

RESUMEN

Esta investigación tomó como referencia la realidad que vive actualmente el Cuerpo de Ingenieros del Ejército, con sus aciertos y dificultades en el manejo de proyectos horizontales y verticales, refiriéndonos a las vías, puentes y obras civiles respectivamente.

Se realizó un análisis del modelo de gestión del Cuerpo de Ingenieros del Ejército, evidenciando un diagnóstico sobre el nivel de Madurez que el Cuerpo de Ingenieros del Ejército tiene en los procesos de Dirección de Proyectos; y, a partir de ello se formuló una propuesta de mejora con los lineamientos que el OPM3 sugiere, para poder diseñar el modelo para la optimización de la Gestión de Proyectos, Programas y Portafolio, para esta investigación se realizaron seis cuestionarios sobre la Dirección de Proyectos, aplicados al personal de directores y residentes de obra con preguntas que finalmente determinaron porcentualmente el nivel de madurez alcanzado por el Cuerpo de Ingenieros del Ejército.

Para finalizar se hizo un análisis de la importancia del estudio de madurez del Cuerpo de Ingenieros del Ejército, ya que el modelo pretende realizar una mejora continua en la dirección de proyectos con todos los beneficios que esto conlleva.

Palabras claves: OPM3, PMI, Portafolio de Proyectos, métricas.