



DIRECCIÓN DE POSGRADO

TEMA: “PLAN ESTRATÉGICO 2011-2016 PARA LA DIRECCIÓN PROVINCIAL DE EDUCACIÓN HISPANA DE LA PROVINCIA DE NAPO”

Autor: Abata Bonilla Pedro Gonzalo

Director: Ing. Marcelo Salazar, MBA

RESUMEN

El presente proyecto de Tesis se realizó en la Dirección Provincial de Educación Hispana de Napo, toda vez que no tiene un Plan Estratégico para la ejecución de las políticas educativas del Ministerio de Educación, que permita formular sus objetivos, estrategias y proyectos para el cumplimiento de una visión.

El objetivo formulado en esta investigación es elaborar el Plan Estratégico 2011-2016 para la Dirección de Educación Hispana de la Provincia de Napo, con la finalidad de establecer metas, estrategias y políticas para motivar el éxito del futuro de la institución.

Para el cumplimiento de lo propuesto se realizó el análisis Externo e Interno que permite conocer de la organización, formulación de la Misión y Visión, desarrollo de las matrices FODA, EFE, EFI, PEYEA, con la información obtenida se elabora la Matriz Cualitativa de la Planificación Estratégica (MCPE) en lo cual se prioriza los objetivos estratégicos para realizar un análisis

ABSTRACT

The objective in this research is to develop the 2011-2016 Strategic Plan for the Department of Education Hispanic Napo Province, in order to set goals, and strategic policies to encourage future success of the institution.

To fulfill the proposed External and Internal analysis to find the organization , formulation of mission and vision , developing SWOT matrices , EFE , EFI, PEYEA , with information from Qualitative Matrix is made is made strategic Planning (MCPE) in which strategic objectives are prioritized for analysis in a deductive strategy map and thus culminate in the development of the Strategic Plan of the Directorate of Education from 2012 to 2016 , with their respective Plans, Projects and Programs.

The recommendations are: Restructure the annual budget to be considered that the increase in budgetary allocations. Train all staff working in the Directorate of Education in the new technological and pedagogical changes. Obligation in the development of planning for all departments.

Promote the strengthening of organizational communication as a determining element in meeting the goals of the Education Directorate. All educational institutions must provide students projected to enroll for the next school year to the attention of educational services.

Keywords: STRATEGIC PLANNING, EDUCATION POLICY, EDUCATIONAL SERVICES, DEPARTMENT OF EDUCATION, SKILLS, HUMAN TALENT

deductivo en el Mapa Estratégico y de esta manera culminar con la elaboración del Plan Estratégico de la Dirección de Educación 2012-2016, con sus respectivos Planes, Proyectos y Programas.

Las recomendaciones son las siguientes:

Reestructurar el presupuesto anual para que se considere el incremento en las partidas presupuestarias. Capacitar a todos el personal que labora en la Dirección de Educación en los nuevos cambios tecnológicos y pedagógicos.

Obligatoriedad en la elaboración de la planificación a todos los departamentos.

Propiciar el fortalecimiento de la comunicación organización, como elemento determinante en el cumplimiento de las metas de la Dirección de Educación.

Todas las instituciones Educativas deben presentar la proyección de los alumnos a matricularse para el próximo año lectivo para la atención de los servicios educativos.

Palabras Claves: **PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA, POLÍTICAS EDUCATIVAS, SERVICIOS EDUCATIVOS, MINISTERIO DE EDUCACIÓN, COMPETENCIAS, TALENTO HUMANO**