

RESUMEN

El proyecto Fortalecimiento del Sistema de Gestión Estratégica del Gobierno Autónomo Descentralizado del Municipio del Cantón Rumiñahui tiene como finalidad elaborar una propuesta de modelo de gestión estratégica por procesos alineada con las políticas públicas y la normativa vigente para asegurar el cumplimiento de sus objetivos que finalmente se traduce en un incremento de los niveles de eficacia y eficiencia de los servicios que se entrega a la sociedad. Los preceptos de la investigación cualitativa y cuantitativa son la base metodológica para el desarrollo del proyecto, por ello el diagnóstico se realizó mediante el análisis del cumplimiento de la normativa vigente y posteriormente se validó a través de una encuesta, resultados que en conjunto permitieron diseñar la propuesta correspondiente. Del diagnóstico realizado se determinó que no dispone del sistema de planificación definido, documentado y en ejecución lo que conlleva a que no se haya formulado el plan estratégico que oriente el crecimiento y desarrollo institucional por lo que los planes operativos y los presupuestos se gestionan para atender necesidades prioritariamente de corto plazo. Se incumple principalmente con lo establecido en la norma de la Contraloría General del Estado 200-02 Administración Estratégica, la cual indica que las entidades del sector público implantarán, pondrán en funcionamiento y actualizarán el sistema de planificación que incluya la formulación, ejecución, control, seguimiento y evaluación de un plan plurianual institucional y planes operativos anuales.