabilidad de la IVDE/CO1

- Esmeraldas.
- Carchi.
- Imbabura.
- Napo.
- Orellana.
- Sucumbíos.
- Pastaza.



## FRONTERA CON COLOMBIA

- Grupos disidentes.
- Narcotráfico.
- Contrabando.
- Trata de personas.
- TAMEX.



## AMENAZAS Y RIESGOS

- Minería ilegal.
- Degradación ambiental.

## EVENTOS NATURALES

- Terremotos.
- Deslaves.
- Incendios forestales.



# PREGUNTAS DE INVESTIGACIÓN



• ¿Cuáles son los riesgos y amenazas que influyen en la seguridad de la frontera norte?



• ¿Cómo la inseguridad influye en el desarrollo económico y social de la ciudadanía en la frontera norte?



¿En qué escenarios se producen situaciones de inseguridad a la población y al estado?



• ¿Cuentan las unidades a nivel divisional con repartos que dispongan de gran versatilidad para el empleo en misiones multipropósito?



# ANTECEDENTES



La domesticación del caballo y su ocupación en el ámbito militar convirtió las guerras a un nuevo escenario de mayor movilidad para los ejércitos y pasó a establecer una temible fuerza de choque.



Empleo de unidades montadas (patrullas Hipomóviles) como elementos orgánicos de reconocimiento y seguridad solo para unidades de Caballería Blindada.



Patrullas hipomóviles fueron empleadas en operaciones de ámbito interno, durante la pandemia, alteración del orden público, terremoto de Manabí 2016, creando un antecedente de su empleo multipropósito.



# OBJETIVOS ESPECIFICOS

1

Analizar los tipos de operaciones militares en el marco de sus competencias legales, operaciones en apoyo a las instituciones del estado, con estado de excepción y sin ella.

2

Analizar las capacidades operativas de la IVDE/CO1, que se podrían desarrollar ante la creación de las unidades hipomóviles multipropósito.

3

Formular escenarios y lineamientos tácticos con impacto operacional y estratégico de la IVDE/CO1 en operaciones militares de defensa del territorio nacional y operaciones militares en el ámbito interno.

4

Desarrollar conclusiones y recomendaciones con el objeto de proponer la creación y doctrina de las unidades hipomóviles multipropósito en otras divisiones del ejército en el país.





# ***CAPITULO II***

## ***Marco teórico***



# FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA

## SEGURIDAD Y DEFENSA



La inseguridad se ha convertido en un verdadero problema para la sociedad actual, durante estos últimos años los índices de temor e inseguridad se han incrementado a lo largo de toda la región (ONU 2022)

El empleo de las fuerzas Armadas ante los diferentes estudios sobre las amenazas y riesgos que afronta la humanidad en general se caracterizan por ser multidimensionales por su alcance y nos podrán orientar para poder tener una visión de como enfrentan las mismas en cada nación en base a las misiones, capacidades y marco legal de cada país. (Soprano, 2014).



“Ecuador está propenso a desastres naturales debido a su ubicación geográfica, el Cinturón de Fuego que rodea las costas del Pacífico mantiene una constante actividad sísmica y volcánica de las franjas que comprende” (Toulkeridis, 2015)

“Según datos del Banco Mundial, el Ecuador es uno de los principales países de Latinoamérica donde están latente las posibilidades de que se presenten desastres naturales producto de la presencia amenazante de volcanismo,, movimientos en masa” (Banco Mundial, 2015)



# ESTADO DEL ARTE

**2012**

“El involucramiento de las Fuerzas Armadas en actividades de seguridad en las Américas” Coimbra (2012),

**2014**

“La participación de las FF.AA. en el control del orden público y seguridad ciudadana en el Ecuador, Sánchez (2014)

**2015**

“Institucionalidad militar y política pública de la defensa nacional en el Ecuador: análisis de la reorganización de las Fuerzas Armadas como un proceso de securitización entre el año 2010-2012” Toledo (2015)

**2016**

“Marco jurídico aplicable al nuevo rol de las Fuerzas Armadas del Ecuador en la seguridad interna” Calvache (2016)

**2020**

Uso de la fuerza y la salvaguarda de la legitimidad de estos. (Vargas, 2020)



# FUNDAMENTACIÓN LEGAL

Art. 3, 4,15, 158,159,164,  
393

Constitución  
del la  
República del  
Ecuador



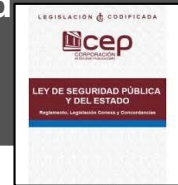
Art 1,32,33

Código  
Orgánico  
Integral Penal



Art. 4,23,28,34,43, 46

Ley de Seguridad  
Pública y del  
Estado



## DOCUMENTOS DIRECTORES

Instrumentos  
Internacionales



- Plan Específico de la Defensa 2019 -2030
- Política de la Defensa Nacional del Ecuador 2018
- Plan Sectorial de Defensa 2017 – 2021

Instrumentos Nacionales



**ESPE**  
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS  
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

# SISTEMA DE VARIABLES

## Variable independiente

El empleo de unidades hipomóviles multipropósito, que disponga del entrenamiento y medios para empleo polifuncional en operaciones militares de defensa del territorio nacional y operaciones militares en el ámbito interno.

## Variable dependiente

Fortalecería aún más la capacidad operativa para ejecutar operaciones militares en cualquier escenario, contando con un elemento dinámico, así como un medio de coordinación y ejecución directo en apoyo a las instituciones del estado.



# HIPÓTESIS.

## *Hipótesis general.*

La capacidad operativa de una unidad a nivel División /Comando operacional se verá incrementada con la creación de unidades hipomóviles multipropósito.

## *Hipótesis específicas.*

El marco legal garantiza el empleo de elementos militares en funciones multipropósito principalmente en el ámbito interno, en apoyo a las instituciones del estado.

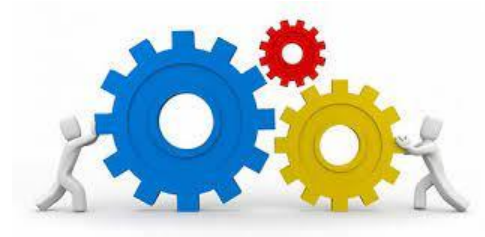
•La reducción de capacidades de FFAA y la ausencia de base legal para promover su participación en el control de la seguridad interna pueden constituir debilidades para enfrentar los nuevos escenarios del ambiente operacional actual.

•La formulación de escenarios relacionados con la participación de las fuerzas armadas en la seguridad interna frente a los riesgos planteados por los factores determinantes frente al crecimiento exponencial de amenazas híbridas en el Ecuador.



# ***CAPITULO III***

## ***Marco metodológico***



**ESPE**  
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS  
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

# MARCO METODOLÓGICO



**MODALIDAD DE LA INVESTIGACIÓN:** Se desarrolló mediante técnicas bibliográficas como:  
-Revistas científicas, sitios web de relevancia, libros impresos y virtuales.



**TIPO DE INVESTIGACIÓN:** Se empleó el tipo de investigación cualitativa y cuantitativa para la recolección de la información.  
La encuesta y la entrevista fueron los instrumentos para la recolección de datos de la investigación.



**DISEÑO DE INVESTIGACIÓN:** Se sujetó a un diseño no experimental y se observaron los hechos en un lapso determinado en su contexto real.



**NIVELES DE LA INVESTIGACIÓN:** El nivel de la investigación es descriptivo permitir determinar los beneficios de la creación de unidades hipomóviles multipropósito, para poder explorar y establecer alternativas a la forma de operar.





# MARCO METODOLÓGICO

## POBLACIÓN



CO1 "NORTE"

- 4425 personas.
- Elementos planificadores, competencias específicas, ejecutores.

## MUESTRA



Muestra finita

- Error = 5%
- Confianza = 90%
- $$n = \frac{N * Z^2 * p * q}{e^2 (N - 1) + Z^2 * p * q}$$
- 256,53 = **257 personas.**

## RECOLECCIÓN DE DATOS



Encuesta

- Aplicación de formulario de encuesta online.
- Herramienta Google formularios.

## PROCESAMIENTO DE LA INFORMACIÓN



Técnica de triangulación

- Contrastación de datos de diversos informantes.
- Generar conclusiones.
- Permiten comprender la interacción de las variables en estudio.



# MARCO METODOLÓGICO



## TÉCNICA DE ANÁLISIS DE DATOS:

Se efectuará una tabulación estadística de los datos recolectados mediante el cuestionario de encuesta con la ayuda de la herramienta de Google Formularios con los resultados se procesarán frecuencias y porcentajes con cada pregunta que se encuentra en el cuestionario.



## TÉCNICAS DE COMPROBACIÓN DE HIPÓTESIS:

Durante la investigación se procurará dar contestación a las preguntas de la investigación establecidas; así como también, orientar el esfuerzo de la investigación para combinar los resultados cuantitativos y cualitativos que se sean alcanzados.

*Rendir mucho, exteriorizarse poco, ser más que parecer*



**ESPE**  
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS  
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

# ***CAPITULO IV***

## ***Análisis de resultados***



# ANÁLISIS DE RESULTADOS



- Preguntas cerradas.
- Objetivo principal es la recopilación de información.
- Patrullas hipomóviles en el Ejército.



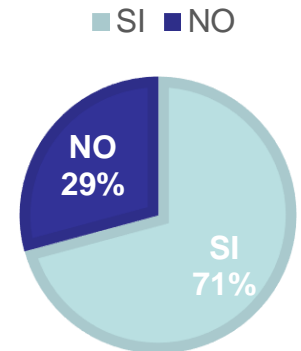
*Rendir mucho, exteriorizarse poco, ser más que parecer*



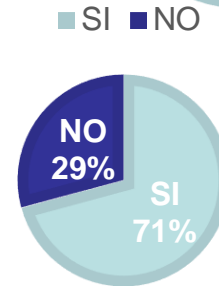
**ESPE**  
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS  
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

# ANÁLISIS DE RESULTADOS

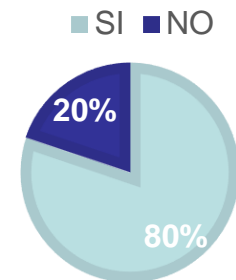
1. ¿Tiene conocimiento sobre las misiones que cumplen las patrullas de reconocimiento hipomóvil dentro del ejército?



2. ¿Conoce usted la estructura de una patrulla de reconocimiento hipomóvil?

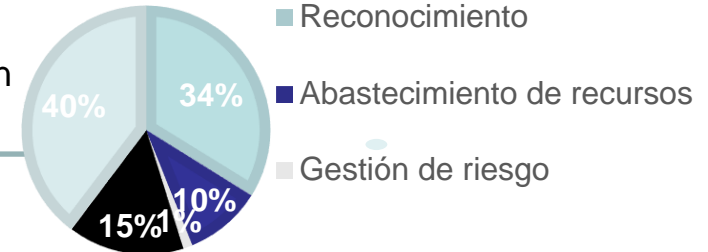


3. ¿Consideraría usted que el empleo de las patrullas hipomóviles en operaciones de ámbito interno permitiría aumentar la capacidad operativa de las unidades en frontera?

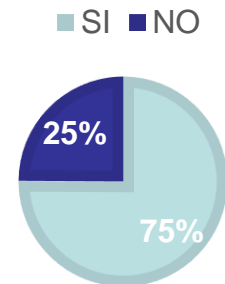


# ANÁLISIS DE RESULTADOS

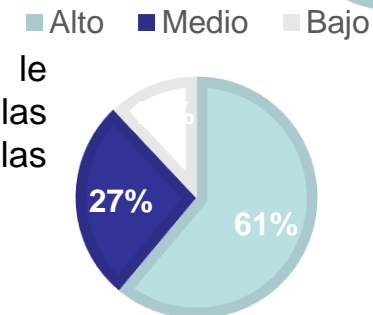
4. ¿En qué tipo de misiones podrían emplearse las patrullas hipomóviles?



5. ¿Conoce usted que las patrullas hipomóviles pueden operar con una autonomía superior a las tropas a pie en lugares de difícil acceso?



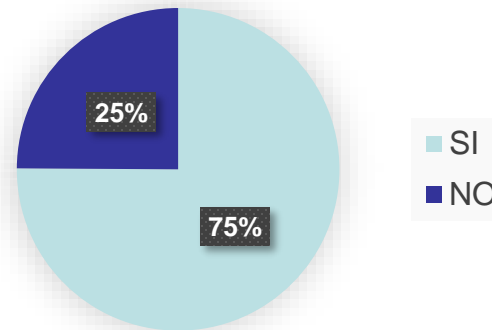
6. ¿Qué grado de importancia se le podría considerar al aporte de las patrullas hipomóviles a las operaciones militares?



# ANÁLISIS DE RESULTADOS



7. ¿La reducción de capacidades de FFAA y la ausencia de base legal para promover su participación en el control de la seguridad interna pueden constituir debilidades para enfrentar los nuevos escenarios del ambiente operativo actual?



# ANÁLISIS DE RESULTADOS



En base a los resultados extraídos mediante los instrumentos de recolección de datos sobre el empleo de las patrullas hipomóviles se evidencia que es positivo e importante la necesidad de contar con este tipo de organización para lograr un adecuado aumento en la capacidad operativa de las unidades del VDE/CO1 “NORTE”.





# COMPROBACIÓN DE HIPÓTESIS



**H.E.1. El marco legal garantiza el empleo de elementos militares en funciones multipropósito principalmente en el ámbito interno, en apoyo a las instituciones del estado.**



**H.E.2. La reducción de capacidades de FFAA y la ausencia de base legal para promover su participación en el control de la seguridad interna pueden constituir debilidades para enfrentar los nuevos escenarios del ambiente operacional actual.**



**H.E.3. La formulación de escenarios relacionados con la participación de las fuerzas armadas en la seguridad interna frente a los riesgos planteados por los factores determinantes frente al crecimiento exponencial de amenazas híbridas en el Ecuador.**

“El Estado ecuatoriano, a través del Ministerio de Defensa Nacional, como organismo rector emite políticas para la defensa y administración de las Fuerzas Armadas y organismos adscritos a fin de garantizar la soberanía nacional e integridad territorial, así como apoyar con su contingente a la seguridad interna y al desarrollo nacional, preservando la seguridad, derechos y garantías de los ciudadanos determinados en la Constitución de la República del Ecuador y demás instrumentos legales”

“193 militares que integran el Comando Operacional “Norte” están de acuerdo que la reducción de capacidades de FFAA y la ausencia de base legal para promover su participación en el control de la seguridad interna pueden constituir debilidades para enfrentar los nuevos escenarios del ambiente operacional actual.; es decir, que representa el 75% y solamente el 25% no se encuentra de acuerdo.

“Existe una alta predisposición de empleo de patrullas hipomóviles en todas las misiones en el Comando Operacional Norte. Para misiones de reconocimiento posteriormente las operaciones militares de ámbito interno, misiones que son de abastecimientos de recursos y en último lugar posicionaron el empleo de patrullas hipomóviles para la gestión de riesgo. Por lo cual, se evidencia una tendencia favorable al uso de patrullas hipomóviles en distintos escenarios relacionados con las Fuerzas Armadas.



# ***CAPITULO V***

## ***Propuesta***



**ESPE**  
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS  
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

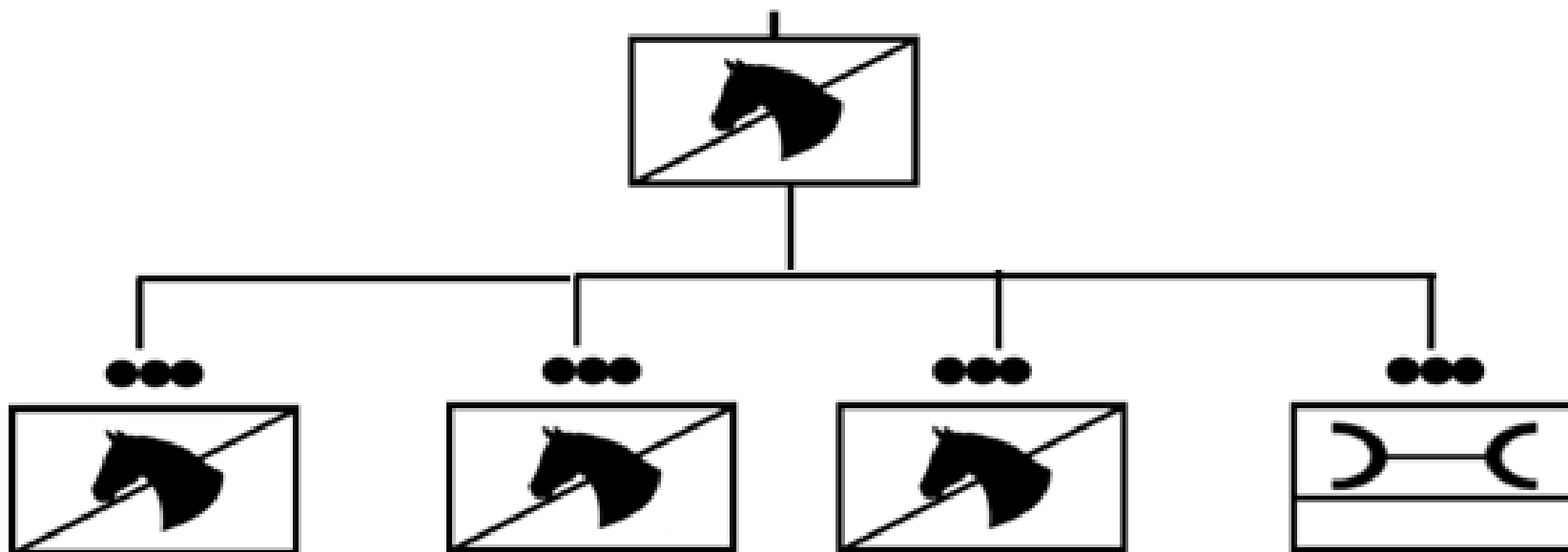
# CONCEPCIÓN

- Organizadas, equipadas, instruidas y entrenadas con medios orgánicos del Ejército.
- Con capacidad de autonomía y movilidad.
- En las operaciones militares en el Ámbito Interno y de apoyo a las instituciones del estado empleada en diferentes escenarios.
- Ejecutar operaciones en forma dinámica para la búsqueda y rescate, operaciones contra la minería ilegal, control de armas munición y explosivos entre otros.



# MAGNITUD

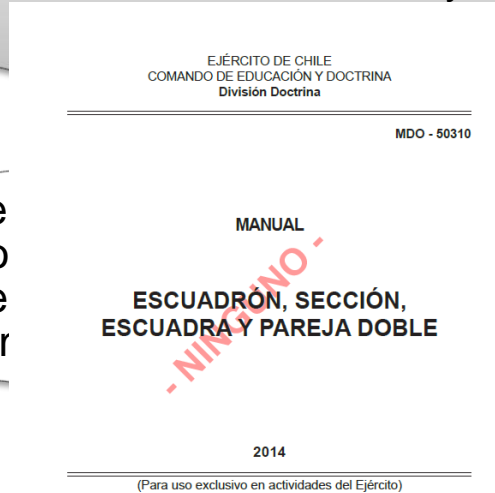
Por las características de empleo, escenario y magnitud de la unidad superior la Unidad Hipomóvil Multipropósito podría ser concebida a nivel escuadrón.



# CAPACIDADES

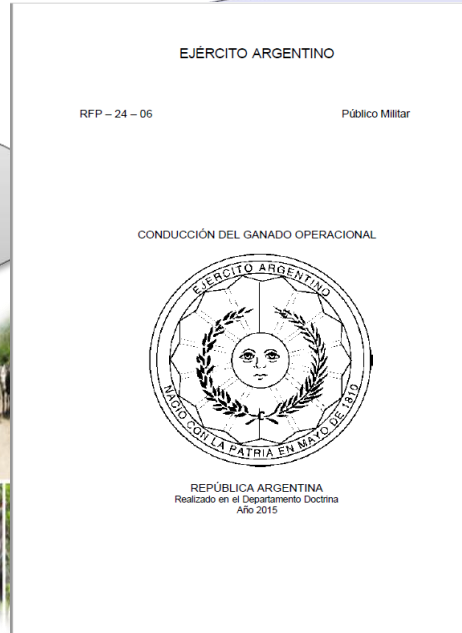
En la defensa del territorio nacional

- Operaciones de combate, en acciones ofensivas y



- Orientar y coordinar el sistema de comunicaciones

Proporcionar apoyo logístico, ubicación, dispositivo y actividades de fuerzas estatales adversas.



Actuar en pequeños grupos, proporcionar apoyo logístico y realizar operaciones de fronteras.

Actuar en pequeños grupos

FM 3-05.213 (FM 31-27)

Special Forces  
Use of Pack Animals

Poder de fuego para repeler elementos de reconocimiento enemigos.

JUNE 2004

**DISTRIBUTION RESTRICTION:**  
Distribution authorized to U.S. Government agencies and their contractors only to protect technical or operational information from automatic dissemination under the International Exchange Program or by other means. This determination was made on 2 April 2004. Other requests for this document must be referred to Commander, United States Army John F. Kennedy Special Warfare Center and School, ATTN: AOJK-DT-SFD, Fort Bragg, North Carolina 28310-5000.

**DESTRUCTION NOTICE:**  
Destroy by any method that must prevent disclosure of contents or reconstruction of the document.

Headquarters, Department of the Army



**ESPE**  
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS  
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

# CAPACIDADES

## En Operaciones de Ámbito Interno

Reconocimiento terrestre de mediano y largo alcance.

Llegar al límite político internacional (LPI) en el mínimo de tiempo.

Proporcionar información respecto a la ubicación, dispositivo y actividades del narcotráfico.

Orientar el empleo de otras instituciones del estado en zonas y áreas de difícil acceso.

Explorar, vigilar y realizar protección de fronteras.

Búsqueda y rescate en zonas montañosas.

Apoyo a instituciones del estado.

Materializar comunicaciones (repetidoras portátiles) en zonas difíciles.

Cumplir con misiones de abastecimiento a zonas afectadas por eventos naturales y/o antrópicos

Gran autonomía de empleo.



# *Conclusiones de la investigación.*



**ESPE**  
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS  
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

# CONCLUSIONES

- El empleo de una unidad hipomóvil en la IV DE “AMAZONAS” puede ser ejecutada en cualquier área del sector de responsabilidad de la División.
- Llevar consigo animales cargueros (caballos, mulas, mulares o burros) que permitirían llevar otro tipo de armamento entre los cuales ametralladoras, morteros de 60mm y/o 81mm, misil Igla, misil Flecha Roja.





# CONCLUSIONES

- En condiciones de llevar consigo equipos que amplíen el espectro de las comunicaciones.
- Localización de blancos para artillería y medios aéreos, determinación de zonas de salto para operaciones paracaidistas, establecimiento de puntos de observación y escucha para determinar blancos de oportunidad y blancos de alto valor y reconocimiento de áreas de interés que complementen los procesos de planificación táctica y operacional en los niveles que corresponda.



# CONCLUSIONES

En las operaciones militares en el Ámbito Interno y de apoyo a las instituciones del estado , sus características de movilidad le dan una ventaja significativa al poder ser empleada en diferentes escenarios, sobre todo en aquellos donde medios de movilidad convencionales se dificulta , de tal forma que puede ejecutar operaciones en forma dinámica para la búsqueda y rescate, operaciones contra la minería ilegal, control de armas munición y explosivos entre otros.



# RECOMENDACIONES

- La necesidad de desarrollar a través de un análisis institucional la creación de este tipo de unidades, que por sus características podrían ser empleadas en varios tipos de misiones.
- Su concepción debe incluirse dentro del orgánico de la fuerza, pudiendo incluir elementos de distintas armas y especialidades.
- Debe contar con los medios y equipo necesarios para su empleo polivalente y multipropósito.
- Desarrollar una doctrina integral que permita su empleo.



# *Referencias bibliográficas.*



**ESPE**  
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS  
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

# REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Manual ámbito externo. (s.f.).
- MIDENA. (2017). *Subsecretaría de Defensa Nacional – MIDENA*.
- Ortiz, C. (2022). *Caballería* . Ser Caballería : <https://serdecaballeria.com/contact/>
- Plan Específico de la Defensa . (2019). *Plan Específico de la Defensa* .
- Plan Sectorial de Defensa. (s.f.). 2017.
- ( 2018 ). *Política de la Defensa Nacional del Ecuador*.
- Román, D. (2010).
- Sánchez. (2014).
- Secretaría de Gestión de Riesgos. (2016). *República del Ecuador*. Secretaría de Gestión de Riesgos.
- Seguridad ciudadana. (s.f.). *Derecho Ecuador*.
- Soprano. (2014).
- Toledo. (2015).
- Toulkeridis. (2015).
- Vargas. (2020).





# Fin de la presentación



**ESPE**  
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS  
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA